



2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI





T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI (1 Ocak - 31 Aralık 2012)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)



İÇİNDEKİLER

İÇİNDEKİLER	ii
TABLolar LİSTESİ.....	iv
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	v
KISALTMALAR	vi
SUNUŞ	1
1. GİRİŞ.....	3
1.1. ORGANİZASYON YAPISI	3
1.1.1. Kalkınma Kurulu	3
1.1.2. Yönetim Kurulu.....	4
1.1.3. Genel Sekreterlik	4
1.2. İNSAN KAYNAKLARI	4
1.3. FİZİKİ ALTYAPI	5
1.4. BİLGİ VE TEKNOLOJİ KAYNAKLARI.....	6
1.5. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	6
1.6. MALİ YAPI	8
2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ.....	9
3. 2012 YILI FAALİYETLERİ	11
3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	11
3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler.....	11
3.1.2. Eğitim Faaliyetleri.....	12
3.1.3. Taşınır - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri	13
3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri.....	13
3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri.....	13
3.1.3.3. Hizmet Teminleri.....	14
3.1.4. Mali Yönetim Yeterliğine İlişkin Faaliyetler.....	14
3.2. İLETİŞİM VE TANITIM	17
3.2.1. Tanıtım Faaliyetleri.....	18
3.2.1.1. Yazılı Tanıtım Materyalleri	18
3.2.1.2. Tanıtım Filmleri.....	18
3.2.1.3. Periyodik Yayın (Martı Dergisi).....	19
3.2.1.4. İnternet Sitesi.....	19
3.2.2. Etkinlikler & Bölgesel İşbirliklerine Yönelik Faaliyetler	19
3.2.2.1. Proje Yazma ve Alternatif Mali Kaynaklara Yönelik Bilgi ve Farkındalık Oluşturma	19
3.2.2.2. Yabancı Ülke Ticaret Müşavirlerinin Bölge'ye Davet Edilmesi	20
3.2.2.3. Girişimciliğin Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi	20
3.2.2.4. Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlikler	21
3.2.3. İletişim Faaliyetleri	21
3.2.3.1. Kurumların Basın Halkla İlişkiler Birimleri İle İşbirliği.....	21
3.2.3.2. E-posta Grupları	21
3.2.3.3. Yerli ve Yabancı Kalkınma Ajansları İle İletişim.....	21
3.2.3.4. Uluslararası Kuruluşlar	22
3.2.3.5. Kalkınma Bakanlığı İle Koordinasyon	22
3.2.3.6. Basın Duyuru ve Bültenleri	22
3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON.....	22
3.3.1. Zafer Cazibe Merkezi Çalışmaları.....	22
3.3.2. Bölgesel Bilgi Bankası Oluşturulması	23
3.3.3. Bölgesel Analiz ve Politika Çalışmaları	24
3.3.4. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014–2023) Çalışmaları	24



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

3.3.4.1. Yol Haritasının Oluşturulması	25
3.3.4.2. Plan Altyapısının Oluşturulması	26
3.3.4.3. Vizyonun ve Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi	27
3.3.4.4. Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi	27
3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	28
3.4.1. <i>Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri</i>	28
3.4.2. <i>2011 Yılında İlan Edilmiş Ancak Sözleşmeye Bağlanmamış Programlar</i>	29
3.4.2.1. Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK).....	29
3.4.2.2. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)	30
3.4.3. <i>2012 Yılında İlan Edilecek Programlar</i>	30
3.4.3.1. 2012 Yılı Teknik Destek Programı	31
3.4.3.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	31
3.4.3.3. Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı	32
3.4.3.4. GÜdümlü Proje Desteği.....	32
3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	32
3.5.1. <i>Sektörel Raporlar Hazırlanması</i>	33
3.5.2. <i>E-Bülten Hazırlanması</i>	34
3.5.3. <i>InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı</i>	34
3.5.4. <i>Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi</i>	35
3.5.5. <i>Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi</i>	35
3.5.6. <i>İllere Özgü Tanıtım Amacıyla Fuar ve Organizasyonlara Katılım</i>	36
3.5.7. <i>Yerli ve Yabancı Yatırımcılar ile Basın Mensuplarının Bölge'ye Davet Edilmesi</i>	37
3.5.8. <i>Firma ve Kamu Kurumlarının Ziyaret Edilmesi</i>	38
3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	38
3.6.1. <i>Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi</i>	39
3.6.1.1. 2011 Yılı Teknik Destek Programı	39
3.6.1.2. 2012 Yılı Teknik Destek Programı	39
3.6.2. <i>Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi</i>	40
3.6.2.1. Proje Teklif Çağruları	40
3.6.2.1.1. Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı	40
3.6.2.1.2. Odak Sektörler Mali Destek Programı	40
3.6.2.1.3. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	41
3.6.2.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri	41
3.6.2.2.1. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	41
3.6.2.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	42
4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	42
4.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	42
4.2. İLETİŞİM VE TANITIM	42
4.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON.....	43
4.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	44
4.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	44
4.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	45
5. 2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ	45
6. EKLER.....	47



TABLolar LİSTESİ

Tablo 1 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri	12
Tablo 2 - Eğitim Faaliyetleri	13
Tablo 3 - Taşınır Mal Teminleri	13
Tablo 4 - Taşınmaz Mal Teminleri	14
Tablo 5 - Hizmet Temini	14
Tablo 6 - Yazılı Tanıtım Materyalleri	18
Tablo 7 - Tanıtım Filmleri	18
Tablo 8 - Periyodik Yayın	19
Tablo 9 - İnternet Sitesi	19
Tablo 10 - Proje Yazma ve Alternatif Mali Kaynaklar Hakkında Bilgi ve Farkındalık Yaratma	20
Tablo 11 - Yabancı Ülke Ticaret Müşavirlerinin Bölge'ye Davet Edilmesi	20
Tablo 12 - Girişimcilik Eğitimleri ve Proje Pazarları	20
Tablo 13 - Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlikler	21
Tablo 14 - Zafer Cazibe Merkezi Ön Fizibilite Çalışmaları	23
Tablo 15 - Bölgesel Bilgi Bankası Oluşturulması	23
Tablo 16 - Bölgesel Analiz ve Politika Çalışmaları	24
Tablo 17 - Çalışma Ekiplerinin Oluşturulması	25
Tablo 18 - Plan Farkındalığının Sağlanması	26
Tablo 19 - İstişare Toplantılarının Düzenlenmesi	27
Tablo 20 - Fizibilite ve Araştırma Raporları	27
Tablo 21 - Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	29
Tablo 22 - ODAK Alt Faaliyetleri	30
Tablo 23 - SÜKAP Alt Faaliyetleri	30
Tablo 24 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetleri	31
Tablo 25 - 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Alt Faaliyetleri	31
Tablo 26 - Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı Alt Faaliyetleri	32
Tablo 27 - Sektörel Raporlar Hazırlanması	34
Tablo 28 - E-Bülten Hazırlanması	34
Tablo 29 - InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı	34
Tablo 30 - Yerli ve Yabancı İşadamı Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi	35
Tablo 31 - Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi	35
Tablo 32 - Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlarda Bölge'nin Temsil Edilmesi	37
Tablo 33 - Yerli ve Yabancı Yatırımcıların Bölge'ye Davet Edilmesi	38
Tablo 34 - 2011 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	39
Tablo 35 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	39
Tablo 36 - BPHGMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	40
Tablo 37 - ODAK İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	41
Tablo 38 - SÜKAP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	41
Tablo 39 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	42
Tablo 40 - 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	42



ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1 - Organizasyon Şeması _____ 3



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
Ar-Ge	: Araştırma – Geliştirme
AVM	: Alıřveriř Merkezi
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
DEİK	: Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu
EGEV	: Ege Ekonomiye Geliştirme Vakfı
GEKA	: Güney Ege Kalkınma Ajansı
GMKA	: Güney Marmara Kalkınma Ajansı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMYB	: İdari ve Mali Yönetim Birimi
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MFİB	: Merkezi Finans ve İhale Birimi
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OECD	: Ekonomik İř Birliği ve Kalkınma Teşkilatı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PAGB	: Planlama ve Ar-Ge Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluđu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TURKONFED	: Türk Girişim ve İř Dünyası Konfederasyonu
TUSKON	: Türkiye İşadamları ve Sanayiciler Konfederasyonu
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UNDP	: Birleřmiř Milletler Kalkınma Programı
VPN	: Sanal Özel Ađ
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YPK	: Yüksek Planlama Kurulu



SUNUŞ

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve “5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun”un 3 üncü maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan Bölge’de hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanun’un 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir şekilde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınma alanında yapacağı tüm faaliyetlerin temeli 29.11.2010 tarihinde T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)**’na dayanacaktır. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)’nda yer alan “*Kalkınmada ekolojik dengeyi gözeterek rekabet gücünü arttıran, katma değer üreten, bilgi temelli ekonomisi ile kalkınma sürecini hızlandıran, özgüveni ve yaşam kalitesi yüksek, gelişen ve öğrenen bir bölge olmak*” vizyonuna ulaşmak 4 adet tematik gelişme eksenini çizilmiştir:

A. Rekabet Gücünün Arttırılması

B. Kırsal Kalkınmanın Sağlanması

C. Beşeri Gelişmenin Sağlanması

D. Altyapının Geliştirilmesi

Ajansımız mevzuatta öngörülen faaliyetlerini daha verimli ve sistematik bir şekilde yerine getirebilmek için **Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)**’ını hazırlamış ve 6 adet amaç belirlemiştir:

Amaç 1: Ajans’ın Bölge’de Tanınırlığının Arttırılması

Amaç 2: TR33 Bölgesi’ne Yerli ve Yabancı Yatırımların Yönlendirilmesi

Amaç 3: Paydaşlar Arasında İşbirliği Mekanizmalarının Oluşturulması ve Mevcut Kapasitenin Arttırılması

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanılmasının Sağlanması

Amaç 5: Bölgesel Planların Hazırlanması ve Hayata Geçirilmesi

Amaç 6: Ajans’ın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Yine Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)’ında Ajans’ın **vizyonu** “*Bölge’nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandıran bir ajans olmak*” ve **misyonu** ise “*TR33 Bölgesi’nin yaşam*



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

kalitesini arttırmak amacıyla Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak” olarak belirlenmiştir.

Ajansımızın, Kanun'da belirtilen temel amacı yerine getirebilmesi, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013) vizyonuna ulaşabilmesi, Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)'ında belirlenen vizyona erişebilmesi ve bu Plan'da yer verilen misyonunu gerçekleştirebilmesi için; kurumsal gelişimini tamamlaması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme-değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım çalışmalarını sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, T.C. Zafer Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanununun 5 inci maddesinde kendisine biçilen görevleri yapmak üzere, 5449 sayılı Kanun'un 4 üncü, 11 inci ve 14 üncü maddeleri ile Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 inci madde hükümleri doğrultusunda 2012 Yılı Çalışma Programı'nı hazırlamıştır. 2012 Yılı Çalışma Programı, T.C. Zafer Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynakları içermektedir.

2012 Yılı Çalışma Programı'nın içeriği, Ajans'ın 2012 yılı içerisinde gerçekleştireceği faaliyetler temel alınarak şu başlıklar altında toplanmıştır:

Yönetici Özeti/Sunuş

- 1. Giriş**
- 2. 2012 Yılı Öncelikleri**
- 3. 2012 Yılı Faaliyetleri**
 - 3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim**
 - 3.2. İletişim ve Tanıtım**
 - 3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon**
 - 3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme**
 - 3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım**
 - 3.6. İzleme ve Değerlendirme**
- 4. Gelecek İki Yıl İçin Öngörüler**
- 5. Ekler**

2012 yılı içerisinde yapılması planlanan faaliyetler, Kalkınma Ajansları Mevzuatı, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013) ve Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013) çerçevesinde şekillenmiştir. Bu doğrultuda, T.C. Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2012 yılında odaklanacağı temel faaliyetler; kurumsal gelişimin tamamlanması, Bölge aktörlerine yönelik iletişim, tanıtım ve işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi, tahsis edilen kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olacak bölgesel analiz ve fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014–2023) hazırlıklarına başlanması, proje ve faaliyetlerin hayata geçirebilmesi için paydaşlara mali ve teknik destek sağlanması, Bölge'nin yatırım ve iş olanaklarının araştırılması, geliştirilmesi ve tanıtılması, Ajans'ın destek sağladığı projelerin izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde özetlenebilir.



1. GİRİŞ

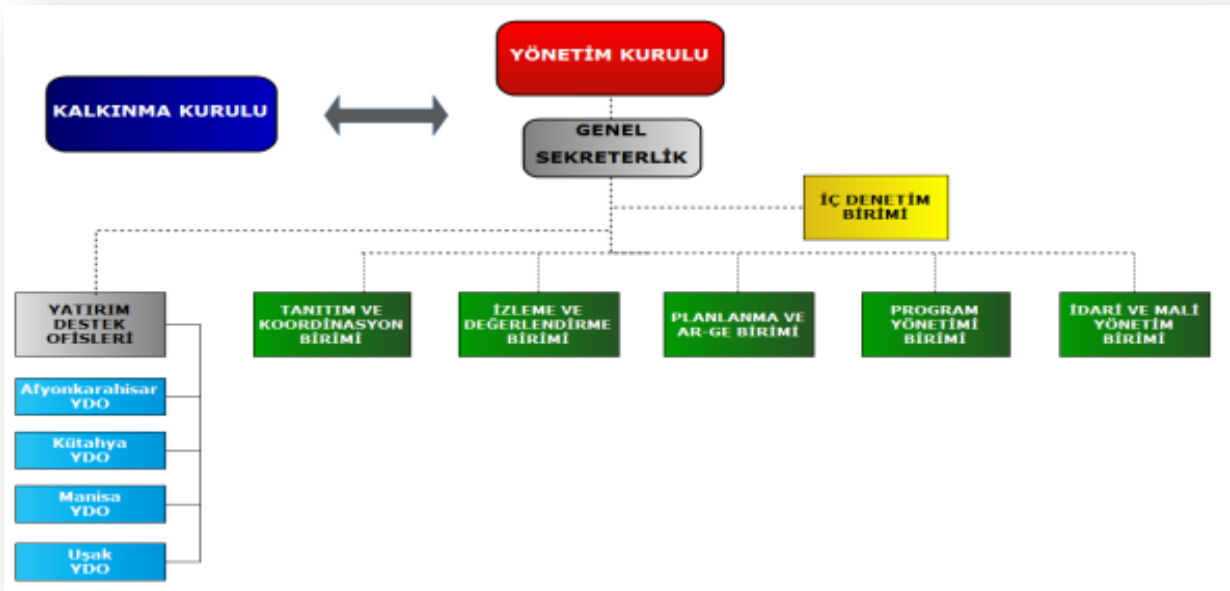
Bu bölümde; Ajansımızın organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapısı, bilgi ve teknoloji kaynakları, proje ve faaliyet desteklemeleri ile mali yapısı özetlenmiştir.

1.1. Organizasyon Yapısı

Ajans'ın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

Ajansımızın Organizasyon Şeması 21.10.2010 tarih ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır.



Şekil 1 - Organizasyon Şeması

1.1.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın “danışma organı” olup yılda en az iki kez toplanmaktadır. Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma Kurulumuz Ajansımızın kuruluşundan bugüne kadar 2 tanesi 2009 yılında; 2 tanesi 2010 yılında ve 2 tanesi 2011 yılında olmak üzere toplam 6 adet toplantı gerçekleştirmiştir. 2011 yılında düzenlenen ilk toplantı 20-21 Ocak 2011 tarihlerinde 57 üyenin katılımıyla Afyonkarahisar'da, ikinci toplantı ise 63 üyenin katılımıyla 27 Ekim 2011 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilmiştir.

19.08.2009 - 19.08.2011 döneminde Kalkınma Kurulu Başkanlığını Uşak Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Yıldırım AYDOĞAN yürütmüştür. 27 Ekim 2011 tarihinde düzenlenen VI. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda yapılan seçimlerde önümüzdeki 2 yıllık



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

dönem için Kalkınma Kurulu Başkanlığına Afyonkarahisar Ticaret Borsası Başkanı Sayın Mehmet MÜHSÜRLER seçilmiştir.

V. Kalkınma Kurulu Toplantısı'nda kurul bünyesinde ihtisas komisyonları ile teknik komisyonlar oluşturulmuş ve ilgili komisyonların çalışma usullerini düzenleyen bir yönerge kabul edilmiştir. İhtisas komisyonları, teknik komisyonlardan gelen raporları derlemek, incelemek ve değerlendirerek sonuçlarını Kalkınma Kurulu'na bildirmekle yükümlüdürler. İhtisas Komisyonlarının sekretaryası Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB) tarafından yürütülmektedir.

Teknik Komisyonlar, İhtisas Komisyonlarına bağlı olarak il bazında kurulmuştur. Teknik Komisyonların çalışma konuları ve üyeleri bağlı olduğu İhtisas Komisyonu tarafından belirlenmektedir. Teknik Komisyonlar, belirlenen konularda il bazında araştırma çalışmaları yürütmek ve bu çalışmaları İhtisas Komisyonlarına bildirmekle yükümlüdürler. Teknik Komisyonların sekretaryası bulunduğu ildeki Yatırım Destek Ofisleri (YDO) tarafından yürütülmektedir.

1.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın "karar organı" olup her ay düzenli olarak toplanmaktadır. Yönetim Kurulu 4'ü 2009 yılında, 11'i 2010 yılında ve 11'i de 2011 yılında olmak üzere toplam 26 kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu Başkanlığı, 25.07.2011 tarihinden itibaren Uşak Valisi Sayın Özdemir ÇAKACAK, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ise 03.01.2011 tarihinden itibaren

1.1.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajans'ın icra organı olup Ajans Genel Sekreteri
, Yönetim Kurulu 13.08.2010 tarih ve 2010 -07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile bu göreve atanmıştır. Genel Sekreterlik bünyesinde 5 adet çalışma birimi ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

1.2. İnsan Kaynakları

2011 yılı sonu itibarıyla Ajansımızda 1 Genel Sekreter, 24 Uzman Personel ve 6 Destek Personeli olmak üzere toplam 31 personel istihdam edilmektedir. Uzmanlardan 16 tanesi Ajans Genel Sekreterliği'ndeki çalışma birimlerinde, 3 tanesi Manisa YDO, 2 tanesi Uşak YDO, 2 tanesi Afyonkarahisar YDO ve 1 tanesi Kütahya YDO'da görev yapmaktadır.

Ajans'ta destek hizmetlerini yürütmek üzere 2 Muhasebe Sorumlusu, 1 İnsan Kaynakları Sorumlusu, 1 Yazı İşleri ve Arşiv Görevlisi, 1 Bilgi İşlem Sorumlusu ve 1 Yönetici Asistanından oluşan 6 Destek Personeli görev yapmaktadır.

Ajansımızda görev yapan 31 personelden 21'i erkek, 10'u ise kadındır. Ajans personelinin 3'ü doktorasını, 11'i yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca personelin 16'sı lisans mezunu, 1'i ise lise mezunudur.

Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun olduğu bölümlere bakıldığında 6 İşletme, 4 Uluslararası İlişkiler, 4 İktisat, 2 Kamu Yönetimi, 2 Makine Mühendisliği, 1 Arşivcilik, 1 Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği, 1 Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri, 1 Deri



Mühendisliği, 1 Endüstri Mühendisliği, 1 Gıda Mühendisliği, 1 İnşaat Mühendisliği, 1 Kimya Mühendisliği, 1 Maden Mühendisliği, 1 Seramik Mühendisliği, 1 Şehir ve Bölge Planlama ile 1 Tekstil Mühendisliği bölümlerinden mezun olduğu görülmektedir.

