

Çalışma Programı 2017



2017 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI
(1 OCAK – 31 ARALIK 2017)

(REVİZE – AĞUSTOS 2017)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)





İÇİNDEKİLER

TABLolar LİSTESİ.....	iii
KISALTMALAR.....	iv
SUNUŞ.....	v
1. GİRİŞ.....	1
1.1. Organizasyon Yapısı.....	1
1.1.1. Kalkınma Kurulu.....	1
1.1.2. Yönetim Kurulu.....	1
1.1.3. Genel Sekreterlik.....	2
1.2. İnsan Kaynakları.....	2
1.3. Fiziki Altyapı.....	2
1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	3
1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme.....	3
1.5.1. Proje Teklif Çağruları.....	3
1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	5
1.5.3. Teknik Destekler.....	5
1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler.....	5
1.6. Mali Yapı.....	6
2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ.....	10
3. 2017 YILI FAALİYETLERİ.....	12
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	12
3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler.....	12
3.1.2. Taşınır – Taşınmaz Mal Alımları ve Diğer Satın Alma İşlemleri.....	13
3.1.2.1. Taşınır Mal Teminleri.....	13
3.1.2.2. Taşınmaz Mal Teminleri.....	13
3.1.2.3. Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri.....	14
3.2. İletişim ve Tanıtım.....	15
3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri.....	15
3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri.....	15
3.2.3. Periyodik Yayın.....	15
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	16
3.3.1. Planlama, Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	16
3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması.....	16
3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi.....	16
3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları.....	17
3.3.1.4. Araştırma, Analiz, Strateji.....	17
3.3.1.5. Ülke Raporları.....	18
3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları.....	18
3.3.1.7. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri.....	19
3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri.....	20
3.3.2.1. Proje Uygulama Çalışmaları.....	20



3.3.2.2.	Proje Geliştirme Faaliyetleri.....	22
3.3.2.3.	Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları.....	24
3.3.2.4.	Ağ Geliştirme Çalışmaları.....	25
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme.....	28
3.4.1.	Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri.....	30
3.4.2.	2016 Yılında İlan Edilen Programlar.....	30
3.4.2.1.	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP).....	30
3.4.2.2.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD).....	30
3.4.3.	2017 Yılında İlan Edilecek Programlar.....	31
3.4.3.1.	2017 Yılı GÜdümlü Proje Destekleri (2017 GPD).....	31
3.4.3.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD).....	32
3.4.3.3.	2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (2017 UGE).....	34
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım.....	35
3.5.1.	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri.....	35
3.5.2.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri.....	36
3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım.....	36
3.5.4.	Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri.....	38
3.5.5.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması.....	38
3.5.6.	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması.....	39
3.5.7.	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi.....	39
3.5.8.	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması.....	40
3.6.	İzleme ve Değerlendirme.....	41
3.6.1.	Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi.....	41
3.6.1.1.	Proje Teklif Çağruları.....	41
3.6.1.2.	GÜdümlü Proje Destekleri.....	42
3.6.1.3.	Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	42
3.6.2.	Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi.....	42
3.6.2.1.	2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD).....	42
3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri.....	43
3.6.4.	Etki Analizi.....	43
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER.....	44
4.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	44
4.2.	İletişim ve Tanıtım.....	44
4.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	44
4.4.	Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri.....	45
4.5.	Proje ve Faaliyet Destekleme.....	45
4.6.	Yatırım Destek ve Tanıtım.....	45
4.7.	İzleme ve Değerlendirme.....	46
5.	EKLER.....	47



TABLolar LİSTESİ

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları	1
Tablo 2 – SAREP Gerçekleşme Bilgileri	3
Tablo 3 – SOBEP Gerçekleşme Bilgileri	4
Tablo 4 – YKMDP Gerçekleşme Bilgileri	4
Tablo 5 – SÜÇEP Gerçekleşme Bilgileri	5
Tablo 6 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri	13
Tablo 7 – Taşınır Mal Teminleri	13
Tablo 8 – Taşınmaz Mal Teminleri	14
Tablo 9 – Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	14
Tablo 10 – İletişim ve Tanıtım	15
Tablo 11 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	16
Tablo 12 – Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	17
Tablo 13 – 2017 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	17
Tablo 14 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi	18
Tablo 15 – Ülke Raporları	18
Tablo 16 – Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	19
Tablo 17 – Bölge İçi ve Dışı Kurumlara Çalışma Ziyaretleri	19
Tablo 18 – Proje Uygulama Çalışmaları	22
Tablo 19 – Geliştirilecek Gündümlü Projeler Listesi	24
Tablo 20 – Proje Geliştirme Çalışmaları	24
Tablo 21 – Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	25
Tablo 22 – Ağ Geliştirme Çalışmaları	27
Tablo 23 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler	29
Tablo 24 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	30
Tablo 25 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri	30
Tablo 26 – 2016 DFD 2. Dönem Alt Faaliyetleri	31
Tablo 27 – 2017 GPD Alt Faaliyetleri	32
Tablo 28 – 2017 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları	33
Tablo 29 – 2017 TD Alt Faaliyetleri	34
Tablo 30 – Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Alt Faaliyetleri	34
Tablo 31 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	36
Tablo 32 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	36
Tablo 33 – Fuar ve Organizasyonlar	37
Tablo 34 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım	37
Tablo 35 – Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	38
Tablo 36 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	39
Tablo 37 – Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	39
Tablo 38 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	40
Tablo 39 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	40
Tablo 40 – Proje Teklif Çağruları İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	42
Tablo 41 – Gündümlü Proje Destekleri İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	42
Tablo 42 – Doğrudan Faaliyet Desteği İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	42
Tablo 43 – Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	43
Tablo 44 – Proje Sonrası Denetim Çalışmaları	43
Tablo 45 – Mali Destek Programı Etki Analizi	43



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
BESOP	: Beşeri Gelişme ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
BİGEM	: Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi
CISOP	: Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı
ÇETAM	: Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması Projesi
DDK	: Devlet Denetleme Kurulu
DETAM	: Uşak Deri Sektörünün Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması Projesi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
EURADA	: Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
IPA	: AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
METAM	: Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi
MYY	: Mali Yönetim Yeterliği
NACE	: Avrupa Topluğuğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SAREP	: Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SGK	: T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOBEP	: Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜÇEP	: Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TAGEP	: Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek Programı
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı
UNESCO	: Birleşmiş Milletler Eğitim, Bilim ve Kültür Örgütü
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YEGEP	: Yerel Ekonomik Gelişme Programı
YKMDP	: Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu



SUNUŞ

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve “**5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun**”un 3 üncü maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığının koordinasyonunda Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan Bölge’de hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansının temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1’inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir şekilde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki iş birliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınma alanında yaptığı tüm faaliyetlerin temeli 29.11.2010 tarihinde T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **TR33 Bölgesi Bölge Planı’na (2010-2013)** dayanmıştır. 2014-2023 yılları arasında geçerli olacak ve Bölge’nin kalkınmada yol haritasını çizecek olan TR33 Bölgesi Bölge Planı’nın taslağı 01.07.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığına sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ile diğer kurumların geri bildirimleri doğrultusunda revize edilen Plan taslağı, 14.08.2013 tarihli ve 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda görüşülmüş; 28.11.2013 tarihli ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda onaylanarak 09.12.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığına gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığının incelemelerini müteakip Plan, Bölgesel Gelişme Yüksek Kuruluna arz edilerek 30.12.2014 tarihinde onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

TR33 Bölgesi Bölge Planı’nda (2014-2023)’nda yer alan “*ekolojik dengeyi gözeten, bilgi temelli ekonomisi ile katma değer yaratan, rekabet gücü ve yaşam kalitesi artan, dengeli büyüyen, gelişen ve öğrenen bir bölge olmak*” vizyonuna ulaşmak için Plan’da yer alan hedef ve stratejiler doğrultusunda, hayata geçirilecek tüm tedbir ve müdahalelerde dikkate alınacak ilkeler; “**yenilikçilik**” ve “**sürdürülebilirlik**” olarak tasarlanmıştır. Bölge Planı’nda 4 adet ana amaç belirlenmiştir:

- A.** Daha Rekabetçi Bir Ekonomik Yapı Yaratmak
- B.** Yaşam Kalitesini Arttırmak
- C.** Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak
- D.** Dengeli Mekânsal Organizasyon Oluşturmak

Ajansımızın **vizyonu** “*Bölge’nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandırılan bir ajans olmak*” ve **misyonu** ise “*TR33 Bölgesi’nin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge’deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyonu özendirerek Bölge’yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak*”tır.

Ajansımızın Kanun’da belirtilen temel amacı yerine getirebilmesi, vizyon ve misyonunu gerçekleştirebilmesi, ayrıca TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) vizyonuna katkı sağlayabilmesi



için; kurumsal gelişimini tamamlaması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme-değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım çalışmalarını sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, Zafer Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanun'un 5'inci maddesinde kendisine atfedilen görevleri yapmak üzere, 5449 sayılı Kanun'un 4'üncü, 11'inci ve 14'üncü maddeleri ile **Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**'nin 21'inci madde hükümleri doğrultusunda 2017 Yılı Çalışma Programı'nı hazırlamıştır. 2017 Yılı Çalışma Programı, Zafer Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynakları içermektedir.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2017 yılında odaklanacağı temel faaliyetler; yeni mali destek programlarının Bölge Planı, stratejiler ve operasyonel programlar çerçevesinde oluşturulması, tahsis edilen kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olacak bölgesel analiz ve fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesi, uluslararası hibelerin Bölgemize kazandırılması, Zafer-İn Operasyonu kapsamında bölgedeki KOBİ, STK ve kamu kurumlarına eğitim ve danışmanlık hizmeti verilmesi, tanıtım ve iş birliği faaliyetlerinin yürütülmesi, proje ve faaliyetlerin hayata geçirebilmesi için paydaşlara mali ve teknik destek sağlanması, Bölge'nin yatırım ve iş olanaklarının geliştirilmesi ve tanıtılması, Ajansın destek sağladığı projelerin etkin ve sonuç odaklı bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde özetlenebilir.



1. GİRİŞ

Bu bölümde; Ajansımızın organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapısı, bilgi ve teknoloji kaynakları, proje ve faaliyet destekleri ile mali yapısı özetlenmiştir.

1.1. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- a) Kalkınma Kurulu
- b) Yönetim Kurulu
- c) Genel Sekreterlik

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımızın organizasyon şeması, en son 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 no.lu karar ile yeniden düzenlenerek mevcut halini almıştır.

1.1.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında iş birliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 asil üyeden oluşmaktadır.

5449 sayılı Kanunun 3. ve 8. maddelerine göre oluşturulan Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır.

1.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup illerin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclis Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. 6360 sayılı Kanun ile Manisa İl Özel İdaresi kapandığı için Yönetim Kurulumuzun üye sayısı 15'e düşmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı, il valileri arasındaki dönüşüm gereği 14.07.2016 tarihinden itibaren Afyonkarahisar Valisi tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu her ay düzenli olarak toplanmaktadır.

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları

Yıl	Toplantı Sayısı
2009	4
2010	11
2011	11
2012	8
2013	10
2014	12
2015	12
2016	14
Toplam	82



1.1.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Ajans Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığının 04.09.2014 tarihli ve 4489265-903.02-3928 sayılı yazısı ile de onaylanmıştır. Genel Sekreterlik bünyesinde 1 (bir) adet Hukuk Müşavirliği, 5 (beş) adet çalışma birimi ve 4 (dört) adet YDO bulunmaktadır.

1.2. İnsan Kaynakları

Ajansımızda 1'i Genel Sekreter, 30'u uzman personel ve 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 37 personel istihdam edilmektedir. İstihdam edilen personelin 30'u erkek, 7'si kadındır. Ajans personelinin yaş ortalaması 34'tür. Ayrıca hizmet alımı yöntemi ile istihdam edilen 4 güvenlik personeli, 4 hizmetli personel ve 1 şoför Ajans merkezinde, 3 hizmetli personel de Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır.

30 uzmandan 2'si Afyonkarahisar YDO, 2'si Kütahya YDO, 3'ü Manisa YDO ve 2'si Uşak YDO'da görev yapmaktadır. 21 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

2016 yılsonu itibarıyla; Ajansımız personelinin doktora mezunu sayısı 1, yüksek lisans mezunu sayısı 10, lisans mezunu sayısı 26'dır. Personelden 13'ü yüksek lisansa, 5'i doktora devam etmektedir. Ayrıca 6 personel birden fazla lisans diplomasına sahiptir.

Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde 14 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 15 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 3 personelin Fen-Edebiyat Fakültesi mezunu, 3 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 1 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 1 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Ajans personelinin 4'ü Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Ege Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i Hacettepe Üniversitesi, 1'i 19 Mayıs Üniversitesi, 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i TOBB ETÜ Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi ve 1'i İstanbul Üniversitesi mezunudur.

1.3. Fiziki Altyapı

Ajansımız, Cumhuriyet Mh. Öncü Sk. No: 39 43020 Merkez / KÜTAHYA adresinde hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası yaklaşık 5.400 m² lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

Afyonkarahisar YDO, Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 ATSO İşhanı Kat: 2, P.K. 03100, Merkez / AFYONKARAHİSAR adresinde hizmet vermektedir.



Manisa YDO, Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı No:127 Manisa TSO Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 Yunusemre / MANİSA adresinde hizmet vermektedir.

Uşak YDO, Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404 Merkez / UŞAK adresindeki Özmerkez İş Merkezi'nde hizmet vermektedir.

Kütahya YDO ise Ajans merkezinde ancak ayrı ve bağımsız bir ofiste faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajansımıza ait 4 (dört) tanesi Ajans merkezinde ve 3 (üç) tanesi YDO'larda olmak üzere toplam 7 (yedi) adet binek araç bulunmaktadır.

1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağı bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

1.5.1. Proje Teklif Çağruları

19.02.2015 tarihinde 20.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)** kapsamında toplam 122 proje başvurusu kabul edilmiş olup 52 proje başarılı olmuş ve tamamı asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenmeye hak kazanan proje sahiplerinden 8'i hakkından feragat etmiş, 44 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama sürecinde 9 proje sahibi sözleşmesini feshetmiş, 6 proje ise 15 Temmuz 2016 tarihinde yaşanan makûs olayın ardından Ajans tarafından tek taraflı olarak feshedilmiştir. Desteklenen 29 projenin 22 tanesi tamamlanarak nihai ödemeleri yapılmış, kalan 7 proje ise nihai inceleme aşamasındadır. 29 proje karşılığında Bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 8.186.574 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 12.319.020 TL'dir. Projelere ait nihai ödemelerin 2017 yılı başında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 2 – SAREP Gerçekleşme Bilgileri

SAREP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanın	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	10	4	6	0	1.164.130	2.793.292
Kütahya	9	2	6	1	1.381.610	3.462.254
Manisa	20	6	8	6	5.074.663	12.541.006
Uşak	5	3	2	0	566.171	1.709.042
Toplam	44	15	22	7	8.186.574	20.505.594

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

19.02.2015 tarihinde 10.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)** kapsamında toplam 98 proje başvurusu kabul edilmiş olup 20'si asil, 20'si yedek olmak üzere 40 proje başarılı bulunmuştur. 29.07.2015 tarihli ve 2015-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile SAREP bütçesinden 4.007.000 TL, SOBEP bütçesine aktarılmıştır. Desteklenmeye hak kazanan proje sahiplerinden 2'si hakkından



feragat etmiş, 19 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama sürecinde 2 proje sahibi sözleşmesini feshetmiştir. SOBEP kapsamında desteklenen 17 proje karşılığında Bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 12.401.849 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 12.873.652 TL'dir. Proje uygulamalarının 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 3 – SOBEP Gerçekleşme Bilgileri

SOBEP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanın	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	4	1	1	2	2.147.114	5.675.250
Kütahya	4	0	0	4	3.443.148	6.777.064
Manisa	7	1	0	6	4.002.371	6.378.733
Uşak	4	0	0	4	2.809.216	6.444.454
Toplam	19	2	1	16	12.401.849	25.275.501

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

30.03.2016 tarihinde 15.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP)** kapsamında 124 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 32'si başarılı bulunmuştur. Desteklenmeye hak kazanan proje sahiplerinden 6'sı hakkından feragat etmiş, 26 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. YKMDP kapsamında desteklenen 26 proje karşılığında Bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 9.513.261 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 10.336.235 TL'dir. Proje uygulamalarının 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4 – YKMDP Gerçekleşme Bilgileri

YKMDP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanın	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	4	0	0	4	1.228.962	2.457.924
Kütahya	6	0	0	6	2.534.073	5.798.741
Manisa	13	0	0	13	4.682.207	9.456.792
Uşak	3	0	0	3	1.068.020	2.136.039
Toplam	26	0	0	26	9.513.261	19.849.496

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

30.03.2016 tarihinde 10.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)** kapsamında 70 proje başvurusu kabul edilmiş olup 26'sı asil, 8'i yedek olmak üzere toplam 34 proje başarılı olmuştur. Yine aynı tarihte ilan edilen Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP)'den aktarılan 3.500.000 TL'lik kaynak ile SÜÇEP'in bütçesi 13.500.000 TL'ye yükselmiştir. Desteklenmeye hak kazanan proje sahiplerinden 24 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış, 2 proje sahibi ile 2017 yılında sözleşme imzalanması planlanmaktadır. Proje uygulama sürecinde 1 proje sahibi sözleşmesini feshetmiştir. SÜÇEP kapsamında desteklenecek 25 proje karşılığında (imzalanacak olan 2 proje dâhil) Bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 13.212.510 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 13.664.722 TL'dir. Proje uygulamalarının 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

**Tablo 5 – SÜÇEP Gerçekleşme Bilgileri**

SÜÇEP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	9	1	0	8	3.570.849	7.689.087
Kütahya	4	0	0	4	2.219.117	5.213.921
Manisa*	7	0	0	7	3.291.084	5.581.973
Uşak	6	0	0	6	4.131.460	8.392.251
Toplam	26	1	0	25	13.212.510	26.877.232

* Devam eden (imzalanacak 2 proje dahil) projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

03.10.2016 tarihinde 700.000 TL bütçe ile ilan edilen **2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)** kapsamında 30.11.2016 tarihine kadar 24 proje başvurusu kabul edilmiş olup 12'si asil, 2'si yedek olmak üzere 14 proje başarılı bulunmuştur. Başarılı proje sahiplerinden 1 tanesi ile sözleşme imzalanmış, diğerleri ile 2017 yılında sözleşme imzalanması planlanmaktadır. Program kapsamında Bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 694.676 TL olacaktır. Program, bütçenin kullanılması sebebiyle 30.11.2016 tarihinden itibaren başvuruya kapatılmıştır.

1.5.3. Teknik Destekler

2016 yılında Teknik Destek Programı uygulanmamıştır.

1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler

Ajans tarafından verilen desteklerin uygulama aşamalarında karşılaşılan güçlüklerle ve çözüm önerilerine ilişkin ilgili birimlere, Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığına geri bildirimler yapılmakta ve geçmişten çıkarılan dersler ve edinilen tecrübeler ışığında süreçlerde yaşanan sıkıntılar giderilmektedir. Özetlemek gerekirse;

Tespitler

- T1. Prosedürlerin fazlalığı yararlanıcıların uygulama sürecinde zorluk yaşamasına sebep olmaktadır.
- T2. Kâr amacı gütmeyen kurumlarda daha sık olmak üzere projelerin bütçelerinde insan kaynakları bölümünde üniversite personelinin istihdamı yer almaktadır. Oysa insan kaynakları bölümünde yalnızca iş akdi yapılarak çalıştırılacak personelin veya maaş eşfinansmanı olarak gösterilecek kamu personelinin giderleri yazılabilir.
- T3. Eğitim ve danışmanlık gibi hizmetleri içeren alımların bütçesi piyasa koşullarının üzerinde gösterilmekte ve projenin maliyet etkinliğini olumsuz etkilemektedir.
- T4. Proje ortaklarının projede yeterince sorumluluk üstlenmedikleri tespit edilmiştir.
- T5. Mali destek programlarında yararlanıcılardan evrak temin edilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.
- T6. Merkezi bütçeli kamu kurumları proje yürütmekte zorluk çekmektedir. Bu durumun en önemli sebebi "Kalkınma Bakanlığı ile Maliye Bakanlığı arasında imzalanan Kalkınma Ajansları Mali Desteklerinden Yararlana Kamu İdarelerine Tahsis Edilen Kaynakların Aktarımı, Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi İle Diğer Hususlara İlişkin Usul ve Esasların" ilgili kamu kurumları ile bölgemiz defterdarlıkları tarafından farklı yorumlanması ve her kurum/il için farklı uygulamaların ortaya çıkmasıdır.



Uygulanan Çözümler

- Ç1. Mevzuat hükümleri çerçevesinde Ajans tarafından yararlanıcılara sağlanabilecek her türlü destek verilmektedir. Programların bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bütüncül bir yaklaşımla sadece proje hazırlık aşaması değil uygulama aşaması da anlatılmaktadır. Ayrıca, sözleşme öncesinde uygulama aşamasına ilişkin temel ve kritik bilgiler tekrardan hatırlatılmaktadır.
- Ç2. İnsan kaynaklarının kamu kurumu olan yararlanıcılar için kullanılmasına müsaade edilmemiştir.
- Ç3. Sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcıların bütçe revizyonu ve uygulama aşamalarında bu kalemlerin kontrolü daha detaylı bir şekilde yapılmaktadır. Teknik destek programları kapsamında yapılan hizmet alımlarından elde edilen tecrübe sayesinde yaklaşık piyasa fiyatları güncel olarak bilinmekte ve projenin bütçesi maliyet etkin olacak şekilde revize edilmektedir.
- Ç4. Proje ortaklarının projelerdeki görev ve yükümlülüklerinin daha açık şekilde belirtilmesi gerektiğine ilişkin uyarılar başvuru rehberlerine eklenmekte, bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bu hususa ilişkin farkındalık oluşturulmaktadır. Ayrıca, bağımsız değerlendiricilere uygun ortaklık yapısı anlatılmaktadır.
- Ç5. Yararlanıcının görev ve sorumluluklarını yerine getirmemesi durumunda cezai müeyyide uygulanabilecek şekilde sözleşmeler revize edilmiştir.
- Ç6. Bölge defterdarlıkları ile uygulama birliği sağlanması amacıyla toplantılar yapılmış, konunun ehemmiyeti hem defterdarlıklara hem yararlanıcı kurumlara aktarılmıştır.

1.6. Mali Yapı

Ajansların gelirleri 5449 Sayılı Kanun'un 19'uncu maddesi ile "*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin* 25'inci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans gelirleri şunlardır:

- a) Bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahallî idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden, Yüksek Planlama Kurulunca (YPK) her bir ajans için nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerine göre belirlenecek pay.
- b) Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar.
- c) Faaliyet gelirleri.
- ç) Bir önceki yıl gerçekleşen bütçe gelirleri üzerinden, bölgedeki il özel idareleri için; borçlanma, tahsisi mahiyetteki gelirler ile genel, katma ve özel bütçeli kuruluşlardan alınan yardım kalemleri hariç tutulmak üzere %1, belediyeler için; borçlanma ve tahsisi mahiyetteki gelir kalemleri hariç tutulmak üzere %1 oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- d) Bölgedeki sanayi ve ticaret odalarının, bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinin %1'i oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- e) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca yapılan bağış ve yardımlar.
- f) Bir önceki yıldan devreden gelirler.



Diğer taraftan 09.09.2011 tarihli ve 28049 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2168 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belediyelerin kalkınma ajanslarına aktaracakları bütçe katkı payı oranı 2012 yılından itibaren geçerli olmak üzere %1'den %5'e düşürülmüştür.

Ajansın giderleri ise 5449 Sayılı Kanun'un 20'nci maddesi ile "**Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**"nin 27'nci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans giderleri şunlardır:

- a) Plan, program ve proje giderleri.
- b) Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- c) Araştırma ve geliştirme giderleri.
- ç) Tanıtım ve eğitim giderleri.
- d) Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- e) Yönetim ve personel giderleri.
- f) Görevlerle ilgili diğer giderler.

2015 yılı bütçesinden 2016 yılı bütçesine devreden Ajans nakit miktarı 11.125.066 TL, avans olarak yapılan destek ödemelerinden devredilen tutar ise 7.038.694 TL olmuştur.

2016 yılında Ajans gelirleri 26.174.618 TL, giderleri 24.056.391 TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2016 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu 15.508.766 TL'dir. Bu tutara yararlanıcılar tarafından mali destek programları kapsamında yatırılan teminat bedelleri ile teşvik ekspertiz ücretleri toplamı olan 68.160 TL dâhil değildir. Ayrıca avans olarak yapılan destek ödemelerinden 2017 yılına aktarılan tutar 4.467.470 TL'dir.

Denetimle İlgili Çalışmalar

Mali Yönetim Yeterliği Denetimi

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik (MYY) denetimine tabi tutulmuştur. MYY Komisyonu, **Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği** Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmış olup Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Bağımsız Denetim

Ajansımız, 2015 yılı faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması amacıyla Mega Global Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2016 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 29.04.2016 tarihli ve 2016-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 3. gündem maddesi olarak bağımsız denetim raporunu görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığına görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 30.03.2016 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali



durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri, Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa edilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir. Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi sebebiyle şartlı görüş bildirilmiştir. Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulamadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir. Bununla birlikte “ekonomiklik” yönünden yapılan değerlendirmede, Ajansın bütçe sınırları içinde Çalışma Programı’nda yer alan faaliyetleri incelenmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Ajansımız, 6085 Sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığınca denetime tabi tutulmuştur. 2015 yılı Kasım ayı içerisinde 2 hafta boyunca gerçekleştirilen 2015 yılı denetimleri ve yıl sonunda gönderilen mali dokümanların incelenmesi sonucunda hazırlanan taslak rapor 14.04.2016 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2015 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu’nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 25.04.2016 tarihinde Sayıştay Başkanlığına gönderilmiş olup 2015 Yılı Sayıştay Denetim Raporu, Sayıştayın 26.09.2016 tarihli yazısı ile tarafımıza ulaşmıştır.

2016 yılı itibarıyla Ajansımızda gerçekleşen mali işlemlerin detaylı dokümanları aylık olarak Sayıştaya gönderilmeye başlanmıştır.

Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "**Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi**" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak “Eylem Planı” hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge’de diğer kurumlarla iş birliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.



- Bölge Planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılacak, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanacak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımını yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

2016 yılında Bakanlığın 02.02.2016, 23.05.2016 ve 01.09.2016 tarihli yazıları ile mezkûr tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 05.02.2016, 25.05.2016 ve 05.09.2016 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir.



2. 2017 YILI ÖNCELİKLERİ

Kuruluşundan bugüne kadar geçen 7 yıllık süreçte kurumsallaşma anlamında önemli mesafe kateden Ajansımız, 2016 yılında Kurumsal Stratejik Planı'nı güncellemiş ve 2016-2020 yılları için amaç ve hedeflerini yeniden belirlemiştir. Stratejik Plan'daki amaç ve hedeflerine ulaşmak adına ilgili stratejilerini 2017 yılında hayata geçirmeye devam edecektir. Bu bağlamda, insan kaynağına uzun vadeli yatırım yapmak için personel alımı yapılması ve gerekli eğitimlerin verilmesi planlanmakta, kısa vadede ise Ajansın ihtiyaçlarına yönelik mal ve hizmet alımı yapılması planlanmaktadır.

TR33 Bölgesi Bölge Planı'ndaki (2014-2023) “Turizm, Sanayi ve Ulaşım” eksenleri ve “İnsan ve Toplum, Afet Yönetimi ve Kentsel Hizmetler” eksenlerine odaklanılmak suretiyle 2015 ve 2016 yıllarında hazırlanan Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının (YEGEP)'nin uygulanmasına devam edilecektir. 2017 yılında Bölge Planı'nın diğer dört ekseni olan “Tarım, Maden, Çevre ve Enerji” eksenlerine yönelik YEGEP'lerin tamamlanarak programların uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca birinci YEGEP'te çalışılan eksenlerin revizyonuna da 2017 yılında başlanması planlanmaktadır. TR33 Bölgesi Bölge Planı'na (2014-2023) ve Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının hazırlıklarına temel teşkil eden bölgesel araştırma, analiz ve strateji geliştirme çalışmalarının yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve ilgili paydaşlarla paylaşılması yıl içerisinde hedeflenen bir diğer önceliktir.

Gerek plan gerekse programlarda yer verilen hedeflerin gerçekleştirilmesi için gerekli maliyetlerin Ajans dışı kaynaklardan da karşılanması hedeflenmekte olup bu kapsamda Ajans koordinasyonunda proje geliştirmek ve başarılı projeleri uygulamak, ulusal ve uluslararası ağlara entegre olmak, Bölgede kapasite artırmak / farkındalık yaratmak suretiyle farklı ulusal ve uluslararası fonların Bölge'ye çekilmesine yönelik çalışmalara 2017 yılında da devam edilecektir. Uygulaması 2016 yılında başlayan Zafer-İN Operasyonu kapsamında KOBİ çalışan ve işverenlerine yönelik eğitimler 2017 yılı ilk yarısında tamamlanacak ve Operasyon, Ağustos ayı itibarıyla sona erecektir. Operasyonun sürdürülebilirliğini sağlamak adına kurulan Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi (BİGEM) Operasyon tamamlandıktan sonra da faaliyetlerine devam edecektir. Yine IKGOP kapsamında genç istihdamına yönelik bir operasyon geliştirilmesi planlanmaktadır. Diğer taraftan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında sağlık turizmi, geri dönüşüm ve yeşil üretim konularında başvuru sahibi ve ortak olarak projeler geliştirilecek ve ilgili fonlara başvurulacaktır. 2017 yılında Ufuk 2020 ve Erasmus+ programlarına yönelik de projeler geliştirilecektir. Ayrıca TR33 Bölgesi Proje Eylem Planları uygulamaya konulacak ve takibi yapılacaktır. Son olarak ağ geliştirme faaliyetlerine önem verilecek, Bölge'nin uluslararası ağlara entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülecektir. Bu doğrultudaki bir diğer çalışma ise Kütahya'nın UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'nın Zanaat ve Halk Sanatları Dalı'na çini sektörü üzerinden dâhil edilmesi için yapılacak iş birliği faaliyetleridir.

2017 yılında uygulanacak proje ve faaliyet destekleri, başta 10. Ulusal Kalkınma Planı olmak üzere ulusal ölçekteki diğer plan ve programlar ile Ajans tarafından hazırlanan TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ve Yerel Ekonomik Gelişme Programlarında (YEGEP) yer alan hedef ve stratejilere uygun olarak belirlenecektir. Bu bağlamda; 2017 yılının Kalkınma Bakanlığının kalkınma ajansları ile iş birliği içinde alternatif destek mekanizmaları geliştirme süreci olarak belirlenmesi sebebiyle bu yıl proje teklif çağrısı ve doğrudan faaliyet desteğine yönelik program hazırlanması öngörülmektedir. 2017 yılında iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, yüksek katma değerli ve



ileri teknolojiye dayanan ürünlerin üretimine yoğunlaşılması, Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin geliştirilmesine katkı sağlanması ve girişimciliğin desteklenmesi amacıyla güdümlü proje desteklerine ağırlık verilecektir. Güdümlü proje destekleri kapsamında 2017 yılında Afyonkarahisar'da mermer sektörü, Kütahya'da çini sektörü, Uşak'ta deri sektörü ile Manisa'da gıda, elektronik, kalıpcılık gibi sektörlerde proje süreçlerinin başlatılması öngörülmektedir. Yine yerelde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla teknik destek faaliyetleri uygulamasına devam edilecektir. Ayrıca KOSGEB ile işbirliği içerisinde uygulamalı girişimcilik eğitimi verilecektir.

Projelerin izleme ve değerlendirmesine yönelik olarak 2017 yılında geçmiş yılların etki analizi yapılarak hizmet kalitesinde artış için yapılması gerekenler bir plan dâhilinde gerçekleştirilecektir. Proje izlemelerinde standartlaşma ile kurumsallaşmanın sağlanması da hedeflenmektedir. Proje uygulama sürecinde mümkün mertebe Ajansın tanınırlığının artırılması sağlanacaktır. Projelerle ilgili açılış ve kapanış toplantılarına katılım sağlanarak Ajansın faaliyetleri anlatılacaktır.

Yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri kapsamında YDO'lar, İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi'ni 2017 yılından itibaren uygulayacak ve bu belgedeki faaliyetlerin yerine getirilmesinden sorumlu kurum/kuruluşlar arası iş birliği ve koordinasyonu sağlayacaktır. Ayrıca il yatırım ortamı değerlendirme raporları hazırlanacak ve yatırımlarda ortaya çıkan sorunların tespiti ve çözümü noktasında gerekli değerlendirmeler yapılacaktır. Bölge turizminin tanıtılmasına yönelik FAM TRIP'ler ile yerli yatırımcılara yönelik tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir. Yine Bölge'nin tanıtımı noktasında önem arz eden fuarlara stantlı ve/veya ziyaretçi şeklinde katılım sağlanacaktır. Yatırım Teşvik Belgesi alınması, altışar aylık takipleri, ekspertiz ve kapama işlemleri hakkında il düzeyinde OSB ve TSO'larda bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. 2017 yılında TR33 Bölgesi'nde öne çıkan sektörlerde raporlar düzenlenecek ve potansiyel yatırımcılara dağıtılacaktır. Yatırımcıya yönelik web sitesi 2017 yılında yeniden hayata geçirilecek ve interaktif harita modülü ile birlikte yatırımcıların hizmetine sunulacaktır.



3. 2017 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansımız kuruluşundan itibaren bir taraftan bölgenin kalkınması adına faaliyetlerini yürütürken diğer taraftan kurum kültürünün oluşturulması ve kurum kimliğinin yerleştirilmesi adına da birtakım faaliyetlerde bulunmuştur. Bu süre içerisinde gerek personelin gelişimine yönelik alınan eğitimlerde kazanılan edinimler gerekse denetimlerde tespit edilen eksikliklerin giderilmesiyle, kısa bir sürede kurum kültürü oluşmuş ve Ajans, faaliyetlerini kurumsal bir çerçevede gerçekleştirmeye başlamıştır.

3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

2012 yılının ikinci yarısında hizmet alımı yöntemi ile yaptırılan “İş Yüğü Analizi” çalışmasının sonuçlarına göre; Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi için istihdam edilmesi gereken toplam personel sayısı 54’tür. 20.02.2013 tarihli ve 2013–02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda İş Yüğü Analizi sonuçlarına dayanarak ortaya konan bu personel ihtiyacının tedricen giderilmesi kararlaştırılmıştır. Bu bağlamda Yönetim Kurulunun karar almış olduğu 9 Uzman Personel ve 1 İç Denetçi istihdamı için 2014/2 sayılı Başbakanlık Genelgesi uyarınca 23.06.2016 tarihinde Başbakanlık uygun görüşü alınmıştır. Ancak 15 Temmuz darbe girişiminden dolayı personel istihdam süreci askıya alınmıştır. Kalkınma Bakanlığının 14.12.2016 tarihli ve 44489265-755.02.01-E.5193 sayılı yazısına istinaden personel alımının 2017 yılı içerisinde gerçekleştirilmesine yönelik olarak tekrar Yönetim Kurulunda değerlendirme yapılarak karar alınmış ve Bakanlığa gönderilmiştir. İzinlerin alınması durumunda söz konusu personel alım işlemi 2017 yılında gerçekleştirilecektir.

Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız tarafından, *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*’nin 5, 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, 2017 yılı içerisinde insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini arttırmak ve Bölge’ye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak şekilde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında gerek bireysel bazda gerekse tüm Ajans personelinin katılımının sağlanacağı bir dizi eğitim gerçekleştirilecektir. Böylece personelin bölgesel ve kurumsal gerekliliklere göre uzmanlaşması sağlanacaktır. Eğitim alınacak belli başlı konular; proje döngüsü yönetimi, iş planı hazırlama, vergi ve sosyal güvenlik mevzuatı, satın alma ve muhasebe uygulamaları, fizibilite etüdü, süreç yönetimi, etki analizi, AB destekleri mevzuatı, rapor hazırlama vb. olacaktır.

**Tablo 6 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel İstihdamı	Genel Sekreterlik, Sınav Kurulu ve Yönetim Kurulu	01.06.2017 31.08.2017	10.000
Personel Ödemeleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	5.960.000
Görev Yollukları	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Ajans İçi Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Ajans Dışı Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	30.000
Toplam			6.100.000

3.1.2. Taşınır – Taşınmaz Mal Alımları ve Diğer Satın Alma İşlemleri

Ajansımızın 2017 yılı içerisinde gerçekleştireceği her türlü satın alma faaliyeti “*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımının sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır.

3.1.2.1. Taşınır Mal Teminleri

2017 yılı içerisinde ortaya çıkacak ihtiyaca binaen demirbaş (masa, sandalye, dolap vb.), ofis ekipmanı (bilgisayar, kamera, yazıcı, faks, fotokopi vb.) ile yazılım ve lisans alımı yapılacaktır.

Tablo 7 – Taşınır Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Demirbaş Alımı, Bakım ve Onarımı	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	80.000
Yazılım ve Lisans Alımları	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	20.000
Toplam			100.000

3.1.2.2. Taşınmaz Mal Teminleri

2017 yılı içerisinde herhangi bir yeni taşınmaz mal temini planlanmamaktadır. Bununla birlikte mevcut taşınmazlar üzerinde küçük çaplı tadilatlar yapılacak ve mutad bakım onarımları sağlanacaktır.

**Tablo 8 – Taşınmaz Mal Teminleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Gayrimenkul Tadilat, Bakım ve Onarımları	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	80.000
Toplam			80.000

3.1.2.3. Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri

Ajansımız 2017 yılında bazı faaliyetlerini hizmet alım yöntemiyle bazılarını da tüketim malzemesi teminiyle gerçekleştirecektir. Bu şekilde satın alma işlemi yapılacak belli başlı faaliyetler temizlik, güvenlik, haberleşme, ulaşım, ofis kullanım, toplantı organizasyon, temsil ağırlama ve benzeri faaliyetlerdir.

Tablo 9 – Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	430.000
Güvenlik Hizmet Alımı	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	180.000
Ofis Kiralama ve Ortak Kullanım Giderleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	60.000
Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, internet, kargo, posta, vb.)	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	150.000
Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Diğer Hizmet Alımları	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	100.000
Görev Giderleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	100.000
Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt, elektrik, su, doğalgaz, vb.)	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	150.000
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı (Kırtasiye, bilgi işlem malz., vb.)	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Temsil ve Ağırlama Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	16.000
Toplam			1.286.000



3.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız 2017 yılında da kurumsal iletişim ve tanıtım faaliyetleri ile kamuoyunu ve hedef kitlesini Ajansın faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeyi, kurumsal tanınırlığını artırmayı ve tüm paydaşlarla olan ilişkilerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ajansın tanıtımı ve paydaş ilişkilerinin geliştirilmesi için PBKB ve YDO'larla iş birliği halinde başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere, Bölge'deki ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla temaslar daha yoğun bir şekilde devam edecek, saha ziyaretlerine ağırlık verilecektir.

3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Ajans destek ve faaliyetlerinin tanınırlığının artırılması için çeşitli çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu faaliyetlerin başını basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri çekmektedir. Bu kapsamda Ajans internet sitesine güncel şekilde haber girişleri yapılmakta, bu haberler Ajansın sosyal paylaşım mecraları üzerinden de yayınlanmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyet ve duyuruları yerel ve ulusal basına servis edilmektedir. Bu şekilde Ajans faaliyetleri ile ilgili bilinçlendirme ve görünürlük etkin şekilde sağlanmaktadır. Bu faaliyetlere 2017 yılında da devam edilecektir.

3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Ajansımız kurumsal kimliğini etkin ve görünür kılmak adına kurumsal nitelikte kırtasiye malzemeleri kullanmaktadır. Ajans birimlerinde ve sahada personelin kullandığı, ayrıca bazı toplantılarda paydaşlara verilmek üzere kalem, defter, notluk gibi ürünlerin standart bir kurumsal kimlik çalışmasına uygun olarak tedarik edilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 2017 yılı içerisinde de bu tür kurumsal nitelikli temel kırtasiye ve promosyon malzemeleri alımı yapılacaktır.

3.2.3. Periyodik Yayın

Ajansımızın üç aylık periyodik yayını olan Martı dergisinin yayınlarına devam edilecektir. Martı dergisi, muhteviyatındaki Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle röportaj, Ajans'tan, Bölge'den ve projelerden haberler, bölgesel kalkınma alanında yazılan bilimsel yazılar, Bölge'den başarılı KOBİ'lerin ve STK'ların tanıtımları, kırsaldaki sosyo-ekonomik yaşam koşullarının tasviri ve Bölge'nin turizm değerlerinin tanıtılması göz önünde bulundurulduğunda özgün ve eğitici bir yayın organı olma özelliğini taşımaktadır. Kalkınma bilincini artırmaya ve Ajansın faaliyetlerini tanıtmaya önemli katkı sağladığı değerlendirilen derginin yayınına devam edilecektir. Dergi Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında yayınlanacaktır.

Tablo 10 – İletişim ve Tanıtım

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	40.000
Toplam			100.000



3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

TR33 Bölgesi Bölge Planı'nda (2014-2023) belirlenen hedeflerle uyumlu olacak şekilde il bazlı olarak Yerel Ekonomik Gelişme Programlarını (1. YEGEP ve 2. YEGEP) 2015 ve 2016 yıllarında hazırlayan Ajans, 2017 yılında bu programlarda belirtilen faaliyet ve projelerin gerçekleştirilmesi için görüşmeler, toplantılar ve izlemeler yapacaktır. 3. YEGEP'lerin basımı ve dağıtımının yapılması ve 1. YEGEP'lerin revizyon hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır. Kamu kurumlarının yatırım tekliflerinin Ajans Yönetim Kurulunca değerlendirilmesine yönelik hazırlık çalışmalarına 2017 yılı içerisinde de devam edilecektir. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planlarında birim tarafından koordinasyonu sağlanması gereken eylemler, yıl içerisinde gerek birim personeli marifetiyle gerekse hizmet alımı yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

3.3.1. Planlama, Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

1. YEGEP'ler (Sanayi, Turizm ve Ulaşım) ile 2. YEGEP'lerin (Afet Yönetimi, Kentsel Hizmetler, İnsan ve Toplum) 2017 yılı içerisinde uygulama çalışmalarına devam edilecektir. Bu bağlamda 1. YEGEP'ler ile 2. YEGEP'lerin izleme ve değerlendirmesi için 2017 yılı Mayıs ayında, sorumlu kuruluşlar ve ilgili paydaşlar ile her ilde ikişer adet olmak üzere toplam 8 toplantı yapılacaktır. Bu toplantılar sonucunda Haziran ayında bir ilerleme raporu hazırlanıp Yönetim Kuruluna sunulacaktır. YEGEP toplantılarında Bölge Planı ile ilgili farkındalık artırma çalışmaları da yürütülecektir.

2017 yılının ilk yarısında 3. YEGEP'lerin (Tarım, Maden, Çevre, Enerji) tamamlanması için her ilde 1 adet olmak üzere toplam 4 adet nihai toplantı yapılacak ve 3. YEGEP'lere son hali verilecektir. Yılın ikinci yarısında ise 3. YEGEP'lerin tasarım, basım ve dağıtımına geçilecek ve 4 adet tanıtım toplantısı yapılacaktır.

2017 yılının ikinci yarısında 1. YEGEP çalışmasının 2018-2020 yıllarını kapsayacak şekilde revizyonu yapılacaktır. Bu çalışmalar kapsamında her ilde en az 1 adet toplantı gerçekleştirilecektir.

Tablo 11 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması, Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2017 31.08.2017	20.000
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması ve Toplantıları	PBKB	01.05.2017 31.12.2017	5.000
Toplam			25.000

3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 3 Ekim 2016 tarihli ve 2016/9368 sayılı *2017 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar*'ın "Yerel Koordinasyon" başlıklı 20. maddesinde;

"Valilikler; ildeki yatırım tekliflerinin hazırlanması, uygulanması, izlenmesi, ödeneklerin zamanında ve amacına uygun olarak kullanılması için kuruluşlar arasında iş birliği ve koordinasyonu sağlar, bu amaçla İKİS'in kullanımını teşvik ederler. Yatırımların bölge



planlarına uyumu ve bölgesel bütünlüğünün sağlanması için kalkınma ajansları tarafından gerekli teknik destek sağlanır ve bir değerlendirme raporu hazırlanır. Bu doğrultuda, illerin yatırım teklifleri hazırlanan değerlendirme raporu da dikkate alınarak kalkınma ajanslarının yönetim kurullarında görüşüldükten sonra merkeze gönderilir.”

fıkrası yer almaktadır.

Bu bağlamda, 2017 yılı içerisinde Bölge illerindeki Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri ile görüşülerek kurumlardan gelen yatırım teklifleri konsolide edilecek; yatırım tekliflerinin TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ile uyumluluğunun değerlendirilmesi için 2017 Temmuz ayı içerisinde Ajans Yönetim Kuruluna sunulacaktır.

Tablo 12 – Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	PBKB	01.05.2017 31.08.2017	0
Toplam			0

3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları

5449 Sayılı Kanun'un 3. ve 8. maddelerine göre oluşturulan Kalkınma Kurulu üyelikleri 15 Ağustos 2016 tarihli ve 2016/9112 sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla kaldırılmıştır. Kalkınma Kurulu üyeliklerinin yeniden belirlenmesi durumunda 2017 yılı içerisinde biri konaklamalı olmak üzere iki defa Kalkınma Kurulu Toplantısı düzenlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 13 – 2017 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2017 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	40.000
Toplam			40.000

3.3.1.4. Araştırma, Analiz, Strateji

Ajans, bölgesel düzeyde beşeri ve iktisadi kalkınmayı sağlayabilmek amacıyla çeşitli araştırma, analiz ve strateji belgeleri hazırlamaktadır. Yapılan bu faaliyetler kapsamında geniş bir paydaş tabanına ulaşılmış ve alınan kararların bölgesel düzeyde farkındalık yaratması amaçlanmıştır. Bu kapsamda söz konusu araştırma, analiz ve strateji belgelerinin bölgesel ve ulusal düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlara ulaştırılması önem arz etmektedir. Bölge için önem arz eden konulara yönelik araştırma, analiz ve strateji hazırlama çalışmalarına 3.10.2016 tarihli ve 2016/9368 sayılı 2017 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı Eki olan 2017 Yılı Programı dikkate alınarak devam edilecektir. Bu kapsamda KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı'nda yer alan Bölge'de kümelenme çalışmaları yapılacak ve sürdürülebilir çevre ve çevre sorunları ile ilgili çalışmalara öncelik verilecektir. Ayrıca, Bölge içi veya Bölge dışı çeşitli kurumlar/kişiler tarafından talep edilecek analiz, strateji ve araştırmalar birim tarafından hazırlanacak ya da hizmet alımı yöntemi ile yaptırılacaktır.

**Tablo 14 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Hazırlanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	140.000
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			150.000

3.3.1.5. Ülke Raporları

2016 yılında Almanya, Çin, İran ve Hollanda için hazırlanan ülke raporları çalışmasına 2017 yılında da devam edilecektir. Bu çalışmalar, Bölge'nin uluslararası ticaret ve iş birlikleri konusundaki vizyonunu yönlendirmek adına yapılmakta olup ihtiyaç duyulan ülkeler hakkında o ülkenin ekonomik, sosyal, kültürel durumu, iş birliği imkânları ve o ülke ile yapılacak ticareti geliştirme olanakları araştırılmaktadır. Raporlar hazırlanırken gerekirse ilgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirilip ülke hakkında daha pratik bilgiler elde edilecektir.

Tablo 15 – Ülke Raporları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ülke Raporları Hazırlanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	1.000
Toplam			1.000

3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları

Onuncu Kalkınma Planı'na önceki Kalkınma Planlarından farklı olarak “Öncelikli Dönüşüm Programları” adıyla 25 adet özel uygulama programı eklenmiştir. Söz konusu programlar, Plan'ın uygulanabilirliğini ve kalkınma çabalarının etkinliğini artırmak amacıyla yeni bir yaklaşım çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu kapsamda, öncelikli dönüşüm programları için ayrıntılı eylem planları hazırlanmış bulunmaktadır. Programlar, toplamda 90 bileşen ve 1.300'ün üzerinde eylem içeren bu eylem planları yoluyla hayata geçirilecektir. Bu süreçte, toplam 35 bakanlık ve kurum/kuruluş, program koordinatörü ve/veya bileşen sorumlusu olarak görev almaktadır.

Öncelikli Dönüşüm Programlarında Kalkınma Ajanslarının sorumlu olduğu eylemler de bulunmaktadır. 2017 yılı içerisinde, Ajansımızın sorumlu olduğu tüm eylemlerde koordinasyon görevini PBKB yürütecektir. Ayrıca bu eylem planlarında doğrudan birimizin sorumlu olduğu eylemler de bulunmaktadır. Programın, “*Büyükşehirlerde Kalkınma Ajansları tarafından il bazında insan sermayesi, sosyal dokudaki kırılanlıklar, sosyal alanda öncelikli müdahale gerektiren alanları da kapsayacak şekilde sosyal yapı analizleri yapılacaktır*” maddesi gereği Bölgemizdeki büyükşehir olan Manisa ilindeki beşeri sermayenin geliştirilmesi ve sosyal sorunların analizi alanında hizmet alımı çalışması yapılacaktır.

**Tablo 16 – Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Toplam			50.000

3.3.1.7. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri

Kalkınma Ajanslarının çevresindeki diğer Ajanslarda görev yapan eşdeğer birimlerine çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Bu ziyaretler periyodik olarak yapılacak olup ziyaretlerde tecrübe paylaşımı gerçekleştirilecektir. Yapılan çalışmalar hakkında bilgi alınacak olup ajanslar arasında ortak iş yapabilme ve proje geliştirme üzerinde durulacaktır.

2017 yılı içerisinde Bölge dışı kurumlara da ziyaretler yapılması planlanmaktadır. Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) gibi Ajansın görev / yetkileri ve çalışma konuları ile alakalı kurumlara periyodik olarak ziyaretler yapılacaktır. Bu ziyaretlerde, kurumlar arası iş birliği olanakları görüşülecek olup birlikte çalışma imkânları araştırılacaktır.

Benzer şekilde, Bölge'deki kurumlara da düzenli çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecek olup yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilecek ve bu kurumların Ajanstan talepleri ele alınacaktır.

Öte yandan, diğer Ajansların planlama birimleri, Bölge içi ve Bölge dışı diğer kurumlar ve STK'lar Ajansa davet edilip hem çalışmalar hakkında bilgi alışverişi yapılacak hem de iş birliği olanakları tartışılacaktır.

Tablo 17 – Bölge İçi ve Dışı Kurumlara Çalışma Ziyaretleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	PBKB PGUB	01.01.2017 31.12.2017	5.000
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	PBKB PGUB	01.01.2017 31.12.2017	25.000
Toplam			30.000



3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

3.3.2.1. Proje Uygulama Çalışmaları

Tematik Odaklar

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın temel ilkeleri “yenilikçilik” ve “sürdürülebilirlik” olarak belirlenmiştir. Söz konusu ilkeler, gerek hedeflenen ekonomik dönüşümün sağlanması gerekse bu dönüşümün istikrarlı olarak devam etmesi açısından önem arz etmektedir.

Bölge Planı'nda belirlenen politika ve amaçlar doğrultusunda Ajans, 2017 yılındaki proje geliştirme faaliyetlerinde aşağıdaki tematik alanlara öncelik verecektir:

- Ar-Ge ve inovasyon yapısının güçlendirilmesi,
- Kurumsallaşma ve markalaşma potansiyelinin artırılması,
- Küresel piyasalarla rekabet edebilme seviyesinin artırılması,
- Enerji verimliliği,
- Yenilenebilir enerji potansiyelinin artırılması,
- Dezavantajlı kişilerin istihdamı,
- Kadınların sosyal yaşamdaki etkinliklerinin artırılması,
- Göç ve sonrası göçmenlerin sosyal yaşama uyum kapasitelerinin artırılması,
- Gençlerin istihdamı,
- Genç girişimciliği.

TR33 Bölgesi'ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Artırılması Operasyonu (Zafer-İN)

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı tarafından koordine edilen ve AB Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarından finanse edilen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı'na Ajansımız tarafından 2013 yılında başvurusu yapılan “TR33 Bölgesi'ndeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Artırılması (Zafer-İN) Operasyonu”, yaklaşık 4,1 milyon Avro bütçelidir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinde uygulanmakta olan operasyon kapsamında Bölgemizde dönüşen ekonomik yapıda oluşan iş gücü açığının kapatılması, iş gücü açığı oluşan sektörlerde istihdam edilmek üzere insan kaynağının geliştirilmesi, ortaya çıkan sorunların analiz edilmesi, çözüm yollarına ilişkin politikalar üretilmesi, iş gücüne yatırımın önemi konusunda farkındalık oluşturulması ve kurum/kuruluşların insan kaynağı kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Operasyonun en önemli adımlarından biri olan Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi (BİGEM) İş Birliği Protokolü İmza Töreni, 29 Nisan 2016 tarihinde Afyonkarahisar ilimizde gerçekleştirilmiş ve TR33 Bölgesi'ndeki üniversiteler, İŞKUR İl Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Organize Sanayi Bölgeleri ve sendikalardan oluşan 45 kurum tarafından imzalanarak onaylanmıştır. Gerçekleştirilen protokolün akabinde de Ajansımızın hizmet binasında bir “Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi (BİGEM)” kurulmuştur. Merkezin kurulması ile insan kaynakları pazarına erişimin kolaylaştırılması ve farklı alanlarda mesleki eğitimler verilerek işgücünün niteliğinin artırılması, işgücüne adaptasyon yeteneğinin sağlanması ve işgücünün değişen Bölge ekonomisine uyumlu hâle getirilmesi çalışmaları başlamıştır.



2017 yılı Ağustos ayında tamamlanması planlanan operasyonun, 2017 yılı Ocak-Ağustos aylarını kapsayan bölümünde;

- İş gücü veri tabanı ve yazılımının geliştirilmesi,
- Operasyon web sitesinin tasarlanması, bakımının ve geliştirilmesinin sağlanması,
- Eğitim alacak kursiyerlerin belirlenmesi,
- Ajans personeli bölge dışı ve yurtdışı eğitimleri (300 adam/gün),
- KOBİ işveren ve çalışanları ile kamu görevlilerinin eğitimi,
- KOBİ'ler için danışmanlık hizmetleri,
- Yurtdışı iyi uygulama örneklerinin incelenmesi (2 adet),
- Üniversite konferansları,
- Bilgi teknolojileri araçlarının operasyon yararlanıcısına aktarımı,
- Operasyon aylık yönetim toplantılarının organizasyonu,
- Ara raporların hazırlanması ve teslimi,
- Operasyon kapanış konferansı,
- Nihai raporun hazırlanması ve teslimi

faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim Projesi

Kütahya Belediyesinin başvuru sahibi, Ajansımız ve Akhisar Belediyesi'nin eş-başvuru sahibi ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı'nın sözleşme makamı olduğu IPA kapsamındaki "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" İKGOP hibe programına sunulan "Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim" projesi destek almaya hak kazanmıştır.

Yaklaşık bütçesi 90.000 Avro olan proje kapsamında;

- Roman vatandaşların istihdamına yönelik iki merkez kurulması,
- 16-23 yaş aralığında bulunan 40 Roman gencine mesleki eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmesi,
- Kamu-özel sektör iş birliğinin geliştirilmesi,
- Belediyelerin sosyal dışlanmayla mücadele konusunda deneyiminin artırılması, özel sektörde sosyal sorumluluk bilincinin geliştirilmesi,
- Roman vatandaşların sosyal dışlanma ortamından kurtulması

amaç ve faaliyetlerin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Proje hazırlık çalışmalarında projenin sürdürülebilirliği konusunda yerel sahiplenmenin bölgesel koordinasyon görevini yürüten Ajansımız, bu misyonunu proje sürecinde ve sonrasında da devam ettirecektir. Ayrıca, belediyelerle yürütülecek bu projeye bölgesel farklılıkların azaltılmasına yönelik Ajans faaliyetlerinin kapsamı ve etkinliği de artmış olacaktır.



TR33 Düzey II Bölgesindeki Kayıtdışı İstihdamla Mücadele (KADİM) Projesi

Uşak TSO'nun yararlanıcı; Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa Ticaret ve Sanayi Odalarının ortak, Ajansımızın projeye destek veren paydaş kurum olarak yer aldığı, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığının sözleşme makamı olduğu İKGOP kapsamındaki KADİM projesi sözleşme makamı tarafından onaylanmıştır. Yaklaşık bütçesi 200.000 Avro olan proje kapsamında TR33 Bölgesi'nde kayıtlı istihdamın bilgilendirme ve yaygınlaştırma yolu ile artırılarak kayıt dışı çalışanların kayıt altına alınmasının teşvik edilmesi amaçlanmaktadır.

Projenin yürütülmesi aşamasında bölgesel koordinasyon sağlanmasında destek verecek olan Ajansımız, projenin sürdürülebilirliğinin artırılması aşamasında da katkı sağlayacaktır.

Tablo 18 – Proje Uygulama Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Uygulama Çalışmaları Kapsamında Yapılacak Ziyaretler	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	20.000
Proje Uygulama Çalışmalarına Yönelik Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			30.000

3.3.2.2. Proje Geliştirme Faaliyetleri

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (IPA IV. Bileşen)

IPA'nın bileşenlerinden biri olan İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı'nın (İKGOP) IPA II. Dönemindeki ana önceliği, istihdam olanaklarının geliştirilmesi ve işveren ve çalışanların sosyal uyum kapasitelerinin artırılarak sürdürülebilir ekonomik büyüme yeteneğine sahip bilgi temelli ekonomiye geçişin desteklenmesidir.

Bu kapsamda Ajans, gençlerin istihdam edilebilirliklerini ve girişimciliğini artırmak, gençlere yönelik mesleki kurslar sağlayarak gençlerin işgücü piyasalarına katılımını kolaylaştırmak hedefleri ile proje geliştirme çalışmalarına başlamıştır. Projenin taslağı bitirilmiş olup Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi Başkanlığı ile müzakerelerin tamamlanarak 2017 yılı içinde başvuru yapılması planlanmaktadır.

Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (IPA III. Bileşen)

IPA kapsamındaki operasyonel programlardan birisi olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (CISOP) ile ülkemiz ekonomisinin rekabet gücünün artırılması ve bölgesel sosyo-ekonomik farklılıkların azaltılması amaçlanmaktadır. 2017 yılı içerisinde Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı'na ait projelerin hazırlık çalışmalarına devam edilecektir.

Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı kapsamında başvurusu yapılmak üzere aşağıdaki hedeflerle proje hazırlık ve istişare çalışmalarına başlanmıştır:

- TR33 Bölgesi'nde yeşil üretim kapasitesinin artırılması
- Uşak ilinde geri dönüşüm altyapısının ve teknolojilerinin geliştirilmesi



- Manisa’da gıda üretim teknolojilerinin geliştirilmesi
- Kütahya’da Teknoloji Transfer Ofisi kurulması

Şu aşamada projelerin hangi yöntemle değerlendirmeye alınacağı hususu netleşmemiş olup proje başvurularının 2017 yılı içerisinde yapılması Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının programına bağlı olarak şekillenecektir.

Ufuk 2020 - AB Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programı

Ufuk 2020, yaklaşık 80 milyar Avro’luk bütçesiyle, Avrupa’nın küresel rekabet edebilirliğini güçlendirmeyi amaçlayan, 2014-2020 yılları arasındaki dönemi kapsayan AB’nin yeni Araştırma ve Yenilik Çerçeve Programı’dır. Bu program ile Avrupa’da yeni büyüme ve istihdam olanaklarının oluşturulması hedeflenmektedir.

Ufuk 2020 Programı;

- Bilimsel Mükemmeliyet,
- Endüstriyel Liderlik ve Rekabetçilik
- Toplumsal Sorunlara Çözümler

olmak üzere üç öncelik alanı altında yapılandırılmıştır.

Ajans, 2017 içinde Ufuk 2020 toplumsal sorunlar başlığındaki “Modern Kırsal Ekonomiler İçin İş Modeli” konulu projeye ortak olarak dâhil olmayı planlamaktadır. Toplam AB katkısı 4.5 milyon € olan proje kapsamında; kırsal ekonomilerin modernizasyonu, kırsal işletmelerin rekabetçi ürünler ve hizmetler sunması, kırsal işletmelerin küresel ekonomi ile mücadele ederek iklim değişikliklerine karşı dayanıklılık sağlayacak etkin değer zincirini başarılı bir iş birliği kapasitesi ile gerçekleştirmeleri amaçlanmaktadır.

Ayrıca Ajans, Ufuk 2020 toplumsal sorunlar başlığındaki “Düşük Dereceli Termal Enerji Kaynakları Kullanarak Yeni Isıtma ve Soğutma Çözümleri” konulu yenilenebilir enerji kaynaklarından jeotermal enerjinin Bölgesel ısınmada etkin kullanımına yönelik Ajans’ın proje koordinatörü olduğu bir adet Ufuk 2020 projesinin başvurusu tamamlanmış olup değerlendirme sonucu beklenmektedir. Ayrıca, 2017 yılı içinde “Sanayi ve Hizmet Sektöründe Enerji Verimliliğinin Fiili Uygulamalarla Kapasitenin Artırılması” konusunu kapsayacak bir Ufuk 2020 projesinde ortak olarak yer alınması planlanmakta ve bu konuda çalışmalara devam edilmektedir.

Erasmus+ (AB Eğitim, Gençlik ve Spor Alanındaki Hibe Programı)

Türkiye Ulusal Ajansının yürüttüğü Erasmus+ Programı kapsamında desteklenen faaliyetler temel olarak 3 Ana Eylem ve 2 Özel Eylem altında toplanmaktadır. 2017 yılı içinde Erasmus+ Programı çerçevesinde “Ülke Merkezli” ve “Merkezi” projelerde Hareketlilik, Stratejik Ortaklıklar veya Politika Reformuna Destek başlıklarına uygun görülen bir konuyla; Yetişkin Eğitimi, Mesleki Eğitim ya da Gençlik alt başlıklarına asgari bir projeye başvuru yapılmak üzere hazırlık çalışmalarına başlanacaktır. Proje konusu seçiminde 2017 için belirlenen tematik alanlarla uyum temel kriter olacaktır.

Ayrıca, yerel paydaşlarımızdan kâr amacı gütmeyen kurum / kuruluşlara Erasmus+ projeleri yazma / yürütme konusunda teknik destek verilmeye devam edilecektir. Aynı zamanda, paydaş



kurumlarımız tarafından başvurusu yapılacak olan ve uygun görülen Erasmus+ projelerinde ortak olarak yer alınacaktır.

Güdümlü Projeler

2017 yılında Ajans toplam 6 adet güdümlü proje geliştirmeyi öngörmektedir. Bu projeler ve ilgili oldukları çalışma programı revizyonu dönemi aşağıda yer almaktadır.

Tablo 19 – Geliştirilecek Güdümlü Projeler Listesi

#	Güdümlü Proje Adı	Öngörülen Bütçe (TL)	Başvuru Sahibi	İl	ÇP Durumu
1	Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması	5.500.000	Kütahya Belediyesi	Kütahya	
2	Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer	6.000.000	İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Afyonkarahisar	Nisan Revizyonu
3	Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (CBÜ-AKÜM)	6.500.000	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknopark A.Ş.	Manisa	
4	Embriyo Transfer ve Sperma Nakil Merkezi Projesi	3.800.000	Afyon Kocatepe Üniversitesi (Veteriner Fakültesi)	Afyonkarahisar	
5	Deri Tasarım ve Markalaşma Projesi	4.000.000	Uşak Üniversitesi	Uşak	Ekim Revizyonu
6	Eğitim 4.0 Projesi	2.000.000	Celal Bayar Üniversitesi	Manisa	

Tablo 20 – Proje Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Geliştirme Çalışmalarına Yönelik Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	380.000
Toplam			380.000

3.3.2.3. Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları

TR33 Bölgesi Proje Eylem Planları

Proje Eylem Planları kapsamında, Bölge’de belirlenecek kurum ve kuruluşların geliştirebilecekleri proje konuları ve destek alabilecekleri kaynakların uygulama detaylarıyla birlikte belirlenmesi hedeflenmektedir. 2016-2020 yılları arasında açılacak olan ulusal ve uluslararası fon mekanizmalarından hangilerine uygun başvuru sahibi olunabileceği araştırılmış ve kurumların başvurma yeterliliği olan projelere ilişkin bir yol haritası oluşturulmuştur.

Proje Eylem Planlarında Bölge Paydaşlarının; Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA), AB Horizon 2020 Çerçeve Programı, Avrupa Birliği'nin eğitim, gençlik ve spor alanındaki hibe programı olan Erasmus+, AB İşletmelerin ve KOBİ'lerin Rekabet Edebilirliği Programı COSME gibi uluslararası desteklerden ve TÜBİTAK, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme, Kalkınma Bakanlığı Araştırma Alt Yapısı, Ekonomi Bakanlığı Markalaşma ve Ur-Ge destekleri gibi ulusal fonlardan da yararlanabilmeleri amaçlanmaktadır.



Bu kapsamda, söz konusu projelerin koordinasyonunda aktif rol alacak asgari 5 kişilik Proje Çalışma Grupları bölgemizdeki tüm illerde oluşturulmuştur. Proje Çalışma Grupları altında ayrıca proje yazacak kurumlardan personel görevlendirilecektir. Proje Eylem Planlarında yer verilecek proje konularının geliştirilmesi amacıyla ilgili kurumların bütçelerinin yetersiz kalması durumunda proje konuları danışmanlık hizmet alımları ile geliştirilecektir. Proje Eylem Planları sayesinde Bölge'nin ulusal ve uluslararası projelerden yararlanma kapasitesi de arttırılacaktır. Ayrıca bu Eylem Planları ile Bölge'de proje kültürü geliştirilmesine ve farkındalık oluşturulmasına katkı sağlanacaktır. Proje eylem planı kapsamında üniversiteler ile iş birliği çalışmalarına ağırlık verilecektir. Her üniversiteye yönelik bulunduğu ilde öne çıkan sektörlerle odaklanılacak olup Uşak Üniversitesinin sektörel odaklanma çalışmalarında da ortak olarak hareket edilecektir.

Tablo 21 – Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Ziyaretler	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	240.000
Toplam			250.000

3.3.2.4. Ağ Geliştirme Çalışmaları

Teknoloji Transfer Ofisi ile Koordinasyon ve İş Birliği Çalışmaları

Ulusal ve uluslararası destek mekanizmalarından daha fazla yararlanmak ve bu destek mekanizmaları kapsamında yayınlanan hibe çağrılarında haberdar olmak amacıyla üniversite bünyesinde kurulmuş üç adet Teknoloji Transfer Ofisi ile koordinasyon ve iş birliği çalışmaları geçtiğimiz yıl içinde yapılamadığından 2017 yılı içinde yapılması planlanmaktadır. 2017 yılı içerisinde bu çalışmalar akabinde imzalanması planlanan iş birliği protokolleri ile birlikte yurt içi ve yurt dışı hibe programlarına yapılacak başvurularda artış olması planlanmaktadır. Ayrıca sağlanacak olan bilgi akışı vesilesi ile Ajans ağ oluşturma çalışmalarında etkin rol almaya başlayacaktır. Protokollerle birlikte bilgilendirme ağına dâhil olunması ile Ajans, çağrı konularının uygunluğuna göre ya kendisi başvuru yapacak ya da bölgedeki paydaşları yönlendirerek Bölgede uygulanacak ulusal ve uluslararası projelerde artış sağlanmasına katkıda bulunacaktır.

EURADA

Avrupa Kalkınma Ajansları Birliğine (The European Association of Development Agencies – EURADA) üyelik için çalışmalara başlanmış olup 2017 yılında ilgili çalışmalar sürdürülecektir. Bu kapsamda EURADA tarafından düzenlenecek olan dönemsel toplantılarından 2 (iki)'sine 2 (iki)'şer Ajans personeli katılım sağlanacaktır.

Ayrıca, EURADA üyesi yurt dışından bir kalkınma ajansı ile iş birliği protokolü imzalanması amacıyla EURADA temsilcileriyle yapılacak görüşmelerden sonra Ajans'ın faaliyetleri ve Bölge özellikleriyle uyumlu bir Ajans belirlenecektir. Hem işbirliği sağlanacak alanlar hakkında ilk görüşmeyi hem de protokol imza törenini gerçekleştirmek amacıyla işbirliği geliştirilecek Ajans'ın bulunduğu şehre ziyarette bulunulacaktır. Ziyarete 3 (üç) Ajans personeli katılım sağlayacaktır. İş



birliği protokolü imzalanması ile Bölge'nin uluslararası projelerdeki iş birliği potansiyeli ve ilgili fonlardan aldığı payın artırılması planlanmaktadır.

UFUK 2020

Ufuk 2020 çerçeve programına ortak veya koordinatör olarak başvuru yapacak kurum ve kuruluşların yurt dışı iş birliklerini geliştirmeleri amacıyla uluslararası ağlara dâhil olmaları büyük önem arz etmektedir. Bu kapsamda gerekli ağların oluşturulması ve uygun projelerde ortak veya koordinatör olarak yer almak amacıyla Ufuk 2020 çağrı konularına yönelik düzenlenen Bilgi Günleri'ne ve ağ geliştirme toplantılarına katılım sağlanacak; katılım sağlanan toplantı sayısı 2'yi geçmeyecektir. Düzenlenecek olan toplantılara 2 (iki) Ajans personeli katılım sağlayacaktır. Katılım sağlanacak toplantıların enerji ve çevre alanlarına yönelik düzenlenmiş olmasına dikkat edilecektir. Bu ziyaretlerde Bölge'de kritik öneme haiz sektörlerdeki projeler yakından takip edilecek olup hem Ajansın hem de Bölge içinde uluslararası projelerde yer almak isteyen diğer kurum/kuruluşların söz konusu projelere dâhil olmaları için gerek duyacakları ağ kurma çalışmaları gerçekleştirilecektir.

EURODESK

Eurodesk, gençlerin eğitim ve gençlik alanlarındaki Avrupa fırsatlarından yararlanabilmeleri ve faaliyetlere katılımı hakkında bilgi sağlayan Avrupa Bilgi Ağı'dır.

Eurodesk Türkiye Temas Noktaları; AB Bakanlığı, AB Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı (Ulusal Ajans) tarafından, gençlere ve gençlere hizmet edenlere Avrupa Fırsatları hakkında bilgi vermekle yetkilendirilmiş kurumlardır.

