

# 2014 *Yılı*

## Çalışma Programı





# **2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI**

## **(1 Ocak - 31 Aralık 2014)**

### **(Revize 18.02.2014)**

**TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)**



# İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER.....	ii
TABLolar LİSTESİ .....	iv
ŞEKİLLER LİSTESİ .....	v
KISALTMALAR.....	vi
SUNUŞ .....	1
<b>1. GİRİŞ.....</b>	<b>3</b>
1.1. ORGANİZASYON YAPISI .....	3
1.1.1. Kalkınma Kurulu .....	4
1.1.2. Yönetim Kurulu .....	5
1.1.3. Genel Sekreterlik .....	5
1.2. İNSAN KAYNAKLARI .....	5
1.3. FİZİKİ ALTYAPI .....	6
1.4. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI .....	7
1.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....	7
1.6. MALİ YAPI .....	10
<b>2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ .....</b>	<b>13</b>
<b>3. 2014 YILI FAALİYETLERİ .....</b>	<b>15</b>
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM.....	15
3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler .....	15
3.1.2. Eğitim Faaliyetleri .....	16
3.1.3. Taşınır - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri .....	17
3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri.....	17
3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri .....	17
3.1.3.3. Hizmet Teminleri .....	18
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM.....	18
3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri .....	19
3.2.2. Ajans Tanınırlık ve Memnuniyet Tespiti Çalışması.....	19
3.2.3. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri .....	20
3.2.4. Periyodik Yayın .....	20
3.2.5. Tanıtım Filmi .....	20
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON.....	21
3.3.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi.....	21
3.3.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programları Hazırlanması .....	21
3.3.3. Potansiyel Yatırımcılara Yönelik Raporlar Hazırlanması .....	22
3.3.4. Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı ve Dağıtımı .....	23
3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....	23
3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri.....	24
3.4.2. 2013 Yılında İlan Edilmiş Ancak Sözleşmeye Bağlanmamış Programlar .....	25
3.4.2.1. 2014 Yılı Proje Teklif Çağrıları.....	25
3.4.2.2. 2013 Yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destek Programları.....	27
3.4.3. 2014 Yılında İlan Edilecek Programlar .....	27
3.4.3.1. 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD).....	27
3.4.3.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD) .....	29
3.4.3.3. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SRGDP) .....	30
3.4.3.4. Kentsel ve Toplumsal Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (KTGDP) .....	32



3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM.....	33
3.5.1. Yatırım Arazisi Veri Tabanının Oluşturulması .....	34
3.5.2. Sektörel İletişim Ağları Kurulması ve Sektörel Uzmanlaşma .....	35
3.5.3. İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması .....	35
3.5.4. Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması .....	36
3.5.5. Bölge'nin Yerli Yatırımcılara Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması .....	36
3.5.6. Fuar ve Organizasyonlara Katılım .....	37
3.5.7. Stratejik Sektörler Çalışma Ziyareti .....	38
3.5.8. Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri .....	38
3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	39
3.6.1. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi .....	39
3.6.1.1. 2013 Yılı Teknik Destek Programı.....	39
3.6.1.2. 2014 Yılı Teknik Destek Programı.....	40
3.6.2. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi .....	40
3.6.2.1. Proje Teklif Çağruları.....	40
3.6.2.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri .....	42
3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri.....	43
3.6.4. Etki Analizi .....	43
3.6.5. 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri .....	44
<b>4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER .....</b>	<b>47</b>
4.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM.....	47
4.2. İLETİŞİM VE TANITIM.....	47
4.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON.....	47
4.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME .....	48
4.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM.....	51
4.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	51
<b>5. 2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ .....</b>	<b>52</b>
<b>6. EKLER .....</b>	<b>53</b>



## TABLolar LİSTESİ

<b>Tablo 1 - Öncelik Alanlarında Yürütülen ve Yürütülecek Proje ve Faaliyetler</b>	14
<b>Tablo 2 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri</b>	16
<b>Tablo 3 - Eğitim Faaliyetleri</b>	17
<b>Tablo 4 - Taşınır Mal Teminleri</b>	17
<b>Tablo 5 - Taşınmaz Mal Teminleri</b>	18
<b>Tablo 6 - Hizmet Teminleri</b>	18
<b>Tablo 7 - Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri</b>	19
<b>Tablo 8 - Ajans Tanınırlık ve Memnuniyet Tespiti Çalışması</b>	19
<b>Tablo 9 - Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri</b>	20
<b>Tablo 10 - Periyodik Yayın</b>	20
<b>Tablo 11 - Tanıtım Filmleri</b>	20
<b>Tablo 12 - Ulusal ve Uluslararası Fonların Çekilmesi</b>	21
<b>Tablo 13 - Yerel Ekonomik Gelişme Programları ve GÜdümlü Proje Fizibilite Çalışmaları</b>	22
<b>Tablo 14 - Yatırım Araştırma Raporları</b>	22
<b>Tablo 15 - Bölgesel Araştırma ve Analizler</b>	23
<b>Tablo 16 - Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri</b>	25
<b>Tablo 17 - 2014 TEÇDP Alt Faaliyetleri</b>	26
<b>Tablo 18 - 2014 RKMDP Alt Faaliyetleri</b>	27
<b>Tablo 19 - 2013 TD Alt Faaliyetleri</b>	27
<b>Tablo 20 - 2014 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları</b>	28
<b>Tablo 21 - 2014 TD Alt Faaliyetleri</b>	29
<b>Tablo 22 - 2014 DFD Kapsamında Desteklenecek Konular</b>	30
<b>Tablo 23 - 2014 DFD Alt Faaliyetleri</b>	30
<b>Tablo 24 - SRGDP Alt Faaliyetleri</b>	32
<b>Tablo 25 - KTGDP Alt Faaliyetleri</b>	33
<b>Tablo 26 - Yatırım Arazisi Veri Tabanının Oluşturulması</b>	35
<b>Tablo 27 - Sektörel İletişim Ağları Kurulması ve Sektörel Uzmanlaşma</b>	35
<b>Tablo 28 - İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması</b>	35
<b>Tablo 29 - Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması</b>	36
<b>Tablo 30 - Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması</b>	37
<b>Tablo 31 - Fuar ve Organizasyonlara Katılım</b>	37
<b>Tablo 32 - Stratejik Sektörler Çalışma Ziyareti</b>	38
<b>Tablo 33 - Teşvik İzllemeleri ve Ekspertiz İşlemleri</b>	38
<b>Tablo 34 - 2013 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	39
<b>Tablo 35 - 2014 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	40
<b>Tablo 36 - SÜKAP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	40
<b>Tablo 37 - SKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	41
<b>Tablo 38 - SAMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	41
<b>Tablo 39 - TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	41
<b>Tablo 40 - RKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	42
<b>Tablo 41 - 2013 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	42
<b>Tablo 42 - 2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları</b>	43
<b>Tablo 43 - 2014 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri</b>	43
<b>Tablo 44 - 2014 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri</b>	44
<b>Tablo 45 - Destek Stratejisi Tablosu</b>	50
<b>Tablo 46 - 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri</b>	52



## ŞEKİLLER LİSTESİ

**Şekil 1 - Organizasyon Şeması** \_\_\_\_\_ 3



## KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
2013 DFD	: 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı
2014 DFD	: 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı
2013 TD	: 2013 Yılı Teknik Destek Programı
2014 TD	: 2014 Yılı Teknik Destek Programı
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu



## SUNUŞ

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve “5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3 üncü maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan Bölge’de hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir şekilde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınma alanında yaptığı tüm faaliyetlerin temeli 29.11.2010 tarihinde T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)**’na dayanmıştır. 2014-2023 yılları arasında geçerli olacak ve Bölgenin kalkınmada yol haritasını çizecek olan TR33 Bölgesi Bölge Planı’nın taslağı 01.07.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ile diğer kurumların geri bildirimleri doğrultusunda revize edilen Plan taslağı, 14.08.2013 tarihli ve 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda görüşülmüş; 28.11.2013 tarihli ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda onaylanarak 09.12.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı’nın incelemelerini müteakip Plan, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’na arz edilecek ve onaylanarak yürürlüğe girecektir.

TR33 Bölgesi Taslak Bölge Planı (2014-2023)’nda yer alan “*ekolojik dengeyi gözetken, bilgi temelli ekonomisi ile katma değer yaratan, rekabet gücü ve yaşam kalitesi artan, dengeli büyüyen, gelişen ve öğrenen bir bölge olmak*” vizyonuna ulaşmak için Planda yer alan hedef ve stratejiler doğrultusunda, hayata geçirilecek tüm tedbir ve müdahalelerde dikkate alınacak ilkeler; “**yenilikçilik**” ve “**sürdürülebilirlik**” olarak tasarlanmıştır. Taslak Bölge Planında 4 adet ana amaç belirlenmiştir:

- A. Daha Rekabetçi Bir Ekonomik Yapı Yaratmak**
- B. Yaşam Kalitesini Arttırmak**
- C. Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak**
- D. Dengeli Mekânsal Organizasyon Oluşturmak**

Ajansımızın mevzuatta öngörülen faaliyetlerini daha verimli ve sistematik bir şekilde yerine getirebilmek için hazırladığı **Kurumsal Stratejik Planı**’nda Ajansın **vizyonu** “*Bölge’nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandırılan bir ajans olmak*” ve **misyonu** ise “*TR33 Bölgesi’nin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge’deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge’yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak*” olarak belirlenmiştir.



Ajansımızın, Kanun'da belirtilen temel amacı yerine getirebilmesi, Kurumsal Stratejik Plan'da ortaya koyulan vizyon ve misyonunu gerçekleştirebilmesi, ayrıca TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) vizyonuna katkı sağlayabilmesi için; kurumsal gelişimini tamamlaması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme-değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım çalışmalarını sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, Zafer Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanunun 5 inci maddesinde kendisine atfedilen görevleri yapmak üzere, 5449 sayılı Kanunun 4 üncü, 11 inci ve 14 üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 inci madde hükümleri doğrultusunda 2014 Yılı Çalışma Programı'nı hazırlamıştır. 2014 Yılı Çalışma Programı, Zafer Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynakları içermektedir.

2014 Yılı Çalışma Programı'nın içeriği, Ajansın 2014 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetler temel alınarak şu başlıklar altında toplanmıştır:

## **Yönetici Özeti/Sunuş**

### **1. Giriş**

### **2. 2014 Yılı Öncelikleri**

### **3. 2014 Yılı Faaliyetleri**

#### **3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim**

#### **3.2. İletişim ve Tanıtım**

#### **3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon**

#### **3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme**

#### **3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım**

#### **3.6. İzleme ve Değerlendirme**

### **4. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler**

### **5. Ekler**

Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2014 yılında odaklanacağı temel faaliyetler; hizmet binasının tamamlanması, ulusal ve uluslararası hibelerin Bölgemize kazandırılması, yeni mali destek programlarının Bölge Planı, stratejiler ve operasyonel programlar çerçevesinde oluşturulması, tahsis edilen kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olacak bölgesel analiz ve fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, sosyal sermayenin harekete geçirilmesi, sivil toplum kuruluşlarının kapasitesinin geliştirilmesi, tanıtım ve işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi, proje ve faaliyetlerin hayata geçirebilmesi için paydaşlara mali ve teknik destek sağlanması, Bölge'nin yatırım ve iş olanaklarının geliştirilmesi ve tanıtılması, Ajansın destek sağladığı projelerin etkin ve sonuç odaklı bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde özetlenebilir.



# 1. GİRİŞ

Bu bölümde; Ajansımızın organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapısı, bilgi ve teknoloji kaynakları, proje ve faaliyet destekleri ile mali yapısı özetlenmiştir.

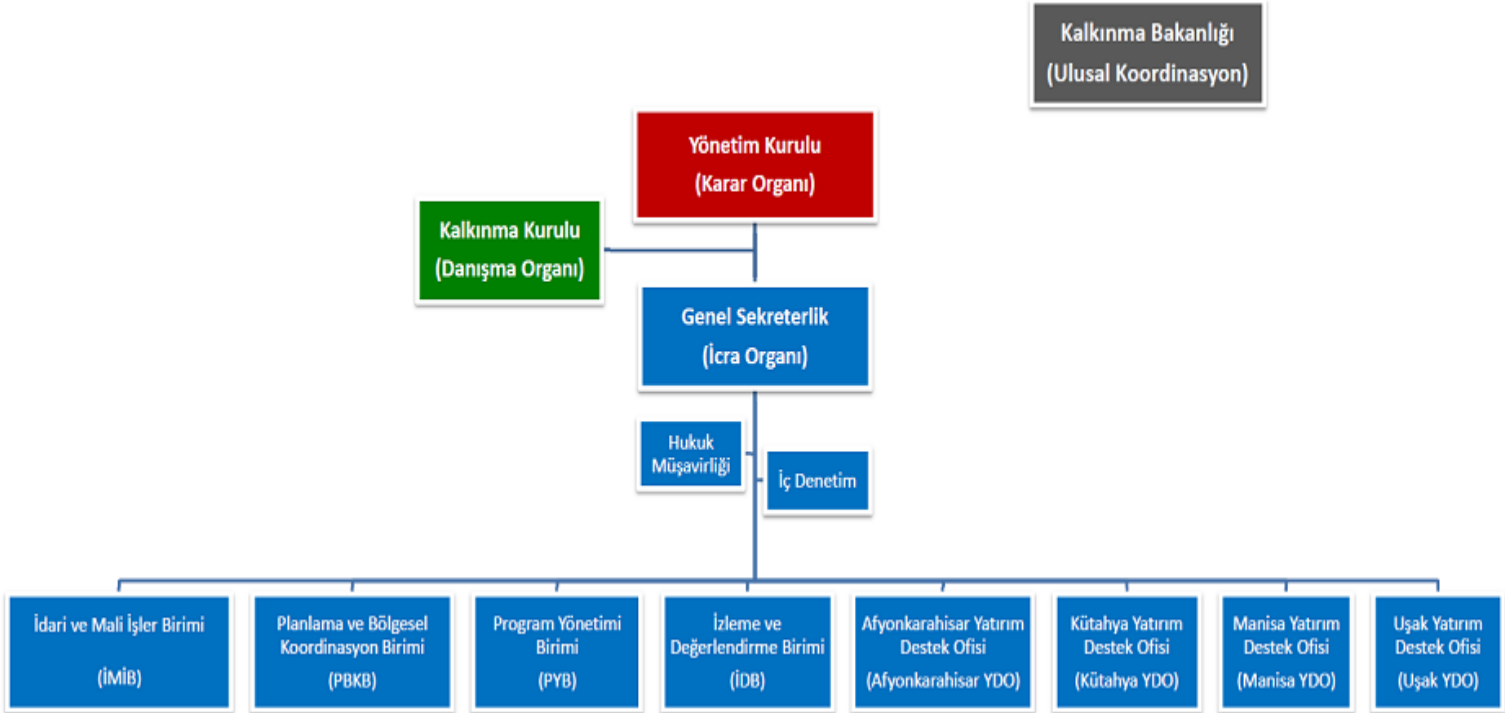
## 1.1. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 13.08.2013 tarihli ve 2013-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 5 nolu karar ile yeniden düzenlenmiştir.

Şekil 1 - Organizasyon Şeması





### 1.1.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 asil üyeden oluşmaktadır. Ayrıca Kalkınma Kurulu'nda her ilden 5 üye olmak üzere toplam 20 yedek üye bulunmaktadır.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulu'nda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda temsil edilecek kurum/kuruluşların yeniden belirlenmesi ile ilgili 2012 yılında başlatılan çalışmalar, 08.04.2013 tarihli ve 2013/4748 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı nihayetlendirilmiştir. 25.07.2013 tarihinden başlamak üzere 4 (dört) yıl süre Kalkınma Kurulu'nda görev yapacak kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları yeniden belirlenmiştir.

Kalkınma Kurulu'nun 2013-01 sayılı toplantısı 14.08.2013 tarihinde Uşak'ta gerçekleştirilmiştir. Toplantıya 70 Kurul üyesi katılmış olup ayrıca Yönetim Kurulu Üyesi ve Uşak İl Genel Meclis Başkanı Sayın Ali İhsan UZUN, Uşak Üniversitesi Rektörü Sayın Sait ÇELİK ve Kalkınma Bakanlığı'nı temsilen Uzman Sayın Fatih GÖKYURT iştirak etmiştir.

Toplantıda öncelikle 2 (iki) yıl süre ile görev yapmak üzere yeni divan üyeleri seçilmiştir. Yapılan açık oylama sonucunda Kalkınma Kurulu Başkanlığı'na Manisa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Sayın Doç. Dr. Erbil KALMIŞ, Başkan Vekilliği'ne ise Afyonkarahisar TÜMSİAD Başkanı Sayın Mahmut Emin BİRLİKTİR seçilmiştir. Yine açık oylama ile; Sayın Hüseyin BİLGİN (Karahallı OSB Müdürü) ve Sayın Fatih ALKIŞ (Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi) asil katip üye; Sayın İsmail ATALAY (Olta Balıkçılığı Federasyonu Başkanı) ve Sayın Mustafa SEZER (Uşak Ticaret Borsası Başkanı) yedek katip üye olarak oybirliği ile seçilmiştir.

Seçimlerin ardından, 2012 Yılı Ajans Faaliyet Raporu ve 2013 Yılı Ajans Ara Faaliyet Raporu, TR33 Bölgesi Taslak Bölge Planı (2014-2023) ve Kurulun çalışma düzeni görüşülmüştür.

Kalkınma Kurulu'nun 2013-02 sayılı toplantısı 13.12.2013 tarihinde Manisa ili Salihli ilçesinde yapılmış olup toplantıda Ajansın ilan ettiği 2014 Yılı Mali Destek Programları



tanıtılmış, Ajansın gerçekleştirdiği ve devam etmekte olan araştırma ve tanıtım çalışmaları hakkında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

### 1.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup her ay düzenli olarak toplanmaktadır. Yönetim Kurulu 2009 yılında 4 defa, 2010 yılında 11 defa, 2011 yılında 11 defa, 2012 yılında 8 defa ve 2013 yılında 10 defa olmak üzere bugüne kadar toplam 44 defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, il valileri arasındaki dönüşüm gereği 14.07.2013 - 14.07.2014 tarihleri arasında Kütahya Valisi Sayın Şerif YILMAZ tarafından yürütülecek olup akabinde Başkanlığın Manisa Valisi Sayın Abdurrahman SAVAŞ tarafından devralınması öngörülmektedir.