Diğer taraftan, 7 adet personel alımına yönelik 15 Kasım 2011 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavında 4 aday başarılı bulunmuştur. Ancak mülakat sınavında başarılı olan İç Denetçi adayı 21.12.2011 tarihli dilekçesinde göreve başlayamayacağını belirtmiştir. Mülakat sınavı sonuçları, 22 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen 2011-11 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış olup başarılı olan 3 adaya sözleşme imzalamak ve işbaşı yapmak üzere tebligat yapılmıştır. Bu 3 adaydan 1 tanesi 2011 yılı sonunda, 1 tanesi 2012 yılı başında sözleşme imzalayarak işbaşı yapmıştır. Diğer aday ise sözleşme yapmak için Ajansımıza müracaat etmemiştir.

Ayrıca Ajans merkezinde hizmet alımı yöntemi ile istihdam edilen 2 hizmetli personel ve 1 şoför görev yapmaktadır.

1.3. Fiziki Altyapı

Ajans, 2010 yılı Nisan ayı başından beri Cumhuriyet Mahallesi Hayme Ana Caddesi METEM Tesisleri Kat:4 P.K. 43020 Merkez / KÜTAHYA adresinde yer alan 6 odalı bir mekânda hizmet vermektedir. Ayrıca 2011 yılı içerisinde Ajans'ın hizmet verdiği binada 60 m²'lik bir arşiv alanı oluşturulmuş ve bu arşiv alanına 2170 mm - 2200 mm ebadında kompakt arşiv dolabı yerleştirilmiştir.

Diğer taraftan 24.01.2011 tarih ve 2011-01 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar uyarınca Ajans'ın merkezi hizmet binasının yapımı için uygun arsalar araştırılmıştır. Kütahya İli, Merkez İlçesi, Yıldırım Beyazıt Mahallesi, 599 Ada, 46 Parsel üzerinde mevcut parsel alanı 7.044 m² olan bir arsa üzerinde karar kılınmıştır. Maliye hazinesi olan ve Askeri Güvenlik Bölgesi dâhilinde kalan arsanın Kütahya Belediyesi aracılığıyla Ajans'a devri için çalışılmış, ancak arsanın rayiç bedelinin Yönetim Kurulu'nun belirlemiş olduğu satın alma bedelinin yukarısında kalması nedeniyle süreç durma noktasına gelmiştir. Ajans paydaşlarına daha iyi ve kaliteli hizmet verebilmek ve Ajans'ın prestijine yakışır bir hizmet binası inşa etmek için 2012 yılında da çalışmalarını sürdürecektir.

Afyonkarahisar YDO, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası'nın Dumlupınar Mahallesi 2. Cadde No:10 P.K. 03200 Merkez / AFYONKARAHİSAR adresindeki hizmet binasının 4. katındaki 1 odada hizmet vermektedir.

Manisa YDO, İl Genel Meclisi'nin Nişancıpaşa Mahallesi Atatürk Bulvarı No:13 Merkez / MANİSA adresindeki hizmet binasının 1. katındaki 2 odadan oluşan ofiste hizmet vermektedir.

Uşak YDO, Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404 Merkez / UŞAK adresindeki Özmerkez İş Merkezi'nin 4. katındaki 2 oda 1 mutfaktan oluşan bölümde hizmet vermektedir.

Kütahya YDO ise Ajans merkezinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajans, 2009 yılında hizmet alım yöntemiyle 3 yıllık bir süre için kiralamış olduğu 1 adet şoförlü Volkswagen Passat binek otomobiline ek olarak, 2011 yılının Mayıs ayında 4 adet otomatik vites Renault Fluence aracı da 3 yıllığına kiralamıştır.



1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

Ajans doküman yönetim sistemi konusunda hizmet alım yoluna gitmiş ve 2011 yılı Mayıs ayında M-Files Doküman Yönetim Sistemi'ni kullanmaya başlamıştır. Ajansımız tarafından gerçekleştirilen tüm yazışmalar, gelen-giden evrak kayıtları bu sistem aracılığıyla yapılmaktadır.

Yine Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla mevcut telefon santrali ile uyumlu çalışan ses kayıt cihazını devreye sokmuştur.

Diğer taraftan 08.06.2011 tarihinde başlatılan fiziki server altyapısının oluşturulması ve kurulumunun yapılması işlemleri 2011 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanmıştır.

Bu kapsamda yapılan çalışmalar aşağıdaki şekilde özetlenebilir:

- Web sitesini servis etmek üzere Metro Ethernet bağlantılarının gerçekleştirilmesi.
- Watchguard güvenlik duvarının devreye alınmasıyla iletişim kanallarının (VPN) oluşturulması ve güvenliğin sağlanması.
- M-Files doküman yönetim yazılımının sunucuyla entegrasyonu.
- Yazıcı ile fotokopi makinesinin server'a tanımlanması ve bağlantıların yapılması.
- Sharepoint paylaşım alanının oluşturulması.
- Dosya paylaşım sunucusu ile dosyaların ilgili birimlere münhasır alanlarda saklanması.
- Ajans personelinin uzaktan erişim ile Ajans merkezi dışında da internet yoluyla dosyalara erişimi.

Ayrıca Ajans internet sitesi paydaşlara en hızlı şekilde ulaşmak için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

Özel amacı "Bölge'nin proje yazma ve yürütme kapasitesinin geliştirilmesi" olan 4 Ekim 2010 tarihinde ilan edilen **2010 Yılı Teknik Destek Programı** kapsamında başvurular 2 dönem halinde kabul edilmiştir. I. Dönem faaliyetleri 2010 yılı içerisinde gerçekleştirilmesine rağmen faaliyet raporlarının incelenmesi ve ödemelerin gerçekleştirilmesi 2011 yılı Ocak ayında olmuştur. II. Dönem başvuruları ise, 2 Kasım – 30 Aralık 2010 tarihleri arasında kabul edilmiştir. Başvuruların değerlendirilmesi, sözleşmelerin imzalanması, faaliyetlerin gerçekleştirilmesi ve değerlendirilmesi çalışmaları ise 2011 yılı Ocak-Mart aylarında olmuştur. 567.500 TL kaynak ayrılan bu program kapsamında 87 proje ile 2.000 yararlanıcıya eğitim desteği verilmiş olup maliyeti ise 383.284,80 TL olmuştur.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

11 Aralık 2010 tarihinde 20.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP)**'nin uygulanması da 2011 yılına sarkmıştır. Program kapsamında eğitim toplantıları 11 - 28.01.2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. 07 - 25.02.2011 tarihleri arasında ise potansiyel başvuru sahiplerine teknik yardım masaları aracılığıyla destek verilmiştir. Program kapsamında 18 Mart 2011 tarihi itibarıyla başvuru süreci sona ermiştir. Başvuru süresi içerisinde toplam 359 adet proje başvurusu gelmiştir. 6 adet proje ise geç teslim nedeniyle değerlendirilmeye tabi tutulmamıştır. 01.03 - 11.04.2011 tarihleri arasında Ajans web sitesinde yer alan Bağımsız Değerlendirici Havuzuna gelen başvurular arasından, 3 kişilik bir komisyon marifetiyle önceden belirlenmiş kriterler doğrultusunda ve gelen projelerin niteliğine uygun bağımsız değerlendirici seçimi yapılmıştır. 21.03 - 04.04.2011 döneminde gelen projeler ön inceleme kriterlerine göre incelenmiştir. Sürecin uzun sürmesindeki en önemli sebep Program kapsamında yer alan bütçe kısıtlamalarıdır. 01 - 05.04.2011 tarihleri arasında destekleyici belgeleri eksik olan başvuru sahiplerinin bu eksikliklerini tamamlamaları için kendilerine 5 günlük ek süre verilmiştir. Ön inceleme aşamasını geçen projeler, Nisan ayının ortalarından Mayıs ayının başına kadar Bağımsız Değerlendiriciler tarafından değerlendirilmiştir. Projelerin yaklaşık %40'ı 3. bağımsız değerlendirici tarafından değerlendirilmiştir. Değerlendirme Komitesi üyeleri 16-17-18 Mayıs 2011 ve 30-31 Mayıs 2011 tarihlerinde çalışmışlardır. 31.05 -15.06.2011 tarihleri arasında Değerlendirme Komitesi tarafından başarılı bulunan projelerin bütçeleri Genel Sekreter'in talimatıyla revize edilmiştir. 17 Haziran 2011 tarih ve 2011-06 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda program kapsamında başarılı olan asil ve yedek listedeki projelerin listesi onaylanmış ve kamuoyuna ilan edilmiştir. Başarılı proje sahipleri ile sözleşme imzalama süreci 30 Haziran 2011 tarihinde başlatılmıştır. Ancak Sami Yakut tarafından açılan dava ile ilgili Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin vermiş olduğu yürütmenin durdurulması kararının 5 Temmuz 2011 tarihinde Ajansımıza tebliğ edilmesi ile sözleşme imzalama süreci durdurulmuştur. Ajansımız tarafından yapılan itirazın Eskişehir Bölge İdare Mahkemesi tarafından reddedilmesi üzerine Yönetim Kurulu 3 Ağustos 2011 tarihinde olağanüstü toplanarak davacı Sami Yakut'a başvuru hakkı verilmesi ve diğer yararlanıcılarla sözleşme imzalama sürecinin devam ettirilmesi yönünde karar almıştır. Bunun üzerine yararlanıcılara gerekli bilgilendirmeler yapılarak asil listede yer alan yararlanıcılarla sözleşmelerin imzalanması süreci 12 Ağustos 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Asil listedeki 7 başarılı proje sahibinin destek hakkından feragat etmesi nedeniyle yedek listeden 7 başarılı proje sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Sonuç olarak toplamda yine 67 proje destek almıştır. Program kapsamında sözleşmeye bağlanan destek miktarı 19.797.821 TL, eş finansman miktarı ise 16.759.259 TL olup söz konusu Program kapsamında Bölgemizde yapılacak yatırımın toplam tutarı 36.557.080 TL'dir. Sözleşmeye bağlanan 67 projenin 19 tanesi Afyonkarahisar, 13 tanesi Kütahya, 19 tanesi Manisa ve 16 tanesi Uşak'tandır. Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip Uşak'ta yer alan yararlanıcılardan Katek Ağaoğlu Ltd. Şti.'nin talebi üzerine sözleşmesi 20.10.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda feshedilmiştir. Program kapsamında projelere ilk izleme ziyaretleri gerçekleştirilmiş ve 7.960.355 TL ön ödeme yapılmıştır. Ancak ön ödemelerin yapılmasını müteakip Kütahya'dan Kocadağlar Mobilya San. ve Tic. A.Ş. ile Uşak'tan Uşak Seramik Sanayii A.Ş. fesih talebinde bulunmuştur. Her iki yararlanıcının da talepleri 2011-11 sayılı 22.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Her iki yararlanıcıya blokeli olarak yapılan ön ödemeler



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

birlikte faizleriyle birlikte iade alınmıştır. 2011 yılı sonu itibarıyla BPHGMDP kapsamında 19'u Afyonkarahisar, 12'si Kütahya, 19'u Manisa ve 14'ü Uşak'tan olmak üzere toplam 64 projenin uygulaması başarılı bir şekilde devam etmektedir.

31.05.2011 tarihinde 950.000 TL bütçe ile ilan edilen **2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı** kapsamında alınan 16 adet proje başvurusu değerlendirilmiş ve 22.07.2011 tarih ve 2011-07 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Başarılı proje sahipleri ile sözleşmeler 2011 yılı Eylül ayı içerisinde imzalanmıştır. Sözleşmeye bağlanan destek miktarı 916.648 TL'dir. Ayrıca yararlanıcılar tarafından sağlanacak eş finansman katkısı ise 102.030 TL'dir. Yararlanıcılara destek miktarının %60'ına denk gelen ön ödemeleri Eylül ayı içerisinde aktarılmıştır. Projelerin uygulama süreci Aralık ayı içerisinde tamamlanmış olup değerlendirmeler ve nihai ödemeler ise 2012 yılı Ocak ve Şubat aylarında yapılacaktır.

20.09.2011 tarihinde 530.000 TL bütçe ile ilan edilen **2011 Yılı Teknik Destek Programı** kapsamında 87 proje başvuru gelmiş olup değerlendirmeler sonucu 69 proje başarılı bulunarak sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Ancak bu faaliyetlerden bir kurum katkı payı borcunu ödemediği ve başka bir kurum da faaliyeti uygulamaktan vazgeçtiği için 67 başarılı faaliyetin uygulanması için sözleşme imzalanmıştır.

12.200.000 TL bütçeli **Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)** ve 5.900.000 TL bütçeli **Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)** 09.12.2011 tarihinde Uşak'ta düzenlenen açılış toplantısı ile kamuoyuna ilan edilmiştir. Programlar kapsamında her program için 21 adet olmak üzere toplam 42 adet bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirme toplantılarına yaklaşık 1.600 kişi katılmıştır.

1.6. Mali Yapı

Ajansların gelirleri 5449 sayılı Kanununun 19 uncu maddesi ile "*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*"nin 25 inci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans gelirleri şunlardır:

- a) Bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahallî idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden, Yüksek Planlama Kurulu (YPK)'nce her bir ajans için nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerine göre belirlenecek pay.
- b) Avrupa Birliği (AB) ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar.
- c) Faaliyet gelirleri.
- d) Bir önceki yıl gerçekleşen bütçe gelirleri üzerinden, bölgedeki il özel idareleri için; borçlanma, tahsisi mahiyetteki gelirler ile genel, katma ve özel bütçeli kuruluşlardan alınan yardım kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir, belediyeler için; borçlanma ve tahsisi mahiyetteki gelir kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- e) Bölgedeki sanayi ve ticaret odalarının, bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinin yüzde biri oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- f) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca yapılan bağış ve yardımlar.
- g) Bir önceki yıldan devreden gelirler.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Diğer taraftan 09.09.2011 tarihli ve 28049 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2168 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile belediyelerin kalkınma ajanslarına aktaracakları bütçe katkı payı oranı yüzde birden binde beşe düşürülmüştür. İlgili karar, 2012 yılından itibaren uygulanacaktır.

Ajans'ın giderleri ise 5449 sayılı Kanun'un 20 nci maddesi ile "*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*"nin 27 nci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans giderleri şunlardır:

- a) Plân, program ve proje giderleri.
- b) Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- c) Araştırma ve geliştirme giderleri.
- d) Tanıtım ve eğitim giderleri.
- e) Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- f) Yönetim ve personel giderleri.
- g) Görevlerle ilgili diğer giderler.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 2011 yılı Ajans gelirleri 33.762.635 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirlerin 22.198.321 TL'si 2010 yılından devreden banka mevcudu, 3.212.000 TL'si merkezi yönetim bütçesinden aktarılan pay, 1.088.741 TL'si il özel idarelerinden aktarılan katkı payı, 5.621.562 TL'si belediyelerden aktarılan katkı payı, 100.093 TL'si sanayi ve ticaret odalarından aktarılan katkı payı ve 1.541.918 TL'si ise faiz gelirdir. YPK'nın 04.03.2011 tarih ve 2011/3 sayılı kararı uyarınca merkezi yönetim bütçesinden Ajansımıza aktarılacak olan 16.061.874 TL'lik paydan 3.212.000 TL aktarılmıştır.

Ajansımızın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla oluşan giderleri toplamı 12.313.479 TL'dir. Bu giderlerin 8.522.007 TL'si proje ve faaliyet destekleme kapsamında yapılan ödemelerdir.

31.12.2011 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu 21.449.156 TL olup bu tutarın 21.441.062 TL'si vadeli, 8.094 TL'si ise vadesiz mevduat olarak tutulmaktadır.

6111 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajans'a müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları yapılandırılmıştır. Bu kapsamda yapılandırılan borç miktarı 3.525.338 TL'dir. Ancak daha sonra taksitlerini ödemeyen 10 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir.

2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını ödemeyen veya eksik ödeyen paydaş belediyelerin katkı payı borçlarının İller Bankası aracılığıyla tahsil edilmesi amacıyla 28.10.2011 tarihinde İller Bankası'na yazılı talepte bulunulmuştur. Bu kapsamda 199 belediyenin toplam 6.247.879 TL borcu İller Bankası'na bildirilmiş ve belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden ilk etapta 2.749.664 TL kesinti yapılarak 27.12.2011 tarihinde Ajans hesabına yatırılmıştır.

Katkı payı borçlarının tahsilinde yaşanan en büyük sıkıntılardan bir tanesi katkı payı ödemekle yükümlü paydaşların bütçe verilerine ulaşamamasıdır.

2. 2012 YILI ÖNCELİKLERİ

Ajansımız 2010 yılında personel alımını ve TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)'nü tamamlamış ve yılsonunda 20 Milyon TL bütçeli mali destek programına çıkmıştır. 2011



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

yılında ise daha çok kurumsallaşma çalışmalarına önem vererek Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)'ını ve süreç analizlerini tamamlamış ve iş analizlerine başlamıştır. Ayrıca Teknik Destek, Doğrudan Faaliyet Desteği ve mali destek programları birer birer açıklanmış olup devam eden yıllarda bunların uygulamaları gerçekleştirilecektir.

Bu çalışmalara bakıldığında Ajansımız artık gelişen kurumsal kapasitesi ile 2012 yılı içerisinde mali yönetim yeterliğini almaya ve bireysel ve birim performans yönetim sistemini kurmaya yönelik çabalarını artırarak bu hususları bir sonuca bağlamış olacaktır. Bu sayede kurumumuz iç kontrol sistemi mantığı içerisinde tüm faaliyetlerini yaparken sonuç odaklı ve performans esaslı yönetilebilir hale gelecektir.

2014 yılı sonrasına yönelik bölge planlama çalışmaları artık daha sık ve sistematik olarak 2012 yılı ve devam eden yıllarda ele alınmaya başlanacaktır. Bu çerçevede Ajansımız tarafından başlatılmış olan pek çok bölgesel işbirlikleri ve network'ler [Bölge Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Zirvesi, Bölgesel Kalkınma Çalışma Grupları, Kalkınma Kurulu bünyesinde oluşturulmuş sektörel bazlı ihtisas ve teknik komisyon çalışmaları] daha da yoğunlaşacak ve akademik derinlik kazanmaya başlayacaktır. Bu sayede gerek 10. Ulusal Kalkınma Planı çalışmalarına girdi olması, gerekse TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) çalışmalarına altyapı olması yönüyle çok boyutlu iktisadi analiz çalışmaları, Doğrudan Faaliyet Desteği mekanizmasının da kullanımı ile gerçekleştirilecektir. Bunlara ilaveten diğer ajanslarla birlikte yapılması düşünülen çalışmaların uygun olanlarına katkı konulmak sureti ile planlama çalışmalarımızın yürütülmesi düşünülmektedir.

Mali destekler açısından ise 2012 yılı "*istihdam için inovasyon*" yaklaşımı içerisinde TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)'ndaki B ve C eksenleri altındaki sosyal içerikli faaliyetleri destekleme yılı olarak planlanmaktadır. Öncelikle bu konu bir çalıştay düzenlenerek tüm boyutları ile tartışılacak ve bu çalıştaydan çıkacak tedbirler doğrultusunda mali destek çağrısı şekillendirilecektir.

Bölgemizdeki istihdam verileri incelendiğinde Türkiye ortalamasının çok altında bir işsizlik olduğu görülecektir. Ancak gene de işyerlerinin hep şikâyet edegeldikleri nitelikli ve ara eleman bulma konusu bizim açımızdan çok önem arz etmektedir. Bölgemiz göç veren bir bölge olması nedeni ile pek çok işletme çalışacak eleman bulamama nedeni ile ya iş değiştirmekte veya kapanma yoluna gitmektedir. Tüm bu sorunların (mesleki eğitim standartları ve yeterlilikleri, üniversite - sanayi işbirliği ile özgün staj programları, girişimciliğin desteklenmesi ve istihdam önündeki yasal sorunlar) ele alınacağı Bölge paydaşlarının etkin bir şekilde katılımı ile gerçekleştirilecek toplantılar sonrası elde edilecek bulguları bir program kapsamında değerlendirmenin daha yararlı olacağı düşünülmektedir.