Ajansımız olarak 2017 yılı içinde "Eurodesk Temas Noktası" olmak için ilgili teklif çağrısı döneminde başvuru yapılması planlanmaktadır.

UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı

Çini ürünlerinin markalaşma düzeyinin ve Kütahya ilinin bu alanda sürdürülebilir kalkınma potansiyelinin artırılması amacıyla UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı'nın Zanaat ve Halk Sanatları Dalı'na, Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dâhil edilmesi hedeflenmektedir. Bu ağa dâhil olunması, Kütahya çinisinin marka değerini önemli ölçüde artıracak, çini güdümlü projesine ve sektörde geliştirilecek diğer projelere önemli katkı yapacaktır. 2016 yılının 2. yarısından itibaren başlayan faaliyetler 2017 yılında açılması beklenen başvuru çağrısının tamamlanması ile beraber sonuçlandırılacaktır. Başvuru sürecinde ayrıca bir tanıtım filmi ve sektör raporunun hizmet alımı yöntemiyle hazırlanması planlanmaktadır. Başvuru formu teslimi öncesi şehrin ağa üye diğer şehirlere ve Paris'teki UNESCO ana merkezine tanıtılması için yürütülen lobi çalışmaları 2017 yılında da devam edecektir. Bu kapsamda 2016 yılında Japonya'nın Kanazawa ve Sasayama şehirleri ile ABD'nin Santa-Fe şehri ziyaret edilmiş olup 2017 yılında ise UNESCO ana merkezine ve ağa yeni üye olan şehirlere ziyaretler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Güney Kore'nin Icheon şehri, 2017 yılında gidilmesi planlanan ağa üye şehirlerden biri olup ziyarete 2 (iki) Ajans personeli katılım sağlayacaktır. Ayrıca Paris'te bulunan Unesco Genel Merkezi ile ağ üyesi İtalya'nın Fabriano şehrine lobi çalışmaları kapsamında ziyarette bulunulacak olup ziyaretlere 3 (üç)'er ajans personeli katılım sağlayacaktır.



Tablo 22 – Ağ Geliştirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Uluslararası Ağ Geliştirme Ziyaretleri	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	180.000
Toplantı ve Organizasyon Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	20.000
UNESCO Çalışmaları Hizmet Alımı	PGUB	01.01.2017 01.09.2017	100.000
Toplam			300.000



3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2017 yılı proje ve faaliyet destekleri, başta 10. Ulusal Kalkınma Planı olmak üzere ulusal ölçekteki diğer plan ve programlar ile Ajans tarafından hazırlanan TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ve Yerel Ekonomik Gelişme Programlarında (YEGEP) yer alan hedef ve stratejilere uygun olarak belirlenecektir. Programların geliştirme süreci PBKB ile birlikte koordine edilecek olup tasarlanmasında aşağıdaki hususlara dikkat edilecektir.

- 2017 yılının Kalkınma Bakanlığının kalkınma ajansları ile iş birliği içinde alternatif destek mekanizmaları geliştirme süreci olarak belirlenmesi sebebiyle bu yıl proje teklif çağrısı ve doğrudan faaliyet desteğine yönelik program hazırlanması öngörülmemektedir. Diğer taraftan 2017 yılında Ajansımızca geliştirilecek güdümlü ve alternatif destek mekanizmaları, Bakanlık tarafından uygun görülmesi halinde uygulanacaktır.
- Güdümlü proje destekleri kapsamında;
 - ✓ 13.05.2016 tarihinde başvuruya açılan ve İncehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesinin başvuru sahibi olarak belirlendiği “Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer” projesi başvuru süresi içerisinde sunulmadığı için 2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapatılmış olup proje revize edilerek 2017 Yılı Güdümlü Proje Desteği kapsamında yeniden Bakanlık onayına sunulacaktır.
 - ✓ Ayrıca 2017 yılında Kütahya, Manisa ve Uşak illeri için geliştirilecek güdümlü projelerin fizibilite hazırlık sürecinin tamamlanmasını müteakip Güdümlü Proje Bilgi Formu hazırlanacak ve Bakanlığın onayına sunulacaktır.
- Teknik desteğin uygulanmasına devam edilecektir.
- KOSGEB ile işbirliği içerisinde uygulamalı girişimcilik eğitimi verilecektir.

2017 yılı içerisinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyet destekleri 2 (iki) ana grupta toplanmaktadır:

1) **2016 Yılında İlan Edilen Programlar**

- 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı
 - ✓ Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)
- 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD) (2. Dönem)

2) **2017 Yılında İlan Edilecek Programlar**

- 2017 Yılı Güdümlü Proje Destekleri (2017 GPD)
 - ✓ Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer
 - ✓ Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması
 - ✓ Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (CBÜ-AKÜM)
- 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

**Tablo 23 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler**

	2017					2018					2019							
	TD	GPD	E	A	S	K	TD	GPD	E	A	S	K	TD	GPD	E	A	S	K
İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Yatırım destek ve tanıtıma yönelik faaliyetlerin yürütülmesi			X	X	X	X			X	X	X	X			X	X	X	X
Kümelere ve kümelene stratejilerinin tespiti, kümelere özel destek uygulamalarının tasarlanması		X		X	X			X		X				X		X		X
Bölgesel yenilik stratejilerinin geliştirilmesi			X	X	X			X	X	X				X	X	X		X
Girişimciliğin geliştirilmesi		X		X	X			X	X	X				X	X	X		X
Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi				X	X			X	X	X				X	X	X		X
Sosyal girişimciliğin geliştirilmesi		X						X					X					X
İstihdamı artırıcı faaliyetlerin desteklenmesi, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi			X	X	X	X		X	X	X	X			X	X	X	X	X
Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetlerin desteklenmesi				X	X			X		X				X		X		X
Bölge düzeyinde nitelikli iş gücü piyasası araştırmalarının yapılması, iş gücü piyasasının etkin çalışmasına yönelik uygulamaların tasarlanması, desteklenmesi ve eğitim hizmetlerinin işgücü talebine uyumlu hale getirilmesi		X		X	X	X		X	X	X	X			X	X	X	X	X
Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi		X	X	X	X	X		X	X	X	X			X	X	X	X	X
Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi			X	X	X			X	X	X				X	X	X		X
Bölge içi, kırsal-kentsel alanlar arası gelişmişlik farklarının azaltılması				X	X			X		X				X		X		X
Metropol, endüstriyel merkez, düşük gelirlili bölgelerdeki merkez niteliği güçlendirilecek şehirler gibi önemli kentlere yönelik çalışmaların yürütülmesi																		
Bölgenin özel nitelikli alt bölgelerine, ilçelerine veya korunacak alanlara yönelik özel çalışma ve tedbirlerin geliştirilmesi				X														
Bölge Planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımı önerilerinin geliştirilmesi				X	X			X	X	X				X	X	X		X
Çevre koruma ve sürdürülebilir çevre yönetimine yönelik çalışmaların desteklenmesi				X				X	X	X				X	X	X		X
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliğine yönelik çalışmaların yürütülmesi				X	X			X	X	X				X	X	X		X
Çok taraflı iş birliği modellerinin geliştirilmesi				X	X			X	X	X				X	X	X		X
BKİ'ler ile ortak çalışmalar ve BKİ eylem planlarının hayata geçirilmesine yönelik faaliyet ve desteklerin uygulanması					X			X	X	X				X	X	X		X
Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmaların yürütülmesi ve desteklenmesi					X			X		X				X		X		X

A: Analiz; S: Strateji Geliştirme; K: Kolaylaştırıcılık İşbirliği Geliştirme; E: Teknik Destek Dışında Eğitim



3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

2017 yılı içerisinde ödenmesi öngörülen mali ve teknik desteklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Tablo 24 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

Faaliyet Adı	İlan Yılı	Sorumlusu	Süresi*	Maliyet (TL)
2014 TEÇDP**	2014	İDB	12.12.2013 30.04.2017	130.000
2015 SAREP**	2015	İDB	19.02.2015 31.05.2017	1.710.000
2015 SOBEP**	2015	İDB	19.02.2015 31.12.2017	8.465.000
2016 YKMDP	2016	PYB İDB	30.03.2016 30.04.2018	9.515.000
2016 SÜÇEP**	2016	PYB İDB	30.03.2016 30.11.2018	4.189.000
2016 DFD**	2016	PYB İDB	03.10.2016 30.11.2017	695.000
2017 GPD	2017	PYB İDB	31.07.2017 31.10.2019	3.000.000
2017 ADM	2017	PYB İDB	01.07.2017 31.12.2018	11.870.000
2017 TD	2017	PYB İDB	03.03.2017 31.03.2018	1.000.000
Toplam				40.574.000

* Programın ilan edildiği/edileceği tarih ile muhtemel program kapanış tarihleri esas alınmıştır.

** Programlar kapsamında 2015 ve 2016 yıllarında yapılan ön ödeme tutarı (avans) olan 4.467.470,10 TL, bu rakamlara dâhil edilmiştir.

3.4.2. 2016 Yılında İlan Edilen Programlar

3.4.2.1. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)

Program kapsamında asil olarak belirlenen 26 projenin 24'ü ile sözleşme imzalanmıştır. Proje hesap işlemlerini “Kalkınma Ajansları Mali Desteklerinden Yararlanan Kamu İdarelerine Tahsis Edilen Kaynakların Aktarımı, Kullanımı, Muhasebeleştirilmesi ile Diğer Hususlara İlişkin Usul ve Esaslar” gereği yapması gereken iki yararlanıcı ile sözleşmeler Ocak 2017’de imzalanabilecektir.

Tablo 25 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.01.2017 31.01.2017	0
Toplam			0

3.4.2.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)

2016 DFD 30.11.2016 tarihinde başvuruya kapatılmış olup toplam 2 dönem halinde yürütülmüştür. İkinci dönem sözleşme imzalama sürecinin Şubat 2017’de tamamlanması öngörülmektedir.

**Tablo 26 – 2016 DFD 2. Dönem Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.01.2017 24.02.2017	0
Toplam			0

3.4.3. 2017 Yılında İlan Edilecek Programlar

3.4.3.1. 2017 Yılı GÜdümlü Proje Destekleri (2017 GPD)

3.4.3.1.1. Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer Projesi

2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği kapsamında uygulanması öngörülen “Mermerde Yüksek Verim, Yüksek Katma Değer (METAM)” projesi başvuru süresi içerisinde sunulmadığı için program, 22.02.2017 tarihli ve 2017-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 6 nolu karar gereğince kapatılmış; değişen ortaklık yapısı dikkate alınarak projenin revize edilmesine karar verilmiştir.

Projenin amacı mermer sektöründe yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üretmek ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır. Bu kapsamda İscehisar Mermer İhtisas OSB bünyesinde ayrı bir birim olarak “Mermercilik Akademisi” kurulacak ve bu birimde nitelikli personel yetiştirilmesi, mermercilik sektöründeki güncel gelişmeler noktasında firmaların bilgilendirilmesi, firmaların ortak bir marka altında toplanması ve pazarlama faaliyetlerinin etkin bir şekilde yürütülmesi sağlanacaktır. Üniversite ise mermerciler tarafından geliştirilen ürünlerin ve tasarımların akreditasyon sürecine katkı sağlayacaktır. Projenin 2017 yılı içerisinde başlaması ve 2019 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Projenin detayları Ek-4a GÜdümlü Proje Bilgi Formu’nda yer almaktadır.

3.4.3.1.2. Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması

Orta-düşük teknoloji bir sektör olarak tanımlanan çini sektöründe yeni ürünler geliştirmekle birlikte geleneksel tasarımların yanı sıra modern tasarımları da çiniyle buluşturmak ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır. Proje ile yerel ekonomik büyüme ve kalkınma ortamının oluşturulmasını hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Kütahya ilinde belirleyici olan çini sektöründe; uzmanlaşma, pazarlama, araştırma-geliştirme ve markalaşmaya önem vererek sektörün katma değeri yüksek ve yenilikçi bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. Bu proje aynı zamanda Kütahya'nın "UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına" dahil edilmesi faaliyetleri ile entegre olacak şekilde kurgulanmaktadır. Projenin detayları Ek-4b GÜdümlü Proje Bilgi Formu’nda yer almaktadır.

3.4.3.1.3. Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (CBÜ-AKÜM)

Proje kapsamında Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknopark'ın bünyesinde kurulacak olan Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi ile başta Manisa sanayisi olmak üzere TR33 Bölgesi'nde sanayide üretilen katma değeri arttırmak, sanayinin endüstri 4.0'a geçiş sürecini desteklemek ve hızlandırmak, bu süreçte ihtiyaç duyulacak olan nitelikli elemanların yetiştirilmesini sağlamak amaçlanmaktadır. Kurulacak olan merkez imalat sanayisinin birçok farklı alanında hizmet üretebilecek bir yapı olsa da öncelikli olarak Manisa sanayisinde öne çıkmış ve ülkemiz açısından da önemli bir yeri bulunan beyaz eşya, elektronik, elektrikli ev aletleri sektörleri



ile kalıçılık ve otomasyon konularında yoğunlaşacak ve bu kapsamda tasarım, modelleme ile hızlı prototipleme hizmetleri sunulacaktır. Bununla birlikte söz konusu merkeze alınacak artırılmış sanal gerçeklik ekipmanları ile birlikte firmaların prototipleme ve kalite kontrol-test maliyetlerinin de düşürülmesi hedeflenmektedir. Bunlara ek olarak, yine merkez bünyesinde fiziksel olarak bir endüstri 4.0 uygulama ve eğitim alanı oluşturulacak olup burada çalışılacak senaryolar ile endüstri 4.0 uygulamaları hakkında bilgi düzeyi ve know-how artırılacaktır. Söz konusu alan aynı zamanda özel sektöre endüstri 4.0 konusunda farkındalık oluşturulması amacıyla da kullanılacaktır. Projenin detayları Ek-4c GÜdümlü Proje Bilgi Formu'nda yer almaktadır.

Tablo 27 – 2017 GPD Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Geliştirme Süreci	PYB PBKB PGUB	01.01.2017 02.06.2017	2.000
Başlangıç ve Mutabakat Toplantıları	PYB PBKB PGUB	05.06.2017 14.07.2017	3.000
Yönetim Kurulu Onayı	PYB	17.07.2017 28.07.2017	0
Proje Başvuru Süreci	PYB	31.07.2017 27.10.2017	0
Değerlendirme Süreci ve Yönetim Kurulu Onayı	PYB	30.10.2017 17.11.2017	0
Sözleşme İmzalama Süreci	PYB İDB	20.11.2017 30.11.2017	0
Toplam			5.000

3.4.3.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

Amacı “Ajans tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla TR33 Bölgesi'nin beşeri sermayesini ve kurumsal kapasitesini geliştirici nitelikteki eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma faaliyetlerinin desteklenmesi” olan 2017 TD'nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- 1) Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerinin desteklenmesi
- 2) Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarının desteklenmesi

2017 TD kapsamında desteklenmesi planlanan 25 adet örnek faaliyet aşağıda gösterilmektedir.

**Tablo 28 – 2017 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları**

#	Örnek Faaliyet Konusu	#	Örnek Faaliyet Konusu	#	Örnek Faaliyet Konusu
1	Bilişim Teknolojileri	10	Kurumsallaşma	19	Risk Yönetimi
2	Dış Ticaret	11	Kümelenme	20	Sosyal Medya
3	Eğitimci Eğitimi	12	Lojistik	21	Stratejik Planlama
4	Etkili Sunum Teknikleri	13	Maliye ve Finans	22	Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi
5	Hızlı ve Etkin Okuma Teknikleri	14	Markalaşma	23	Süreç Analizi ve Yönetimi
6	Hibe ve Teşvikler	15	Mevzuat	24	Tedarik ve Satın Alma Yönetimi
7	İletişim Teknikleri	16	Pazarlama, Satış ve Müşteri İlişkileri	25	Yenilikçilik
8	Kalite Yönetimi	17	Performans Yönetimi		
9	Koçluk	18	Proje Yazma ve Yürütme		

2017 TD kapsamında kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar ile bunların kurduğu ya da ortağı olduğu tüzel kişiliği haiz işletmeler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanacaktır.

2017 TD'nin öngörülen bütçesi 1.000.000 TL olup talep edilen eğitim/danışmanlık hizmeti 15.000 TL'ye kadar Ajans tarafından karşılanacaktır. Eğitim/danışmanlık hizmetinin Ajans personeli tarafından verilebilecek olması durumunda hizmet alımı yapılmayacaktır.

2017 TD'nin 03.03.2017 tarihinde ilan edilmesi planlanmakta olup öngörülen süreç aşağıda yer almaktadır:

**Tablo 29 – 2017 TD Alt Faaliyetleri**

Dönemi	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.01.2017 03.03.2017	0
1. Dönem (Mart - Nisan 2017)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	03.03.2017 28.04.2017	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	02.05.2017 02.06.2017	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	05.06.2017 30.06.2017	0
2. Dönem (Mayıs - Haziran 2017)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.05.2017 30.06.2017	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	03.07.2017 04.08.2017	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	07.08.2017 08.09.2017	0
3. Dönem (Temmuz - Ağustos 2017)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.07.2017 31.08.2017	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	05.09.2017 29.09.2017	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	02.10.2017 27.10.2017	0
4. Dönem (Eylül - Ekim 2017)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.09.2017 31.10.2017	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	01.11.2017 30.11.2017	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	01.12.2017 29.12.2017	0
5. Dönem (Kasım - Aralık 2017)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.11.2017 29.12.2017	0
Toplam				0

3.4.3.3. 2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi (2017 UGE)

Ajansımız ve KOSGEB arasında imzalanan protokol kapsamında 2017 yılı içerisinde ilki Mayıs ayında, diğerleri ise Eylül ve Ekim aylarında olmak üzere girişimcilik kursu açılacaktır. Girişimcilik kursları, Mayıs ayında il merkezlerinde düzenlenecek, diğer aylarda ise gelecek talep ve edinilen tecrübeler doğrultusunda ilçe merkezlerinde de yapılabilecektir.

Tablo 30 – Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Hazırlıkları	PYB YDO'lar	01.04.2017 31.12.2017	40.000
Toplantı ve Organizasyonlar	PYB YDO'lar İDB	01.04.2017 31.12.2017	260.000
Toplam			300.000



3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2017 yılında YDO'lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için 27.08.2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği ile 2016 yılı sonuna kadar hazırlanacak olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri temel referans olarak kullanılacaktır. Bu bağlamda; 2017 yılı içerisinde Bölge içi ve Bölge dışı belirlenen kurumlara çalışma ziyaretleri yapıp iş birliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. 2017 yılında Bölgemiz için önemli olan fuar ve organizasyonlardan ikisine stant açmak suretiyle katılım sağlanacak, diğerlerine ise ziyaretler yapılacaktır. Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği'nde belirtilen İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporlarının hazırlanması hususuna yönelik olarak yapılacak çalışmalar ilk dönem için Dünya Bankası ile beraber yürütülecek olan proje kapsamında devam etmekte olup sonraki yıllara ait Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları yıllık olarak proje kapsamında hazırlanan raporun metodolojisine uygun olarak yapılmaya devam edecektir. Yatırım çekme ve tanıtım noktasında temel doküman olacak İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri için Hazırlama Rehberi Kalkınma Bakanlığı tarafından 2016 yılı Kasım ayı içerisinde Ajanslara gönderilmiş olup 2016 yılı sonuna kadar ilgili stratejiler hazırlanacak ve stratejinin uygulaması 2017 yılında yapılacaktır. Yatırımcıların hizmetine sunulması planlanan web siteleri ile ilgili domainler satın alınmış olup yatırım ortamı ve teşvikler ile ilgili modüllerin eklenmesiyle beraber web sitelerinin altyapı çalışmaları 2017 yılında tamamlanarak web siteleri kullanıma açılacaktır. Söz konusu faaliyetlere ilişkin maliyetler; faaliyetin yerine getirilmesi sırasında yapılması muhtemel harcamalar dikkate alınarak belirlenmiştir. Bütün YDO'lar illerinde bulunan yatırım arazisi ve taşınmazları ile ilgili yatırımcılara sunulmak üzere veri toplamaktadır. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı ve Çevre ve Şehircilik Bakanlığı arasında imzalanan Coğrafi Bilgi Sistemler Projesi protokolü ile 65. Hükümet Programı'nda ve Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu tarafından hazırlanan 2015-2016 Eylem Planı'nda vurgulandığı gibi yatırımcıya yatırım yeri konusunda daha kolay veri paylaşımı sağlanması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda 2016 yılı içerisinde düzenlenen Coğrafi Bilgi Sistemleri Eylem Planı Çalışmalarına katılım sağlanarak çalışmalara destek verilmiştir. 2017 yılında da CBS ile ilgili çalışmalara devam edilecek olup en kısa zamanda Bölgedeki yatırımcıların hizmetine sunulacaktır.

3.5.1. Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

Daha önceki yıllarda THY iş birliğiyle gerçekleştirilen tanıtım turları (FAM Trip) ile Kütahya Yatırım Destek Ofisi, Kütahya'ya gelen ziyaretçilere rehberlik ve danışmanlık hizmeti vererek hem Kütahya'nın kültürel ve termal turizm potansiyelini gösterme şansı bulmuş hem de il yatırım ortamı hakkında bilgi vererek ildeki yatırım olanaklarını tanıtmıştır. Diğer taraftan ülkemizdeki ilk bölgesel havalimanı olan Zafer Havalimanı, Bölgenin termal turizmine doğrudan erişim imkânı sunmaktadır. Ayrıca, Zafer Havalimanı bünyesinde bu yıl kurulan Gümrük Müdürlüğü'nün devreye girmesiyle gümrüklü girişlerin yapılmasının, yani doğrudan yurt dışı gelişli seferlerin artmasının önü açılmıştır. Bu lojistik avantajlar ile Bölgenin özellikle termal turizm potansiyelini daha fazla sayıda tur operatörüne ve acentesine tanıtmaya fırsatı doğmuştur.

2017 yılında THY iş birliğinde yurt dışından Bölgemize yönelik olarak özellikle sağlık ve termal turizmi kapsamında 10-15 kişilik gruplar halinde seyahat acenteleri ve tur operatörlerinin katılacağı tanıtım turları (FAM Trip) gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek turlar 2-3 günlük programlar olup tur kapsamında Bölgemizde faaliyet gösteren 5 (beş) yıldızlı oteller ile Kütahya ve



Afyonkarahisar'da faaliyette bulunan fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezleri ziyaret edilecektir. Ziyaret programının süresine göre gezilecek otel sayısı değişmektedir. Söz konusu program kapsamında otel konaklamaları 5 yıldızlı oteller tarafından, gidiş-dönüş masrafları ise THY tarafından ücretsiz karşılanmaktadır. Program dâhilinde Ajansımız tarafından sadece ulaşım için hizmet alımı yöntemiyle uygun bir araç temin edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 31 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			10.000

3.5.2. Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Bölge'nin yatırım potansiyelinin tanıtılması, yurt içi organizasyonlar ile desteklenerek yurt içinden yatırımcıların da Bölgemize ve özellikle Altıntaş'ta yeni kurulacak olan Kütahya Zafer OSB'ye yatırım yapmaları için çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle İstanbul, Kocaeli, Ankara ve sanayileşme yönünden doygunluğa erişmiş diğer illerdeki Organize Sanayi Bölgeleri takip edilecek ve buralarda birer günlük Yatırım Teşvik Eğitimleri ile beraber Bölge'nin yatırım avantajları hakkında bilgi verilecektir. Söz konusu programlar için organizasyonun yapılacağı Organize Sanayi Bölgesi ve/veya Ticaret ve Sanayi Odaları ile ortak hareket edilerek bu kurum ve kuruluşların toplantı salonlarından istifade edilecektir. Toplantı salonu sıkıntısı olabilecek yerlerde civardaki oteller veya toplantı salonları kiralanacaktır. Ayrıca hâlihazırda Bölge'de faaliyet gösteren firma ve işletmelerin yatırım ivmesini arttırmak amacıyla sektörel düzeyde farkındalık ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda Bölge'deki firmalara mevcut teşvik sistemi ve diğer maliyet azaltıcı teşvik ve uygulamalar anlatılacaktır. Bu toplantılarla beraber, firmalara mevzuat ve uygulamalara yönelik birinci elden destek olmak suretiyle firmaların potansiyel yatırım imkânları konusunda farkındalıklarının artırılması, süreçlerle ilgili tereddüt ve çekincelerinin giderilmesi sağlanacaktır. Bu şekilde Bölge'nin içsel yatırım döngüsüne ivme kazandırılması hedeflenmektedir.

Tablo 32 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			10.000

3.5.3. Fuar ve Organizasyonlara Katılım

2016 yılında bölge illerinde çeşitli sektörlerden firmaların yoğun olarak katıldığı fuarlar tespit edilerek bu fuarlara 2017 yılında stant açılmadan ziyaretlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede, Bölge firmaları ile diyaloglar geliştirilecek; yapılan görüşme ve temaslarda illerin yatırım ortamı, Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri anlatılacaktır. Bu fuarlarda görüşülen firmalara ayrıca Ajans ve Bölge'nin tanıtımı için hazırlanan tanıtım materyalleri dağıtılacaktır.



TR33 Bölgesi illeri açısından önemli bir potansiyel arz eden termal, sağlık ve kültür turizmi kapsamında 26-29 Ocak 2017 tarihleri arasında düzenlenmesi planlanan 21. Emitt 2017 Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na stant ile katılım sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca Bölgemizdeki turizm zenginliklerini, farklı destinasyonları yerli ve yabancı turizm yatırımcılarına, acentelere, alıcılara ve tatil planı yapmakta olan son tüketicilere ulaştırma imkânı sağlayacak olan 07-10 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilecek Travel Turkey İzmir 2017 Fuarı'na stant açmak suretiyle katılım sağlanacaktır. Söz konusu fuarlara katılım için alınacak stant alanları İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri ile tüm TR33 Bölgesi illerini temsil edecek şekilde organize edilecektir, ancak özel sektör temsilcilerine yer tahsisi yapılmayacaktır. Ayrıca, Bölge potansiyellerinin tanıtımına yönelik olarak Yönetim Kurulu tarafından uygun görülmesi halinde diğer fuarlardan bir tanesine daha stant açılmak suretiyle katılım sağlanacaktır. Katılım sağlanması planlanan fuarlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 33 – Fuar ve Organizasyonlar

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi
Emitt İstanbul	Tüm YDO'lar	26.01.2017 29.01.2017
24. Uluslararası Gıda İhtisas Fuarı Antalya	Manisa YDO	15.02.2017 18.02.2017
Marble 2017 İzmir	Afyonkarahisar YDO	26.03.2017 29.03.2017
Automekanika 2017 İstanbul	Kütahya YDO Manisa YDO	06.04.2017 09.04.2017
Yörex – Yöresel Ürünler Fuarı	Tüm YDO'lar	07.10.2017 11.10.2017
IDF 2017 İstanbul 10. Deri Fuarı	Manisa YDO Uşak YDO	03.11.2017 05.11.2017
Foodex İzmir Gıda ve Gıda Teknolojileri 2017	Afyonkarahisar YDO Manisa YDO	05.11.2017 08.11.2017
Travel Turkey	Tüm YDO'lar	07.12.2017 10.12.2017
Plast Eurasia İstanbul 2017	Manisa YDO	03.12.2017 06.12.2017

Tablo 34 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Stantla Katılım Sağlanacak Fuarlar	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	500.000
Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanacak Fuarlar	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	30.000
Toplam			530.000



3.5.4. Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri

2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara Ekonomi Bakanlığı tarafından Yatırım Teşvikleri konusunda görevler verilmiştir. Bu görevlerden biri sabit yatırım tutarı 10 milyon TL'yi aşmayan yatırımların genel teşvik başvurularının yerel birim olan Kalkınma Ajansları tarafından kabul edilmesidir. Bunun yanı sıra 05.10.2016 tarihinde yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 10 milyon TL'yi geçmeyen bölgesel teşvik başvurularının da Kalkınma Ajansları tarafından kabul edilmesine olanak sağlanmıştır. Bakanlar Kurulunun aldığı bu karar ile TR33 Bölgesi'ne yatırım planlayan yatırımcılara bölgesel teşvik başvurusu sürecinde büyük kolaylıklar sağlanacaktır. Yatırımcıların bu konudaki farkındalığını artırmak için bölgesel teşvik belgesi başvuru ve uygulaması ile ilgili bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilecektir. TR33 Bölgesi'nde yapılacak ve ilgili koşulları sağlayan yatırımların Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları, ilgili mevzuatlar çerçevesinde kabul edilerek gerekli işlemler Yatırım Destek Ofisleri eliyle yürütülecektir.

Söz konusu Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara verilen bir diğer görev 6 aylık dönemler itibarıyla yatırım teşvik belgesine bağlı yatırımların izlemelerinin yapılması olarak bu yatırımlara ilişkin yatırım takip formlarının ilgili kişilerden talep edilmesidir. Bu kapsamda, 2017 yılında yatırım teşvik belgelerinin izleme işlemleri gerçekleştirilecektir. İzlemeleri yapılan ve Yatırım Takip Formları teslim alınan firmalar e-teşvik sistemine girilecek ve tüm izlemeler tamamlandıktan sonra bir rapor ile Ekonomi Bakanlığına gönderilecektir. Bunun yanında tamamlanan yatırımlar için de Ekonomi Bakanlığı kapama ve ekspertiz işlemleri için Yatırım Destek Ofislerini görevlendirebilmektedir. Bu sebeple Ekonomi Bakanlığı tarafından verilecek ekspertiz işlemleri de yıl boyunca devam edecektir.

Tablo 35 – Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teşvik Başvuruları, Yatırım İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			10.000

3.5.5. TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yön vermesi amacıyla, illerde öne çıkan sektörlerde fizibilite raporlarının 2016 yılında hazırlanması planlanmaktaydı. Ancak personel sayısı yetersizliğinden dolayı raporların hazırlanmasında aksamalar meydana gelmiştir. Söz konusu sektörel rapor çalışmalarının 2017 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Raporda yer alacak sektörler Afyonkarahisar için mermer, sağlık turizmi, ileri teknoloji (termal) seracılık; Kütahya için otomotiv yan sanayi (karoser, koltuk, elektrik aksam ve parçalar gibi), Kütahya Merkez Yoncalı termal bölgesinde 5 yıldızlı otel (termal, spa), teknik seramik (buji, fren disk, protez diş vb.); Manisa için tarıma dayalı sanayi (kurutulmuş ürünler), beyaz eşya (beyaz eşya nihai ürün üretimi), otomotiv yan sanayi (aktarma organları ve motor parçaları imalatı); Uşak için deri, teknik tekstil ve seramik olacaktır.

**Tablo 36 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Toplam			50.000

3.5.6. Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması

TR33 Bölgesi illerinin yatırım olanaklarının tanıtımı amacıyla içerisinde illerde sağlanan teşvikler, öne çıkan sektörler ve bu sektörlerle ilişkin raporlar gibi hususların yer aldığı www.zaferinvest.org.tr alan adlı web sitemiz yurt dışı kaynaklı saldırılara maruz kaldığı için yayını durdurulmuştur. Hem güvenlik yönünden hem de sistem güncellemeleri ile web sitemizin yeniden yapılması gerekmiş olup 2017 yılında yeniden kurulacaktır. Web siteleri ile ilgili domainler satın alınmış olmakla beraber yatırım ortamı ve teşvikler ile ilgili modüllerle beraber 2017 yılı içerisinde sitenin altyapı çalışmaları tamamlanacaktır. Ayrıca web sitesine interaktif harita modülleri hizmet alım yöntemiyle eklenecektir. Bu web sitesi ile yatırımcıların ihtiyaç duyacakları çeşitli lojistik, sosyal ve ekonomik verilerin ve bilgilerin bir arada bulunduğu bilgi dokümanları ve istatistiksel bilgilerin güncelliğinin korunması sağlanacak olup bu bilgi/belgeler ile yatırımcıların sorularına yeterli ve yerinde geri dönüşler yapılacaktır.

Tablo 37 – Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Toplam			50.000

3.5.7. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

İlde yatırımların gelişmesinin önündeki engellerin tespit edilmesi, çözümü için sorumluların belirlenmesi, ilin rekabet gücü ve potansiyeli olan sektörlerle odaklanmasını sağlayarak yönlendirme ve destekleme sağlaması, yurt içi ve yurt dışı yatırım çekme ve tanıtım faaliyetinde ilgili kurum ve kuruluşlar arasında iş birliği esaslarının belirlenmesi amacıyla hazırlanacak olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri Hazırlama Rehberi, Kalkınma Bakanlığı tarafından 2016 yılı Kasım ayı içerisinde Ajanslara gönderilmiştir. Hazırlanacak strateji ile TR33 Bölgesi'ndeki illerin yatırım destek ve tanıtımı konusunda, ildeki tüm ilgili kurum ve kuruluşları aynı vizyon etrafında bir araya getirerek kurumlar arası etkileşim ve iş birliğinin geliştirilmesi, ilin yatırım destek ve tanıtımı konusunda yaşanan sorunlara çözümler üretilmesi ve böylece ilin yatırım destek ve tanıtımı konusunda yürütülecek faaliyet ve çalışmalara etkinlik kazandırılması amaçlanmaktadır. Stratejinin hazırlık sürecinin 2016 yılı sonunda tamamlanması hedeflenmekte olup uygulama sürecinin 2017 yılında başlayıp aynı yıl içerisinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Stratejinin uygulama sürecinde stratejide belirlenen hedeflerin gerçekleşme durumunu izlemek için ilgili kurum ve kuruluşlar ile belli aralıklarda toplantılar gerçekleştirilecektir. Strateji belgesinin hazırlık ve uygulama sürecinde gerekli olan maliyetler hizmet alım yöntemiyle karşılanacaktır. Strateji



kapsamında bölgenin yatırım olanaklarının ve potansiyelinin tanıtımına yönelik olarak basılı ve görsel malzemeler hazırlanacaktır. Bu kapsamda, mevcutta hazırlanan broşürlere ilaveten Bölge'nin tanıtımı için İngilizce ve Türkçe dillerinde Bölge'yi tanıtıcı kitapçık, katalog, bilgi grafiği, afiş ve benzeri basılı materyaller, tanıtım stratejisi kapsamında tasarlanarak bastırılacak ve ayrıca internet sitelerinde dijital halde bulundurulacaktır. Yine hazırlanacak stratejide belirtilecek olan kamu yatırım yeri envanteri oluşturulmasına yönelik olarak YDO'lar kendi illerinde bulunan kamuya ait taşınmazlarla ilgili ilçeler düzeyinde veri toplamakta olup ilgili veriler KAYS YDO Modülüne de işlenmektedir. Yine bu çerçevede CBS vb. konularda yazılım geliştirme firmaları ile görüşmeler gerçekleştirilerek altlıkların (arayüzlerin) tasarlanması için çalışmalar yaptırılmıştır. Bu çalışmaların 2017 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 38 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması ve Basımı	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	40.000
İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Faaliyetlerinin Uygulanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	60.000
Coğrafi Bilgi Sisteminin Kurulması ve Kullanılması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	50.000
Toplam			150.000

3.5.8. İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyarak illerde yatırım ortamına ilişkin değerlendirme yapılması ve gerekli tedbirlerin alınmasına öncülük etmesi amacıyla Dünya Bankası öncülüğünde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları hazırlık çalışmalarına Ajans olarak desteklerimiz süreç boyunca devam edecektir. Hazırlanan bu raporlar derlenerek Ajans Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu ortaya konulacaktır.