### 1.1.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. 13.08.2010 tarihinde Genel Sekreterlik görevine atanan Dr. Yılmaz ÖZMEN 20.05.2013 tarihinde istifa etmiş; 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla İdari ve Mali İşler Birimi Birim Başkanı Veli OĞUZ bu göreve vekâleten atanmıştır. Genel Sekreterlik bünyesinde 4 (dört) adet çalışma birimi, 1 (bir) adet Hukuk Müşavirliği ve 4 (dört) adet YDO bulunmaktadır.

## 1.2. İnsan Kaynakları

31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızda 30'u uzman personel, 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 36 personel istihdam edilmektedir. 30 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 21 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır.

Ajans personelinin 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 4'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Hacettepe Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Anadolu Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Fatih Üniversitesi, 1'i Çukurova Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.

Ajans personeli lisans düzeyinde 20 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 12 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 18 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 2 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

31.12.2013 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinin doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 12, lisans mezunu sayısı 21'dir. Lisans mezunu personelden 9'u yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 8'i doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.

Ajansımızda istihdam edilen personelin 24'ü erkek, 12'si kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 31'dir. Ayrıca hizmet alımı yöntemi ile istihdam edilen 3 hizmetli personel Ajans merkezinde, 3 hizmetli personel de Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır.



### 1.3. Fiziki Altyapı

Ajans, 2010 yılı Nisan ayı başından beri Cumhuriyet Mahallesi Hayme Ana Caddesi METEM Tesisleri Kat:4 P.K. 43020 Merkez / KÜTAHYA adresinde hizmet vermektedir.

2011 yılı içerisinde Ajansın hizmet verdiği binada 60 m<sup>2</sup>'lik bir arşiv alanı oluşturulmuş ve bu arşiv alanına 2.170 mm - 2.200 mm ebadında kompakt arşiv dolabı yerleştirilmiştir. Diğer taraftan 24.01.2011 tarihli ve 2011-01 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca Ajans'ın merkezi hizmet binasının yapımı için uygun arsalar araştırılmıştır. Kütahya İli, Merkez İlçesi, Yıldırım Beyazıt Mahallesi, 599 Ada, 46 Parsel üzerinde mevcut parsel alanı 7.044 m<sup>2</sup> olan bir arsa üzerinde karar kılınmıştır. Maliye hazinesi olan ve Askeri Güvenlik Bölgesi dâhilinde kalan arsanın Kütahya Belediyesi aracılığıyla Ajans'a devri için yapılan çalışmalar sonucu, ilgili arsa 1.329.907 TL bedelle 09.05.2012 tarihinde Ajansımız adına tapuda tescil ettirilmiştir. Bina yapımı için proje hizmeti alınmış ve Aktaşlar Mimarlık firmasıyla 15.06.2012 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Ajansımızın yeni kurumsal binası proje çalışmaları 30.04.2013 tarihinde projelerin ve dosyaların Ajansımıza kontrol amaçlı sunulmasıyla tamamlanmıştır. Proje kontrol süreci Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nce görevlendirilen personel ve Ajans personelinden oluşan 5 (beş) kişilik komisyonca yapılmıştır. Akabinde, Ajansımızdan bir personel ile Kütahya Belediyesi'nden görevlendirilen 4 (dört) personelden İhale Komisyonu oluşturulmuş ve hizmet binası yapım işi ihalesi ilanına çıkmıştır. 13.08.2013 tarihinde gerçekleştirilen ilk ihalede 2 (iki) adet teklif verilmiş ve bu tekliflerin 1 (bir) adedi geçerli sayılmıştır. Geçerli tek teklifin de yaklaşık maliyetin üzerinde kalması nedeniyle söz konusu ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup, kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır.

Ajansın yaptırılacak olan hizmet binası yaklaşık 5.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır. Yeni hizmet binasının yaklaşık 5 Milyon TL'ye mal olması ve 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Afyonkarahisar YDO, Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 ATSO İşhanı Kat: 2, P.K. 03100, Merkez / AFYONKARAHİSAR adresinde hizmet vermektedir.

Manisa YDO, 1. Anafartalar Mah. 1601 Sok. No: 20/3 P.K. 45020 Merkez / MANİSA adresinde hizmet vermektedir.

Uşak YDO, Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404 Merkez / UŞAK adresindeki Özmerkez İş Merkezi'nde hizmet vermektedir.

Kütahya YDO ise Ajans merkezinde ancak ayrı ve bağımsız bir ofiste faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajansta, 2011 yılının Mayıs ayında 3 (üç) yıllık bir süre için kiralanan 4 (dört) adet binek araç mevcuttur. Ayrıca 12.11.2012 tarihli ve 2012-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 7 nolu karar gereğince Ajans Genel Merkezinde kullanılmak üzere 2013 yılı başında 2 (iki) adet binek araç satın alınmıştır.



#### 1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

Ajans internet sitesi paydaşlara en hızlı şekilde ulaşmak için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Ajans 2011 yılı Mayıs ayından itibaren kullandığı M-Files Doküman Yönetim Sistemi yerine, 2012 yılı Mayıs ayında Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'ni devreye sokmuş ve 4 Mayıs 2012 tarihinden itibaren 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu'na uygun olarak e-imza uygulamasına geçmiştir. Bu tarihten itibaren Ajansımız tarafından oluşturulan tüm dokümanlar e-izmalı olarak üretilmekte olup zorunlu olmadıkça ıslak imza kullanılmamaktadır.

2013 Temmuz ayı itibarıyla faaliyete geçirilen “Personel Devam Kontrol Sistemi” ile personelin devam durumu kontrol edilebilir hale gelmiştir. Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazıyla kayıt altına almaktadır.

#### 1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

11.12.2010 tarihinde 20.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP)** kapsamında 359 proje başvurusu yapılmış olup bu projelerden 77 tanesi başarılı bulunurken 67 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. 3 proje uygulama dönemi içerisinde feshedilmiş, 64 proje ise başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Proje uygulamaları 2012 yılı sonunda tamamlanmış olup toplam destek tutarı 16.890.000 TL olarak gerçekleşmiştir. BPHGMDP kapsamında 388 kişi olarak kurgulanan istihdam hedefi 302 kişi olarak gerçekleşmiş, 66 yeni ürün üretilmeye başlanmış, 18 yararlanıcı kurum bir ya da birden fazla kalite belgesi almış, 9 yeni marka ve tasarım ekonomiye kazandırılmıştır.

09.12.2011 tarihinde 12.200.000 TL bütçe ile ilan edilen **Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)** kapsamında 244 proje başvurusu yapılmış olup bu projelerden 67 tanesi başarılı bulunurken 47 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. 2 proje uygulama dönemi içerisinde feshedilmiş, 45 proje ise başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Proje uygulamaları 2013 yılının ilk yarısında sona ermiş olup toplam destek tutarı 10.699.058 TL olarak gerçekleşmiştir. ODAK kapsamında 250 kişi olarak kurgulanan istihdam hedefi 332 kişi olarak gerçekleşmiş, 173 yeni ürün üretilmeye başlanmış, 17 yararlanıcı kurum bir ya da birden fazla kalite belgesi almış, 10 yeni marka ve tasarım ekonomiye kazandırılmıştır.

09.12.2011 tarihinde 5.900.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sürdürülebilir Kırsal ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)** kapsamında 91 proje başvurusu yapılmış olup bu projelerden 33 tanesi başarılı bulunmuştur. 5.900.000 TL olan Program bütçesi, sadece ilk 13 başarılı projenin desteklenebilmesi için yeterli olmuştur. Geri kalan 20 başarılı proje için tahsis edilebilecek mali kaynak kalmadığından dolayı bu projeler yedek listede kalmıştır.



Proje uygulamaları ağırlıklı olarak 2013 yılı sonu ve 2014 yılı başında tamamlanacaktır. 31.12.2013 tarihi itibarıyla projelere yapılan toplam ödeme tutarı 5.124.509TL'dir. Hâlihazırda SÜKAP projelerinin 8 tanesi tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmış olup 5 proje ise devam etmektedir.

29.06.2012 tarihinde 620.000 TL bütçe ile ilan edilen **2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)** kapsamında başarılı olan 13 adet projenin uygulaması 2013 yılında tamamlanmış olup projelere Ajans katkısı 539.490 TL olarak gerçekleşmiştir. Program kapsamında uygulanan projelerin gerçekleşen toplam bütçeleri ise 674.077 TL'dir.

29.06.2012 tarihinde 310.000 TL bütçe ile ilan edilen **2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)** kapsamında toplam 42 faaliyet desteklenmiş olup bu projelerin Ajansa toplam maliyeti 307.540 TL'dir. Bu program kapsamında yerel yönetimler ile kâr amacı gütmeyen kurum / kuruluşlara bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalar için eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı ve danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ile uluslararası ilişkiler kurma gibi kurumsal nitelikli ve kapasite geliştirici faaliyetleri konularında 2.653 kişiye eğitim ve danışmanlık desteği verilmiştir. Program dâhilindeki faaliyetlerden 23 tanesi 2012 yılında gerçekleştirilirken geriye kalan 19 faaliyet ise 2013 yılında tamamlanmıştır.

12.11.2012 tarihinde 7.500.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)** kapsamında 67 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 28 tanesi başarılı bulunmuştur. Asil ve Yedek Liste'de yer alan proje sahipleri ile sözleşme imzalama süreci 2013 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup 25 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanmasına rağmen Soma Ticaret ve Sanayi Odası'nın talebi üzerine sözleşmesi feshedilmiştir. SAMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulamaları devam etmektedir. Program kapsamında 31.12.2013 itibarıyla yapılan ödeme tutarı 3.129.833 TL'dir.

12.11.2012 tarihinde 9.800.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)** kapsamında 195 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 69 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 8.491.645 TL olarak gerçekleştiği için SKMDP'nin toplam bütçesinden 1.260.000 TL'lik kaynak, 29.03.2013 tarihli ve 68948468703.01/107 sayılı Genel Sekreterlik Makam Oluru ile SAMDP bütçesine aktarılmıştır. Asil ve Yedek Liste'de yer alan proje sahipleri ile sözleşme imzalama süreci 2013 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup 69 asil proje arasından toplam 67 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme imzalanmasına rağmen talebi üzere Şaphane Kaymakamlığı'nın projesi feshedilmiştir. Toplam 66 projenin 2 tanesi tamamlanmış olup kalan 64 projenin uygulaması devam etmektedir. 31.12.2013 tarihi itibarıyla bu projelere toplam 4.785.094 TL ödeme yapılmıştır.

17.06.2013 tarihinde 1.400.000 TL bütçe ile ilan edilen **2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)** 06.12.2013 tarihinde kapanmış olup 5 dönem halinde yürütülmüştür. 2013 DFD kapsamında toplam 28 proje başvurusu olmuş bunlardan 21 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. 31.12.2013 tarihi itibarıyla 18 projenin sözleşmesi imzalanmış olup bunlar arasından da 4 projenin sözleşmesi uygulama aşamasında karşılaşılan bazı sorunlardan dolayı feshedilmiştir. Son dönemde desteklenmeye hak kazanan 3 projenin sözleşmesinin Ocak 2014 içerisinde imzalanması planlanmaktadır. Bu projeler ile de sözleşme imzalandığı düşünüldüğünde, 2013 DFD kapsamında 17 projeye 862.031 TL kaynak sağlanmış olacaktır.



Projelerin toplam bütçesi ise 933.837 TL'dir. 31.12.2013 tarihi itibarıyla uygulaması devam eden 14 projeye yapılan toplam ödeme tutarı 374.549 TL'dir.

17.06.2013 tarihinde 700.000 TL bütçe ile ilan edilen **2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)** 27.12.2013 tarihinde kapanmış olup 3 dönem halinde yürütülmüştür. 2013 TD kapsamında toplam 142 teknik destek faaliyet başvurusu alınmış olup birinci ve ikinci dönemlerde 62 faaliyet desteklenmiştir. Son dönemde sunulan 57 faaliyet başvurusunun değerlendirme sürecinin Ocak 2014 içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. 31.12.2013 tarihi itibarıyla desteklenmiş olan 62 faaliyet kapsamında yaklaşık 1.900 kişi eğitim/danışmanlık almıştır.

2014 yılı proje teklif çağrısı kapsamında 12.12.2013 tarihinde toplam bütçesi 27 Milyon TL olan Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP) ile Turizm Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP) ilan edilmiştir.

Ajans tarafından verilen desteklerin uygulama aşamalarında karşılaşılan güçlükler ve çözüm önerilerine ilişkin ilgili birimlere, Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na geri bildirimler yapılmakta ve geçmişten çıkarılan dersler ve edinilen tecrübeler ışığında süreçlerde yaşanan sıkıntılar giderilmektedir. Özetlemek gerekirse;

### **Tespitler**

- T1. Sözleşme öncesinde proje uygulama hakkında yeterli bilgisi olmayan yararlanıcılar uygulama aşamasında sıkıntı yaşamaktadır.
- T2. Danışmanlık gibi hizmet alımlarının bütçesi piyasa koşullarının üzerinde gösterilmekte; bu durumda projenin maliyet etkinliğini olumsuz etkilemektedir.
- T3. Projeler karşılaştırmalı olarak değerlendirilememekte ve detaylı bir etki analizi yapılamamaktadır.
- T4. Proje ortakları proje kapsamında yeterince sorumluluk üstlenmemektedir.
- T5. Teknik desteklerde doğrudan yararlanıcıdan kaynaklanan hususlardan dolayı yükleniciye ödeme yapılamamakta veya eksik ödeme yapılmaktadır.
- T6. DFD programlarında doğrudan özel sektöre fayda sağlayacak fizibilite çalışmalarına ağırlık verilmeli, genel ve rutin araştırma faaliyetlerinin desteklenmesinin önüne geçilmelidir.

### **Uygulanan çözümler**

- Ç1. Programların bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bütüncül bir yaklaşımla sadece proje hazırlık aşaması değil uygulama aşaması da anlatılmaktadır. Ayrıca, sözleşme öncesinde uygulama aşamasına ilişkin temel ve kritik bilgiler tekrardan hatırlatılmaktadır.
- Ç2. Bütçe revizyonu ve uygulama aşamalarında bu kalemlerin kontrolü daha detaylı bir şekilde yapılmaktadır. Özellikle, teknik destek programları sırasında yapılan hizmet alımlarından elde edilen tecrübe sayesinde yaklaşık piyasa fiyatları güncel olarak bilinmekte ve projenin maliyet etkin olacak şekilde bütçesi revize edilmektedir.
- Ç3. Mahiyetine uygun düştüğü ölçüde tüm programlar için standart performans göstergeleri belirlenmektedir. Ayrıca, performans göstergelerinin somut ve ölçülebilir olmasına dikkat edilmektedir.
- Ç4. Proje ortaklarının projelerdeki görev ve yükümlülükleri daha açık şekilde belirtilmesi gerektiğine ilişkin uyarılar başvuru rehberlerine eklenmekte, bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bu hususa ilişkin farkındalık oluşturulmaktadır. Ayrıca, bağımsız değerlendiricilere uygun ortaklık yapısı anlatılmaktadır.
- Ç5. DFD başvuru rehberlerinde desteklenmeyecek konular net bir şekilde belirtilmekte; hem Program Yönetimi Birimi hem de yatırım destek ofisleri tarafından somut çıktılar olan ve



özel sektöre doğrudan fayda sağlayabilecek projeler geliştirilmesi konusunda paydaşlar yönlendirilmektedir.

Ç6. Yararlanıcının görev ve sorumluluklarını yerine getirmemesi durumunda cezai müeyyide uygulanabilecek şekilde sözleşmeler revize edilmiştir.

## 1.6. Mali Yapı

Ajansların gelirleri 5449 sayılı Kanununun 19 uncu maddesi ile “*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*”nin 25 inci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans gelirleri şunlardır:

- a) Bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahallî idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden, Yüksek Planlama Kurulu (YPK)’nca her bir ajans için nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerine göre belirlenecek pay.
- b) Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar.
- c) Faaliyet gelirleri.
- d) Bir önceki yıl gerçekleşen bütçe gelirleri üzerinden, bölgedeki il özel idareleri için; borçlanma, tahsisi mahiyetteki gelirler ile genel, katma ve özel bütçeli kuruluşlardan alınan yardım kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir, belediyeler için; borçlanma ve tahsisi mahiyetteki gelir kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir oranında, cari yıl bütçesinden aktarılabilecek pay.
- e) Bölgedeki sanayi ve ticaret odalarının, bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinin yüzde biri oranında, cari yıl bütçesinden aktarılabilecek pay.
- f) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca yapılan bağış ve yardımlar.
- g) Bir önceki yıldan devreden gelirler.

Diğer taraftan 09.09.2011 tarihli ve 28049 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2168 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belediyelerin kalkınma ajanslarına aktaracakları bütçe katkı payı oranı 2012 yılından itibaren geçerli olmak üzere yüzde birden binde beşe düşürülmüştür.

Ajansın giderleri ise 5449 sayılı Kanununun 20 nci maddesi ile “*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*”nin 27 nci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans giderleri şunlardır:

- a) Plân, program ve proje giderleri.
- b) Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- c) Araştırma ve geliştirme giderleri.
- d) Tanıtım ve eğitim giderleri.
- e) Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- f) Yönetim ve personel giderleri.
- g) Görevlerle ilgili diğer giderler.

2013 yılı Ajans gelirleri 37.603.654,52 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirlerin 25.570.139,61 TL’si 2012 yılından devreden banka mevcudu ile merkezi bütçeden 2012 yılında aktarılması gereken pay, 1.706.015,44 TL’si il özel idarelerinden, 6.554.025,90 TL’si belediyelerden, 171.651,09 TL’si ticaret ve sanayi odalarından aktarılan katkı payı ile 1.601.852,48 TL’si ise faiz ve diğer gelirlerdir. Ajansımıza 2012 yılı içerisinde merkezi bütçeden aktarılması gereken 17.464.000 TL (performans payı dâhil) 02.01.2013 tarihinde aktarılmıştır. Diğer taraftan Ajansımıza 2013 yılında merkezi bütçeden aktarılması gereken 16.702.000,00 TL tenkis edilmiş olup 2.000.000 TL’si 25.12.2013 tarihinde Ajansımıza aktarılmıştır.