Ayrıca gelecek yıl Bölgemizin proje yazma ve yürütme kapasitesini daha da genişletme ve Bölge aktörlerinin hem Ajans hem de farklı fonlara proje başvurularını artırma anlamında bir sürekli eğitim merkezi ve gerekli işbirliklerinin oluşumunda bir ara yüz olma gibi bir yaklaşım içerisinde olunacaktır.

YDO faaliyetleri açısından ise 2012 yılı, Ajansımızın 2010 yılında üretmiş olduğu strateji belgesi ve 2011 yılında oluşturduğu eylem planının meyvelerini almaya başladığı yıl olacaktır. Gerek tanıtım filminin yapılmış olması, gerekse diğer tanıtım materyallerimizin ortaya çıkmaya başlaması sayesinde Bölgemizin yurt içinde ve yurtdışında hızla tanınırlığı



artacak ve “www.inwest.org.tr” sitemizin hayata geçirilmesi ile Bölgemize yatırım çekme yönüyle çok farklı bir boyuta taşınacaktır.

3. 2012 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansımız 2012 yılında kurumsallaşma adına mevcut fiziki imkânlarını geliştirmeyi, bilişim teknolojilerini daha etkin kullanmayı, süreç ve iş analizleri sonrasında diğer aşamaları da tamamlayıp sağlıklı bir performans değerlendirme sistemi oluşturmayı, insan kaynağının talepleri ve yapılan eğitim ihtiyaç analizleri doğrultusunda saptanan eğitimleri gerçekleştirmeyi, insan kaynağının motivasyonunu yüksek düzeyde tutacak faaliyetler gerçekleştirmeyi ana kurumsal amaçları olarak görmektedir.

Kurumsallaşma çerçevesinde başlanması düşünülen Ajans hizmet binasının inşasına arsa temininde yaşanan sıkıntılardan dolayı 2011 yılında başlanamamıştır. Ancak 2012 yılında gerekli çalışmalar tamamlanarak Ajans hizmet binasının inşasına başlanacak ve hizmet binası 2012 yılında büyük oranda bitirilecektir.

3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

Ajansımız Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)’ında belirlenmiş olan vizyon ve misyonu gerçekleştirebilmek için strateji belgelerinin hazırlanmasına önem vermektedir. Daha önce “İletişim ve Tanıtım Strateji Belgesi” ile “Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi” hazırlanmış olup ilgili konudaki faaliyetler bu belgeler ışığında yürütülmektedir. Bu kapsamda insan kaynaklarını en verimli şekilde kullanabilmek ve sürekli kendini geliştiren bir insan kaynağına sahip olmak amacıyla “İnsan Kaynakları Strateji Belgesi” hazırlanacak olup Belgenin 2012 yılı Şubat ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Ajansımız kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarına ağırlık vermektedir. Bu doğrultuda, çalışmalara 2011 yılında başlanmış ve “süreç analizleri” tamamlanmıştır. “İş analizleri” ise yapılmaya başlanmış olup 2012 yılı başında tamamlanacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi kurulması çalışmalarının son aşaması olan “personel performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Bu kapsamda hem danışmanlık hem de yazılım hizmeti alınacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi’nin 2012 yılının ikinci yarısında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, Ajans personeli arasındaki işbirliğini geliştirmek ve personelin motivasyonunu yüksek düzeyde tutmak, böylece iş tatminlerini ve performanslarını arttırabilmek amacıyla Ajans çalışanlarının tamamının katılımıyla çeşitli faaliyet ve organizasyonlar gerçekleştirilecektir.

Ajansımız 2012 yılı içerisinde 13 Uzman, 1 İç Denetçi ve 2 Destek Personeli istihdam etmeyi planlamaktadır. Yeni istihdam edilecek personelin oryantasyonunun sağlanması amacıyla 15 günlük bir program çerçevesinde Ajans birimleri tarafından yeni personele faaliyetlere ilişkin bilgiler ve eğitimler verilecektir. Ayrıca personelin Bölge aktörlerini yakından tanınması için



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Bölge illerine bir dizi ziyaretler gerçekleştirilerek kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının (STK) temsilcileriyle görüşülecektir.

Tablo 1 - İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel İstihdamı	Genel Sekreterlik Sınav Kurulu Yönetim Kurulu	01.04.2012 15.06.2012	10.000
Personel Performans Değerlendirme Sisteminin Oluşturulması	Genel Sekreterlik Yönetim Kurulu	01.01.2012 15.07.2012	50.000
Personel Ödemeleri	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	3.800.000

3.1.2. Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız, “Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği”nin 5 inci, 6 ncı ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, 2012 yılı içerisinde insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini arttırmak ve Bölge’ye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak şekilde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında gerekse bireysel bazda bir dizi eğitim gerçekleştirecektir.

Eğitim planlaması yapılırken gerek İnsan Kaynakları Yetkilisi’nin tespitleri gerek ise Ajans personelinden gelen eğitim talepleri göz önüne alınmıştır. 2012 yılı içerisinde hizmet alım yöntemiyle alınacak eğitimler 3 başlık altında toplanmıştır:

- 1) İnsan Kaynakları Eğitimi
- 2) Kişisel Gelişim Eğitimleri
- 3) Mali Yönetim ve Diğer Uzmanlık Eğitimleri

İnsan kaynakları eğitimi başlığı altında “İş ve Sosyal Güvenlik Kanunu” ve “Uygulamalı Bordro ve Özlük İşleri” konularında eğitim hizmeti alınması planlanmaktadır.

Kişisel gelişim eğitimleri başlığı altında “İleri Excel ve Access Eğitimi”, “Eğitici Eğitimi” ve “İlk Yardım ve Afet Yönetimi Eğitimi” konularında eğitim hizmeti alınması planlanmaktadır.

Mali yönetim ve diğer uzmanlık eğitimleri başlığı altında “Fizibilite Hazırlama Etüdü Eğitimi”, “Proje Döngüsü Yönetimi”, “Girdi-Çıktı Analizi ve Çarpan Katsayısı Eğitimi”, “Dış Ticaret Eğitimi”, “Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi Eğitimi” ve “Rekabetçilik Endeksi Eğitimi” konularında eğitim hizmeti alınması öngörülmektedir. Kalkınma Bankası’nın, Kalkınma Ajansları’na yönelik gerçekleştirdiği eğitimlerden “Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi” 2012 yılı Şubat ayı içerisinde Ajans Genel Sekreterliği’nde 20 Ajans personelinin katılımıyla gerçekleştirilecektir.

03.08.2009 tarih ve 27308 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği”nin “Mali Yönetim Yeterliği” başlıklı 4 üncü maddesinin 5 inci fıkrasında, Ajansın mali yönetim yeterliği tespit edilirken Yeterlik Komisyonu’nca esas alınacak kriterler sayılmış olup bu kriterlerden biri de, “iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi”dir. Ajansımızda henüz iç kontrol sistemi kurulmuş değildir. Bu kapsamda 2012 yılında iç kontrol eylem planı hazırlanacak ve bu plan gereğince Ajans’ın işleyişi ve gelişimi daha düzenli hale gelecektir.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Ayrıca “Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği”nin 19 uncu maddesi gereği, 2012 yılında personel için hizmet içi eğitimler gerçekleştirilecektir. Personelin uzmanlık alanlarındaki mesleki becerilerini geliştirmek üzere düzenlenecek eğitimlerde Kalkınma Bakanlığı, Maliye Bakanlığı, Hazine Müsteşarlığı, Gümrük Müsteşarlığı, Ulusal Ajans, MFİB, T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) ve Kalkınma Bankası gibi kuruluşlar ile yurtiçi ve yurtdışındaki kalkınma ajanslarıyla işbirliği yapılacaktır.

Tablo 2 - Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnsan Kaynakları Eğitimi	İMYB	01.04.2012 15.07.2012	10.000
Kişisel Gelişim Eğitimleri	İMYB	15.01.2012 15.12.2012	10.000
Mali Yönetim ve Diğer Uzmanlık Eğitimleri	İMYB	15.02.2012 15.07.2012	40.000

3.1.3. Taşınır - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri

Kalkınma Ajanslarının mal ve hizmet alımı ile yapım işlerinin satın alma yoluyla teminine ilişkin usul ve esaslar, “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları”nda düzenlenmiştir.

Ajansımızın 2012 yılı içerisinde gerçekleştireceği her türlü satın alma faaliyeti “Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları” çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımının sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır.

3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri

2012 yılı içerisinde ortaya çıkacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb.) ve ofis ekipmanı (bilgisayar, kamera, yazıcı, faks, fotokopi, vb.) ihtiyaçları belirlenerek satın alınacaktır.

Tablo 3 - Taşınır Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	200.000
Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	200.000
Demirbaş Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	150.000

3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri

Ajansımız müstakil bir Ajans binasının inşası için arsa teminine yönelik çalışmalara 2011 yılında başlamış, ancak bazı anlaşmazlıklardan dolayı süreç durmuştur. Ajans binası için arsa temini çalışmalarına 2012 yılında devam edilecek ve uygun arsanın teminini müteakip Ajans binasının inşasına başlanacaktır. Arsa temini için 2011 yılı içerisinde ayrılan 1.000.000 TL’lik kaynağın yaşanan gecikmeler sonucunda arttırılması gereği hâsıl olmuştur.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 4 - Taşınmaz Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Arsa Alımı	Genel Sekreterlik	01.01.2012 31.03.2012	1.200.000
Bina İnşası	Genel Sekreterlik	30.09.2012 31.12.2012	2.500.000

3.1.3.3. Hizmet Teminleri

Ajansımız geçmiş yıllarda olduğu gibi 2012 yılında da bazı faaliyetlerini gerçekleştirebilmek için hizmet temini yoluna gidecektir. Hizmet satın alımı yöntemiyle yapılacak belli başlı faaliyetler araç kiralama, temizlik, ofis kiralama, mimarlık-mühendislik, müşavirlik, haberleşme ve ulaşımdır. Paydaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmek ve Ajans'ın imajını güçlendirecek bir ofiste faaliyet göstermek amacıyla Manisa YDO ofisinin 2012 yılında değiştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca temizlik ve sekreteryaya hizmetlerini yerine getirmek için 2012 yılında 1 tanesi Ajans merkezinde 3 tanesi de YDO'larda görevlendirilmek üzere toplam 4 personel daha hizmet alım yöntemiyle istihdam edilecektir. Ayrıca düzenli olarak gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu ve Yönetim Kurulu Toplantılarının organizasyonlarının düzenlenmesinde de hizmet alımına gidilecektir.

Tablo 5 - Hizmet Temini

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yazılım ve Lisans Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	50.000
Mimarlık – Mühendislik Hizmetleri Alımı	İMYB	01.04.2012 31.08.2012	100.000
Haberleşme ve Ulaşım Giderleri (Akaryakıt, telefon, kargo, posta, vb.)	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	130.000
Dış Denetim ve Hukuk Müşavirliği Hizmeti	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	30.000
Temsil ve Ağırılama Faaliyetleri	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	75.000
Temizlik Hizmeti Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	150.000
Araç Kiralama Hizmeti Alımı	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	120.000
Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira, elektrik, su, yakıt, ortak katılım payı, vb.)	İMYB	01.01.2012 31.12.2012	50.000

3.1.4. Mali Yönetim Yeterliğine İlişkin Faaliyetler

Ajansımız en geç 1 Temmuz 2012 yılına kadar mali yönetim yeterliğini kazanmak amacıyla “Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği”nde mali yönetim yeterliğinin kazanılması için belirtilen kriterleri gerçekleştirmek üzere aşağıdaki faaliyetleri yapacaktır. Kalkınma Bakanlığı ile oluşturulan takvime göre Ajansımız 2012 yılı Mart ayında Mali Yönetim Yeterliği Denetiminden geçecektir.

a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı: Ajansımız Organizasyon Şeması 2010 yılında oluşturulmuş olup bu şemaya göre oluşturulan çalışma birimleri ve YDO'lar faaliyetlerini hem mevzuat hem de Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)'da belirlenen görev tanımları çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Ayrıca Performans Değerlendirme Sistemi'nin



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

kurulmasına yönelik çalışmalara 2011 yılında başlanmıştır. Bu kapsamda “süreç analizleri” tamamlanmış olup “iş analizleri” ise 2012 yılı başında tamamlanacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi kurulması çalışmalarının son aşaması olan “personel performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır. Performans Değerlendirme Sistemi’nin 2012 yılının ikinci yarısında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Diğer taraftan Ajansımız yapmış olduğu çalışmaların kurumsal bir çerçevede yürütülebilmesi için 2011 yılında Kurumsal Stratejik Plan (2011-2013)’ını oluşturmuştur. Ajansımız yine aynı amaca hizmet etmek üzere strateji belgelerinin hazırlanmasına büyük önem vermektedir. Bu kapsamda 2010 yılında “İletişim ve Tanıtım Strateji Belgesi” ile “Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi” hazırlanmış olup ilgili konudaki faaliyetler bu belgeler ışığında yürütülmektedir. 2012 yılında ise kurumsal kapasitenin oluşmasında en başat faktör olan insan kaynaklarını en verimli şekilde kullanabilmek ve sürekli kendini geliştiren bir insan kaynağına sahip olmak amacıyla “İnsan Kaynakları Strateji Belgesi” hazırlanacak olup Belgenin 2012 yılı Şubat ayında tamamlanması planlanmaktadır.

b) Veri akış ve raporlama sistemi: Ajans’ın veri akış ve raporlama sistemi kurulmuş olup gelen ve giden evraklar İMYB tarafından kayıt altına alınmakta ve Genel Sekreter onayıyla ilgili birimlere yönlendirilmektedir. Gelen evraklar ayrıca bilgisayar ortamında arşivlenmektedir. Veri akış ve raporlama sistemini daha düzenli ve kontrol edilebilir bir ortamda gerçekleştirebilmek amacıyla, Ajans doküman yönetim sistemi konusunda hizmet alım yoluna gitmiş ve 2011 yılı Mayıs ayında M-Files Doküman Yönetim Sistemi’ni kullanmaya başlanmıştır. Ajansımız tarafından gerçekleştirilen tüm yazışmalar, gelen-giden evrak kayıtları bu sistem aracılığıyla yapılmaktadır.

c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi: Ajansımız 2009-2010 yılları ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak Ser & Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2011 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Aynı şekilde 2011 yılı faaliyetlerinin denetimine yönelik olarak 30 Kasım 2011 tarihinde aynı bağımsız denetim firması ile sözleşme imzalanmıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 04.04.2011 tarihinde düzenlenen “Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2010 – 31.12.2010 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu”nda; bütçe gerçekleştirmeleri ve mali tabloların denetimi hususunda olumlu görüş belirtilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak şartlı görüş bildirilmiştir. Şartlı görüşün dayanağı olarak, 5549 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun’un 25’inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans’ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerektiği belirtilerek 31.12.2010 tarihinde Ajans’ta iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir. Diğer taraftan iç denetçi istihdam edilmemiş olmasının haricinde; Ajans’ın 31.12.2010 tarihi itibarıyla iç kontrol sistemine ilişkin organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikasının yeterli ve etkin olduğu belirtilmiş; iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmaları üzerinde etkin, yeterli ve uyumlu kontrollerin tesis edildiği ifade edilmiştir.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

İlgili raporda, Ajans bünyesinde iç denetçi istihdam edilememesine bağlı olarak risk yönetiminin etkinliğinin değerlendirilmesine ilişkin bir çalışmanın gerçekleştirilemediği ifade edilmiş ve bu nedenle 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla risk yönetim planlaması ve mekanizmalarının etkinliği hakkında görüş bildirilmemiştir. Şartlı görüş ve görüş bildirmeme hususları ile ilgili olarak Rapor'da yer verilen öneri ise Ajans'ın mevzuatta belirtilen şartları haiz bir iç denetçi istihdam etmesi, iç kontrol ve risk yönetim sistemini tesis etmesi ve uygulamaya geçirmesidir.

Ajansımızda henüz iç kontrol sistemi kurulmamıştır. Ancak iç kontrol sisteminin kurulabilmesi için gerekli çalışmalar 2012 yılında yapılacaktır.

Diğer taraftan 15.11.2011 tarihli mülakat sınavında başarılı olan İç Denetçi adayı 21.12.2011 tarihli dilekçesinde göreve başlayamayacağını belirtmiştir. Ajansımız 2012 yılında iç denetçi istihdamı için gerekli çalışmaları yapacaktır.

Ayrıca Ajansımız tarafından yürütülen proje ve faaliyet desteklemeleri ile ilgili risk değerlendirmeleri yapılmakta, bu değerlendirmelere istinaden projelere ödemeler yapılmaktadır.

ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri: Ajansımız satın alma faaliyetlerini "*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*" çerçevesinde gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda yüklenicilerle gerekli sözleşmeler ve protokoller düzenlenmekte, faaliyetlerin akdedilen sözleşmelere istinaden gerçekleştirilmesi kontrol edilmekte ve mevzuata aykırılık teşkil etmeyecek şekilde gerçekleştirilen faaliyetler sonucu ödemeler yapılmaktadır.

Ayrıca mali ve teknik destek programları kapsamında başarılı olan proje sahipleri ile mevzuatta belirlenen standartlarda sözleşmeler imzalanmakta ve faaliyetlerin sözleşmelere uygun olarak gerçekleştirilmesi takip edilmektedir.

Ajansımız 2011 yılı Temmuz ayından beri hukuk müşavirliği hizmeti almakta olup sözleşme yönetimi ve diğer hukuki süreçleri müşavirden aldığı görüşler doğrultusunda yerine getirmektedir. Yine 15 Kasım 2011 tarihli mülakat sınavı sonuçları 2011-11 sayılı 22.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmış olup başarılı adaylara 23.12.2011 tarihi itibarıyla tebligat yapılmıştır. Başarılı adaylardan hukuk mezunu personelin işbaşı yapmasıyla Ajansımız faaliyetlerini hukuki anlamda da daha profesyonelce ifa edecektir.

Sonuç olarak, Ajansımız taraf olduğu sözleşme ve ödeme süreçlerini başarıyla yönetmiş ve ilgili süreçleri ihtiyaca göre sürekli geliştirmiştir.

d) Bilgi teknolojileri kullanımı: Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

08.06.2011 tarihinde başlatılan fiziki server altyapısının oluşturulması ve kurulmasının yapılması işlemleri 2011 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Bu kapsamda web sitesini



T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

servis etmek üzere Metro Ethernet bağlantıları gerçekleştirilmiş, watchdog güvenlik duvarının devreye alınmasıyla iletişim kanalları (VPN) oluşturulmuş, M-Files doküman yönetim yazılımının sunucusuyla entegrasyonu sağlanmış, intranet sistemi ve sharepoint yazılımı ile ortak paylaşım alanı oluşturulmuş, dosya paylaşım sunucusu ile dosyaların ilgili birimlere münhasır alanlarda saklanması sağlanmış ve Ajans personelinin uzaktan erişim ile Ajans merkezi dışında da internet yoluyla dosyalara erişimine imkân verilmiştir.