Tablo 39 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	10.000
Toplam			10.000



3.6. İzleme ve Değerlendirme

2017 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin kapsamı genel olarak SAREP, SOBEP, YKMDP, SÜÇEP, 2016 DFD, 2017 TD ve GÜDÜMLÜ PROJELERİN İZLEME VE DEĞERLENDİRME ÇALIŞMALARINDAN oluşmaktadır.

2017 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ilgili mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde projelerin başarılı bir şekilde uygulanması esasına dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcılarla eşgüdüm halinde hareket edilerek kaynakların kamu yararına uygun, etkin ve verimli kullanılması amacıyla gereken özen gösterilecektir. Mevzuat ve yönetmeliklerde öngörüldüğü gibi, proje teklif çağrılarında desteklenecek projelere ön, ilk, ara, anlık ve nihai izlemeler ilgili uzmanlarca yapılacaktır. Ara ve nihai raporlar mevzuata uygun şekilde düzenlettirilecek, satın almaların prosedürlere ve rekabet koşullarına uygun bir şekilde yapılması gözetilecektir. Benzer uygulamalar doğrudan faaliyet desteği kapsamındaki projelerde de uygulanmakla birlikte söz konusu projelerde sadece bir kez düzenli izleme yapılacaktır. Doğrudan faaliyet desteği kapsamında yararlanıcılardan sadece nihai rapor talep edilecektir. Teknik destek faaliyetlerine ise uygulama süresi içerisinde bir kez anlık veya düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.

3.6.1. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.1.1. Proje Teklif Çağrıları

3.6.1.1.1. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)

SAREP kapsamında başarılı bulunan projelerle 06.09.2015 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır. Proje uygulamaları 2016 yılında devam etmiş ve projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır. Program kapsamında nihai rapor inceleme ve proje kapanış işlemleri 2017 yılı başına kadar devam edecek, programın kapanışı 2017 yılının ikinci çeyreğinde yapılacaktır.

3.6.1.1.2. Sosyal ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)

SOBEP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2015 yılı Eylül ve Ekim aylarında sözleşmeler imzalanmıştır. Proje uygulamaları 2016 yılında devam etmiş ve projelere düzenli ve anlık izleme ziyaretleri yapılmıştır. Program kapsamında bazı projelerin uygulama süreleri yararlanıcıların talebi üzerine 2017 yılı Haziran ayına uzatılmış olup projelerin ve programın kapanışı 2017 yılının dördüncü çeyreğinde yapılacaktır.

3.6.1.1.3. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP)

YKMDP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2016 yılı Kasım ayında sözleşmeler imzalanmıştır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Projelerin uygulama süresi en geç 2017 yılı Kasım ayında bitecek olup projelerin ve programın kapanışı 2018 yılında yapılacaktır.

3.6.1.1.4. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)

SÜÇEP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2016 yılı Ekim ayında sözleşmelerin imzalanması tamamlanmıştır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve



sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantıları düzenlenmiştir. Ayrıca proje uygulama eğitimleri ve ilk izleme ziyaretleri 2016 yılı Kasım ayında gerçekleştirilmiştir. Projelerin uygulama süresi en geç 2018 yılı Haziran ayında bitecek olup projelerin ve programın kapanışı 2018 yılında yapılacaktır.

Tablo 40 – Proje Teklif Çağruları İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerinde İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2017 31.12.2017	25.000
Toplam			25.000

3.6.1.2. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

3.6.1.2.1. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEK PROGRAMI (2017 GPD)

2017 yılında ilan edilmesi planlanan GPD'ler kapsamında sözleşme imzalanacak projelerin izleme ve değerlendirme süreci 2017 yılı Aralık ayında başlayacak ve yılsonuna kadar devam edecektir.

Tablo 41 – GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
GPD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB	01.12.2017 31.12.2017	4.000
Toplam			4.000

3.6.1.3. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

3.6.1.3.1. 2016 YILI DOĞRUDAN FAALİYET DESTEK PROGRAMI (2016 DFD)

2016 DFD kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulanmasına 2016 yılı Aralık ayında başlanacak olup program kapsamında 2017 yılında izleme faaliyetlerine devam edilecektir.

Program kapsamındaki projelerin 2017 yılı Haziran ayı itibarıyla bitirilmesi planlanmaktadır. Nihai raporların kontrolünün ve proje kapanışlarının 2017 yılı Ağustos ayında yapılması beklenirken program kapanış raporu ise 2017 yılı Kasım ayında tamamlanacaktır.

Tablo 42 – DOĞRUDAN FAALİYET DESTEĞİ İZLEME VE DEĞERLENDİRME FAALİYETLERİ

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB	01.01.2017 31.12.2017	4.000
Toplam			4.000

3.6.2. TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİNİN İZLEME VE DEĞERLENDİRMESİ

3.6.2.1. 2017 YILI TEKNİK DESTEK PROGRAMI (2017 TD)

2017 TD kapsamında desteklenecek projelere 5 dönemde başvuru alınması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2017 TD faaliyetlerinin izleme ve değerlendirmesi 2017 yılı Temmuz ayında başlayacak ve yılsonuna kadar devam edecektir.



Projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak 2017 TD'ye ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2018 yılı Haziran ayında oluşturulacaktır.

Tablo 43 – Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.07.2017 31.12.2017	4.000
Toplam			4.000

3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri

2017 yılı içerisinde proje denetim faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılında tamamlanmış olan Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP) ve Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP) kapsamında denetim faaliyetleri 2017 yılının ilk yarısında gerçekleştirilecektir. Söz konusu mali destek programlarında yer alan projelerin en az %10'u denetlenecektir.

Tablo 44 – Proje Sonrası Denetim Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 30.06.2017	2.000
Toplam			2.000

3.6.4. Etki Analizi

2017 yılının ikinci yarısında **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**'nde belirtilen etki analizi SAMDP ve SKMDP için yapılacaktır. Bu kapsamda desteklenen projelerin bölgesel düzeyde iktisadi ve sosyal getirileri tespit edilerek yarattıkları katma değer ölçülmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla, Ajans tarafından uygulanan mali destek programlarına ilişkin tutulan veri setlerinden oluşan birincil veriler ile online anket yoluyla hazırlanacak ikincil verilerin kullanıldığı kalitatif ve kantitatif analizlerin yanı sıra Avrupa Birliği'ndeki benzer Düzey 2 bölgeleriyle benchmarking (kıyaslama) analizleri yapılacaktır. Yapılan değerlendirme sonuçları faaliyet raporlarında sunulacaktır.

Tablo 45 – Mali Destek Programı Etki Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Etki Analizi	İDB	01.07.2017 31.12.2017	100.000
Toplam			100.000



4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans kurumsallaşma çalışmalarını 2018 ve 2019 yıllarında da sürdürecektir. Bu kapsamda Ajansın en büyük zenginliği olan insan kaynaklarının geliştirilmesi bir hayli önemli olup hem Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi hem de Ajansın Bölge'ye maksimum faydayı sağlayabilmesi için Ajans personelinin sürekli bir öğrenme faaliyeti içerisinde bulunmasına özen gösterilecektir. Yine Ajans faaliyetlerinin istenen kalitede yerine getirilebilmesi ve Bölge tanıtımının dinamik, esnek ve proaktif bir yapıda gerçekleştirilebilmesi için yeterli insan kaynağı bulundurulacaktır.

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız faaliyetlerine başladığı günden bugüne kurumsal kimliğini görünür kılmak adına önemli mesafe kaydetmiştir. Ajans kurumsal iletişiminde, kurumsal internet sitesi, sosyal medya ve yerel basından istifade edilmektedir. Bu organlara yönelik haber, basın duyurusu, e-bülten ve periyodik yayın hazırlanmaktadır.

Ajans önümüzdeki yıllarda da basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini profesyonel bir biçimde sürdürecektir. Yerel medya ile birlikte bölgesel ve ulusal basında daha fazla haber ve çalışmanın yayınlanması öngörülmektedir.

Kurumsal iletişimimiz Ajansın faaliyetlerinin çeşitlenmesine bağlı olarak gelişecektir. Ajansın proje geliştirme faaliyetlerinin artması, mali ve teknik destek programlarının çeşitlenmesi, yurt dışından ve yurt içinden yatırım çekilmesi ile ilgili faaliyetler geliştikçe bu faaliyetlerin tanıtımı ve farkındalık artırımı ile ilgili yeni tanıtım yöntem ve uygulamaları geliştirilecektir.

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Bölge Planı'nın onaylanmasından sonra il bazlı çalışılan Yerel Ekonomik Gelişme Programları'ndan (YEGEP) Turizm, Sanayi ve Ulaşım eksenlerini kapsayan 1. YEGEP'lerin 2018-2020 yılları arasında kapsayacak şekilde hazırlanacak revizyon çalışmalarının basım ve dağıtım işleri tamamlanacaktır. Afet Yönetimi, Kentsel Hizmetler ile İnsan ve Toplum eksenlerini kapsayan 2. YEGEP'lerin revizyon çalışmalarına da 2018'in 2. yarısında başlanıp çalışma 2019 yılı içerisinde tamamlanacaktır. 2019 yılının ikinci yarısında ise 3. YEGEP ile ilgili (Maden, Tarım, Çevre ve Enerji) revizyon çalışmalarının başlaması planlanmaktadır. Tüm YEGEP çalışmalarında yapılan faaliyetlerin izlemesi hususunda sekretarya görevine devam edilecektir.

Önümüzdeki 2 yıl süresince önem arz edecek bir diğer öncelik de, Bölge'deki kamu yatırım tekliflerinin sunulması aşamalarında ilgili kurum ve kuruluşlara destek sağlanması ve söz konusu yatırımların birbirleri ve Bölge Planı'yla eşgüdüm ve uyumunun sağlanmasıdır. Ayrıca, yatırımcıları Bölge'ye çekmek amacıyla gerçekleştirilecek araştırma ve raporlama faaliyetlerine öncelik verilecektir.

Son olarak ilerleyen dönemlerde Bakanlar Kurulu Kararı ile Kalkınma Kurulu üyelerinin yeniden belirlenmesi halinde Kalkınma Kurulu çalışmaları da yürütülecektir.



4.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

IPA kapsamındaki III. Bileşenlerinden birisi olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (CISOP) kapsamında başvurulması planlanan projelerin uygun bulunması durumunda 2017 yılı sonunda başlayıp yaklaşık 3 yıllık bir dönem içinde tamamlanması planlanmaktadır. Diğer taraftan, IPA IV. bileşenlerinden İKGOP kapsamında hazırlanan proje başvurusunun sonuçlanması ve ihale süreçleri yaklaşık 1 yıl sürmektedir. Projenin başarılı olması durumunda yaklaşık 3 yıllık bir süreç içerisinde proje çalışmalarının sonuçlandırılması planlanmaktadır. Ufuk 2020 Programı kapsamında ortak olarak yer almayı planladığımız projelerin 2017 yılı sonuna kadar sonuçlanması beklenmektedir. Akabinde başarılı bulunan projeler yaklaşık 3 yıllık bir dönem içerisinde tamamlanmaktadır. Başvurulması planlanan Erasmus+ projelerinin uygun bulunması durumunda 2017 yılı sonunda başlatılması ve yaklaşık 2 yıllık bir dönemde tamamlanması planlanmaktadır.

Avrupa Kalkınma Ajansları Birliği (EURADA) ile iş birliği çalışmaları önümüzdeki dönemler içinde de sürdürülecektir. Bu kapsamda önümüzdeki yıllarda yeni ortaklık protokolleri yapılması öngörülmektedir.

Ufuk 2020 Programı kapsamında ortak olarak yer alınan proje sayısının artırılması faaliyetleri önümüzdeki dönemlerde devam ettirilecektir.

4.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

2018 ve 2019 yılları arasında uygulanacak proje ve faaliyet destekleri, Bakanlıkça hazırlıkları sürdürülen alternatif destek mekanizması çalışmalarına göre şekillendirilecektir. Bu bağlamda, Bakanlıkla işbirliği içerisinde bölgenin ihtiyacı ve potansiyeli doğrultusunda girişim sermayesi, melek yatırım, kredi garanti fonu, faizsiz kredi desteği ve kuluçka merkezi desteği gibi alternatif destek modelleri geliştirilecektir.

4.6. Yatırım Destek ve Tanıtım

Bugüne kadar gerçekleştirilen organizasyonlar, ziyaretler ve ikili görüşmeler neticesinde elde edilen birikim ve yatırımcı portföyü ile Bölge'ye yatırımların çekilmesine yönelik görüşülen potansiyel yatırımcılardan yatırım kararı almış olanların 2018 ve 2019 yıllarında, gerek yatırım teşvik belgelerinin kullanımına yönelik uygulama süreçlerinde gerekse teşvik belgesiz yatırım dönemi karşılaşılabilecek potansiyel sorunlarının giderilmesinde destek verilecektir. Bununla birlikte potansiyel pazarlar ve yatırımcıların olduğu ülkelere gidilerek veya oradaki iş adamlarının ülkemize davet edilmesine yönelik yatırım ve iş geliştirme organizasyonları planlanmaktadır. Bölge'nin avantajlı olduğu sektörlerde öncelik verilecek program, temel olarak ikili görüşmelerin ağırlıkta olacağı ve katılımcı firmalara stant açma imkânının sunulacağı, yatırımcıya ve ihracatçıya yönelik bir organizasyon olacaktır. Organizasyon, büyüme hedefleri olan, dış ticarete açılmak isteyen veya yeni dış ticaret faaliyetlerine başlamış küçük ölçekli işletmelere yönelik olarak yapılacaktır.

İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri, ilin tanıtımı için temel bir doküman niteliğinde olacak ve yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekme hususunda kurum/kuruluşlar arası iş birliği esaslarını da tanımlayacaktır. Bu bağlamda YDO'lar da kendilerine düşen görev ve sorumlulukları 2018-2019 yıllarında da yerine getirecektir.



4.7. İzleme ve Değerlendirme

Mali destek programlarının izleme ve değerlendirmesi, daha önceki uygulamalarda kazanılan tecrübeler de dikkate alınarak yapılmakta ve program çıktılarının Bölge'nin kalkınmasına hizmet etmesi hususuna odaklanılmaktadır. Bu bağlamda uygulamada edinilen tecrübelerin, yeni programların tasarlanmasında kullanılması amacıyla ilgili birimlere geri bildirimler yapılmaya devam edilecektir. Sistemli ve düzgün işleyen izleme faaliyetleri sonuç odaklı değerlendirmelerin ve analizlerin yapılmasını mümkün kılacaktır.



5. EKLER

EK 1) Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)

EK 2) Özet Faaliyet Tablosu

EK 3) Organizasyon Şeması

EK 4) Güdümlü Proje Bilgi Formları (3 adet)

EK 5) 2017 Yılı Yurt Dışı Ziyaret Planı

EK 6) 2017 Yılı Performans Tablosu



Genel Sekreter tarafından 5449 Sayılı Kanun'un 14/b maddesine uygun olarak hazırlanıp 30.11.2016 tarihli ve 2016-13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan (1) nolu karar ile kabul edilen Ajansımızın 2017 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Bakanlığının 21.12.2016 tarihli ve 44489265-106.03-E.5352 sayılı yazısı ile Ajans Yönetim Kurulunun 22.02.2017 tarihli ve 2017-02 sayılı toplantısında alınan (6) ve (9) nolu kararlar doğrultusunda yeniden düzenlenmiş olup Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 (1) maddesi uyarınca 23.02.2017 tarihli ve 76435721-602.03-E.232 sayılı yazımız ile Bakanlığın onayına sunulmuştur. 2017 Yılı Çalışma Programı, Bakanlığın 01.03.2017 tarihli ve 44489265-106.03-E.942 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

26.04.2017 tarihli ve 2017-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 nolu karara istinaden revize edilerek 27.04.2017 tarihli ve 76435721-602.03-E.423 sayılı ve 24.07.2017 tarihli ve 76435721-841.01.01-E.728 sayılı yazılarımız ile görüş ve onayınıza sunulan 2017 Yılı Çalışma Programı ve Kesin Bütçesi Revizyonu, 23.06.2017 tarihli ve 64196035-622.02-E.3010 sayılı ve 16.08.2017 tarihli ve 64196035-622.02-E.3885 sayılı yazılarınız ile sunulan değerlendirmeleriniz ve Bakanlığınız ile yapılan koordinasyon toplantısı doğrultusunda yeniden revize edilmiş olup Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliğinin 24/1 maddesi uyarınca onayınıza ve görüşünüze sunulmaktadır.

18/08/2017

Yusuf BALCI

Genel Sekreter

T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	2017											
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
1	3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
2	3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
3	a) Yeni Personel İstihdamı	66 gün	Per 01.06.17	Per 31.08.17												
4	b) Personel Ödemeleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
5	c) Görev Yollukları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
6	d) Ajans İçi Eğitim Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
7	e) Ajans Dışı Eğitim Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
8	3.1.2. Taşınır - Taşınmaz Mal Alımları ve Diğer Satın Alma İşlemleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
9	3.1.2.1 Taşınır Mal Teminleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
10	a) Demirbaş Alımı, Bakım ve Onarımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
11	b) Yazılım ve Lisans Alımları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
12	3.1.2.2 Taşınmaz Mal Teminleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
13	a) Gayrimenkul Tadilat, Bakım ve Onarımları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
14	3.1.2.3 Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
15	a) Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
16	b) Güvenlik Hizmet Alımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
17	c) Ofis Kiralama ve Ortak Kullanım Giderleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
18	d) Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, internet, kargo, posta, vb.)	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
19	e) Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
20	f) Diğer Hizmet Alımları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
21	g) Görev Giderleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
22	h) Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt,elektrik,su,doğalgaz vb.)	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
23	i) Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı (Kırtasiye,Bilgi İşlem Malzemesi,vb.)	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
24	j) Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
25	3.2. İLETİŞİM VE TANITIM	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
26	a) Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
27	b) Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
28	c) Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
29	3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
30	3.3.1. Planlama Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
31	3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programları Uygulanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
32	a) Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması, Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı	175 gün	Paz 01.01.17	Per 31.08.17												
33	b) Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması ve Toplantıları	176 gün	Pzt 01.05.17	Paz 31.12.17												
34	3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
35	a) Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	89 gün	Pzt 01.05.17	Per 31.08.17												
36	3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
37	a) 2017 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
38	3.3.1.4. Araştırma, Analiz ve Strateji	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
39	a) Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
40	b) Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı ve Dağıtımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
41	3.3.1.5. Ülke Raporları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
42	a) Ülke Raporları Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
43	3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
44	a) Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
45	3.3.1.7. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
46	a) Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
47	b) Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
48	3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
49	3.3.2.1. Projelerin Uygulama Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
50	a) Proje Uygulama Çalışmaları Kapsamında Yapılacak Ziyaretler	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												

T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	2017											
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
51	b) Proje Uygulama Çalışmalarına Yönelik Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
52	3.3.2.2. Proje Geliştirme Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
53	a) Proje Geliştirme Çalışmalarına Yönelik Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
54	3.3.2.3. Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
55	a) Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Ziyaretler	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
56	b) Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
57	3.3.2.4. Ağ Geliştirme Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
58	a) Uluslararası Ağ Geliştirme Ziyaretleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
59	b) Toplantı ve Organizasyon Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
60	c) UNESCO Çalışmaları Hizmet Alımı	176 gün	Paz 01.01.17	Cum 01.09.17	[Gantt Bar]											
61	3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	1356 gün	Per 19.02.15	Per 30.04.20	[Gantt Bar]											
62	3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	1226 gün	Per 19.02.15	Per 31.10.19	[Gantt Bar]											
63	a) Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)	883 gün	Per 12.12.13	Paz 30.04.17	[Gantt Bar]											
64	b) Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)	595 gün	Per 19.02.15	Çar 31.05.17	[Gantt Bar]											
65	c) Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)	748 gün	Per 19.02.15	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
66	d) Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	544 gün	Çar 30.03.16	Pzt 30.04.18	[Gantt Bar]											
67	e) Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	698 gün	Çar 30.03.16	Cum 30.11.18	[Gantt Bar]											
68	f) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	304 gün	Pzt 03.10.16	Per 30.11.17	[Gantt Bar]											
69	g) 2017 Yılı Gündümlü Proje Desteği (2017 GPD) - METAM	589 gün	Pzt 31.07.17	Per 31.10.19	[Gantt Bar]											
70	h) 2017 Yılı Alternatif Destek Mekanizmaları (2017 ADM)	392 gün	Cmt 01.07.17	Pzt 31.12.18	[Gantt Bar]											
71	i) 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)	282 gün	Cum 03.03.17	Cmt 31.03.18	[Gantt Bar]											
72	3.4.2. 2016 Yılında İlan Edilen Programlar	51 gün	Paz 01.01.17	Cum 10.03.17	[Gantt Bar]											
73	3.4.2.1 Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)	23 gün	Paz 01.01.17	Sal 31.01.17	[Gantt Bar]											
74	a) Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	23 gün	Paz 01.01.17	Sal 31.01.17	[Gantt Bar]											
75	3.4.2.2 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	41 gün	Paz 01.01.17	Cum 24.02.17	[Gantt Bar]											
76	a) Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	41 gün	Paz 01.01.17	Cum 24.02.17	[Gantt Bar]											
77	3.4.3. 2017 Yılında İlan Edilecek Programlar	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
78	3.4.3.1 2017 Yılı Gündümlü Proje Destekleri (2017 GPD)	240 gün	Paz 01.01.17	Per 30.11.17	[Gantt Bar]											
79	a) Proje Geliştirme Süreci	111 gün	Paz 01.01.17	Cum 02.06.17	[Gantt Bar]											
80	b) Başlangıç ve Mutabakat Toplantıları	30 gün	Pzt 05.06.17	Cum 14.07.17	[Gantt Bar]											
81	c) Yönetim Kurulu Onayı	10 gün	Pzt 17.07.17	Cum 28.07.17	[Gantt Bar]											
82	d) Proje Başvuru Süreci	65 gün	Pzt 31.07.17	Cum 27.10.17	[Gantt Bar]											
83	e) Değerlendirme Süreci ve Yönetim Kurulu Onayı	15 gün	Pzt 30.10.17	Cum 17.11.17	[Gantt Bar]											
84	f) Sözleşme İmzalama Süreci	9 gün	Pzt 20.11.17	Per 30.11.17	[Gantt Bar]											
85	3.4.3.2. 2017 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetleri	261 gün	Paz 01.01.17	Cum 29.12.17	[Gantt Bar]											
86	a) Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	46 gün	Paz 01.01.17	Cum 03.03.17	[Gantt Bar]											
87	b) Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	216 gün	Cum 03.03.17	Cum 29.12.17	[Gantt Bar]											
88	3.4.3.3. 2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	197 gün	Cmt 01.04.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
89	a) Eğitim Hazırlıkları	197 gün	Cmt 01.04.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
90	b) Toplantı ve Organizasyonlar	197 gün	Cmt 01.04.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
91	3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
92	3.5.1. Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
93	a) Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri Düzenlenmesi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
94	3.5.2. Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
95	a) Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Düzenlenmesi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
96	3.5.3. Fuar ve Organizasyonlara Katılım	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
97	a) Stanth Katılım Sağlanacak Fuarlar	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											
98	b) Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanacak Fuarlar	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17	[Gantt Bar]											

T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	2017											
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
99	3.5.4. Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
100	a) Teşvik Başvuruları, Yatırım İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
101	3.5.5. TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
102	a) TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
103	3.5.6. Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
104	a) Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
105	3.5.7. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
106	a) İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması ve Basımı	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
107	b) İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Faaliyetlerinin Uygulanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
108	c) Coğrafi Bilgi Sisteminin Kurulması ve Kullanılması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
109	3.5.8. İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
110	a) İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Hazırlanması	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
111	3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
112	3.6.1. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
113	3.6.1.1. Proje Teklif Çağruları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
114	a) Yerde İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
115	3.6.1.2. Güdümlü Proje Destekleri	22 gün	Cum 01.12.17	Paz 31.12.17												
116	a) GPD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	22 gün	Cum 01.12.17	Paz 31.12.17												
117	3.6.1.3. Doğrudan Faaliyet Destekleri	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
118	a) DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	262 gün	Paz 01.01.17	Paz 31.12.17												
119	3.6.2. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	132 gün	Cmt 01.07.17	Paz 31.12.17												
120	a) TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	132 gün	Cmt 01.07.17	Paz 31.12.17												
121	3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri	131 gün	Paz 01.01.17	Cum 30.06.17												
122	a) Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	131 gün	Paz 01.01.17	Cum 30.06.17												
123	3.6.4. Etki Analizi	132 gün	Cmt 01.07.17	Cmt 30.12.17												
124	a) Etki Analizi	132 gün	Cmt 01.07.17	Cmt 30.12.17												



EK-2: 2017 YILI ÖZET FAALİYET TABLOSU

Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.1.	KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	7.566.000,00		14,76%		
3.1.1.	nsan Kaynaklarına li kin Faaliyetler	6.100.000,00		11,90%		
a	Yeni Personel İstihdam	10.000,00	01.06.2017 31.08.2017	0,02%	01.01.1.03.05	100%
b	Personel Ödemeleri	5.960.000,00	01.01.2017 31.12.2017	11,63%	01.01.1.01.01	100%
c	Görev Yollukları	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.01.1.03.03	100%
d	Ajans İçi Eğitim Faaliyetleri	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.05.1.03.05	100%
e	Ajans Dışı Eğitim Faaliyetleri	30.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,06%	01.05.1.03.03	100%
3.1.2.	Ta nım - Ta nımsız Mal Alımları ve Di er Satın Alma lemleri	1.466.000,00		2,86%		
3.1.2.1	Taşınır Mal Teminleri	100.000,00		0,20%		
a	Demirbaş Alımı, Bakım ve Onarımı	80.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,16%	01.01.1.03.07	100%
b	Yazılım ve Lisans Alımları	20.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,04%	01.01.1.03.07	100%
3.1.2.2	Taşınmaz Mal Teminleri	80.000,00		0,16%		
a	Gayrimenkul Tadilat, Bakım ve Onarımları	80.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,16%	01.01.1.03.08	100%
3.1.2.3	Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	1.286.000,00		2,51%		
a	Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	430.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,84%	01.01.1.03.05	100%
b	Güvenlik Hizmet Alımı	180.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,35%	01.01.1.03.05	100%
c	Ofis Kiralama ve Ortak Kullanım Giderleri	60.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,12%	01.01.1.03.05	100%
d	Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, internet, kargo, posta, vb.)	150.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,29%	01.01.1.03.05	100%
e	Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.01.1.03.05	100%
f	Diğer Hizmet Alımları	100.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,20%	01.01.1.03.05	100%
g	Görev Giderleri	100.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,20%	01.01.1.03.04	100%
h	Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt, elektrik, su, doğalgaz, vb.)	150.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,29%	01.01.1.03.02	100%
i	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı (Kırtasiye, bilgi işlem malz., vb.)	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.01.1.03.02	100%
j	Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	16.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,03%	01.01.1.03.06	100%
3.2.	İLETİŞİM VE TANITIM	100.000,00		0,20%		
a	Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.05.1.03.05	100%
b	Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.05.1.03.02	100%
c	Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	40.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,08%	01.05.1.03.02	100%
3.3.	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	1.156.000,00		2,26%		
3.3.1.	Planlama, Ara tırma ve Koordinasyon Faaliyetleri	296.000,00		0,58%		
3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Geli me Programlarının Uygulanması	25.000,00		0,05%		
a	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması, Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı	20.000,00	01.01.2017 31.08.2017	0,04%	01.03.1.03.02	100%
b	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması ve Toplantıları	5.000,00	01.05.2017 31.12.2017	0,01%	01.03.1.03.03	100%
3.3.1.2.	Kamu Yatırım Tekliflerinin De erlendirilmesi	0,00		0,00%		
a	Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	0,00	01.05.2017 31.08.2017	0,00%		
3.3.1.3.	Kalkınma Kurulu Organizasyonları	40.000,00		0,08%		
a	2017 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	40.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,08%	01.01.1.03.05	100%



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.3.1.4.	Ara tırma, Analiz ve Strateji	150.000,00		0,29%		
a	Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Hazırlanması	140.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,27%	01.04.1.03.05	100%
b	Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı ve Dağıtım	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.04.1.03.02	100%
3.3.1.5.	Ülke Raporları	1.000,00		0,00%		
a	Ülke Raporları Hazırlanması	1.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,00%	01.04.1.03.02	100%
3.3.1.6.	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	50.000,00		0,10%		
a	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.03.1.03.05	100%
3.3.1.7.	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	30.000,00		0,06%		
a	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	5.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,01%	01.03.1.03.03	100%
b	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	25.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,05%	01.03.1.03.05	100%
3.3.2.	Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri	860.000,00		1,68%		
3.3.2.1.	Proje Uygulama Çalışmaları	30.000,00		0,06%		
a	Proje Uygulama Çalışmaları Kapsamında Yapılacak Ziyaretler	20.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,04%	01.03.1.03.03	100%
b	Proje Uygulama Çalışmalarına Yönelik Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.03.1.03.05	100%
3.3.2.2.	Proje Geliştirme Çalışmaları	380.000,00		0,74%		
a	Proje Geliştirme Çalışmalarına Yönelik Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	380.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,74%	01.03.1.03.05	100%
3.3.2.3.	Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	250.000,00		0,49%		
a	Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Ziyaretler	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.03.1.03.03	100%
b	Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları Kapsamında Planlanan Danışmanlık Hizmetleri ile Toplantı ve Organizasyon Faaliyetleri	240.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,47%	01.03.1.03.05	100%
3.3.2.4.	A Geliştirme Çalışmaları	300.000,00		0,59%		
a	Uluslararası Ağ Geliştirme Ziyaretleri	180.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,35%	01.03.1.03.03	100%
b	Toplantı ve Organizasyon Çalışmaları	20.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,04%	01.03.1.03.05	100%
c	UNESCO Çalışmaları Hizmet Alımı	100.000,00	01.01.2017 01.09.2017	0,20%	01.03.1.03.05	100%
3.4.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	40.879.000,00		79,75%		
3.4.1.	Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	40.574.000,00		79,15%		
a	Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)	130.000,00	12.12.2013 30.04.2017	0,25%	02.01.1.07.01	100%
b	Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)	1.730.446,71	19.02.2015 31.05.2017	3,34%	02.01.1.07.01	100%
c	Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)	8.444.553,29	19.02.2015 31.12.2017	16,51%	02.01.1.07.01	100%
d	Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	9.515.000,00	30.03.2016 30.04.2018	18,56%	02.01.1.07.01	100%
e	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	4.189.000,00	30.03.2016 30.11.2018	8,17%	02.01.1.07.01	100%
f	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	695.000,00	03.10.2016 30.11.2017	1,36%	02.02.1.07.02	100%
g	2017 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği (2017 GPD)	3.000.000,00	31.07.2017 31.10.2019	5,85%	02.01.1.07.03	100%
h	2017 Yılı Alternatif Destek Mekanizmaları (2017 ADM)	11.870.000,00	01.07.2017 31.12.2018	23,16%	02.01.1.07.01	100%
i	2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)	1.000.000,00	03.03.2017 31.03.2018	1,95%	01.03.1.03.09	100%
3.4.2.	2016 Yılında İlan Edilen Programlar	0,00		0,00%		
3.4.2.1.	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)	0,00		0,00%		
a	Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	01.01.2017 31.01.2017	0,00%		



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.4.2.2.	2016 Yılı Do rudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	0,00		0,00%		
a	Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	01.01.2017 24.02.2017	0,00%		
3.4.3.	2017 Yılında lan Edilecek Programlar	305.000,00		0,60%		
3.4.3.1.	2017 Yılı G üdümlü Proje Destekleri (2017 GPD)	5.000,00		0,01%		
a	Proje Geliştirme Süreci	2.000,00	01.01.2017 02.06.2017	0,00%	01.03.1.03.03	100%
b	Başlangıç ve Mutabakat Toplantıları	3.000,00	05.06.2017 14.07.2017	0,01%	01.03.1.03.02	100%
c	Yönetim Kurulu Onayı	0,00	17.07.2017 28.07.2017	0,00%		
d	Proje Başvuru Süreci	0,00	31.07.2017 27.10.2017	0,00%		
e	Değerlendirme Süreci ve Yönetim Kurulu Onayı	0,00	30.10.2017 17.11.2017	0,00%		
f	Sözleşme İmzalama Süreci	0,00	20.11.2017 30.11.2017	0,00%		
3.4.3.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)	0,00		0,00%		
a	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	0,00	01.01.2017 03.03.2017	0,00%		
b	Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	03.03.2017 29.12.2017	0,00%		
3.4.3.3.	2017 Yılı Uygulanmış Giri imcilik E itimi (2017 UGE)	300.000,00		0,59%		
a	Eğitim Hazırlıkları	40.000,00	01.04.2017 31.12.2017	0,08%	01.03.1.03.02	100%
b	Toplantı ve Organizasyonlar	260.000,00	01.04.2017 31.12.2017	0,51%	01.03.1.03.05	100%
3.5.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM	820.000,00		1,60%		
3.5.1.	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	10.000,00		0,02%		
a	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri Düzenlenmesi	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.05.1.03.05	100%
3.5.2.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	10.000,00		0,02%		
a	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Düzenlenmesi	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.05.1.03.03	100%
3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	530.000,00		1,03%		
a	Stantla Katılım Sağlanacak Fuarlar	500.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,98%	01.05.1.03.05	100%
b	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanacak Fuarlar	30.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,06%	01.05.1.03.03	100%
3.5.4.	Te vik Belgesi Düzenlenmesi, zlenmesi ve Ekspertiz lemleri	10.000,00		0,02%		
a	Teşvik Başvuruları, Yatırım İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.02.1.03.03	100%
3.5.5.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	50.000,00		0,10%		
a	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.05.1.03.05	100%
3.5.6.	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması	50.000,00		0,10%		
a	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.05.1.03.05	100%
3.5.7.	l Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	150.000,00		0,29%		
a	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması ve Basımı	40.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,08%	01.05.1.03.02	100%
b	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Faaliyetlerinin Uygulanması	60.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,12%	01.05.1.03.05	100%
c	Coğrafi Bilgi Sisteminin Kurulması ve Kullanılması	50.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,10%	01.05.1.03.07	100%
3.5.8.	l Yatırım Ortamı De erlendirme Raporları Hazırlanması	10.000,00		0,02%		
a	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Hazırlanması	10.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,02%	01.05.1.03.03	100%