Ajansın 2013 yılı gerçekleşen giderleri 23.215.452,61 TL'dir. Bu giderlerin %24,79'unu Genel Hizmet Giderleri, %75,21'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

31.12.2013 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu 14.388.201,91 TL'dir. Bu tutarın 2.650,00 TL'si 2013 DFD kapsamında yatırılan teminat bedelidir.

## **Denetimle İlgili Çalışmalar**

### **Mali Yönetim Yeterliği Denetimi**

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporunda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur. Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13 Ağustos 2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17 Eylül 2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup, kazanan firmayla 11 Kasım 2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binasının 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Ayrıca Kütahya YDO'ya ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ile ilgili olarak Komisyonun denetim sırasındaki önerileri de dikkate alınmış ve Kütahya YDO için Ajans binası içerisinde bağımsız bir bölüm yapılmıştır.

### **Bağımsız Denetim**

Ajansımız 2012 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak MOD Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik



A.Ş. tarafından 2013 yılı Şubat ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 07.04.2013 tarihli ve 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu ilk gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 14.03.2013 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2012 - 31.12.2012 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı yönlerinden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri kalkınma ajansları mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir. Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası "etkinlik ve yeterlilik" yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve Yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden şartlı görüş bildirilmiştir. Ajansımız, 5018 sayılı kanunun beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği"ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde "İç Kontrol Eylem Planı"nı yürürlüğe koymuştur. Risk Yönetimi ile ilgili Ajansımızın İç Kontrol Eylem Planının gereği olarak oluşturulmuş olan RiBDE (Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden 5 uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RiBDE'nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu üyeleri 5 kişiden oluşmakta olup 2013 yılı içerisinde 5 kez toplanmıştır. Risk Yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmaları, değerlendirmeleri, risk önlemleri etkililik ve etkinlik yönünden (iç denetçi istihdam edilememesi dışında) olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansımız, mevzuat gereği iç denetçi istihdam etmek için 2 defa personel alım ilanına çıkmasına rağmen 666 sayılı KHK'nın getirdiği dezavantajlar ve istenilen yüksek standartlar nedeniyle iç denetçi istihdam edilememiştir. 2014 yılı içerisinde tekrar iç denetçi alım ilanına çıkılması planlanmaktadır. Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri hususunda Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak, her ne kadar Kalkınma Bakanlığı tarafından kriterler belirlenmemiş olsa da, Ajansın çalışma programı ana hedeflerinden olan proje teklif çağrısına ilk olarak 2010 yılı itibarıyla çıktığı, 2012 yılında Ajansın çalışma programında yer alan faaliyetlerin bir bölümünü gerçekleştirdiği, performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktılarının ve sonuçlarının karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkinlik değerlendirmesi yapılamadığı bildirilmiştir.



## **Sayıştay Denetimi**

Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu Hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'na da denetime tabi tutulmuştur. Mart ayında gerçekleştirilen 2012 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 12.07.2013 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2012 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporunun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 25.07.2013 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir. Ajansımız 2013 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için görevlendirilen ekip ile ilgili bilgiler Sayıştay Başkanlığının 25.06.2013 tarihli yazısı ile tarafımıza iletilmiştir. Ekip Başkanı tarafından talep edilen bilgiler 03.08.2013 tarihinde e-posta ile kendilerine gönderilmiştir.

## **2. 2014 YILI ÖNCELİKLERİ**

Paydaşlarına daha iyi hizmet verebilmek amacıyla yeni hizmet binasının bir an evvel hizmete geçirilmesi 2014 yılı öncelikleri arasında olacaktır. Kurumsallaşma aşamasını geçtiğimiz yıllarda büyük ölçüde tamamlayan Ajansımız 2014 yılında Performans Değerlendirme Sistemini tam anlamıyla hizmete sokarak personelin iş verimini artırmak suretiyle Bölgesine daha kaliteli hizmet verecektir. Ayrıca 2014 yılı Ajansımız açısından İç Kontrol Sistemine tam anlamıyla işlerlik kazandırmak adına önemli bir yıl olacaktır.

2014 yılı içerisindeki planlama faaliyetleri kapsamında başlıca öncelikler, 2014 yılı itibarıyla yürürlüğe girmesi öngörülen TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin hayata geçirilmesine yönelik eylem planları ve operasyonel programlar hazırlanması; ayrıca yatırımda öncelikli görülen alanlarda yapılacak araştırmalarla yatırım destek faaliyetlerine katkı sağlanmasıdır. Hazırlanan eylem planları ve operasyonel programların uygulanabilmesi amacıyla, ulusal ve uluslararası kaynaklardan Bölgeye Ajans aracılığıyla fon çekilmesi de, ayrı bir öncelik olarak ortaya konulmuştur.

Gerek yatırım destek alanında önemli tecrübeler kazanılması, gerekse yatırım destek ofislerinin kurumsallaşmasında önemli mesafe kat edilmesi sebepleriyle, 2014 yılı içerisinde yatırımcılara daha kapsamlı hizmet sunulacak, üretilecek araştırma raporlarıyla birlikte Bölgeye yatırımcıların çekilmesi konusunda daha etkin bir politika izlenecektir.

2014 yılı içerisinde çıkılacak Mali Destek Programları, yeni Bölge Planının da yürürlüğe girmesiyle birlikte, Bölgenin ihtiyaçlarına daha doğru cevap verebilecek şekilde kurgulanacak; mekânsal ve sektörel düzeyde belirlenen önceliklere ek olarak paydaşların yasal statüleri de önemli bir odaklanma aracı olacaktır. Bu sayede, ekonomik ve sosyal yapıdaki çarklardan en kilit olanları desteklenecek, mali destek araçlarının etkin kullanılması ve bölgenin kalkınmasına en üst düzeyde katkı sağlanması mümkün kılınacaktır.

Artık Bölgesine daha hâkim bir konumda olan Ajans, paydaşlarıyla daha yakın bir iletişim içerisinde olacak ve bölgesel kalkınma ve tanıtım çalışmalarında koordinatör kuruluş olma rolünü daha da pekiştirerek sürdürecektir. Özellikle sosyal sermayenin harekete geçirilmesi ve sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerinin geliştirilmesi adına bu kurumlarla daha fazla çalışma yürütülecektir.

Projelerin izlemeleri konusunda gittikçe tecrübe kazanan Ajansımız daha sistematik ve sağlıklı bir şekilde proje izlemelerine devam edecek olup yapacağı etki analizleri ile de



sonraki programlara ışık tutacak ve böylece daha fazla katma değer yaratacak programların hazırlanmasına imkân sağlayacaktır. Ajansımız, izleme ve değerlendirme faaliyetlerini aynı zamanda uygulamalı eğitimlere dönüştürerek katma değer yaratma düzeyini yükseltmektedir. Yapılan tüm izleme ziyaretlerine firma / kurum yetkilileri ile birlikte proje ekibinde yer alan kişilerin hepsinin katılımı sağlanarak proje uygulama süreçleri ile ilgili detaylı bilgilendirmeler yapılmaktadır. İzleme ziyaretlerinde farklı finansman kaynaklarına erişim hakkında firma/kurum sahiplerine/proje uygulayıcılarına detaylı bilgilendirmeler yapılmakta, proje uygulamaları, kaliteli proje yazma ve yürütme ile ilgili yönlendirmeler yapılmaktadır. Yararlanıcılara farklı konularda farklı kurumlara proje yazmaları konusunda yönlendirmeler yapılmaktadır.

2014 yılı öncelikleri, Kalkınma Bakanlığı tarafından 29.08.2013 tarihli ve 44489265-106.03-4214 sayılı yazının ekinde gönderilen rehber tabloya uygun olarak aşağıda sunulmaktadır:

**Tablo 1 - Öncelik Alanlarında Yürütülen ve Yürütülecek Proje ve Faaliyetler**

Öncelik Alanı	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet / Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar
Kümelere ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması	2014 DFD	2014 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi
Sosyal girişimcilik	2012 SKMDP, 2012 SAMDP	
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği	2014 TEÇDP, 2013 DFD, 2014 DFD	2014 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi
İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	İKG OP, 2014 RKMDP	RKMDP kapsamında istihdamı arttıracak faaliyetlere öncelik verilmesi, potansiyel başvuru sahiplerine bu konuda bilgilendirme yapılması
Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetler	2012 SKMDP, 2012 SAMDP, RKMDP	
Nitelikli işgücü piyasası araştırmalarının yapılması, işgücü piyasasının etkin çalışmasına yönelik uygulamaların tasarlanması, desteklenmesi ve eğitim hizmetlerinin işgücü talebine uyumlu hale getirilmesi	İKG OP, 2013 DFD, 2014 DFD	İKG OP için yazılan tekliflerin kabul edilmesi durumunda gerekli faaliyetlerin yürütülmesi 2014 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi
Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi	2013 TD, 2014 TD	
Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması	2012 SKMDP, 2012 SAMDP	
Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi	Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması, Bölge'nin Yerli Yatırımcılara	



	Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması	
Bölge planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi	2013 DFD, 2014 DFD, İl Bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	Bölge illerine dair, Bölge Planı'ndaki eksenler kapsamında il bazlı mevcut durum raporlarının hazırlanması
Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması	2012 SKMDP, 2012 SAMDP, 2014 RKMDP, 2014 TEÇDP	Yürütülecek mali destek programlarında bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması için sektörel ve mekânsal farklılıklar gözlemlenmesi

Ajans tarafından gerçekleştirilecek mali ve teknik destek programlarının Bölge Planı ile ilişkisi ise Bölüm 4.4'de yer alan tabloda gösterilmiştir.

### 3. 2014 YILI FAALİYETLERİ

#### 3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansımız kurumsallaşma anlamında bir hayli yol kat etmiş olup 2012 ve 2013 yıllarında geçirmiş olduğu denetimlerle de kurumsal yetkinliğini güçlendirme anlamında ciddi kazanımlar elde etmiştir. Bu süreçte Ajansımız tarafından hizmet alım yöntemiyle hazırlanan ve 20.02.2013 tarihli ve 2013-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, beşeri kaynak yönetimi konusunda en temel doküman olacaktır. Ajansımız yaptığı kurumsallaşma çalışmaları doğrultusunda mevcut fiziki imkânlarını geliştirmek adına yeni binasında daha iyi bir çalışma ortamında hizmet vermeyi, bilişim teknolojilerini daha etkin kullanmayı, insan kaynağının motivasyonunu yüksek düzeyde tutacak faaliyetler gerçekleştirmeyi, 2014 yılı eğitim ihtiyaç analizi doğrultusunda saptanan eğitimleri gerçekleştirmeyi, Ajans kararlarında çalışanların katılımını artırmayı, çalışanların hareketliliğini teşvik etmeyi ve performans değerlendirme sistemini geliştirmeyi ana kurumsal amaçları olarak görmektedir.

##### 3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

Ajansımız 2014 yılı içerisinde de, İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde yer alan amaçlara ulaşabilmek adına belirlemiş olduğu faaliyetleri gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu belge ile belirlenmiş olan amaçlar; çalışanların verimliliğinin artırılmasını sağlamak, çalışanların performanslarını değerlendirmek ve yetkinliklerini geliştirmek ile kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmektir. Görüldüğü üzere; kurumsal gelişim sürecinin en önemli aktörünün kurum çalışanları olduğunun bilincinde olan Ajansımız, uzun vadeli hedeflerini çalışanların geliştirilmesi ve verimliliklerinin artırılması üzerine kurmuştur. Ajansımız, 2012 yılının ikinci yarısında hizmet alımı yöntemi ile "İş Yüklü Analizi" yaptırmıştır. Bu çalışmanın sonuçlarına göre; mevcut durumda Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi için istihdam edilmesi gereken toplam personel sayısı 54'tür. 20.02.2013 tarihli ve 2013 – 02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, İş Yüklü Analizi sonuçlarına dayanarak ortaya konan bu personel ihtiyacının tedrici olarak giderilmesi kararlaştırılmıştır. Alınan bu karar ve Ajans ihtiyaçları doğrultusunda 2014 yılı içerisinde 1 İç Denetçi, 8 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli alımına çıkılması planlanmaktadır. Bağımsız Denetim Raporlarında dikkat çekilen ve Ajansımız kurumsallaşması açısından istihdamı büyük önem



arz eden iç denetçi için daha önce farklı dönemlerde 2 (iki) defa ilana çıkmış olmasına rağmen iç denetçi istihdam edilememiştir. 2014 yılı içerisinde tekrar ilana çıkılacaktır. Ancak ajans personellerinin özlük hakları ile ilgili yapılan yeni düzenlemeler iç denetçi istihdamını iyice zorlaştırmıştır.

**Tablo 2 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel İstihdamı	Genel Sekreterlik, Sınav Kurulu ve Yönetim Kurulu	01.01.2014 01.03.2014	10.000
Personel Ödemeleri	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	4.250.000
<b>Toplam</b>			<b>4.260.000</b>

### 3.1.2. Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız, Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliğinin 5 inci, 6 ncı ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, 2014 yılı içerisinde insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini arttırmak ve Bölge'ye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak şekilde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında, gerek bireysel bazda gerekse tüm Ajans personelinin katılımının sağlanacağı bir dizi eğitim gerçekleştirilecektir. Böylece personelin bölgesel ve kurumsal gerekliliklere göre uzmanlaşması sağlanacaktır. 2014 yılı içerisinde hizmet alım yöntemiyle alınacak bu eğitimler 3 başlık altında toplanmıştır:

- 1) Bakanlık Eğitimleri
- 2) Kişisel Gelişim Eğitimleri
- 3) Diğer Uzmanlık Eğitimleri

Bakanlık eğitimleri başlığı altında; Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, Maliye Bakanlığı gibi kurumlar tarafından Kalkınma Ajansları personelinin yetkinliklerini arttırmaya yönelik gerçekleştirilecek eğitimlere katılım sağlanması planlanmaktadır. Kişisel gelişim eğitimleri başlığı altında Zaman Yönetimi konusunda eğitim hizmeti alınması planlanmaktadır. Diğer uzmanlık eğitimleri başlığı altında ise; İş Planı Hazırlama Eğitimi, Pazarlama ve Marka Yönetimi Eğitimi, Müşteri/Yatırımcı İlişkileri Yönetimi Eğitimi, Active Directory Eğitimi, VmWare Eğitimi, Watchguard Eğitimi, Eğiticinin Eğitimi, Sosyal Güvenlik Uzmanlığı, SGK Mevzuatı ve İş Kanunu Eğitimi, Server 2008 R2 Eğitimi, Etkili İletişim Eğitimi, Makro Yazma Eğitimi, PCM Eğitimi, Exchange Server 2010 Eğitimi, SharePoint Eğitimi, Vergi Mevzuatı Eğitimi, Bankacılık Mevzuatı ve Uygulamaları, Maliyet Muhasebesi Eğitimi, MATLAB ile Veri İşleme ve Görselleştirme Eğitimi, Lisrel Uygulamalı Yapısal Eşitlik Modeli Eğitimi ve SPSS Uygulamalı İleri İstatistik Eğitimi gibi eğitimlerin alınması planlanmaktadır.

**Tablo 3 - Eğitim Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bakanlık Eğitimleri	İMİB	01.01.2014 15.12.2014	10.000
Kişisel Gelişim Eğitimleri	İMİB	01.01.2014 15.12.2014	10.000
Diğer Uzmanlık Eğitimleri	İMİB	01.01.2014 15.12.2014	30.000
<b>Toplam</b>			<b>50.000</b>

### 3.1.3. Taşınır - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri

Ajansımızın 2014 yılı içerisinde gerçekleştireceği her türlü satın alma faaliyeti “*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımının sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır.

#### 3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri

2014 yılı içerisinde ortaya çıkacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb.) , ofis ekipmanı (bilgisayar, kamera, yazıcı, faks, fotokopi, vb.) ve yeni hizmet binası mefruşat alımı yapılacaktır. Ayrıca 17.05.2014 tarihinde süresi dolacak olan kiralık araç hizmetinin yerine 07.02.2014 tarihli ve 2014-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 6 nolu karara istinaden 4 (dört) adet binek araç satın alınacaktır.

**Tablo 4 - Taşınır Mal Teminleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	100.000
Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	200.000
Demirbaş Alımı (Yeni Hizmet Binası Mefruşat Alımı Dâhil)	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	850.000
Binek Araç Alımı	İMİB	01.03.2014 17.05.2014	195.000
<b>Toplam</b>			<b>1.345.000</b>

#### 3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri

Ajansımızın hizmet binasının inşası için 17.09.2013 tarihinde inşaat ihalesi düzenlemiş olup, kazanan firmayla 11 Kasım 2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme bedeli KDV dahil 5.000.250,00 TL'dir. Muhtemel iş artışları göz önüne alınarak inşaat için 5.500.000,00 TL bütçe ayrılmıştır. Bu tutarın 660.730,98 TL'si 31.12.2013 tarihinde ödenmiş olup bakiye olan yaklaşık 4.840.000,00 TL'nin de 2014 yılı içerisinde harcanacağı öngörülmektedir.



Bina inşaatının 2014 yılının ikinci yarısında bitirilmesi ve 2014 yılı sonuna kadar hizmete açılması planlanmaktadır.

**Tablo 5 - Taşınmaz Mal Teminleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bina İnşası	Genel Sekreterlik	01.10.2013 31.12.2014	4.840.000

### 3.1.3.3. Hizmet Teminleri

Ajansımız geçmiş yıllarda olduğu gibi 2014 yılında da bazı faaliyetlerini gerçekleştirebilmek için hizmet temini yoluna gidecektir. Hizmet satın alımı yöntemiyle yapılacak belli başlı faaliyetler araç kiralama, temizlik, motorlu araç sürücüsü, ofis kiralama, mimarlık-mühendislik, müşavirlik, denetim, yazılım ve lisans, haberleşme ve ulaşımdır.