Ayrıca Ajans internet sitesi paydaşlara en hızlı şekilde ulaşmak için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

e) Muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı: Ajansımız muhasebe işlemlerini “*Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği*” çerçevesinde yapmaktadır. Ajansımız muhasebe kayıtlarının tutulması için 2010 yılı içerisinde bir muhasebe yazılımı (S-T Net) temin etmiştir. Bağımsız denetim firması tarafından 04.04.2011 tarihinde düzenlenen “Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2010 – 31.12.2010 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu”nda; muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısının etkin olduğu yönünde olumlu görüş belirtilmiş, kullanılan muhasebe yazılımının muhasebe ve kayıt sistemi için kullanılması doğruluk, kontrol edilebilirlik, yedekleme alınabilirliği, bilgi güvenliği, verimlilik konularında riski önlediği ifade edilmiştir. Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS)’nin tam anlamıyla hayata geçmesiyle birlikte tüm süreçler KAYS’a entegre edilip, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemlerinin etkinliği arttırılacaktır.

İzleme ve Değerlendirme faaliyetleri ise mevzuatta öngörülen kurallar çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Destek programlarının izlenmesinde karşılaşılan ancak proje sorumlusu izleme uzmanı tarafından meri mevzuat hükümleri doğrultusunda çözüme kavuşturulamayan sorunlarla ilgili karar almak üzere komisyonlar kurulmasını ve bu komisyonların faaliyetlerinin yürütülmesini düzenlemek amacıyla İzleme Komitesi Yönergesi hazırlanmış olup Yönetim Kurulu’nun onayını müteakip yürürlüğe girecektir. Diğer taraftan izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin tüm aşamalarında mevzuatta standartları belirlenen formlar kullanılmakta, bu formlar ihtiyaca göre revize edilmekte ve yeni formlar üretilmektedir. İzleme ve değerlendirme faaliyetlerinin tüm aşamalarında yapılan faaliyetlerin yazılı olarak gerçekleştirilmesine özen gösterilmekte ve tüm çalışmalar hem bilgisayar ortamında hem de Ajans arşivinde saklanmaktadır.

3.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımızın Bölge’deki görünürlük ve tanınırlığının sağlanması, çalışma ve faaliyetlerle ilgili bilgilerin Bölge aktörlerine etkin şekilde iletilmesi ve paydaşlar arası iletişim ve etkileşimin desteklenmesi için hazırlanan “*İletişim ve Tanıtım Strateji Belgesi*” 21 Ekim 2010 tarih ve 2010-9 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda görüşülerek kabul edilmiştir. Ajansımız 2011 yılında gerçekleştirdiği iletişim ve tanıtım faaliyetlerini 2012 yılında da söz konusu belgede yer alan stratejiler çerçevesinde sürdürecektir.



3.2.1. Tanıtım Faaliyetleri

3.2.1.1. Yazılı Tanıtım Materyalleri

2012 yılı için güncel tanıtım materyalleri oluşturulacak ve bu materyaller paydaş veri tabanımızda yer alan Bölge paydaşlarına dağıtılacaktır. Ajans'ın temel görev, sorumluluk ve faaliyetlerini anlatan yeni bir bilgilendirme broşürü hazırlanacaktır. Türkçe ve İngilizce hazırlanacak olan broşür, ihtiyaç duyulduğunda farklı dillerde de çoğaltılacaktır. Ayrıca Ajans desteklerini (mali ve teknik), destek programı sürecini ve “proje” olgusunu açıklayan temel bilgilendirme kitapçığı düzenlenecektir. Ajans web-sitesi üzerinden yayınlanan ve “proje yazma” mantığı ve aşamalarını açıklayan eğitim modülü geliştirilecektir. Söz konusu modülün Bölge’de bilinirliği arttırılacak ve Bölge aktörlerinin Ajans web-sitesi üzerinden bu eğitimi almaları teşvik edilecektir.

Tablo 6 - Yazılı Tanıtım Materyalleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım Broşürü ve Kitapçıklarının Hazırlanması	TKB	01.01.2012 15.04.2012	20.000

3.2.1.2. Tanıtım Filmleri

Ajansımız 2011 yılı içerisinde profesyonel bir yapımcı firma aracılığıyla Ajansımızı ve TR33 Bölgesi’ni anlatan 11 dakikalık kurumsal bir tanıtım filmi üretmiştir. Söz konusu film hem Türkçe hem de İngilizce üretilmiş olup; aynı zamanda Ajansımız yapım aşamasında çekilen görüntüler sayesinde önemli bir görüntü arşivi elde etmiştir. Söz konusu görüntüleri kullanmak ve gerektiğinde ilave çekimler yaptırmak suretiyle 2012 yılı içerisinde daha spesifik konularda yeni ve kısa tanıtım filmleri ve klipleri üretilenmektedir.

Öncelikle Ajansımızın verdiği desteklerle Bölge’de gerçekleştirilen projeleri anlatan kısa bir tanıtım filmi çekilecektir. Bu filmde örnek bir projenin hikâyesinden yola çıkarak proje oluşturma ve yürütme süreci anlatılacaktır. Bu tarz bir filmle Bölge aktörlerinin proje oluşturma bilincinin geliştirilmesi ve Ajans’ın tanınırlığının artırılması hedeflenmektedir.

Bunun yanında yatırım destek faaliyetleri ile ilgili kısa bir film oluşturulacaktır. Bölge’de gerçekleşmiş yabancı yatırımların hikâyelerinden yola çıkılarak, aynı zamanda Bölge’deki avantaj ve teşvikler işlenerek Bölge’nin yatırımlar açısından cazip olduğu anlatılacaktır. Filmin hedef kitlesi potansiyel yabancı yatırımcılar olmakla birlikte film yerli yatırımcıların bilgilendirilmesi ve Bölge aktörlerinin konu ile ilgili farkındalığının artırılması amaçlarına da hizmet edecektir.

Bunların dışında Ajans’la ilgili kısa bir tanıtım klipi oluşturulacak ve klipin belli dönemlerde yerel TV’lerde ve şehir merkezlerindeki elektronik “billboard”larda gösterimi sağlanacaktır.

Tablo 7 - Tanıtım Filmleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım Filmleri Oluşturulması	TKB	01.02.2012 01.09.2012	55.000



3.2.1.3. Periyodik Yayın (Martı Dergisi)

Ajansımızın üç aylık periyodik yayını olan Martı dergisinin ilk sayısı 2011 Aralık ayında yayınlanmıştır. 2012 yılında dört sayının yayınlanması, Bölge içi ve dışında geniş bir kitleye dağıtılması planlanmıştır. Martı dergisi, muhteviyatındaki Ajans'tan ve Bölge'den haberler, bölgesel kalkınma alanında yazılan bilimsel yazılar, Bölge'den başarılı Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme (KOBİ) ve STK'ların tanıtımları, kırsaldaki yaşam koşullarının tasviri ve Bölge'nin turizm değerlerinin tanıtılması göz önünde bulundurulduğunda özgün ve eğitici bir yayın organı olma özelliğini taşımaktadır. Derginin bölge ve kalkınma bilincini artırmaya ve Ajans'ın faaliyetlerini tanıtmaya önemli katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Tablo 8 - Periyodik Yayın

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	TKB	10.02.2012 10.11.2012	30.000

3.2.1.4. İnternet Sitesi

Ajansımızın en temel tanıtım aracı olan internet sitesinin interaktif özellikleri geliştirilecektir. Bunun için anketlere başvurulacaktır. Ayrıca hali hazırda İngilizce bölümü bulunan sitenin İngilizce bölümü geliştirilecek ve ayrıca Arapça ve Çince versiyonları açılacaktır.

Tablo 9 - İnternet Sitesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İnternet Sitesinin Farklı Dillerde Açılması (İngilizce, Arapça, Çince)	TKB	01.02.2012 01.06.2012	5.000

3.2.2. Etkinlikler & Bölgesel İşbirliklerine Yönelik Faaliyetler

3.2.2.1. Proje Yazma ve Alternatif Mali Kaynaklara Yönelik Bilgi ve Farkındalık Oluşturma

Bölgemizde proje oluşturma bilinci ve yetkinliğinin artırılması Ajansımızın 2012 yılı öncelikleri arasındadır. Ajansımızın kaynaklarının da ötesinde TÜBİTAK, AB ve farklı kaynaklardan fon sağlanması suretiyle bölgesel kalkınmanın finansmanına katkı sağlanması Bölge için kritik önem arz etmektedir. Proje ve alternatif finansman kaynakları ile ilgili bilinç oluşturmak adına başta üniversiteler olmak üzere Bölge aktörleri ile işbirliği halinde faaliyetler tasarlanacaktır.

Ajansımızın Bölge üniversiteleri ile 17 Haziran 2011 tarihinde imzaladığı İşbirliği Protokolü uyarınca 4 ana çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışma gruplarından bir tanesi "Projeler Çalışma Grubu"dur. Söz konusu çalışma grubu aracılığıyla Bölge'ye hangi fonların çekilebileceği noktasında çalışmalar yürütülecektir. Çalışmalara paralel olarak bir mali kaynak (programlar) envanteri oluşturulup, bununla ilgili tanıtım kitapçıkları bastırılarak Bölge'de dağıtımı yapılacaktır. Ajans-üniversite-sanayi işbirliğinde proje fikirleri üretilmesi ve proje yazılması için çalışılacaktır. Gerektiğinde bu konu ile ilgili çalıştaylar düzenlenecektir.

Üniversitelerle yapılacak tanıtım çalışmalarının bir ayağını da lisans ve yüksek lisans öğrencilerine yönelik tanıtım ve bilinçlendirme çalışmaları teşkil edecektir. Öğrencilerin proje



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

oluşturma konusunda bilinçlenmesine destek olunacak; bunun için üniversitelerimizle ortaklaşa bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları tasarlanacaktır.

Bölge’de proje konusunda deneyim, bilgi ve ilgiye sahip paydaşlar benzer platformlarda bir araya getirilerek konu ile ilgili bilginin çoğaltılması ve paylaşılması sağlanacaktır. Çıktıların Bölge’ye yayılması için gerekli tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülecektir. Bunun için Ajansımız kendi personeli eli ile Bölge’de proje yazma eğitimlerini Sürekli Eğitim Merkezi mantığında yıl içerisinde sürekli hale getirecektir.

Tablo 10 - Proje Yazma ve Alternatif Mali Kaynaklar Hakkında Bilgi ve Farkındalık Yaratma

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Yazma ve Alternatif Kaynaklar Bulmaya Yönelik Çalıştaylar Düzenlenmesi ve Bilgilendirme Kitapçıkları Basılması	TKB PYB	01.01.2012 01.07.2012	15.000

3.2.2.2. Yabancı Ülke Ticaret Müşavirlerinin Bölge’ye Davet Edilmesi

Türkiye’de faaliyet gösteren yabancı temsilciliklerin ticaret müşavirleri, konaklamalı bir organizasyon kapsamında Bölge’ye davet edilecek, kendilerine Bölge’nin yatırım olanakları ile ilgili bilgi verilecektir. Söz konusu faaliyetin orta ve uzun vadede davetli ülkelerle ilgili gerçekleştirilecek yatırım ve tanıtım faaliyetlerine önemli girdi sağlaması beklenmektedir.

Tablo 11 - Yabancı Ülke Ticaret Müşavirlerinin Bölge’ye Davet Edilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Organizasyon (Bölge Gezisi, tanıtım materyalleri)	TKB YDO’lar	01.03.2012 30.06.2012	20.000

3.2.2.3. Girişimciliğin Teşvik Edilmesi ve Desteklenmesi

Ajansımızın 2012 yılında başlatacağı mali destek programlarına alt yapı oluşturması amacıyla Bölgemizde girişimciliğin teşvik edilmesine yönelik faaliyetler önem kazanacaktır. Bu faaliyetler eğitim ve potansiyel yatırımcılarla ortaklık ve eşleştirme faaliyetlerini kapsayacaktır. Bu çerçevede dört ilimizde girişimcilik eğitimleri düzenlenecektir. Söz konusu eğitimler KOSGEB ve Ticaret ve Sanayi Odaları ile işbirliği halinde verilecektir. Eğitimlerin yanında “iş melekleri” ve “proje pazarı” kavramlarından yola çıkarak, bölgemizde fikir ve proje sahibi girişimcilerle, bu kişilere destek olabilecek potansiyel yatırımcılar; Bölge’nin önde gelen firmaları, sermayedarları ve Bölge dışından girişim sermayesi kuruluşlarını bir araya getirecek platformlar oluşturulacaktır. Tüm bu faaliyetlerin sonucunda ilgili aktörlerin Ajansımızın 2012 yılında başlatacağı ve girişimcilik konusunu da öncelikleri arasında bulunduracak mali destek programı kapsamında proje sunmaları teşvik edilecektir.

Tablo 12 - Girişimcilik Eğitimleri ve Proje Pazarları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Girişimcilik Eğitimleri	TKB PYB	01.05.2012 30.07.2012	50.000
Proje Pazarı Oluşturulması	TKB PYB	15.08.2012 30.09.2012	20.000



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

3.3.2.4. Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlikler

Ajansımız ve Bölge üniversiteleri arasında imzalanan İşbirliği Protokolü kapsamında 2011 yılı içerisinde iki toplantı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılar Ajansımız ve üniversiteler arasında koordinasyonu sağlamakla birlikte Bölge üniversitelerinin birbirleri ile olan iletişimine de önemli katkı sağlamaktadır. Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu, bölgesel analizler, proje yazma, akademik etkinlikler ve stratejik işbirlikleri gibi farklı alt konularda çalışacaktır. Bu grubun mevcut çalışmaları çerçevesinde 2012 yılı içerisinde “İstihdamda İnovatif Yöntem ve Yaklaşımlar” ve “Bölgesel Gelişme” alanlarında birer sempozyum/zirve gerçekleştirilmesi beklenmektedir. Bunun yanında Ajansımız dört üniversite ile yakın işbirliğini görünür kılmak adına her üniversitenin gerçekleştireceği bir akademik etkinliğe ortak olacaktır. Bunun ilk örneği olarak 15 - 20 Nisan 2012 tarihlerinde Celal Bayar Üniversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirilecek Kamu Yönetimi Sempozyumu kapsamında Celal Bayar Üniversitesi ile ortaklık yapılacaktır.

Tablo 13 - Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlikler

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İstihdamda İnovatif Yöntem ve Yaklaşımlar Sempozyumu	TKB PAGB	01.01.2012 30.05.2012	25.000
Bölgesel Gelişme Konferansı	TKB PAGB	01.01.2012 30.11.2012	30.000
Üniversitelerle Ortak Akademik Etkinlikler	TKB	01.01.2012 31.12.2012	40.000

3.2.3. İletişim Faaliyetleri

3.2.3.1. Kurumların Basın Halkla İlişkiler Birimleri İle İşbirliği

Valilik, Belediye, Üniversite, Ticaret Odası gibi belli başlı paydaşların “basın ve halkla ilişkiler” birimleri ile ilişkiler güçlendirilecek; Ajans faaliyetleri ve kalkınma ile ilgili konuların söz konusu birimler tarafından başta web-sitesi olmak üzere farklı kanallar aracılığıyla eş güdümlü halinde tanıtılması sağlanacaktır.

3.2.3.2. E-posta Grupları

Ajansımız öncülüğünde üniversiteler ile oluşturulan çalışma grupları ve oluşturulacak diğer işbirliği platformları e-posta grubu, forum gibi yöntemlerle desteklenecektir. Grup üyelerinin birbirleri ile olan iletişimi sürekli kılınacaktır.

3.2.3.3. Yerli ve Yabancı Kalkınma Ajansları İle İletişim

Başta Düzey-1’de yer alan ajanslar olmak üzere, komşu bölgelerdeki Kalkınma Ajansları ve tüm yerli Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri takip edilerek bilgi ve tecrübe paylaşımı imkânları çoğaltılacaktır. Düzey 1’de Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) platformunun canlı tutulması teşvik edilecek ve bu konuda EGEV’le işbirliği yapılacaktır. İZKA, GEKA ve GMKA ile ortak planlama çalışmaları yürütülecek, iyi uygulamalara yönelik tecrübe paylaşımı imkânları geliştirilecektir. Ayrıca Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilecek birim bazındaki toplantılara iştirak edilecektir.



T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Yabancı Kalkınma Ajanslarına da benzer bir yaklaşım sergilenecektir. Özellikle 2011 yılı içerisinde ziyaret edilen IGRETEC (Charleroi, Belçika) ve Alsace International (Strazburg, Fransa) ile ilişkiler sürdürülecektir. IGRETEC ile bir işbirliği protokolü imzalanması için çalışılacaktır. Alsace International Ajansı ise Bölgemize davet edilecektir. Bunun için DEİK, TURKONFED, TTGV, TUSKON, TİM gibi çatı örgütleri ile işbirliği yapılması planlanmaktadır.

3.2.3.4. Uluslararası Kuruluşlar

OECD, UNDP gibi uluslararası kurumların çalışma ve yayınları takip edilerek Bölge'yle ilişkilendirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır. İlgili çalışmaların Bölge'de tanıtımı yapılacaktır. Özellikle OECD Bölgesel Kalkınma Komitesi çalışmaları takip edilecektir.

3.2.3.5. Kalkınma Bakanlığı İle Koordinasyon

Kalkınma Bakanlığı'nın Ajansları koordine etme misyonu çerçevesinde Bakanlık ile iletişime özen gösterilecektir. Özellikle Ajansımızla koordinasyondan sorumlu Kentsel ve Mekânsal Gelişme Dairesi ile bilgi paylaşımına önem verilecektir. Ajans faaliyetleri ve üretilen çalışmalara ilişkin bilgiler, ilgili görseller ve basılı materyaller düzenli bir şekilde Bakanlığımıza iletilecektir. İlgili Daire personeli ve Ajans personeli Ankara'da ve TR33 Bölgesi illerinde gerçekleştirilecek aylık toplantılarda bir araya gelecektir.

3.2.3.6. Basın Duyuru ve Bültenleri

Ajans etkinliklerinin ve faaliyetlerinin tamamı basına düzenli olarak servis edilmeye devam edilecektir. Ajans'la ilgili haberlerin basında ne ölçüde yer aldığı takip edilecektir. Ayrıca Ajans uzmanları ve Genel Sekreterin Bölge ile ilgili kısa yazı ve makalelerinin yerel ve bölgesel basında yer alması için gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

3.3.1. Zafer Cazibe Merkezi Çalışmaları

Zafer Cazibe Merkezi, TR33 Bölgesi'nde önemli ulaşım ve lojistik yatırımlarının gündeme geldiği ve hayata geçmeye başladığı, Türkiye'nin sanayi yapısının yüksek katma değerli ve teknoloji temelli ürünlere yöneldiği dönemde, Bölge'nin artan erişilebilirliğiyle bir çekim ve yenilikçilik merkezine dönüşmesine ilişkin stratejilerin belirleneceği ve hayata geçirileceği; Bölge Planı'na girdi sağlayacak, analiz, planlama ve uygulama süreçlerinden oluşan bir çalışmadır. Çalışma kapsamında, inşaatı devam eden Zafer Bölgesel Havaalanı'nın yaratacağı çarpan etkisini arttırmak amacıyla çevresinde yer alabilecek kullanımlara ilişkin analiz ve stratejilere de yer verilecektir.

Zafer Cazibe Merkezi çalışmaları kapsamında yürütülen planlama çalışmaları "Ulaşım, Lojistik ve Havaalanı Çevresi Gelişim Planları" ve "Bölgesel İnovasyon ve Teknoloji Gelişim Stratejisi" olmak üzere 2 farklı başlıkta yürütülmektedir. Ulaşım, Lojistik ve Havaalanı Çevresi Gelişim Planlarının hazırlanması amacıyla 2011 yılı içerisinde Kalkınma Bankası ile görüşmelere başlanmıştır. Kalkınma Bankası ile işbirliği protokolünün 2012 yılının ilk çeyreği içinde imzalanması, ön fizibilite çalışmasının 2012 yılı 2 nci çeyreği içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Yine bu çerçevede 2012 yılının 1 inci çeyreğinde Afyonkarahisar ilinde bir çalıştay düzenlenmesi, ilgili özel sektör temsilcileri ve kamu



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

kurumlarının katılım sağlayacağı toplantıda planlama ve fizibilite çalışmalarının değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Toplantıda, farklı kesimlerin görüş ve önerilerine başvurularak havaalanı ve lojistik sistemlerinin entegrasyonu, yeni ulaşım projelerinin Bölge'ye etkisi ve havaalanı çevresinde yer alabilecek kullanımlarla birlikte stratejilerin hayata geçirilmesi için gerek duyulan idari yapı değerlendirilecektir.