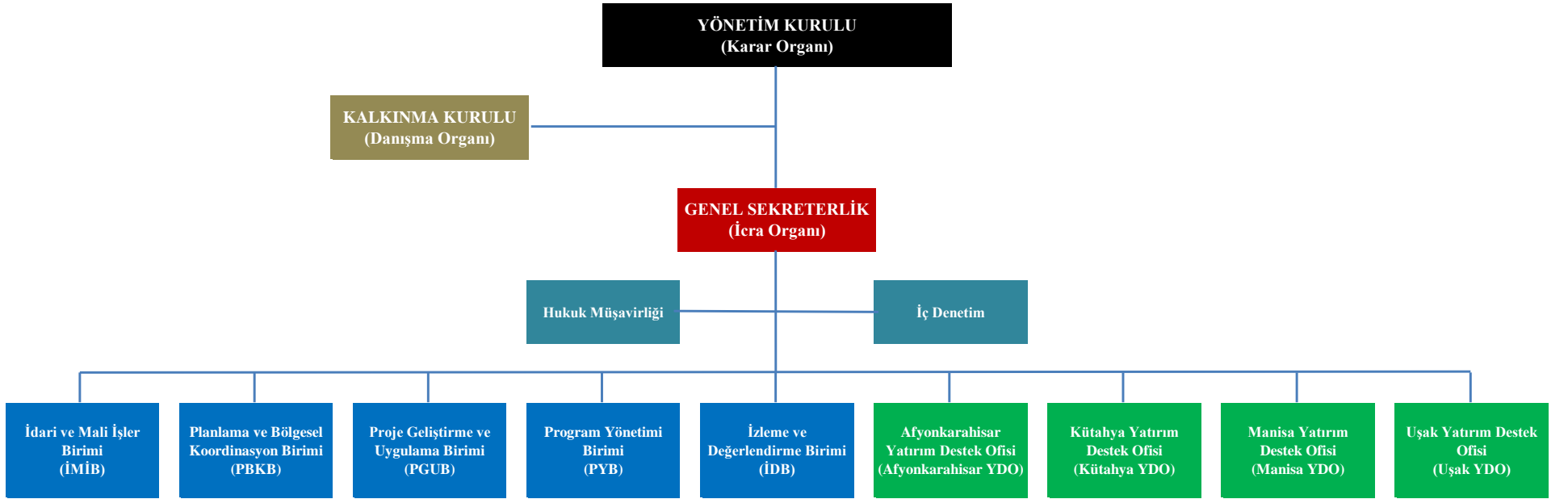
Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	139.000,00		0,27%		
3.6.1.	Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	33.000,00		0,06%		
3.6.1.1.	Proje Teklif Çağruları	25.000,00		0,05%		
a	Yerinde İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	25.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,05%	01.02.1.03.03	100%
3.6.1.2.	Güdümlü Proje Destekleri	4.000,00		0,01%		
a	GPD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	4.000,00	01.12.2017 31.12.2017	0,01%	01.02.1.03.03	100%
3.6.1.3.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	4.000,00		0,01%		
a	DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	4.000,00	01.01.2017 31.12.2017	0,01%	01.02.1.03.03	100%
3.6.2.	Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	4.000,00		0,01%		
a	TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	4.000,00	01.07.2017 31.12.2017	0,01%	01.02.1.03.03	100%
3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	2.000,00		0,00%		
a	Proje Sonrası Denetim Faaliyetleri	2.000,00	01.01.2017 30.06.2017	0,00%	01.02.1.03.03	100%
3.6.4.	Etki Analizi	100.000,00		0,20%		
a	Etki Analizi	100.000,00	01.07.2017 30.12.2017	0,20%	01.02.1.03.05	100%

TOPLAM	50.760.000,00		99,02%
YEDEK ÖDENEK	500.000,00		0,98%
GİDER BÜTÇESİ TOPLAMI	51.260.000,00		100,00%



EK 3) Organizasyon Şeması

KALKINMA BAKANLIĞI
(Ulusal Koordinasyon)



EK-4: GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ FORMU

Temel Bilgiler

Proje Adı	Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer
Proje Konusu	<p>Projenin konusu orta-düşük teknoloji bir sektör olarak sınıflandırılan mermer sektöründe Ar-Ge ve tasarım faaliyetleri ile yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üretmek, sektörün eğitim ihtiyacını karşılamak ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri artırmaktır.</p> <p>Proje kapsamında İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi içerisine “Mermer Akademisi” olarak adlandırılan bir merkez kurulacak olup bu birimin temel fonksiyonları aşağıdaki şekilde olacaktır:</p> <ol style="list-style-type: none"> Firmalara mermer çıkarma, işleme ve üretim süreçlerinde verimliliği arttırmaya ilişkin danışmanlık sağlanması Firmalar arasında kalite güvence ve sertifikasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla danışmanlık sağlanması Firmalar ve üniversite arasında karşılıklı bilgi ve teknoloji transferinin sağlanmasına yönelik danışmanlık verilmesi Sektörel bir marka oluşturulması, söz konusu markanın yaygınlaştırılması ve tanıtımının yapılması Firmaların ara ve uç ürünlerinin akreditasyon süreçlerinin üniversite işbirliğinde yürütülmesi Firmaların mevcut elemanlarının becerilerinin artırılması amacıyla uygulamalı mesleki ve teknik eğitim verilmesi Firmalara uç ürünlerin geliştirilmesi aşamasında tasarım hizmeti sunulması Geliştirilecek ortak veritabanı ve satış portalı üzerinden ve istihdam edilecek satış elemanları aracılığıyla firmalara pazarlama desteği sağlanması
Uygulama Yeri	İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi, İscehisar / Afyonkarahisar
Proje Yürütücüsü Kuruluş	İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
Proje Ortakları	<p><u>Proje Ortakları</u></p> <p>Ortaklık Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacaklar:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Afyonkarahisar İl Özel İdaresi ▪ Afyonkarahisar İscehisar Mermereçiler Derneği ▪ İscehisar Belediye Başkanlığı ▪ Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası <p><u>Proje İştirakçileri</u></p> <p>İştirakçi Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacaklar:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Afyon Kocatepe Üniversitesi

<p>Faydalanıcılar</p>	<p><u>Temel (Doğrudan) Faydalanıcılar:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi • Afyonkarahisar İscehisar Mermerciler Derneği • Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası • Afyonkarahisar'da Mermercilik Sektöründe Faaliyet Gösteren Firmalar <p><u>Diğer (Dolaylı) Faydalanıcılar:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Afyonkarahisar İl Özel İdaresi • İscehisar Belediye Başkanlığı • Afyon Kocatepe Üniversitesi • Diğer <ul style="list-style-type: none"> ○ Eğitim faaliyetlerinden sektördeki firmaların yöneticileri ve çalışanları, gelecekte mermer sektöründe istihdam edilebilecek öğrenciler ve henüz istihdama katılmamış mezunlar (mühendislik fakültelerinin öğrencileri/mezunları, güzel sanatlar fakültelerinin öğrencileri/mezunları, meslek yüksekokulu öğrencileri/mezunları) yaklaşık 60.000 kişi ○ Kalite geliştirme, tasarım, markalaşma ve Ar-Ge faaliyetlerinde yapılacak projelerde yer alacak öğretim elemanları ve bu faaliyetlerden faydalanacak tüm mermer işletmeleri (yerel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) yaklaşık 9.500 kişi ○ Mermer üretiminin çevreye etkisini (katı ve sıvı atıklar) azaltıcı çalışmalardan ve istihdamı sayı ve nitelik olarak artırıcı faaliyetlerden dolayı yöre halkı yaklaşık 24.000 kişi
<p>Proje Konusuyla İlişkili Diğer Kurum ve Kuruluşlar</p>	<p>Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Standartları Enstitüsü</p>
<p>Proje Faaliyetleri</p>	<p><u>1. Hazırlık Faaliyetleri</u></p> <p>Proje başlangıç toplantılarının yapılması, satın alma ihale dosyalarının hazırlanması ile yüklenicilerin belirlenmesi faaliyetlerini kapsamaktadır.</p> <p>1.1 Proje Başlangıç Toplantısının Yapılması: Projenin ilk ayı başlangıç toplantısı gerçekleştirilecektir. Proje ekibi Zafer Kalkınma Ajansı tarafından verilen proje eğitim toplantılarında edinilen bilgileri gözden geçirecek ve sonrasında ekip üyelerine görev dağılımı yapılacaktır. Ayrıca ZEKA Görünürlük Rehberi'nde belirtilen kriterler dikkate alınarak Ajans'ın ve Bakanlık'ın görünürlüğünü sağlamakla ilgili 1 adet görünürlük panosunun hazırlanması işi tamamlanacaktır. Bu maliyetler görünürlük kalemi ve faaliyetinde yer almaktadır. Çıktılar: 1. Toplantı Tutanakları</p> <p>1.2 İhale Dosyalarının Hazırlanması ve İhale Yapılması: Kapsam: Proje ekibi genel olarak hazırlanmış olan teknik şartnameler ile ilgili detaylı çalışmalar yaparak şartnamelerin hazırlanmasını tamamlayacaktır. Bunun akabinde proje kapsamında temin edilecek yapım işi, mal alımı ve hizmet alımı</p>

ihalelerine çıkılması planlanmaktadır. Satın alma işleri için Zafer Kalkınma Ajansı Satın Alma Rehberi esas alınacak ve ihalelere çıkılacaktır. Bu işlemler için gerekli çalışmaların yapılabilmesi için lazım olacak ofis, bilgisayar, yazıcı gibi araçlar kurumumuzda mevcuttur. Çıktılar: 1. İhale dosyası 2. Gazete ilanı 3. İnternet sayfası duyuruları

2. Uygulama Faaliyetleri:

Satın alma faaliyetleri ve insan kaynakları faaliyeti bu faaliyet başlığı kapsamında tamamlanacaktır.

2.1 Yapım İşi Faaliyetleri: Proje kapsamında yaptırılacak olan Merkez Binası için gerekli izin, ruhsat, etüt faaliyetleri ile bina inşaatının yapılması yapım işi faaliyeti kapsamında gerçekleştirilecektir. Çıktılar: 1. Bina

2.2 Mal Alımlarının Yapılması: Proje kapsamında alınacak olan tefrişat, elektronik cihazlar, eğitim makine ve ekipmanları bu faaliyet kapsamında ihale yapılarak alınacaktır. Çıktılar: Mobilya-Tefrişat, Bilgisayar ve Donanım, Akıllı Tahta, Tasarım Bilgisayarı, Tasarım Programı Lisansı, Waterjet, CNC (3 Eksenli), Lazerjet, Robot (5 Eksenli), Elektrik Trafosu ve Kurulumu, Arıtma Sistemi, Forklift, Genel Ofis Malzemeleri, Eğitim Sarf Malzemesi (Mermer Blok ve Plaka).

2.3 Hizmet Alımlarının Yapılması: Proje kapsamında yapılacak olan tüm hizmet alımları bu başlık altında gerçekleştirilecektir. Çıktılar: Yurtdışı Fuar Ziyareti, Makine Bakım Hizmeti, Kurum İnternet Sitesi, E-Ticaret Sitesi Kurulumu ve Teknik Destek Hizmeti, Logo-Slogan Tasarımı, Katalog Hazırlanması, Tanıtım Filmi Çekimi, Stratejik Plan Hazırlama Hizmet Alımı, Eğitim Hizmeti, CE-ISO-Marka Tescil İşlemleri, Reklam ve Diğer Marka Tanıtım Faaliyetleri.

2.4 İnsan Kaynaklarının Kurulması: Proje kapsamında yapılacak olan personel alımları bu başlık altında gerçekleştirilecektir. Çıktılar: Tasarım Sorumlusu, AR-GE Sorumlusu, Eğitim ve Tanıtım Sorumlusu, Sorumlu Müdür, Sekreter, Hizmetli, İdari ve Mali İşler Sorumlusu

3. Değerlendirme Faaliyetleri

Raporlama ve değerlendirme faaliyetleri proje uygulama süresi boyunca Proje Uygulama Rehberi'nde belirtilen raporlama faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini kapsamaktadır. Faaliyetler projenin her 6. ayında Ara Rapor, projenin sonunda Nihai Rapor hazırlanması ve dış denetim raporu ile iç değerlendirme faaliyetlerini kapsamaktadır.

3.1 İç Değerlendirme Yapılması: Proje ekibi 3 ayda bir iç değerlendirme çalışmalarını yaparak proje faaliyetlerini sürekli kontrol altında tutacak ve olası olumsuzlukların önüne geçecektir. Bu şekilde projenin başarıya ulaşması için ortaya çıkacak muhtemel olumsuzlukları önceden önleme şansına sahip olunabilecektir. Çıktılar: Toplantı tutanağı

3.2 Ajans Raporlamalarının Yapılması: Düzenli olarak yapılacak proje ekip toplantıları, projenin her 6. ayında Ajans'a sunulacak olan ara rapor ve projenin tamamlanması ile birlikte hazırlanacak olan nihai raporun hazırlanması işi açısından yararlı olacaktır. Ara rapor ve nihai raporun Ajans'a sunulması sırasında Zafer Kalkınma Ajansı Proje Uygulama Rehberi esas alınacaktır. Çıktılar: 1. 3 adet ara rapor, 2. 1 adet nihai rapor

	<p>3.3 Dış Denetim Yapılması: Proje kapsamında yapılan harcamaların ve belgelerin doğruluğunun denetlendiği bir dış denetim hizmeti Başvuru Rehberi uyarınca bağımsız denetçi mali müşavirden alınacaktır. Proje için anlaşma yapılan bağımsız denetçi ile yapılan sözleşme projenin başlamasını müteakip Ajans'a sunulacaktır. Çıktılar: 1. 1 adet dış denetim raporu</p> <p>4. Görünürlük Faaliyetleri</p> <p>Görünürlük faaliyetleri Ajans'ın ve Kalkınma Bakanlığı'nın projeye olan desteğinin duyurulması amacıyla Zafer Kalkınma Ajansı Görünürlük Rehberi'ne uygun olarak gerçekleştirilecek faaliyetleri kapsamaktadır. Bu faaliyetler, görünürlük panosu ve totem tabeladır. OSB Müdürlük binası girişinde en görünür yere konulmak üzere 1 adet pano yaptırılacaktır. Projenin uygulamaya başlamasından sonra 1 adet totem tabela yaptırılarak Organize Sanayi Bölgemizde uygun bir yere dikilecektir. Çıktılar: 1. Totem tabela, 2. Görünürlük Panosu.</p>
Toplam Maliyet	6.000.000 TL (Altı Milyon Türk Lirası)
Ajans Katkı Payı	4.500.000 TL (Dört Milyon Beş Yüz Bin Türk Lirası), %75 Ajans Katkı Payı
Proje Yürütücüsü ve Ortaklarının Katkı Payı	1.500.000 TL (Bir Milyon Beş Yüz Bin Türk Lirası), %25 Eşfinansman
Proje Konusu Taşınmazların Mülkiyet Durumu	Proje kapsamındaki taşınmazların mülkiyeti proje yürütücüsü olan İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ne aittir.
Yapım İşlerinin Tahmini Bedelinin Proje Bütçesine Oranı	Azami %30 (Kurulacak merkezin inşaat faaliyetlerini kapsamaktadır.)
Proje Uygulama Süresi	24 (Yirmi Dört) Ay
Projedeki İşletme Modeli	<p>İscehisar Mermer İhtisas OSB'ye bağlı, kendi içinde özerk bir birim olarak belirlenmiştir. Birimin yönetim kurulu ve birim yöneticisi olmak üzere iki yönetim organı ve bir de üniversite ve deneyimli sektör temsilcilerinden oluşan danışma kurulu olacaktır.</p> <p>Yönetim kurulu;</p> <ul style="list-style-type: none"> - İscehisar Mermer İhtisas OSB, - Afyonkarahisar İl Özel İdaresi, - Afyonkarahisar İscehisar Mermerciler Derneği, - İscehisar Belediye Başkanlığı ve - Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası <p>tarafından önerilecek 7 asil ve 7 yedek üyeden oluşacaktır. Yönetim kurulu üyelerinin belirtilen kurumlara göre dağılımı proje bedeline katkı paylarına göre belirlenecektir. Birim müdürü ise yönetim kurulu tarafından atanacaktır. Proje konusu olan birim, sektöre yönelik eğitim ve danışmanlık işlevi nedeniyle Mermer Akademisi olarak adlandırılacaktır.</p>

Mermer Akademisi'nde 2 birim kurulacaktır. İdari işleri yürütecek olan "Sorumlu Müdür" e bağlı olarak teknik faaliyetleri yürütecek olan "Tasarım ve Ar-Ge" ile "Eğitim ve Tanıtım" birimleri kurulacaktır. Mermer Akademisi'nde 7 idari personel istihdam edilmesi öngörülmektedir. Söz konusu 2 birim sorumlu müdüre ve sorumlu müdür de Yönetim Kurulu'na bağlı olacaktır. İnsan kaynakları ve muhasebe, Müdürlük Birimi altında faaliyetlerini yürütecektir. Ayrıca, üniversite ve sektör temsilcilerinden seçilen 5 kişilik bir Danışma Kurulu oluşturulacaktır. Danışma kurulu yılda 2 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılım sağlayarak görüş bildirecektir.

Mermer Akademisinin gelirleri, genel olarak ortak marka altında satılan ürünlerden alınan ücretler, eğitimlerden alınan ücretler, danışmanlık hizmetlerinden alınan ücretler, kira, tasarım desteği, online satış sitesine üyeliklerden sağlanacak gelirler, proje ortağı kurumların aidatları ve benzeri gelirler olarak öngörülmektedir. Mermer Akademisi'nin giderleri ise, ana hatlar itibariyle; personel ücretleri, işletme, eğitim, bakım-onarım, amortisman, akreditasyon, tanıtım ve tutundurma, hammadde ve danışmanlık hizmeti ve benzeri giderler olarak öngörülmektedir.

Proje sonucunda üretilen ürün ve hizmetler

- Mermer Akademisi bir yıl içinde yerel doğal taş politikasını ve beş yıllık stratejik planını hazırlayacaktır. Stratejik plan vizyonu, genel amaçları, stratejileri ve hedefleri kapsayacaktır. Plan, Türkiye'nin sanayi stratejisi ve inşaat sektörünün yönelimleri ile bağlantılı bir şekilde oluşturulacaktır.
- Mermer Akademisi'nin öncülüğünde bir marka ailesi oluşturulacaktır: Marka çalışması (marka adı, marka simgesi ve marka sloganı) tamamlandıktan sonra, belirlenen markalar tescil ettirilecektir. Doğal kaynağa dayalı bir sektörde en uygun marka türü GARANTİ markasıdır. Ürünün temel nitelikleri belirlidir ve farkı yaratacak olan doğal kaynağın çıkarılması, işlenmesi, yeni tasarımlar geliştirilmesi, paketlenmesi ve satış sonrası hizmetlerin kalitesidir.
- Standardizasyon için çalışma başlatılacaktır. Bu çalışma, Mermer Akademisi etrafında kümelenecek olan mermer üreticileri için rehber olacaktır. Üretim süreçleri için ISO 9000, ISO 14000 ve ISO 18001 ile ürünler için CE işaretlemesi çalışmaları başlatılacaktır.
- Çalışanların ve girişimcilerin eğitim programları uygulamaya konulacaktır. Bunun için ilk olarak firmaların çalışanlarının eğitim ihtiyacı belirlenecek ve eğitim içerikleri bu ihtiyaca göre programlanacaktır.
- Web sayfası tasarlanacak ve Afyonkarahisar'ın, mermer ocaklarının, mermer üretim işletmelerinin ve mermer ürünlerinin tanıtımı yer alacaktır.
- Pazar araştırmaları, pazar geliştirme ve satış desteği sağlama konusunda danışmanlık hizmeti sağlanacak ve e-ticaret alt yapısı oluşturulacaktır.
- Mermercilik sektöründe ileri tasarım ve üretim teknolojilerinin (waterjet, CNC, lazer, robot vb) kullanımı konusunda öncülük yapılacak ve firmaların bu alana yatırım yapmaları teşvik edilecektir.
- Mermercilik alanında yeni ürünler ve teknoloji geliştirmeyi amaçlayan tasarım ve Ar-Ge laboratuvarı oluşturulacaktır.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sanatsal ürünlerin tasarımında güzel sanatlar fakültesi ile işbirliği yapılarak projeler geliştirilecektir. ▪ Talep eden firmaların CE işaretlemesi, ISO 9000, ISO 14000 ve ISO 18001 standartlarına adaptasyonu ve belgelendirme çalışmaları desteklenecektir. ▪ Ürün katalogları oluşturulacak ve E- ticarete ağırlık verilecektir. ▪ Uluslararası atölye-uygulayıcı pazar kesimiyle uzun vadeli sözleşmeler yapılmasına destek sağlanacaktır. ▪ Mermer sektöründe çeşitli amaçlarla yapılan, birbirinden bağımsız ve dağınık araştırmalar ve projeler Mermer Akademisi bünyesinde toplanacaktır. Mermer Akademisi üniversite-mermer sektörü işbirliğinin tarafı olarak, sektörün ihtiyaçlarına göre projeleri yönlendirecektir. ▪ Marka imajı oluşturmak için Mermer Akademisi'nin web sayfasında, endüstriyel mermer satış sitelerinde ve sektörel dergilerde reklamlar yayımlanacaktır. Marka konumlandırma stratejileri kapsamında, reklamlar yayımlanacaktır. ▪ Yurt dışındaki inşaat firmalarıyla (müteahhitler) stratejik işbirlikleri oluşturulmasına destek sağlanacaktır. ▪ Yeni mermer tasarımlarının tanıtımı yapılacak ve bu alanda yeni bir Pazar oluşturulmasına katkı sağlanacaktır. <p>Merkezin faaliyetleri Afyonkarahisar'daki mermer işletmeleri başta olmak üzere, hizmetlerden yararlanmak isteyen tüm işletmeleri, kurumları ve bireyleri kapsayacaktır.</p>
--	--

Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

Projenin Arka Planı ve Gerekçesi	<p>Doğal kaynaklara dayalı olan mermer sektörü, özellikle inşaat sektöründeki gelişme ve ilerlemelere bağlı olarak sürekli gelişme göstermektedir. Diğer doğal kaynağa bağlı ürünlerde olduğu gibi, mermerde de doğal kaynak ile işlenmiş ürün arasında önemli bir katma değer farkı vardır. Bu durum doğal kaynağın çıkarıldığı ancak işleme kapasitesinin düşük kaldığı ülkelerde üretilen katma değer sınırlı kalmasına sebep olmaktadır. Ülkemiz de önemli mermer havzalarına sahip olmakla birlikte, katma değeri yüksek ürünler üretmede ve tasarıma dayalı pazarlar bulmada yetersiz kalmaktadır.</p> <p>Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Afyonkarahisar ilindeki en önemli sektörlerden olan mermer sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve katma değeri yüksek pazarlara erişme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle mevcut potansiyelinin altındadır. Bu nedenle sektörde uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanması; araştırma ve geliştirme, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi” geliştirilmiştir.</p>
Projenin Genel Hedefi	<p>Projenin genel hedefi düşük teknoloji bir sektör olarak tanımlanan mermer sektöründe yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üretmek ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır.</p>

<p>Proje Amaçları</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mermerin çıkarma, işleme ve üretim süreçlerine ilişkin farkındalığı arttırmak suretiyle üretim sürecinin verimliliği artırmak, fireleri azaltmak ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak 2) Mermer üretim süreçlerinde ve üretilen ürünlerde kalite güvence ve sertifikasyon uygulamalarını yaygınlaştırmak 3) Sektördeki üretim, eğitim ve araştırma alanlarında üniversite-sanayi işbirliğini arttırmak; karşılıklı bilgi ve teknoloji transferini sağlamak 4) Sektörde sertifikasyon temelli ortak bir marka oluşturmak suretiyle üretilen katma değeri arttırmak ve sektördeki firmaları akredite bir ortak marka çevresinde birleştirmek 5) Ortak pazarlama birimleri aracılığıyla KOBİ'lerin pazarlama ve ihracat kapasitelerini/becerilerini geliştirmek 6) Firmaların teknolojik yeniliklere adaptasyonunu hızlandırmak; bilgi teknolojilerine dayalı üretimin yaygınlaşmasına yönelik eğitim faaliyetleri geliştirmek ve uygulamak 7) Mermeri işlemenin geleneksel usullerinden farklı olarak tasarım odaklı ve yüksek teknolojili uç ürün geliştirmeyi teşvik etmek 8) Ortak veritabanları ve satış portalları geliştirmek suretiyle pazarlama süreçlerinde firmalar arası işbirliğini geliştirmek 9) Sektörün yeni pazarlara entegre olmasını sağlamak 10) Yeni tasarımların üretilmesini, akredite edilmesini ve kullanımının yaygınlaştırılmasını sağlamak
<p>Bölge Planı ile Olan İlişkisi</p>	<p>“Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” projesi yerel ekonomik büyüme ve kalkınma ortamının oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda Afyonkarahisar ilinde belirleyici olan mermer sektöründe; uzmanlaşma, araştırma ve geliştirme ve markalaşmaya önem vererek sektörün katma değeri yüksek ve yenilikçi bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.</p> <p>TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda mermer sektörünün Afyonkarahisar ve Bölge için önemi vurgulanmış, Bölgenin mermer üretimindeki potansiyeli ortaya konulmuştur. Bölgede madencilik sektöründen imalat sanayine geçişteki sorunların, Bölge ihracatının gelişmesini olumsuz etkilediği ifade edilerek, Afyonkarahisar'ın ham ve bloklar halinde mermeri işlenmiş halde satması yıllık ihracatını 84.182.698 dolar (%28,9 oranında) arttıracığı ortaya konulmuştur. Yine Bölge Planında, Onuncu Kalkınma Planı (OKP) Madde 812'de krom ve mermer gibi madencilik ürünlerinin yurtiçinde işlenmesi ve oluşan katma değer artırılmasıyla ilişkili hedeflere yer verilmiştir.</p> <p>Bölge Planı'nın rekabetçilik sarmalındaki gelişme eksenlerinden biri de Maden eksenidir. Bu eksen altında aşağıdaki öncelik ve tedbirlere yer verilmiştir:</p> <p>Öncelik 4.1: Madenler daha nitelikli ve verimli şekilde çıkartılacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 4.1.A Madencilikte kullanılan yöntemlerin modernize edilmesi • Tedbir 4.1.B Maden işletmelerinde kurumsallaşmanın sağlanması <p>Öncelik 4.2: Madenlerin katma değeri yüksek konsantre ve ara ürünlere dönüştürülmesi sağlanacaktır.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 4.2.A Cevher hazırlama ve zenginleştirme kapasitesinin artırılması • Tedbir 4.2.B Kalite standardizasyon belgelerine sahip ürünlerin üretilmesi <p>Projenin hayata geçmesiyle, belirtilen öncelikler ve altlarında yer alan tedbirlerin tamamının hayata geçirilmesine yönelik önemli gelişme sağlanacaktır. Proje kapsamında yer verilecek faaliyetler, Bölge Planı'nda tedbirlerin altında yer alan müdahale ve projelerle doğrudan örtüşmektedir.</p>
<p>Ulusal Plan ve Stratejiler İle Olan İlişkiler</p>	<p>Onuncu Kalkınma Planı (OKP)'nda ülke kalkınması ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutlarıyla bir bütün olarak ele alınmış, bölgesel farkların azaltılması ve tüm bölgelerin kaynaklarını ve içsel potansiyelini harekete geçirerek, rekabet güçlerini artırması öncelikli amaçlar olarak vurgulanmıştır. Kalkınma planı genel olarak tüm sektörlerde verimliliğin artırılması, kalitenin geliştirilmesi, teknolojik yeniliklere uyum sağlanması, katma değerün yükseltilmesi, ihracatın artırılması, işbirliğinin yaygınlaştırılması ve çevrenin korunması konusunda amaçlar belirlemekte ve politika önerilerinde bulunmaktadır. Madencilikte ve özellikle de mermer sektöründe katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ana amaçlardan birisidir.</p> <p>OKP Madde 812'de krom ve mermer gibi madencilik ürünlerinin yurtiçinde işlenmesi ve oluşan katma değer artırılması sağlanacaktır denmektedir. Bu politika ile paralel olarak Bölge Planı'nda madenlerin işlemeye uygun nitelikte ve daha verimli çıkartılması ve madenlerin katma değeri yüksek uç ve ara ürünlere dönüştürülmesi hedefleri koyulmuştur. OKP'de küresel ölçekli ve rekabet gücü yüksek madencilik şirketlerinin oluşturulmasının destekleneceği belirtilmektedir (Madde 813). Bölge Planı'nda maden işletmelerinde kurumsallaşmanın sağlanması stratejisi kapsamında gerekli tedbirler oluşturulmuş ve küresel ölçekte maden şirketlerinin kurulmasına destek olunacağı belirtilmiştir.</p> <p>Sanayi Strateji Belgesinde ise, OKP'ye paralel olarak düşük teknoloji sektörlerinde katma değer yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için izlenecek politikalar ise, araştırma geliştirme faaliyetlerine öncelik verilmesi, kamu kurumları ve sektörler arasındaki işbirliğinin yaygınlaştırılması, kümelenmelerin yaygınlaştırılması olarak belirlenmiştir. Tüm planlarda ve stratejilerde işgücünün niteliğinin yükseltilmesi ve verimliliğinin artırılması vurgulanmaktadır.</p> <p>Proje eğitim, kalite geliştirme, uç ürün üretimini artırma, markalaşma ve ihracatın artırılması hedefleri bakımından tüm ulusal planları desteklemektedir.</p>
<p>Projenin Tamamlayıcılığı</p>	<p>Bu proje, IPA kapsamında finanse edilen "TR33 Bölgesinde Çalışan ve İşverenlerin Uyum Yeteneklerinin Arttırılması Operasyonu" ile tamamlayıcı konumdadır. Proje kapsamında kurulacak merkezin eğitim fonksiyonu, Ajansımız tarafından IPA fonlarından alınan destekle kurulacak Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme merkezi ile birbirini tamamlayacaktır. Kurulacak merkez sayesinde, Ajans bünyesinde kurulacak İnsan Kaynakları Merkezinin mermer sektörüne yönelik eğitimleri uygulamalı olarak da verilebilecektir.</p>

Ön Değerlendirme

<p>Projenin Sektörel ve Bölgesel Etkileri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Proje ülkemizde blok mermerden işlenmiş mermere ve işlenmiş mermerden katma değeri yüksek ve markalaşmış mermer ürünlerine doğru yönelmeyi sağlayarak yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde ihracatı artıracaktır. 2) Firmalar arasında ve kamu kurumları ile firmalar arasındaki işbirliğini geliştirecektir. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerini artırmak üzere verimlilik, kalite, markalaşma, yeni küresel pazarlar bulma konusunda kümelenme yoluyla ortak hareket etmelerini sağlayacaktır. 3) Mermerin verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayacak bir bilincin oluşturulması, atıkları değerlendirebilecek yeni ürünlerin geliştirilmesi sektörün doğal çevreye olumsuz etkilerini azalttığı gibi, doğal kaynakların israfını da önleyecektir. 4) Sektörün en önemli sorunlarından birisi olan işgücü niteliği yükselecektir. 5) Afyonkarahisar ilinin ihracat kapasitesinde önemli artış sağlanacaktır. 6) Afyon Kocatepe Üniversitesi bünyesinde bulunan Akredite Doğaltaş Analiz Laboratuvarı aracılığıyla garanti markasına dahil olan mermer ve mermer ürünleri akredite edilecektir. Bu sayede özel sektör – üniversite işbirliği de sağlanacaktır.
<p>Proje Riskleri</p>	<p>Küresel inşaat piyasasındaki durum, mermere olan talebi doğrudan etkilediğinden, söz konusu sektörde meydana gelebilecek aşağı yönlü eğilimler projenin sonuçlarını olumsuz etkileme ihtimali barındırmaktadır. Merkezin faaliyete geçmesi ile artacak uç ürünlerin üretimi, söz konusu riski asgariye indirecektir.</p> <p>Projenin sürdürülebilirliği açısından sektörde faaliyet gösteren KOBİ'ler tarafından desteklenmesi büyük önem arz etmekte olup, söz konusu sahiplenmenin azalması projenin başarısını doğrudan olumsuz yönde etkileyecektir. Bu sebeple merkezin işletme modelinin iyi kurgulanması ve özel sektörün sorumluluğunun arttırılması önemlidir. Bu doğrultuda, kurulacak birimin mülkiyeti İscehisar OSB'de olacaktır. Mermer Akademisi'nin faaliyetleri, organizasyon şeması ve gelir-giderleri "Projenin Amaçları" ve "Arka Planı ve Gerekçesi" başlıklarında tanımlanmıştır. Ayrıca, Mermer Akademisi'nin proje sahibi ve ortakları tarafından sahiplenilmesi ve finansal olarak da desteklenmesi söz konusudur.</p> <p>Projenin en önemli aşamalarından biri olan akreditasyon süreci, oldukça karmaşık ve çok sayıda tarafın dahil olacağı bir süreç olup, etkin olarak yönetilememesi durumunda projenin markalaşma ve katma değeri yüksek pazarlara yönelme aşamasını da doğrudan etkileyecektir. Fizibilite aşamasında, sürecin net olarak tanımlanması ve detaylı araştırma yapılması elzemdir.</p> <p>Proje kapsamında geliştirilecek markanın tanıtımının yapılması ve proje ortaklarında sahiplenilmesi kritik öneme sahiptir. Projede, markanın gerek piyasa gerekse ortaklar tarafından sahiplenmesine yönelik faaliyetler etkin şekilde kurgulanmalı ve hayata geçirilmelidir.</p> <p>Projenin İscehisar OSB İl Özel İdaresi, Sanayi ve Ticaret Odası, Belediye, İscehisar mermerciler Derneği gibi kamu kurumlarıyla birlikte yürütülecek olması gelecekte projeyi yeteri kadar sahiplenmeyen yönetim kurulu üyeleri ile bürokratik süreçlerle işlerin yavaşlaması gibi riskleri olabilir. Bu nedenle, Mermer Akademisi'nin profesyonel olarak yönetilmesi yararlı olacaktır.</p>

EK-4: GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ FORMU

Temel Bilgiler

Proje Adı	Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması
Proje Konusu	<p>Özü itibariyle sanat ve zanaat ağırlıklı olan çini sektöründeki katma değer, ürün kalitesi, işçilik ve sanatsal değer geliştirilmesiyle artırılabilir. Sektörün düşük teknolojili olması sebebiyle ürün kalitesinin geliştirilmesi, standart getirilmesi ve bu standartlara uyumun sağlanması ile mümkündür. İşçilik kalitesinin geliştirilmesi ise eğitim düzeyinin artırılması ve kayıt dışı üretimin azaltılarak rekabetin geliştirilmesiyle mümkün olacaktır. Çininin katma değerine en yüksek katkı ise sanatsal değerden gelmekte olup bu değer artırılması tanıtım ve Kütahya çinisinin ön plana çıkartılması ile mümkündür.</p> <p>Proje kapsamında Kütahya’da çini sektöründe faaliyet gösteren firmaları, geliştirilecek ortak bir sertifika altında bir araya getirmek, firmaların pazarlama güçleri ile teknik kapasitelerini artırmak amaçlanmaktadır. Çini sektöründe ekonomik gelişmenin sağlanmasının yanı sıra sektörde çalışan işgücünün de niteliğinin artırılması sağlanacaktır.</p> <p>Proje sayesinde Kütahya’da faaliyet gösteren çiniciler Kütahya Belediyesi bünyesinde yer alacak ve proje kapsamında kurulması planlanan merkez çatısı altında bir araya getirilecektir. Kurulacak olan merkez firmalara aşağıda belirtilen 3 (üç) alanda hizmet verecektir:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Sertifikasyon ve Pazarlama Faaliyetleri: Merkez çatısı altında bir araya getirilecek olan çinicilerin belirlenecek olan üretim ve kalite standartlarına uygun üretim yapmaları teşvik edilecek ve kriterleri sağlayan ürünler sertifikasyona tabi tutulacaktır. Sertifikasyon sürecinde sanatsal değer ve ürün kalitelerine göre sınıflandırma yapılacak olup sınıflandırma ve ürün boyutlarına göre paketleme sistemi geliştirilecektir. Tarihsel ve sanatsal değeri olan çininin değerinde satılması sağlanacak ve böylece Kütahya İli için önemli bir sektör olan çiniciliğin gelişmesiyle ilin kalkınmasına katkı sağlanacaktır. Kütahya ilinin UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı’na girmesine yönelik başvuru süreci tamamlanmış olup, başvurunun kabulü halinde Kütahya Belediyesi söz konusu ağın üyesi olabilecek ve UNESCO logosunu Belediye logosuyla beraber kullanabilecektir. Bu hedef, geliştirilecek ve Belediye tarafından verilecek sertifika markasının tutunmasını kolaylaştıracak, katma değerde önemli artış sağlayacaktır. 2) Ar-Ge ve Tasarım Faaliyetleri: Çini sanatının üretiminde geleneksel yöntemlerin yanı sıra yeni tasarımlar ve üretim metotlarının geliştirilmesi çini sektörünün geleceği için önem arz etmektedir. Çini üretiminde kullanılan hammadde ve boya malzemelerine yönelik yapılacak olan Ar-Ge çalışmaları üretilen çinilerin kalitesini ve müşteri memnuniyetini artıracaktır. Geleneksel desen ve ürünlerin kullanılmasının yanı sıra yeni tasarımların modern çizimlerin yaratılması da çini sanatı için yeni pazar yaratılmasına da katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Yaratıcı endüstrilerden biri olan çininin hammadde ve tasarımında yapılacak olan çalışmalar ile üretilen ürünlerin katma değerinin artırılması ve çok geniş kitlelere hitap etmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte Kütahya’da mevcut durumda bulunmayan bir dijital çini tasarım kütüphanesi oluşturulacaktır.