**Tablo 6 - Hizmet Teminleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yazılım ve Lisans Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	50.000
Mimarlık - Mühendislik Hizmetleri Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	60.000
Haberleşme ve Ulaşım Giderleri (Akaryakıt, telefon, kargo, posta, vb.)	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	150.000
Dış Denetim ve Müşavirlik Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	20.000
Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	50.000
Malzemeli Temizlik Hizmeti ile Şoför Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	220.000
Araç Kiralama Hizmeti Alımı*	İMİB	01.01.2014 17.05.2014	30.000
Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira, elektrik, su, yakıt, ortak katılım payı, vb.)	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	90.000
<b>Toplam</b>			<b>670.000</b>

\*Araç kiralama hizmet alımı 17.05.2014 tarihinde sona erecektir.

## 3.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımızın Bölge'deki görünürlük ve tanınırlığının sağlanması, çalışma ve faaliyetlerle ilgili bilgilerin Bölge aktörlerine etkin şekilde iletilmesi ve paydaşlar arası iletişim ve etkileşimin desteklenmesi için hazırlanan "İletişim ve Tanıtım Strateji Belgesi" 21 Ekim 2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşülerek kabul edilmiştir. İletişim ve Tanıtım Stratejisi Belgesi, kurumun kamuoyuna tanıtımının gerçekleştirilmesi ve işlevleri



hakkında farkındalık yaratılması, yerel aktörlerde kalkınma bilincinin oluşturulması, basın ve halkla ilişkilerin düzenlenmesi, ayrıca işbirliği ve koordinasyonun sistemli şekilde yapılandırılması hususlarında yol gösterici niteliğe sahiptir. Ajansımız iletişim ve tanıtım faaliyetlerini 2014 yılında da söz konusu belgede yer alan stratejiler kapsamında yerine getirecektir.

2013 Yılı Çalışma Programında yer alan iş dernekleri ile periyodik toplantılar ve Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu faaliyetleri, benzer toplantı ve istişare faaliyetlerinin yıl içerisinde devam eden 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları kapsamında gerçekleştirilmesi sebebiyle hayata geçirilmemiştir. 2013 Yılı Çalışma Programında yer verilen Yönetim Kurulu Üyeleri ile saha çalışmaları ve ziyaretleri de Bölge Planı'nda yer alacak stratejilerin netleşmesi ve söz konusu saha çalışmalarının Bölge Planı ekseninde gerçekleştirilmesi için gelecek yıllara ertelenmiştir.

### 3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Ajansımız, Bölge'deki görünürlük ve tanınırlığının artırılması, kurumsal kimliğinin geliştirilmesi ve Ajans destek ve faaliyetlerinin daha iyi bilinmesi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu faaliyetlerin başını basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri çekmektedir. Bu kapsamda Ajans internet sitesine güncel şekilde haber girişleri yapılmakta; bu haberler Ajansın sosyal paylaşım mecraları üzerinden de yayınlanmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyet ve duyuruları yerel ve ulusal basına servis edilmektedir. Bu şekilde Ajans faaliyetleri ile ilgili bilinçlendirme ve görünürlük etkin şekilde sağlanmaktadır. Bu faaliyetlere 2014 yılında da aynı şekilde devam edilecektir.

**Tablo 7 - Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	İMİB	01.01.2014 31.12.2014	10.000

### 3.2.2. Ajans Tanınırlık ve Memnuniyet Tespiti Çalışması

Ajansın Bölge'de tanınırlığını ve Ajansla ilgili memnuniyeti ölçmeye yönelik bir tespit çalışması gerçekleştirilecektir. Çalışma kapsamında, Ajansın kurumsal kimlik ve marka değeri ve Ajans faaliyetlerinin etkinliği ile ilgili olarak hem bilinirliğe hem de memnuniyete yönelik ölçme/değerlendirme çalışması yapılacaktır. Profesyonel hizmet alımı yoluyla yapılacak çalışma, Bölgedeki il merkezleri ve seçilecek ilçelerde icra edilecek anket vb. uygulamaları ve ilgili analizlerin gerçekleştirilmesini kapsayacaktır. Alınan sonuçlara göre gerekli görüldüğü takdirde Ajansımızın mevcut İletişim ve Tanıtım Stratejisi güncellenecek, tanıtımla ilgili yeni uygulamalar başlatılacaktır.

**Tablo 8 - Ajans Tanınırlık ve Memnuniyet Tespiti Çalışması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Tanınırlık ve Memnuniyet Tespiti Çalışması	İMİB	01.02.2014 30.04.2014	25.000

### 3.2.3. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Ajansımız kurumsal kimliğini etkin ve görünür kılmak adına kurumsal nitelikte kırtasiye malzemeleri kullanmaktadır. Ajans birimlerinde ve sahada personelin kullandığı, ayrıca bazı toplantılarda paydaşlara verilmek üzere kalem, defter, notluk gibi ürünlerin standart bir kurumsal kimlik çalışmasına uygun olarak tedarik edilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 2014 yılı içerisinde de bu tür kurumsal nitelikli temel kırtasiye ve promosyon malzemeleri alımı yapılacaktır.

**Tablo 9 - Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	İMİB	15.08.2014 31.12.2014	55.000

### 3.2.4. Periyodik Yayın

Ajansımızın üç aylık periyodik yayını olan Martı dergisinin yayınlarına devam edilecektir. Martı dergisi, muhteviyatındaki Ajans'tan ve Bölge'den haberler, bölgesel kalkınma alanında yazılan bilimsel yazılar, Bölge'den başarılı KOBİ'lerin ve STK'ların tanıtımları, kırsaldaki sosyo-ekonomik yaşam koşullarının tasviri ve Bölge'nin turizm değerlerinin tanıtılması göz önünde bulundurulduğunda özgün ve eğitici bir yayın organı olma özelliğini taşımaktadır. Kalkınma bilincini artırmaya ve Ajansın faaliyetlerini tanıtmaya önemli katkı sağladığı değerlendirilen derginin yayınına devam edilecektir. Dergi Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında yayınlanacaktır.

**Tablo 10 - Periyodik Yayın**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	PBKB	01.01.2014 12.12.2014	70.000

### 3.2.5. Tanıtım Filmi

Ajansımız geçmiş yıllarda profesyonel yapımcı firmalar aracılığıyla Ajansımızı, TR33 Bölgesi'ni, Ajansın destek programlarını açıklayan etkili tanıtım filmleri üretmiştir. 2014 yılında tanıtım filmi çalışmalarına devam edilecektir. Bölgenin yatırım kapasitesi ve öne çıkan sektörleri ile ilgili İngilizce ve Türkçe kısa tematik video klipler üretilmektedir.

Bunun yanında geçmiş yıllarda üretilmiş olan Ajans tanıtım filmi ve proje başarı hikâyeleri filmlerinin kısa versiyonları üretilerek internet sitesinde ve ihtiyaç duyulan mecra ve toplantılarda kullanılacaktır.

**Tablo 11 - Tanıtım Filmleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım Filmleri	PBKB	01.01.2014 30.11.2014	50.000



### 3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

2013 yılı itibarıyla 2014-2023 Bölge Planı hazırlıklarını tamamlayan ve Bölge'nin önümüzdeki 10 yıllık dönem için kalkınmada yol haritasını ortaya koyan Ajans, 2014 yılı itibarıyla söz konusu Plan'ın uygulanması için çalışmalarına başlayacaktır. Bu doğrultuda belirlenecek sektörler odağında 2 ila 3 yıllık Programların hazırlanması ve hayata geçirilmesi, ihtiyaç duyulan finansman kaynaklarının bulunması adına çalışmalar yürütülmesi 2014 yılının temel öncelikleri arasındadır. Söz konusu öncelikler kapsamında Bölge'deki koordinasyonun sağlanması da başka bir çalışma alanı olacaktır.

2013 yılı Çalışma Programında yer verilen Bölgesel Bilgi ve İletişim Teknolojileri Stratejisi ve Bölgesel Sivil Toplum Stratejisi hazırlıkları, söz konusu stratejilerin hizmet alımı yolundan ziyade Ajans personeli tarafından hazırlanmasının daha etkin olacağı değerlendirildiğinden hayata geçirilmemiştir. Ayrıca Bölgesel Girdi – Çıktı Tablosunun hazırlanması çalışması, örnek çalışmalarda tespit edilen eksiklikler sebebiyle gelecek yıllara ertelenmiştir.

#### 3.3.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

Avrupa Birliği, IMF, Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler, JICA, İslam Kalkınma Bankası gibi kuruluşların fonlama mekanizmaları takip edilerek bu mekanizmaların Bölgede nasıl kullanılacağı belirlenecektir. Gerek uzaktan araştırmalar, gerekse söz konusu kurumlara yapılacak çalışma ziyaretleriyle ikili görüşmeler ve çeşitli toplantılar gerçekleştirilecektir. Proje teklif çağrıları ve diğer fonlama mekanizmaları takip edilerek maliyet etkinlik ilkesi dâhilinde belirlenecek kurumlara proje veya operasyonel program hazırlanarak başvurular gerçekleştirilecektir. Başvuru yapılacak projelere ilişkin temel kriter, Ajansın doğrudan kendi yürüteceği bir projeye destek almasından ziyade Bölgedeki paydaşlara fon aktarabilmesidir. Bölgede gerçekleştirilen projelerde kurumlar arası işbirliklerinin artırılması da amaçlanmaktadır.

**Tablo 12 - Ulusal ve Uluslararası Fonların Çekilmesi**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje ve Operasyonel Program Hazırlanarak Fonların Bölgeye Çekilmesi	PBKB	01.01.2014 31.12.2014	50.000

#### 3.3.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programları Hazırlanması

TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ile uyumlu şekilde ve söz konusu planda yer verilen hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesi amacıyla il bazlı olarak yerel ekonomik gelişme programları hazırlanacaktır. Bölge Planı'nda yer verilen strateji, tedbir ve müdahaleler esas alınarak yürütülecek olan çalışmaların çıktılarının operasyonel program niteliğinde olması hedeflenmektedir. Bu çerçevede il ve ilçelerde yapılacak çalışmalarla Bölge Planında yer verilen hususlar Program dönemine yönelik olarak önceliklendirilecek, faaliyet detayına indirgenecek, sorumlu ve ilgili paydaşlar, uygulama süreci ve faaliyeti hayata geçirmek için ihtiyaç duyulan mali kaynağın nasıl temin edileceği Programlar kapsamında ortaya koyulacaktır.



Yerel Ekonomik Gelişme Programları kapsamında il bazlı mevcut durumun tespitine yönelik çalışmalar da gerçekleştirilecektir. 2 veya 3 yıllık dönemleri kapsayacak Programlarda sadece belirli sektörlerle yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Söz konusu Programlar kapsamında Bölge Planı'nda kritik önem arz eden ulaşım, sanayi ve turizm gelişme eksenlerine odaklanılması planlanmaktadır. Öncelik verilecek gelişme eksenleri, 10-17.09.2013 tarihleri arasındaki Kalkınma Kurulu İl Koordinasyon Toplantıları'nda üyelerin görüşlerine başvurulduktan sonra 26.09.2013 tarihli ve 2013-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında kararlaştırılmıştır. 2014 yılı içerisinde 2 Bölge ili için tamamlanması planlanan çalışma; kümelenme, istihdamı artırıcı faaliyetler ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması hususlarına da katkı sağlayacaktır. Ayrıca Program çıktıları esas alınarak, büyük ölçekli kamu yatırımlarının hayata geçirilmesine yönelik önerilerin oluşturulması ve yıllık yatırım programlarının hazırlanmasında kurum ve kuruluşlara destek verilmesi de mümkün olacaktır.

Diğer illere ilişkin Programlar 2015 yılında hazırlanacaktır.

Ayrıca Kalkınma Kurulu Toplantılarında ortaya çıkacak güdümlü proje uygulamasına yönelik fikirlerin Yönetim Kurulu tarafından uygun bulunması halinde Kalkınma Bankası ve ilgili diğer kurumlarla işbirliği içerisinde fizibilite hazırlıkları yapılacaktır.

**Tablo 13 - Yerel Ekonomik Gelişme Programları ve Güdümlü Proje Fizibilite Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerel Ekonomik Gelişme Programları ve Güdümlü Proje Fizibilite Çalışmaları	PBKB	01.01.2014 31.12.2014	500.000

### 3.3.3. Potansiyel Yatırımcılara Yönelik Raporlar Hazırlanması

Bölgenin yatırım imkânlarına dair pratik, somut ve detaylı yatırım raporları hazırlanması 2014 yılının öncelikleri arasındadır. Bu kapsamda, Yatırım Destek Ofisleri ile koordineli bir şekilde çalışılarak, araştırma yapılacak sektör ve alanlar belirlenecektir. Söz konusu alanlarda yatırımcıları yönlendirmeye ve yatırıma ikna etmeye yönelik sonuç odaklı araştırma raporları hazırlanacaktır. Raporlar, YEGEP kapsamında yer verilen faaliyetlerin hayata geçirilmesine de destek olacak mahiyette ortaya koyulacak, belirlenen faaliyetlere yönelik finans kaynaklarının bulunmasına ve Bölgeye çekilmesine katkı sağlayacaktır.

**Tablo 14 - Yatırım Araştırma Raporları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırımcılara Yönelik Araştırma Raporları Hazırlanması	PBKB	01.01.2014 31.12.2014	50.000



### 3.3.4. Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı ve Dağıtımı

Ajans, bölgesel düzeyde beşeri ve iktisadi kalkınmayı sağlayabilmek amacıyla çeşitli araştırma, analiz ve strateji belgeleri hazırlamaktadır. Yapılan bu faaliyetler kapsamında geniş bir paydaş tabanına ulaşılmış ve alınan kararların bölgesel düzeyde farkındalık yaratması amaçlanmıştır. Bu kapsamda söz konusu araştırma, analiz ve strateji belgelerinin bölgesel ve ulusal düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlara ulaştırılması önem arz etmektedir. Söz konusu çalışmaların tasarım ve basım sürecinin 2014 yılı içerisinde tamamlanıp dağıtımının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

**Tablo 15 - Bölgesel Araştırma ve Analizler**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı, Tasarımı ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2014 31.12.2014	50.000

### 3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2014 yılı proje ve faaliyet destekleri, başta 10. Ulusal Kalkınma Planı olmak üzere ulusal ölçekteki diğer plan ve programlar ile TR33 Bölgesi Bölge Planı'nda yer alan stratejilere uygun olarak belirlenecektir. 2014 yılı içerisindeki temel strateji, geçmiş yıllarda yürütülen destek programlarının da çıktılarının değerlendirilerek programlar bazında odaklanmanın sağlanacak olmasıdır. Bu kapsamda;

- KOBİ destekleri, NACE kodları bazında Bölge'ye en yüksek katma değeri sağlayacak sektörlerde yoğunlaştırılacak ve mekânsal bazda desteklenecek sektörler ayrıştırılacaktır. Bununla birlikte büyüklüklerine ve projenin uygulanacağı ilçenin gelişmişlik düzeyine göre KOBİ'lere sağlanacak asgari/azami destek oranı ve miktarı farklılaştırılacaktır.
- Altyapı desteklerinde kentsel ve toplumsal gelişmenin sağlanması hedeflenmektedir. Tüm altyapı projelerinde “yenilikçilik” temel unsur olarak aranacaktır.
- Teknik destekler aracılığıyla Bölge'deki beşeri kapasitenin geliştirilmesine devam edilecektir. Bölge'de proje yazma-yürütme eğitimleri başta olmak üzere, kar amacı gütmeyen kurumların kapasite geliştirici eğitim ve danışmanlık faaliyetleri desteklenmeye devam edilecektir. Ayrıca, özel sektörün de çatı kuruluşlar aracılığıyla (oda, borsa, dernek vb.) bu desteklerden yararlanabilmesi sağlanacaktır.
- Doğrudan faaliyet destekleri ile TR33 Bölgesi Bölge Planı'nda yer alan tedbirlere yönelik detaylı stratejilerin ve eylem planlarının geliştirilmesi ile Bölge'ye yapılacak her türlü büyük ölçekli yatırımın fizibilitesinin yapılması desteklenecektir. Ajansımız veya diğer kurumlarca hâlihazırda yapılmış olan konularda tekrardan araştırma yapılmaması ve mükerrerliklerin engellenmesi adına bazı tedbirler alınacaktır. DFD



projelerinin beklenen sonuçlara ulaşabilmesi adına farkındalık çalışmaları yapılacak bu kapsamda bireysel faydadan ziyade bütüncül faydayı amaçlayan projelerin hazırlanması konusunda kurumlar işbirliği yapmaya teşvik edilecektir.

Ajansın 2014 yılı içerisinde gerçekleştireceği proje ve faaliyet destekleme çalışmaları 4 (dört) ana grupta toplanmaktadır.

**1) 2012 yılında sözleşmeye bağlanmış programlar**

***Mali Destekler***

a) Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (2011 SÜKAP)

**2) 2013 yılında sözleşmeye bağlanmış programlar**

***Teknik Destekler***

a) 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) (1. ve 2. Dönem)

***Mali Destekler***

a) Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (2012 SKMDP)

b) Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (2012 SAMDP)

c) 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD) (1., 2., 3., ve 4. Dönem)

**3) 2013 yılında ilan edilmiş ancak sözleşmeye bağlanmamış programlar**

***Teknik Destekler***

a) 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) (3. Dönem)

***Mali Destekler***

a) Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)

b) Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (2014 RKMDP)

c) 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD) (5. Dönem)

**4) 2014 yılında ilan edilecek programlar**

***Teknik Destekler***

a) 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

***Mali Destekler***

a) 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)

b) Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SRGDP)

c) Kentsel ve Toplumsal Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 KTGDP)

**3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri**

Önceki dönemlerden 2014 yılına sarkan proje ödemeleri ile 2014 yılında ilan edilecek programların bütçeleri toplamı 30.892.250 TL'dir. Bu tutarın 775.000 TL'si 2011 yılında; 8.055.000 TL'si 2012 yılında ilan edilen mali destek programlarının 2014 yılına sarkan bütçeleri, 990.000 TL'si 2013 yılında ilan edilen mali ve teknik destek programlarının 2014 yılına sarkan bütçeleri, 21.072.250 TL'si ise 2014 yılında ilan edilecek mali ve teknik destek programlarının bütçeleridir.