Zafer Cazibe Merkezi çalışmalarının 2 nci ayağı olan “Bölgesel İnovasyon Stratejisi”nin hazırlanması amacıyla ise danışmanlık hizmeti alımı yapılması planlanmaktadır. Hizmet alımı danışmanlık ile sınırlı olacak ve süreç Ajans personeline yürütülecektir. Zafer Cazibe Merkezi çalışması kapsamında ortaya konacak teknoloji ve inovasyon odaklı stratejilerin, sanayi-üniversite işbirliği ağlarının ve teknoloji gelişim bölgelerinin kapsamının Bölgesel İnovasyon Stratejisi çerçevesinde belirlenmesi hedeflenmektedir. Strateji Belgesi hazırlama çalışmalarına katkı sağlamak amacıyla, Bölge üniversitelerinde görevli öğretim üyelerinin katılımıyla oluşturulan Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu bünyesinde alt ekip belirlenmiş olup söz konusu ekibin planlama çalışmalarına doğrudan dâhil olması ve Bölge içi çalıştaylar düzenlenmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 14 - Zafer Cazibe Merkezi Ön Fizibilite Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kalkınma Bankası İşbirliğinde Zafer Cazibe Merkezi Ulaşım, Lojistik ve Havaalanı Çevresi Gelişim Planlarının Hazırlanması	PAGB	01.01.2012 16.04.2012	200.000
Bölgesel İnovasyon Stratejisi'nin Hazırlanması	PAGB YDO'lar	06.02.2012 15.10.2012	205.000

3.3.2. Bölgesel Bilgi Bankası Oluşturulması

2011 yılı içerisinde Bölge'nin temel göstergelerinin ortaya konulduğu ve değerlendirildiği “Göstergelerle TR33” çalışması tamamlanmıştır. Bilgi Bankası oluşturulması faaliyeti kapsamında bu çalışmada derlenen verilerin – gerektiğinde yorumlanarak – bilgisayar ortamına aktarılması ve gerektiğinde analizlerde kullanılabilir formata getirilmesi amaçlanmaktadır. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) çalışmalarında da söz konusu bilgi tabanında yer verilen veri ve bilgiler esas alınacak olup Bilgi Bankası Ajans içi kullanıma açık olacak, talep edilmesi halinde ilgili kurumlarla bilgi paylaşımı yapılabilecektir. Bilgi Bankası'nın 2012 yılının 2 nci yarısında kapsamının genişletilmesi ve uzun vadede sürekli olarak güncel tutulabilmesi amacıyla TÜİK Manisa Bölge Müdürlüğü'yle ön görüşme gerçekleştirilmiş ve şifahi olarak fikir birliğine varılmıştır. 2012 yılının ilk yarısında işbirliği protokolü imzalanacaktır. Bilgi bankası oluşturulması çalışmaları sürecinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Coğrafi Bilgi Sistemi kurulma çalışmaları takip edilerek, bilgi bankasının CBS ve öngörülen KENTGES portalları ile uyumlu olacak şekilde kurgulanması ilke edinilecektir.

Tablo 15 - Bölgesel Bilgi Bankası Oluşturulması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Bilgi Bankası Altyapısının Oluşturulması ve Verilerin Sayısal Ortama Aktarılması	PAGB	02.04.2012 04.06.2012	25.000



3.3.3. Bölgesel Analiz ve Politika Çalışmaları

Ajans, 2012 yılı içerisinde TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) hazırlıklarına başlayacaktır. Söz konusu planın hazırlık çalışmaları kapsamında farklı sosyal ve iktisadi analizler gerçekleştirilecek, analizlerin hangi sektörlere odaklanacağı planlama süreci içerisinde paydaş görüşleriyle birlikte ortaya çıkacaktır. Diğer taraftan, belirlenecek sektörler ve çalışma konularından bağımsız olarak yapılması gereken geniş kapsamlı analiz çalışmaları da mevcuttur. Söz konusu analizlerin 2012 yılı içerisinde Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda diğer ajanslarla eşgüdümlü olarak yürütülmesi amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda, kümelenme, mekansal / yapısal analizler ve modelleme çalışmaları ve bölgenin üretim yapısı ve düzeyinin tespiti çalışmaları başlıklarında analizler Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülecek, gerekli görüldüğü durumlarda Kalkınma Bankası'yla protokol imzalanarak çalışmaların ortaklaşa gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. Kümelenme çalışmaları kapsamında küme yönetim modellerinin ve yol haritasının belirlenmesi, veri tabanının oluşturularak stratejilerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleştirilen OECD Bölgesel Kalkınma Politikaları Komitesi çalışmalarına katkı sağlanarak OECD tarafından bölgesel kalkınma alanında üretilen belgelere görüş verilecek, gündem takip edilecektir. Ayrıca, OECD tarafından hazırlanması gündemde olan OECD Türkiye raporuna girdi sağlanması amaçlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde yine Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülecek olan sosyal girişimcilik stratejisinin geliştirilmesi, bölgesel rekabet edebilirlik göstergelerinin geliştirilmesi ve sektörler arası ilişkilerin analizi/kapasite geliştirme projesi çalışmalarına da katkı sağlanması planlanmaktadır. Ayrıca ajanslar arasında kurulması planlanan girişim sermayesi ağının modeline yönelik öneriler geliştirilecektir.

Tablo 16 - Bölgesel Analiz ve Politika Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kümelenme Analizi	PAGB	01.01.2012 30.06.2012	20.000
Mekansal / Yapısal Analizler ve Modelleme Çalışmaları	PAGB	01.03.2012 30.09.2012	40.000
Bölgenin Üretim Yapısı ve Düzeyinin Tespiti Çalışmaları	PAGB	01.06.2012 31.12.2012	25.000

3.3.4. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014–2023) Çalışmaları

2014 – 2023 yılları arasında geçerli olacak TR33 Bölgesi Bölge Planı çalışmalarına 2012 yılı içerisinde başlanacak olup Bölge Planı'nın 2013 yılının 2 nci yarısı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Plan'ın hazırlanma süreci Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi, Bölge Planı Hazırlama Kılavuzu ve 10. Kalkınma Planı gibi henüz tamamlanmamış çalışmaların çıktılarını ve süreç içerisinde yaşanabilecek gelişmelere göre değişiklik gösterebilecek ve "Yol Haritasının Oluşturulması" sürecinde detaylandırılacak olmakla birlikte, sürecin 4 ana başlıktan oluşması planlanmaktadır:

- Yol Haritasının Oluşturulması



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

- Plan Altyapısının Oluşturulması
- Vizyonun ve Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi
- Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi

Planlama çalışmaları kapsamında, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve 10. Kalkınma Planı'yla TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin eşgüdümünün sağlanması amacıyla Bakanlık ile işbirliğine gidilmesi ve sürekli bilgi paylaşımı yapılması hedeflenmektedir.

3.3.4.1. Yol Haritasının Oluşturulması

Planlama sürecinin ilk aşaması, sürece ilişkin yol haritasının oluşturulmasıdır. Yol haritasının oluşturulması kapsamında, 3 farklı alt başlığın tamamlanması amaçlanmaktadır.

- Paydaş analizinin yapılması
- Çalışma ekiplerinin oluşturulması
- Planlama yöntem ve süreçlerinin detaylandırılması

İlk olarak, Ajans paydaş envanteri incelenerek, plan hazırlama süreciyle doğrudan ilgili kurum/kuruluşlar ile sürece üst düzey katkı sağlayacak ve bağlı bulunduğu kesimi temsil kabiliyetine haiz kişiler belirlenerek 3 üncü kademe çalışma grubu oluşturulacaktır. Söz konusu çalışma grubunun 50 kişiyi aşmaması hedeflenmektedir. 3 üncü kademe çalışma grubuyla sürekli iletişim halinde bulunulacak, planın tüm aşamalarında koordinasyon sağlanacak ve ortaya çıkan bilgi, görüş ve sonuçlar ilgili veri tabanlarına kaydedilerek sürekli ulaşılabilir halde tutulacaktır.

Paydaş analizinin ve 3 üncü kademe çalışma grubunun oluşturulmasının tamamlanmasını müteakip, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014–2023)'na tam zamanlı olarak katkı sağlayacak çekirdek ekip (1 inci kademe çalışma grubu) ve tüm sürece dâhil olmakla birlikte danışmanlık ve koordinasyon görevini yürüterek çalışmalara destek verecek çatı ekip (2 nci kademe çalışma grubu) oluşturulacaktır. Ekiplerin oluşturulması sonrasında gerekli iletişim altyapısı kurulacak ve sürekli olarak koordinasyon toplantıları düzenlenecektir.

Çalışma ekiplerinin belirlenmesi sonrasında, planlama yöntem ve süreçleri detaylandırılacaktır. Bu çerçevede ilk olarak 3 üncü kademe çalışma grubunun da katkılarıyla planlama ilkeleri belirlenecek, çalışma ekiplerinin görev ve sorumlulukları ortaya konulacak, izlenecek süreç ve yöntemler detaylandırılacaktır.

Yol haritasının oluşturulması sürecinde, Kalkınma Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Bölge Planlama Yönetmeliği ve Kılavuzu'na da katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Tablo 17 - Çalışma Ekiplerinin Oluşturulması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım ve Koordinasyon Toplantıları	PAGB	16.04.2012 02.07.2012	20.000



3.3.4.2. Plan Altyapısının Oluşturulması

Planlama sürecinin 2 nci aşaması olan plan altyapısının oluşturulması kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetler aşağıdadır:

- 1) Üst ölçek planların incelenmesi
- 2) Mevcut plan ve stratejilerin incelenmesi
- 3) Mevcut durumun ortaya konulması
- 4) Plana ilişkin farkındalık sağlanması

Öncelikle mevcut üst ölçek plan ve stratejiler incelenecektir. Bu çerçevede yapılması gereken bir başka faaliyet ise Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve hazırlanacak olan 10. Kalkınma Planı ile koordinasyonun sağlanarak gerek üst ölçek planlara girdi sağlanması gerekse söz konusu planlarda yer verilecek stratejilerin bölgesel düzeyde plana yansıtılmasıdır.

Üst ölçek planlara ek olarak Bölge'deki mevcut il ve bölge düzeyli plan ve stratejiler de incelenecektir. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013) hazırlıkları çerçevesinde incelenen ve raporlanan plan ve stratejilerdeki değişiklikler tespit edilerek geçmiş raporlarda gerekli revizyonlar yapılacaktır. Çevre düzeni planları, il müdürlüklerinin ve yerel yönetimlerin stratejik planları incelenecek başlıca belgeler arasındadır. Söz konusu belgelerde yer verilen stratejiler, öncelikli olarak değerlendirilecektir.

2010 yılı içerisinde Ajans, Bölge'ye ilişkin detaylı bir mevcut durum tespiti çalışması gerçekleştirmiştir. 2011 yılı içerisinde ise başlıca bölgesel göstergelerin yer aldığı "Göstergelerle TR33" çalışmasını tamamlamıştır. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) çalışmalarına girdi sağlayabilecek niteliğe haiz bu çalışmada yer alan sektörel ve bölgesel gösterge ve yorumlar değerlendirilerek Bölge'nin genel olarak incelemesi yapılacak ve çalışma ekiplerine sunulacaktır. Bu incelemeye ek olarak, ilçe bazlı sosyo-ekonomik gelişmişlik endeksi çalışmalarıyla entegre şekilde ilçelerin mevcut durumu ortaya konulacaktır. Vizyon ve gelişme eksenini belirleme çalışmalarına yardımcı olması amacıyla söz konusu çalışmaların çıktıları paydaşlara iletilecektir.

Plan altyapısının oluşturulması kapsamındaki önemli faaliyetlerden biri de sürece ilişkin farkındalığın sağlanmasıdır. Plan süreciyle ilgili sürekli bilgilendirme ve fikir alış-verişini yapılması amacıyla bir internet sitesi yaptırılacak, broşür ve afişler bastırılacaktır. Planın önemine ve plan sürecine ilişkin bilgilendirme sağlanarak gerek ileriki süreçlerde düzenlenecek toplantılara katılım sayısının artırılması, gerekse paydaşlarla işbirliği düzeyinin yükseltilmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 18 - Plan Farkındalığının Sağlanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Planı İnternet Sitesinin Yapıtılması	PAGB	04.06.2012 02.07.2012	10.000
Bölge Planı Tanıtım Broşürleri ve Afişlerin Bastırılması	PAGB	04.06.2012 02.07.2012	20.000



3.3.4.3. Vizyonun ve Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi

Bölge vizyonunun ve gelişme eksenlerinin belirlenmesi amacıyla, paydaşlar ve çalışma ekipleriyle mevcut durum çalışmasının sonuçlarının paylaşılmasının akabinde vizyon ve gelişme eksenlerinin belirlenmesi amacıyla il ve sektörel bazda istişare toplantıları düzenlenecektir. Söz konusu toplantıların sivil toplum kuruluşları, özel sektör ve kamu olmak üzere 3 farklı gruba yönelik olarak düzenlenmesi planlanmaktadır. Toplantılardan gelen görüşler Kalkınma Kurulu'nda değerlendirilerek, vizyon ve gelişme eksenlerinin son haline Kalkınma Kurulu'nca karar verilecektir. Toplantılardan çıkan sonuçlar Yönetim Kurulu'nun onayına sunulacaktır.

Gerçekleştirilecek il ve sektörel bazlı toplantılar sırasında paydaşların planda yer verilmesini gerekli gördükleri öncelik ve eylemlere ilişkin de görüşlerini dile getirmeleri amaçlanmaktadır. Bu sayede, Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi sürecinde fizibilite ve araştırma çalışmalarının paydaşlarca ifade edilen öncelik ve eylemler ekseninde yapılması sağlanacaktır.

Tablo 19 - İstişare Toplantılarının Düzenlenmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sektörel ve İl Bazlı Toplantılar	PAGB	02.07.2012 30.11.2012	50.000

3.3.4.4. Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi

Planda yer verilecek öncelik ve eylemlerin belirlenmesi amacıyla gerçekleştirilecek ilk faaliyet, paydaşlar ve çalışma gruplarınca belirlenen eksen ve konularda fizibilite ve araştırma çalışmalarının gerçekleştirilmesidir. Bu sayede, paydaşlarca ortaya konulan ve mevcut durum verileri tarafından desteklenen öncelik ve eylemlerin, farklı analizlerle hayata geçirilip geçirilemeyeceği tespit edilerek plan kararlarının uygulanabilir nitelikte olması sağlanacaktır.

Fizibilite ve araştırma çalışmalarının tamamlanmasının akabinde, planda yer verilecek tüm faaliyet ve önceliklere ilişkin sorumlu ve ilgili kurum/kuruluşlar belirlenecektir. Söz konusu sorumlulukların belirlenmesi sürecinde faaliyet bazlı koordinasyon toplantılarının yapılması amaçlanmaktadır. Sorumluların, hâlihazır durumda karar verilen faaliyetle ilişkili çalışmalar yürüten kuruluşlar arasında gönüllülük esasına göre belirlenmesi hedeflenmektedir.

Zafer Cazibe Merkezi çalışmalarında yürütülecek analiz ve planlama çalışmaları da TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'na girdi sağlayacak olup bu çalışmanın detaylarına ilgili başlıkta yer verilmiştir.

Tablo 20 - Fizibilite ve Araştırma Raporları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Fizibilite ve Araştırma Raporlarının Hazırlanmasına Yönelik Hizmet Alımı ve Protokollerin Yapılması	PAGB	03.12.2012 31.12.2012	50.000



Sorumlu kurum ve kuruluşların belirlenmesinden sonra, planda yer verilen öncelik ve eylemlere ilişkin finansman stratejileri uzun ve orta vadeli olarak ortaya konulacak, sorumlu ve ilgili kuruluşlara finansman konusunda yol gösterilecektir.

Tüm bu süreçlerle eşgüdümlü ve eşzamanlı olarak, fizibilite çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, 3 üncü kademe çalışma gruplarının ve tüm bölgesel paydaşların plan kararlarını benimsemelerinin sağlanması amacıyla, “Plan Altyapısının Oluşturulması” aşamasında başlatılan benimsenme faaliyetlerine ağırlık verilmesi, geniş kapsamlı toplantılarla plan kararlarının anlatılması amaçlanacaktır. “Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi” süreci, 2013 yılına sâri bir süreç olup, 2013 yılının ikinci yarısı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

Ajans’ın 2012 yılı içerisinde gerçekleştireceği proje ve faaliyet destekleme çalışmaları 3 (üç) ana grupta toplanmaktadır.

1) 2011 yılında sözleşmeye bağlanmış projeler

Teknik Destekler

a) 2011 Yılı Teknik Destek Programı

Mali Destekler

b) Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP)

c) 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2) 2011 yılında ilan edilmiş ancak sözleşmeye bağlanmamış programlar

Mali Destekler

a) Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

b) Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

3) 2012 yılında ilan edilecek programlar

Teknik Destekler

a) 2012 Yılı Teknik Destek Programı

Mali Destekler

b) 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

c) Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı

d) Güdümlü Proje Desteği

3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

Önceki dönemlerden 2012 yılına sarkan proje ödemeleri ile 2012 yılında ilan edilecek programların bütçeleri toplamı 33.850.000 TL’dir. Bu tutarın 29.820.000 TL’si 2010 ve 2011 yıllarında ilan edilen mali ve teknik destek programlarının 2012 yılına sarkan bütçeleri, 4.030.000 TL’si ise 2012 yılında ilan edilecek mali ve teknik destek programlarının bütçeleridir.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 21 - Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

Faaliyet Adı	Yılı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı	2010	İDB	01.01.2012 14.12.2012	10.900.000
2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	2011	İDB	01.01.2012 31.05.2012	370.000
2011 Yılı Teknik Destek Programı	2011	İDB	01.01.2012 31.03.2012	450.000
Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)	2011	PYB İDB	01.01.2012 31.12.2012	12.200.000
Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)	2011	PYB İDB	01.01.2012 31.12.2012	5.900.000
2012 Yılı Teknik Destek Programı	2012	PYB İDB	06.07.2012 31.12.2012	310.000
2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	2012	PYB İDB	06.07.2012 31.12.2012	620.000
Güdümlü Proje Desteği	2012	PYB	19.11.2012 31.12.2012	3.100.000

3.4.2. 2011 Yılında İlan Edilmiş Ancak Sözleşmeye Bağlanmamış Programlar

3.4.2.1. Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

Genel amacı “TR33 Bölgesi’nde faaliyet göstermekte olan işletmelerin üretim/yönetim/pazarlama/ihracat kapasite ve kabiliyetlerinin artırılması; araştırma-geliştirme (Ar-Ge), inovasyon ve markalaşmaya yönelik uygulamalarının desteklenmesi” olarak belirlenen ve 9 Aralık 2011 tarihinde ilan edilen ODAK kapsamında kâr amacı güden gerçek veya tüzel kişilerin projelerinin desteklenmesi hedeflenmiştir.