	<p>3) Eğitim ve Danışmanlık Faaliyetleri: Sektörde kayıt dışı istihdam oldukça yüksek olup, eğitilmiş kesim oranı ise oldukça düşüktür. Hali hazırda nitelikli işgücüne ihtiyaç duyan çini sektöründe, proje ile birlikte sağlanacak ekonomik değer ve kalite artışı ile firmaların nitelikli çalışan talebinde artış olacaktır. Bu talebi karşılamak amacıyla çini sektöründe faaliyet gösteren firma çalışanlarına Merkez bünyesinde uygulamalı eğitimler düzenlenecektir. Ayrıca, firmalara pazarlama, üretim süreci iyileştirmeleri, insan kaynakları politikaları gibi konularda danışmanlık hizmetleri sağlanacaktır.</p>
Uygulama Yeri	Eskişehir Karayolu 7. Km KESTAŞ Mevkii, Merkez / Kütahya
Proje Yürütücüsü Kuruluş	Kütahya Belediye Başkanlığı
Proje Ortakları	<p><u>Proje Ortakları</u> Ortaklık Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacaklar:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası - Dumlupınar Üniversitesi - Kütahya Çiniciler Odası
Faydalanıcılar	<p><u>Temel faydalanıcılar</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Kütahya Belediye Başkanlığı - Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası - Kütahya Çiniciler Odası - Dumlupınar Üniversitesi - Merkez'e üye olan çini firmaları - Merkez tarafından sağlanacak eğitimlere katılacak çini sektörü çalışanları <p><u>Diğer faydalanıcılar</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Merkez'e üye olmayan diğer çini firmaları - Kütahya halkı - Belirlenecek standartlar kapsamında sağlanacak hammaddelerin tedarikçileri
Proje Konusuyla İlişkili Diğer Kurum ve Kuruluşlar	Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Türk Standartları Enstitüsü, Kütahya Çini ve Seramik Üreticileri ve Sanatkârları Derneği
Proje Faaliyetleri	<p>Proje kapsamında gerçekleştirilecek temel faaliyetler aşağıda listelenmiştir:</p> <p>A. Hazırlık Faaliyetleri</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Başvuru Sahibi ve Ortakların Üst Düzey Yetkililerinin Katılımlarıyla Proje Başlangıç Toplantısının Yapılması ve Proje Ekibinin Belirlenmesi 2) Zafer Kalkınma Ajansı Uzmanları Tarafından Proje Ekibine Proje Uygulama Eğitimi Verilmesi 3) Proje Faaliyet ve İş Planının Oluşturulması 4) İhale Yönteminin Belirlenmesi, İhale Dokümanlarının Hazırlanması ve İhalelerin Gerçekleştirilmesi

B. Uygulama Faaliyetleri

- 5) KESTAŞ Mevkiinde Bulunan Binaların (Merkez ve Sergi Salonları) Tadilatının ve Gerekli Düzenlemelerinin Gerçekleştirilmesi
- 6) Projede Kullanılacak Makine-Ekipmanların ve Analiz Cihazlarının Temini (Paket Üretim, Sertifika Üretim Makineleri; Analiz Cihazları; Mobilya, Bilgi-İşlem Malzemeleri)
- 7) Kurumsal Yapının Tanımlanması, İş Bölümlerini Kapsayan Stratejik Planın Hazırlanması ve Kurumsal Kimliğin Oluşturulması
- 8) Kurulacak Merkez Faaliyetlerinden Sorumlu Birimlerin (Yönetim, Araştırma, Geliştirme ve Tasarım, Paketleme, Sertifikasyon ve Pazarlama, Eğitim ve Danışmanlık) Kurulması ve Uzman Personel İstihdamı Yapılması
- 9) Mevcut Duruma ve Potansiyellere Yönelik Pazar Araştırması Gerçekleştirilerek Pazarlama Stratejisinin Oluşturulması
- 10) Hammadde ve Uç Ürün Standartlarının Belirlenmesi ve Bunlara Yönelik Sertifika Geliştirilmesi
- 11) Sanatçı Kategorilerinin Tanımlanması ve Kriterlerin Belirlenerek Dağılımın Gerçekleştirilmesi
- 12) Geçmiş ve Güncel Desenlerin Envanterinin Çıkartılarak Kayıt Altına Alınması ve Tescillenmesi
- 13) Tasarım Birimi'nde Yeni Tasarımların Üretilmesine Başlanması ve Bu Tasarımların Tescillenmesi
- 14) Ortak Satış Portalı ve Farklı Dillerde Katalog Oluşturulması
- 15) Eskişehir Yolu Üzerinde Bulunan Showroom'un Düzenlenerek Faaliyete Geçirilmesi
- 16) Farklı Sanatçı Kategorileri ve Çini Boyutlarına Göre Paket ve Sertifikaların Üretilerek Satışa Hazır Hale Getirilmesi
- 17) Çini Üreticilerine Yönelik Sertifikasyon ve Pazarlama Eğitim ve Danışmanlık Hizmeti Verilmesi
- 18) Çini Firma Çalışanlarına Yönelik Mesleki Eğitimlerin Düzenlenmesi ve Meslek Standartlarının Tanımlanması
- 19) Fransa'da UNESCO Genel Merkezi'nde Tanıtım Günleri Düzenlenmesi
- 20) Ulusal ve Uluslararası Sertifika Tanıtım ve Pazarlama Çalışmaları Yürütülmesi
- 21) İstanbul ve Antalya'da Merkez Tarafından Akredite Edilen Çinilerin Tanıtımı İçin Showroom ve Satış Noktaları Oluşturulması

C. Değerlendirme, Raporlama ve Denetim Faaliyetleri

- 22) Aylık İç Değerlendirme Toplantılarının Yapılması ve Proje Yönetim Raporlarının Hazırlanması
- 23) Zafer Kalkınma Ajansı'na Ara ve Nihai Raporların Sunulması
- 24) Projenin Sonunda Bağımsız Dış Denetimin Raporunun Hazırlanması

D. Görünürlük Faaliyetleri

- 25) Kütahya Çinisi Tanıtım Filminin Hazırlanması, İnternet Portalı ve İlgili Paydaşların İnternet Siteleri Üzerinden Yayınlanması
- 26) Farklı Dillerde Katalogların Oluşturulması ve Yurtiçi ve Yurtdışında İlgili Paydaşlara Gönderilmesi
- 27) Kalkınma Ajansları Görünürlük Rehberi'nde Belirtilen Diğer Görünürlük Materyallerinin Hazırlanması

Toplam Maliyet	5.500.000 TL (Beş Milyon Beş Yüz Bin Türk Lirası)
Ajans Katkı Payı	4.125.000 TL (Dört Milyon Yüz Yirmi Beş Bin Türk Lirası), %75 Ajans Katkı Payı
Proje Yürütücüsü ve Ortaklarının Katkı Payı	1.375.000 TL (Bir Milyon Üç Yüz Yetmiş Beş Bin Türk Lirası), %25 Eşfinansman
Proje Konusu Taşınmazların Mülkiyet Durumu	Proje konusu taşınmazlar Kütahya Belediyesi'ne aittir.
Yapım İşlerinin Tahmini Bedelinin Proje Bütçesine Oranı	Proje kapsamında sıfırdan bir inşaat yapılmayacaktır. Tadilat işleri bedeli: 750.000 TL olup bütçe bedeline oranı %13,6'dür.
Proje Uygulama Süresi	24 (Yirmi Dört) Ay
Projedeki İşletme Modeli	<p>Proje uygulama yerinin mülkiyeti Kütahya Belediyesi'ne aittir. Projenin tamamlanması ile kurulacak yapı Kütahya Belediyesi bünyesinde (belediye şirketi vasıtasıyla) faaliyet gösterecektir.</p> <p>Proje sonucunda Kütahya çinisine ait standartlar belirlenecek ve Kütahya çinisine ait bir sertifika markası oluşturulacaktır. Kurulacak Merkez belirlenen standartları yerine getiren ürünler için bir sertifikasyon sistemini hayata geçirecektir. Ayrıca çini sektöründe farklı tasarım ve ürünlerin geliştirilmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilecek olup merkez, sertifika kriterlerini yerine getiren ürünler için tanıtım ve online pazarlama desteği sağlayacaktır. Bu kapsamda araştırma ve geliştirme, eğitim, paketleme, pazarlama, tasarım ve markalaşmaya yönelik faaliyetleri yürütmek üzere ilgili birimler kurulacaktır. Kurulacak Merkez tarafından sağlanan hizmetlerden Merkezin belirlediği standartları yerine getiren bütün çiniciler yararlanacaktır. Firmalar için sağlanacak hizmetlerden, Merkezin ihtiyaçlarını karşılayacak düzeyde ücret talep edilecektir. Bu gelir Merkezin sürdürülebilirliği için kullanılacak olup kar amacı güdülmeyecektir. Kütahya Belediyesi Merkezin sürdürülebilirliğinden doğrudan sorumlu olacaktır. Merkez'in gelir-gider dengesi ile finansal yönetimi Belediye tarafından sağlanacaktır. Merkez gelirlerinin ana hatları; oluşturulacak sertifika ve paket satışları, sertifikalandırma ücretleri, eğitimler, tasarım desteği, online satış sitesine üyeliklerden sağlanacak gelirler, ve diğer benzeri gelirler olarak öngörülmektedir. Merkez'in giderleri ise; personel ücretleri, işletme, bakım-onarım, tanıtım, paketleme, eğitim ve danışmanlık hizmeti ve benzeri giderler olarak öngörülmektedir.</p> <p>Bu amaçlar doğrultusunda kurulması amaçlanan Merkez'de idari işleri yürütecek olan Müdürlüğe bağlı 3 adet birim kurulacaktır. Bunlar, 1) Ar-Ge ve Tasarım, 2) Sertifikasyon, Paketleme ve Pazarlama, 3) Eğitim ve Danışmanlık birimleridir. Müdürlük bünyesinde idari personel olarak bir müdür ve sekreter ile Ar-Ge ve Tasarım biriminde 1, Sertifikasyon, Paketleme ve Pazarlama biriminde 4 ve Eğitim biriminde 1 kişi olmak üzere toplamda 8 kişinin istihdam edilmesi planlanmaktadır.</p>

Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

<p>Projenin Arka Planı ve Gerekçesi</p>	<p>Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Kütahya ilindeki en önemli sektörlerden olan çini sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama/işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altında kalmaktadır. Bu nedenle çini sektöründe uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanmasına; araştırma ve geliştirme, pazarlama, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla “Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması” projesi geliştirilmiştir.</p> <p>Kütahya’da çini sektörü ekonomi ve istihdam açısından kilit bir sektör olup, 15.000’e yakın kişinin doğrudan çininin üretilmesi ve pazarlama süreçlerinde istihdam edildiği tahmin edilmektedir. Sektörün geri ve ileri bağıntıları değerlendirildiğinde, çini sektöründen ve oluşturduğu ekonomiden Kütahya merkez ilçedeki nüfusun yaklaşık 5’te 1’inin doğrudan veya dolaylı olarak ekonomik fayda elde ettiği tahmin edilmektedir.</p> <p>2016 yılı verilerine göre ilde çini alanında faaliyet gösteren 400 civarı atölye bulunmaktadır. UNESCO kayıtlarına göre Kütahya’da çini alanında faaliyet gösteren 3000’den fazla sanatkar ve zanaatkar bulunmaktadır. Çini, doğası itibariyle sanat ve zanaat temelli bir sektör olduğundan, ürünlerin değeri de sanatın ve sanatçının/zanaatkarın tanınırlığı ile ilişkilidir. Birkaç sanatçı haricinde, üretilen çini ürünlerinin pazarlanması yapılamamakta, ürünler düşük katma değerli şekilde satılmaktadır. Mevcut durumda Çini tabakların fiyatları yaklaşık 30 TL’den başlayıp, esere göre 10.000 TL’nin üzerinde fiyatlara alıcı bulabilmektedir. Benzer fiyat farkları fincan, nihale, vazo gibi diğer çini ürünlerinde de ortaya çıkmaktadır. Proje ile, %90’ı taban fiyatlara yakın fiyatlardan satılan ürünlerde, oluşturulacak sertifika markasının etkisiyle önemli değer artışı sağlanabilecektir.</p> <p>Proje, geçmişte Kütahya’da ve diğer illerde uygulanan projelerden sertifikalandırma sistemi itibariyle farklılaşmaktadır. Geliştirilecek sertifika markası Kütahya Belediyesi tarafından verilecek olup, söz konusu ürünün UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyesi (veya aday) bir şehirde üretildiğini ortaya koyacak, UNESCO ve sertifika sistemine ilişkin ek bilgileri de içerecektir. Başvuruya yönelik yapılan çalışmalarla beraber, bu sertifika Çininin ulusal ve uluslararası tanınırlığını önemli ölçüde arttıracak, kısa vadede fiyatların ve gelir düzeylerinin artmasını mümkün kılacaktır. Benzer sertifikasyon uygulamaları, söz konusu Ağa üye şehirlerin bazılarında başarıyla uygulanmaktadır.</p> <p>Projenin markalaşma ve tanıtım faaliyetlerine ek olarak içerdiği eğitim, ar-ge, tasarım ve danışmanlık bileşenleri de, Projenin çarpan etkisini artırarak bütüncül bir yapıya kavuşturacaktır. Çini sektörünün Kütahya’daki yeri ve önemi dikkate alındığında, Projenin orta vadede il genelinde etki oluşturması ve pek çok hanede gelir düzeyini artırması beklenmektedir.</p>
<p>Projenin Genel Hedefi</p>	<p>Projenin genel hedefi Kütahya’da çini sektöründe faaliyet gösteren firmaları geliştirilecek ortak bir sertifika markası altında bir araya getirmek, firmaların pazarlama güçlerini, teknik kapasitelerini ve beşeri kaynaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır.</p>

<p>Proje Amaçları</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Çinicilikte kullanılan çamurun kalitesinin artırılması, işlenmesi ve üretim süreçlerinin geliştirilmesine yönelik farkındalığın oluşturulması suretiyle üretim sürecinin verimliliği artırmak ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak 2) Çini üretim sürecinde ve üretilen ürünlerde kalite, güvence ve sertifikasyon uygulamalarını yaygınlaştırmak 3) Sektördeki üretim, eğitim ve araştırma alanlarında üniversite-sanayi iş birliğini artırmak; karşılıklı bilgi ve teknoloji transferini sağlamak 4) Sektörde sertifikasyon temelli ortak bir marka oluşturmak suretiyle üretilen katma değeri artırmak ve sektördeki firmaları akredite bir ortak sertifikasyon markası çatısında birleştirmek 5) Ortak pazarlama birimleri aracılığıyla, ortak veri tabanları ve satış portalları geliştirmek ve KOBİ'lerin pazarlama ve ihracat kapasitelerini/becerilerini geliştirmek 6) Çini sektöründe işbaşı eğitimlerini yaygınlaştırmak 7) Çini desenlerinin arşivlenmesini, geliştirilmesini ve tescil edilmesini sağlamak ve yeni tasarımların geliştirilmesini, akredite edilmesini, kullanımının yaygınlaştırılmasını sağlamak 8) Üretilen çiniler için pazarlama konusunda kolaylık sağlaması amacıyla standart paketleme sistemini kurmak 9) Sektörün yeni pazarlar ve yeni sektörlerle entegrasyonunu sağlamak 10) Projenin uygulanacağı yer Eskişehir Yolu üzerinde olduğundan burada sergi salonları ile satış mağazaları oluşturularak görsel algının yükseltilmesini sağlamak
<p>Bölge Planı ile Olan İlişkisi</p>	<p>Proje, yerel ekonomik büyüme ve kalkınma ortamının oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda Kütahya ilinde belirleyici olan çini sektöründe; uzmanlaşma, pazarlama, araştırma-geliştirme ve markalaşmaya önem vererek sektörün katma değeri yüksek ve yenilikçi bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır. TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda çini sektörünün Kütahya ve Bölge için önemi vurgulanmış, Kütahya'nın çini üretimindeki potansiyeli ortaya konulmuştur.</p> <p>Kütahya ilinde gerçekleştirilen ihracatta ülke genelinde benzer olmayan sektörler yoğunken, taş ve toprağa dayalı sanayinin ihracattaki payının yüksek olduğu öne çıkmaktadır. Ülke geneli ile Kütahya ilinin 2012 yılı ihracatında ilk 3 sırada yer alan sektörlerin birbirinden tamamen farklı olması, sektörel yapıdaki farklılığı göstermektedir. Kütahya'daki ihracat sıralamasında ilk 3'te yer alan sektörler "Diğer metalik olmayan ürünlerin imalatı, diğer madencilik ve taş ocakçılığı ile kimyasalların ve kimyasal ürünlerin imalatı" olarak sıralanmaktadır. Ayrıca, ülke genelinde ilk 3 sektörün ihracattaki payı %39,5 iken, Kütahya'da cam, porselen ve seramik gibi ürünleri içeren diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı sektörünün payının %82,4'ü bulması dikkat çekmektedir. Bu durum, ildeki ihracatın tek sektöre bağımlılığını göstermektedir. Bu sektörde katma değer artırılması, ildeki ihracatı ciddi ölçüde etkileyecek ve artan katma değer ile birlikte ildeki istihdam rakamlarında da artış olması beklenmektedir.</p> <p>Yukarıda da belirtildiği üzere Kütahya sınırlı sayıda üründe ihracat yapmaktadır. Uyumlaştırılmış Mal Tanım ve Kod Sistemi (HS) 1996 Sınıflamasına göre; 2010 yılında Bölge'de 4 basamaklı ticaret yapılan 1.240</p>

	<p>ürün grubundan Kütahya'nın 151 tanesinde ihracat yaptığı görülmektedir. 4 Bölge illerinin söz konusu ürün gruplarının hangilerinde rekabetçi olarak ihracat yaptığının bulunması amacıyla Balassa Endeksi olarak da ifade edilen Revealed Comparative Advantage (RCA) değişkeni kullanılmaktadır. Söz konusu RCA değerinin iller bazında 1'den büyük olduğu ürün grupları tespit edilerek Kütahya'nın 41 ürün grubunda rekabetçi olarak ihracat yaptığı saptanmıştır. Bu kapsamda değerlendirildiğinde Kütahya, az sayıda sektörde rekabetçi olmadan ihracat gerçekleştirmektedir.</p> <p>Bölge istihdamında en çok paya sahip “Diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı” sektörünün yüzdesi yaklaşık 2 puan azalmıştır. SGK 2012 yılı verilerine göre; Kütahya’da en çok kişinin istihdam edildiği sektör 8.081 kişiyle diğer metalik olmayan maden ürünleri olmuştur. Çini sektöründe rekabetçiliğin sağlanamaması nedeniyle, Bölge ihracatının gelişmesinin olumsuz etkilendiği ifade edilerek Kütahya’da çini sektörünün katma değerinin artırılmasının ihracat rakamlarını artıracacağı değerlendirilmiştir.</p> <p>Bölge Planı'nın rekabetçilik sarmalındaki gelişme eksenlerinden biri olan “Sanayi” eksenindeki proje ile ilgili öncelik ve tedbirler aşağıdadır:</p> <p>Öncelik 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 1.2.A İşletmelerin Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması • Tedbir 1.2.B Teknoloji geliştirme, araştırma ve tasarım merkezlerinin kurulması • Tedbir 1.2.C Markalaşmanın ve kalite standardizasyonunun sağlanması <p>Öncelik 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 1.4.A Firmalar arası bilgi, deneyim ve teknoloji transferinin geliştirilmesi • Tedbir 1.4.B Firmalar arası üretim iş birliklerinin arttırılması • Tedbir 1.4.C Firmalarda pazarlama yönetiminin ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi <p>Bölge Planı'nda yer alan gelişme eksenlerinden biri de “İnsan ve Toplum” eksenidir. Bu eksen altında aşağıdaki öncelik ve tedbirlere yer verilmiştir:</p> <p>Öncelik 8.1 Aktif işgücü piyasası politikaları uygulanacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 8.1.B İstihdamda sürekliliğin sağlanması • Tedbir 8.1.C Mesleki hareketliliğe yönelik mekanizmaların geliştirilmesi <p>Öncelik 8.2 İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 8.2.A Kamu-özel sektör-STK işbirliğinin etkin kılınması <p>Projenin hayata geçmesiyle, belirtilen öncelikler ve altlarında yer alan tedbirlerin tamamının hayata geçirilmesine yönelik önemli gelişme sağlanacaktır. Proje kapsamında yer verilecek faaliyetler, Bölge Planı'nda tedbirlerin altında yer alan müdahale ve projelerle doğrudan ilgilidir.</p>
<p>Ulusal Plan ve Stratejiler İle Olan İlişkiler</p>	<p>Onuncu Kalkınma Planı (OKP)'nda ülke kalkınması ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutlarıyla bir bütün olarak ele alınmış, bölgesel farkların azaltılması ve tüm bölgelerin kaynaklarını ve içsel potansiyelini harekete geçirerek rekabet güçlerini artırması öncelikli amaçlar olarak vurgulanmıştır. Kalkınma planı genel olarak tüm sektörlerde verimliliğin artırılması, kalitenin geliştirilmesi, teknolojik yeniliklere uyum sağlanması, katma değerini yükseltmesi, ihracatın artırılması, iş birliğinin yaygınlaştırılması ve çevrenin</p>

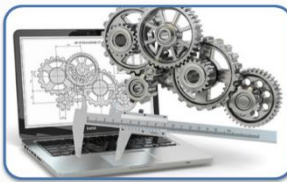
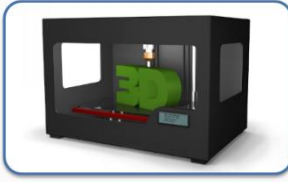
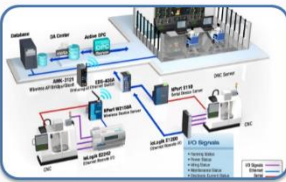
	<p>korunması konusunda amaçlar belirlemede ve politika önerilerinde bulunmaktadır.</p> <p>OKP Madde 480’de Tüketime yönelik ihraç ürünlerinde özgün tasarım faaliyetleri özendirilecek, nitelikli tasarımcı yetiştirilmesi sağlanacak, patent tescili ve uluslararası marka oluşturulması desteklenecek, tanıtım ve pazarlama konusundaki destekler ihracatçıların ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilecektir denmektedir.</p> <p>Bu doğrultuda Bölge Planı’nda piyasalarda markalı, kalite ve standardizasyon belgelerine sahip ürünler, tüketiciye verdiği güven nedeniyle özellikle gelir düzeyi orta ve yüksek kesim tarafından daha çok tercih edilmektedir. Oluşan güvenin karşılığında, marka ve belgenin ürüne kattığı katma değer ortaya çıkmaktadır. Markalaşmanın artırılması ve kalite standardizasyonunun sağlanması, üretilen ürünlerin katma değerinin de artmasını sağlamaktadır. Bu nedenle, markalaşmanın ve kalite standardizasyonunun sağlanmasının öncelikli olduğu belirtilmiştir.</p> <p>OKP Madde 662’de “işletmelerin rekabet öncesi iş birliği, ağ oluşturma, ortak Ar-Ge ve tasarım, ortak tedarik ve pazarlama faaliyetlerinin geliştirilmesi özendirilecektir” denilmektedir. Bölge Planı’nda firmaların pazarlama faaliyetlerini ve müşteri ilişkilerini geliştirmesi, satışları ve ticari ilişkileri artıracığına değinilmiş olup geliştirilen pazarlama yönetimi ve müşteri ilişkileri, tüketici memnuniyetini de arttıracığı, firmalar arasında güven ortamına katkı sağlayacağı ifade edilmiştir. Bu sayede firmalar arasındaki iş birliklerinin ve etkileşimin artacağı ve geliştirileceği belirtilmiştir.</p> <p>Sanayi Strateji Belgesi’nde ise, OKP’ye paralel olarak düşük teknoloji sektörlerde katma değer yükseltilmesi amaçlanmaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için izlenecek politikalar ise araştırma geliştirme faaliyetlerine öncelik verilmesi, kamu kurumları ve sektörler arasındaki iş birliğinin yaygınlaştırılması, kümelenmelerin yaygınlaştırılması olarak belirlenmiştir. Tüm planlarda ve stratejilerde iş gücünün niteliğinin yükseltilmesi ve verimliliğinin artırılması vurgulanmaktadır.</p> <p>Proje eğitim, kalite geliştirme, markalaşma, pazarlama ve ihracatın artırılması hedefleri bakımından tüm ulusal planları desteklemektedir.</p>
<p>Projenin Tamamlayıcılığı</p>	<p>Proje hâlihazırda hazırlıkları devam eden Kütahya İlinde çini sektörü konusunda Unesco Yaratıcı Şehirler Ağı’na dâhil olma çalışmalarını da destekleyici bir konumda yer alacaktır.</p> <p>Proje, Kütahya Belediyesi sorumluluğunda yürütülen, kadınların iş hayatına yönelik oluşturma ve geliştirme süreçlerinde karşılaşılabilecekleri zorlukları ortadan kaldırmak amacını güden Kadın İş Geliştirme Merkezi’nin (İŞGEM) çalışmalarını da tamamlayıcı niteliktedir. İŞGEM tarafından belirlenecek, çini sektöründe çalışmak isteyen kadınlara da Merkez bünyesinde eğitimler verilerek istihdam edilmeleri sağlanacaktır.</p> <p>Ayrıca, Ajansımız tarafından yürütülen IKGOP kapsamında finanse edilen ZAFER-İN Operasyonu ile kurulan Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi’nin (BİGEM) amaçları ile de örtüşmektedir. Bölge’deki insan kaynağının geliştirilmesini amaçlayan BİGEM’in faaliyetleri çini sektörünü de kapsamaktadır. Bu doğrultuda proje kapsamında kurulacak Merkez ile çini sektörü çalışanlarına verilecek mesleki eğitimler BİGEM’in amaçlarına da katkı sağlayacaktır.</p>

Ön Değerlendirme

<p>Projenin Sektörel ve Bölgesel Etkileri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Proje pazarlama ağları gelişmiş, katma değeri yüksek ve markalaşmış çini ürünlerine doğru yönelmeyi sağlayarak yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde ihracatı artıracaktır. 2) Firmalar arasında ve kamu kurumları ile firmalar arasındaki iş birliği ile çini sanatkârlarının bir araya gelmesine katkı sağlayacaktır. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerini artırmak üzere verimlilik, kalite, markalaşma, yeni küresel pazarlar bulma konusunda kümelenme yoluyla ortak hareket etmelerini sağlayacaktır. 3) Çininin hak ettiği değeri bulması sağlanacak, geliştirilecek marka değeriyle birlikte katma değer artacaktır. 4) Sektörün en önemli sorunlarından birisi olan iş gücü niteliği yükselecektir. 5) Kütahya ilinde en fazla istihdamın sağlandığı sektörün marka ve pazarlama politikalarıyla bilinirliğinin ile ihracat kapasitesinin artması sağlanacaktır.
<p>Proje Riskleri</p>	<p>Küresel piyasada yer alan benzer ve taklit ürünler Kütahya çinisine olan talebi doğrudan etkileyebilir, söz konusu sektörde meydana gelebilecek talep kayması eğilimleri projenin çıktılarını olumsuz etkileme ihtimâlini barındırmaktadır. Benzer şekilde Ajans tarafından yürütülen Kütahya'nın çini sektörü temelinde UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına dahil olması çalışmalarının olumsuz sonuçlanması, geliştirilecek sertifikanın uluslararası ölçekte kabulünü zorlaştıracaktır.</p> <p>Projenin sektörde faaliyet gösteren firmalar ve sanatkârlar tarafından desteklenmesi büyük önem arz etmekte olup, söz konusu sahiplenmenin azalması ya da yeterince sağlanamaması durumunda projenin başarısını doğrudan olumsuz yönde etkileyecektir. Projenin geliştirilme sürecinde bu riski azaltıcı faaliyetlere öncelik verilecek, projenin mümkün olduğunca çok sayıda işletme ve sanatkârı kapsaması sağlanacaktır.</p> <p>Projenin en önemli aşamalarından biri olan akreditasyon süreci, iyi yönetilmeli ve takibinin etkin bir şekilde yapılması sağlanmalıdır. Fizibilite aşamasında, sürecin net olarak tanımlanması ve detaylı araştırma yapılması elzemdir.</p> <p>Proje kapsamında geliştirilecek sertifika markasının tanıtımının yapılması ve proje ortakları tarafından sahiplenilmesi kritik önem arz etmektedir. Projede, markanın gerek piyasa, gerekse ortaklar tarafından sahiplenmesine yönelik faaliyetler etkin şekilde kurgulanmalı ve hayata geçirilmelidir.</p> <p>Proje çok ortaklı ve çok sayıda işletme sanatkârın doğrudan faydalanıcısı olacağı bir projedir. Proje kapsamındaki iş bölümünün netleştirilmesi ve tarafların sorumluluklarının açıkça ortaya koyulması elzemdir.</p> <p>Projenin sürdürülebilirliğinin sağlanması hayati öneme sahiptir. Özellikle gelirlerin bu doğrultuda kullanılması amacıyla projede önerilecek işletme modelinin iyi kurgulanması gerekmektedir. Projede başvuru sahibi ve yürütücüsü Kütahya Belediyesi olacak ve proje kapsamında kurulacak Merkez ile birlikte proje sonrası faaliyetler yürütülecek ve böylece projenin sürdürülebilirliği sağlanacaktır. Proje kapsamında ortaya konulacak eş finansman Kütahya Belediyesi tarafından sağlanacak olup bu sayede Merkez faaliyetleri Belediye tarafından takip edilecek ve projenin sürdürülebilirliğinin artması sağlanacaktır.</p>

EK-4: GÜDÜMLÜ PROJE BİLGİ FORMU

Temel Bilgiler

Proje Adı	Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (CBÜ-AKÜM)
Proje Konusu	<p>Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi yerleşkesinde, Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Araştırma ve Eğitim Merkezi (CBÜ-AKÜM) kurularak üniversite-sanayi işbirliği içerisinde öncelikli Manisa ili olmak üzere TR33 Bölgesi'nin imalat sanayisindeki rekabet gücünün artırılması ve sanayide endüstri 4.0 dönüşümünün hızlandırılması sağlanacaktır. CBÜ-AKÜM 3 (üç) ana bileşenden oluşacaktır:</p> <div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 10px; text-align: center;">  <p>TAT Tasarım, Analiz ve Tarama Bileşeni</p> <p>CAD, Analiz ve Simülasyon Yazılımları + Optik Tarama Sistemi</p> </div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 10px; text-align: center;">  <p>PSG Prototipleme ve Sanal Gerçeklik Bileşeni</p> <p>3D Yazıcı + VR Ekipmanı</p> </div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 10px; text-align: center;">  <p>ASU Akıllı Sanayi Uygulamaları Bileşeni</p> <p>Sanayi 4.0 Akıllı Mini Fabrika Uygulama ve Eğitim Alanı</p> </div> </div> <p>1) Tasarım, Analiz ve Tarama (TAT) Bileşeni: Bu bileşen kapsamında CBÜ-AKÜM bünyesinde multi-disipliner mühendislik konularında birçok farklı tasarımı, analizi ve simülasyonu yapabilecek yazılım ve donanım altyapısı oluşturulacaktır. Bununla birlikte bu bileşen kapsamında alınacak optik tarama sistemi sayesinde ihtiyaç duyulan ürünlerin CAD (computer aided design) verisi oluşturulabilecektir. Söz konusu bileşen sayesinde rekabetçi bir sanayi için temel faktörlerden biri olan <i>yenilikçi tasarım yeteneği</i> konusunda CBÜ-AKÜM bünyesinde nitelikli iş gücü oluşturulabilecek, katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi için KOBİ'lere tasarım desteği verilebilecektir. Tasarım geliştirme çalışmalarına ek olarak bu bileşen kapsamında yeni geliştirilecek veya ülkemizde üretilmeyen katma değeri yüksek ürünlerde birçok farklı analiz, simülasyon ve kıyaslama (benchmark) çalışması yapılabileceği için önemli bir know-how'un oluşturulması hedeflenmektedir. Çalışmalar yazılım marifetiyle yürütüleceği için fiziksel prototipleme maliyetleri de minimize edilecektir.</p> <p>2) Prototipleme ve Sanal Gerçeklik (PSG) Bileşeni: Bu bileşen marifetiyle tasarım süreci tamamlanarak CAD verisi oluşturulan ürünler için prototip oluşturma faaliyetleri bu bileşen sayesinde yapılacaktır. Bu işlemi yapabilmek için CBÜ-AKÜM bünyesine üç boyutlu (3D) yazıcı alınacaktır. Kurulacak merkezin prototip bölümü Bölge sanayisinin faaliyet gösterdiği beyaz eşya, ev aletleri, otomotiv gibi sektörler başta olmak üzere, bütün sektör ve ihtiyaçlara cevap verebilecek yetenekte olacaktır. Hızlı Prototipleme Laboratuvarı içerisinde sert, kauçuk, şeffaf, renkli vb. basabilen bir makine ile gerçek plastik malzemeden üretim yapabilen ve son kullanım parça olarak kullanılacak ürünler üreten bir makine alınacaktır. Buna ek olarak, fiziksel prototip oluşturma maliyeti yüksek olan ürünler ya da büyük boyutlu üretim hatları için sanal</p>

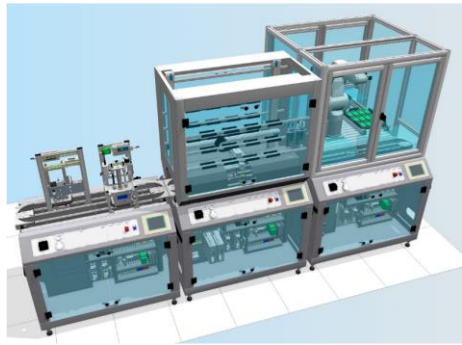
gerçeklik uygulaması kullanılarak daha düşük maliyetle ve daha kısa süre içerisinde bunların demonstrasyonu ve test edilebilmesi sağlanacaktır. Bunun için de CBÜ-AKÜM'e bir adet taşınabilir bir etkileşimli sanal gerçeklik sistemi kurulacaktır. PSG bileşeni kapsamında özel sektöre sunulacak bir hizmet de fuarlara katılım sağlayan firmalara sanal gerçeklik sisteminin kiralanacak olmasıdır. Bu sayede firmalar sınırlı bir fiziki mekanda ürünlerinin birçoğunun ya da fiziksel açıdan büyük ürün/üretim sistemlerinin tanıtımını etkili bir şekilde yapabileceklerdir.