**Tablo 16 - Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri**

Faaliyet Adı	İlan Yılı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2011 SÜKAP	2011	İDB	09.12.2011 15.07.2014	775.000
2012 SKMDP	2012	İDB	12.11.2012 15.08.2014	3.370.000
2012 SAMDP	2012	İDB	12.11.2012 15.05.2015	4.685.000
2013 TD	2013	İDB	17.06.2013 30.06.2014	500.000
2013 DFD	2013	İDB	17.06.2013 13.08.2014	490.000
2014 RKMDP*	2013	PYB İDB	06.12.2013 16.08.2015	11.822.250
2014 TEÇDP*	2013	PYB İDB	06.12.2013 16.05.2016	7.000.000
2014 TD	2014	PYB İDB	28.02.2014 30.04.2015	750.000
2014 DFD	2014	PYB İDB	28.02.2014 15.07.2015	1.500.000
2015 SRGDP	2014	PYB İDB	15.10.2014 06.07.2016	**
2015 KTGDP	2014	PYB İDB	15.10.2014 02.05.2017	**
<b>Toplam</b>				<b>30.892.250</b>

\*RKMDP bütçesi 16.000.000 TL ve TEÇDP bütçesi 11.000.000 TL olarak ilan edilmiş olup burada yer alan tutarlar, 2014 yılı tahmini ödeme rakamlarıdır.

\*\*Bu programların bütçesi 2015 yılı bütçe çalışmaları kapsamında belirlenecektir.

### 3.4.2. 2013 Yılında İlan Edilmiş Ancak Sözleşmeye Bağlanmamış Programlar

#### 3.4.2.1. 2014 Yılı Proje Teklif Çağruları

2013 yılında iki adet proje teklif çağrısı ilan edilmiş olup bu programlardan 2014 TEÇDP kapsamında valilikler, kaymakamlıklar, yerel yönetimler (il özel idareleri, belediyeler, köyler), bakanlıkların taşra teşkilatı, kamu kurum ve kuruluşu niteliğindeki meslek kuruluşları, sivil toplum kuruluşları, organize sanayi bölge bölgeleri ve küçük sanayi siteleri, 5355 sayılı kanun kapsamındaki mahalli idare birlikleri, kooperatifler ve birlikler ile üniversiteler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanmıştır. Diğer program olan 2014 RKMDP kapsamında ise KOBİ'ler uygun başvuru sahibi olarak belirlenmiştir. Programlar 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenlerine, önceliklerine ve tedbirlerine uygun olarak hazırlanmış ve bunlarla ilişkisi başvuru rehberinde gösterilmiştir. Plan taslak olduğundan başvuru rehberlerine planın onaylanmasını müteakip değişiklik gerektirebilecek hususlarda revizyon yapılabileceği uyarısı konulmuştur. Proje başvuru, değerlendirme ve diğer süreçlerin tamamı KAYS üzerinden yürütüleceği için programlar kapsamında düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantılarında potansiyel başvuru sahiplerine yönelik detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Bu eğitimlerde, bir proje girişinin nasıl yapılacağı anlatılmış ve değerlendirme süreçleri örneklerle gösterilmiştir.



### 3.4.2.1.1. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)

TEÇDP ile TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve yenilikçi bir anlayış ile yaşam kalitesinin yükseltilmesi amacıyla; turizmin Bölge ekonomisine katkısının artırılması, enerji kullanımında verimliliğin ve çeşitliliğin sağlanması ve çevresel sorunların azaltılması için gerekli fiziki altyapıların tesisi hedeflenmektedir. Program bütçesi 11.000.000 TL olarak belirlenmiş olup proje başına %25 - %75 arasında destek oranı ve 45.000 TL – 750.000 TL arasında destek miktarı öngörülmüştür.

Program'ın öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

- 1) Turizmden elde edilen katma değeri arttırmak ve turizmde çeşitliliği sağlamak amaçları doğrultusunda turizm açısından potansiyel arz eden yerlerde ihtiyaç duyulan fiziki altyapılar ile çevre düzenlemelerinin tesis edilmesi
- 2) Sürdürülebilir çevre için ihtiyaç duyulan çevre dostu teknolojilerin kullanımının yaygınlaştırılması ve gerekli altyapıların tesis edilmesi
- 3) Sanayi ve sosyal donatı amaçlı altyapılarda/yapılarda enerji verimliliğinin sağlanması ve/veya yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması

**Tablo 17 – 2014 TEÇDP Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Projenin Ajans'a Teslimi	PYB	21.02.2014	1.000
Ön İnceleme	PYB	22.02.2014 02.03.2014	1.000
Teknik ve Mali Değerlendirme	PYB	03.03.2014 18.04.2014	55.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç İlanı	PYB	19.04.2014 25.04.2014	2.000
Sözleşme İmzalama	PYB	26.04.2014 09.05.2014	1.000
<b>Toplam</b>			<b>60.000</b>

### 3.4.2.1.2. Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (2014 RKMDP)

Bu Program kapsamında, TR33 Bölgesi'nde imalat sanayisi ve turizm sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin rekabet güçlerinin artırılarak Bölge'nin sürdürülebilir ekonomik gelişimine katkı sağlanması hedeflenmektedir. Program bütçesi 16.000.000 TL olarak belirlenmiş olup proje başına %10 - %50 arasında destek oranı ve 25.000 TL – 400.000 TL arasında destek miktarı öngörülmüştür.

Program'ın öncelikleri aşağıda yer almaktadır:

- 1) İthalat bağımlılığını azaltacak, ihracat potansiyeli bulunan veya diğer sektörlerde girdi sağlayacak nitelikteki yeni ürünlerin geliştirilmesi ve ürün çeşitliliğinin sağlanarak katma değer artırılması amaçları doğrultusunda, işletmelerin Ar-Ge/inovasyon kapasiteleri ile üretim altyapılarının geliştirilmesi
- 2) Dış pazar payının ve uluslararasılaşma düzeyinin artırılması amaçları doğrultusunda, işletmelerin pazarlama kapasite ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi
- 3) Ürün ve üretim süreçlerinin kalite/sertifika standartlarıyla uyumlu hale getirilmesi ve markalaşma düzeyinin artırılması amaçları doğrultusunda işletmelerde ihtiyaç duyulan fiziki, beşeri ve kurumsal altyapıların tesisi
- 4) Bölge'deki turizm potansiyelinin değerlendirilmesi ve turizmden elde edilen katma değer artırılması amaçları doğrultusunda, turizm işletmelerinin ve aracı



kuruluşlarının hizmet kalitelerinin geliştirilmesi, hizmet türlerinin çeşitlendirilmesi ve tanınırlıklarının artırılması

**Tablo 18 – 2014 RKMDP Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Projenin Ajans'a Teslimi	PYB	21.02.2014	1.000
Ön İnceleme	PYB	22.02.2014 02.03.2014	1.000
Teknik ve Mali Değerlendirme	PYB	03.03.2014 18.04.2014	100.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç İlanı	PYB	19.04.2014 25.04.2014	2.000
Sözleşme İmzalama	PYB	26.04.2014 09.05.2014	1.000
<b>Toplam</b>			<b>105.000</b>

### 3.4.2.2. 2013 Yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Destek Programları

2013 TD 3. döneminde faaliyet başvuruları 28.10.2013 - 27.12.2013 tarihleri arasında tamamlanmış olup gelen başvurulara ilişkin çalışmalar (değerlendirme, sözleşme imzalama vb.) 2014 yılı başında yürütülecektir.

**Tablo 19 - 2013 TD Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	01.01.2014 03.02.2014	1.000
Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	03.02.2014 14.02.2014	1.500
<b>Toplam</b>			<b>2.500</b>

2013 DFD 5. Dönemi kapsamında desteklenmeye hak kazanan projelerin sözleşmelerinin 2014 Yılı Ocak ayı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

### 3.4.3. 2014 Yılında İlan Edilecek Programlar

Ajansın, 2014 yılında hazırlayacağı programlar TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nda yer alan gelişme eksenlerindeki birçok amaç ve strateji ile doğrudan ilgili olacaktır.

#### 3.4.3.1. 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

Ajans 2010-2013 yılları arasında uyguladığı teknik destek faaliyetlerine 2014 yılında da devam edecektir. Bu çerçevede, amacı "Ajans tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla TR33 Bölgesi'nin beşeri sermayesini ve kurumsal kapasitesini geliştirici nitelikteki eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma faaliyetlerinin desteklenmesi" olan 2014 TD hazırlanacaktır. Program kapsamında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin 'Beşeri Sermaye' ekseninde yer alan amaçlara ulaşılmasına da hizmet edecek şekilde kurum/kuruluşların eğitim, danışmanlık, lobicilik vb. faaliyetleri



desteklenecektir. 2014 TD kapsamında desteklenmesi planlanan 25 adet örnek faaliyet aşağıda verilmektedir.

**Tablo 20 - 2014 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları**

#	Örnek Faaliyet Konusu	#	Örnek Faaliyet Konusu
1	Bilişim Teknolojileri	14	Markalaşma
2	Dış Ticaret	15	Mevzuat
3	Eğitimci Eğitimi	16	Pazarlama, Satış ve Müşteri İlişkileri
4	Etkili Sunum Teknikleri	17	Performans Yönetimi
5	Girişimcilik / Sosyal Girişimcilik	18	Proje Yazma ve Yürütme
6	Hızlı ve Etkin Okuma Teknikleri	19	Risk Yönetimi
7	Hibe ve Teşvikler	20	Sosyal Medya
8	İletişim Teknikleri	21	Stratejik Planlama
9	Kalite Yönetimi	22	Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi
10	Kurumsallaşma	23	Süreç Analizi ve Yönetimi
11	Kümelenme	24	Tedarik ve Satın Alma Yönetimi
12	Lojistik	25	Yenilikçilik
13	Maliye ve Finans		

2014 TD kapsamında hedef grup olarak ilçe ve belde belediyelerine, kaymakamlıklara ve sivil toplum kuruluşlarına odaklanılacaktır. Bu kurum ve kuruluşlardan gelen projeler öncelikli olarak desteklenecektir.

Ayrıca, KOSGEB ile işbirliği içerisinde girişimcilik eğitimleri verilecektir. KOSGEB onaylı eğitimler tarafından verilecek eğitimlerin maliyetleri Ajansımız tarafından karşılanacak ve bu sayede girişimciler aldıkları eğitim sonrasında KOSGEB tarafından verilen desteklerden faydalanabilecektir. Buna ilişkin KOSGEB ile bir protokol imzalanması öngörülmektedir.

Girişimcilik eğitimi ile 2015 yılında ilan edilmesi düşünülen Mikro Girişimciler Mali Destek Programı birbirini tamamlayıcı nitelikte olacaktır. Teknik destek eğitim bölümünü, mali destek programı ise hibe bölümünü oluşturacaktır.

**Tablo 21 - 2014 TD Alt Faaliyetleri**

<b>Dönemi</b>	<b>Faaliyet Adı</b>	<b>Sorumlusu</b>	<b>Süresi</b>	<b>Tahmini Maliyet (TL)</b>
	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.01.2014 28.02.2014	2.500
1. Dönem (Mart-Nisan 2014)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.03.2014 30.04.2014	1.500
	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	05.05.2014 16.05.2014	1.000
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	20.05.2014 06.06.2014	1.500
2. Dönem (Mayıs-Haziran 2014)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.05.2014 30.06.2014	1.500
	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	07.07.2014 18.07.2014	1.000
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	21.07.2014 08.08.2014	1.500
3. Dönem (Temmuz-Ağustos 2014)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.07.2014 31.08.2014	1.500
	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	01.09.2014 12.09.2014	1.000
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	15.09.2014 30.09.2014	1.500
4. Dönem (Eylül-Ekim 2014)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.09.2014 31.10.2014	1.500
	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	03.11.2014 14.11.2014	1.000
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	17.11.2014 05.12.2014	1.500
5. Dönem (Kasım-Aralık 2014)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.11.2014 31.12.2014	1.500
<b>Toplam</b>				<b>20.000</b>

### 3.4.3.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)

Ajans 2011 yılından itibaren her yıl yürüttüğü doğrudan faaliyet desteğini 2014 yılında da Mart ayından itibaren uygulamaya başlayacaktır. Bu çerçevede amacı “TR33 Bölgesi'nin kalkınma sürecini hızlandırmaya yönelik kritik öneme haiz ve aciliyet taşıyan planlama, araştırma, fizibilite, etüt vb. yatırım bileşeni olmayan ancak yatırımların şekillenmesinde veya ulusal ve bölgesel planlarda yer alan hedefler ile stratejilerin hayata geçirilmesinde önem arz eden faaliyetlerin ve çalışmaların desteklenmesi” olan 2014 DFD hazırlanacaktır.

2014 DFD kapsamında 2014-2023 Bölge Planı'nda öngörülen gelişme eksenlerine yönelik projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir. Salt araştırma ve akademik çalışmalardan ziyade yatırımcıya doğrudan fayda sağlayabilecek nitelikteki fizibilite çalışmalarının desteklenmesine öncelik verilecektir.

2014 DFD'nin öncelikleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

**Tablo 22 - 2014 DFD Öncelikleri**

#	Öncelik
1	Bölge'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlardan yararlanılması ile Bölge ekonomisine yönelik tehdit ve risklerin önlenmesinde acil tedbirlerin alınmasına yönelik çalışmaların desteklenmesi
2	Ulusal ve yerel plan ile programlarda yer alan hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik kritik öneme sahip araştırma ve planlama çalışmalarının desteklenmesi
3	Bölge'nin yenilikçilik ve girişimcilik kapasitesini geliştirmeye yönelik iş geliştirme merkezleri, teknoloji geliştirme merkezleri, araştırma merkezleri, teknoparklar, müşterek laboratuvarlar gibi kuruluşların ve bunların tesislerinin kurulması amacıyla yapılacak fizibilite benzeri ön çalışmalar gibi bölge için önemli olabilecek stratejik eylemlerin başlatılmasına ve gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların desteklenmesi
4	Büyük hacimli yatırım kararlarına kısa vadede etki edilmesine ve yönlendirilmesine katkı sağlayacak olan faaliyetler ile potansiyel yatırımcıların kullanımına sunulmak üzere Bölge'nin rekabetçi olduğu veya yatırım yapılması muhtemel sektörler için detaylı fizibilitelerin hazırlanmasının desteklenmesi

2014 DFD kapsamında aşağıdaki konulara yönelik projeler desteklenmeyecektir:

- Salt fiziki yatırımlar
- Ferdi araştırma niteliğindeki çalışmalar veya salt akademik çalışmalar
- Sadece eğitim veya seminer vermeye yönelik faaliyetler
- Özgün sonuçlar içermeyen sadece literatür araştırması boyutunda kalan araştırmalar
- Sadece yurt içi veya yurt dışı gezi, seminer, fuar katılımlarını veya tanıtım faaliyetlerini içeren projeler (Fuarlara katılım, konferans organizasyonu, tanıtım faaliyetleri gibi çalışmalar TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) öncelikleriyle uyumlu ve TR33 Bölgesi'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlar oluşturuyor ise Program kapsamında desteklenebilir. Bu tür faaliyetlerin sonucunda stratejik işbirliklerinin başlatılması ve yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi önemli kazanımların elde edilmesi gözetilmelidir.)
- Ajans'ın kendi mali/beşeri kaynakları ile yaptığı, hali hazırda yapmakta olduğu veya 2014 Yılı Çalışma Programı'na göre yapacak olduğu çalışma konularıyla aynı içeriğe sahip faaliyetler (çalışmalara girdi sağlayacak faaliyetler bu kapsamda değildir) ile geçmiş dönemlerde doğrudan faaliyet destek programları kapsamında desteklenmiş olan projeler ile benzer içeriğe sahip olan projeler

**Tablo 23 - 2014 DFD Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.01.2014 28.02.2014	3.000
Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB YDO'lar	01.03.2014 31.12.2014	4.000
<b>Toplam</b>			<b>7.000 TL</b>

### 3.4.3.3. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SRGDP)

Amacı TR33 Bölgesi'nde faaliyet gösteren işletmelerin; üretimdeki verimliliklerinin artırılması, Ar-Ge yapılarının geliştirilerek katma değeri yüksek ürünler üretmelerinin temin edilmesi, markalaşma ve kalite standardizasyonun sağlanması ile Bölge içindeki ve Bölge



dışındaki diğer işletmelerle ticari ilişkilerinin güçlendirilmesi olan Program ile KOBİ'lerin rekabetçiliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Program hazırlıklarına 2014 yılı Temmuz ayı içerisinde başlanması ve Programın Ekim ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Program Ajans tarafından 2010 Yılı Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP) (kar amacı güden işletme bileşeni), 2011 Yılı Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) ve 2014 Yılı Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)'nin devamı niteliğinde olup bunları tamamlayıcı unsurlar içerecektir. Ayrıca, bu programlardan elde edilen tecrübeler Program'ın teknik detaylarının tasarlanmasına büyük önem arz edecektir.

BPHGMDP kapsamında tüm kar amacı güden tüzel kişiliği haiz işletmeler sanayi, turizm ve tarıma dayalı sanayi kapsamında desteklenmiştir. ODAK kapsamında ise KOBİ'ler öncelikli olmak üzere tüm kar amacı güden işletmeler tekstil ve deri sanayi, metal dışı maden sanayi, gıda sanayi ve metal eşya sanayi konularında desteklenmiştir. RKMDP kapsamında ise sadece KOBİ'ler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanmış ve sanayi ile turizm konusunda desteklenecek sektörler mekânsal olarak sınırlandırılmıştır.

SRGDP kapsamında ise 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan sanayi gelişme eksenini çerçevesinde öncelikler belirlenmiş olup bu öncelikler doğrultusunda mekânsal bazda odaklanma sağlanacaktır. Ayrıca, diğer programlardan farklı olarak KOBİ büyüklüğüne göre destek oranı farklılaştırılacaktır. Dolayısıyla bu Program Ajans tarafından sadece sanayiye yönelik olan ve destek oranlarının farklılaştırıldığı ilk KOBİ programı olacaktır. Öncelikler ise teşvik sisteminde belirtilen 3. ve 4. bölgelerde desteklenmesi öngörülen hususlar dikkate alınarak belirlenmiştir.

Program ile ilgili öncelikler aşağıda verilmektedir.

- 1) İşletmelerde Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinin artırılması
- 2) İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ve üretimde çeşitliliğin sağlanması yoluyla katma değer artırılması
- 3) Kalite standardizasyonu ve markalaşmaya yönelik çalışmaların yapılması,
- 4) İşletmelerde pazarlama ve müşteri ilişkilerine önem verilmesi, işletmelerin uluslararasılaşmasının sağlanması
- 5) İşletmeler arası işbirliğinin ve kümelenmenin desteklenmesi

Program bütçesi 2015 yılı bütçesi ile birlikte kesinleşecek olup proje başına 25.000 TL ile 400.000 TL arasında destek verilmesi öngörülmektedir.