ODAK kapsamında öncelikli olarak belirlenen konular aşağıda belirtilmiştir:

- 1) Ulusal ve uluslararası standartlarda kalite odaklı üretim/yönetim/hizmet süreçlerinin oluşturulması/geliştirilmesi.
- 2) Ar-Ge, inovasyon ve bilgi & teknoloji transferine yönelik uygulamaların artırılarak; katma değer yaratan, enerji verimliliği sağlayan ürünlerin/süreçlerin geliştirilmesi/oluşturulması.
- 3) Etkili, yenilikçi ve modern pazarlama tekniklerinin kullanılarak pazar geliştirme ve dışa açılımların sağlanması; markalaşmanın desteklenmesi.

ODAK kapsamında öncelikli olarak desteklenecek işletmeler, KOBİ’ler olup öncelikli olarak desteklenecek sektörler ise aşağıda yer almaktadır:

- 1) Gıda Ürünleri ve İçecek Sanayi
- 2) Tekstil, Hazır Giyim ve Deri Sanayi
- 3) Metal Dışı Maden Sanayi
- 4) Makine, Teçhizat ve Metal Eşya Sanayi



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 22 - ODAK Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.01.2012 10.02.2012	4.000
Ön İnceleme Süreci	PYB	13.02.2012 02.03.2012	1.000
Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Süreci	PYB	05.03.2012 27.04.2012	125.000
Genel Sekreter İncelemesi Süreci	Genel Sekreterlik PYB	30.04.2012 11.05.2012	5.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	14.05.2012 15.06.2012	5.000

3.4.2.2. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

Genel amacı “Kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların, TR33 Bölgesi'nin daha yaşanabilir bir hale gelmesine ve rekabet gücü ile tanınırlığının artırılmasına yönelik sürdürülebilir, stratejik, yenilikçi ve doğal çevreye duyarlı küçük ölçekli altyapı faaliyetlerinin desteklenmesi” olarak belirlenen ve 9 Aralık 2011 tarihinde ilan edilen SÜKAP kapsamında yerel yönetimlerin, kamu kurum/kuruluşlarının, meslek kuruluşlarının, organize sanayi bölge müdürlüklerinin ve üniversitelerin aşağıdaki önceliklerle uyumlu olan projelerinin desteklenmesi hedeflenmiştir:

- 1) Hava, su ve toprak kirliliklerinin önlenmesi, doğal kaynakların etkin, rasyonel şekilde kullanılması ve sürdürülebilir çevre için yeni altyapı veya altyapı iyileştirmelerinin yapılması.
- 2) Sanayi ve turizm sektörlerine yönelik rekabet gücünü artırıcı ve işbirliğini destekleyici müşterek altyapıların oluşturulması, mevcut altyapıların hizmet/üretim/yönetim kalitesini arttırmaya yönelik modernize edilmesi.

Tablo 23 - SÜKAP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.01.2012 24.02.2012	4.000
Ön İnceleme Süreci	PYB	27.02.2012 16.03.2012	1.000
Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Süreci	PYB	19.03.2012 11.05.2012	50.000
Genel Sekreter İncelemesi Süreci	PYB GS	14.05.2012 31.05.2012	5.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.06.2012 15.06.2012	5.000

3.4.3. 2012 Yılında İlan Edilecek Programlar

Ajans'ın, 2010 ve 2011 yıllarında hazırlamış olduğu teknik ve mali destek programları TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010–2013)'nda yer alan gelişme eksenlerindeki birçok amaç ve strateji



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

ile direkt ilgili olmuştur. Ajans 2012 yılında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010–2013)’nda yer alan ve 2010 - 2011 yıllarında herhangi bir teknik ve mali destek programı ile desteklenmemiş eksen, amaç ve stratejileri desteklemeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, yıl içerisinde yapılacak araştırma ve saha çalışmaları sonucunda, Bölge Planı öncelikleriyle uyumlu proje fikrinin geliştirilmesi ve proje fizibilitesinin tamamlanması durumunda, GÜDÜMLÜ Proje Desteği başlatılacaktır.

3.4.3.1. 2012 Yılı Teknik Destek Programı

Ajans 2010 ve 2011 yıllarında uyguladığı teknik destek faaliyetlerine 2012 yılında da devam edecektir. Bu çerçevede, genel amacı “yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile Bölge Plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetleri ile Bölge’deki kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarının desteklenmesi” olan 2012 Yılı Teknik Destek Programı hazırlanacaktır. Program kapsamında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010–2013)’nda yer alan “C - Beşeri Gelişmenin Sağlanması” ekseninde yer alan amaçlara ulaşılmasına da hizmet edecek şekilde kar amacı gütmeyen kurum/kuruluşların eğitim, danışmanlık, lobicilik vb. faaliyetleri desteklenecektir.

Tablo 24 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Program’ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PAGB	18.06.2012 06.07.2012	5.000
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO’lar	06.07.2012 17.08.2012	5.000
Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	24.08.2012 07.09.2012	1.000
Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	10.09.2012 28.09.2012	4.000

3.4.3.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

Ajans ilk kez 2011 yılında uyguladığı doğrudan faaliyet desteğine 2012 yılında da devam edecektir. 2011 yılındaki programdan farklı olarak 2012 yılında TR33 Bölgesi’nde faaliyet göstermekte olan kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)’na doğrudan girdi sağlayabilecek stratejik araştırma, fizibilite, rapor vb. faaliyetleri desteklenecektir.

Tablo 25 - 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Program’ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PAGB	18.06.2012 06.07.2012	5.000
Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB YDO’lar	09.07.2012 28.12.2012	5.000



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

3.4.3.3. Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı

Genel amacı “TR33 Bölgesi’nde mesleki ve teknik eğitimlerle girişimcilik kapasitesinin artırılarak ekonomik çeşitliliğin geliştirilmesi, kırsal kesimde yaşam kalitesinin yükseltilmesi, dezavantajlı grupların sosyal içermelerinin sağlanması” olan Program ile kâr amacı güden gerçek ve tüzel kişiler ile kâr amacı gütmeyen kurum/kuruluşların projelerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Program hazırlıklarına 2012 yılı Eylül ayı içerisinde başlanması ve Program’ın Ekim ayının ikinci yarısında ilan edilmesi planlanmaktadır. Program’ın öncelikleri TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)’nın aşağıdaki amaç ve hedefleriyle uyumlu olacak şekilde belirlenecektir.

B - Kırsal Kalkınmanın Sağlanması

B.2: Kırsal alanda ekonomik çeşitliliğinin sağlanması

B.3: Kırsal kesimde yaşam kalitesinin artırılması

C - Beşeri Gelişmenin Sağlanması

C.1: Mesleki ve teknik eğitim ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilmesi

C.2: Bölge’de girişimcilik kapasitesinin artırılması

C.3: Dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata entegrasyonunun sağlanması

Tablo 26 - Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Program’ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	03.09.2012	10.000
	PAGB	19.10.2012	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	22.10.2012	10.000
	YDO’lar	28.12.2012	

3.4.3.4. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ

2012 yılı içerisinde gerçekleştirilecek analiz, araştırma ve saha çalışmaları sonucunda ortaya çıkacak ihtiyaçlar doğrultusunda GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİNE çıkılması planlanmaktadır. Bu çerçevede, Bölge Planı amaç ve hedeflerle uyumlu olarak ortaya konulacak proje fikrini uygulayacak muhtemel kesimlerin bir araya getirilmesi; güdümlü projenin geliştirilmesi sürecinde Ajans’ın koordinasyonunda muhtemel proje sahibi ve ortaklarınca kesin projeye dayanan fizibilite raporu hazırlanması amaçlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde proje fikrinin geliştirilmesi ve fizibilite çalışmalarının tamamlanması durumunda, Çalışma Programı’nda gerekli revizyonlar yapılarak GÜDÜMLÜ PROJE DESTEĞİ sürecinin başlatılması hedeflenmektedir.

3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

YDO’lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı, yatırım desteği ile izleme-değerlendirme faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için Ajansımız “*Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi*”ni hazırlamıştır. Söz konusu belge, 27 Kasım 2010 tarih ve 2010-10 nolu Yönetim Kurulu Toplantısında kabul edilerek belgenin hayata geçirilmesi için Genel Sekretere yetki verilmiştir.



“Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi”ne dayanılarak 2011 yılı Eylül ayı içerisinde bir Eylem Planı oluşturulmuş ve bu plan çerçevesinde ilgili görev dağılımı ve takvimlendirme çalışması yapılmıştır.

“Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi” ve Eylem Planı’na göre TR33 bölgesi düzeyinde yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmaları ile Kalkınma Bakanlığı tarafından koordine edilen ortak yürütülecek faaliyetler ve çalışma programları kapsamında (Dünya Bankası ile yürütülecek olan) bölge düzeyinde yatırım ortamının değerlendirilerek her bölge için yatırım ortamını analiz eden raporların hazırlanması ve yatırım ortamının değerlendirilmesi için merkezi ve bölgesel düzeyde kurumsal kapasitenin artırılmasını öngören “Bölge Düzeyinde Yatırım Ortamının Değerlendirilmesi (ICA) Projesi’ne” girdi sağlanacaktır.

“Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi” ile Eylem Planı’na dayanılarak 2012 yılında gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler şu şekildedir.

3.5.1. Sektörel Raporlar Hazırlanması

Yatırım tanıtımı faaliyetlerinin etkin bir şekilde yapılabilmesi için Bölge’de öne çıkan sektörler ile gelişme potansiyeli bulunan sektörler aşağıdaki kriterler doğrultusunda belirlenmiştir.

- Sektörel ihracat rakamı en yüksek sektörler
- Son 5 yıl içinde ihracatın büyüme oranı en hızlı gelişen sektörler
- İhracat yoğunlaşma katsayısı en yüksek sektörler
- Sektörel istihdam rakamı en yüksek sektörler
- Son 5 yıl içinde sektörel istihdamın büyüme oranı en hızlı gelişen sektörler
- Sektörlere göre işyeri sayısı en yüksek sektörler
- Sektörel doğrudan yabancı sermaye yatırımı en yüksek sektörler
- Sektörel kümelenmenin varlığı
- İklim koşulları, doğal kaynaklar ve lokasyon açısından potansiyel arz eden avantajlı sektörler

Buna göre Mermer, Termal Turizm, Gıda – Tarım, Kuru Meyve ve Ürünleri, Otomotiv ve Yan Sanayi, Teknolojik Seracılık, Seramik, Maden, Enerji, Elektrik – Elektronik, Makine ve Ekipman, Deri, Tekstil, Hazır Giyim ve Lojistik sektörleri Bölge’nin öne çıkan sektörleri olarak belirlenmiş durumdadır.

Belirlenen sektörlerle yönelik hazırlanacak raporlar, o sektörün mevcut durumunu ve gelişimini gözler önüne serecek olması sebebiyle önem taşımaktadır. Böylece sektörün potansiyel yatırımcıları, Bölge’de o sektöre yönelik gelişmeleri detaylı bir şekilde görmüş olacaktır. Sektör hakkında en güncel bilgilere ulaşılabilmesi, yatırımcıların Bölge’de o sektöre girmenin risklerini daha net görebilmesi ve yatırım yapma kararını netleştirmesi açısından çok önemlidir. TR33 Bölgesi’ne yönelik sektörel raporlar bulunmakla birlikte, bu raporlar periyodik olmadığı için zaman içerisinde güncelliğini kaybetmektedir. Geniş bir kitleye hitap etmek amacıyla belirlenecek sektörlerle yönelik İngilizce ve Türkçe olarak iki dilde yıllık raporlar hazırlanacaktır.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 27 - Sektörel Raporlar Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Sektörel Raporlar Hazırlanması ve Basımı	YDO'lar	01.01.2012 31.03.2012	14.000

3.5.2. E-Bülten Hazırlanması

Yatırım kararlarını etkileyen en önemli faktörlerden bir tanesi belirsizliklerdir. Bölge'nin genel ekonomik durumu hakkındaki belirsizlikler, yatırımcıların Bölge'ye yatırım yapmalarını olumsuz etkileyecektir. Bu amaçla sektör bazlı olarak hazırlanacak raporların yanında, Bölge'ye yönelik genel ekonomik durumu en güncel şekilde yansıtmayı amaçlayan üç aylık ekonomik görünüm bültenleri hazırlanacak ve öncelikle Bölge'ye yatırım yapmayı planlayan yatırımcıların Bölge'nin ekonomik konjonktürünü daha iyi analiz etmelerine fırsat sağlanacaktır. Bu bültenlerde ihracat performansı ile tüketici fiyat endeksindeki ve üretici fiyat endeksindeki değişimleri gösteren Bölge ve iller bazında istatistiklere ve analizlere yer verilecektir. İthalat, istihdam gibi diğer ekonomik göstergelere yönelik aylık veya üç aylık verilerin yayımlanması durumunda, bu verilere yönelik gösterge ve analizler de bültenlere eklenecektir. Ekonomik görünüm bülteni İngilizce ve Türkçe olarak hazırlanacaktır.

Tablo 28 - E-Bülten Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
E-Bülten Hazırlanması (4 dönem halinde)	YDO'lar	10.03.2012 15.12.2012	5.000

3.5.3. InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı

2011 yılı sonunda tamamlanacak olan "www.inwest.org.tr" internet sitesinde yatırımcılara yönelik olarak Bölge tanıtımı, teşvikler, kilit sektörler, Bölge'nin iş ve yatırım potansiyelini tanıtan site içerisinde, Bölge'de faaliyette bulunan OSB'lerin yerleri, vaziyet planları, boş ve dolu parselleri, altyapı bilgileri, kapalı ve açık alanları, liman, demiryolu ve otoyola uzaklıkları gibi bilgileri görebilecekleri bir interaktif harita hazırlanacaktır. Bu sayede potansiyel yatırımcılar, yatırım yapabilecekleri alanları ve bu alanlara ilişkin her türlü bilgiyi tek bir uygulama üzerinden görme ve öğrenme imkânına kavuşacaktır. Bu harita, web sitesiyle bütünlük içerisinde yatırımcıların gözünde Bölge algısının kuvvetlendirilmesine de katkı sağlayacaktır.

Bu tür bir uygulama, OSB'lerden sürekli olarak istenen bilgilerin kısa sürede tarafımıza gönderilmesi ve güncel bilgilerin kolaylıkla toplanabilmesi için OSB yetkililerini de teşvik etmiş olacaktır.

Bu çalışma için profesyonel yazılım firmalarıyla görüşmeler yapılmış ve yaklaşık maliyet hesaplanmıştır.

Tablo 29 - InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı	YDO'lar	01.01.2012 30.06.2012	100.000



3.5.4. Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi

İşadamları dernekleri ile ticaret ve sanayi odaları, farklı alanlardan yatırımcıların üye oldukları ve yatırımcılarla doğrudan irtibat kurularak görüşme organize edilmesi için en önemli aracı kurumlardır. Bu sebeple, Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının tanıtılması açısından yakın temas kurulması ve bilgilendirme yapılması gereken en önemli sivil toplum kuruluşlarıdır.

Bu amaçla öncelikle,

- Bölge'nin avantajlı olduğu sektörlerde ağırlık sahibi ülkelerin ticaret ve sanayi odaları ile iş adamları dernekleri,
- Yurtiçinde faaliyet gösteren ticaret ve sanayi odaları ile işadamları dernekleri

belirlenecek ve bunlarla irtibata geçilecektir. İlk temas olarak Bölge tanıtımı için hazırlanmış broşür ve kitapçıklar gönderilerek Bölge algısı kuvvetlendirilecektir. Karşılıklı mutabakat sağlanarak dernek ve oda üyelerinin davet edildiği bir organizasyonda Bölge tanıtımı yapılacaktır.

Tablo 30 - Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2012 31.12.2012	50.000

3.5.5. Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi

Bölge yatırımcılarının yeni gelişmelerden haberdar olmalarını sağlamak ve YDO uzmanlarının firma ziyaretlerinde ve diğer yollarla Bölge firmalarına yönelik tespit ettikleri bilgi ve tecrübe eksikliğinden kaynaklanan sorunları gidermek amacıyla yurtiçi ve yurtdışından uzmanlar tespit edilecek ve Bölge'ye davet edilecektir. Belirlenen uzmanlar konferans, seminer, toplantı ve atölye çalışmaları yoluyla bilgi ve tecrübelerini KOBİ'ler başta olmak üzere Bölge'de faaliyette bulunan firmalara aktaracaklardır. Bu sayede Bölge firmalarının bilgi ve tecrübe eksikliği dolayısıyla karşılaştıkları zorluklar ve engellerin zamanla aşılması amaçlanmaktadır.

Bu faaliyet, 2012 yılı boyunca en az altı aylık periyotlarda 1 kez olmak üzere her ilimizde yapılacak olup toplamda 8 program gerçekleştirilecektir. 2012 yılı için düşünülen programlardan biri Yeni Ticaret Kanunu ve Borçlar Kanunu hakkında konferans olup diğeri ise "Kurumsallaşma ve Sürdürülebilir Kurumsallık: Risk, Denetim ve Kurumsal Yönetim" konulu bir seminer olacaktır.

Tablo 31 - Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
6 Ayda Bir Konferans, Seminer veya Atölye Çalışmaları Yapılması	YDO'lar	01.03.2012 30.09 2012	40.000



3.5.6. İllere Özgü Tanıtım Amacıyla Fuar ve Organizasyonlara Katılım

Fuar ve organizasyonlar, firmalarla aracısız ilişki kurmak için en iyi yöntemdir.

- Ekonomi gazeteleri ve sektör dergileri
- Bölge’de faaliyette bulunan sektör firmaları, ticaret ve sanayi odaları ile işadamları dernekleri
- Yurtdışında faaliyette bulunan Türk işadamları dernekleri başta olmak üzere diğer Türk dernek ve vakıfları
- Ticaret müşavirlikleri

aracılığıyla firmaların katılacağı toplantılar, fuarlar ve önemli organizasyonlar takip edilecektir.

Bunun yanında uluslararası kuruluşlar tarafından organize edilen yatırım toplantıları; yatırımcılar, yatırım danışmanlığı firmaları ve yatırım destek ve tanıtım ajanslarını bir araya getiren önemli organizasyonlardır. Bu organizasyonlara stant kiralanan katılım sağlanacaktır. Bu sayede yatırım çevrelerinde Bölge algısı güçlendirilmiş olacaktır. Bu organizasyonlar ayrıca yatırım danışmanlığı firmalarıyla yakın ilişkiler kurulması için bir fırsat olarak değerlendirilecektir. Geliştirilen ilişkiler sayesinde Bölge’nin yatırımcılara tavsiye edilen bölgeler arasına girmesi sağlanacaktır. Hedef yatırımcılarla irtibata geçilecek; fuar ve organizasyonların takibi, firmaların web sitelerinden ve ticaret müşavirliklerinden alınacak bilgiler doğrultusunda yapılacaktır.

Bu amaçla 2012 yılında katılım sağlanacak yatırım organizasyonları, organizasyonun saygınlığı, katılımcı profili gibi kriterler açısından değerlendirilerek belirlenmiştir. 2012 yılı için belirlenen organizasyonlar tamamıyla yatırım odaklı organizasyonlardır.

Bunlardan biri uluslararası tecrübe buluşması, fikir havuzu ve partner değişimi imkanı sağlayan Euregia olup Avrupa ve bölgesel kalkınma için büyük önem taşıyan bir organizasyondur. Bu organizasyon iki senede bir gerçekleştirilmekte olup aktif katılımcılık adına farklı seçenekler sunmaktadır. Organizasyon hem fuar hem de kongre olanağını bir araya getirmektedir. Euregia kongresinde tecrübe sunumları gerçekleştirilerek yetkinlik ve ilgi alanlarına etkileyici şekilde dikkat çekme şansı mevcuttur. Bu etki fuar içerisinde yer almak suretiyle de arttırılabilir. Fuarda, daha detaylı görüşmeler yapmak ve iş imkânları sağlayabilmek için çok uygun bir ortam bulunmaktadır.