3) Akıllı Sanayi Uygulamaları (ASU) Bileşeni: Bu bileşen kapsamında CBÜ-AKÜM bünyesinde bir adet endüstri 4.0 araştırma, uygulama ve eğitim alanı oluşturulacaktır. Söz konusu alanda endüstri 4.0 prensiplerine uygun olarak çalışacak bir adet mini akıllı fabrikanın kurulumu gerçekleştirilecektir.

Bu fabrika sayesinde;

- ✓ araştırmacılar tarafından endüstri 4.0 konseptinin araştırılması, öğrenilmesi ve model geliştirilmesi,
- ✓ endüstri 4.0 uygulamaları konusunda öğrencilerin eğitimi ve nitelikli işgücünün yetiştirilmesi,
- ✓ sanayiye endüstri 4.0 uygulamalarının ve bunun somut faydalarının canlı olarak gösterilebilmesi ve
- ✓ Manisa ve Bölge'de endüstri 4.0 konusunda farkındalık oluşturulması ve endüstri 4.0'a geçiş sürecinin hızlandırılması sağlanacaktır.

Akıllı mini fabrikanın şeması ve temel bileşenleri aşağıda yer almaktadır:

	<ol style="list-style-type: none"> 1) 1x doğrusal temel modül 2) 1x Palet ayırma modülü 3) 1x Mitsubishi RV-4FL içeren Robot montaj hücresi 4) 1x CNC freze ve robot besleme istasyonu ve EMCO Mill55 5) 1x İstifleme modülü 6) 1x kas basıncı uygulama modülü 7) 1x MES yazılımı 8) 1x CIROS 6.0 yazılımı, 2x Set
---	--

Bu fabrika sayesinde endüstri 4.0 ile ilgili aşağıdaki hususların öğrenilmesi, bunlarla ilgili çalışmaların yapılabilmesi ve proje sonrasında CBÜ-AKÜM bünyesinde bunlarla ilgili eğitimlerin verilebilmesi sağlanacaktır:

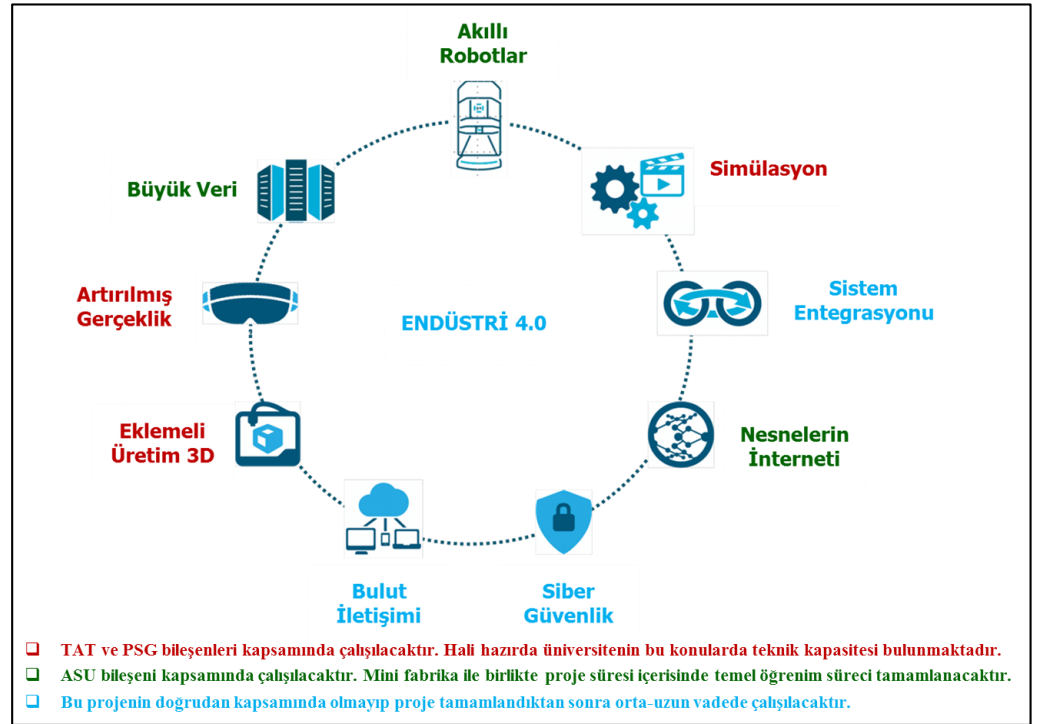
- Endüstri 4.0 fabrika tasarımı ve yapısı: sensörler / aktuatörler, proses modülleri, hücreler, ağ oluşturma, proses ve çalışma komut seviyesi, MES/ERP
- Akıllı sensörleri kullanarak bilgi toplamak
- PLC'leri kullanarak istasyon kontrolü
- BUS teknolojilerini kullanarak süreç modülleri ve zaman kontrolü arasındaki iletişim
- Malzeme akışı: Üretilmesi gereken ürünleri tanımlamak için yeni ürün kapılarını kullanma
- Tak ve Üret: Yeni sistem modüllerini hızla entegre etmek için yeni ürün kapılarını kullanma

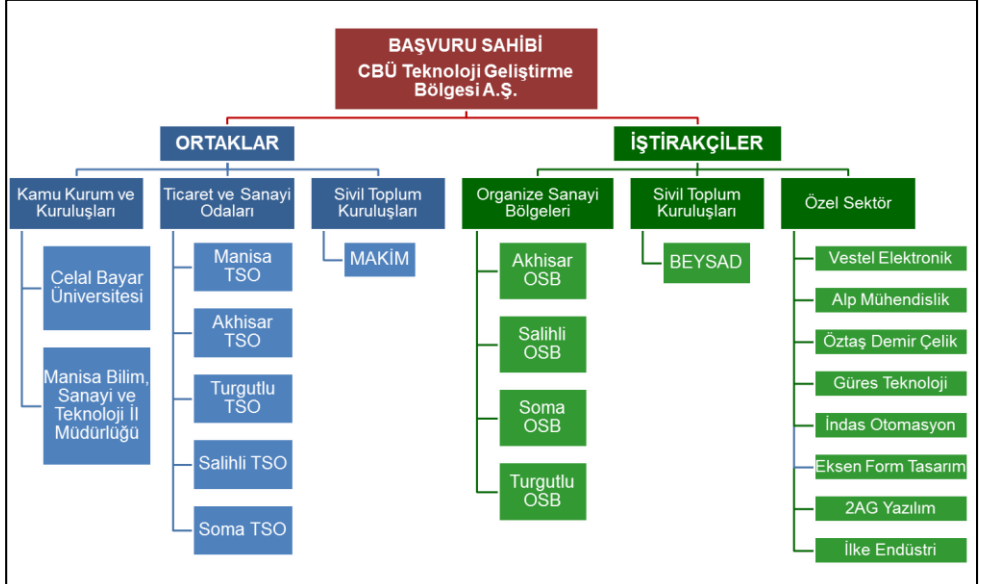
- Üretim Uygulama Sistemleri (MES): katma değer süreç seviyesinde siparişler oluşturma, yönetme, kontrol etme ve görüntüleme
- Endüstri 4.0 fabrikasını kullanarak öğrenen birimleri planlamak
- Üretim hatlarını modelleyen uygulamalı örnekler
- Uyumlu üretim kavramı: Endüstri 4.0 fabrikasında işletme, görselleştirme, parametreleri belirleme ve yönlendirme dersleri
- Veri yönetimi: veri tasarrufu, bulut güvenliği “veri toplama ile Big Data’ya ulaşma”
- Yalın üretim: Endüstri 4.0 fabrikası ile hat dengesinin kurulması
- Akıllı bakım: Endüstri 4.0 ile yeni bakım anlayışı, önleyici bakım ve makine-insan iletişimi
- Enerji verimliliği: Kullanım izleme, kayıt tüketimi, enerji kayıplarını tespit etme ve tanımlama, enerji verimsizliği durumundaki kayıplar ve enerji verimsizliğine ilişkin sonuçların çıkarılması için artan enerji tüketimi verilerini kullanmak.

Mini fabrika üretim amaçlı olmaktan ziyade endüstri 4.0 uygulamalarının öğrenilmesi, test edilmesi ve öğretilmesi amaçlı olacaktır. Ancak, bununla birlikte, mini fabrikada farklı şekillerde (özel sektörün ihtiyacına uygun olarak) elektronik devreye sahip mini bir prototip parça üretilebilecektir. Ayrıca sistem üzerindeki tüm ekipmanlar endüstriyel olduğundan, kullanılacak olan yazılımlar değişiklik yapmaya olanak sağladığından, müşterinin ihtiyacına uygun olarak farklı parçalar üretilebilir.

Mini Fabrika ile üretim ekseninde amaçlanan ne üretildiğinden çok, müşteriye özel, tasarım üretim hattı değiştirilmeden ham maddeden stok durumuna gelene kadar ki tüm süreçlerin izlenerek üretimin sağlanmasıdır.

CBÜ-AKÜM bileşenlerinin endüstri 4.0 konseptinin 9 temel bileşeni ile ilişkisi ve bunlara yönelik çalışma takvimi aşağıdaki şemada gösterilmektedir:



Uygulama Yeri	Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi (CBÜ Teknokent), Yunusemre / Manisa
Proje Yürütücüsü Kuruluş	Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.
Proje Ortakları	<p>Proje Ortakları Ortaklık Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacaklar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Kamu Kurum ve Kuruluşları <ul style="list-style-type: none"> ▪ Celal Bayar Üniversitesi ▪ Manisa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü 2) Ticaret ve Sanayi Odaları <ul style="list-style-type: none"> ▪ Manisa Ticaret ve Sanayi Odası ▪ Akhisar Ticaret ve Sanayi Odası ▪ Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası ▪ Salihli Ticaret ve Sanayi Odası ▪ Soma Ticaret ve Sanayi Odası 3) Sivil Toplum Kuruluşları <ul style="list-style-type: none"> ▪ Manisa Kalıp ve Makina İmalatçıları Birliği (MAKİM) <p>Proje İştirakçileri İştirakçi Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacaklar:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Organize Sanayi Bölgeleri <ul style="list-style-type: none"> ▪ Akhisar Organize Sanayi Bölgesi ▪ Salihli Organize Sanayi Bölgesi ▪ Soma Organize Sanayi Bölgesi ▪ Turgutlu Organize Sanayi Bölgesi 2) Sivil Toplum Kuruluşları <ul style="list-style-type: none"> ▪ Beyaz Eşya Yan Sanayicileri Derneği (BEYSAD) 3) Özel Sektör <ul style="list-style-type: none"> ▪ Vestel'in de yer aldığı firmalar İştirakçi Beyannamesini imzalayarak projeye dahil olacak ve eşfinansman sağlayacaktır. Bu firmaların projeye olan desteklerini gösteren niyet mektupları Ek-1'de yer almaktadır. <p>Proje ortaklık yapısı aşağıdaki şemada özetlenmekte olup 2017 Nisan ayı içerisinde ilgili paydaşlara yönelik Ek-2'de imza listesi yer alan bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.</p> 

<p>Faydalanıcılar</p>	<p><u>Temel (Doğrudan) Faydalanıcılar</u></p> <p>Projeden kısa-orta vadede doğrudan olumlu olarak etkilenecek kurum ve kuruluşlar aşağıda yer almaktadır:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Celal Bayar Üniversitesi ve Bağlı İşletmeleri: Üniversite, Manisa ve TR33 Bölgesi'nde sanayinin endüstri 4.0'a dönüşümünde öncü bir role sahip olacaktır. Bu bağlamda, özellikle mühendislik branşlarında yer alan öğretim görevlileri ve lisansüstü çalışmalarını yapan öğrencileri ile birlikte üniversite tüzel kişiliği ve bağlı işletmeleri (Teknokent A.Ş., Teknoloji Transfer Ofisi A.Ş.) projenin doğrudan faydalanıcısıdır. 2) Manisa İmalat Sanayisi Firmaları: CBÜ-AKÜM'ün oluşturulması ile birlikte özellikle orta-yüksek ve yüksek teknoloji sanayide faaliyet gösteren firmaların verimliliği ile katma değerinin artırılması ve bunların ürün ve üretim sistemlerinin endüstri 4.0'a entegrasyonun hızlandırılması hedeflenmektedir. CBÜ-AKÜM sayesinde üniversite-sanayi işbirliği gerçek manada uygulanabilecek, sanayinin üniversiteden beklediği pratik çözümler hızlı bir şekilde hayata geçirilebilecektir. CBÜ-AKÜM, imalat sanayisinin birçok farklı alanında hizmet üretebilecek bir yapı olsa da öncelikli olarak Manisa sanayisinde öne çıkmış ve ülkemiz açısından da önemli bir yeri bulunan beyaz eşya, elektronik, elektrikli ev aletleri sektörleri ile kalıpcılık ve otomasyon üzerine yoğunlaşacaktır. 3) Manisa İmalat Sanayisi Çatı Kuruluşları: Proje ortağı olsun olmasın Manisa ilinde faaliyet gösteren tüm ticaret ve sanayi odaları ile organize sanayi bölgeleri projenin doğrudan faydalanıcısı konumundadır. Bu kurum ve kuruluşlar proje kapsamında yapılacak farkındalık artırma etkinlikleri ve üniversite ile sanayinin buluşturulması noktasında kilit bir rol üstleneceklerdir. Buna ek olarak Manisa ilinde kalıpcılık sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 30 firmanın oluşturduğu Manisa Kalıp ve Makina İmalatçıları Birliği (MAKİM)'de projenin doğrudan faydalanıcısı konumundadır. <p><u>Diğer (Dolaylı) Faydalanıcılar</u></p> <p>Projenin orta-uzun vadedeki çarpan etkileri değerlendirildiğinde, TR33 Bölgesi'nde ve Manisa'ya komşu diğer illerde yer alan üniversiteler, ticaret ve sanayi odaları ile organize sanayi bölgeleri projeden dolaylı fayda sağlayacağı değerlendirilmektedir.</p>
<p>Proje Konusuyla İlişkili Diğer Kurum ve Kuruluşlar</p>	<p>Proje kapsamında yapılacak çalışmalar aşağıda gösterildiği üzere ulusal düzeyde faaliyet gösteren birçok farklı kurumun ilgi alanına girmektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kalkınma Bakanlığı: Proje ile üniversite sadece Manisa ilinde değil TR33 Bölgesi'nde sanayinin dönüşümüne katkı sağlayacak ve dolayısıyla iktisadi manada bölgesel kalkınmayı hızlandıracaktır. Bununla birlikte 10. Ulusal Kalkınma Planı'nda yer alan "İmalat Sanayiinde Dönüşüm" bölümündeki amaç, hedef ve politikaların bölgesel ölçekte hayata geçirilmesini sağlayacaktır. ▪ Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı: Proje ile imalat sanayisinde verimliliğin ve katma değer artırılması ve sanayinin endüstri 4.0'a entegrasyonun hızlandırılması amaçlanmaktadır. Bu bağlamda proje, Bakanlık tarafından hazırlanan KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı ile Türkiye Sanayi Stratejisi Belgesi'nde yer alan birçok hedefe doğrudan katkı sunacaktır.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ TÜBİTAK: Türkiye'nin dünyada rekabet üstünlüğü kazanması için bilgi yoğunluğu ve katma değeri yüksek ürünler geliştirebilme ve tüketim malları için küresel bir tasarım ve üretim merkezi olması gerektiği TÜBİTAK tarafından hazırlanan Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları 2003-2023 Strateji Belgesi'nde açıkça ortaya konmuştur. CBÜ-AKÜM'ün kurulmasıyla birlikte özellikle endüstri 4.0 uygulamalarında know-how kazanılması için TÜBİTAK desteğiyle birçok farklı projenin hayata geçirileceği öngörülmektedir. ▪ Savunma Sanayii Müsteşarlığı: Tasarım, analiz ve simülasyon alanında güçlü bir yazılım ve donanım altyapısına sahip olacak CBÜ-AKÜM, savunma sanayimiz içinde önem arz eden elektronik, kalıpcılık ve otomasyon sektörlerinde/konularında orta vadede çalışmalar gerçekleştirecek ve savunma sanayisinde yerli ve milli üretim hedeflerimizin gerçekleştirilmesine katkı sağlayabilecektir. ▪ Türk Patent ve Marka Kurumu: CBÜ-AKÜM'de üniversite-sanayi işbirliği içerisinde özgün olarak tasarımı gerçekleştirilecek ürünler için firmaların patent alması sürecine teknik destek sağlanacaktır.
<p>Proje Faaliyetleri</p>	<p>Proje kapsamında gerçekleştirilecek temel faaliyetler aşağıda listelenmiştir:</p> <p>A. <u>Hazırlık Faaliyetleri</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Başvuru Sahibi, Ortaklar ve İştirakçilerin Üst Düzey Yetkililerinin Katılımlarıyla Proje Başlangıç Toplantısının Yapılması 2) Proje Ekibinin Resmi Olarak Görevlendirilmesi 3) Proje Ortakları ve İştirakçilerinin Temsilcilerinden Oluşan “Proje Danışma Kurulu”nun Oluşturulması 4) Zafer Kalkınma Ajansından Proje Uygulama Rehberi (PUR) ve Satın Alma Rehberi (SAR) Eğitimi Alınması 5) Detaylı Proje Faaliyet ve İş Planının Oluşturulması 6) İhale Dokümanlarının Hazırlanması ve İhale Yönteminin Belirlenmesi <p>B. <u>Uygulama Faaliyetleri</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 7) TAT Bileşeni Kapsamında Alınacak Tasarım ve Analiz Yazılımları ile Donanımı ve Optik Tarama Sistemi İçin İhaleye Çıkılması 8) PSG Bileşeni Kapsamında Alınacak 3D Yazıcı(lar) ve Sanal Gerçeklik Ekipmanı İçin İhaleye Çıkılması 9) ASU Bileşeni Kapsamında Oluşturulacak Mini Akıllı Fabrika İçin İhaleye Çıkılması 10) İhalesi Kapsamında Alınan Mal, Malzeme ve Ekipmanların Kabul İşleminin Gerçekleştirilmesi 11) TAT ve PSG Bileşenleri Kapsamında CBÜ-AKÜM Bünyesinde Görevlendirilecek Personelin Belirlenmesi ve Eğitimi 12) ASU Bileşeni Kapsamında Oluşturulacak Mini Akıllı Fabrika İçin Uygulamalı Eğitim ve Danışmanlık Alınması 13) Manisa ve TR33 Bölgesi'nde İmalat Sanayisinde Faaliyet Gösteren Firmalarla İletişime Geçilmesi ve CBÜ-AKÜM'ün Tanıtılması

	<p>14) CBÜ-AKÜM'ün Kurumsal Kimliği ile Stratejik Yol Haritasının Oluşturulması ve Hizmet Esaslarının Belirlenmesi</p> <p>15) CBÜ-AKÜM İnternet Portalının Oluşturulması</p> <p>16) Belirlenecek Ürünler İçin Tasarım, Kıyaslama (Benchmarking) ve Prototip Geliştirme Çalışmalarının Yapılması</p> <p>C. <u>Değerlendirme, Raporlama ve Denetim Faaliyetleri</u></p> <p>17) Aylık İç Değerlendirme Toplantılarının Yapılması ve Aylık Gelişme Raporlarının Hazırlanması</p> <p>18) Üç Aylık Proje Danışma Kurulu Toplantılarının Yapılması</p> <p>19) Zafer Kalkınma Ajansına Ara ve Nihai Raporların Sunulması</p> <p>20) Projenin Sonunda Bağımsız Dış Denetimin Yaptırılması</p> <p>D. <u>Görünürlük Faaliyetleri</u></p> <p>21) CBÜ-AKÜM Tanıtım Filminin Hazırlanması ve İnternet Portalı Üzerinden Yayınlanması</p> <p>22) CBÜ-AKÜM Tanıtım Broşürlerinin Hazırlanması ve TR33 Bölgesi'nde Faaliyet Gösteren İlgili Tüm Paydaşlara Gönderilmesi</p> <p>23) Kalkınma Ajansları Görünürlük Rehberi'nde Belirtilen Diğer Görünürlük Materyallerinin Hazırlanması</p>
Toplam Maliyet	6.500.000 TL (Altı Milyon Beş Yüz Bin Türk Lirası)
Ajans Katkı Payı	4.875.000 TL (Dört Milyon Sekiz Yüz Yetmiş Beş Bin Türk Lirası), %75 Ajans Katkı Payı
Proje Yürütücüsü ve Ortaklarının Katkı Payı	1.625.000 TL (Bir Milyon Altı Yüz Yirmi Beş Bin Türk Lirası), %25 Eşfinansman
Proje Konusu Taşınmazların Mülkiyet Durumu	Proje kapsamındaki taşınmazların mülkiyeti proje yürütücüsü olan Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.'ye aittir.
Yapım İşlerinin Tahmini Bedelinin Proje Bütçesine Oranı	%0 (Yapım işine yönelik bir faaliyet bulunmamaktadır.)
Proje Uygulama Süresi	24 (Yirmi Dört) Ay
Projedeki İşletme Modeli	Manisa Teknokent, Bakanlar Kurulu'nun onayı ile 28847 sayılı ve 20.10.2012 tarihli Resmi Gazete'de ilan edilerek kurulmuştur. Teknokent, 03.10.2013 tarihinde kurulan Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş. tarafından yönetilmektedir. Yönetici şirket olarak Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.'nin 12.720.000 TL'lik ödenmiş sermayesinin % 92'si Manisa Celal Bayar Üniversitesi'ne aittir. Tirsan Kardan San. ve Tic. A.Ş, Manisa Sanayi ve Ticaret Odası, Sipil İnşaat Mühendislik Plastik San. ve Tic. A.Ş, Keskinoglu Tav. ve Damız. İşlet. San. ve Tic. A.Ş, Tarel Teknolojik Araştırma San. ve Tic. A.Ş diğer ortaklar grubunu oluşturmaktadır.

Manisa Teknokent, Vestel Elektronik San ve Tic. A.Ş, Yunusemre, Soma ve Kırkağaç Belediyeleri ile Akhisar, Salihli ve Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odaları ile imzaladığı ortaklık protokolleri çerçevesinde 2017 Nisan ayı içerisinde tamamlanacak sermaye artırımı süreci neticesinde 1.480.000 TL'lik özkaynak girişi ile finansal yapısını güçlendirecektir.

CBÜ-AKÜM, Teknokent içerisinde bir birim olarak kurgulanacağından dolayı finansal açıdan Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.'nin tüzel kişiliğinden ayrı bir işletme modeline sahip olmayacaktır. Ancak, CBÜ-AKÜM için Teknokent bünyesinde ayrı bir organizasyon yapısı oluşturulacak ve CBÜ-AKÜM'den doğrudan sorumlu bir ekip kurulacaktır. CBÜ-AKÜM faaliyet alanına giren konularda özel sektöre teknik danışmanlık ve eğitim hizmetleri sunacaktır. Ayrıca, PSG Bileşeni'nde bahsedildiği üzere talep edilmesi durumunda bünyesinde bulunan Sanal Gerçeklik Sistemi fuarlara katılım sağlayacak olan firmalara kiralanacaktır. Proje süresi içerisinde, CBÜ-AKÜM tarafından gelir elde edilmesi durumunda, bu gelir merkezin altyapısının güçlendirilmesine ve personel eğitimlerine harcanacaktır. Proje sonrasında ise CBÜ-AKÜM, belirlenecek hizmet esaslarına ve ücret tarifesine göre özel sektör başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara danışmanlık ve eğitim hizmeti sunarak mali açıdan sürdürülebilirliğini sağlayacaktır. Bununla birlikte teknoparkın da gelirleri sürdürülebilirlik açısından garantör olacaktır.

Proje Arka Planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

<p>Projenin Arka Planı ve Gerekçesi</p>	<p>İhracatın 500 milyar dolara çıkması, ekonomimizin dünya ekonomileri içinde 10. sıraya yükselmesi, dünya ihracatında Türkiye'nin yaklaşık yüzde 0,8 olan payının 2023 yılında yüzde 1,46'ya ulaşması 2023 vizyonumuzu oluşturan önemli hedefler arasındadır. Sanayi sektörü özelinde ise vizyonumuz “<i>orta-yüksek ve yüksek teknolojlili ürünlerde Afro-Avrasya'nın tasarım ve üretim üssü olmak</i>”tır.</p> <p>Bu vizyona ve hedeflere ulaşılabilmesi için dünyada teknoloji alanında yaşanan gelişmelerin bilinmesi, bunlara hızlı bir şekilde uyum sağlanarak reaktif bir politikadan ziyade proaktif eylemlerin uygulanması gerekmektedir. Teknoloji alanında yaşanan hızlı gelişmelere bakıldığında bilgi yoğun ve yüksek katma değerli mal ve hizmet üretebilmek, rekabet gücünün belirleyicisi olarak ön plana çıkmakta; özellikle işgücünün eğitim düzeyi, gerekli becerilere sahip olması giderek önem kazanmaktadır. Böyle bir ortamda, imalat sanayi alanında faaliyet gösteren bir işletmenin rekabet gücünün ana belirleyicisi, sadece imalat yetkinliği değil; tasarım, Ar-Ge ve teknoloji düzeyi yüksek üretim becerilerinin kazanılmasıdır. Bu noktada imalat sanayisinde dönüşümün son zamanlarda sıkça dillendirilmekte olan <i>endüstri 4.0</i> konseptine uygun şekilde gerçekleştirilmesi de küresel rekabet gücümüzün geliştirilmesi bakımından elzemdir.</p> <p>TÜSİAD tarafından hazırlanan Sanayi 4.0 raporunda Türkiye'nin, lojistik avantajı sağlayan coğrafi konumu sayesinde ve esnek, düşük maliyetli üretim yapabilmesini sağlayan görece düşük maliyetli işgücünü kullanarak, küresel değer zincirinde oldukça rekabetçi şekilde konumlandığı belirtilmiştir. BCG Global Üretim Maliyeti Endeksi'nde, Türkiye 98 ortalama birim maliyet ile üretim yaparken, ABD 100, Almanya ise 121 ortalama birim maliyetle üretim gerçekleştirmektedir. Söz konusu çalışmada yer alan veriler değerlendirildiğinde Türkiye'nin imalat sanayisinde dönüşümü gerçekleştirememesi durumunda işgücü maliyeti ve lojistik unsurlardan kaynaklı mevcut rekabet üstünlüğünü koruyamayacağı; orta-uzun vadede teknoloji açısından AB ülkeleri ve Amerika'nın, iş gücü maliyeti açısından ise Çin ve Hindistan gibi ülkelerin gerisinde kalacağı görülmektedir.</p> <p>Türkiye, TR33 Bölgesi ve Manisa'da istihdamın sektörel dağılımı (%) aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:</p> <table border="1" data-bbox="438 1545 1482 1724"> <thead> <tr> <th></th> <th>Tarım</th> <th>Sanayi</th> <th>Hizmet</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Manisa*</td> <td>40,7</td> <td>25,1</td> <td>34,2</td> </tr> <tr> <td>TR33 Bölgesi**</td> <td>34,6</td> <td>25,7</td> <td>39,7</td> </tr> <tr> <td>Türkiye**</td> <td>19,5</td> <td>26,8</td> <td>53,7</td> </tr> </tbody> </table> <p>* TÜİK Nüfus ve Konut Araştırması (2011) ** TÜİK İşgücü İstatistikleri Bölgesel Sonuçları (2016)</p> <p>Küresel ölçekte rekabet gücümüzün artabilmesi için istihdamın sanayi ve hizmetler sektörü içerisindeki payının artması gerekmektedir. Söz konusu artış ancak, sanayideki üretim ve ihracat kapasitesinin artması, sektör çeşitlenmesinin sağlanması ve katma değeri yüksek sektörlerle yatırım yapılması ile mümkün olabilecektir. Sanayideki bu dönüşüm beraberinde nitelikli işgücüne olan talebin artması ile sonuçlanacaktır. Özellikle endüstri 4.0 ile birlikte üniversite-sanayi işbirliği hayati önem taşıyacaktır. Çünkü sanayideki dönüşüm ve bu dönüşüm sürecinde ihtiyaç duyulan nitelikli</p>		Tarım	Sanayi	Hizmet	Manisa*	40,7	25,1	34,2	TR33 Bölgesi**	34,6	25,7	39,7	Türkiye**	19,5	26,8	53,7
	Tarım	Sanayi	Hizmet														
Manisa*	40,7	25,1	34,2														
TR33 Bölgesi**	34,6	25,7	39,7														
Türkiye**	19,5	26,8	53,7														

elemenların yetiştirilmesi özellikle üniversitelerimiz bünyesindeki teknoparklar ve teknoloji transfer ofisleri aracılığıyla sağlanacaktır.

2015 yılı itibarıyla Türkiye, TR33 Bölgesi ve Manisa’da imalat sektörü ihracatı ve ithalatının teknoloji düzeylerine göre dağılımı (%) aşağıda gösterilmektedir:

İhracat	Yüksek	Orta-Yüksek	Orta-Düşük	Düşük
Manisa	0,5	39,0	33,6	26,8
TR33 Bölgesi	0,5	30,1	40,1	29,3
Türkiye	3,7	31,8	29,5	35,0

İthalat	Yüksek	Orta-Yüksek	Orta-Düşük	Düşük
Manisa	47,7	32,0	16,8	3,5
TR33 Bölgesi	43,3	34,4	17,9	4,4
Türkiye	15,7	44,3	26,5	13,5

TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri esas alınarak Zafer Kalkınma Ajansı tarafından hesaplanmıştır.

2015 yılı itibarıyla Türkiye, TR33 Bölgesi ve Manisa’da ihracat ve ithalatın geniş ekonomik gruplara göre dağılımı (%) aşağıda gösterilmektedir:

İhracat	Manisa	TR33 Bölgesi	Türkiye
Sermaye Malları	22,8	17,0	10,7
Ham Madde ve Ara Malları	45,8	47,6	47,6
Tüketim Malları	31,4	35,4	41,1
Diğer	0,0	0,0	0,6

İthalat	Manisa	TR33 Bölgesi	Türkiye
Sermaye Malları	12,8	13,1	16,8
Ham Madde ve Ara Malları	86,0	85,4	69,2
Tüketim Malları	1,2	1,5	13,8
Diğer	0,0	0,0	0,2

TÜİK Dış Ticaret İstatistikleri esas alınarak Zafer Kalkınma Ajansı tarafından hesaplanmıştır.

Tablolardan görüleceği üzere Manisa’nın ve Bölge’nin orta-yüksek ve yüksek teknolojideki toplam ithalat oranı ihracat oranının 2 katından fazladır. Benzer durum ham madde ve ara malı ithalat/ihracat oranlarında da gözükmemektedir. Bu durum da Manisa’nın orta-yüksek ve yüksek teknolojideki ithalat bağımlılığını göstermektedir. Bu bağımlılık aynı zamanda yüksek dış ticaret açığına sebep olmaktadır. Dolayısıyla, ülkemiz için de geçerli olan en kronik yapısal sorunların başında gelen cari açık, yurt içinde yüksek katma değerli bir imalat sanayii yapısına kavuşulması ile çözülebilecektir.

Proje ile Manisa ilinde ve dolayısıyla TR33 Bölgesi’nde orta-yüksek ve yüksek teknoloji imalat sanayisine yönelik yüksek katma değerli ürün ve verimli üretim süreci tasarım kabiliyetinin geliştirilmesi, sanayinin önemli sorunlarından biri olan prototipleme ve kalite test maliyetlerinin düşürülmesi, sanayinin endüstri 4.0’a uyum sürecinin hızlandırılması amaçlanmaktadır. Proje ile Manisa ve Bölge sanayisinden elde edilen katma değer artması ve örnek bir işbirliği modelinin geliştirilmesi sağlanacaktır. Proje kapsamında özellikle Manisa ilinin rekabet gücü açısından güçlü olduğu beyaz eşya, elektronik, elektrikli ev aletleri sektörleri ile kalıpcılık ve otomasyon üzerine odaklanılacaktır.

Projenin başarılı bir şekilde uygulanabilmesi ve sürdürülebilirliğinin sağlanması için güçlü bir üniversite-sanayi işbirliği şarttır. CBÜ'nün temel hedeflerinden biri güçlü bir üniversite sanayi işbirliğini oluşturmaktır. Bu kapsamda, 1992 yılında kurulan mühendislik fakültesinde 8 bölüm ve 2012 yılında kurulan Hasan Ferdi Turgutlu Teknoloji Fakültesi'nde 4 bölüm ile eğitim öğretim faaliyetlerine devam etmekte ve sanayinin ihtiyacı olan teknik personeli yetiştirmektedir. Bunun yanında bu iki fakültede de bilgi birikimi üretime dönüştürülmesi sanayideki pratik bilginin üniversiteye aktarılması süreçlerinde etkin rol oynayarak bölgemizde Ar-Ge kültürünün yerleşmesine ve üniversite-sanayi işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Üniversite Sanayi Koordinasyon birimleri kurulmuştur. Ancak, teknoloji fakültesi de dahil olmak üzere üniversite bünyesinde bu proje ile oluşturulmak istenen teknik altyapı halihazırda mevcut değildir. 2017 Nisan ayında faaliyetine başlayan Manisa Teknokent ise 2 ay gibi kısa bir sürede 63 firma ile %89 doluluk oranına ulaşmıştır.