### **Destek Oranları**

- KOBİ'nin;
  - Mikro işletme olması durumunda Ajans azami destek oranı %50 olacaktır.
  - Küçük işletme olması durumunda Ajans azami destek oranı %45 olacaktır.
  - Orta büyüklükte işletme olması durumunda Ajans azami destek oranı %40 olacaktır.

Programın öncelikleri TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin "1. Sanayi" gelişme ekseninin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.
  - Tedbir 1.2.A - İşletmelerin Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması



- Tedbir 1.2.C - Markalaşmanın ve kalite standardizasyonun sağlanması
- Tedbir 1.2.D - Sektör ve ürün çeşitliliğinin artırılması
- Öncelik 1.3 İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.
  - Tedbir 1.3.A - Toplam faktör verimliliğinin arttırılması
  - Tedbir 1.3.B - Üretimde makineleşmenin ve sermaye mallarının arttırılması
- Öncelik 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.
  - Tedbir 1.4.A - Firmalar arası bilgi, deneyim ve teknoloji transferinin geliştirilmesi
  - Tedbir 1.4.B - Firmalar arası işbirliklerinin arttırılması
  - Tedbir 1.4.C - Firmalarda pazarlama yönetiminin ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi

**Tablo 24 – SRGDP Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	01.07.2014	25.000
	PBKB	15.10.2014	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	27.10.2014	4.000
	YDO'lar	12.12.2014	
Ön İnceleme Süreci	PYB	15.12.2014	1.000
		30.12.2014	
<b>Toplam</b>			<b>30.000</b>

#### **3.4.3.4. Kentsel ve Toplumsal Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (KTGDP)**

Amacı TR33 Bölgesi'nin kentlerdeki yaşam kalitesini arttırmak amacıyla sunulan sosyal hizmet kalitesinin artırılması, kentsel çevrenin iyileştirilmesi ve beşeri gelişmenin sağlanması için gerekli altyapının iyileştirilmesi, geliştirilmesi ve sürdürülebilir kılınması olan Program'a kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar başvuruda bulunabilecektir. Program hazırlıklarına 2014 Temmuz ayı içerisinde başlanacak olup Program Ekim ayı itibarıyla ilan edilecektir.

Program, Ajans tarafından 2011 Yılı Sürdürülebilir Kırsal ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) ve 2012 Yılı Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)'nin devamı niteliğinde olup bunları tamamlayıcı unsurlar içerecektir. Ayrıca, bu Programlardan elde edilen tecrübeler KTGDP'nin teknik detaylarının tasarlanmasında büyük önem arz edecektir.

SÜKAP kapsamında sanayi, çevre ve turizm konularında kentle birlikte kırsal alanda da altyapı projelerine destek verilerek bölge içi kent-kır gelişmişlik farklılıklarının azaltılması amaçlanmıştır. Benzer şekilde SAMDP'de de herhangi bir önceliklendirme yapılmadan kentlerle birlikte kırsal kesimde de sosyal konularda altyapı projelerine destek verilmiştir. Söz konusu Programlar ile Bölge'de aciliyet arz eden kırsal alandaki ihtiyaçların 750.000 TL'ye varan büyük desteklerle ivedi olarak giderilmesi sağlanmıştır.

KTGDP kapsamında ise 2014-2023 Bölge Planı'ndaki kademelenme kurgusuna ve merkez çevre yaklaşımına uygun olarak sosyo-ekonomik gelişmenin temel odağı olacak kentlerdeki mevcut altyapı ihtiyaçlarına odaklanması ve geleceğe dönük teknik ve beşeri altyapıların tesisi amaçlanmıştır. Bu sayede kentlerde gelişme sağlanırken hem yaşam memnuniyetinin artması hem de nitelikli iş gücünün yetiştirilmesi / Bölge'de tutulması amaçlanmıştır.



Program kapsamındaki öncelikler aşağıda verilmektedir.

- 1) Kentsel çevrenin ve sosyokültürel donatıların yenilikçi yöntem ve uygulamalarla geliştirilmesi
- 2) Dezavantajlı grupların sosyal hizmetlere erişimini ve sosyal yaşama entegrasyonunu kolaylaştırıcı altyapıların tesis edilmesi
- 3) Beşeri sermaye gelişimine ve nitelikli iş gücü yetiştirilmesine yönelik altyapıların tesis edilmesi

Program bütçesi 2015 yılı bütçesi ile birlikte kesinleşecek olup proje başına 50.000 TL ile 1.000.000 TL arasında destek verilmesi öngörülmektedir. İlçelerin gelişmişlik düzeyine göre azami %50 - %75 arasında destek oranı öngörülmüştür.

Programın öncelikleri TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin "7. Kentsel Hizmetler" ve "8 İnsan ve Toplum" gelişme eksenlerinin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.
  - Tedbir 7.1.A – Planlı kentsel gelişmenin sağlanması
- Öncelik 7.2 Temel ve sosyokültürel hizmetler geliştirilecektir.
  - Tedbir 7.2.A – Temel eğitim ve sağlık altyapısının iyileştirilmesi
  - Tedbir 7.2.B - Sosyokültürel hizmetlerin çeşitlendirilmesi
  - Tedbir 7.2.C - Mevcut sosyokültürel donatıların iyileştirilmesi
- Öncelik 8.1 Aktif işgücü politikaları uygulanacaktır.
  - Tedbir 8.1.A – Talebe duyarlı işgücü arzının sağlanması
  - Tedbir 8.1.C – Mesleki hareketliliğe yönelik mekanizmaların geliştirilmesi
- Öncelik 8.4 Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır.
  - Tedbir 8.4.A – Aile ve toplum hizmetlerinin geliştirilmesi
  - Tedbir 8.4.B – Çocuk ve gençlik hizmetlerinin geliştirilmesi
  - Tedbir 8.4.C – Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadına yönelik hizmetlerin artırılması
  - Tedbir 8.4.D – Yaşlı ve engellilere yönelik hizmetlerin ve olanakların geliştirilmesi

**Tablo 25 - KTGDP Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	01.07.2014	25.000
	PBKB	15.10.2014	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	27.10.2014	4.000
	YDO'lar	12.12.2014	
Ön İnceleme Süreci	PYB	15.12.2014	1.000
		30.12.2014	
<b>Toplam</b>			<b>30.000</b>

### 3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2014 yılında YDO'lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için Ajansımız tarafından hazırlanan "Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi" temel referans olarak kullanılacaktır. Söz konusu



belge, 27 Kasım 2010 tarihli ve 2010-10 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilerek belgenin hayata geçirilmesi için Genel Sekretere yetki verilmiştir. Ancak, 2013 yılı içerisinde; Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı'nın öncülüğü ve koordinasyonunda, kalkınma ajanslarının işbirliği ile yürütülen; ulusal düzeyde yatırım ve tanıtım stratejilerine yön verecek "Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi" hazırlık çalışmaları başlatılmış olup bu çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu çalışmaların tamamlanmasının ardından, Ajansımızın mevcut strateji belgesi revize edilecektir. Söz konusu güncellemeler ulusal yatırım destek ve tanıtım stratejileri ile bölgesel düzeydeki uyum ve eşgüdümü en üst düzeyde sağlayacak şekilde gerçekleştirilecektir.

Ajansımızın Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ile işbirlikleri devam etmektedir. Yatırım yerleri envanter çalışmaları, uygun yatırım alanları ve avantajlarına yönelik veri setleri hazırlanarak TYDTA ile paylaşılmaktadır. Özellikle büyük ölçekli yatırımlara yönelik uygun arazi araştırmaları ve bu arazilerin yatırıma uygunluğu ve fiziki durumu hakkında güncel bilgi alışverişi devam edecektir. Hazırlanacak interaktif harita hakkında TYDTA'ya bilgi verilecek ve sistem istifadelerine sunulacaktır. TYDTA koordinasyonunda gerçekleştirilecek uluslararası organizasyonlar takip edilecektir. Bu organizasyonlardan uygun olanlarına katılım sağlanacaktır. Aynı şekilde Ajansımızın tertip edeceği özellikle yabancı yatırımcılara yönelik organizasyonlara TYDTA yetkilileri davet edilecektir. 50.000.000 TL üstü büyük ölçekli yatırım yapacak yabancı yatırımcılarla olan ikili görüşmelere önceki yıllarda olduğu gibi TYDTA'ndan ilgili yetkililer davet edilecektir.

2013 Yılı Çalışma Programı'nın "Yatırım Destek ve Tanıtım" bölümünde yer alan birtakım faaliyetler, farklı sebeplerden dolayı gerçekleştirilememiş, kısmi olarak gerçekleştirilebilmiş veya söz konusu faaliyetten vaz geçilmiştir. Faaliyet başlıkları aşağıda yer almaktadır:

- Invest İçin İnteraktif Harita Yapılması
- Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi
- Yerli ve Yabancı Yatırımcıların Bölge'ye Davet Edilmesi
- Bölge İş Dünyasının Yeni Pazarlara Açılması

İnteraktif harita uygulaması, CBS tabanlı bir sistem üzerine inşa edilmesi planlanmış, ancak personel yetersizliği ve iş yükünün artması nedeniyle bu faaliyet ifa edilememiştir. Bu ihtiyacı gidermek amacıyla, Google Earth tabanlı bir sistemle gerekli yatırım yeri envanteri çalışmasının 2014 yılı içerisinde yapılması planlanmıştır.

İkinci, üçüncü ve dördüncü başlıklarda yer alan faaliyetlerin; maliyetler ile çıktılarının doğru orantılı olmayacağı varsayımı ve Bölge illerinde gerek odalar ve borsalar gerekse işadamları dernekleri tarafından benzer faaliyetlerin gerçekleştirilmesi nedeniyle Ajans olarak doğrudan üstlenilmesinden vazgeçilmiştir.

Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne dayanılarak 2014 yılında gerçekleştirilecek faaliyetler ve detayları aşağıda yer almaktadır:

### **3.5.1. Yatırım Arazisi Veri Tabanının Oluşturulması**

Yatırımcılara alternatif yatırım arazilerinin gösterilebilmesi amacıyla, TR33 Bölgesi illeri Organize Sanayi Bölgelerinde bulunan parseller, ilçelerde bulunan yatırım arazileri ve kullanılmayan binalar gibi alternatif yatırım yerlerinin topluca bulunacağı bir veri tabanı yapılacaktır. Söz konusu çalışmanın, bölge kurum ve kuruluşlarının işbirliği ve desteği ile



yürütülmesi planlanmaktadır. Google Earth ile entegre şekilde oluşturulması hedeflenen veri tabanında, Bölge’de yatırımlara tahsis edilebilir arazilere ilişkin fotoğraflar, arazi koordinatları, yol, liman, havaalanı mesafeleri, arazilerin büyüklüğü, hangi yatırımlar için uygun olabileceği gibi detayların yer alması planlanmaktadır.

**Tablo 26 - Yatırım Arazisi Veri Tabanının Oluşturulması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım Arazisi Veri Tabanının Oluşturulması	YDO’lar	01.01.2014 30.06.2014	12.000

### 3.5.2. Sektörel İletişim Ağları Kurulması ve Sektörel Uzmanlaşma

Bölge’nin öne çıkan sektörleri başta olmak üzere, Bölge’de faaliyet gösteren firma ve yatırımcıların sahadaki çalışmalarının daha yakından tanınabilmesi; yatırım öncesi ve sonrası süreçlerinde hızlı ve etkin destek verilebilmesi; sektörün ihtiyaç ve fırsatlarının daha iyi anlaşılmasının sağlanabilmesi amacıyla sektörel iletişim ağları kurulacak ve düzenli saha ziyaretleri gerçekleştirilecektir. YDO uzmanları arasında sektörel bir dağılım üzerinden gerçekleştirilecek bu faaliyetler aracılığıyla, bir yandan ilgili yatırımcı ve firmalara daha etkin hizmet verilirken diğer yandan personele sektörel uzman niteliği kazandırılmasının yolu açılmış olacaktır.

Bu kapsamda 2014 yılı başından itibaren 6 ay boyunca Bölge İllerinde faaliyet gösteren işletmeler ziyaret edilecektir. Söz konusu ziyaretlerde öncelik yatırım teşvik belgeli firmalara verilecektir. Bu şekilde, ziyarete giden, yetkililerle sorun ve tecrübeler hakkında görüş alışverişi yapan personel, ilgili alanda teşvik belgesi başvurusu, yatırım süreci, tamamlama vizesi ve işletme aşamalarında teşvik mevzuatının uygulanmasına yönelik sektörel bilgi ve tecrübesini de arttıracaktır. Yine bu faaliyet kapsamında, ziyaret edilen firmalar ve yatırım destek ofisleri arasında dinamik bir iletişim ağının oluşturulması hedeflenmektedir. Son olarak saha çalışmalarının tamamlanması ile beraber, yatırımcıların Bölge’den ne beklediği, hangi konularda eksiklikler gördüğü, sorun ve fırsatları içeren saha tecrübelerine dayalı sektörel algı ve beklenti raporları oluşturulacaktır.

**Tablo 27 - Sektörel İletişim Ağları Kurulması ve Sektörel Uzmanlaşma**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sektörel İletişim Ağları Kurulması ve Sektörel Uzmanlaşma	YDO’lar	01.01.2014 30.09.2014	40.000

### 3.5.3. İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması

Bölgenin yatırım olanaklarının ve potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak basılı ve görsel malzemeler hazırlanacaktır. Bu kapsamda, Bölge’ye gelen veya görüşme imkânı sağlanan potansiyel yatırımcılara verilmek üzere il bazında yatırım tanıtımı kitapçıkları hazırlanarak bastırılacaktır. Bu dokümanlar hem İngilizce hem de Türkçe hazırlanacaktır.

**Tablo 28 - İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO’lar	01.01.2014 30.04.2014	24.000



### 3.5.4. Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması

Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'nin en önemli unsurlarından bir tanesi yabancı yatırımcılara yönelik faaliyetlerdir. Bu kapsamda 2014 yılı içerisinde yabancı ülkelerin ticaret ataşeleri/müşavirleri ile irtibat kurularak spesifik sektörlerden işadamlarının Bölgemize getirilmesi ve Bölge'nin yatırım imkanlarının kendilerine tanıtılması sağlanacaktır. Ayrıca yurt dışında düzenlenen organizasyonlara katılım sağlanarak Bölge'nin yatırım tanıtımı yapılacaktır. Yatırımcılarla birebir irtibat kurulmasına özen gösterilecektir.

Bunun dışında Ticaret Sanayi Odaları ve Organize Sanayi Bölgeleri tarafından organize edilen yurt dışı sektörel fuar, işbirliği ve iş gezilerine Ajansımız YDO personelinin katılımı öngörülmüştür. Bu sayede, Bölge'de faaliyet gösteren firma ve yatırımcıların yurt dışına açılım, ihracat ve iş ilişkilerinin geliştirilmesine katkı sağlanırken, kurulan yakın ilişkiler sayesinde Ajansın Bölge'deki özel sektörle entegrasyonu da güçlendirilmiş olacaktır. Diğer taraftan, Ajansın hazırlamış olduğu yatırım tanıtım materyallerine yabancı yatırımcı, firma ve kuruluşların erişimi sağlanırken, kurulan ilişki temas ve lobi faaliyetleri ile bölgesel fırsat ve avantajların hedef kesimlere doğrudan ulaştırılması sağlanmış olacaktır.

**Tablo 29 - Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması	YDO'lar	01.01.2014 31.12.2014	50.000

### 3.5.5. Bölge'nin Yerli Yatırımcılara Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması

Bölge'nin yatırım potansiyelinin tanıtılması sadece yurt dışı organizasyonlar ile sınırlı kalmayacak olup söz konusu yatırım tanıtımı faaliyetleri yurt içi organizasyonlar ile desteklenerek yurt içinden yatırımcıların da Bölgemize yatırım yapmaları için çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle İstanbul, Bursa, Kocaeli, Ankara ve sanayileşme yönünden doygunluğa erişmiş diğer illerdeki Organize Sanayi Bölgeleri takip edilecek ve buralarda birer günlük Yatırım Teşvik Eğitimleri (bilgilendirme) ile beraber Bölge'nin yatırım avantajları aktarılacaktır. Söz konusu programlar için organizasyonun yapılacağı Organize Sanayi Bölgesi ve/veya Ticaret ve Sanayi Odaları ile ortak hareket edilerek, bu kurum ve kuruluşların toplantı salonlarından istifade edilecektir. Toplantı salonu sıkıntısı olabilecek yerlerde civardaki oteller veya toplantı salonları kiralanacaktır.

Ayrıca hali hazırda Bölge'de faaliyet gösteren firma ve işletmelerin yatırım ivmesini arttırmak amacıyla sektörel düzeyde farkındalık ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda Bölge'deki firmalara mevcut teşvik sistemi ve diğer maliyet azaltıcı teşvik ve uygulamalar tanıtılacaktır. Bu toplantılarla beraber, firmalara mevzuat ve uygulamalara yönelik birinci elden destek olmak suretiyle potansiyel yatırım imkânları konusunda farkındalıklarının arttırılması, süreçlerle ilgili tereddüt ve çekincelerinin giderilmesi sağlanacaktır. Bu şekilde Bölge'nin içsel yatırım döngüsüne ivme kazandırılması hedeflenmektedir.

**Tablo 30 - Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge'nin Yerli Yatırımcılara Tanıtılması ve Bölge İçi Yatırım İvmesinin Arttırılması	YDO'lar	01.01.2014 31.12.2014	16.000

### 3.5.6. Fuar ve Organizasyonlara Katılım

Fuar ve organizasyonlar, sektör temsilcilerini bir araya getirerek aracısız iletişim kurmak için en iyi yöntemdir. Ajansımız, 2013 yılı içerisinde fuar kategorisine giren Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) ve ITB Berlin 2013 organizasyonlarına katılım sağlamıştır. Bu sayede ulusal ve uluslararası alanda Bölge algısının kuvvetlendirilmesi amaçlanmıştır.

2014 yılında ise Bölge illerinde çeşitli sektörlerden firmaların yoğun olarak katıldığı fuarlar tespit edilerek bu fuarlara Ajans uzmanları tarafından stant açmadan ziyaret gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir. Bu sayede Bölge firmaları ile diyaloglar geliştirilecek, yapılan görüşme ve temaslarda Ajans destekleri ile Ekonomi Bakanlığı teşvikleri anlatılacaktır. Bu fuarlarda görüşülen firmalara ayrıca Ajans ve Bölge'nin tanıtımı için hazırlanan tanıtım materyalleri iletilecektir.

2014 yılında ayrıca Bölgemiz açısından önem taşıyan Sağlık Turizmi ile ilgili olarak yurtdışı fuarında stant açılacaktır. 5-6 Mart 2014 tarihlerinde Dubai'de gerçekleştirilecek olan International Medical Travel Exhibition and Conference (IMTEC) fuarına Ajansımız adına stant kiralanarak katılım sağlanacaktır. Bu fuarda, özellikle spa ve termal turizmine büyük ilgi duyan körfez ülkelerine Bölgemizin sağlık ve termal turizm imkânlarının tanıtımı amaçlanmaktadır. Arap turistlerin dini duyarlılıkları ve termal turizm alışkanlıkları göz önüne alındığında IMTEC fuarına katılımın Bölgemiz turizm imkânlarının tanıtımı açısından yerinde olacağı düşünülmektedir.

**Tablo 31 - Fuar ve Organizasyonlara Katılım**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
IMTEC - Dubai 2014	Afyonkarahisar YDO	05.03.2014 06.03.2014	90.000
Marble 2014 - İzmir	Afyonkarahisar YDO	21.03.2014 24.03.2014	
Automechanika 2014 - İstanbul	Kütahya YDO Manisa YDO	10.04.2014 13.04.2014	
EVTEKS İstanbul Ev Tekstili Fuarı	Uşak YDO Kütahya YDO	21.05.2014 25.05.2014	
Natural Stone 2014 - İstanbul	Afyonkarahisar YDO	04.06.2014 07.06.2014	
Dünya Ticaret Köprüsü - İstanbul	YDO'lar	09.06.2014 22.06.2014	
Foodİst İstanbul Fuarı 2014	Manisa YDO	01.11.2014 30.11.2014	
İstanbul Deri Fuarı	Uşak YDO	18.11.2014 01.12.2014	



### 3.5.7. Stratejik Sektörler Çalışma Ziyareti

Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri ve Ajans Genel Sekreterliği'nden uzman personelin katılımı ile 2011 yılında Avrupa'da Belçika ve Fransa, 2012 yılında Japonya'ya teknoloji geliştirme bölgelerinin, diğer ülkelerdeki bölgesel kalkınma ajanslarının faaliyetlerinin ve örnek turizm uygulamalarının incelenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla çalışma ziyaretleri gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı içerisinde de, 2014-2023 Bölge Planı'nda yer verilen sanayi, tarım ve enerji eksenleriyle ilişkili olarak Amerika Birleşik Devletlerine çalışma ziyareti düzenlenmesi planlanmaktadır.

Ziyaretin amacı Türk Amerikan Ticaret Odası üyeleriyle işbirliği ortamı oluşturmak ve Amerika'da belirli eyaletlerde öne çıkan yenilenebilir enerji ve tarım sektörleri ile ilgili görüşmelerde bulunmaktır. Ek olarak ziyarette karşılıklı ticaret ve yatırım ilişkileri konusunda görüşmeler yapılacak, ayrıca sanayi firmaları arasında teknoloji transferi konusu değerlendirilecektir. Bu ziyaret ile geçmişte gerçekleştirilen Avrupa ve Asya ziyaretlerinden sonra Amerika kıtasında da önce çıkan farklı sektör ve uygulamaların incelenmesine olanak sağlanmış olacaktır.

Çalışma ziyareti heyetinin Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Ajans personeli ve bir Kalkınma Bakanlığı yetkilisinden müteşekkil yaklaşık 16 kişilik bir heyet olması beklenmektedir. Çalışma ziyaretinin yaklaşık 1 (bir) hafta sürmesi planlanmaktadır.

**Tablo 32 - Stratejik Sektörler Çalışma Ziyareti**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
A.B.D. Yurtdışı Çalışma ve İşbirliği Ziyareti	YDO'lar	01.09.2014 30.11.2014	150.000

### 3.5.8. Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri

2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara Ekonomi Bakanlığı tarafından Yatırım Teşvikleri konusunda görevler verilmiştir. Bu görevlerden bir tanesi 6 aylık dönemler itibarıyla Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımların izlemelerinin yapılmasıdır, bu yatırımlara ilişkin Yatırım Takip Formlarının ilgili kişilerden alınmasıdır. Bu kapsamda 2014 yılında 2 defa ve her defasında 4 aylık periyotlarda bu izleme işlemleri illerde gerçekleştirilecektir. İzlemeleri yapılan ve Yatırım Takip Formları alınan firmalar e-teşvik sistemine girilecek ve tüm izlemeler tamamlandıktan sonra bir rapor ile Ekonomi Bakanlığı'na gönderilecektir. Bunun yanında tamamlanan yatırımlar için de Ekonomi Bakanlığı kapama ve ekspertiz işlemleri için Yatırım Destek Ofislerini görevlendirebilmektedir. Bu sebeple Ekonomi Bakanlığı tarafından verilecek ekspertiz işlemleri de yıl boyunca devam edecektir.

**Tablo 33 - Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teşvik İzlemeleri	YDO'lar	01.01.2014 - 30.04.2014 01.07.2014 - 30.10.2014	5.000
Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2014 - 31.12.2014	5.000
<b>Toplam</b>			<b>10.000</b>



### 3.6. İzleme ve Değerlendirme

2014 yılında yürütülecek olan İzleme ve Değerlendirme Birimi faaliyetlerinin kapsamı genel olarak; SÜKAP, SKMDP, SAMDP, TEÇDP, RKMD, 2013 TD, 2013 DFD, 2014 TD, 2014 DFD'nin izleme ve değerlendirme çalışmalarından oluşmaktadır.

2014 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ilgili mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde projelerin başarılı bir şekilde uygulanması esasına dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcılarla eşgüdüm halinde hareket edilerek kaynakların kamu yararına uygun, etkin ve verimli kullanılması amacıyla gereken özen gösterilecektir. Mevzuat ve yönetmeliklerde öngörüldüğü gibi, proje teklif çağrılarında desteklenecek projelere ön, ilk, ara, anlık ve nihai izlemeler ilgili uzmanlarca yapılacaktır. Beyan raporları, ara ve nihai raporlar mevzuata uygun şekilde düzenlettirilecek; satın almaların prosedürlere ve rekabet koşullarına uygun bir şekilde yapılması gözetilecektir. Benzer uygulamalar doğrudan faaliyet desteği kapsamındaki projelerde de uygulanmakla birlikte söz konusu projelerde sadece bir kez düzenli izleme yapılacaktır. Doğrudan faaliyet desteği kapsamında yararlanıcılardan sadece nihai rapor talep edilecektir. Teknik destek faaliyetlerine ise uygulama süresi içerisinde bir kez anlık veya düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.

Yine 2014 yılında yapılacak izleme ve değerlendirme faaliyetleri gerçekleştirilirken 2013 yılında Sayıştay'ın yaptığı incelemeler sonucunda yaptığı öneriler dikkate alınacaktır. Sayıştay, yaptığı denetim sonucunda Ajans tarafından desteklenen projeler kapsamında yararlanıcılar tarafından satın alınan tesis, makine, ekipman, teçhizat ve diğer malzemelere ilişkin envanter kayıtlarının tutulmadığını tespit etmiştir. Sayıştay, Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nin 43. maddesine salık vererek Ajans'ın elinde derli toplu, ayrıntılı envanter cetvellerinin olmasının izleme ve denetim faaliyetleri açısından etkinlik sağlayacağını vurgulamıştır. Yapılan öneriler doğrultusunda Mali Destek Programları Ayrıntılı Envanter Cetveli'nde sunulan form oluşturulmuş olup, bundan sonraki uygulamamızda bu şekilde ilgili formun doldurulacağı Sayıştay'a bildirilmiştir.

#### 3.6.1. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi

##### 3.6.1.1. 2013 Yılı Teknik Destek Programı

2013 TD kapsamında desteklenecek projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 (bir) kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 (onbeş) gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak, 2013 TD'ye ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2014 yılı Haziran ayında oluşturulacaktır.

**Tablo 34 - 2013 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2013 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	14.02.2014 14.04.2014	4.000
2013 TD Program Değerlendirme Raporu Hazırlanması	İDB	14.06.2014 30.06.2014	1.000
<b>Toplam</b>			<b>5.000</b>



### 3.6.1.2. 2014 Yılı Teknik Destek Programı

2014 TD programına 5 (beş) dönem halinde çıkılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2014 TD faaliyetlerinin izleme ve değerlendirmesi 2014 yılı Haziran ayında başlayacak ve yılsonuna kadar devam edecektir. Desteklenecek projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 (bir) kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Program kapsamında faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 (onbeş) gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. 2014 yılı sonuna kadar izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam edecek olup program kapanışının 2015 yılı Nisan ayında tamamlanması öngörülmektedir.

**Tablo 35 - 2014 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	07.06.2014 16.03.2015	5.000

### 3.6.2. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi

#### 3.6.2.1. Proje Teklif Çağruları

##### 3.6.2.1.1. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulama süresi 02.07.2012 tarihinde başlamıştır. Projelerin uygulama süreleri 2014 yılı Ocak ayında sona erecektir. Her bir projenin bitiminden sonra yararlanıcı tarafından 30 (otuz) gün içinde sunulacak nihai raporun onaylanmasını müteakip yapılacak nihai ödeme ile birlikte projelerin kapanışı gerçekleştirilecektir. Son proje kapanış tarihi tahmini olarak 2014 yılı Nisan ayında olacaktır. Program kapanışının ise 2014 yılı Temmuz ayında tamamlanması planlanmaktadır.

**Tablo 36 - SÜKAP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB YDO'lar	02.07.2012 02.01.2014	1.000
SÜKAP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	02.05.2013 15.04.2014	1.000
SÜKAP Program Kapanışının Gerçekleştirilmesi	İDB	15.04.2014 15.07.2014	500
<b>Toplam</b>			<b>2.500</b>

##### 3.6.2.1.2. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)

SKMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulama süresi 2013 yılı Mayıs ayında başlamıştır. Projelerin uygulama süreleri 2014 yılı Şubat ayında sona erecektir. Her bir projenin bitiminden sonra yararlanıcı tarafından 30 (otuz) gün içinde sunulacak nihai raporun onaylanmasını müteakip yapılacak nihai ödeme ile birlikte projelerin kapanışı gerçekleştirilecektir. Projelerin kapanışı 2014 yılı Mayıs ayında, programın kapanışı ise tahminen 2014 yılı Ağustos ayında olacaktır.

**Tablo 37 - SKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	22.05.2013 16.02.2014	2.000
SKMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	16.11.2013 11.05.2014	1.000
SKMDP Program Kapanışının Gerçekleştirilmesi	İDB	11.05.2014 15.08.2014	500
<b>Toplam</b>			<b>3.500</b>

### 3.6.2.1.3. Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

SAMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulama süresi 2013 yılı Mayıs ayında başlamıştır. Projelerin uygulama süresi 2014 yılı Kasım ayında bitecektir. Projelerin kapanışı 2015 yılı Şubat ayına sarkacak olup, programın kapanışı ise tahminen 2015 yılı Mayıs ayında olacaktır. 2014 yılı boyunca izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam edecektir.

**Tablo 38 - SAMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SAMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	22.05.2013 16.11.2014	5.000
SAMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	16.03.2014 16.02.2015	1.000
<b>Toplam</b>			<b>6.000</b>

### 3.6.2.1.4. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

TEÇDP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2014 yılı Mart ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantıları ise 01 - 10.05.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. İlk izleme ziyaretleri 15.05.2014 - 30.06.2014 tarihleri arasında yapılacaktır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 01.07.2014 tarihinden itibaren başlanacak olup yılsonuna kadar devam edilecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2015 yılı Ekim ayında bitecek olup, projelerin kapanışı 2015 yılı Aralık ayında, programın kapanışı ise tahminen 2016 yılı Mart ayında olacaktır.

**Tablo 39 - TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TEÇDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	10.05.2014 19.05.2014	2.500
TEÇDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	24.05.2014 08.07.2014	2.500
TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	10.07.2014 09.11.2015	5.000
<b>Toplam</b>			<b>10.000</b>



### 3.6.2.1.5. Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)

RKMDP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2014 yılı Mart ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantıları 01-10.05.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. İlk izleme ziyaretleri 15.05.2014 - 30.06.2014 tarihleri arasında yapılacaktır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretleri 01.07.2014 tarihinden itibaren yapılacak olup yılsonuna kadar devam edecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2014 yılı Aralık ayında bitecek olup projelerin kapanışı 2015 Mart ayında, programın kapanışı ise tahminen 2015 yılı Haziran ayında olacaktır.

**Tablo 40 - RKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
RKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	10.05.2014 19.05.2014	2.500
RKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	24.05.2014 08.07.2014	2.500
RKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	10.07.2014 09.01.2015	5.000
<b>Toplam</b>			<b>10.000</b>

### 3.6.2.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

#### 3.6.2.2.1. 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2013 DFD kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulaması Eylül ayında başlayacaktır. Program kapsamında tüm proje uygulamalarının 2014 yılı Nisan ayı itibarıyla bitirilmesi ve ödemelerin de 2014 yılı Mayıs ayı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Program kapanış raporu ise tahminen 2014 yılı Ağustos ayı içerisinde düzenlenecektir.

**Tablo 41 - 2013 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2013 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	01.09.2013 15.04.2014	2.500
2013 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2014 31.05.2014	1.000
2013 DFD Nihai Program Kapanışının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.06.2014 13.08.2014	500
<b>Toplam</b>			<b>4.000</b>

#### 3.6.2.2.2. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2014 DFD kapsamında bulunan projelerin uygulanmasına Nisan ayında başlanacak olup program kapsamında yılsonuna kadar izleme değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Uygulaması biten projelerin nihai raporlarının kontrolü ve proje kapanışlarının gerçekleştirilmesine 2014 yılı Ağustos ayında başlanacak olup yılsonuna kadar devam edilecektir.



Program kapsamındaki projelerin 2015 yılı Şubat ayı itibarıyla bitirilmesi ve ödemelerin de 2015 yılı Nisan ayı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Program kapanış raporu ise tahminen 2015 yılı Temmuz ayı içerisinde düzenlenecektir.

**Tablo 42 - 2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	01.04.2014 17.03.2015	2.500
2014 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.08.2014 15.06.2015	1.000
<b>Toplam</b>			<b>3.500</b>

### 3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri

2014 yılı içerisinde Proje Denetim Faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2013 yılında tamamlanmış olan ODAK denetim faaliyetlerinin 2014 yılı ilk yarısında gerçekleştirilmesi hedeflenirken, program kapanış tarihleri 2014 yılına sarkan 2013 DFD ve SÜKAP programlarının denetim faaliyetleri ise aynı yılın ikinci yarısı itibarıyla tamamlanacaktır. Söz konusu 3 mali destek programının ODAK ve SÜKAP projelerinin %20'si; 2013 DFD projelerinin sayısının %10'u denetlenecektir.

**Tablo 43 - 2014 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Denetlenecek Proje Sayısı	Tahmini Maliyet (TL)
ODAK Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2014 30.06.2014	9	1.000
2013 DFD Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	15.07.2014 31.12.2014	2	250
SÜKAP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	15.07.2014 31.12.2014	3	500
<b>Toplam</b>				<b>1.750</b>

### 3.6.4. Etki Analizi

2014 yılının ikinci yarısında Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği'nde belirtilen etki analizi yapılacaktır. Bu kapsamda desteklenen projelerin bölgesel düzeyde iktisadi ve sosyal getirileri tespit edilerek yarattıkları katma değer ölçülmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla, Ajans tarafından uygulanan mali destek programlarına ilişkin tutulan veri setlerinden oluşan birincil veriler ile online anket yoluyla hazırlanacak ikincil verilerin kullanıldığı kalitatif ve kantitatif analizlerin yanı sıra Avrupa Birliği'ndeki benzer Düzey 2 bölgeleriyle benchmarking (kıyaslama) analizleri yapılacaktır. Yapılan değerlendirme sonuçları faaliyet raporlarında sunulacaktır.

**Tablo 43 – Mali Destek Programı Etki Analizi**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Etki Analizi	İDB PBKB	01.07.2014 31.12.2014	50.000



### 3.6.5. 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2014 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlere ilişkin performans/çıktı göstergeleri belirlenmiş olup aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

**Tablo 44 - 2014 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Gösterge	Birimi	Hedefi
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	10
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	175
Kurumsal İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri	PBKB	Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	20
Ulusal ve Uluslararası Fonların Çekilmesi	PBKB	Fon Sağlayan Kurumlara Yapılan Başvuru Sayısı	Adet	2
Potansiyel Yatırımcılara Yönelik Raporlar Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Rapor Sayısı	Adet	4
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Program Sayısı	Adet	2
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı, Tasarımı ve Dağıtımı	PBKB	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	1.000
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100
		Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000
Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	40
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	25
		Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	25
Proje Teklif Çağruları	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25
	PYB	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500
	PYB	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10
	PYB	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500
	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	230
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	70
	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	70
	PYB	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	30
PYB	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	20	



	PYB	Kaynak Kullanırma Oranı (Sözleşme İmzalanın Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95
Yatırım Arazisi Veri Tabanı Oluşturulması	YDO'lar	Kapsanan İl Sayısı	Adet	4
Sektörel İletişim Ağları Kurulması	YDO'lar	Ulaşılan Firma Sayısı	Adet	485
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO'lar	Hazırlanan Türkçe ve İngilizce Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Adet	8
Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması	YDO'lar	Uluslararası Kuruluşlarla Gerçekleştirilecek Bağlantı/Protokol Sayısı	Adet	1
		İş Adamları ve Yatırımcılara Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2
		Organizasyonlar Aracılığıyla Bölgeye Getirilen Yabancı Yatırımcı/Girişimci Sayısı	Kişi	70
		Protokoller, İş Birliktelikleri ve Bölge TSO'larının Programları Kapsamında Gerçekleştirilen Yurt Dışı Gezisi Sayısı	Adet	8
Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtımı	YDO'lar	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	4
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	Yurt İçinde Düzenlenen Uluslararası Kapsamlı İş ve Ticaret Fuarlarına Katılım Sayısı	Adet	8
Teşvik İzlemleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	Yatırım Tamamlama Vizesi/Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	28
		Teşvik Belgesi Kapsamında 6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	370
2013 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	50
2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	100
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	100
ODAK Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	9
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme	İDB	Yapılacak Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5



Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi		Yapılan Anlık İzleme Sayısı	Adet	5
SÜKAP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	13
SÜKAP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetim Sayısı	Adet	3
SKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	83
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
SKMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	66
SAMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	44
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	22
TEÇDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4
TEÇDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15
RKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4
RKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	70
RKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	140
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35
2013 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	20
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
2013 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	20
2013 DFD Proje Denetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	İDB	Gerçekleştirilen Proje Değerlendirme Faaliyeti	Adet	2
2014 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
2014 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	25



## 4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

### 4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans kurumsallaşma çalışmalarını 2015 ve 2016 yıllarında da sürdürecektir. Bu kapsamda Ajansın en büyük zenginliği olan insan kaynaklarının geliştirilmesi bir hayli önemli olup hem Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi hem de Ajansın Bölge'ye maksimum faydayı sağlayabilmesi için Ajans personelinin sürekli bir öğrenme faaliyeti içerisinde bulunmasına özel önem verilecektir. Yine Ajans faaliyetlerinin istenen kalitede yerine getirilebilmesi ve Bölge tanıtımının dinamik, esnek ve proaktif bir yapıda gerçekleştirilebilmesi için yeterli insan kaynağı bulundurulacaktır.

Diğer taraftan Performans Değerlendirme Sistemi'nin uygulanmaya başlaması ve Ajans merkez hizmet binasının da bitirilmesiyle birlikte Ajansımız 2015-2016 yıllarında faaliyetlerini daha da kurumsal bir çerçevede yürütecektir.

### 4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız faaliyetlerine başladığı günden bugüne kurumsal kimliğini görünür kılmak adına önemli mesafe kaydetmiştir. Ajans kurumsal iletişiminde, kurumsal internet sitesi, sosyal medya ve yerel basından istifade edilmektedir. Bu organlara yönelik haber, basın duyurusu, e-bülten ve periyodik yayın üretilmektedir.

Ajans önümüzdeki yıllarda da basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini profesyonel bir biçimde sürdürecektir. Yerel medya ile birlikte bölgesel ve ulusal basında daha fazla haber ve çalışmanın yayınlanması öngörülmektedir.

Kurumsal iletişimimiz Ajansın faaliyetlerinin çeşitlenmesine paralel olarak gelişecektir. Ajansın proje geliştirme faaliyetlerinin artması, mali ve teknik destek programlarının çeşitlenmesi, yurt dışından ve yurt içinden yatırım çekilmesi ile ilgili faaliyetler geliştikçe bu faaliyetlerin tanıtımı ve farkındalık artırımı ile ilgili yeni tanıtım yöntem ve uygulamaları geliştirilecektir.

### 4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nın, 2014 yılı başı itibarıyla yürürlüğe girmesi öngörülmektedir. 2014 yılındaki öncelikli faaliyetler de, planda yer verilen strateji, tedbir ve müdahalelerin hayata geçirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir. Önümüzdeki 2 yıl içinde de, 2023 yılına kadar geçerli olacak Planın hayata geçirilmesine yönelik eylem düzeyinde plan ve program hazırlama çalışmaları sürdürülecek, söz konusu plan ve programların Bölge düzeyinde uygulanmasına yönelik faaliyetler, ulusal ve uluslararası fonları Bölgeye çekmek de dâhil olmak üzere devam edecektir.

Önümüzdeki 2 yıl süresince önem arz edecek bir diğer öncelik de, Bölgedeki kamu yatırım tekliflerinin sunulması aşamalarında ilgili kurum ve kuruluşlara destek sağlanması ve söz konusu yatırımların birbirleri ve Bölge Planıyla eşgüdüm ve uyumunun sağlanmasıdır. Son olarak, yatırımcıları Bölgeye çekmek amacıyla gerçekleştirilecek araştırma ve raporlama faaliyetlerine öncelik verilecektir.



#### 4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2014 yılının sonunda ilan edilecek olan Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı ile Kentsel ve Toplumsal Gelişme Altyapı Mali Destek Programı'na yapılacak proje başvurularının ve yine 2014 yılının sonunda devam etmesi muhtemel 2014 Yılı Teknik Destek Programı ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'na gelebilecek faaliyet tekliflerinin değerlendirilmesi ve desteklenmeye hak kazanan başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanması süreçlerinin 2015 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Ajansımız önümüzdeki iki yıl içerisinde diğer hibe dağıtan ulusal ve uluslararası kuruluşların programlarını takip ederek Bölge'deki potansiyel başvuru sahiplerini bu programlar konusunda bilgilendirmeyi, onlara proje hazırlanması konusunda teknik destek sağlamayı, bölge içi/bölgelerarası/uluslararası ortak bulma konusunda yardımcı olmayı ve bu konuda toplantılar düzenlemeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, Ajansımız kendi hedefleri ile uyuşan ve hibe bileşeni içeren operasyonel programlara başvurmayı bu sayede de Bölge'ye yeni fon kaynakları aktarmayı planlamaktadır.

Ajansımız 2015-2016 yılları arasında ilan edeceği destek programları kapsamında 4 temel stratejiyi takip edecektir:

- 1- Ajans 2015 ve 2016 yıllarında da bölgesel gelişme açısından çok önemli olarak nitelendirdiği ve sonuçları itibarıyla katma değer yaratan teknik destek ve doğrudan faaliyet desteklerine devam edecektir. Doğrudan faaliyet destek programları kapsamında özellikle kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespitine, bölgesel yenilik stratejilerinin belirlenmesi ile Bölge Planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler öncelikli olarak desteklenecektir. Teknik destek programları kapsamında ise çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi, girişimcilik/sosyal girişimcilik gibi konular başta olmak üzere kurum/kuruluşların kapasitesini arttırmaya yönelik, Bölge'nin beşeri sermayesini geliştirecek faaliyetler desteklenecektir.
- 2- Girişimciliğin desteklenmesi hususunda sadece mikro işletme statüsündeki KOBİ'lere girişimcilik desteği verilecektir. Bu kapsamda genç ve kadın girişimcilere öncelik verilecek olup proje başına azami 75.000 TL destek verilecektir.
- 3- KOBİ programları, NACE kodları bazında Bölge Planı'nda belirtildiği şekilde en yüksek katma değeri sağlayacak sektörlerde yoğunlaştırılacak ve mekânsal bazda desteklenecek sektörler ayrıştırılacaktır. Bununla birlikte büyüklüklerine ve projenin uygulanacağı ilçenin gelişmişlik düzeyine göre KOBİ'lere sağlanacak asgari/azami destek oranı ve miktarı farklılaştırılacaktır. Böylece Ajansımız 2011 yılında ilan ettiği Odak Sektörler Mali Destek Programı ile başlattığı ve sonraki yıllarda da devam ettirdiği özel sektöre yönelik hibe mekanizmaları ile Bölge'deki özellikle mikro ve küçük ölçekteki KOBİ'lerin rekabet güçlerini arttırmayı ve proje kültürü çerçevesinde kurumsal kapasitelerini arttırmayı hedeflemiştir.



- 4- 2015 yılından itibaren faizsiz kredi desteği mekanizması aktif hale getirilecektir. Hibe mekanizmaları ile mikro ve küçük işletmeler desteklenirken kredi desteği ile orta büyüklükteki işletmelere odaklanılacaktır.
- 5- İlan edilecek altyapı programları kapsamında Bölge öncelikleri göz önünde bulundurularak “yenilikçilik” kavramı öne çıkartılacak; sosyal altyapıyı, toplumsal dayanışmayı, üretim altyapısını ve istihdamı doğrudan etkileyebilecek projeler desteklenecektir. Hazırlanacak hibe programlarında özel sektöre yaygın ve ortak pozitif dışsallık sağlayacak projeler öncelikli olarak desteklenecektir. Ayrıca hazırlanacak projeler kapsamında kazanılan alanların/tesislerin özel sektör tarafından işletilmesine yönelik tedbirler alınacaktır.

Ajansımızın 2015-2016 yılları arasında ilan edeceği destek programlarına ilişkin planlaması aşağıda yer almaktadır. Teknik destek ve doğrudan faaliyet destek programlarının bütçesi ilan edildiği yıl esas alınarak belirlenecektir. Proje teklif çağrılarının bütçesi ise ilgili olduğu yılın bütçesi esas alınarak belirlenecektir.

### **2015 Yılında İlan Edilecek Programlar**

1. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2016 MGMDP)
2. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)
3. Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 ÇAMDP)
4. Sanayide Faizsiz Kredi Destek Programı (2016 SFKDP)
5. Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)
6. Teknik Destek Programı (2015 TD)

### **2016 Yılında İlan Edilecek Proje Teklif Çağruları**

1. Tarımsal İşletmeler Mali Destek Programı (2017 TİMDP)
2. Sosyal Kalkınma ve Toplumsal Dayanışma Mali Destek Programı (2017 STDDP)
3. Turizm Mali Destek Programı (2017 TURDP)
4. Turizmde Faizsiz Kredi Destek Programı (2017 TFKDP)
5. Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)
6. Teknik Destek Programı (2016 TD)



2014-2016 yılları arasında ilan edilecek programların 2014-2023 Bölge Planı ile olan ilişkisi öncelikler bazında aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

**Tablo 45 – Destek Stratejisi Tablosu**

İlan yılı	2014				2015					2016						
	2015 SRGDP	2015 KTGDP	2014 DFD	2014 TD	2016 MGDMDP	2016 YKGDP	2016 ÇAMDP	2016 SFKDP	2015 DFD	2015 TD	2017 TİMDP	2017 STDDP	2017 TURDP	2017 TFKDP	2016 DFD	2016 TD
<b>1. SANAYİ</b>																
Ö. 1.1 Bölgesel üretim altyapısı geliştirilecektir.			X	X				X							X	
Ö. 1.2 - Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.	X	X			X	X	X	X							X	
Ö. 1.3 İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.	X	X	X	X	X	X	X	X							X	
Ö. 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.	X	X	X	X	X	X	X	X							X	
<b>2. TARIM</b>																
Ö. 2.1 Tarımsal üretimde verimlilik, katma değer ve kalite arttırılacaktır.			X				X	X							X	
Ö. 2.2 Tarımsal altyapı iyileştirilecektir.			X					X							X	
Ö. 2.3 Tarımsal üretimde profesyonel çiftçilik ve işbirlikleri geliştirilecektir.			X				X	X	X	X					X	
Ö. 2.4 Tarımda pazarlama kabiliyeti arttırılacaktır.			X					X	X	X					X	
<b>3. TURİZM</b>																
Ö. 3.1 Mevcut turizm tesislerinde fiziki koşullar ve hizmet kalitesi geliştirilecektir.			X					X					X	X	X	
Ö. 3.2 Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.			X					X					X	X	X	
Ö. 3.3 Müşteri odaklı pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.			X					X					X	X	X	
<b>4. MADEN</b>																
Ö. 4.1 Madenler daha nitelikli ve verimli şekilde çıkartılacaktır.			X					X							X	
Ö. 4.2 Madenlerin katma değeri yüksek konsantre ve ara ürünlere dönüştürülmesi sağlanacaktır.			X		X			X							X	
<b>5. ÇEVRE</b>																
Ö. 5.1 Doğal kaynakların koruma-kullanma dengesi gözetilecektir.			X			X	X	X							X	
Ö. 5.2 Yerleşim yerlerindeki çevre kirliliği azaltılacaktır.			X			X	X	X							X	
<b>6. AFET</b>																
Ö. 6.1 Afetle planlı mücadele etkin kılınacaktır.			X					X							X	
Ö. 6.2 Etkin korunma ve canlandırma yöntemleri uygulanacaktır.			X		X		X	X							X	
<b>7. KENTSEL HİZMETLER</b>																
Ö. 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.	X	X						X							X	
Ö. 7.2 Temel ve sosyo-kültürel hizmetler geliştirilecektir.	X	X						X							X	
<b>8. İNSAN ve TOPLUM</b>																
Ö. 8.1 Aktif işgücü politikaları uygulanacaktır.	X	X	X					X	X	X					X	X
Ö. 8.2 İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır.		X	X					X	X	X					X	X
Ö. 8.3 Yoksullukla mücadele yöntemleri kapsamlı ve etkin kılınacaktır.		X	X					X	X	X					X	X
Ö. 8.4 Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır.	X	X	X					X	X	X					X	X
<b>9. ENERJİ</b>																
Ö. 9.1 Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı arttırılacaktır.			X		X			X							X	
Ö. 9.2 Geleneksel enerji kaynaklarının verimli şekilde üretimi ve kullanımı sağlanacaktır.			X		X			X							X	
<b>10. ULAŞIM</b>																
Ö. 10.1 Bölgede erişilebilirlik arttırılacaktır.			X					X							X	
Ö. 10.2 Lojistik altyapısı iyileştirilecektir.			X					X							X	



#### 4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2011 yılında hazırlanan ve uygulamaya konulan “*Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi*”, bazı kanunlarla Yatırım Destek Ofislerine yüklenen yeni görevler (Ekonomi Bakanlığı 2012-3305 numaralı kanun, Teşvik Kapama-İzleme) dâhil edilerek revize edilecektir. Mevcut belgedeki stratejiler edinilen tecrübeler doğrultusunda yeniden ele alınacaktır.

Yeni strateji belgesinde yatırımcı takibi için interaktif veri tabanı oluşturulacaktır. Gelecek iki yıl içerisinde yatırım teşvik belgesi düzenlenmesi, ara raporların hazırlanması, ekspertiz ve tamamlama vizelerinin YDO’larca yapılacak olmasından dolayı iş yükündeki artışa paralel olarak YDO’larda organizasyonel olarak yeniden yapılanma ihtiyacı olabilecektir. Bugüne kadar gerçekleştirilen organizasyonlar, ziyaretler ve ikili görüşmeler neticesinde elde edilen birikim ve yatırımcı portföyü ile Bölgeye yatırımların çekilmesine yönelik görüşülen potansiyel yatırımcılarla 2014 ve 2016 yıllarında irtibat sağlanacak ve yatırım yapmaları konusunda destek verilecektir. Sağlık turizmi, geriatri, fizik tedavi vb. termal turizme yönelik çalışmalar için stratejiler geliştirilerek uygulamaya konulacaktır. Bununla birlikte potansiyel pazarlar ve yatırımcıların olduğu ülkelere gidilerek veya oradaki iş adamlarının ülkemize davet edilmesine yönelik yatırım ve iş geliştirme organizasyonları planlanmaktadır. Bölge’nin avantajlı olduğu sektörlerle öncelik verilecek program, temel olarak ikili görüşmelerin ağırlıkta olacağı ve katılımcı firmalara stant açma imkânının sunulacağı yatırımcıya ve ihracatçıya yönelik bir organizasyon olacaktır. Organizasyon, büyüme hedefleri olan, dış ticarete açılmak isteyen veya yeni dış ticaret faaliyetlerine başlamış küçük ölçekli işletmelere yönelik olarak yapılacaktır.

#### 4.6. İzleme ve Değerlendirme

Program Yönetimi Birimi’nin 2014, 2015 ve 2016 yılları için kurguladığı programların izleme ve değerlendirmesinde her programda izleme, değerlendirme ve sonraki programlar için veri sağlama adına tecrübe kazanarak birim uygulamalarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Sistemli ve düzgün işleyen izleme faaliyetleri sonuç odaklı değerlendirmelerin ve analizlerin yapılmasını mümkün kılacaktır. İzleme ve Değerlendirme Birimi 2015 yılına kadar Avrupa Birliği hibe programlarının izleme ve değerlendirmesi konusunda yetişmiş uzman personeli ve bütün süreçlerinin düzenli olarak işlediği sistemleri ile TR33 Bölgesi içerisinde yapılacak projelerin başarıyla sonuca ulaşması için yararlanıcıların yanında olacaktır.



## 5. 2014 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2014 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da performans göstergeleri belirlenmiş olup bu amaçlar doğrultusunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 46 - 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2014 Yılı Hedefi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	27
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	126
		Katılımcı Sayısı	Adet	385
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	7
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2
		Katılım Oranı	Yüzde	70
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	50
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	20
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	150
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	3.000
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	90
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	340
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	1.500
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	20
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	5
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	970
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	90
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	19
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4
10	Operasyonel Programlar / Eylem Planları	Hazırlanan Program / Plan Sayısı	Adet	4



## **6. EKLER**

**EK-1: Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)**

**EK-2: Özet Faaliyet Tablosu**



Genel Sekreter Vekili tarafından 5449 sayılı Kanununun 14/b maddesine uygun olarak hazırlanıp 26.09.2013 tarihli ve 2013-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 1 nolu karar ile kabul edilen Ajansımızın 2014 Yılı Çalışma Programı, 27.09.2013 tarihli ve 76435721-774.01.02-1163 sayılı yazımız ile ve 23.11.2013 tarihli ve 76435721-774.01.02-1357 sayılı yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmuştur. 2014 Yılı Çalışma Programımız, Bakanlığın 27.11.2013 tarihli ve 44489265-106.03-5545 sayılı yazısı ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 21 ve 23 üncü maddelerine istinaden onaylanmıştır.

30.12.2013 tarihli ve 2013-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 7 (b) nolu karar doğrultusunda revize edilen Ajansımızın 2014 Yılı Çalışma Programı, aynı karar gereğince 23.01.2014 tarihli ve 76435721-774.01.02-47 sayılı yazı ile Yönetim Kurulu Başkanı tarafından onaylanmış olup 24.01.2014 tarihli ve 76435721-774.01.02-93 sayılı yazımız ile Bakanlığın onayına sunulmuştur.

2014 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Bakanlığı'nın 11.02.2014 tarihli ve 44489265-602.00-580 nolu yazısı ile 07.02.2014 tarihli ve 2014-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 6 nolu karar gereğince yeniden revize edilmiş olup Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 24 (1) maddesi uyarınca T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmuştur.

18 / 02 / 2014

Veli OĞUZ

Genel Sekreter V.