Bir diğer organizasyon Agriculture Investment Summit Europe olup tarım alanında yatırım yapmayı planlayan yatırımcılara yönelik bir konferanstır. İnovasyonların nasıl pratiğe döküleceğinin ve verimli, sürdürülebilir bir tarım sektörünün nasıl oluşturulacağını ve sektörün gelişen fırsatlardan nasıl faydalanacağını dile getirileceği bir organizasyondur. TÜİK verilerine göre Bölge’nin tarımdan elde edilen katma değerinde Türkiye’de ilk sırada yer alması ve tarımın Bölge için stratejik öneme sahip olması bu organizasyonu önemli kılmakta ve burada temsilen yer alınmasında fayda mülâhaza edilmektedir.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 32 - Ulusal ve Uluslararası Organizasyonlarda Bölge'nin Temsil Edilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Agriculture Investment Summit Europe'a Katılım	YDO'lar	26.06.2012 28.06.2012	20.000
Euregia Local and Regional Development in Europe - Trade Fair and Congress'e Katılım	YDO'lar	22.10.2012 24.10.2012	15.000

3.5.7. Yerli ve Yabancı Yatırımcılar ile Basın Mensuplarının Bölge'ye Davet Edilmesi

Bölge'nin ulusal ve uluslararası bağlantılarını kuvvetlendirmek ve Bölge'nin tanınırlığını arttırmak açısından yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen organizasyon ve fuarlara katılım çok önemli olmakla birlikte, organizasyon ve fuarlara ev sahipliği yapmak da bir o kadar önem arz etmektedir. Bu amaçla, ulusal veya uluslararası tanınırlığı olan organizasyonlara ev sahipliği yapılacak, bunun gerçekleştirilemediği durumlarda yatırımcılara yönelik yeni organizasyonlar düzenlenerek yatırımcıların Bölge'ye gelmesi ve Bölge'yi doğrudan görmeleri sağlanacaktır.

Yatırımcıların Bölge'ye davet edilmesi için öncelikle yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge illerinin avantajlı olduğu sektörlerde faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası ölçekteki firmalar hedeflenecektir. Yatırımcı hedefleme, Ajans'ın sınırlı kaynaklarının yatırım tanıtımı ve yatırım çekme faaliyetlerinde en etkin şekilde kullanılmasına olanak sağlayan bir yaklaşım olarak tanımlanabilir. Dünya'nın önde gelen yatırım danışmanlığı şirketlerinden olan Price Waterhouse Coopers tarafından yapılan bir araştırmaya göre yatırımcı hedefleme yaklaşımı, yatırım destek ve tanıtım ajansları tarafından kullanılan en etkin yatırım çekme yoludur. Yatırımcı hedefleme yaklaşımı, yatırımcıların Bölge'yi keşfetmelerini beklemeden proaktif bir yaklaşımla potansiyel yatırımcıların tespit edilmesini gerektirir. Bu yaklaşım, sadece yatırımcıların tespit edilmesini değil, aynı zamanda potansiyel yatırımcı firmaların karar verici konumundaki yöneticileri veya bu yatırımcılara danışmanlık yapan kişi veya kurumlarla ilişki kurulmasını içerir.

Bölge illerinin avantajlı olduğu 5 sektör için hedef ülke ve hedef şirketler belirlenecektir. Bu amaçla:

- Sektörel dergi, gazete ve web sitelerinin taranması,
- Bölge'de faaliyette bulunan sektör firmaları, iş adamı dernekleri ve ticaret ve sanayi odalarından bilgi alınması,
- Yurtdışında faaliyette bulunan Türk iş adamı dernekleri başta olmak üzere diğer Türk dernek ve vakıflarından bilgi alınması,
- Yurtdışında faaliyette bulunan ticaret müşavirlikleri aracılığıyla belirlenen sektörlerde faaliyet gösteren firma listesinin alınması

yöntemleri kullanılacak ve hedef ülke ve firmalar listesi oluşturulacaktır. Hedef firmaların belirlenmesi aşamasında TYDTA'dan Bölge'ye daha önceden gelen fakat yatırım yapma kararı vermeyen yatırımcıların bilgileri de alınacak ve değerlendirmeye tabi tutulacaktır.



T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Öncelik sıralaması sonrasında her sektörden ilk 50 firma hedef firmalar olarak takibe alınacak ve değişik zamanlarda Bölge'ye davet edilerek Bölge'yi doğrudan görmeleri sağlanacaktır. Ev sahipliği yapılacak organizasyonlarda Bölge'nin avantajlı olduğu sektörler öncelik verilecektir. Bu sayede ilgili sektörlerde Bölge imajı pekiştirilmiş olacaktır. Doğrudan yabancı yatırım amaçlanmasının yanında mevcut sanayicimizin ikili görüşmeler yapması sağlanacaktır. Böylece firmalar arası işbirliği imkânları arttırılmış olacaktır. Yabancı yatırımcılarla ortaklık kurmaları sonucu yerel yatırımcılar, onların bilgi birikiminden (know-how) faydalanacak ve teknolojilerini öğrenme imkânına kavuşacaktır.

Ayrıca yatırımcı hedeflenen ülkelerden ve ülke gruplarından önde gelen, muteber ve kanaat önderi konumundaki basın mensuplarının belirlenerek grup halinde veya bireysel olarak Bölge'ye gelmeleri sağlanacaktır. Bu vesileyle Bölge'nin yatırım ortamları tanıtılacak, sanayi, turizm ve tarım alanındaki fırsatları düzenlenecek organizasyonlarla, saha ziyaretleriyle yerinde gösterilecektir. Böylece Bölge'nin sunduğu fırsatlar basın aracılığıyla da uluslararası platforma taşınmış ve Bölge'nin bilinirliği arttırılmış olacaktır.

Tablo 33 - Yerli ve Yabancı Yatırımcıların Bölge'ye Davet Edilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Organizasyon Bedeli	YDO'lar	01.01.2012 31.12.2012	300.000

3.5.8. Firma ve Kamu Kurumlarının Ziyaret Edilmesi

Bölge'de uzun süredir faaliyette bulunan firmaların ve Bölge'ye yeni gelen firmaların belirli periyotlarla ziyaret edilmesi, yatırımcıların karşılaştıkları güçlükleri tespit etme ve bu sorunlara çözüm önerileri üretmek noktasında sorunun bizzat muhataplarıyla görüş alışverişinde bulunma fırsatı vermektedir. Ziyaretler, özellikle Bölge'ye yeni gelen firmalar, yabancı firmalar ve KOBİ'lere yönelik olacaktır. Firma ziyaretleri sadece Merkez ilçelerle sınırlı olmayıp tüm ilçeler ve beldeler ziyaret kapsamına alınacaktır.

Firma ziyaretleri sayesinde Ajans'ın yürütmekte olduğu teknik ve mali destekler hakkında KOBİ'ler başta olmak üzere Bölge üreticilerinin birebir bilgilendirilmesi mümkün olacaktır. Bu sayede Ajans'ın desteklerinden daha geniş bir kitlenin faydalanması sağlanabilecektir.

YDO'lar ayrıca, görev yaptıkları ilde faaliyet gösteren kamu kurum ve kuruluşlarını da belirli periyotlarla ziyaret edeceklerdir. Bu sayede hem yatırımcıların işlemlerinin daha hızlı gerçekleştirilmesi amacıyla ilişkiler kuvvetlendirilecek, hem de izin ve ruhsat işlemleriyle ilgili mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi edinilecektir.

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2012 yılında yürütülecek olan İzleme ve Değerlendirme Birimi faaliyetlerinin kapsamı genel olarak; BPHGMDP, 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı, 2011 Yılı Teknik Destek Programı, ODAK, SÜKAP, 2012 Yılı Teknik Destek Programı ve 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı'nın izleme ve değerlendirme çalışmalarından oluşmaktadır.

2012 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ilgili mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde projelerin başarılı bir şekilde yürütülmesi esasına dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcılarla etkin iletişim kurulacak, kaynakların kamu yararına uygun, etkin ve



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

verimli kullanılmasına yönelik olarak gereken izleme ve değerlendirme faaliyetleri yapılacaktır. Mevzuat ve yönetmeliklerde öngörüldüğü gibi, proje teklif çağruları kapsamında desteklenecek projelere ön, ilk, ara ve nihai izlemeler yapılacaktır. Beyan raporları, ara ve nihai raporlar mevzuata uygun şekilde düzenlettirilecek; satın almaların prosedürlere ve rekabet koşullarına uygun bir şekilde yapılması gözetilecektir. Benzer uygulamalar doğrudan faaliyet desteği kapsamındaki projelere de uygulanacak olup sadece projelere bir kez düzenli izleme yapılacaktır. Doğrudan faaliyet desteği kapsamında yararlanıcılardan ara rapor talep edilmeyecek, sadece nihai rapor talep edilecektir. Teknik destek faaliyetlerine ise uygulama süresi içerisinde bir kez anlık veya düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.

Ayrıca “Uygulanan Destek Programlarının Değerlendirilmesine İlişkin Metodoloji Geliştirilmesi” konusunda Kalkınma Bakanlığı ve diğer Kalkınma Ajansları ile ortak çalışmalar yürütülecektir.

3.6.1. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.1.1. 2011 Yılı Teknik Destek Programı

2011 Yılı Teknik Destek Programı'nda başarılı olan ve sözleşmeye bağlanan 67 adet faaliyetin uygulamaları 2011 yılı Aralık ayı sonunda başlayacak olup uygulamalar 2012 yılı Şubat ayında sona erecektir. Her faaliyete YDO'ların da desteği ile en az 1 kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak, 2011 Yılı Teknik Destek Programı'na ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2012 yılı Mart ayında oluşturulacaktır.

Tablo 34 - 2011 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2011 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	01.01.2012 31.03.2012	10.000

3.6.1.2. 2012 Yılı Teknik Destek Programı

2012 Yılı Teknik Destek Programı'na 2012 yılı Temmuz ayında çıkılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2012 Yılı Teknik Destek Programı faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmesi Ekim ayında gerçekleştirilecektir. Program kapsamında nihai raporların değerlendirilmesi, ödemelerin yapılması ve genel değerlendirme raporunun hazırlanması 2012 yılı Kasım - Aralık aylarında gerçekleşecektir.

Tablo 35 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2012 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	01.10.2012 31.12.2012	10.000



3.6.2. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.2.1. Proje Teklif Çağruları

3.6.2.1.1. Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı

11 Aralık 2010 tarihinde ilan edilen 20.000.000 TL bütçeli BPHGMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulama süresi 05.08.2011 tarihinde başlamıştır. 15-18 Ağustos 2011 tarihleri arasında Başlangıç ve Proje Uygulama Eğitim Toplantıları düzenlenmiştir. Program kapsamında sözleşme imzalayan 67 projeye ilk izleme ziyaretleri ise 19 Ağustos - 24 Ekim 2011 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Ancak uygulama sürecinde 3 adet yararlanıcının sözleşmeleri kendi talepleri doğrultusunda feshedilmiştir. Projelerin ön ödemeleri 29 Eylül – 10 Kasım 2011 tarihleri arasında yapılmıştır. Projelere düzenli izleme ziyaretleri planlandığı şekilde yapılmaktadır. Program kapsamında her bir yararlanıcının 1 adet ara rapor sunması öngörülmüştür. Projelerin uygulama süreleri 4 Şubat – 14 Eylül 2012 tarihleri arasında sona erecektir. Her bir projenin bitiminden sonra yararlanıcı tarafından 30 gün içinde sunulacak nihai raporun onaylanmasını müteakip yapılacak nihai ödeme ile birlikte projelerin kapanışı gerçekleştirilecektir. Son proje kapanış tarihi tahmini olarak 2012 yılı Aralık ayında olacaktır. Program kapanışının ise 2013 yılı Mart ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 36 - BPHGMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
BPHGMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2012 14.09.2012	20.000
BPHGMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	04.02.2012 14.12.2012	10.000

3.6.2.1.2. Odak Sektörler Mali Destek Programı

09.12.2011 tarihinde ilan edilen 12.200.000 TL bütçeli ODAK kapsamında başarılı bulunan projelerle 2012 yılı Haziran ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantıları ise 2 – 5 Temmuz 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. İlk izleme ziyaretleri 9 – 31 Temmuz 2012 tarihleri arasında yapılacaktır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretleri 1 Ağustos 2012 tarihinden itibaren yapılacak olup yılsonuna kadar devam edecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2013 yılı Mart ayında bitecek olup projelerin kapanışı 2013 yılı Haziran ayında, programın kapanışı ise tahminen 2013 yılı Ekim ayında olacaktır.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 37 - ODAK İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
ODAK Ön Bilgilendirme Toplantısı	İDB	15.06.2012 19.06.2012	5.000
ODAK Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	02.07.2012 05.07.2012	5.000
ODAK İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	09.07.2012 31.07.2012	10.000
ODAK Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.08.2012 31.12.2012	20.000

3.6.2.1.3. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

09.12.2011 tarihinde ilan edilen 5.900.000 TL bütçeli SÜKAP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2012 yılı Haziran ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantıları ise 2 – 5 Temmuz 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilecektir. İlk izleme ziyaretleri 9 – 31 Temmuz 2012 tarihleri arasında yapılacaktır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretleri 1 Ağustos 2012 tarihinden itibaren yapılacak olup yılsonuna kadar devam edecektir. Projelerin uygulama süresi 2013 yılı Aralık ayında bitecek olup projelerin kapanışı 2014 yılı Mart ayında, programın kapanışı ise tahminen 2014 yılı Temmuz ayında olacaktır.

Tablo 38 - SÜKAP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SÜKAP Ön Bilgilendirme Toplantısı	İDB	15.06.2012 19.06.2012	5.000
SÜKAP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	02.07.2012 05.07.2012	5.000
SÜKAP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	09.07.2012 31.07.2012	10.000
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.08.2012 31.12.2012	20.000

3.6.2.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

3.6.2.2.1. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

31.05.2011 tarihinde ilan edilen 950.000 TL bütçeli 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında başarılı bulunan 16 projenin uygulaması 9 Eylül 2011 tarihinde başlamış, 21.12.2011 tarihinde sona erecektir. Ön ödemeler, 2011 yılı Eylül ve Ekim aylarında destek miktarının %60'ı oranında yapılmış ve her projeye bir adet izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir. Nihai ödemeler ise en geç 2012 yılı Şubat ayında tamamlanacaktır. Program kapanış raporu ise tahminen 2012 yılı Mayıs ayı içerisinde düzenlenecektir.



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Tablo 39 - 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Proje ve Program Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2012 31.05.2012	5.000

3.6.2.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı 06.07.2012 tarihinde ilan edilecek olup başvuru kabulleri ve sözleşme imzalama süreci Aralık ayı sonuna kadar devam edecektir. Bu süre içerisinde başarılı bulunan ve sözleşmeye bağlanan projelerin izleme ve değerlendirme faaliyetleri (izleme ziyaretleri, ödemeler, raporlamalar) mevzuatta öngörüldüğü şekilde yapılacaktır. Program bütçesinin bitme durumuna göre proje ve program kapanışları 2013 yılına sarkabilecektir.

Tablo 40 - 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB	01.08.2012 31.12.2012	10.000

4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans kurumsallaşma çalışmalarını 2013 ve 2014 yıllarında da sürdürecektir. Bu kapsamda Ajans'ın en büyük zenginliği olan insan kaynaklarının geliştirilmesi bir hayli önem arz etmektedir. Hem Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi hem de Ajansın Bölge'ye maksimum faydayı sağlayabilmesi için Ajans personelinin sürekli bir öğrenme faaliyeti içerisinde bulunması elzemdir. Bu çerçevede, Ajans personeline yönelik eğitim faaliyetlerine 2013 ve 2014 yıllarında da devam edilecek olup Vergi Mevzuatı, Kamu İhale Mevzuatı, Maliyet Muhasebesi, Bankacılık Mevzuatı, Sosyoekonomik Gelişmişlik Endeksi, Zaman ve Toplantı Yönetimi konularında eğitim hizmeti alınması planlanmaktadır. Yine Ajans faaliyetlerinin istenen kalitede yerine getirilebilmesi ve Bölge tanıtımının dinamik, esnek ve proaktif bir yapıda gerçekleştirilebilmesi için yeterli insan kaynağı bulundurulacaktır.

Diğer taraftan İç Kontrol Sistemi ve Performans Değerlendirme Sistemi kurumlarının 2012 yılında tamamlanması ve Ajans merkez hizmet binasının da bitirilmesiyle birlikte Ajansımız 2013-2014 yıllarında faaliyetlerini daha da kurumsal bir çerçevede yürütecektir.

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız 2012 yılı içerisinde kurumsal iletişim kabiliyetlerinde yapacağı güçlendirmelerle Bölge'de farklı kesimlerden tüm paydaşları ile doğrudan iletişim kabiliyetini haiz olacak, Bölge ile iletişimde aracı kurum veya kişilere ihtiyaç duymayacaktır. Söz konusu iletişim SMS, e-posta, faks ve posta dâhil olmak üzere tüm olası kanallarla sağlanacaktır.



T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Önümüzdeki iki yıl içerisinde Ajansımızın Bölge aktörleri nezdinde tanınırlığı yerleşik hale gelecektir. Zafer Kalkınma Ajansı, dört ilimizin Valilikleri veya Belediyeleri gibi ilin ve Bölge'nin kamuoyu oluşturan kurumları arasında önemli bir yer tutacaktır. Bu tanınırlığın sağlanmasında Ajans desteklerinin proaktif bir biçimde Bölge aktörlerine duyurulması, Bölge aktör ve kurumlarının sorunları ve beklentileri takip edilerek destek programlarının bu beklentiler ışığında ilgili aktörlere aktarılması önemlidir. Ajans'ın tanınırlığının artmasında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) hazırlıkları kapsamındaki saha çalışmaları da önemli yer tutacaktır.

Ajansımız 2012 yılı ve devam eden yıllarda Bölgesinde proje yazma yetkinliğinin güçlendirilmesi ve kalkınmanın finansmanında farklı kaynaklardan fon çekilmesi konularında öncü kurum olarak görülecektir. Bu alanda verilecek veya destek sağlanacak eğitimler ile farklı kurumlarla yurt içi ve yurt dışı kaynaklara yönelik ortaklaşa üretilecek projeler Ajansın Bölge aktörleri nezdinde algısına önemli derecede etki edecektir.

Zafer Bölgesel Havaalanı etrafında kurulması düşünülen ve üniversite-sanayi işbirliklerini teşvik edici unsurları içeren yapılanma başta olmak üzere; Ajans'ın üniversite, özel kesim, sivil toplum, kamu ve medyadaki paydaşlarının işbirliklerini teşvik edici farklı ölçeklerde oluşumlara öncü ve destek olması Ajans'ın görünürlüğü için önem arz edecektir. Ajansımız Bölgesini tanıma ve analiz etme yetkinliğine paralel olarak sosyal girişimcilik, sosyal sorumluluk gibi pek çok alanda işbirliği platformları kurgulayabilecek ve Bölge aktörlerine daha yakından hitap edebilecektir.

Ajansımız uluslararası tanıtım ve işbirliklerine de büyük önem atfetmektedir. Türkiye ekonomisinin gelişmesinden ve yatırımlar için sunduğu fırsatlardan hareketle bölgesel potansiyellerin yabancı yatırımcılara etkin şekilde tanıtılmasına devam edilecektir. Uluslararası tanıtım yalnızca yatırım konusu ile sınırlı kalmayacaktır. İnternet sitesi ve tanıtım filmleri gibi farklı araçlarla Ajans'ın modern, dinamik ve farklı uzmanlıkları barındıran bir kurum olduğu vurgulanacaktır. Aynı zamanda Bölgenin beşeri kaynakları ve kültürel zenginlikleri ile yaşam standartları giderek artan bir bölge olduğu teması etkili şekilde işlenecektir.

Ajansımızın önümüzdeki yıllarda OECD ve AB'nin bölgesel gelişme ile ilgili kurumlarıyla somut işbirlikleri yapması ve bu kurumlarla paylaşımlarda bulunması öngörülmektedir.

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

Ajans, 2012 yılı içerisinde TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014 – 2023) hazırlama çalışmalarına başlayacaktır. Ayrıca, Zafer Cazibe Merkezi'nin fizibilite çalışmaları tamamlanarak, yatırım için gerekli kurumsal ve finansal altyapılar tesis edilecek, Bölge için ihtiyaç tespit edilen konularda fizibilite, analiz ve araştırma çalışmaları gerçekleştirilecektir. Bölge'nin bilgi bankası 2012 yılı içerisinde oluşturulacak ve faaliyete geçirilecektir.

2013 yılı içerisinde TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) çalışmalarının tamamlanması hedeflenmektedir. 2012 yılı içerisinde başlayacak "Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi Süreci", 2013 yılına sari faaliyet olup, söz konusu süreç 2013 yılının ilk yarısını kapsayacak şekilde devam edecektir. Ayrıca bu süreçte ortaya çıkacak strateji ve politikaların Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi ve Ulusal Kalkınma Planı'na girdi sağlaması hedeflenecektir. 2014



yılında ise TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014–2023)’nin tanıtılması ve paydaşların Plan’a ilişkin farkındalıklarının arttırılması amaçlanacaktır.

Zafer Cazibe Merkezi fizibiliteleri 2012 yılı içerisinde tamamlandıktan ve fiziki altyapı yatırımlarına başlandıktan sonra, 2013 ve 2014 yıllarında da söz konusu çalışmaların takibi ve yönlendirmesi yapılacak, Ajans koordinatör rolünü pekiştirecektir. Ayrıca muhtemel yatırımcıların gelişme bölgesine çekilmesi konusunda takip eden yıllarda YDO’lar ile eşgüdümlü olarak girişimlerde bulunulacaktır.

2013 ve 2014 yıllarında, 2012 yılında gerçekleştirilecek araştırma ve analizlerin sonuçlarına bağlı olarak, söz konusu çalışmaların detaylandırılması ve sonuçlarının paydaşlarla paylaşılması amaçlanmaktadır.

Son olarak, takip eden yıllarda Bölge Bilgi Bankasının geliştirilmesi ve kapsamının genişletilmesi adına çalışmalar yapılacak olup, sistemin Ajans dışındaki kurumlarla da paylaşılması adına girişimler yapılacaktır.

4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2012 yılının sonunda ilan edilecek olan Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı’na yapılacak proje başvurularının değerlendirilmesi ve desteklenmeye hak kazanan başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanması süreçlerinin 2013’ün ilk çeyreğinde tamamlanacağı öngörülmektedir.

Yine 2012 yılının sonunda başlatılması öngörülen GÜdümlü Proje Desteği ile Zafer Cazibe Merkezi çalışmasının 2013 ve 2014 yıllarında Ajans’ın koordinasyonunda gerçekleştirileceği ve 2014 yılının sonunda bazı yatırım bileşenlerinin hayata geçirilmiş olacağı öngörülmektedir.

Ajans 2013 yılında da bölgesel gelişme açısından çok önemli olarak nitelendirdiği ve sonuçları itibarıyla son derece katma değer yaratan teknik destek ve doğrudan faaliyet desteklerine devam edecektir.

2013 yılının son çeyreğinde çevre ve enerji konulu hem özel sektöre hem de kamu kurum/kuruluşlarına hitap eden karma bir mali destek programı hazırlanacaktır. Programın sözleşmeleri 2014 yılında imzalanacaktır.

Ajans 2013 sonu itibarıyla TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)’nda yer alan tüm tematik gelişme eksenleri kapsamında paydaşlarının projelerinin desteklenmesine yönelik teknik ve mali destek programları hazırlamış olacaktır. Ayrıca, 2013 yılı sonu itibarıyla faiz ve faizsiz kredi destekleri hariç olmak üzere “*Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği*”nde yer alan tüm destek mekanizmaları en az 1 sefer kullanılmış olacaktır.

2014 yılında ilan edilecek teknik ve mali destek programlarının içerikleri ise TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)’nda yer alacak olan öncelikler doğrultusunda şekillenecektir.

4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2010 yılında hazırlanan “*Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi*” ışığında 2011 yılında faaliyetlerine başlayan YDO’lar 2012 yılında daha aktif hareket edecek ve proaktif yaklaşımla Bölge tanıtımını gerçekleştirecektir. 2013 ve 2014 yıllarında önceki yıllarda



gerçekleştirilen organizasyonlar, ziyaretler ve ikili görüşmeler neticesinde elde edilen birikim ve yatırımcı portföyü ile Bölge’de bir iş forumu gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bölge’nin avantajlı olduğu sektörlere öncelik verilecek program, temel olarak ikili görüşmelerin ağırlıkta olacağı ve katılımcı firmalara stand açma imkânının sunulacağı yatırımcıya ve ihracatçıya yönelik bir organizasyon olacaktır. Organizasyon, büyüme hedefleri olan, dış ticarete açılmak isteyen veya yeni dış ticaret faaliyetlerine başlamış küçük ölçekli işletmelere yönelik olarak yapılacaktır. Bu sayede ülkenin ve Bölge’nin dış ticaret hacmine önemli bir katkı yapılacak ve pek çok küçük işletmenin kabuğunu kırması sağlanabilecektir. 2013 yılında 1 tane yapılması düşünülen program 2014 yılında sektörel odaklı olarak her ilde bir tane olacak şekilde gerçekleştirilecektir.

4.6. İzleme ve Değerlendirme

2010, 2011 ve 2012 yıllarında ilan edilen ve uygulamaları sürmekte olan mali desteklerin izleme ve değerlendirme çalışmaları 2013 ve 2014 yıllarında da devam edecektir.

BPHGMDP kapanışının 2013 yılının Mart ayına kadar tamamlanacağı öngörülmektedir. ODAK kapsamında yürütülecek projelerin uygulama süresi en geç 2013 yılı Mart ayında bitecek olup projelerin kapanışı 2013 yılı Haziran ayında, programın kapanışı ise tahminen 2013 yılı Ekim ayında olacaktır. SÜKAP kapsamında yürütülecek projelerin uygulama süresi 2013 yılı Aralık ayında bitecek olup projelerin kapanışı 2014 yılı Mart ayında, programın kapanışı ise tahminen 2014 yılı Temmuz ayında olacaktır. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı’nın uygulama süresi tahminen 2012 yılı Ağustos ayının başında başlayacak olup izleme ve değerlendirme faaliyetleri program bütçesinin kapanma durumuna göre 2013 yılına sarkabilecektir. 2012 yılı Ekim ayında ilan edilecek Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı’nın proje uygulamaları 2013 yılında gerçekleştirilecektir. 2012 yılında başlatılması planlanan Güdümlü Proje Desteği’nin izleme ve değerlendirme faaliyetleri de 2013 - 2014 yıllarında gerçekleştirilecektir. 2013 ve 2014 yıllarında ilan edilecek diğer destek programlarının izleme ve değerlendirme faaliyetleri de mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde gerçekleştirilecektir.

Ayrıca ilgili dönemde sona eren faaliyetlerin etki analizlerine yönelik olarak gerekli hazırlıkların çalışmalarına başlanacaktır. Yine öğrenilen dersler yaklaşımıyla, uygulaması sonuca ulaşan destek programlarının değerlendirilmesinden elde edilen bilgilerden, gelecek dönemlerin planlama çalışmaları ile destek programlarına veri sağlanacaktır.

5. 2012 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Sıra No	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2012 Yılı Hedefi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	60
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	120
		Katılımcı Sayısı	Adet	1.500



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Sıra No	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2012 Yılı Hedefi
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	7
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2
		Katılım Oranı	Yüzde	70
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%50
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	%25
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 2'si (6.000 Kişi)
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 1,5'i (4.500 Kişi)
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	%90
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişi/kurumdan 0,15'i (1.000 Kişi/Kurum)
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	Her 1.000 kişiden 0,7'si (2.100 kişi)
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%10
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	%3
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	550
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	%80
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	15
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4
10	Bölge Planı Odak Grup Toplantıları	Toplantı Sayısı	Adet	30



6. EKLER

EK-1: Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)

EK-2: Özet Faaliyet Tablosu



T.C.
ZAFER KALKINMA AJANSI

Genel Sekreterimiz tarafından 5449 sayılı Kanununun 14/b maddesine uygun olarak hazırlanıp 2011-11 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı kararı ile revize edilen Ajansımızın 2012 Yılı Çalışma Programı'nın T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmasına karar verilmiştir.

03 / 02 / 2012

Genel Sekreter



EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	1. Yarı						2. Yarı					
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
45	3.2.2.4. Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Kapsamında Gerçekleştirilecek Etkinlikler	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
46	İstihdamda İnovatif Yöntem ve Yaklaşımlar Sempozyumu	109 gün	01 Oca '12	30 May '12												
47	Bölgesel Gelişme Konferansı	241 gün	01 Oca '12	30 Kas '12												
48	Üniversitelerle Ortak Akademik Etkinlikler	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
49	3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
50	3.3.1. Zafer Cazibe Merkezi Çalışmaları	207 gün	01 Oca '12	15 Eki '12												
51	Kalkınma Bankası İşbirliğinde Zafer Cazibe Merkezi Ulaşım, Lojistik ve Havaalanı Çevresi Gelişim Planlarının Hazırlanması	77 gün	01 Oca '12	16 Nis '12												
52	Bölgesel İnovasyon Stratejisinin Hazırlanması	181 gün	06 Şub '12	15 Eki '12												
53	3.3.2. Bölgesel Bilgi Bankası Oluşturulması	46 gün	02 Nis '12	04 Haz '12												
54	Bölgesel Bilgi Bankası Altyapısının Oluşturulması ve Verilerin Sayısal Ortama Aktarılması	46 gün	02 Nis '12	04 Haz '12												
55	3.3.3. Bölgesel Analiz ve Politika Çalışmaları	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
56	Kümelene Analizi	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
57	Girdi-Çıktı; Çarpan Katsayısı Analizi	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
58	İlçe SEGE Analizi	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
59	3.3.4. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Çalışmaları	186 gün	16 Nis '12	31 Ara '12												
60	3.3.4.1. Yol Haritasının Oluşturulması	56 gün	16 Nis '12	02 Tem '12												
61	Tanıtım ve Koordinasyon Toplantıları	56 gün	16 Nis '12	02 Tem '12												
62	3.3.4.2. Plan Altyapısının Oluşturulması	21 gün	04 Haz '12	02 Tem '12												
63	Bölge Planı İnternet Sitesinin Yapıtılması	21 gün	04 Haz '12	02 Tem '12												
64	Bölge Planı Tanıtım Broşürleri ve Afişlerin Bastırılması	21 gün	04 Haz '12	02 Tem '12												
65	3.3.4.3. Vizyonun ve Gelişme Eksenlerinin Belirlenmesi	110 gün	02 Tem '12	30 Kas '12												
66	Sektörel ve İl Bazlı Toplantılar	110 gün	02 Tem '12	30 Kas '12												
67	3.3.4.4. Öncelik ve Eylemlerin Belirlenmesi	21 gün	03 Ara '12	31 Ara '12												
68	Fizibilite ve Araştırma Raporlarının Hazırlanmasına Yönelik Hizmet Alımı ve Protokollerin Yapılması	21 gün	03 Ara '12	31 Ara '12												
69	3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
70	3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
71	Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı	251 gün	01 Oca '12	14 Ara '12												
72	2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	110 gün	01 Oca '12	31 May '12												
73	2011 Yılı Teknik Destek Programı	67 gün	01 Oca '12	31 Mar '12												
74	Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
75	Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
76	2012 Yılı Teknik Destek Programı	127 gün	06 Tem '12	31 Ara '12												
77	2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	127 gün	06 Tem '12	31 Ara '12												
78	Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı	57 gün	12 Eki '12	31 Ara '12												
79	Güdümlü Proje Desteği	31 gün	19 Kas '12	31 Ara '12												
80	3.4.2. 2011 Yılında İlan Edilmiş Ancak Sözleşmeye Bağlanmamış Programlar	121 gün	01 Oca '12	15 Haz '12												
81	3.4.2.1. Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) Alt Faaliyetleri	121 gün	01 Oca '12	15 Haz '12												
82	Başvuru Kabul Süreci	31 gün	01 Oca '12	10 Şub '12												
83	Ön İnceleme Süreci	15 gün	13 Şub '12	02 Mar '12												
84	Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Süreci	40 gün	05 Mar '12	27 Nis '12												
85	Genel Sekreter İncelemesi Süreci	10 gün	30 Nis '12	11 May '12												
86	Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	25 gün	14 May '12	15 Haz '12												



EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	1. Yarı						2. Yarı					
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
87	3.4.2.2. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) Alt Faaliyetleri	121 gün	01 Oca '12	15 Haz '12												
88	Başvuru Kabul Süreci	41 gün	01 Oca '12	24 Şub '12												
89	Ön İnceleme Süreci	15 gün	27 Şub '12	16 Mar '12												
90	Bağımsız Değerlendirici ve Değerlendirme Komitesi Süreci	40 gün	19 Mar '12	11 May '12												
91	Genel Sekreter İncelemesi Süreci	14 gün	14 May '12	31 May '12												
92	Yönetim Kurulu Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	11 gün	01 Haz '12	15 Haz '12												
93	3.4.3. 2012 Yılında İlan Edilecek Programlar	215 gün	05 Mar '12	28 Ara '12												
94	3.4.3.1. 2012 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetler	75 gün	18 Haz '12	28 Eyl '12												
95	Program'ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	15 gün	18 Haz '12	06 Tem '12												
96	Başvuru Kabul Süreci	31 gün	06 Tem '12	17 Ağu '12												
97	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	11 gün	24 Ağu '12	07 Eyl '12												
98	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	15 gün	10 Eyl '12	28 Eyl '12												
99	3.4.3.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Alt Faaliyetler	140 gün	18 Haz '12	28 Ara '12												
100	Program'ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	15 gün	18 Haz '12	06 Tem '12												
101	Başvuru Kabul Süreci, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	125 gün	09 Tem '12	28 Ara '12												
102	3.4.3.3. Beşeri Gelişme, Kırsal Kalkınma ve Sosyal Entegrasyon Mali Destek Programı Alt Faaliyetler	85 gün	03 Eyl '12	28 Ara '12												
103	Program'ın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	35 gün	03 Eyl '12	19 Eki '12												
104	Başvuru Kabul Süreci	50 gün	22 Eki '12	28 Ara '12												
105	3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
106	3.5.1. Sektörel Raporlar Hazırlanması	67 gün	01 Oca '12	31 Mar '12												
107	Sektörel Raporlar Hazırlanması ve Basımı	67 gün	01 Oca '12	31 Mar '12												
108	3.5.2. E-Bülten Hazırlanması	202 gün	10 Mar '12	15 Ara '12												
109	E-Bülten Hazırlanması (4 dönem halinde)	202 gün	10 Mar '12	15 Ara '12												
110	3.5.3. InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
111	InWest İçin İnteraktif Harita Yapımı	132 gün	01 Oca '12	30 Haz '12												
112	3.5.4. Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ve Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
113	Yerli ve Yabancı İşadamları Dernekleri ile Ticaret ve Sanayi Odaları Vasıtasıyla Bölge Tanıtımı İçin Organizasyon Düzenlenmesi	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
114	3.5.5. Yerli ve Yabancı Uzmanların Bölge'ye Getirilmesi	153 gün	01 Mar '12	30 Eyl '12												
115	6 Ayda Bir Konferans, Seminer veya Atölye Çalışmaları Yapılması	153 gün	01 Mar '12	30 Eyl '12												
116	3.5.6. İllere Özgü Tanıtım Amacıyla Fuar ve Organizasyonlara Katılım	87 gün	26 Haz '12	24 Eki '12												
117	Agriculture Investment Summit Europe'a Katılım	3 gün	26 Haz '12	28 Haz '12												
118	Euregia Local and Regional Development in Europe - Trade Fair and Congress'e Katılım	3 gün	22 Eki '12	24 Eki '12												
119	3.5.7. Yerli ve Yabancı Yatırımcılar ile Basın Mensuplarının Bölge'ye Davet Edilmesi	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
120	Organizasyon Bedeli	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
121	3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
122	3.6.1. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
123	3.6.1.1. 2011 Yılı Teknik Destek Programı	67 gün	01 Oca '12	31 Mar '12												
124	2011 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	67 gün	01 Oca '12	31 Mar '12												
125	3.6.1.2. 2012 Yılı Teknik Destek Programı	66 gün	01 Eki '12	31 Ara '12												
126	2012 Yılı Teknik Destek Programı Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	66 gün	01 Eki '12	31 Ara '12												
127	3.6.2. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												
128	3.6.2.1. Proje Teklif Çağruları	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12												



EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	1. Yarı						2. Yarı					
					1. Çeyrek			2. Çeyrek			3. Çeyrek			4. Çeyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
129	3.6.2.1.1. Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı	251 gün	01 Oca '12	14 Ara '12	[Gantt bar from 01 Oca '12 to 14 Ara '12]											
130	BPHGMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	186 gün	01 Oca '12	14 Eyl '12	[Gantt bar from 01 Oca '12 to 14 Eyl '12]											
131	BPHGMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	226 gün	04 Şub '12	14 Ara '12	[Gantt bar from 04 Şub '12 to 14 Ara '12]											
132	3.6.2.1.2. Odak Sektörler Mali Destek Programı	142 gün	15 Haz '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 15 Haz '12 to 31 Ara '12]											
133	ODAK Ön Bilgilendirme Toplantısı	3 gün	15 Haz '12	19 Haz '12	[Gantt bar from 15 Haz '12 to 19 Haz '12]											
134	ODAK Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	4 gün	02 Tem '12	05 Tem '12	[Gantt bar from 02 Tem '12 to 05 Tem '12]											
135	ODAK İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	17 gün	09 Tem '12	31 Tem '12	[Gantt bar from 09 Tem '12 to 31 Tem '12]											
136	ODAK Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	109 gün	01 Ağu '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 01 Ağu '12 to 31 Ara '12]											
137	3.6.2.1.3. Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı	142 gün	15 Haz '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 15 Haz '12 to 31 Ara '12]											
138	SÜKAP Ön Bilgilendirme Toplantısı	3 gün	15 Haz '12	19 Haz '12	[Gantt bar from 15 Haz '12 to 19 Haz '12]											
139	SÜKAP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	4 gün	02 Tem '12	05 Tem '12	[Gantt bar from 02 Tem '12 to 05 Tem '12]											
140	SÜKAP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	17 gün	09 Tem '12	31 Tem '12	[Gantt bar from 09 Tem '12 to 31 Tem '12]											
141	SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	109 gün	01 Ağu '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 01 Ağu '12 to 31 Ara '12]											
142	3.6.2.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri	262 gün	01 Oca '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 01 Oca '12 to 31 Ara '12]											
143	3.6.2.2.1. 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	110 gün	01 Oca '12	31 May '12	[Gantt bar from 01 Oca '12 to 31 May '12]											
144	2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Proje ve Program Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	110 gün	01 Oca '12	31 May '12	[Gantt bar from 01 Oca '12 to 31 May '12]											
145	3.6.2.2.2. 2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	109 gün	01 Ağu '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 01 Ağu '12 to 31 Ara '12]											
146	2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	109 gün	01 Ağu '12	31 Ara '12	[Gantt bar from 01 Ağu '12 to 31 Ara '12]											