Teknokent vasıtasıyla üniversite ve sanayi arasında güçlü bir işbirliği oluşturulmuş ve teknokent firmaları ile öğretim üyeleri işbirliğinde birçok TÜBİTAK ve KOSGEB destekli proje yürütülmüştür. Bu projelerden bazıları:

- Güneş Enerji Santralleri İçin Otonom Fotovoltaik Panel Yüzey Temizleme Robotu, TÜBİTAK 2209-B, Danışman (Doç. Dr. Danışman Sezai TAŞKIN)
- MPS Modüler Üretim Sisteminin Bilgisayar Destekli Gerçek Zamanlı Kontrolü ve Teknik Eğitime Uygulanması, 2005 FEN-DKR-100105-0059, Araştırmacı (Doç. Dr. Danışman Sezai TAŞKIN)
- Akıllı Şebekelerde Dağıtım Merkezi Otomasyonu için IEC61850 Destekli Modüler Giriş / Çıkış Tasarımı, TÜBİTAK TEYDEB, Danışman (Prof. Dr. Nevzat ONAT)
- Yapay Zeka Tabanlı Sondaj Optimizasyon Sistemi, Kosgeb Ar-Ge ve Inovasyon Destek Programı (Yrd. Doç. Dr. Tuğba Özacar Öztürk)

Bu proje kapsamında giren tasarım, modelleme ve endüstri 4.0 konuları özelinde ise üniversite-sanayi işbirliğinde aşağıdaki çalışmalar yapılmıştır:

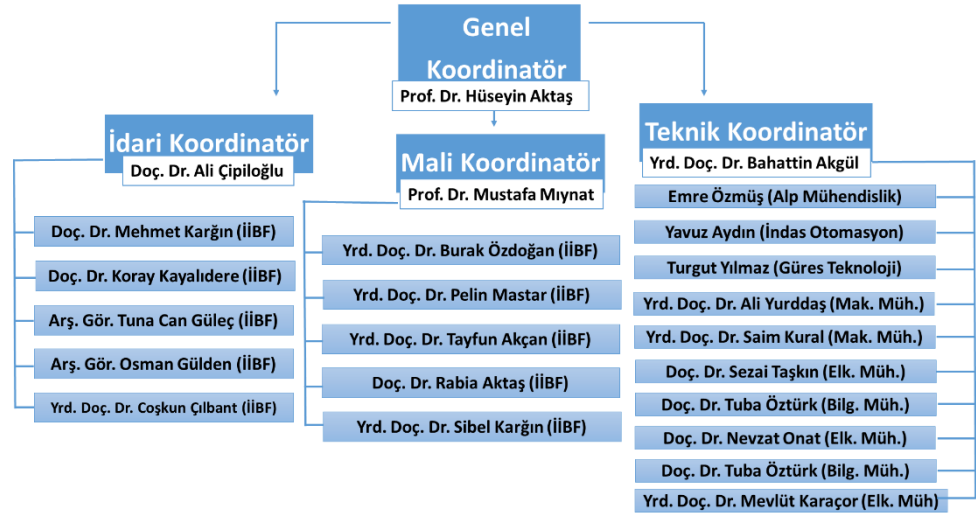
- Hitit Enterprise Solutions R5-Üçüncü Parti Yazılım ve Donanım Entegrasyonlarının Geliştirilmesi (Hitit Bilgi Teknolojileri A.Ş.)
- Yeni Nesil Klima Ünitelerinde Kullanılan Konstrüksiyon Parçalarına Ait Sac Metal Kalıp Tasarımı Geliştirilmesi (Metalsan A.Ş.)
- Alçak Basıncılı Döküm Optimizasyonu (Cevher Jant Sanayii A.Ş.)
- Taşınabilir Elektronik Cihazlarda Piezo-Elektrik Aktivasyon İle Çok Yönlü ve Kontrol Edilebilir Titreşimlerin Üretilmesi (Vestel A.Ş.)
- Dijital kaynak makinasının endüstri 4.0'a uyumu çalışmaları (Mars Elektronik)

Bu projelere ek olarak üniversite bünyesinde 2002 yılında kurulmuş olan Robot Teknolojileri Kulübü (ROTEK)'in bazı başarıları aşağıda yer almaktadır:

- (2009) ABU ROBOCON Türkiye ayağına katılarak 2. olmuştur.
- (2011) ABU ROBOCON Türkiye ayağına katılarak 2. olmuştur.
- İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü tarafından düzenlenen IZTECH ROBOLEAGUE yarışmasında çizgi izleyen robot kategorisinde 1. ve 2. olurken arazi robot kategorisinde 1.lik elde etmiştir.

- (2013) ODTÜ ROBOT GÜNLERİ'ne çizgi izleyen robot ve mini sumo robot kategorilerinde katılmış, çizgi izleyen kategorisinde Türkiye genelinde 120 robot arasından 10. olarak tamamlamıştır.
- (2013) Avusturya'nın başkenti Viyana'da düzenlenen dünya genelindeki Robot Challenge yarışmasına çizgi izleyen ve mini sumo robot kategorilerinde katılım göstermiştir. Çizgi izleyen kategorisinde dünya çapında Fatih Sultan isimli robotuyla 5. ve Kara Murat isimli robotuyla da 9. olmuştur.
- (2016) İsveç'in Göteborg şehrinde düzenlenen Robot-SM 2016 yarışmasında gelişmiş çizgi izleyen kategorisinde Cbulusaksak isimli robot ile 2.lık, çizgi izleyen kategorisinde ise Hezarfen isimli robot ile de 3.lük derecelerini kazanmıştır.
- (2017) 2. Kez katıldığı İsveç'in Göteborg şehrinde Chalmers üniversitesinde düzenlenen ROBOT-SM yarışmasında çizgi izleyen kategorisinde 4.'lük derecesini kazanmıştır.

Projenin beklenen sonuçlarına ve amaçlarına ulaşabilmesi için nitelikli bir proje ekibi oluşturulması elzemdir. Aşağıda proje için öngörülen kilit personellerin olduğu organizasyon şeması yer almaktadır. Görüleceği üzere, proje ekibi içerisinde özel sektör temsilcileri de dahil edilerek projenin üniversite-sanayi işbirliği içerisinde uygulanması amaçlanmıştır.



Buna ek olarak projeye tüm tarafların etkin katılımını sağlamak ve kamu-üniversite-sanayi-STK işbirliğinde projenin uygulanmasını sağlamak adına faaliyetlerde belirtildiği üzere Proje Danışma Kurulu oluşturulacaktır.

Projenin Genel Hedefi

Projenin orta ve uzun vadede Manisa ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkılar aşağıda belirtilmiştir:

- 1) İmalat sanayisinde faaliyet gösteren şirketlerin tasarım ve yenilikçi ürün geliştirme kabiliyetlerini artırmak.
- 2) Dışa bağımlı olduğumuz katma değeri yüksek / ileri teknoloji ürünlerin yerli olarak üretilebilmesini sağlamak.
- 3) İmalat sanayisinde faaliyet gösteren şirketlerin endüstri 4.0'a uyum ve geçiş sürecini hızlandırmak.
- 4) Yüksek ve orta-yüksek teknolojili imalat yapan şirketler için tasarım ve endüstri 4.0 uygulamaları konularında nitelikli işgücü oluşturulmasını sağlamak.

<p>Proje Amaçları</p>	<p>Projenin tamamlanması ile birlikte ulaşılabilecek özel amaçlar aşağıda belirtilmiştir:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) CBÜ-AKÜM bünyesinde birçok farklı mühendislik disiplinine yönelik araştırma, geliştirme ve eğitim faaliyetinin yapılabilmesini sağlamak amacıyla merkezin yazılım ve donanım altyapısını oluşturmak. 2) CBÜ-AKÜM bünyesinde bilgisayar destekli tasarım, analiz ve simülasyon yapabilecek nitelikli bir ekibin oluşturulmasını sağlamak. 3) Projenin somut çıktısı olarak MAKİM ve proje iştirakçisi olan firmalar ile işbirliği içerisinde katma değeri yüksek imalat sanayisi ürünleri için sanal modelleme, tasarım ve prototip geliştirme çalışmaları yapmak. Bu kapsamda aşağıdaki ürünler için çalışmalar yapılacaktır: <ol style="list-style-type: none"> a) Yüksek Hızlı Turbo Blower: İleri teknoloji ve yüksek katma değerli bu ürünün Türkiye’de üretimi yoktur. Turbo Blower’ların fiyatı 60.000\$ - 250.000\$ arası değişmektedir. Uygulama alanları arasında su arıtma tesisleri, pnömatis taşıma sistemleri ile soğutma ve yanma havası temini bulunmaktadır. b) Mikrokanal Buharlaştırıcı ve Yoğuşturucu: Mikrokanal buharlaştırıcı ve yoğuşturucular emsallerine göre daha yüksek enerji verimliliğine sahiptir. Buzdolaplarından klimalara ve ısıtma /soğutma uygulamalarına kadar birçok uygulama alanı vardır. Samsung ve Danfoss gibi sektördeki lider firmalar bu teknolojiyi kullanmaya başlamış durumdadır. c) Organik Rankine Çevrimi (ORC): Isıyı elektriğe çeviren, bilinirliği yüksek, oldukça yayılmış bir enerji üretim biçimidir. ORC’nin yenilenebilir enerji, pistonlu motor ve gaz türbinleri ile endüstriyel proseslerde kullanımı mevcuttur. ORC’nin geliştirilmesi projesi Tübitak’ın öncelikli projeler listesinde yer almaktadır d) Faz Dizili Radar Soğutma Sistemleri: Aselsan’ın ürettiği faz dizili radarların soğutma sistemlerinin tasarımı ve üretimi konusunda çalışmalar yapılacaktır. MAKİM bünyesinde halihazırda bunu üretebilecek üretim kabiliyeti mevcuttur. CBÜ-AKÜM altyapısı sayesinde tasarım kabiliyeti de oluşacak ve ürün geliştirme çalışmaları yapılabilecektir. Bu amaç, ülkemizin yerli ve milli savunma sanayisi hedeflerine katkı sağlayacaktır. 4) CBÜ-AKÜM bünyesinde endüstri 4.0 prensiplerine uygun olarak çalışan mini akıllı fabrika kurmak ve fabrikada farklı üretim senaryolarını çalıştırarak endüstri 4.0 konusunda bilgi düzeyini geliştirmek. 5) Manisa ve TR33 Bölgesi’nde endüstri 4.0 konusunda farkındalık düzeyini artırmak.
<p>Bölge Planı ile Olan İlişkisi</p>	<p>Türkiye'nin 2023 hedeflerine ulaşmasındaki en kritik dönem olan 2014-2023 yılları arasında Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde uygulanması gereken temel politikaları ortaya koyan “TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı”nda TR33 Bölgesi’nin vizyonu “ekolojik dengeyi gözetken, bilgi temelli ekonomisi ile katma değer yaratan, rekabet gücü ve yaşam kalitesi artan, dengeli büyüyen, gelişen ve öğrenen bölge” olarak belirlenmiştir. Söz konusu Plan’da 10 (on) gelişme eksenini tanımlanmış olup bunlardan ilki “Sanayi”dir. “Sanayi Gelişme Eksenini” başlığı altında TR33</p>

	<p>Bölgesi'ndeki katma değer artışına, hizmetlerden sonra en çok destek sağlayan sektörün sanayi olduğu ve imalat sanayisinin Bölge kalkınmasında lokomotif sektör olacağı belirtilmiştir.</p> <p>Proje, Bölge Planı'ndaki “<i>Öncelik 1.2: Sanayi Ürünlerinin Değeri Artırılacaktır</i>” başlığı altında yer alan “<i>Tedbir 1.2.A: İşletmelerin Ar-Ge Faaliyetlerinin Artırılması</i>” ve “<i>Tedbir 1.2.B: Teknoloji Geliştirme, Araştırma ve Tasarım Merkezlerinin Kurulması</i>” ile doğrudan ilişkilidir. CBÜ-AKÜM sayesinde üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesine katkı sağlayacak bir teknoloji geliştirme ve tasarım merkezi oluşturularak ileri teknoloji ve tasarım yoluyla geliştirilmiş katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesini sağlanacaktır. Ayrıca, CBÜ-AKÜM firmaların kullandıkları teknoloji düzeyini artırmaları için fırsat yaratacaktır. Bu tedbir altında Celal Bayar Üniversitesi Teknokente de atıf yapılmış ve genel anlamda Bölge'deki teknokentlerin Ar-Ge ve tasarım altyapısının güçlendirilmesinin önemi vurgulanmıştır.</p> <p>Proje, Bölge Planı'nda yine Öncelik 1.2 başlığı altında yer alan “<i>Tedbir 1.2.D: Sektör ve Ürün Çeşitliliğinin Artırılması</i>” ile doğrudan ilişkilidir. Bu tedbir altında Bölge sanayisinin genel itibarıyla orta ve orta-düşük sektörlerde faaliyet gösterdiği; sanayinin yüksek teknoloji üretim yapısına geçişi için düşük teknoloji sektörlerden yüksek ve orta-yüksek teknoloji sektörlerine geçişin sağlanması gerektiği tespit edilmiştir. Ayrıca, ihracat potansiyeli bulunan ve/veya yüksek oranda ithalat yapılan sektörlerdeki üretimin artırılmasının Bölge'nin ihracat odaklı büyümesinin desteklenmesi noktasında önemli bir unsur olduğu belirtilmiştir. Bu hedefler doğrultusunda da teknoloji düzeyini arttıracak, dış ticaret dengesini geliştirecek veya Bölge'de öne çıkan sektörlerle yoğun olarak girdi sağlayan sektörlerde komple yeni ve tevsi yatırımlar ile ara ve uç ürünler üretilmesinin ve sektörel çeşitliliğin artırılmasının öncelikli olduğu vurgulanmıştır. CBÜ-AKÜM sayesinde üniversite-sanayi işbirliği içerisinde özellikle orta-yüksek ve yüksek teknoloji imalat sanayisinde katma değeri yüksek ara ve uç ürünlerin tasarım ve prototip oluşturma çalışmaları yapılabilecektir.</p> <p>Proje, Bölge Planı'ndaki “<i>Öncelik 1.4: Bölge İçi ve Bölgeler Arası Ticari Ağlar Geliştirilecektir</i>” başlığı altında yer alan “<i>Tedbir 1.4.A: Firmalar Arası Bilgi, Deneyim ve Teknoloji Transferinin Geliştirilmesi</i>” ile doğrudan ilişkilidir. Proje kapsamında birçok özel sektör firması iştirakçi olarak yer almak istemiş ve ihtiyaç tespiti noktasında birlikte çalışmışlardır. Ayrıca, kalıpcılık sektöründe faaliyet gösteren birçok firmanın üyesi olduğu MAKİM'de kurumsal olarak projeye ortak olmuştur. CBÜ-AKÜM daha kuruluş aşamasında doğrudan özel sektör tarafından talep edilen ve sahiplenilen bir merkez olarak gerekli altyapı çalışmalarını tamamladıktan sonra firmaların ortak iş ve teknoloji geliştirmesi noktasında hem eşleştirme hem danışmanlık merkezi olarak faaliyet gösterecektir.</p>
<p>Ulusal Plan ve Stratejiler İle Olan İlişkiler</p>	<p>Projenin amaçları ve çıktıları, ulusal plan ve stratejilerimizin aşağıda belirtilen sorun alanları ve hedefleri ile doğrudan ilgilidir:</p> <p><u>Ulusal Kalkınma Planı (2014-2018)</u></p> <p>Onuncu Ulusal Kalkınma Planı'nda teknoloji ve yenilik faaliyetlerinin özel sektör odaklı artırılarak faydaya dönüştürülmesi, yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesi (626) gerektiği belirtilmiştir. Teknoloji geliştirme bölgelerinin yapısının ve</p>

işleyişinin; üniversite sanayi işbirliğini, işletmeler arası ortak Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerini ve yenilikçi girişimciliği en üst düzeye çıkarmak üzere etkinleştirilmesi (632) konusu ise temel bir politika olarak belirlenmiştir.

Plan'da imalat sanayisinde; teknoloji üretiminin gelişmesi ve yüksek katma değerli ürünlerde üretim kabiliyetinin artması gibi yapısal nitelikteki konuların (648) sanayimizde çözüm bekleyen önemli konular arasında olduğu vurgulanmıştır. İmalat sanayisinde dönüşümü sağlayabilmek ve ülkemizin uzun dönemde Avrasya'nın üretim merkezi olması hedefi doğrultusunda Plan döneminde imalat sanayisinin; daha yüksek katma değer yaratan, teknoloji üreten ve kullanabilen, becerilerini sürekli geliştirebilen, geleceğin ticaret dünyasının taleplerine cevap verebilen, sürdürülebilir küresel rekabet gücü kazanmış, yatırım ve ara mallarında ithalat bağımlılığının azaltıldığı bir yapıya doğru dönüşmesi (652) öngörülmektedir.

Plan'da önerilen “İthalata Olan Bağımlılığın Azaltılması Programı” kapsamında ise imalat sanayisinin ihtiyaç duyduğu girdilerin üretimine dönük, yerli katma değeri artıracak ürün/tür üretiminin özendirilmesi ile Ar-Ge, yenilik ve tasarım faaliyetlerinin orta-yüksek ve yüksek teknolojiye sahip ürünlerde yoğunlaşması hususları üretimde dönüşümün gerçekleşmesi için temel unsurlar olarak ortaya çıkmıştır.

Onuncu Kalkınma Planı “İmalat Sanayiinde Dönüşüm Özel İhtisas Komisyon Raporu”nda önümüzdeki on yıllık süre zarfında üç boyutlu yazıcılar ve akıllı imalat sistemleri gibi teknolojiler kişiye/firmaya özel ürün tasarım ve imalatını mümkün kılacağı ve KOBİ'lerin bu akımı yakalayabilmeleri için tasarım ve yenilikçilik kabiliyetlerini geliştirmeleri gerektiği vurgulanmıştır.

KOBİ Stratejisi ve Eylem Planı (2015-2018)

Küçük işletme ihtiyaçlarına duyarlı iş ortamında, KOBİ'lerin rekabet güçlerinin uluslararası düzeyde artırılması ve ülkemizin ekonomik büyümesinde KOBİ'lerin katkısının yükseltilmesi genel amacı çerçevesinde geliştirilmiş olan Plan'da ülkemizdeki KOBİ'lerin temel zayıf yönlerinden bazıları; teknolojik gelişmeleri ve yenilikleri yakından takip edip uygulayamamaları, Ar-Ge sonuçlarının ticarileştirilmesi, yenilik ve tasarım konularında yetersiz kalmaları, yüksek katma değerli ürünlerde sınırlı üretim kabiliyetine sahip olmaları ve kamu, üniversiteler ve KOBİ'ler arasındaki iş birliği eksiklikleri olarak belirtilmiştir.

Plan'da küresel rekabetin hızlanması ile üretim ekseninin doğuya kayması sonucu Çin ve Güney Asya ülkelerinden ucuz ithalat yapılması ile özellikle ara mallarda üretimde dışa bağımlılığın artması önemli tehditler olarak vurgulanmıştır. Bu sorun ve tehditleri bertaraf edebilmek için de KOBİ'lerde bilgiye dayalı üretim yapısının teşvik edilmesi (SH 4.1) ve KOBİ'ler ile büyük ölçekli yurt içi/yurt dışı işletmeler ve üniversiteler arasındaki işbirliklerinin artırılması (SH 4.3) önemli stratejiler olarak belirlenmiştir.

Türkiye Sanayi Strateji Belgesi (2015-2018)

Türkiye Sanayi Stratejisi'nin genel amacı “Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli işgücüne sahip ve aynı zamanda çevreye ve topluma duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümünü hızlandırmak” olarak belirlenmiştir.

Belge'de sanayide bilgi ve teknolojiye dayalı yüksek katma değerli yerli üretimin geliştirilmesi (H 1) hedef olarak belirlenmiş; firmaların orta-yüksek

	<p>ve yüksek teknoloji ürün üretimine odaklanması ile ithal bağımlılığı yüksek olan ara malların yerli üretimi destekleyici eylemler öngörülmüştür.</p> <p><u>Ulusal Bilim ve Teknoloji Politikaları 2003-2023 Strateji Belgesi</u></p> <p>Ülkemizin 2023 vizyonuna ulaşması için Belge’de 4 (dört) sosyoekonomik hedef ortaya konmuştur: “<i>Belirlenecek sınıai üretim alanlarında, Türkiye’nin rekabet üstünlüğü kazanarak uluslararası ticaretten ciddi bir pay alır hale gelmesi</i>” hedefine ulaşmak için ülkemizin, esnek üretim/esnek otomasyon süreç ve teknolojilerini geliştirmede yetkinleşme ile bilgi yoğunluğu ve katma değeri yüksek ürünler geliştirebilme ve tüketim malları için küresel bir tasarım ve üretim merkezi olması gerektiği belirtilmiştir.</p> <p>İnsan-makina etkileşimini artıran arayüzler ve insansız sistemler geliştirebilmek; akıllı makinaların (sanayi robotları, mikro makinalar, kendinden güdümlü makinalar, mikroelektromekanik sistemler) tasarım ve üretiminde beceri kazanmak, esnek/çevik üretim ile hızlı prototipleme teknolojileri geliştirebilmek gibi endüstri 4.0 konsepti ile ilgili olan çalışmaların da önemle altı çizilmiştir.</p> <p>Belge’de tasarımın da önemine değinilmiş; bu kapsamda sanal gerçeklik yazılımları ve sanal prototipleme ile simülasyon ve modelleme yazılımlarında kabiliyetlerimizin geliştirilmesi gerektiği vurgulanmıştır.</p> <p><u>2023 Türkiye İhracat Stratejisi ve Eylem Planı</u></p> <p>Belge’de, ülkemizin ihracatının 500 milyar dolara, dünya ekonomileri içinde 10. sıraya yükselmesi, strateji çerçevesinde 2012-2023 yılları arasında yıllık ihracatın ortalama yüzde 11,7 artması ve dünya ihracatında Türkiye’nin yaklaşık yüzde 0,8 olan payının, 2018 yılında yüzde 1,18 ve 2023 yılında yüzde 1,46’ya ulaşması hedef olarak belirlenmiştir. Bu hedefe ulaşmak için 19 stratejik hedef altında birçok eylem belirlenmiştir. Hammadde ve ara mamul tedarikinde ithalat bağımlılığının azaltılması ile orta-yüksek ve yüksek teknoloji sektörlerde rekabet gücünün artırılması (E 31) ve üniversitelerde sanayi ihtiyaçlarını ve yerel özellikleri de dikkate alan tematik olarak yapılanmış araştırma merkezlerinin yaygınlaştırılması ve etkin kullanımının sağlanması (E 47) eylemleri de imalat sanayisinde dönüşümün sağlanması bakımından Belge’de vurgulanan önemli hususlar arasındadır.</p>
<p>Projenin Tamamlayıcılığı</p>	<p>Manisa ilinde faaliyet göstermekte olan Manisa Kalıp ve Makine İmalatçıları Derneği (MAKİM), ildeki otomotiv ve beyaz eşya yan sanayisinde (özellikle kalıpcılık) yer alan firmaları bir araya getirmektedir. MAKİM, firmalar arasında dayanışma ve bilgi alışverişini sağlamakta; mesleki ve teknik konularda danışmanlık yaparak yüksek üretimi teknolojisini yaygınlaştırıcı ve teşvik edici çalışmalar yapmaktadır.</p> <p>Ajans’ın 2015 yılında ilan ettiği “Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı” kapsamında MAKİM tarafından sunulan “TR33/15/SOBEP/0082” referans no’lu ve “<i>Endüstriyel Kalıpcılık Uygulamalı Teknik Eğitim, Tasarım ve Ar-Ge Merkezi</i>” isimli proje desteklenmiştir. Proje kapsamında CBÜ Teknokent içerisinde söz konusu merkez inşa edilmekte olup merkezde kalıpcılık sektörüne yönelik uygulamalı teknik eğitimler verilecektir. CBÜ-AKÜM, MAKİM tarafından sunulan projeyi hem destekleyici hem de tamamlayıcı nitelikte olup özellikle tasarım, analiz ve simülasyon oluşturma hususlarında daha etkin eğitimler verilerek nitelikli iş gücü oluşturma hedeflerine katkı sağlayacaktır.</p>

Ön Değerlendirme

<p>Projenin Sektörel ve Bölgesel Etkileri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Kurulacak merkez Manisa ve Bölge sanayisindeki üretici firmalar için teknoloji adaptasyonu, eğitim ve Ar-Ge desteği ile yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda rekabetçi bir ekonomik yapı oluşturmak için kullanılacaktır. 2) Düşük teknolojili sanayi sektörlerinden yüksek katma değerli sektörlerle dönüşüm sağlanacak; sanayi ürünlerinin değeri ve kalitesi artırılabilecektir. 3) İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi artırılabilecektir. Bölgesel üretim verimliliği ve teknolojisi geliştirilecektir. 4) Bölge’de bulunan firmaların kalkınmanın itici gücü inovasyon ile akıllı ürünleri pazara sürebilmek için gerekli Ar-Ge desteğini üniversite-sanayi işbirliği ile ekonomik bir şekilde alabilmesi ve akıllı üretim sistemleri yardımıyla daha verimli ve günümüz teknolojilerine uyumlu hale gelmesi sağlanacaktır. Böylece, Bölge illerindeki sanayinin oluşturduğu mevcut gayri safi katma değer oranının artması beklenmektedir. 5) Katma değerli ürünlerin üretilebilmesi ile Bölge’nin ihracatı artacak, özellikle Bölge’de en fazla dış ticaret açığı veren Manisa ilindeki firmaların ithal etmekte olduğu ürünlerin üretilebilmesi için destek verilecektir. Bilgisayar, elektronik ve optik ürünler, elektrikli teçhizat, makine ve teçhizat imalatı sektörlerinde ithal ürünlerin yerine yerli çözümler sunulabilmesi ve ihraç edilebilir ürünlerin de üretilebilmesinin Bölge’nin dış ticaretteki payını artırması beklenmektedir. 6) Proje ile Bölge’de endüstri 4.0 uygulamaları için üniversite öncülüğünde ilk somut adım atılmış olacak ve bu konuda farkındalık ile bilgi düzeyi artırılarak sanayinin dönüşümü yönlendirilecek ve hızlandırılacaktır.
<p>Proje Riskleri</p>	<p>Projeden beklenen faydanın sağlanamaması riski mali kayıp, performans ve zaman kaybı ile sonuçlanabilir. Projenin başarısı için uluslararası standartlara uygun proje yönetim sistemi dahilinde risk kaynakları detaylı şekilde tespit edilecek ve <i>Risk Yönetim Planı</i> geliştirilecektir. Projenin ilk etapta öngörülen riskleri ve risk düzeyleri aşağıdadır:</p> <p><u>Kaynak Yönetimi ile İlgili Riskler</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Maliyet planlamasından sapmalar (düşük) - Nitelikli işgücü ihtiyacının karşılanamaması (düşük) - Paydaşların desteğini çekmesi (düşük) <p><u>Teknik Riskler</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Yetersiz kapasite ayarlaması (düşük) - Planlama aşamasında sorunlar (düşük) - Teknolojide değişiklikler (düşük) <p><u>Teknik Olmayan Riskler</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Kurum içinde proje faaliyetlerinin gecikmesi (düşük) - Proje kontrol ve izleme aşamasındaki aksaklıklar (düşük) - Ekip çalışmasındaki sorunlar (düşük) <p><u>Kurum Dışı Tahmin Edilemeyen Riskler</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Ekonomik kriz - Doğal afetler vb. mücbir sebepler - Mevzuat Değişiklikleri (düşük)



EK 5) 2017 Yılı Yurtdışı Ziyaret Planı

#	Ziyarete Katılan Ajans	Ziyarete Konu Olan Ülkeler	Ziyarete Katılanlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gerçekleşme Durumu
1	Zafer Kalkınma Ajansı	İcheon, Güney Kore	Ajans Personeli (Toplamda 2 kişi)	2017 yılı 1. yarısı	2017 yılı 1. yarısı	Gerçekleşecek
2	Zafer Kalkınma Ajansı	Fabriano, İtalya	Ajans Personeli (Toplamda 3 kişi)	2017 yılı 1. yarısı	2017 yılı 1. yarısı	Gerçekleşecek
3	Zafer Kalkınma Ajansı	Paris, Fransa	Ajans Personeli (Toplamda 3 kişi)	2017 yılı 1. yarısı	2017 yılı 1. yarısı	Gerçekleşecek
4	Zafer Kalkınma Ajansı	Brüksel, Belçika	Ajans Personeli (Toplamda 2 toplantı * 2 kişi)	2017 yılı 2. yarısı	2017 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek
5	Zafer Kalkınma Ajansı	EURADA Üyesi Ülke	Ajans Personeli (Toplamda 3 kişi)	2017 yılı 2. yarısı	2017 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek
6	Zafer Kalkınma Ajansı	Horizon 2020 kapsamında Bilgi Günü yapılacak ülke	Ajans Personeli (Toplamda 2 toplantı * 2 kişi)	2017 yılı 2. yarısı	2017 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek

#	Ziyaret Edilecek Kuruluşlar	Toplantı Konusu	Amaç ve Beklentiler
1	İcheon Belediyesi ve Diğer İlgili Yerel Kuruluşlar	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Yönelik İş Birliği	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağ'ına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dahil edilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu ağa dahil olmak için halihazırda ağa dahil olan üye şehirlerden yetkililerince imzalanmış ve başvurunun lehine argümanlar içerir nitelikte mektup alınmalıdır. Ziyaret sonunda söz konusu mektubun alınması hedeflenmektedir.
2	Fabriano Belediyesi ve Diğer İlgili Yerel Kuruluşlar	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Yönelik İş Birliği	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağ'ına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dahil edilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu ağa dahil olmak için halihazırda ağa dahil olan üye şehirlerden yetkililerince imzalanmış ve başvurunun lehine argümanlar içerir nitelikte mektup alınmalıdır. Ziyaret sonunda söz konusu mektubun alınması hedeflenmektedir.
3	UNESCO Genel Merkezi	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Yönelik İş Birliği	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağ'ına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dahil edilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu ağa dahil olmak için UNESCO nezdinde lobi faaliyetlerinde bulunulması, gerek UNESCO Türkiye Daimi Büyükelçisi, gerekse seçim sürecinde katkı sağlayacak diğer kişi ve kurum temsilcileriyle görüşülmesi gerekmektedir. Söz konusu ziyaretin amacı, ağa katılım sürecinde gerekli lobi desteğini almaktır.
4	EURADA	EURADA dönemsel toplantılarına katılım	Avrupa Kalkınma Ajansları Birliğine (The European Association of Development Agencies – EURADA) üyelik için çalışmalar başlanmış olup 2017 yılında ilgili çalışmalar sürdürülecektir. Üyelik yapılmasının ardından işbirliğinin geliştirilmesi amacıyla EURADA tarafından düzenlenecek olan dönemsel toplantılara katılım sağlanacaktır.
5	EURADA üyesi Kalkınma Ajansı	İki Kalkınma Ajansı arasında işbirliğinin geliştirilmesine	EURADA üyesi yurt dışından bir kalkınma ajansı ile iş birliği protokolü imzalanması amacıyla EURADA temsilcileriyle yapılacak görüşmelerden sonra Ajans'ın faaliyetleri ve Bölge özellikleriyle uyumlu bir Ajans belirlenecektir. Hem işbirliği sağlanacak alanlar hakkında ilk görüşmeyi hem de protokol imza törenini gerçekleştirmek amacıyla işbirliği geliştirilecek Ajans'ın bulunduğu şehre ziyarete bulunulacaktır.
6	European Commission	Horizon 2020 Bilgi Günleri	Ufuk 2020 çağrı konularına yönelik düzenlenen Bilgi Günleri'ne ve ağ geliştirme toplantılarına katılım sağlanacak; katılım sağlanan toplantı sayısı 2'yi geçmeyecektir. Katılım sağlanacak toplantıların enerji ve çevre alanlarına yönelik düzenlenmiş olmasına dikkat edilecektir. Bu ziyaretlerde Bölge'de kritik öneme haiz sektörlerdeki projeler yakından takip edilecek olup hem Ajansın hem de Bölge içinde uluslararası projelerde yer almak isteyen diğer kurum/kuruluşların söz konusu projelere dâhil olmaları için gerek duyacakları ağ kurma çalışmaları gerçekleştirilecektir.

#	Edinilen Tecrübeler	Yorumlar	Tahmini Maliyet (TL)	Gerçekleşen Maliyet (TL)	Toplam Maliyet Yorumu	Yolluk (TL)
1			30.000,00			
2			25.000,00			
3			25.000,00			
4			30.000,00			
5			25.000,00			
6			30.000,00			

#	Ulaşım (TL)	Konaklama (TL)	Diğer (TL)	Ajans Bütçesinden Karşılana Maliyet Yorumu
1				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
2				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
3				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
4				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
5				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
6				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.



Ek 6 – 2017 Yılı Performans Tablosu

Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
3.1.	3.1.1.	Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15
3.2.	3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	140
3.2.	3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Basın ve Medya Kuruluşlarına İletilen Makale, Duyuru ve Bilgi Notu Sayısı	Adet	40
3.2.	3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Yazılı ve Görsel Olarak Yerel Basında Ajansla İlgili Yayınlanmış Haber Sayısı	Adet	1.000
3.2.	3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Basının Davet Edildiği Etkinlik / Toplantı Sayısı	Adet	20
3.2.	3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Sosyal Medya Kanallarında Yapılan Paylaşım Sayısı	Adet	350
3.2.	3.2.3.	Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Yayınlanan Martı Dergisi Sayısı	Adet	4
3.2.	3.2.3.	Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2017 31.12.2017	Periyodik Olarak Yayınlanan Derginin Dağıtım Sayısı	Adet	10.000
3.3.	3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4
3.3.	3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Revize Edilen YEGEP Sayısı	Adet	4
3.3.	3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Uygulama Aşamasında Yapılan Toplantı Sayısı	Adet	12
3.3.	3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Bölge Planı Farkındalık Artırma Toplantı Sayısı	Adet	12
3.3.	3.3.1.2.	Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Düzenlenen Bilgi Notu Sayısı	Adet	4
3.3.	3.3.1.2.	Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Uyumluluğun Değerlendirildiği Yönetim Kurulu Sayısı	Adet	1
3.3.	3.3.1.4.	Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Hazırlanan Analiz / Strateji Belgesi Sayısı	Adet	6
3.3.	3.3.1.4.	Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Analiz / Strateji Belgesi Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	1.000
3.3.	3.3.1.5.	Ülke Raporları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Hazırlanan Ülke Raporu Sayısı	Adet	8
3.3.	3.3.1.6.	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Eylem Planları Kapsamında Gönderilen Rapor Sayısı	Adet	4
3.3.	3.3.1.7.	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	PBKB	01.01.2017 31.12.2017	Ziyaret Edilen Kurum Sayısı	Adet	10
3.3.	3.3.2.1.	Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	2
3.3.	3.3.2.2.	Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Dış Kaynaklı Fonlara Yapılan Proje Başvurusu	Adet	4
3.3.	3.3.2.4.	Ağ Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	Katılım Sağlanan Uluslararası Ortaklık Toplantısı Sayısı	Adet	2
3.3.	3.3.2.4.	Ağ Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2017 31.12.2017	İmzalanan Protokol Sayısı	Adet	1
3.4.	3.4.3.1.	Güdümlü Proje Desteği	PYB	01.01.2017 31.12.2017	Sözleşme İmzalanan Güdümlü Proje Sayısı	Adet	3
3.4.	3.4.3.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	155
3.4.	3.4.3.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	50
3.4.	3.4.3.2.	2017 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	03.03.2017 31.12.2017	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	1.500
3.4.	3.4.4.	2017 Yılı Uygulamalı Girişimcilik Eğitimi	PYB	01.04.2017 31.12.2017	Eğitim Alan Kişi Sayısı	Kişi	500



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Başlık	Bölüm / Alt Bölüm	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
3.5.	3.5.1.	Bölge Turizmüne Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Düzenlenen FAM TRIP Sayısı	Adet	2
3.5.	3.5.2.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	10
3.5.	3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Stantlı Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	2
3.5.	3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	6
3.5.	3.5.4.	Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	10
3.5.	3.5.4.	Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	180
3.5.	3.5.5.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Sektörel Rapor Sayısı	Adet	12
3.5.	3.5.8.	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2017 31.12.2017	Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4
3.6.	3.6.1.1.	PTÇ İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 30.04.2017	SOBEP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24
3.6.	3.6.1.1.	PTÇ İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 31.12.2017	YKMDP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40
3.6.	3.6.1.1.	PTÇ İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 31.12.2017	SÜÇEP Kapsamında Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
3.6.	3.6.1.2.	GPD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.12.2017 31.12.2017	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6
3.6.	3.6.1.3.	DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 15.06.2017	DFD Kapsamında Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	20
3.6.	3.6.1.3.	DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	15.06.2017 31.12.2017	2016 DFD Kapsamında Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	10
3.6.	3.6.2.1.	TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.06.2017 31.12.2017	2017 TD Kapsamında Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50
3.6.	3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 30.06.2017	SAMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	3
3.6.	3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2017 30.06.2017	SKMDP Kapsamında Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	7
3.6.	3.6.4.	Etki Analizi	İDB	01.07.2017 31.12.2017	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	Adet	1



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah. Öncü Sokak No:39, 43020,
Merkez-Kütahya, TÜRKİYE
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Öncü Sokak No:39,
43020, Merkez-Kütahya, TÜRKİYE
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Blv. No:127, TSO
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1, 45020, Yunusemre/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr