

Çalışma 2015 Programı





2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI

(1 OCAK – 31 ARALIK 2015)

(REVİZE – OCAK 2015)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)



İÇİNDEKİLER

TABLolar LİSTESİ.....	5
GRAFİKLER LİSTESİ.....	6
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	6
KISALTMALAR	7
SUNUŞ.....	8
1. GİRİŞ	10
1.1. Organizasyon Yapısı	10
1.1.1. Kalkınma Kurulu.....	10
1.1.2. Yönetim Kurulu	11
1.1.3. Genel Sekreterlik.....	11
1.2. İnsan Kaynakları.....	11
1.3. Fiziki Altyapı.....	12
1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları	12
1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme	13
1.5.1. Proje Teklif Çağruları	13
1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri	15
1.5.3. Teknik Destekler	16
1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler	16
1.6. Mali Yapı.....	17
2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ	21
3. 2015 YILI FAALİYETLERİ	26
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	26
3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	26
3.1.2. Eğitim Faaliyetleri.....	27
3.1.3. Taşınır – Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri	27
3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri.....	27
3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri.....	28
3.1.3.3. Hizmet Teminleri.....	28
3.2. İletişim ve Tanıtım	28
3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	29
3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri	29
3.2.3. Periyodik Yayın	29
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon	30
3.3.1. Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	30
3.3.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	31
3.3.3. Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi	32
3.3.4. Kalkınma Kurulu Organizasyonları	32
3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme	33



3.4.1.	Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	34
3.4.2.	2014 Yılında İlan Edilen Programlar	35
3.4.2.1.	2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD).....	35
3.4.2.2.	2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD).....	36
3.4.3.	2015 Yılında İlan Edilecek Programlar	36
3.4.3.1.	2015 Yılı Proje Teklif Çağruları.....	36
3.4.3.2.	2016 Yılı Proje Teklif Çağruları.....	40
3.4.3.3.	2015 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2015 GPD).....	42
3.4.3.4.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD).....	43
3.4.3.5.	2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD).....	44
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	46
3.5.1.	Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	46
3.5.2.	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri.....	47
3.5.3.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	48
3.5.4.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	48
3.5.5.	Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	50
3.5.6.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması.....	51
3.5.7.	İl Bazında Web Sitelerinin Oluşturulması	51
3.5.8.	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	52
3.5.9.	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	52
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	52
3.6.1.	Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	53
3.6.1.1.	Proje Teklif Çağruları	53
3.6.1.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	55
3.6.2.	Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi.....	56
3.6.2.1.	2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 DFD – 5. Dönem)	56
3.6.2.2.	2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD).....	56
3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	56
3.6.4.	Etki Analizi	57
3.7.	2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	58
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	61
4.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	61
4.2.	İletişim ve Tanıtım	61
4.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon	61
4.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	62
4.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	65
4.6.	İzleme ve Değerlendirme	65
5.	2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ.....	66
6.	EKLER.....	67



TABLolar LİSTESİ

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları	11
Tablo 2 – SÜKAP Gerçekleşme Bilgileri	13
Tablo 3 – SKMDP Gerçekleşme Bilgileri.....	13
Tablo 4 – SAMDP Gerçekleşme Bilgileri.....	14
Tablo 5 – RKMDP Gerçekleşme Bilgileri	14
Tablo 6 – TEÇDP Gerçekleşme Bilgileri.....	15
Tablo 7 – 2013 DFD Gerçekleşme Bilgileri	15
Tablo 8 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler	23
Tablo 9 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri	27
Tablo 10 – Eğitim Faaliyetleri.....	27
Tablo 11 – Taşınır Mal Teminleri	27
Tablo 12 – Taşınmaz Mal Teminleri	28
Tablo 13 – Hizmet Teminleri	28
Tablo 14 – Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	29
Tablo 15 – Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri	29
Tablo 16 – Periyodik Yayın	30
Tablo 17 – Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	31
Tablo 18 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	32
Tablo 19 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi	32
Tablo 20 – 2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	32
Tablo 21 – TR33 Bölgesi İlçeleri Gelişmişlik Düzeyi	33
Tablo 22 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	35
Tablo 23 – 2014 DFD 8. Dönem Alt Faaliyetleri.....	36
Tablo 24 – 2014 TD 5. Dönem Alt Faaliyetleri	36
Tablo 25 – SAREP Alt Faaliyetleri.....	38
Tablo 26 – SOBEP Alt Faaliyetleri.....	39
Tablo 27 – MİGDP Proje Destek Limitleri	40
Tablo 28 – MİGDP Alt Faaliyetleri	41
Tablo 29 – YKMDP Proje Destek Limitleri	41
Tablo 30 – YKMDP Alt Faaliyetleri.....	41
Tablo 31 – SÜÇEP Proje Destek Limitleri	42
Tablo 32 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri.....	42
Tablo 33 – 2015 DFD Alt Faaliyetleri	43
Tablo 34 – 2015 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları	44
Tablo 35 – 2015 TD Alt Faaliyetleri	45
Tablo 36 – Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	47
Tablo 37 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri.....	48
Tablo 38 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	48



Tablo 39 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım	50
Tablo 40 – Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	51
Tablo 41 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması.....	51
Tablo 42 – İl Bazında Web Sitelerinin Oluşturulması	51
Tablo 43 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	52
Tablo 44 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu.....	52
Tablo 45 – SKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	53
Tablo 46 – SAMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	53
Tablo 47 – RKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	53
Tablo 48 – TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	54
Tablo 49 – SAREP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	54
Tablo 50 – SOBEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	55
Tablo 51 – 2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	55
Tablo 52 – 2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	55
Tablo 53 – 2014 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	56
Tablo 54 – 2015 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	56
Tablo 55 – 2015 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri	57
Tablo 56 – Mali Destek Programı Etki Analizi.....	57
Tablo 57 – 2015 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri	58
Tablo 58 – Destek Stratejisi Tablosu	64
Tablo 59 – 2015 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri	66

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1 – Ajans Gelirleri	18
Grafik 2 – Ajans Giderleri	18

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1 – Organizasyon Şeması	10
--	----



KISALTMALAR

DDK	: Devlet Denetleme Kurulu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MİGDGP	: Mikro Girişimciler Mali Destek Programı
MY Y	: Mali Yönetim Yeterliği
NACE	: Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne (fr.) Avrupa Topluluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistik Sınıflaması
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PYB	: Program Yönetim Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SAREP	: Sanayide Rekabetçiliğın Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SGK	: T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOBEP	: Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜÇEP	: Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek Programı
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TYDTA	: Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YKMDP	: Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı



SUNUŞ

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve “**5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun**”un 3 üncü maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan Bölge’de hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir şekilde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınma alanında yaptığı tüm faaliyetlerin temeli 29.11.2010 tarihinde T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)**’na dayanmıştır. 2014-2023 yılları arasında geçerli olacak ve Bölgenin kalkınmada yol haritasını çizecek olan TR33 Bölgesi Bölge Planı’nın taslağı 01.07.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ile diğer kurumların geri bildirimleri doğrultusunda revize edilen Plan taslağı, 14.08.2013 tarihli ve 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda görüşülmüş; 28.11.2013 tarihli ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda onaylanarak 09.12.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı’nın incelemelerini müteakip Plan, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’na arz edilecek ve onaylanarak yürürlüğe girecektir.

TR33 Bölgesi Taslak Bölge Planı (2014-2023)’nda yer alan “*ekolojik dengeyi gözetken, bilgi temelli ekonomisi ile katma değer yaratan, rekabet gücü ve yaşam kalitesi artan, dengeli büyüyen, gelişen ve öğrenen bir bölge olmak*” vizyonuna ulaşmak için Planda yer alan hedef ve stratejiler doğrultusunda, hayata geçirilecek tüm tedbir ve müdahalelerde dikkate alınacak ilkeler; “**yenilikçilik**” ve “**sürdürülebilirlik**” olarak tasarlanmıştır. Taslak Bölge Planında 4 adet ana amaç belirlenmiştir:

- A.** Daha Rekabetçi Bir Ekonomik Yapı Yaratmak
- B.** Yaşam Kalitesini Arttırmak
- C.** Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak
- D.** Dengeli Mekânsal Organizasyon Oluşturmak

Ajansımızın **vizyonu** “*Bölge’nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandıran bir ajans olmak*” ve **misyonu** ise “*TR33 Bölgesi’nin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge’deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge’yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak*”tır.



Ajansımızın Kanun'da belirtilen temel amacı yerine getirebilmesi, vizyon ve misyonunu gerçekleştirebilmesi, ayrıca TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) vizyonuna katkı sağlayabilmesi için; kurumsal gelişimini tamamlaması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme-değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım çalışmalarını sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, Zafer Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanununun 5 inci maddesinde kendisine atfedilen görevleri yapmak üzere, 5449 sayılı Kanununun 4 üncü, 11 inci ve 14 üncü maddeleri ile **Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**'nin 21 inci madde hükümleri doğrultusunda 2015 Yılı Çalışma Programı'nı hazırlamıştır. 2015 Yılı Çalışma Programı, Zafer Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynakları içermektedir.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2015 yılında odaklanacağı temel faaliyetler; uluslararası hibelerin Bölgemize kazandırılması, yeni mali destek programlarının Bölge Planı, stratejiler ve operasyonel programlar çerçevesinde oluşturulması, tahsis edilen kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olacak bölgesel analiz ve fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, sosyal sermayenin harekete geçirilmesi, tanıtım ve işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi, proje ve faaliyetlerin hayata geçirebilmesi için paydaşlara mali ve teknik destek sağlanması, Bölge'nin yatırım ve iş olanaklarının geliştirilmesi ve tanıtılması, Ajansın destek sağladığı projelerin etkin ve sonuç odaklı bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde özetlenebilir.



1. GİRİŞ

Bu bölümde; Ajansımızın organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapısı, bilgi ve teknoloji kaynakları, proje ve faaliyet destekleri ile mali yapısı özetlenmiştir.

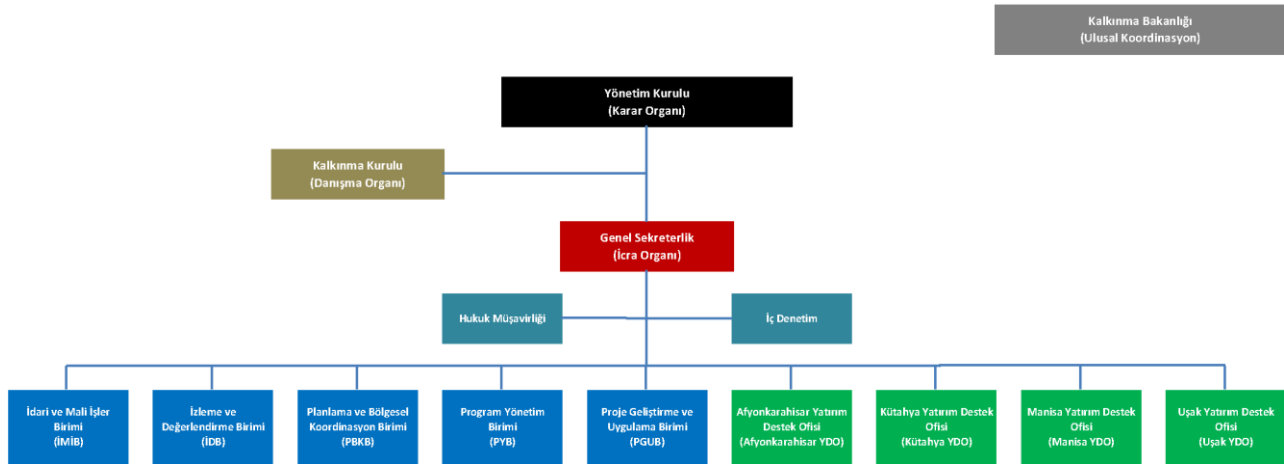
1.1. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 nolu karar ile yeniden düzenlenmiştir.

Şekil 1 – Organizasyon Şeması



1.1.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 asil üyeden oluşmaktadır.

08.04.2013 tarihli ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 25.07.2013 tarihinden başlamak üzere 4 (dört) yıl süre Kalkınma Kurulu'nda görev yapacak kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları yeniden belirlenmiştir. Kurul'un Başkanlığını Manisa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Sayın Doç. Dr. Erbil KALMIŞ, Başkan Vekilliğini ise Afyonkarahisar TÜMSİAD Başkanı Sayın Mahmut Emin BİRLİKTİR yapmaktadır. Ayrıca Kurul'un asil kâtip üyeleri Karahallı OSB Müdürü Hüseyin BİLGİN ile Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Fatih ALKIŞ, yedek katip üyeleri ise Olta Balıkçılığı Federasyonu Başkanı İsmail ATALAY ve Uşak Ticaret Borsası Başkanı Mustafa SEZER'dir.



1.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup illerin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclis Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. 6360 sayılı Kanun ile Manisa İl Özel İdaresi kapandığı için Yönetim Kurulumuzun üye sayısı 15’e düşmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı, il valileri arasındaki dönüşüm gereği 14.07.2014 – 14.07.2015 tarihleri arasında Manisa Valisi Sayın Erdoğan BEKTAŞ tarafından yürütülecek olup akabinde Başkanlığın Uşak Valisi Sayın Seddar YAVUZ tarafından devralınması öngörülmektedir. Yönetim Kurulu her ay düzenli olarak toplanmaktadır.

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları

Yıl	Toplantı Sayısı
2009	4
2010	11
2011	11
2012	8
2013	10
2014	12
Toplam	56

1.1.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan kararla İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ tarafından vekâleten yürütülen Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığı’nın 04.09.2014 tarihli ve 4489265-903.02-3928 sayılı yazısı ile de onaylanmıştır. Genel Sekreterlik bünyesinde 5 (beş) adet çalışma birimi, 1 (bir) adet Hukuk Müşavirliği ve 4 (dört) adet YDO bulunmaktadır.

1.2. İnsan Kaynakları

31.12.2014 tarihi itibarıyla Ajansımızda 1’i Genel Sekreter, 27’u uzman personel ve 5’i destek personeli olmak üzere toplam 33 personel istihdam edilmektedir. Ajansımıza istifa dilekçelerini sunmuş olan 2 uzman personel de 2015 başında Ajans’tan ayrılacaktır. İstihdam edilen personelin 29’u erkek, 4’ü kadındır. Ajans personelinin yaş ortalaması 33’tür. Ayrıca hizmet alımı yöntemi ile istihdam edilen 3 güvenlik personeli ve 3 hizmetli personel Ajans merkezinde, 3 hizmetli personel de Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır.

27 uzmandan 2’si Manisa YDO, 1’i Uşak YDO, 2’si Afyonkarahisar YDO ve 2’si de Kütahya YDO’da görev yapmaktadır. 20 uzman ise Kütahya’da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır. 31.12.2014 tarihi itibarıyla; Ajansımız uzman ve destek personellerinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 9, lisans mezunu sayısı 22’dir. Lisans mezunu personelden 7’si yüksek lisansa, 9’u doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel, birden fazla lisans mezunu da 1 personel bulunmaktadır. Ajans personeli lisans düzeyinde 20 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 10 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 18 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 1 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.



Ajans personelinin 5'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Marmara Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Ankara Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Doğu Üniversitesi, 1'i 19 Mayıs Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i TOBB Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi mezunudur.

1.3. Fiziki Altyapı

Ajans, 2014 yılı Aralık ayında 2010 yılı Nisan ayı başından beri hizmet vermekte olduğu Cumhuriyet Mh. Hayme Ana Cd. METEM Tesisleri Kat:4 P.K. 43020 Merkez / KÜTAHYA adresinden Cumhuriyet Mh. Öncü Sk. No: 39 43020 Merkez / KÜTAHYA adresine taşınmıştır.

Ajans Hizmet Binası yapımı için yükleniciyle 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Yer tesliminden sonra yüklenici firma tarafından inşaat çalışmalarına başlanmış olup 2014 yılı Aralık ayında geçici kabulü yapılarak bina için iskan alınmıştır. Ajans hizmet binası yaklaşık 5.400 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri bulunmaktadır.

Afyonkarahisar YDO, Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 ATSO İşhanı Kat: 2, P.K. 03100, Merkez / AFYONKARAHİSAR adresinde hizmet vermektedir.

Manisa YDO, Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı No:127 Manisa TSO Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 Yunus Emre / MANİSA adresinde hizmet vermektedir.

Uşak YDO, Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404 Merkez / UŞAK adresindeki Özmerkez İş Merkezi'nde hizmet vermektedir.

Kütahya YDO ise Ajans merkezinde ancak ayrı ve bağımsız bir ofiste faaliyetlerini sürdürmektedir.

3 (üç) tanesi Ajans Merkezinde ve 3 (üç) tanesi YDO'larda olmak üzere toplam 6 (altı) adet binek araç bulunmaktadır.

1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.

Ajans internet sitesi paydaşlara en hızlı şekilde ulaşmak için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Ajans 4 Mayıs 2012 tarihinden itibaren 5070 sayılı Elektronik İmza Kanunu'na uygun olarak e-imza uygulamasına geçmiş olup Elektronik Belge Yönetim Sistemi marifetiyle işlemlerini yürütmektedir.

2013 yılı Temmuz ayında faaliyete geçirilen "Personel Devam Kontrol Sistemi" ile personelin devam durumu kontrol edilebilir hale gelmiştir.



1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

1.5.1. Proje Teklif Çağruları

09.12.2011 tarihinde 5.900.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sürdürülebilir Kırsal ve Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (2012 SÜKAP)** kapsamında 91 proje başvurusu alınmış olup bu projelerden 13'ü asil listede, 20'si yedek listede olmak üzere 33 tanesi başarılı olmuştur. Asil listede yer alan 13 proje ile sözleşme imzalanmış ve projeler başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Program kapsamında feshedilen proje olmamıştır. Proje uygulamaları, 03.07.2012 tarihinde başlamış olup 2014 yılının ilk yarısında sona ermiştir. Program dâhilinde Ajans tarafından sağlanan destek tutarı 5.642.208 TL, yararlanıcıların eşfinansman katkısı (aynı katkılar dâhil) 9.316.321 TL ve toplam yatırım tutarı da 14.958.529 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 2 – SÜKAP Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	3	0	3	0	1.384.908	3.103.757
Kütahya	3	0	3	0	1.599.570	5.872.347
Manisa	4	0	4	0	1.126.063	2.405.974
Uşak	3	0	3	0	1.531.667	3.576.451
Toplam	13	0	13	0	5.642.208	14.958.529

12.11.2012 tarihinde 9.800.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (2012 SKMDP)** kapsamında 195 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 69 tanesi başarılı bulunmuştur. Başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 8.491.645 TL olarak gerçekleştiği için SKMDP'nin toplam bütçesinden 1.260.000 TL'lik kaynak, 29.03.2013 tarihli ve 68948468/703.01/107 sayılı Genel Sekreterlik Makam Oluru ile SAMDP bütçesine aktarılmıştır. Başarılı projelerin tamamı asil listede yer almış ve sözleşme imzalama süreci 2013 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. 2 proje sahibi hakkından feragat ettiği için toplam 67 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Projelerin uygulama süresi 16.05.2013 tarihinde başlamış olup proje uygulama süresinde ise 1 proje yararlanıcının talebi doğrultusunda feshedilmiştir. Bütün projelerin uygulaması tamamlanmıştır. Projelerin nihai raporlarının değerlendirilmesi sonucunda program kapsamında taahhüt edilen 8.118.116 TL'nin 7.410.873 TL'si uygun destek miktarı olarak yararlanıcılara ödenmiştir. Yararlanıcılar tarafından yaklaşık 1.836.999 TL eşfinansman sağlanmıştır. Böylece SKMDP kapsamında 9.247.872 TL'lik kaynak kullanımı gerçekleşmiştir.

Tablo 3 – SKMDP Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	21	0	21	0	2.539.318	3.260.691
Kütahya	14	1	13	0	1.243.468	1.483.173
Manisa	19	0	19	0	2.348.937	2.857.177
Uşak	13	0	13	0	1.279.151	1.646.832
Toplam	67	1	66	0	7.410.873	9.247.872



12.11.2012 tarihinde 7.500.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)** kapsamında 67 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 28 tanesi başarılı bulunmuştur. SKMDP'den aktarılan 1.260.000 TL'lik kaynak ile programın revize bütçesi 8.760.000 TL olmuştur. Başarılı projelerin tamamı asil listede yer almış ve 25 proje sahibi ile sözleşme imzalama süreci 2013 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. 3 proje sahibi ise haklarından feragat etmiş ve sözleşme imzalamamıştır. Projelerin uygulama süresi 16.05.2013 tarihinde başlamış olup proje uygulama süresinde ise 4 proje, yararlanıcının talebi doğrultusunda feshedilmiştir. 31.12.2014 tarihi itibarıyla 16 projenin uygulaması tamamlanmış, Yönetim Kurulu kararı ile uzatılan 5 projenin ise 2015 yılı ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır. Program kapsamında taahhüt edilen mali kaynağın 31.12.2014 tarihi itibarıyla 5.077.726 TL'si ödenmiştir. Yararlanıcılar tarafından sağlanacak toplam eşfinansman miktarı 8.917.907 TL; toplam yatırım miktarı ise 15.663.195 TL olarak öngörülmektedir.

Tablo 4 – SAMDP Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanan	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	3	1	2	0	243.433	502.370
Kütahya	9	1	3	5	2.699.171	6.931.707
Manisa	6	2	1	3	1.642.401	3.773.099
Uşak	7	0	2	5	1.982.606	4.456.020
Toplam	25	4	8	13	6.567.612	15.663.195

* Devam eden projelerin güncel sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

12.12.2013 tarihinde 16.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (2014 RKMDP)** kapsamında imalat sanayi ile ilgili önceliklere 12.000.000 TL; turizm sektörü ile ilgili olan önceliğe ise 4.000.000 TL kaynak tahsis edilmiştir. Program kapsamında 133 proje başvurusu yapılmış olup 2 proje geç teslim edildiği için değerlendirmeye alınmamıştır. RKMDP kapsamında 42 asil, 16 yedek listede olmak üzere toplam 58 proje başarılı olmuştur. RKMDP kapsamında başarılı projelerle sözleşme imzalama süreci 30.05.2014 tarihinde başlamış ve 17.11.2014 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreçte, 15 proje sahibi sözleşme imzalama hakkından feragat etmiş, 2 proje ise yararlanıcıların talepleri doğrultusunda feshedilmiştir. Mevcut durumda 39 projenin uygulaması devam etmektedir. RKMDP bütçesinden 3.200.000 TL kaynak TEÇDP bütçesine aktarılmış ancak feragat ve fesihler sebebiyle başarılı tüm projeler desteklenmeye hak kazanmıştır. RKMDP kapsamında projelere aktarılacak destek tutarı 11.980.548 TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla projelere yapılan ödeme tutarı 4.329.106 TL'dir. Proje uygulamalarının 2015 yılının ilk yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 5 – RKMDP Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanan	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	5	1	0	4	1.079.481	2.349.816
Kütahya	12	1	0	11	3.581.963	8.164.537
Manisa	16	0	0	16	4.986.126	10.593.611
Uşak	8	0	0	8	2.332.978	5.002.742
Toplam	41	2	0	39	11.980.548	26.110.705



12.12.2013 tarihinde 11.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)** kapsamında 70 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunun 1 tanesi geç teslim edildiği için değerlendirmeye alınmamıştır. Değerlendirmeye alınan 69 projenin 30'u asil, 1'i yedek listede olmak üzere toplam 31 tanesi başarılı olmuştur. RKMDP bütçesinden aktarılan 3.200.000 TL ile birlikte TEÇDP bütçesi 14.200.000 TL olmuştur. TEÇDP kapsamında başarılı projelerle sözleşme imzalama süreci 09.06.2014 tarihin başlamış ve 17.11.2014 tarihinde tamamlanmıştır. Bu süreçte, 1 proje yararlanıcının talebi doğrultusunda feshedilmiştir. Mevcut durumda 30 projenin uygulaması devam etmektedir. TEÇDP kapsamında projelere aktarılacak destek tutarı 14.135.269 TL olup 31.12.2014 tarihi itibarıyla projelere yapılan ödeme tutarı 5.705.033 TL'dir. Proje uygulamalarının 2015 yılının sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 6 – TEÇDP Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanan	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	6	0	0	6	3.126.960	8.799.838
Kütahya	14	1	0	13	5.795.557	13.241.777
Manisa	6	0	0	6	2.596.375	6.787.419
Uşak	5	0	0	5	2.616.377	5.841.603
Toplam	31	1	0	30	14.135.269	34.670.637

1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

17.06.2013 tarihinde 1.400.000 TL bütçe ile ilan edilen **2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)** 06.12.2013 tarihinde kapanmış olup 5 dönem halinde yürütülmüştür. 2013 DFD kapsamında toplam 28 proje başvurusu olmuş, bunlardan 21 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. 4 proje uygulama sürecinde yararlanıcının talebiyle feshedilmiştir. 17 proje ise başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. Proje uygulamaları, 04.09.2013 tarihinde başlamış olup 2014 yılının Temmuz ayında sona ermiştir. Program dâhilinde Ajans destek tutarı 801.690 TL, yararlanıcıların eşfinansman katkısı ise 150.329 TL ve toplam bütçe 952.019 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 7 – 2013 DFD Gerçekleşme Bilgileri

İl	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	Sözleşme İmzalanan	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)	Toplam (TL)
Afyonkarahisar	9	1	8	0	298.416	314.875
Kütahya	4	2	2	0	120.294	173.333
Manisa	5	1	4	0	206.679	217.071
Uşak	3	0	3	0	176.301	246.740
Toplam	21	4	17	0	801.690	952.019

03.03.2014 tarihinde 1.500.000 TL bütçe ile ilan edilen **2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)** kapsamında 31.12.2014 tarihi itibarıyla 52 proje başvurusu kabul edilmiş olup 3 tane proje başvuru sahibinin talebi ile geri çekilmiş; 1 tane proje ise henüz değerlendirme aşamasındadır. Yapılan değerlendirmeler sonucu 27 tane proje desteklenmeye hak kazanmış; bunlardan 3 tanesi sözleşme imzalamaktan vazgeçmiştir. 2 proje imza sürecinde, 3 proje tamamlanmış, diğer 19 projenin uygulamaları ise devam etmektedir.



1.5.3. Teknik Destekler

17.06.2013 tarihinde 700.000 TL bütçe ile ilan edilen **2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)** 27.12.2013 tarihinde kapanmış olup 3 dönem halinde yürütülmüştür. 2013 TD kapsamında toplam 142 teknik destek faaliyet başvurusu alınmış olup bunlardan 118 tane faaliyet başarılı olmuştur. Sözleşme imzalamayan ve sözleşmesi feshedilen projelerden sonra nihai olarak 106 faaliyet desteklenmiştir. Program kapsamında 106 kurum başvuru sahibi, 27 kurum ortak olarak faaliyetlerden yararlanmış ve 5.598 kişi farklı konularda eğitim almıştır. Programın Ajans'a maliyeti ise 542.005 TL olmuştur.

03.03.2014 tarihinde 750.000 TL bütçe ile ilan edilen **2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)** kapsamında 31.12.2014 tarihi itibarıyla 145 proje başvurusu kabul edilmiş olup yapılan değerlendirmeler sonucu ilk 4 dönemde 89 faaliyet desteklenmeye hak kazanmıştır. 3 başvuru sahibinin hakkından feragat etmesi sonucu 86 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. 5. Dönemde alınan 29 faaliyet teklifinin değerlendirmeleri ise devam etmektedir.

1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler

Ajans tarafından verilen desteklerin uygulama aşamalarında karşılaşılan güçlüklerle ve çözüm önerilerine ilişkin ilgili birimlere, Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na geri bildirimler yapılmakta ve geçmişten çıkarılan dersler ve edinilen tecrübeler ışığında süreçlerde yaşanan sıkıntılar giderilmektedir. Özetlemek gerekirse;

Tespitler

- T1. Prosedürlerin fazlalığı yararlanıcıların uygulama sürecinde zorluk yaşamasını sağlamaktadır.
- T2. Kar amacı gütmeyen kurumlarda daha sık olmak üzere projelerin bütçelerinde insan kaynakları bölümünde üniversite personelinin istihdamı yer almaktadır.
- T3. Eğitim ve danışmanlık gibi hizmetleri içeren alımların bütçesi piyasa koşullarının üzerinde gösterilmekte ve projenin maliyet etkinliğini olumsuz etkilemektedir.
- T4. Proje ortaklarının projede yeterince sorumluluk üstlenmedikleri tespit edilmiştir.
- T5. Mali destek programlarında yararlanıcılardan evrak temininde sıkıntılar yaşanmaktadır.

Uygulanan çözümler

- Ç1. Mevzuat hükümleri çerçevesinde Ajans tarafından yararlanıcılara sağlanabilecek her türlü destek verilmektedir. Programların bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bütüncül bir yaklaşımla sadece proje hazırlık aşaması değil uygulama aşaması da anlatılmaktadır. Ayrıca, sözleşme öncesinde uygulama aşamasına ilişkin temel ve kritik bilgiler tekrardan hatırlatılmaktadır.
- Ç2. İnsan kaynaklarının kamu kurumu olan yararlanıcılar için kullanılmasına müsaade edilmemiştir.
- Ç3. Sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcıların bütçe revizyonu ve uygulama aşamalarında bu kalemlerin kontrolü daha detaylı bir şekilde yapılmaktadır. Teknik destek programları kapsamında yapılan hizmet alımlarından elde edilen tecrübe



sayesinde yaklaşık piyasa fiyatları güncel olarak bilinmekte ve projenin maliyet etkin olacak şekilde bütçesi revize edilmektedir.

- Ç4. Proje ortaklarının projelerdeki görev ve yükümlülükleri daha açık şekilde belirtilmesi gerektiğine ilişkin uyarılar başvuru rehberlerine eklenmekte, bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bu hususa ilişkin farkındalık oluşturulmaktadır. Ayrıca, bağımsız değerlendiricilere uygun ortaklık yapısı anlatılmaktadır.
- Ç5. Yararlanıcının görev ve sorumluluklarını yerine getirmemesi durumunda cezai müeyyide uygulanabilecek şekilde sözleşmeler revize edilmiştir.

1.6. Mali Yapı

Ajansların gelirleri 5449 sayılı Kanununun 19 uncu maddesi ile “**Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**”nin 25 inci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans gelirleri şunlardır:

- Bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahallî idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden, Yüksek Planlama Kurulu (YPK)’nca her bir ajans için nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerine göre belirlenecek pay.
- Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar.
- Faaliyet gelirleri.
- Bir önceki yıl gerçekleşen bütçe gelirleri üzerinden, bölgedeki il özel idareleri için; borçlanma, tahsisi mahiyetteki gelirler ile genel, katma ve özel bütçeli kuruluşlardan alınan yardım kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir, belediyeler için; borçlanma ve tahsisi mahiyetteki gelir kalemleri hariç tutulmak üzere yüzde bir oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- Bölgedeki sanayi ve ticaret odalarının, bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinin yüzde biri oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca yapılan bağış ve yardımlar.
- Bir önceki yıldan devreden gelirler.

Diğer taraftan 09.09.2011 tarihli ve 28049 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2168 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belediyelerin kalkınma ajanslarına aktaracakları bütçe katkı payı oranı 2012 yılından itibaren geçerli olmak üzere yüzde birden binde beşe düşürülmüştür.

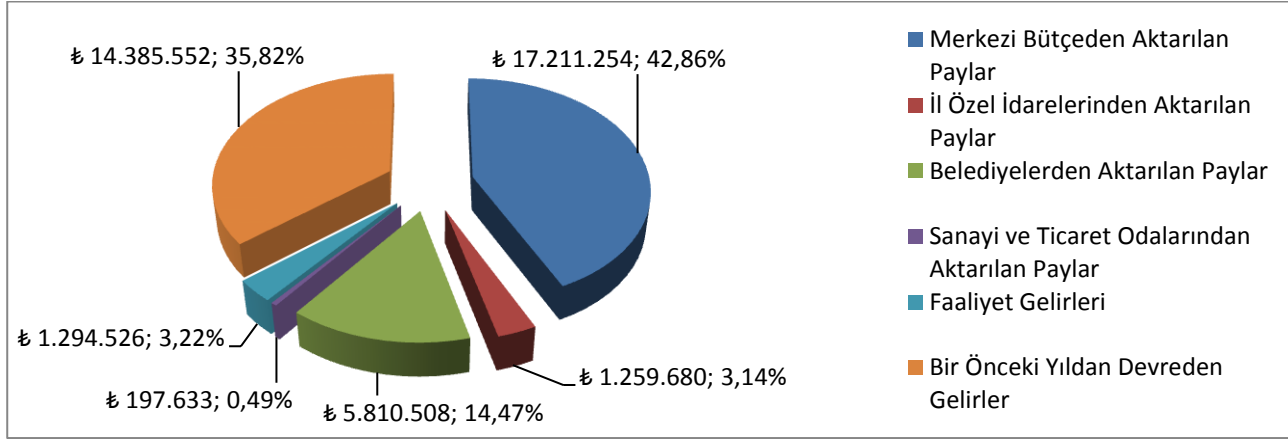
Ajansın giderleri ise 5449 sayılı Kanununun 20 nci maddesi ile “**Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**”nin 27 nci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans giderleri şunlardır:

- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.



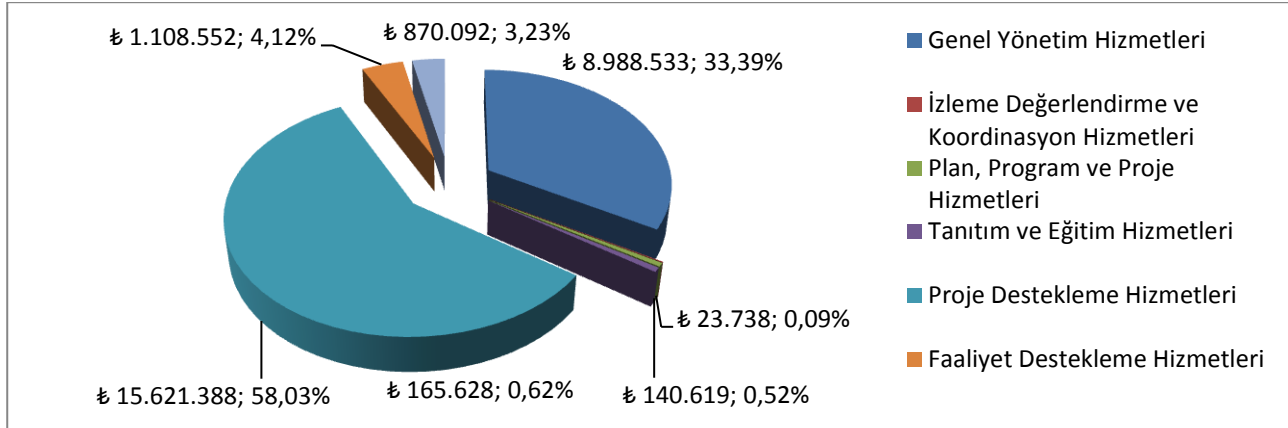
31.12.2014 tarihi itibarıyla 2014 yılı Ajans gelirleri 40.159.153 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirlerin 14.385.552 TL'si 2013 yılından devreden banka mevcudu, 1.259.680 TL'si il özel idarelerinden, 5.810.508 TL'si belediyelerden, 197.633 TL'si ticaret ve sanayi odalarından aktarılan katkı payı ile 1.294.526 TL'si ise faiz ve diğer gelirlerdir. Diğer taraftan 2014 yılında merkezi bütçeden aktarılması gereken 16.089.460 TL pay, 1.121.794 TL performans payı ile birlikte 17.211.254 TL olarak Ajansımıza aktarılmıştır.

Grafik 1 – Ajans Gelirleri



Ajansın 2014 yılı 12 aylık gerçekleşen giderleri 26.918.550 TL'dir. Bu giderlerin %34,62'sini Genel Hizmet Giderleri, %65,38'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Grafik 2 – Ajans Giderleri



31.12.2014 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu 13.240.602 TL'dir. Bu tutara yararlanıcılar ve yükleniciler tarafından mali destek programları ve hizmet alımları kapsamında yatırılan 63.336 TL teminat bedeli dâhil değildir.

Denetimle İlgili Çalışmalar

Mali Yönetim Yeterliği Denetimi

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik (MYY) denetimine tabi tutulmuştur. MYY Komisyonu, **Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği** Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporunda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. MYY Denetim Raporunda, Ajansımızın



kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirme yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur. Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur.

Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden **İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi** gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirme yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir. Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir. 2014 yılının ilk 8 ayında MYY Denetimine ilişkin başka bir gelişme olmamıştır.

Bağımsız Denetim

Ajansımız 2013 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2014 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu 7. gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 21.03.2014 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2013 - 31.12.2013 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajans'ın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı yönlerinden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajans'ın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası "etkinlik ve yeterlilik" yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.



Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasının, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak, Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulamadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir.









2014 yılına ait denetimin yapılması işi için HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. firmasıyla sözleşme yapılmış olup 2015 yılı Mart ayında gerçekleştirilecektir.

Sayıştay Denetimi

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'na da denetime tabi tutulmuştur. Şubat ayında gerçekleştirilen 2013 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 22.04.2014 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2013 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 21.05.2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir. 27.10.2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'ndan gönderilen Kesin Rapor Ajansımıza ulaşmıştır.

Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "**Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi**" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

-  Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
-  Bölge'de diğer kurumlarla işbirliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
-  Bölge planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılabilecek, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
-  Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
-  Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
-  Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
-  Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
-  YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.



- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanarak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- KAYS kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

Bakanlığın 14.11.2014 tarihli yazısı ile Ajansların katılımıyla oluşturulan tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup 25.11.2014 tarihinde Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile Bakanlığa iletilmiştir.

2. 2015 YILI ÖNCELİKLERİ

Paydaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmek ve personelin daha nezih bir çalışma ortamı elde etmesi amacıyla inşa ettirilen yeni hizmet binasına 2014 yılı sonlarında taşınması ile kurumsallaşma anlamında önemli bir adım tamamlanacaktır. Yine personelin kendini geliştirmesi amacıyla çeşitli eğitimlere katılmalarının sağlanmasına devam edilecektir. Performans değerlendirme sisteminin de işlerlik kazanmasına yönelik çalışmalar sürdürülecek olup daha verimli ve gerçek verilere dayanan performans ölçümüne geçilmesi hedeflenmektedir. İç denetim konusunda iç denetçi alım ilanına çıkılması, istihdamın mümkün olmaması halinde ise mevzuatta belirtilen diğer tedbirler doğrultusunda iç kontrol mekanizmasının işlevsel bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

2015 yılında turizm, sanayi ve ulaşım sektörlerine odaklanılarak hazırlanan Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının uygulanmalarına başlanacak, bu kapsamda yerelde koordinasyon ve yönlendirme sağlanacaktır. TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'na ve Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının hazırlıklarına temel teşkil eden bölgesel araştırma, analiz ve strateji geliştirme çalışmalarının yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve ilgili paydaşlarla paylaşılması yıl içerisinde hedeflenen bir diğer önceliktir. Gerek plan gerekse programlarda yer verilen hedeflerin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan mali kaynağın Bölge dışından da karşılanması hedeflenmekte olup; bu kapsamda ulusal ve uluslararası fonların Bölge'ye çekilmesi faaliyetine 2015 yılında da devam edilecektir.

2015 yılında ilan edilecek olan 2015 ve 2016 yılı proje teklif çağrıları kapsamında özel sektöre yönelik KOBİ ve girişimcilik programları; kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlara yönelik sosyal kalkınma ve beşeri gelişme ile sürdürülebilir çevre temalı altyapı programları hazırlanacaktır.

Teknik destek programı kapsamında girişimcilik eğitimleri bölge aktörleri (TSO, OSB, KOSGEB) ile yapılacak protokollerle düzenlenecektir. Girişimcilik eğitimi ile birlikte proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı eğitimi bir paket halinde sunulacak ve böylece girişimcilere yönelik olarak çıkılacak programdan yararlanmak isteyen paydaşların azami düzeyde bu eğitimden faydalanmasına önem verilecektir. Ayrıca bu eğitimlerin coğrafik açıdan tüm ilgili paydaşların faydalanacağı şekilde planlanması, kurumlarla yapılacak olan protokollerde öncelikli olarak ele alınacaktır. Ayrıca yine teknik destek kapsamında görece küçük ilçelerden gelen teknik destek faaliyet başvurularını arttırmaya yönelik tedbirler (bilgilendirme toplantılarının yapılması ve kurumlarla birebir görüşmeler) alınacaktır.

Doğrudan faaliyet destek programı kapsamında öncelikli olarak illerdeki yatırım destek ofisleri ile ortak hareket edilerek, Bölge'deki potansiyel başvuru sahiplerinin her il için önem arz eden sektörlerle yönelik yatırım fizibiliteleri hazırlaması teşvik edilecektir.



PYB tarafından başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere kurum ve kuruluşlara bilgi sağlamak amacıyla kullanılan veri tabanının iyileştirilmesine önem verilecek ve bu veri tabanından daha detaylı bilgilerin elde edilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Geçmiş dönemlerde destek verilen projelere ait tüm bilgilerin (uygulama yeri, çıktıları, performans göstergeleri, bütçesi, vb.) bulunduğu “Proje Portalı” bölümü Ajans internet sitesinde sürekli olarak güncel tutulacaktır. Ayrıca, KAYS’ın geliştirme ve iyileştirme sürecinde yine aktif bir şekilde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Projelerin izleme ve değerlendirmesine yönelik olarak 2015 yılında geçmiş yılların etki analizi yapılarak hizmet kalitesinde artış için yapılması gerekenler bir plan dâhilinde gerçekleştirilecektir. Proje izlemelerinde standartlaşma ile kurumsallaşmanın sağlanması da hedeflenmektedir. Proje uygulama sürecinde mümkün mertebe Ajans’ın tanınırlığının artırılması sağlanacaktır. Projelerle ilgili açılış ve kapanış toplantılarına katılım sağlanarak Ajans’ın faaliyet alanları anlatılacaktır.

Her YDO İl düzeyinde yatırım destek ve tanıtım stratejisini illerdeki yerel aktörlerle istişareler ve TYDTA ile işbirliği içerisinde ulusal politikalara uygun olarak oluşturacak ve bu belgeden hareketle eylem planları oluşturulacaktır.

İl düzeyindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisi esas alınarak iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, yatırım yeri temininin kolaylaştırılması, iş ve yatırım ortamıyla ilgili yönetişimin bölgesel düzeyde geliştirilmesi çalışmaları kapsamında interaktif harita ve karşılaştırma araçları uygulamaları dinamik veri bankaları ile desteklenecektir. Özellikle yatırım yeri teminine yönelik yatırım yeri envanteri oluşturulurken, Milli Emlak Birimleri, Kadastro İl Müdürlükleri, Belediyeler, İl Özel İdareleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, SGK İl Müdürlükleri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri ve vb. yatırım konularını ilgilendiren diğer birimlerle bilgi paylaşımına yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir.

İl düzeyinde investinkutahya.gov.tr, investinafyon.gov.tr, investinmanisa.gov.tr, investinusak.gov.tr alan adları olan ve interaktif modüllerin bulunduğu yatırım destek ve tanıtım web siteleri hayata geçirilecektir.

İl düzeyinde yatırımcı çekmek için sanayi yoğun şehirlerdeki Kalkınma Ajansları, TSO’lar, OSB’ler ve ilgili derneklerle işbirliğine gidilerek il tanıtımı yapılacaktır. Böylelikle sanayisi doymuş illerden yatırımcıların illerimize yatırım yapmaları sağlanmış olacaktır.

İl düzeyinde ilin öne çıkan sektörlerine göre fuar ve organizasyonlara katılım sağlanacaktır.

Teşvik Belgesi alınması, 6’şar aylık takipleri, ekspertiz ve kapatma işlemleri hakkında il düzeyinde OSB ve TSO’larda bilgilendirme toplantıları yapılacaktır.

İllerin sektör potansiyellerine göre Büyük Elçilikler, Ataşelikler düzeyinde bölgenin yatırım ortamı hakkında farkındalık oluşturma toplantıları yapılacaktır.

**Tablo 8 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler**

Öncelik Alanı	Bölge Planı İle İlişki	Hedef Grubu	Yürütülmesi Planlanan Faaliyet / Proje	Gerekli Şartlar ve Hazırlıklar	İşbirliği Yapılacak Kurumlar ve Beklentiler
Küme oluşumlarının desteklenmesi ve geliştirilmesi	"Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir." (Sanayi Eksen, Öncelik 1.4)		2014 DFD, 2015 DFD, İl Bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları	2015 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi YEGEP'ler kapsamında belirlenen önceliklerin uygulama aşamasına geçilmesi, sorumlu ve ilgili kurumlarla istişarelerin yapılması	
Sosyal girişimcilik	"İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.2)		2015 SOBEP	2015 SOBEP kapsamında yapılacak altyapı çalışmalarında sosyal girişimciliğin desteklenmesine yönelik başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi	
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği	"Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı arttırılacaktır." (Enerji Eksen, Öncelik 9.1)		2014 TEÇDP, 2014 DFD, 2015 DFD	2015 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi	
İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	"Aktif işgücü piyasası politikaları uygulanacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.1)		İKG OP, 2014 RKMDP, 2015 SAREP	2014 RKDMP kapsamında yapıldığı şekilde SAREP'de de istihdamı arttıracak faaliyetlere öncelik verilmesi, potansiyel başvuru sahiplerine bu konuda bilgilendirme yapılması	
Kırsal alanda tarım dışı istihdamı arttırmaya yönelik iktisadi faaliyetler	"Yoksullukla mücadele yöntemleri kapsamlı ve etkin kılınacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.3)		2014 RKMDP, 2015 SAREP	2014 RKDMP kapsamında yapıldığı şekilde SAREP'de de istihdamı arttıracak faaliyetlere öncelik verilmesi, potansiyel başvuru sahiplerine bu konuda bilgilendirme yapılması	



Nitelikli işgücü piyasası araştırmalarının yapılması, işgücü piyasasının etkin çalışmasına yönelik uygulamaların tasarlanması, desteklenmesi ve eğitim hizmetlerinin işgücü talebine uyumlu hale getirilmesi	"Aktif işgücü piyasası politikaları uygulanacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.1) "İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır." (Sanayi Eksen, Öncelik 1.3)	İKG OP, 2014 DFD, 2015 DFD, 2015 SOBEP	İKG OP için yazılan tekliflerin kabul edilmesi durumunda gerekli faaliyetlerin yürütülmesi 2015 DFD Başvuru Rehberi'nde örnek proje konusu olarak yer verilmesi, eğitim toplantılarında bu konuda potansiyel başvuru sahiplerinin yönlendirilmesi 2015 SOBEP kapsamında bu konunun önceliklendirilmesi
Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi	"Aktif işgücü piyasası politikaları uygulanacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.1)	2014 TD, 2015 TD	Teknik destek programı kapsamında Bölge'deki kurum ve kuruluşlara sunulacak eğitimlerle beşeri sermayenin güçlendirilmesi
Sosyal uyum ve entegrasyonun güçlendirilmesi, bu bağlamda özel ihtimam gerektiren kesimlerin (kadın, çocuk, engelli, yaşlı ve kente yeni göç edenler gibi) yaşam kalitelerinin artırılması ve hayata, özellikle de kent hayatına katılımlarının sağlanması	"Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.4)	2015 SOBEP	2015 SOBEP ile sosyal ve beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik altyapıların desteklenmesi
Bölge Planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımlarının geliştirilmesi		2015 DFD, İl Bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	2015 DFD kapsamında yerel aktörlerin özel sektöre yönelik yatırım fizibilitesi hazırlamaya teşvik edilmesi Bölge illerine dair, Bölge Planı'ndaki eksenler kapsamında il bazlı mevcut durum raporlarının hazırlanması
Bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması	"Bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak" (Temel Politika)	2014 RKMDP, 2014 TEÇDP, 2015 SOBEP, 2015 SAREP	Yürütülecek mali destek programlarında bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması için sektörel ve mekânsal farklılıklar gözetilmesi

İş ve Yatırım Ortamının geliştirilmesi	"Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir." (Sanayi Eksen, Öncelik 1.4) "İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır." (İnsan ve Toplum Eksen, Öncelik 8.2)	Yerli ve Yabancı potansiyel yatırımcılar	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi Hazırlama, Yatırım Yeri Envanteri ve İnteraktif Harita oluşturulması, Karşılaştırma Araçlarının Hazırlanması, Yatırımcıları Direk veya Dolaylı İlgilendiren Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla İşbirliği yapılması	2010 Yılında hazırlanan Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi, YDO Yönetmeliği, TYDTA Strateji Belgesi gibi ulusal çaplı belgeler de esas alınması, örnek uygulamaların incelenmesi	OSB'ler, Milli Emlak Birimleri, Kadastro İl Müdürlükleri, Belediyeler, İl Özel İdareleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, SGK İl Müdürlükleri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri, KOSGEB ve TKDK; ulusal düzeyde, TYDTA, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, İhracatçı Birlikleri, Kalkınma Ajansları; yurtdışında iş adamları dernekleri,
Yatırım Destek ve Tanıtım	"Bölgesel üretim altyapısı geliştirilecektir." (Sanayi Eksen, Öncelik 1.1)	Yerli ve Yabancı potansiyel yatırımcılar	Yatırım Yeri Araştırmaları, İl Düzeyinde Sektörel Raporlar, İş ve İşlemlerin Takibi, Teşvik Belgesi Düzenleme, Takip, Ekspertiz ve Kapatma İşlemleri, Fuar ve Organizasyonlara Katılım, İl Düzeyinde Web Sitelerinin Açılması	Yatırım Yeri Envanteri ve İnteraktif Haritalar için sayısal harita verilerinin temin edilmesi, altyapı ve üstyapı, lojistik, konum, pazara yakınlık, iş gücü ve teşvikler, destekler hakkında veri tabanı oluşturulması, Fuar ve Organizasyonların belirlenmesi, Büyük Elçilikler ve Ateşeliklerle, yurtdışı iş çevresi derneklerle toplantılar yapılması, Web sitelerinde interaktif uygulamalar için hizmet alımı yapılması	OSB'ler, Milli Emlak Birimleri, Kadastro İl Müdürlükleri, Belediyeler, İl Özel İdareleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, SGK İl Müdürlükleri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri, KOSGEB ve TKDK, ulusal düzeyde, TYDTA, Kalkınma Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı, TAYSAD, MÜSİAD, Büyükelçilikler, Yurt dışı iş çevresi dernekler, Yazılım şirketleri
Yerel ve yöresel turizm değerlerinin değerlendirilerek turizmde üretilen katma değer artırılması	"Mevcut turizm tesislerinde fiziki koşullar ve hizmet kalitesi geliştirilecektir." (Turizm Eksen, Öncelik 3.1) "Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır." (Turizm Eksen, Öncelik 3.2)		İl Bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları	YEGEP'ler kapsamında belirlenen önceliklerin uygulama aşamasına geçilmesi, sorumlu ve ilgili kurumlarla işbirliklerinin yapılması	
Bölge'deki yerel inovasyon (yenilikçilik) kapasitesinin geliştirilmesi ve yenilikçiliğin Bölge'de yaygınlaştırılması	"Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır." (Sanayi Eksen, Öncelik 1.2) Yenilikçilik ilkesi		İl Bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları	YEGEP'ler kapsamında belirlenen önceliklerin uygulama aşamasına geçilmesi, sorumlu ve ilgili kurumlarla işbirliklerinin yapılması	



3. 2015 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansımız kurumsallaşma adına mevcut fiziki olanaklarını geliştirmeyi, bilişim teknolojilerini daha etkin kullanmayı, iş tanımı ve iş akış süreçlerini belirlemeyi, insan kaynağının bilgi düzeyini arttıracak ve motivasyonunu yüksek düzeyde tutacak faaliyetler gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Ajansımız kuruluşundan itibaren bir taraftan bölgenin kalkınması adına faaliyetlerini yürütürken diğer taraftan kurum kültürünün oluşturulması ve kurum kimliğinin yerleştirilmesi adına da bir takım faaliyetler de bulunmuştur. Bu süre içerisinde gerek personelin gelişimine yönelik alınan eğitimlerde kazanılan edinimler gerekse denetimlerde tespit eksikliklerin giderilmesiyle, kısa bir sürede kurum kültürü oluşmuş ve Ajans, faaliyetlerini kurumsal bir çerçevede gerçekleştirmeye başlamıştır.

Bu kapsamda görev tanımları, iş yükü analizi ve süreç analizleri tamamlanmış ve beşeri kaynak yönetimine temel olacak **İnsan Kaynakları Strateji Belgesi** hazırlanmıştır. Ajans faaliyetlerinin bu temel dokümanlarda belirlenen prensipler dâhilinde yürütülmesi için yeni istihdam edilen personelin eğitimine özel önem verilmektedir. Yeni istihdam edilen personel, kurum kültürüne uyum sağlaması ve görevlerini bu çerçevede yerine getirebilmesi adına işe başlama ve deneme sürecinde ciddi bir oryantasyon eğitime tabi tutulmaktadır. Bu eğitimler kapsamında Ajans mevzuatı ile faaliyetleri, birim çalışmaları ve kurum içi düzenlemeler hakkında bilgi verilmektedir.

Ajansımız 2015 yılında da personelin verimli bir şekilde çalışmasını sağlamak, yetkinliklerini geliştirmek ve kurumsal aidiyet duygusunu güçlendirmek adına **İnsan Kaynakları Strateji Belgesi**'nde hedef ve stratejileri uygulamaya devam edecektir.

3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

2012 yılının ikinci yarısında hizmet alımı yöntemi ile yaptırılan “İş Yükü Analizi” çalışmasının sonuçlarına göre; Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi için istihdam edilmesi gereken toplam personel sayısı 54'tür. 20.02.2013 tarihli ve 2013–02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda İş Yükü Analizi sonuçlarına dayanarak ortaya konan bu personel ihtiyacının tedrici olarak giderilmesi kararlaştırılmıştır. Bu bağlamda, Ajansımız Yönetim Kurulu'nun 19.07.2014 tarihli ve 2014–07 sayılı toplantısının 3 nolu kararıyla 10 uzman personel ve 1 iç denetçi alımı yapılmasına karar verilmiştir. Söz konusu personel alımına yönelik olarak Başbakanlıktan gerekli izinlerin alınması için, talebimiz 22.07.2014 ve 27.08.2014 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir. Gerekli izinlerin alınmasını müteakip Ajansımız 2015 yılının ilk yarısında alımları gerçekleştirmeyi ve bünyesine katacağı 10 uzman personel ve 1 iç denetçiyle birlikte beşeri kaynak ihtiyacını önemli bir ölçüde gidermeyi planlamaktadır. Ancak personel sirkülasyonu da dikkate alınarak 2015 yılının ikinci yarısında da 6 uzman personel ve 2 destek personeli istihdam edilmesi planlanmaktadır. Zira personel alım kararının alındığı 2014 yılı Temmuz ayından sonra da 6 uzman ve 2 destek personel görevinden ayrılmıştır. Yine 2015 yılında ilk personel alımında iç denetçi istihdam edilememesi ve destek personeli ihtiyacı oluşması halinde bu ihtiyaçlar da ikinci alımda dikkate alınacaktır.

**Tablo 9 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel İstihdamı	Genel Sekreterlik, Sınav Kurulu ve Yönetim Kurulu	01.01.2015 31.12.2015	10.000
Personel Ödemeleri	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	4.500.000
Toplam			4.510.000

3.1.2. Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız, *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 5 inci, 6 ncı ve 19 uncu maddeleri çerçevesinde, 2015 yılı içerisinde insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini arttırmak ve Bölge'ye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak şekilde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında, gerek bireysel bazda gerekse tüm Ajans personelinin katılımının sağlanacağı bir dizi eğitim gerçekleştirilecektir. Böylece personelin bölgesel ve kurumsal gerekliliklere göre uzmanlaşması sağlanacaktır. Eğitim alınacak belli başlı konular; proje döngüsü yönetimi, iş planı hazırlama, vergi ve sosyal güvenlik mevzuatı, satınalma ve muhasebe uygulamaları, vb. olacaktır.

Tablo 10 – Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	40.000
Toplam			40.000

3.1.3. Taşınır – Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri

Ajansımızın 2015 yılı içerisinde gerçekleştireceği her türlü satın alma faaliyeti "*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*" çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımının sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır.

3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri

2015 yılı içerisinde ortaya çıkacak demirbaş (masa, sandalye, dolap, vb.) ve ofis ekipmanı (bilgisayar, kamera, yazıcı, faks, fotokopi, vb.) alımı yapılacaktır.

Tablo 11 – Taşınır Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	80.000
Demirbaş Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	70.000
Toplam			200.000



3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri

2014 yılı içerisinde geçici kabul işlemleri yapılan Ajans Hizmet Binası yapım işine ait kesin hesap ve son hakedişin ödenmesi işlemleri 2015 yılına kalmış olup bu amaçla 2015 yılı bütçesine 200.000 TL ödenek konulmuştur.

Tablo 12 – Taşınmaz Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ajans Merkez Hizmet Binası Yapım İşİ	İMİB	01.01.2015 31.01.2015	200.000
Toplam			200.000

3.1.3.3. Hizmet Teminleri

Ajansımız 2015 yılında bazı faaliyetlerini hizmet alım yöntemiyle gerçekleştirecektir. Hizmet satın alımı yöntemiyle yapılacak belli başlı faaliyetler yazılım ve lisans, güvenlik, haberleşme, ulaşım, denetim, müşavirlik, organizasyon, temizlik, motorlu araç sürücüsü, ofis kiralama ve benzeri faaliyetlerdir.

Tablo 13 – Hizmet Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yazılım ve Lisans Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Güvenlik Hizmet Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	140.000
Haberleşme ve Ulaşım Giderleri (Akaryakıt, telefon, kargo, posta, vb.)	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	150.000
Dış Denetim ve Müşavirlik Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	20.000
Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Malzemeli Temizlik Hizmeti ile Şoför Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	385.000
Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira, elektrik, su, yakıt, ortak katılım payı, vb.)	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	80.000
Toplam			875.000

3.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız 2015 yılında kurumsal iletişim ve tanıtım faaliyetleri ile kamuoyunu ve hedef kitlesini Ajansın faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeyi, kurumsal tanınırlığını artırmayı ve tüm paydaşlarla olan ilişkilerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

2014 yılının son çeyreğinde yaptırılacak “**Bilinirlik ve Memnuniyet Tespiti Çalışması**” sonuçları dikkate alınarak kurumun kamuoyuna tanıtımının gerçekleştirilmesi ve işlevleri hakkında farkındalık yaratılması, yerel aktörlerde kalkınma bilincinin oluşturulması, basın ve halkla ilişkilerin düzenlenmesi, ayrıca işbirliği ve koordinasyonun sistemli şekilde yapılandırılması



hususlarında yol göstermesi amacıyla “İletişim ve Tanıtım Stratejisi Belgesi”nin güncellenmesi planlanmaktadır.

İletişim stratejisinin uygulanmasına temel teşkil eden iletişim veri tabanı geliştirilmesi en önemli faaliyetler arasında yer almaktadır. Mevcut veri tabanı Excel tablosu olarak dosyalanmakta olup veri tabanında yaklaşık 1.323 kişi ve kurum bulunmaktadır. Oluşturulan bu veri tabanı belli aralıklarla güncellenmekte ve yeni paydaşlar bu veri tabanına eklenmektedir.

Ajansın tanıtımı ve paydaş ilişkilerinin geliştirilmesi için PBKB VE YDO’larla işbirliği halinde başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere, Bölgedeki ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla temaslar daha yoğun bir şekilde devam edecek, saha ziyaretlerine ağırlık verilecektir.

3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Ajans destek ve faaliyetlerinin daha iyi bilinmesi için çeşitli çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu faaliyetlerin başını basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri çekmektedir. Bu kapsamda Ajans internet sitesine güncel şekilde haber girişleri yapılmakta; bu haberler Ajansın sosyal paylaşım mecraları üzerinden de yayınlanmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyet ve duyuruları yerel ve ulusal basına servis edilmektedir. Bu şekilde Ajans faaliyetleri ile ilgili bilinçlendirme ve görünürlük etkin şekilde sağlanmaktadır. Bu faaliyetlere 2015 yılında da aynı şekilde devam edilecektir.

Tablo 14 – Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	10.000
Toplam			10.000

3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Ajansımız kurumsal kimliğini etkin ve görünür kılmak adına kurumsal nitelikte kırtasiye malzemeleri kullanmaktadır. Ajans birimlerinde ve sahada personelin kullandığı, ayrıca bazı toplantılarda paydaşlara verilmek üzere kalem, defter, notluk gibi ürünlerin standart bir kurumsal kimlik çalışmasına uygun olarak tedarik edilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 2015 yılı içerisinde de bu tür kurumsal nitelikli temel kırtasiye ve promosyon malzemeleri alımı yapılacaktır.

Tablo 15 – Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Toplam			50.000

3.2.3. Periyodik Yayın

Ajansımızın üç aylık periyodik yayını olan Martı dergisinin yayınlarına devam edilecek olup derginin Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında yayınlanması planlanmaktadır. Martı dergisi, muhteviyatındaki Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle röportaj, Ajans’tan, Bölge’den ve projelerden haberler, bölgesel kalkınma alanında yazılan bilimsel yazılar, Bölge’den başarılı



KOBİ'lerin ve STK'ların tanıtımları, kırsaldaki sosyo-ekonomik yaşam koşullarının tasviri ve Bölge'nin turizm değerlerinin tanıtılması göz önünde bulundurulduğunda özgün ve eğitici bir yayın organı olma özelliğini taşımaktadır.

Tablo 16 – Periyodik Yayın

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	35.000
Toplam			35.000

3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

2014 yılı itibarıyla TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nda belirlenen hedeflerle uyumlu olacak şekilde il bazlı olarak yerel ekonomik gelişme programlarının hazırlıklarını büyük ölçüde tamamlayan Ajans, 2015 yılında söz konusu programların uygulanması amacına odaklanacaktır. Bu kapsamda gerekli faaliyetler Ajans öncülüğü ve koordinasyonunda yürütülecektir. Ayrıca gerek Taslak Bölge Planı'na gerekse yerel ekonomik gelişme programlarının hazırlıklarına temel teşkil eden bölgesel araştırma, analiz ve strateji geliştirme çalışmalarının yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve ilgili paydaşlarla paylaşılması planlanmaktadır.

Yukarıda bahsedilen çalışmalarda belirlenen hedeflerin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan mali kaynağın bir bölümünün Bölge dışından sağlanması öngörülmektedir. Bu kapsamda 2013 yılı içerisinde başlatılan ulusal ve uluslararası fonların Bölge'ye çekilmesi faaliyetine 2015 yılında da devam edilecektir. Söz konusu faaliyetlerin etkin bir şekilde yerine getirilebilmesi için, 21.11.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar gereğince yeni bir çalışma birimi kurulmasına yönelik faaliyetler tamamlanarak, 18.12.2014 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında Ajansımız Teşkilat Yapısı ile çalışma birimleri arasındaki işbölümü yeniden düzenlenmiş ve Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB) kurulmuştur. PGUB, esas olarak Ajans dışı fonların araştırılması, bu fonlara ilişkin farkındalık oluşturulması ve proje geliştirilmesi, dış kaynaklı projelerin uygulanması, Ajans dışı fonlara ilişkin kurumlara teknik destek sağlanması, uluslararası işbirliklerinin ve güdümlü projelerin geliştirilmesi faaliyetlerini yürütecektir.

3.3.1. Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

Önümüzdeki yıl Ajans ve Bölge'deki diğer kurum ve kuruluşların beşeri ve teknik kapasitelerinin artırılması, uluslararası ağ veya ortaklıklar kurulması ya da var olanların geliştirilmesi amaçlarıyla uluslararası fonların Bölge'ye çekilmesi çalışmalarına devam edilecektir. Ayrıca söz konusu çalışmalar ile Bölge'deki yatırımlar için uluslararası finansman kaynaklarının Bölge'ye çekilmesi sağlanacaktır. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından IPA fonları kapsamında yürütülen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Programı kapsamında yayınlanan hibe çağrısına “**TR33 Bölgesindeki İşveren ve Çalışanların Uyum Düzeylerinin Arttırılması**” operasyonu ile 2013 yılı içerisinde başvuru yapılmıştır. 2013 yılı Aralık ayında ön seçim listesine girmeye hak kazanan operasyonun Operasyon Tanımlama Belgesi (OIS) 2014 yılı Ağustos ayında onaylanmıştır. Avrupa Birliği Delegasyonundan onay bekleyen İş Tanımı Belgesi'nin (ToR) onaylanmasının ardından operasyonun ihale süreçleri başlatılacaktır. 2015 yılı üçüncü çeyreğinde başlaması planlanan operasyon aracılığıyla Ajans'ın hizmet binasında bir “İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi”



kurulacak ve çok sayıda kişiye eğitim verilecektir. Operasyon kapsamında oluşturulması planlanan Operasyon Koordinasyon Birimi'nin beş uzmandan teşkil edilmesi öngörülmektedir. Ajansımız, yine IPA fonları kapsamında Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından yürütülen “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” Hibe Programına “**Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge Projesi**” ile başvuru yapmış; Kütahya Belediyesi'nin başvuru sahibi olduğu “**Önyargıdan İstihdama Sosyal Değişim Projesi**”nde ise ortak olarak yer almıştır. Temmuz 2014 itibarıyla değerlendirme aşamasında olan söz konusu projelerin kabulü durumunda kadınlara ve Roman vatandaşlara yönelik eğitimler verilerek bu kesimlerin işgücü piyasasına kazandırılması amaçlanmaktadır.

Yıl içerisinde bahsi geçen projeler dışında Avrupa Birliği, IMF, Dünya Bankası, Birleşmiş Milletler, JICA, İslam Kalkınma Bankası gibi kuruluşların fonlama mekanizmaları takip edilecek, maliyet etkinlik ilkesi doğrultusunda ilgili çağrılara Ajans tarafından proje ya da operasyonel programlar hazırlanarak başvuru yapmak suretiyle kaynakların Bölgeye çekilmesi için çalışmalar yürütülecektir. Ayrıca bu mekanizmalara ilişkin farkındalık yaratmak, ilgili tarafların bu dış kaynaklardan yararlanma oranlarını arttırmak amaçlarıyla, Bölge'deki kurum, kuruluş ve işletmelere gerekli yönlendirme ve destek sağlanacaktır. Bu kapsamda 2015 yılındaki öncelik Bölgedeki kuruluş ve işletmelerin inovasyon yapabilme kapasitelerinin arttırılmasıdır. Bu doğrultuda ilgili paydaşlara gerek inovasyon kuram ve uygulamalarına ilişkin farkındalığın arttırılması, gerekse inovasyon alanındaki uluslararası fonlardan yararlanma kapasitelerinin geliştirilmesi amacıyla eğitimler verilecektir. Eğitimler sonrasında katılımcılara ilgili uluslararası ve ulusal fonların kullanılmasına yönelik teknik destek de sağlanacaktır.

Tablo 17 – Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi	PGUB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Toplam			50.000

3.3.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

2014 yılı itibarıyla TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı ile uyumlu şekilde ve söz konusu planda yer verilen hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesi amacıyla il bazlı olarak hazırlanan yerel ekonomik gelişme programlarının 2015 yılı içerisinde uygulama çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. İllerdeki mevcut durumun tespitine ilişkin değerlendirmelerin yanı sıra 2014-2016 yıllarında sanayi, turizm ve ulaşım eksenlerinde uygulanması öngörülen eylemleri ortaya koyan programlar, **Bölgesel Yenilik Stratejisi**'nin uygulanması, yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve kümelerin geliştirilmesi hususlarında faaliyet planlarını da ihtiva etmekte olup; söz konusu alanlar uygulama aşamasında önceliklendirilecektir. Programların uygulama sürecinde ihtiyaç halinde uluslararası ve ulusal kurumlarla iletişime geçilerek gereken yönlendirme sağlanacaktır. Programların izleme, değerlendirme, geri bildirim ve raporlama çalışmaları Ajans tarafından gerçekleştirilecek ve eylemlerin hayata geçirilmesi için gerekli teknik destek sağlanacaktır. Ayrıca dönemsel toplantılar düzenlenerek programların koordinasyonu sağlanacaktır. Programların hayata geçirilmesi için Ajans tarafından yürütülen mali ve teknik destek programları kullanılacaktır. Buna ek olarak Avrupa Birliği'ne yapılan proje başvuruları ve Ajans'ın



öncülüğünde yürütülen güdümlü proje destekleri de bu kapsamda yönlendirilecektir. Benzer şekilde, çalışma çıktılarıyla uyumlu olarak büyük ölçekli kamu yatırımı önerileri geliştirilecektir.

Tablo 18 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2015 31.12.2015	100.000
Toplam			100.000

3.3.3. Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi

Ajans, bölgesel düzeyde beşeri ve iktisadi kalkınmayı sağlayabilmek amacıyla çeşitli araştırma, analiz ve strateji belgeleri hazırlamaktadır. Yapılan bu faaliyetler kapsamında geniş bir paydaş tabanına ulaşılmış ve alınan kararların bölgesel düzeyde farkındalık yaratması amaçlanmıştır. Bu kapsamda söz konusu araştırma, analiz ve strateji belgelerinin bölgesel ve ulusal düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlara ulaştırılması önem arz etmektedir. TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlıklarına girdi sağlamak amacıyla kullanılan “**TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi**” ile “**TR33 Bölgesi Yenilik Stratejisi**” çalışmalarının 2014 yılı içerisinde revizyonları yapılarak basımı gerçekleştirilmiş; Bölge içi ve dışındaki ilgili paydaşlara dağıtımı yapılmıştır. 2015 yılında da TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlıklarında kullanılan diğer çalışmaların yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve basılı hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Çalışmalar, basımlarını müteakiben Bölge içi ve dışındaki ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır. Söz konusu çalışmaların tasarım ve basım sürecinin 2015 yılının üçüncü çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 19 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Revizyonu, Geliştirilmesi, Basım ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2015 30.09.2015	50.000
Toplam			50.000

3.3.4. Kalkınma Kurulu Organizasyonları

5449 sayılı Kanun gereği Kalkınma Kurulu yılda en az iki defa toplanmaktadır. Bu doğrultuda 2015 yılı içerisinde biri konaklamalı olmak üzere iki adet Kalkınma Kurulu Toplantısı düzenlenmesi öngörülmektedir. Ayrıca yıl içerisinde YDO’larla koordineli olarak Kalkınma Kurulu Üyelerine ziyaretler gerçekleştirilecektir.

Tablo 20 – 2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	PBKB	01.01.2015 31.12.2015	35.000
Toplam			35.000



3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2015 yılı proje ve faaliyet destekleri, başta 10. Ulusal Kalkınma Planı olmak üzere ulusal ölçekteki diğer plan ve programlar ile TR33 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı ve TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nda yer alan stratejilere uygun olarak belirlenecektir. Programların tasarlanmasında aşağıdaki hususlara dikkat edilecektir.

- KOBİ destekleri, NACE kodları bazında Bölge'ye en yüksek katma değeri sağlayacak sektörlerde yoğunlaştırılacak ve mekânsal bazda desteklenecek sektörler ayrıştırılacaktır. KOBİ desteklerinde, teşvik sistemine göre TR33 Bölgesi illerinin bulunduğu üçüncü ve dördüncü bölge bazında yenilik, Ar-Ge, markalaşma, uluslararasılaşma, kümelenme, ağ oluşturma, kalite sertifikasyonu, yeni ürün üretilmesi, ürün çeşitlendirilmesi, girişimcilik desteği ön plana çıkarılacaktır. Ancak, yatırımlarda devlet yardımlarını düzenleyen 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nda belirtilen desteklenmeyecek sektörler/yatırımlar KOBİ'lere yönelik programlar kapsamında hariç tutulacaktır. KOBİ desteklerinde destek oranı ve miktarı KOBİ'nin büyüklüğüne göre farklılaştırılacaktır.
- Altyapı desteklerinde sosyal kalkınma ve beşeri gelişme ile sürdürülebilir çevre konularına odaklanılacaktır. Rutin altyapı projeleri ile KÖYDES ve BELDES kapsamındaki projeler desteklenmeyecektir.
- KOBİ'lere ve altyapıya yönelik hazırlanacak tüm proje teklif çağrılarını kapsamında avantaj puan kriterleri ve destek oranı/miktarı farklılaştırmaları yapılırken aşağıdaki tabloda gösterilen gelişmişlik düzeyi sınıflandırması esas alınacaktır.

Tablo 21 – TR33 Bölgesi İlçeleri Gelişmişlik Düzeyi

Gelişmişlik Düzeyi	Afyonkarahisar	Kütahya	Manisa	Uşak
Düzyey 1	Merkez	Merkez, Tavşanlı	Akhisar, Salihli, Şehzadeler, Turgutlu, Yunusemre	Merkez
Düzyey 2	Başmakçı, Bolvadin, Çay, Dazkırı, Dinar, Emirdağ, İsehisar, Sandıklı	Emet, Gediz, Simav	Ahmetli, Alaşehir, Gölarmara, Kırkağaç, Kula, Sarıgöl, Saruhanlı, Soma	Banaz
Düzyey 3	Bayat, Çobanlar, Evciler, Hocalar, İhsaniye, Kızıllören, Sinanpaşa, Sultandağı, Şuhut	Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Domaniç, Dumlupınar, Hisarcık, Pazarlar, Şaphane	Demirci, Gördes, Köprübaşı, Selendi	Eşme, Karahallı, Sivasslı, Ulubey

- İlk kez yürütülmesi planlanan girişimcilik destek programı ile yeni bir destek mekanizmasının uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. Bu desteğin etkin bir şekilde sağlanabilmesi ve benzer kurumların sağladıkları desteklerden farklılaştırılabilmesi amaçlarıyla KAYS ve mevzuatta bazı değişiklikler yapılması önerilecektir. Bu sayede, bu destek mekanizması için bir prosedür geliştirilmiş olacaktır.
- Yine ilk kez yürütülmesi planlanan ve çalışmalarına 2014 yılı içerisinde başlanmış olan güdümlü proje fikirleri nihai hale getirilerek bu fikirlerden hayata geçirilmesi uygun olanlar projelendirilecektir.



- Doğrudan faaliyet destekleri kapsamında TR33 Bölgesi Bölge Planı'nda yer alan tedbirlere yönelik fizibilite çalışmaları başta olmak üzere tamamlayıcı stratejilerin ve eylem planlarının geliştirilmesi desteklenecektir. Ajansımız veya diğer kurumlarca hâlihazırda yapılmış olan konularda tekrar araştırma yapılmaması ve mükerrerliklerin engellenmesi; literatür araştırması veya salt akademik çalışma niteliğinde olan faaliyetler ile sınırlı bir gruba hitap edecek projelerin desteklenmemesi adına tedbirler alınacaktır.
- Teknik destekler aracılığıyla Bölge'deki beşeri kapasitenin geliştirilmesine devam edilecektir. Bölge'de proje yazma-yürütme eğitimleri başta olmak üzere eğitim ve danışmanlık faaliyetlerinin desteklenmesine devam edilecektir. Özel sektörün de çatı kuruluşlar (oda, borsa, dernek vb.) aracılığıyla bu desteklerden yararlanabilmesi sağlanacaktır. Ayrıca, TR33 Bölgesi illerinde bulunan KOSGEB'lerle protokol imzalanıp girişimcilik eğitimlerinin teknik destekler aracılığıyla da verilmesi sağlanacaktır. Bu eğitimi başarılı bir şekilde tamamlayanlar ile KOSGEB onaylı girişimcilik sertifikasına sahip olanların Ajansımızın girişimcilik hibe desteğinden yararlandırılması sağlanacaktır.

Ajansın 2015 yılı içerisinde gerçekleştireceği proje ve faaliyet destekleme çalışmaları 2 (iki) ana grupta toplanmaktadır:

1) **2014 Yılında İlan Edilen Programlar**

- 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)
- 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

2) **2015 Yılında İlan Edilecek Programlar**

- 2015 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a) Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)
 - b) Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)
- 2016 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a) Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2016 MİGDP)
 - b) Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)
 - c) Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)
- 2015 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2015 GPD)
- 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)
- 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

Önceki dönemlerden 2015 yılına sarkan proje ve faaliyet ödemeleri ile 2015 yılı programlarının bütçeleri toplamı 28.750.000 TL'dir. Bu tutarın 18.950.000 TL'si 2015 yılı öncesi ilan edilen mali ve teknik destek programlarının 2015 yılına sarkan bütçeleri, 9.800.000 TL'si ise 2015 yılı mali ve teknik destek programlarının bütçeleridir.

**Tablo 22 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri**

Faaliyet Adı	İlan Yılı	Sorumlusu	Süresi*	Maliyet (TL)*
2012 SAMDP	2012	İDB	12.11.2012 12.01.2015	1.700.000
2014 RKMDP	2013	İDB	12.12.2013 14.07.2015	7.650.000
2014 TEÇDP	2013	İDB	12.12.2013 20.02.2016	8.430.000
2014 DFD	2013	PYB İDB	02.03.2014 30.04.2015	1.000.000
2014 TD	2013	PYB İDB	02.03.2014 28.04.2015	170.000
2015 SAREP**	2015	PYB İDB	09.01.2015 05.05.2016	4.000.000
2015 SOBEP**	2015	PYB İDB	09.01.2015 30.01.2017	2.000.000
2015 DFD	2015	PYB İDB	29.06.2015 15.07.2016	500.000
2015 TD	2015	PYB İDB	04.05.2015 16.03.2016	300.000
2015 GPD	2015	PBKB PYB İDB	27.03.2015 15.05.2017	3.000.000
2016 MİGDP***	2015	PYB İDB	11.12.2015 15.05.2017	–
2016 YKMDP***	2015	PYB İDB	11.12.2015 15.05.2017	–
2016 SÜÇEP***	2015	PYB İDB	11.12.2015 30.01.2018	–
Toplam				28.750.000

* Programın ilan edildiği/edileceği tarih ile muhtemel son ödeme tarihi esas alınmıştır.

** SAREP bütçesi 20.000.000 TL ve SOBEP bütçesi 10.000.000 TL olarak ilan edilecek olup burada yer alan tutarlar, 2015 yılı tahmini ödeme rakamlarıdır.

*** Bu programların bütçesi 2016 yılı bütçe çalışmaları kapsamında belirlenecektir.

3.4.2. 2014 Yılında İlan Edilen Programlar

3.4.2.1. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)

2014 DFD'nin 8. ve 9. döneminde (her bir Yönetim Kurulu Toplantısı bir dönem olarak değerlendirilmektedir) desteklenmeye hak kazanan projelerin sözleşmelerinin 2015 yılı Ocak ayı içerisinde imzalanması planlanmaktadır.

**Tablo 23 – 2014 DFD 8. Dönem Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	02.01.2015 28.02.2015	–
Toplam			–

3.4.2.2. 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

2014 TD 5. döneminde faaliyet başvuruları 03.11.2014 – 31.12.2014 tarihleri arasında tamamlanmış olup başvurulara ilişkin çalışmalar 2015 yılı başında yürütülecektir.

Tablo 24 – 2014 TD 5. Dönem Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	01.01.2015 09.01.2015	–
Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	12.01.2015 23.01.2015	–
Toplam			–

3.4.3. 2015 Yılında İlan Edilecek Programlar

Ajansımız tarafından 2015 yılında toplam 8 adet programa çıkılması planlanmaktadır. Bu programlar, TR33 Bölgesi Bölge Planı'nda yer alan hedef ve stratejilerin uygulanmasına yönelik olarak kurgulanacaktır. 2015 yılında 2 KOBİ, 2 altyapı ve 1 girişimcilik konulu olmak üzere 5 farklı proje teklif çağrısına çıkılması planlanmaktadır. 2011 yılından beri düzenli bir şekilde yürütülmekte olan doğrudan faaliyet destek ve teknik destek programlarının uygulanmasına devam edilecektir. Bunlara ek olarak, çalışmalarına 2014 yılında başlanmış olan güdümlü proje fikirlerinin 2015 yılı içerisinde projelendirileceği öngörülmektedir.

3.4.3.1. 2015 Yılı Proje Teklif Çağruları

2015 yılı Ocak ayı içerisinde 2 adet proje teklif çağrısının ilan edilmesi planlanmaktadır. 2015 Yılı Proje Teklif Çağruları, TR33 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı ile TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nda yer alan hedef ve stratejilerle uyumlu olacaktır. 2015 Yılı Proje Teklif Çağrılarının tanıtımı etkin bir şekilde yapılacaktır. Bu kapsamda, her bir teklif çağrısı için, TR33 Bölgesi'nin il merkezleri ve bazı ilçelerinde (yakın ilçeler gruplandırılacaktır) bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenecektir. Eğitim toplantıları kapsamında proje döngüsü yönetimine, mantıksal çerçeve yaklaşımına ve KAYS'a ilişkin uygulamalı eğitimler verilecektir.

3.4.3.1.1. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)

Amacı "Mikro ve küçük ölçekli işletmeler öncelikli olmak üzere TR33 Bölgesi'nde imalat sanayisinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin rekabet gücünün artırılarak Bölge'nin sürdürülebilir ve dengeli ekonomik gelişimine katkı sağlanması" olan SAREP'e sadece KOBİ statüsündeki işletmeler başvuruda bulunabilecektir. SAREP kapsamında yeni teşvik sistemine göre 3. ve 4. bölgelerde desteklenmesi öngörülen hususlar dikkate alınarak öncelikler ve destek konuları belirlenecektir.



SAREP'in bütçesi 20.000.000,00 TL olup 2015 yılında proje başına verilecek asgari / azami destek miktarları ve oranları işletmenin büyüklüğüne göre değişecektir.

SAREP kapsamında projenin uygulanacağı ilçenin gelişmişlik düzeyi, başvuru sahibi KOBİ'nin büyüklüğü ve projenin temiz üretim, istihdam, kümelenme vb. katma değerleri içermesi hususları esas alınarak avantaj puan uygulaması yapılacaktır.

SAREP, 2011 ODAK ile 2014 RKMDP'nin devamı niteliğinde olup bunları tamamlayıcı unsurlar içerecektir. Bu programlardan elde edilen tecrübeler SAREP'in teknik detaylarının tasarlanmasında büyük önem arz edecektir. SAREP kapsamında ODAK'taki gibi sektör sınırlandırılması yapılacak ve RKMDP'deki gibi sektörler, mekânsal bazda belirlenecektir.

SAREP, TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nın "1. Sanayi" gelişme ekseninin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 1.2. – Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.
 - *Tedbir 1.2.A – İşletmelerin Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması*
 - *Tedbir 1.2.C – Markalaşmanın ve kalite standardizasyonun sağlanması*
 - *Tedbir 1.2.D – Sektör ve ürün çeşitliliğinin arttırılması*
- Öncelik 1.3 – İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.
 - *Tedbir 1.3.A – Toplam faktör verimliliğinin arttırılması*
 - *Tedbir 1.3.B – Üretimde makineleşmenin ve sermaye mallarının arttırılması*
- Öncelik 1.4 – Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.
 - *Tedbir 1.4.C – Firmalarda pazarlama yönetiminin ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi*

SAREP, TR33 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nın "A-2 Sanayide Rekabet Gücünün Arttırılması" tematik gelişme ekseninin aşağıda yer alan stratejik amaç ve hedefleri ile de ilişkilidir.

- Stratejik Amaç A-2.1 – İmalat sanayinde üretim kapasitesinin ve ürünlerin katma değerinin arttırılması
 - *Hedef A-2.1.1 – İmalat sanayinde faaliyet gösteren işletmelerde Ar-Ge çalışmaları ve inovasyon kapasiteleri arttırılacaktır.*
 - *Hedef A-2.1.2 – İmalat sanayinde ürünlerin tanınırlığı arttırılacaktır.*
- Stratejik Amaç A-2.2 – İşletmelerde kurumsal etkinlik ve işbirliği çalışmalarının arttırılması
 - *Hedef A-2.2.1 – Sanayi işletmelerinin teknik altyapıları geliştirilecektir.*

**Tablo 25 – SAREP Alt Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	09.01.2015 29.03.2015 (KAYS) 03.04.2015 (Matbu)	–
Ön İnceleme Süreci	PYB	06.04.2015 17.04.2015	–
Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci	PYB	20.04.2015 29.05.2015	60.000
Yönetim Kurulu Onay Süreci	PYB	15.06.2015 19.06.2015	–
Sonuç Bildirimleri ve Sözleşme Davet Süreci	PYB	22.06.2015 26.06.2015	–
Sözleşme İmzalama Süreci	PYB İDB	29.06.2015 15.07.2015	–
Toplam			60.000

3.4.3.1.2. Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)

Amacı “TR33 Bölgesi'nin yaşanabilirlik düzeyini ve beşeri sermayesini arttırmak suretiyle Bölge'nin sosyoekonomik dönüşümüne katkı sağlayacak altyapıların oluşturulması” olan SOBEP'e, kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşları, üniversiteler, kooperatifler, birlikler, organize sanayi bölgeleri, sivil toplum kuruluşları vb. kâr amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar başvuruda bulunabilecektir.

SOBEP'in bütçesi 10.000.000 TL olup proje başına verilecek asgari/azami destek miktarları ve oranları proje uygulama yerinin gelişmişlik düzeyine göre değişecektir.

SOBEP kapsamında projenin uygulanacağı ilçenin gelişmişlik düzeyi ve başvuru sahibi kurum/kuruluşun Ajansımız tarafından geçmiş yıllarda ilan edilen proje teklif çağrısı mali destek programlarından yararlanma düzeyi esas alınarak avantaj puan uygulaması yapılacaktır.

SOBEP, 2011 SÜKAP, 2012 SAMDP ve 2014 TEÇDP'nin devamı niteliğinde olup bunları tamamlayıcı unsurlar içerecektir. Ayrıca, bu programlardan elde edilen tecrübeler SOBEP'in teknik detaylarının tasarlanmasında büyük önem arz edecektir.

SOBEP, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'nın “7. Kentsel Hizmetler” ve “8. İnsan ve Toplum” gelişme eksenlerinin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 7.1. – Kentsel çevre iyileştirilecektir.
 - Tedbir 7.1.A – Planlı kentsel gelişmenin sağlanması
- Öncelik 7.2 – Temel ve sosyokültürel hizmetler geliştirilecektir.
 - Tedbir 7.2.B – Sosyokültürel hizmetlerin çeşitlendirilmesi
 - Tedbir 7.2.C – Mevcut sosyokültürel donatıların iyileştirilmesi
- Öncelik 8.1 – Aktif işgücü politikaları uygulanacaktır.
 - Tedbir 8.1.A – Talebe duyarlı işgücü arzının sağlanması
 - Tedbir 8.1.C – Mesleki hareketliliğe yönelik mekanizmaların geliştirilmesi



- Öncelik 8.4 – Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır.
 - *Tedbir 8.4.A – Aile ve toplum hizmetlerinin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 8.4.B – Çocuk ve gençlik hizmetlerinin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 8.4.C – Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması ve kadına yönelik hizmetlerin artırılması*
 - *Tedbir 8.4.D – Yaşlı ve engellilere yönelik hizmetlerin ve olanakların geliştirilmesi*

SOBEP, TR33 Bölgesi 2010-2013 Bölge Planı'nın "C-Beşeri Gelişmenin Sağlanması" tematik gelişme eksenlerinin aşağıda yer alan stratejik amaç ve hedefleri ile de ilişkilidir.

- Stratejik Amaç C-1 Mesleki ve teknik eğitimin ihtiyaçlar doğrultusunda geliştirilmesi
 - *Hedef C-1.1 Bölge ekonomisinde öne çıkan sektörlerin ihtiyacını karşılayacak ara eleman ve teknik personel yetiştirilecektir.*
 - *Hedef C-1.2 Mesleki ve teknik eğitimin kalitesi arttırılacaktır.*
- Stratejik Amaç C-3 Dezavantajlı grupların ekonomik ve sosyal hayata entegrasyonunun sağlanması
 - *Hedef C-3.1 Toplu kullanım alanlarında engellilere yönelik gerekli fiziki iyileştirmeler yapılacaktır.*
 - *Hedef C-3.2 Kadınların ekonomik ve sosyal hayata entegrasyonu sağlanacaktır.*
 - *Hedef C-3.3 Engellilerin istihdam oranı arttırılacaktır.*
 - *Hedef C-3.4 Sosyal dışlanma riski taşıyan gruplara ilişkin toplumsal bilinç oluşturulacaktır.*
- Stratejik Amaç C-4 Kentlerde sosyal yaşam olanaklarının arttırılması
 - *Hedef C-4.1 Kent merkezlerinde rekreasyon alanları genişletilecektir.*
 - *Hedef C-4.2 Bölge'de kültür ve spor bilinci oluşturulacaktır.*

Tablo 26 – SOBEP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	09.01.2015 29.03.2015 (KAYS) 03.04.2015 (Matbu)	–
Ön İnceleme Süreci	PYB	06.04.2015 17.04.2015	–
Teknik ve Mali Değerlendirme Süreci	PYB	20.04.2015 29.05.2015	40.000
Yönetim Kurulu Onay Süreci	PYB	15.06.2015 19.06.2015	–
Sonuç Bildirimleri ve Sözleşme Daveti Süreci	PYB	22.06.2015 26.06.2015	–
Sözleşme İmzalama Süreci	PYB İDB	29.06.2015 15.07.2015	–
Toplam			40.000



3.4.3.2. 2016 Yılı Proje Teklif Çağruları

3.4.3.2.1. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2016 MİGDP)

Amacı “*imalat sanayisi ve hizmetler sektöründe yeni işletme kurmaya aday girişimcilerin desteklenmesi ve girişimlerin sürdürülebilir şirketlere dönüşümünün sağlanması*” olan MİGDP ile kadınlar ve gençler öncelikli olmak üzere girişimciliğin yaygınlaştırılması ve girişimcilerin nitelikli mikro KOBİ'lere dönüşümünün kolaylaştırılması hedeflenmektedir. Program kapsamında özellikle genç¹ ve kadın girişimciler için bazı avantaj puan kriterlerinin getirilmesi planlanmaktadır.

MİGDP'nin bütçesi 2016 yılı Ajans bütçesi ile birlikte kesinleşecek olup proje başına verilmesi öngörülen asgari/azami destek miktarları ve oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 27 – MİGDP Proje Destek Limitleri

Destek Limitleri	İmalat Sanayisi		Hizmetler Sektörü	
	Asgari	Azami	Asgari	Azami
Destek Oranı (%)	25	50	25	50
Destek Miktarı (TL)	7.500	75.000	5.000	50.000

MİGDP, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'nın “1. Sanayi”, “3. Turizm” ve “8. İnsan ve Toplum” gelişme eksenlerinin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 1.1 Bölgesel üretim altyapısı geliştirilecektir.
 - *Tedbir 1.1.B Bölgedeki işletme sayısının artırılması*
- Öncelik 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.
 - *Tedbir 1.2.C Markalaşmanın ve kalite standardizasyonunun sağlanması*
 - *Tedbir 1.2.D Sektör ve ürün çeşitliliğinin artırılması*
- Öncelik 3.2 Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.
 - *Tedbir 3.2.A Sağlık turizmi ve termal turizmin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 3.2.B Tarih, kültür ve inanç turizminin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 3.2.C Doğa turizminin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 3.2.D Kış turizminin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 3.2.E Kongre (iş) turizminin geliştirilmesi*
- Öncelik 8.1 Aktif işgücü piyasası politikaları uygulanacaktır.
 - *Tedbir 8.1.C Mesleki hareketliliğe yönelik mekanizmaların geliştirilmesi*

2015 TD kapsamında verilecek girişimcilik ve proje yazma eğitimleri MİGDP ile entegre şekilde kurgulanacaktır. KOSGEB veya Ajansımız aracılığıyla alınmış olan “Girişimcilik” sertifikası ile Ajansımız veya ilgili başka bir kurum aracılığıyla alınmış olan “Proje Döngüsü Yönetimi ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı” sertifikası MİGDP'ye başvurmak için ön koşul olacaktır. Girişimcilik desteğinin etkin ve diğer desteklerle mükerrer olmayacak şekilde kurgulanabilmesi için kalkınma ajansları mevzuatında yapılması gereken değişiklikler ajanslarla istişare edilecek ve bakanlığa raporlanacaktır. Ayrıca, bu destek mekanizması için bir başvuru formatı tasarlanacak ve bu formun KAYS'a entegre edilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.

¹ MİGDP kapsamında 18-29 yaş arasındaki bireyler genç olarak kabul edilecektir.



MİGDP'nin hazırlıklarına 2015 yılı Temmuz ayı içerisinde başlanması ve Aralık ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 28 – MİGDP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	01.07.2015	7.500
	PBKB	11.12.2015	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	24.12.2015	-
	YDO'lar	05.02.2016	
Toplam			7.500

3.4.3.2.2. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)

Amacı “TR33 Bölgesi’nde imalat sanayisinde faaliyet gösteren mikro ve küçük işletme statüsündeki KOBİ’lerin Ar-Ge ve inovasyon, bilgi ve teknoloji transferi kapasitelerinin geliştirilmesi ve katma değeri yüksek üretimin desteklenmesi” olan YKMDP ile mikro ve küçük ölçekteki KOBİ’lerin rekabet güçlerinin artırılması ve bu işletmelerin daha büyük ölçekteki işletmelerin Ar-Ge ihtiyacını karşılayacak şekilde geliştirilmesi/konumlandırılması hedeflenmektedir.

YKMDP’nin bütçesi 2016 yılı Ajans bütçesi ile birlikte kesinleşecek olup proje başına verilmesi öngörülen asgari/azami destek miktarları ve oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 29 – YKMDP Proje Destek Limitleri

Destek Limitleri	Mikro İşletme		Küçük İşletme	
	Asgari	Azami	Asgari	Azami
Destek Oranı (%)	25	50	25	50
Destek Miktarı (TL)	20.000	200.000	30.000	300.000

YKMDP, TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı’nın “1.Sanayi” gelişme ekseninin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.
 - Tedbir 1.2.A İşletmelerin Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması
 - Tedbir 1.2.C Markalaşmanın ve kalite standardizasyonunun sağlanması
 - Tedbir 1.2.D Sektör ve ürün çeşitliliğinin arttırılması
- Öncelik 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.
 - Tedbir 1.4.A Firmalar arası bilgi, deneyim ve teknoloji transferinin geliştirilmesi

YKMDP’nin hazırlıklarına 2015 yılı Temmuz ayı içerisinde başlanması ve Aralık ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 30 – YKMDP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	01.07.2015	7.500
	PBKB	11.12.2015	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	24.12.2015	-
	YDO'lar	05.02.2016	
Toplam			7.500



3.4.3.2.3. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)

Amacı “TR33 Bölgesi’nde sürdürülebilir bir çevre için gerekli altyapıların tesis edilmesi” olan SÜÇEP ile çevre kirliliği etkilerinin azaltılması, kaynakların verimli şekilde kullanılması ve atık yönetimi için gerekli modern altyapıların tesis edilmesi amaçlanmaktadır.

SÜÇEP’in bütçesi 2016 yılı Ajans bütçesi ile birlikte kesinleşecek olup proje başına verilmesi öngörülen asgari/azami destek miktarları ve oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 31 – SÜÇEP Proje Destek Limitleri

Destek Limitleri	Düzye 1		Düzye 2		Düzye 3	
	Asgari	Azami	Asgari	Azami	Asgari	Azami
Destek Oranı (%)	25	50	25	60	25	75
Destek Miktarı (TL)	75.000	750.000	60.000	600.000	45.000	450.000

SÜÇEP, TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı’nın “5. Çevre” gelişme ekseninin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 5.1 Doğal kaynakların koruma-kullanma dengesi gözetilecektir.
 - *Tedbir 5.1.A Sanayi ve madende çevre dostu ve sürdürülebilir üretimin geliştirilmesi*
 - *Tedbir 5.1.C Turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması*
- Öncelik 5.2 Yerleşim yerlerindeki çevre kirliliği azaltılacaktır.
 - *Tedbir 5.2.A Yerleşim merkezlerinde çevresel altyapıların tesis edilmesi*
 - *Tedbir 5.2.B Yerleşim alanlarında çevre duyarlılığının artırılması*

SÜÇEP’in hazırlıklarına 2015 yılı Temmuz ayı içerisinde başlanması ve Aralık ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 32 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB	01.07.2015	7.500
	PBKB	11.12.2015	
Başvuru Kabul Süreci	PYB	24.12.2015	-
	YDO’lar	05.02.2016	
Toplam			7.500

3.4.3.3. 2015 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2015 GPD)

Güdümlü Proje Desteği’ne ilişkin hazırlıklar 2013-09 ve 2014-05 sayılı Yönetim Kurulu toplantılarında alınan kararlar doğrultusunda 2014 yılında başlatılmıştır. Tam olarak olgunlaşmış proje fikri bulunmadığından 2015 yılı içerisinde projelerin geliştirilmesi amacıyla başlanan fizibilite çalışmaları tamamlanacak, yeni saha çalışması ve araştırma faaliyetleri yapılacaktır. Proje önerisi geliştirildikten sonra proje teklifine dair bilgilerle birlikte Çalışma Programı revize edilecektir.

2015 GPD’nin bütçesi 3.000.000 TL olup proje başına %75 oranında destek verilecektir.



3.4.3.4. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)

Amacı “TR33 Bölgesi'nin kalkınma sürecini hızlandırmaya yönelik kritik öneme haiz ve aciliyet taşıyan araştırma, fizibilite, etüt vb. yatırım bileşeni olmayan ancak yatırımların şekillenmesinde veya ulusal ve bölgesel planlarda yer alan hedefler ile stratejilerin hayata geçirilmesinde önem arz eden faaliyetlerin ve çalışmaların desteklenmesi” olan 2015 DFD'nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- 1) Çevre korunması ve sürdürülebilir çevre yönetimi
- 2) Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği
- 3) Bölge içi, kırsal-kentsel alanlar arası gelişmişlik farklarının azaltılması
- 4) İstihdamı artırıcı faaliyetler, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi
- 5) Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi

2015 DFD kapsamında aşağıdaki konulara yönelik projeler desteklenmeyecektir:

- a) Salt fiziki yatırımlar
- b) Ferdi araştırma niteliğindeki çalışmalar veya salt akademik çalışmalar
- c) Sadece eğitim veya seminer vermeye yönelik faaliyetler
- d) Özgün sonuçlar içermeyen sadece literatür araştırması boyutunda kalan araştırmalar
- e) Sadece yurt içi veya dışı gezi, seminer, fuar katılımlarını veya tanıtım faaliyetlerini içeren projeler (Fuarlara katılım, konferans organizasyonu, tanıtım faaliyetleri gibi çalışmalar TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı öncelikleriyle uyumlu ve TR33 Bölgesi'nin kalkınması ve rekabet gücü açısından önemli fırsatlar oluşturuyor ise Program kapsamında desteklenebilir. Bu tür faaliyetlerin sonucunda stratejik işbirliklerinin başlatılması ve yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi gibi önemli kazanımların elde edilmesi gözetilmelidir.)
- f) Ajans'ın kendi mali/beşeri kaynakları ile yaptığı, hali hazırda yapmakta olduğu veya 2015 Yılı Çalışma Programı'na göre yapacak olduğu çalışma konularıyla aynı içeriğe sahip faaliyetler (çalışmalara girdi sağlayacak faaliyetler bu kapsamda değildir) ile geçmiş dönemlerde doğrudan faaliyet destek programları kapsamında desteklenmiş olan projeler ile benzer içeriğe sahip olan projeler
- g) Sınırlı bir hedef kitleye veya mekâna (köy, mahalle, vb.) yönelik projeler

2015 DFD'nin bütçesi 500.000 TL olup proje başına azami 50.000 TL verilecektir.

2015 DFD'nin hazırlıklarına 2015 yılı Mayıs ayı içerisinde başlanılması ve Haziran ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 33 – 2015 DFD Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	04.05.2015 26.06.2015	–
Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB YDO'lar	29.06.2015 31.12.2015	–
Toplam			–



3.4.3.5. 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

Amacı “Ajans tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla TR33 Bölgesi'nin beşeri sermayesini ve kurumsal kapasitesini geliştirici nitelikteki eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma faaliyetlerinin desteklenmesi” olan 2015 TD'nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- 1) Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerinin desteklenmesi
- 2) Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarının desteklenmesi

2015 TD kapsamında desteklenmesi planlanan 25 adet örnek faaliyet aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 34 – 2015 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları

#	Örnek Faaliyet Konusu	#	Örnek Faaliyet Konusu
1	Bilişim Teknolojileri	14	Markalaşma
2	Dış Ticaret	15	Mevzuat
3	Eğitimci Eğitimi	16	Pazarlama, Satış ve Müşteri İlişkileri
4	Etkili Sunum Teknikleri	17	Performans Yönetimi
5	Girişimcilik / Sosyal Girişimcilik	18	Proje Yazma ve Yürütme
6	Hızlı ve Etkin Okuma Teknikleri	19	Risk Yönetimi
7	Hibe ve Teşvikler	20	Sosyal Medya
8	İletişim Teknikleri	21	Stratejik Planlama
9	Kalite Yönetimi	22	Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi
10	Kurumsallaşma	23	Süreç Analizi ve Yönetimi
11	Kümelenme	24	Tedarik ve Satın Alma Yönetimi
12	Lojistik	25	Yenilikçilik
13	Maliye ve Finans		

2015 TD'nin bütçesi 300.000 TL olup talep edilen eğitim ve danışmanlık hizmeti 15.000 TL'ye kadar Ajans tarafından karşılanacaktır. Eğitim ve danışmanlık hizmetinin Ajans personeli tarafından verilebilecek olması durumunda hizmet alımı yapılmayacaktır.

2015 TD kapsamında KOSGEB ile işbirliği içerisinde girişimcilik eğitimleri verilecektir. KOSGEB onaylı eğitmenler tarafından verilecek eğitimlerin maliyetleri Ajansımız tarafından karşılanacak ve bu sayede girişimciler aldıkları eğitim sonrasında hem KOSGEB'in hem de Ajansımızın girişimcilik desteklerinden faydalanabilecektir. Buna ilişkin KOSGEB ile bir protokol imzalanması öngörülmektedir.

Girişimcilik eğitimi ile 2015 yılında ilan edilmesi düşünülen MİGDP'nin birbirini tamamlayıcı nitelikte olacaktır. Buna göre, teknik destek programı eğitim bölümünü; mali destek programı ise hibe bölümünü oluşturacaktır.



2015 TD, TR33 Bölgesi 2014-2023 Taslak Bölge Planı'nın "8. İnsan ve Toplum" gelişme ekseninin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- Öncelik 6.1 Afetle planlı mücadele etkin kılınacaktır.
 - *Tedbir 6.1.B Afetle mücadele planlarının hazırlanması*
- Öncelik 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.
 - *Tedbir 7.1.A Planlı kentsel gelişmenin sağlanması*
- Öncelik 8.1 Aktif iş gücü politikaları uygulanacaktır.
 - *Tedbir 8.1.A Talebe duyarlı işgücü arzının sağlanması*
 - *Tedbir 8.1.B İstihdamda sürekliliğin sağlanması*
 - *Tedbir 8.1.C Mesleki hareketliliğe yönelik mekanizmaların geliştirilmesi*
- Öncelik 8.2 İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır.
 - *Tedbir 8.2.A Kamu-özel sektör-STK işbirliğinin etkin kılınması*
 - *Tedbir 8.2.C Sivil toplum kuruluşlarının etkinliğinin ve kapasitelerinin artırılması*

2015 TD'nin hazırlıklarına 2015 yılı Mart ayı içerisinde başlanılması ve Mayıs ayı içerisinde ilan edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 35 – 2015 TD Alt Faaliyetleri

Dönemi	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	02.03.2015 01.05.2015	–
1. Dönem (Mayıs-Haziran 2015)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	04.05.2015 30.06.2015	–
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	06.07.2015 16.07.2015	–
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	20.07.2015 07.08.2015	–
2. Dönem (Temmuz- Ağustos 2015)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.07.2015 31.08.2015	–
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	31.08.2015 11.09.2015	–
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	14.09.2015 30.09.2015	–
3. Dönem (Eylül-Ekim 2015)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.09.2015 31.10.2015	–
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	02.11.2015 13.11.2015	–
	Genel Sekreter Onayı ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB Genel Sekreterlik	16.11.2015 04.12.2015	–
4. Dönem (Kasım-Aralık 2015)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO'lar	01.11.2015 31.12.2015	–
Toplam				–



3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2015 yılında YDO'lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için 27.08.2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren **Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği** ile Ajansımız tarafından hazırlanan ve 27.10.2010 tarih ve 2010-10 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen **Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi** temel referans olarak kullanılacaktır.

Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı ve Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi kapsamında yapılacak bölgesel düzeyde yatırım ortamının analiz edilmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerine Ajansımız tarafından katkı verilecek ve kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi çalışmalarına katılım sağlanacaktır. Diğer taraftan Kalkınma Bakanlığı ve Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı koordinasyonunda ajansımız tarafından hazırlanacak olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin hazırlık çalışmalarına da 2015 yılında başlanacaktır.

2015 yılında gerçekleştirilecek faaliyetler ve detayları aşağıda başlıklar halinde yer almaktadır. Söz konusu faaliyetlere ilişkin maliyetler; faaliyetin yerine getirilmesi sırasında yapılması muhtemel harcamalar ve bu harcamalara ilişkin belirlenen yaklaşık maliyetler dikkate alınarak belirlenmiştir.

3.5.1. Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'nin en önemli unsurlarından bir tanesi yabancı yatırımcılara yönelik faaliyetlerdir. 25-27.05.2012 tarihlerinde Afyonkarahisar'da gerçekleştirdiğimiz "TR33 Bölgesini Keşfet (Discover Region TR33)" etkinliği ile Bölge'nin yatırım olanaklarını ve yeni teşvik sisteminin Bölge yatırımcılarına sağladığı fırsatları yabancı ülkelerin Türkiye'de görevli büyükelçi ve diplomatlarına tanıtıldı. Endonezya, Hırvatistan, Hindistan ve Ürdün büyükelçileri dahil olmak üzere 18 farklı ülkeden müsteşar, ticaret müşaviri gibi farklı düzeylerde 30 diplomatın katılım sağladığı etkinlikte bölgemizden 70'e yakın özel sektör temsilcisi katılmıştır. İkili görüşmelerde bölgemizden iş temsilcileri yabancı misafirlerle karşılıklı iş ve yatırım olanaklarını değerlendirme fırsatı yakalamıştır. Bu etkinlik neticesinde Çin Halk Cumhuriyeti Ticari Ataşeliği'nden bölgemize yatırım yapmak isteyen Texhong firmasının talebi iletilmiştir. Bu talep doğrultusunda gerekli tüm çalışmalar yapılmış ancak firmanın sektör konusu bölgemizde teşviklerden faydalanamadığı için, limana yakın illerde yatırım yeri arayışına gidilmiştir. Bu anlamda TYDTA temsilcileri ve Balıkesir, Bursa YDO'ları ile görüşülerek, yatırımın Türkiye'de yapılması yönünde çalışmalar yapılmıştır. Böylelikle Bölgemiz için gerçekleştirdiğimiz bu etkinliğin filizlendirdiği yaklaşık 180 Milyon ABD Doları büyüklüğündeki yatırım ülkemizde kalarak Balıkesir'de hayata geçmiştir. Bu kapsamda 2015 yılı içerisinde yabancı ülkelerin ticaret ataşeleri/müşavirleri ile ayrıca ülkemizde faaliyet gösteren uluslararası ticaret odalarıyla irtibat kurularak Bölge'nin yatırım imkânlarının kendilerine tanıtılması sağlanacaktır.

Ayrıca 2015 yılı içerisinde Çin Halk Cumhuriyetine bir çalışma ziyareti yapılması planlanmaktadır. Ziyaretin amacı; özellikle teknoloji geliştirme bölgeleri ile ilgili iyi uygulama örneklerini yerinde görmek, yatırımlar konusunda ikili ilişkiler kurmak ve Çin Halk Cumhuriyeti ile Bölgemiz ticaretinin geliştirilmesi amacıyla ikili ilişkiler kurulması ve Bölgemizin imkânlarının tanıtılmasıdır. Yapılacak program Çin Halk Cumhuriyeti Pekin Büyükelçiliğimiz ve Hong Kong



Konsoloslüğümüz kanalıyla organize edilecek olup program kapsamında ziyaret edilmesi planlanan yerler şöyledir: China Association of Small and Medium Enterprises (Pekin), China Council for the Promotion of International Trade (Pekin), Zhongguancun Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Pekin), Dalian Economic and Technological Development Area (Dalian), Invest Hong Kong Investment Promotion Agency (Hong Kong), Hong Kong Kalkınma İdaresi (Hong Kong), Guangzhou Fuar Merkezi (Guangzhou). Özellikle China Association of Small and Medium Enterprises, China Council for the Promotion of International Trade, Invest Hong Kong Investment Promotion Agency, Hong Kong Kalkınma İdaresi ziyaretleri sırasında Bölgemizin yatırım imkanlarını tanıtan sunumlar yapılacaktır. Çalışma ziyareti heyetinin Ajans Yönetim Kurulu Üyeleri, Ajans personeli ve bir Kalkınma Bakanlığı yetkilisinden müteşekkil yaklaşık 16 kişilik bir heyet olması beklenmektedir. Çalışma ziyaretinin yaklaşık 1 (bir) hafta sürmesi planlanmaktadır.

Tablo 36 – Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	150.000
Toplam			150.000

3.5.2. Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

2013 yılında Türk Hava Yolları (THY) Düsseldorf, 2014 yılında THY Köln Müdürlüklerinin organizasyonunda tur operatörleri ve acenteleri için Bölgemiz illerinden termal turizm yönü güçlü iki ilimizden Afyonkarahisar ve Kütahya'daki termal tesislere yönelik tanıtım gezileri (FAM Trip) düzenlenmiştir. Bu gezilerde ilgili illerin YDO'ları rehberlik ve danışmanlık yaparak hem illerin termal turizm potansiyellerini gösterme şansını bulmuş hem de bu sektördeki yatırım olanaklarını sunmuştur. Ülkemizdeki ilk bölgesel havalimanı olan Zafer Havalimanı, bölgenin termal turizmine doğrudan erişim imkânı sunmaktadır. Ayrıca, Zafer Havalimanı bünyesinde bu yıl kurulan Gümrük Müdürlüğü'nün devreye girmesiyle gümrüklü girişlerin yapılmasının yani doğrudan yurtdışı gelişli seferlerin artmasının önü açılmıştır. Bu lojistik avantajlar ile bölgenin özellikle termal turizm potansiyelini daha fazla sayıda tur operatörlerine ve acentelerine tanıtmaya fırsatı doğmuştur. 2015 yılında THY işbirliğinde yurtdışından bölgemize yönelik olarak özellikle termal ve sağlık turizmi kapsamında 10-15 kişilik seyahat acentaları ve tur operatörlerinin katılacağı tanıtım turları (FAM Trip) gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek turlar 2-3 günlük programlar olup tur kapsamında Bölgemizde faaliyet gösteren 5 yıldızlı oteller, Kütahya ve Afyonkarahisar'da faaliyette bulunan fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezleri ziyaret edilecektir. Ziyaret programının süresine göre gezilecek otel sayısı değişmektedir. Söz konusu program kapsamında otel konaklamaları 5 yıldızlı oteller tarafından, gidiş-dönüş masrafları ise THY tarafından ücretsiz karşılanmaktadır. Program dâhilinde Ajansımız tarafından sadece ulaşım için hizmet alım yöntemiyle uygun bir araç temin edilmesi planlanmaktadır.

FAM Trip organizasyonlarının yanında bölgemizden termal turizm ve sağlık turizm potansiyeli yüksek ülkelere ve ayrıca gıda ürünleri konusunda ticaret potansiyelimizin yüksek olduğu ülkelere tanıtmaya ve ticaret gezileri yapılması planlanmaktadır. Bu bağlamda TR33 Bölgesi illerinde gıda ve özellikle termal turizm sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yurtdışı ticaret hacimlerinin geliştirilmesi amacıyla THY işbirliğinde işletme temsilcileri, Ajans YDO temsilcileri ve THY



temsilcilerinden oluşan bir heyetle yurtdışına ziyaretler gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yapılacak programlar Ekonomi Bakanlığı Sektörel Ticaret Heyeti Programı kapsamında Ticaret ve Sanayi Odalarımız veya işadamları derneklerimizin başvuru sahibi olacağı program dâhilinde yapılacak olup programa katılacak işadamlarımız konaklama masraflarını kendileri karşılayacak ve program dönüşünde ise belli oranlarda harcamalarını Ekonomi Bakanlığı'ndan alabilecektir. Yine gidiş-dönüş biletlerinin, THY tarafından bedelsiz olarak temin edileceği programda gidilecek ülkede şehir içi ulaşım ve gerekirse yapılacak toplantılar için toplantı salonu masraflarının Ajansımız tarafından karşılanması planlanmaktadır. Bunun haricinde Ajans tarafından bir harcama gerçekleştirilmeyecektir.

Tablo 37 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	15.000
Toplam			15.000

3.5.3. Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Bölge'nin yatırım potansiyelinin tanıtılması sadece yurt dışı organizasyonlar ile sınırlı kalmayacak olup söz konusu yatırım tanıtım faaliyetleri yurt içi organizasyonlar ile desteklenerek yurt içinden yatırımcıların da Bölgemize yatırım yapmaları için çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle İstanbul, Bursa, Kocaeli, Ankara ve sanayileşme yönünden doyumluğa erişmiş diğer illerdeki Organize Sanayi Bölgeleri takip edilecek ve buralarda birer günlük Yatırım Teşvik Eğitimleri (bilgilendirme) ile beraber Bölge'nin yatırım avantajları aktarılacaktır. Söz konusu programlar için organizasyonun yapılacağı Organize Sanayi Bölgesi ve/veya Ticaret ve Sanayi Odaları ile ortak hareket edilerek, bu kurum ve kuruluşların toplantı salonlarından istifade edilecektir. Toplantı salonu sıkıntısı olabilecek yerlerde civardaki oteller veya toplantı salonları kiralanacaktır.

Ayrıca hali hazırda Bölge'de faaliyet gösteren firma ve işletmelerin yatırım ivmesini arttırmak amacıyla sektörel düzeyde farkındalık ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda Bölge'deki firmalara mevcut teşvik sistemi ve diğer maliyet azaltıcı teşvik ve uygulamalar tanıtılacaktır. Bu toplantılarla beraber, firmalara mevzuat ve uygulamalara yönelik birinci elden destek olmak suretiyle potansiyel yatırım imkânları konusunda farkındalıklarının artırılması, süreçlerle ilgili tereddüt ve çekincelerinin giderilmesi sağlanacaktır. Bu şekilde Bölge'nin içsel yatırım döngüsüne ivme kazandırılması hedeflenmektedir.

Tablo 38 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	20.000
Toplam			20.000

3.5.4. Fuar ve Organizasyonlara Katılım

2015 yılında bölge illerinde çeşitli sektörlerden firmaların yoğun olarak katıldığı fuarlar tespit edilerek bu fuarlara Ajans uzmanları tarafından stant açmadan ziyaret gerçekleştirilmesi



hedeflenmiştir. Bu sayede Bölge firmaları ile diyaloglar geliştirilecek, yapılan görüşme ve temaslarda illerin yatırım ortamı, Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri anlatılacaktır. Bu fuarlarda görüşülen firmalara ayrıca Ajans ve Bölge'nin tanıtımı için hazırlanan tanıtım materyalleri iletilecektir.

2015 yılında tüm TR33 Bölgesi illeri açısından önemli bir potansiyel arz eden termal, sağlık ve kültür turizmi kapsamında 2015 yılında ülkemizde gerçekleştirilecek Emitt 2015 İstanbul ve Travel Turkey İzmir 2015 fuarlarından en az bir tanesine Ajansımız adına stant kiralanarak katılım sağlanacaktır. Söz konusu fuara katılım için alınacak stant alanı tüm TR33 Bölgesi illerini temsil edecek şekilde organize edilecek olup tanıtımlar Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü ile beraber yapılmakta özel sektör temsilcilerine yer tahsisi yapılmamaktadır. Ayrıca yurtiçinde gerçekleştirilecek İstanbul Medikal Turizm Fuarı'na da stant açılarak katılım sağlanacak olup, Kültür ve Turizm Müdürlüklerimizden en az 1'er temsilcinin fuara katılması sağlanacaktır. Bu fuarlarda, özellikle Bölgemizin sağlık ve termal turizm imkânlarının tanıtımı amaçlanmaktadır. Geçmiş dönemlerde katılım sağlanan Emitt Fuarı ve Travel Turkey Fuarı özellikle Bölgesel Havaalanımızın açılmasıyla beraber THY yetkilileriyle ilişkilerimizin başlamasına vesile olmuştur. Ayrıca bu fuarlarda tanışılan seyahat acentaları ve tur operatörlerinin de Bölgemizin (özellikle Afyonkarahisar ve Kütahya illerinin) termal ve sağlık turizmi potansiyeli hakkında farkındalıkları artmıştır. Bu sayede Bölgemize yapılan FAM Trip organizasyonlarının gidiş-dönüş masraflarının THY tarafından karşılanabilmesi sağlanmıştır. Ayrıca 2013 yılında yapılan FAM Trip organizasyonlarına Travel Turkey Fuarında irtibat kurulan Magic Tours seyahat acentası yetkilileri de davet edilmiş olup Afyonkarahisar ve Kütahya illerinin termal ve sağlık turizmi potansiyelinin yerinde tanıtımı diğer tur operatörleriyle beraber kendilerine de yapılmıştır.

**Tablo 39 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Emitt - İstanbul	Afyonkarahisar YDO		250.000
	Kütahya YDO	22.01.2015	
	Manisa YDO	25.01.2015	
	Uşak YDO		
Fruitlogistica Uluslar Arası Meyve, Sebze, Ticaret Fuarı – Berlin	Manisa YDO	04.02.2015	
		06.02.2015	
ITB Berlin 2015	Kütahya YDO	04.03.2015	
	Manisa YDO	08.03.2015	
	Uşak YDO		
Marble 2015 - İzmir	Afyonkarahisar YDO	26.03.2015	
		29.03.2015	
Automekanika 2015 - İstanbul	Kütahya YDO	09.04.2015	
	Manisa YDO	12.04.2015	
Uluslararası Yatırım Zirvesi - İstanbul	Afyonkarahisar YDO	10.04.2015	
	Kütahya YDO	15.04.2015	
	Manisa YDO		
Afyonkarahisar Tarım Fuarı	Afyonkarahisar YDO	17.04.2015	
		20.04.2015	
21. International Energy& Environment Fair and Conference	Uşak YDO	06.05.2015	
		08.05.2015	
İstanbul Medikal Turizm Fuarı - İstanbul	Afyonkarahisar YDO	07.05.2015	
	Kütahya YDO	09.05.2015	
İstanbul Deri Fuarı	Uşak YDO	18.11.2015	
		20.11.2015	
Travel Turkey	Afyonkarahisar YDO		
	Kütahya YDO	03.12.2015	
	Manisa YDO	06.12.2015	
	Uşak YDO		
Toplam			250.000

3.5.5. Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri

2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara Ekonomi Bakanlığı tarafından Yatırım Teşvikleri konusunda görevler verilmiştir. Bu görevlerden bir tanesi sabit yatırım tutarı 10 milyon Türk Lirası'nı aşmayan yatırımların teşvik belgesi başvuruları yerel birim olan Kalkınma Ajanslarına yapılabilecektir. TR33 Bölgesinde yapılacak ve ilgili koşulları sağlayan yatırımların yatırım teşvik belge başvuruları ilgili mevzuat ve alt mevzuat çerçevesinde kabul edilerek gerekli işlemler Yatırım Destek Ofisleri eliyle yürütülecektir.

Söz konusu Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara verilen bir diğer görev 6 aylık dönemler itibarıyla Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımların izlemelerinin yapılmasıdır, bu yatırımlara ilişkin Yatırım Takip Formlarının ilgili kişilerden alınmasıdır. Bu kapsamda 2015 yılında yatırım teşvik belgelerinin izleme işlemleri gerçekleştirilecektir. İzlemeleri yapılan ve Yatırım Takip Formları alınan firmalar e-teşvik sistemine girilecek ve tüm izlemeler tamamlandıktan sonra bir rapor ile Ekonomi Bakanlığı'na gönderilecektir. Bunun yanında tamamlanan yatırımlar için de Ekonomi Bakanlığı kapama ve ekspertiz işlemleri için Yatırım Destek Ofislerini görevlendirebilmektedir. Bu sebeple Ekonomi Bakanlığı tarafından verilecek ekspertiz işlemleri de yıl boyunca devam edecektir.

**Tablo 40 – Teşvik İzlemleri ve Ekspertiz İşlemleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teşvik Başvuruları	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	5.000
Teşvik İzlemleri	YDO'lar	01.01.2015 30.10.2015	
Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	
Toplam			5.000

3.5.6. TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yön vermesi amacıyla, illerde öne çıkan sektörlerde fizibilite raporları hazırlanacaktır. Söz konusu sektörler Afyonkarahisar için mermer, sağlık turizmi, ileri teknoloji (termal) seracılık; Kütahya için otomotiv yan sanayi (muhtelif; karoser, koltuk, elektrik aksam ve parçalar gibi) , Kütahya Merkez Yoncalı termal bölgesinde 5 yıldızlı otel (termal, spa), teknik seramik (örnek; buji, fren diski, protez diş vb.); Manisa için tarıma dayalı sanayi (kurutulmuş ürünler), beyaz eşya (beyaz eşya nihai ürün üretimi), otomotiv yan sanayi (aktarma organları ve motor parçaları imalatı); Uşak için deri, teknik tekstil ve seramik olacaktır.

Tablo 41 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	200.000
Toplam			200.000

3.5.7. İl Bazında Web Sitelerinin Oluşturulması

TR33 Bölgesi illerinin yatırım olanaklarının tanıtımı amacıyla içerisinde illerde sağlanan teşvikler, öne çıkan sektörler ve bu sektörlerle ilişkin raporlar gibi hususların yer aldığı www.investinkutahya.gov.tr, www.investinafyon.gov.tr, www.investinmanisa.gov.tr, www.investinusak.gov.tr alan adları alınmış bulunan web siteleri kurulacaktır. Web sitelerine interaktif harita modüllerinin hizmet alımı yöntemiyle eklenmesi gerçekleştirilecektir.

Tablo 42 – İl Bazında Web Sitelerinin Oluşturulması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Bazında Web Sitelerinin Oluşturulması	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	120.000
Toplam			120.000



3.5.8. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

TR33 Bölgesi illeri için, illerin yatırım tanıtımı ve yatırım destek çalışmalarında temel olması amacıyla Türkiye Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ile koordinasyon dâhilinde **İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri** hazırlanacaktır.

Tablo 43 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	20.000
Toplam			20.000

3.5.9. İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyarak, illerde yatırım ortamına ilişkin değerlendirme yapılması ve gerekli tedbirlerin alınmasına öncülük etmesi amacıyla **İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları** hazırlanacaktır. Hazırlanan bu raporlar derlenerek Ajans Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu ortaya konulacaktır.

Tablo 44 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	10.000
Toplam			10.000

3.6. İzleme ve Değerlendirme

2015 yılında yürütülecek olan İzleme ve Değerlendirme Birimi faaliyetlerinin kapsamı genel olarak; SAMDP, TEÇDP, RKMDP, SOBEP, SAREP, 2014 TD, 2014 DFD, 2015 TD, 2015 DFD'nin izleme ve değerlendirme çalışmalarından oluşmaktadır. 2015 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ilgili mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde projelerin başarılı bir şekilde uygulanması esasına dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcılarla eşgüdüm halinde hareket edilerek kaynakların kamu yararına uygun, etkin ve verimli kullanılması amacıyla gereken özen gösterilecektir. Mevzuat ve yönetmeliklerde öngörüldüğü gibi, proje teklif çağrılarında kapsamında desteklenecek projelere ön, ilk, ara, anlık ve nihai izlemeler ilgili uzmanlarca yapılacaktır. Ara ve nihai raporlar mevzuata uygun şekilde düzenlettirilecek; satın almaların prosedürlere ve rekabet koşullarına uygun bir şekilde yapılması gözetilecektir. Benzer uygulamalar doğrudan faaliyet desteği kapsamındaki projelerde de uygulanmakla birlikte söz konusu projelerde sadece bir kez düzenli izleme yapılacak ve sadece nihai rapor talep edilecektir. Teknik destek faaliyetlerine ise uygulama süresi içerisinde bir kez anlık veya düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.



3.6.1. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.1.1. Proje Teklif Çağruları

3.6.1.1.1. Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (2012 SKMDP)

SKMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulaması 2013 yılı Mayıs ayında başlamıştır. Projelerin uygulama süreleri 2014 yılı Ağustos ayında sona erecektir. Her bir projenin bitiminden sonra yararlanıcı tarafından 30 (otuz) gün içinde sunulacak nihai raporun onaylanmasını müteakip yapılacak nihai ödeme ile birlikte projelerin kapanışı gerçekleştirilmektedir. Projelerin kapanışı 2014 yılı Aralık ayında, programın kapanışı ise tahminen 2015 yılı Mart ayında olacaktır.

Tablo 45 – SKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2012 SKMDP Program Kapanış Raporunun Gerçekleştirilmesi	İDB	01.03.2015 31.03.2015	–
Toplam			–

3.6.1.1.2. Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (2012 SAMDP)

SAMDP kapsamında sözleşme imzalanan projelerin uygulaması 2013 yılı Mayıs ayında başlamıştır. Projelerin uygulama süresi 2014 yılı Kasım ayında bitecektir. Projelerin kapanışı 2015 yılı Nisan ayına sarkacak olup programın kapanışı ise tahminen 2015 yılı Temmuz ayında olacaktır. 2014 yılı boyunca izleme ve değerlendirme faaliyetleri devam edecektir.

Tablo 46 – SAMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2012 SAMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	17.11.2014 30.04.2015	–
2012 SAMDP Program Kapanış Raporunun Gerçekleştirilmesi	İDB	01.07.2015 31.07.2015	–
Toplam			–

3.6.1.1.3. Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (2014 RKMDP)

RKMDP düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 2014 yılında başlanmış olup 2015 yılında devam edilecektir. Projelerin uygulama süresi 2015 yılı Ağustos ayında bitecek olup projelerin ve programın kapanışı 2016 yılı başında olacaktır.

Tablo 47 – RKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 RKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.09.2014 28.08.2015	2.500
2014 RKMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.06.2015 30.11.2015	–
Toplam			2.500



3.6.1.1.4. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)

TEÇDP kapsamında düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 2014 yılında başlanmış olup 2015 yılında devam edilecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2016 yılı Ocak ayında bitecek olup projelerin ve programın kapanışı 2016 yılında olacaktır.

Tablo 48 – TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.09.2014 31.01.2016	5.000
2014 TEÇDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	17.06.2015 30.06.2016	–
Toplam			5.000

3.6.1.1.5. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)

SAREP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2015 yılı Temmuz ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2016 yılı Mart ayında bitecek olup projelerin ve programın kapanışı 2016 yılı sonunda yapılacaktır.

Tablo 49 – SAREP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 SAREP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	15.07.2015 29.07.2015	5.000
2015 SAREP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	30.07.2015 25.08.2015	2.500
2015 SAREP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	27.08.2015 31.03.2016	5.000
Toplam			12.500

3.6.1.1.6. Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)

SOBEP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2015 yılı Temmuz ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2017 yılı Ocak ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2017 yılında yapılacaktır.

**Tablo 50 – SOBEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 SOBEP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	15.07.2015 29.07.2015	5.000
2015 SOBEP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	30.07.2015 25.08.2015	2.500
2015 SOBEP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	27.08.2015 31.01.2017	5.000
Toplam			12.500

3.6.1.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

3.6.1.2.1. 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)

2014 DFD kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulaması Mayıs ayında başlamıştır. Program kapsamında tüm proje uygulamalarının 2015 yılı Nisan ayı itibarıyla bitirilmesi ve ödemelerin de 2015 yılı Mayıs ayı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Program kapanış raporunun ise 2015 yılı Aralık ayı içerisinde düzenlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 51 – 2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	01.05.2014 24.04.2015	3.000
2014 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.08.2014 30.09.2015	–
2014 DFD Program Kapanış Raporunun Hazırlanması	İDB	01.12.2015 31.12.2015	–
Toplam			3.000

3.6.1.2.2. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)

2015 DFD kapsamında bulunan projelerin uygulanmasına Nisan ayında başlanacak olup program kapsamında yılsonuna kadar izleme değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Uygulaması biten projelerin nihai raporlarının kontrolü ve proje kapanışlarının gerçekleştirilmesine 2015 yılı Temmuz ayında başlanacak olup yılsonuna kadar devam edilecektir. Program kapsamındaki projelerin 2016 yılı Mart ayı itibarıyla bitirilmesi ve ödemelerin de 2016 yılı Mayıs ayı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Proje kapanışlarının 2016 yılı Ağustos ayı; program kapanış raporunun ise 2016 yılı Aralık ayı içerisinde düzenlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 52 – 2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	27.07.2015 22.04.2016	3.000
2015 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	02.11.2015 31.08.2016	–
Toplam			3.000



3.6.2. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.2.1. 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

2014 TD kapsamında desteklenecek projelere 5 dönemde başvuru alınması ve ilk 3 dönemin 2014 yılı içinde bitirilmesi planlanmaktadır. 4. ve 5. dönem faaliyetlerinin 2015 yılı içerisinde tamamlanacağı öngörülmüştür. Projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 (bir) kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 (on beş) gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak, 2014 TD'ye ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2015 yılı Haziran ayında oluşturulacaktır.

Tablo 53 – 2014 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	23.01.2015 23.03.2015	5.000
2014 TD Program Değerlendirme Raporu Hazırlanması	İDB	14.06.2015 30.06.2015	–
Toplam			5.000

3.6.2.2. 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

2015 TD programına 4 (dört) dönem halinde çıkılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2015 TD faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmesi 2015 yılı Temmuz ayında başlayacak ve yılsonuna kadar devam edecektir. Desteklenecek projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 (bir) kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Program kapsamında faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 (on beş) gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Program kapanışının 2016 yılı Nisan ayında tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 54 – 2015 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	21.07.2015 16.03.2016	5.000
Toplam			5.000

3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri

2015 yılı içerisinde Proje Denetim Faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2014 yılında tamamlanmış olan SKMDP denetim faaliyetlerinin 2015 yılı ilk yarısında gerçekleştirilmesi hedeflenirken, program kapanış tarihleri 2015 yılına sarkan 2014 DFD ve SAMDP programlarının denetim faaliyetleri ise aynı yılın ikinci yarısı itibarıyla tamamlanacaktır. Söz konusu 3 mali destek programından SKMPD ve SAMDP projelerinin %20'si; 2014 DFD projelerinin ise %10'u denetlenecektir.

**Tablo 55 – 2015 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Denetlenecek Proje Sayısı	Tahmini Maliyet (TL)
2012 SKMDP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2015 30.06.2015	13	1.250
2014 DFD Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	15.07.2015 31.12.2015	3	250
2012 SAMDP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	15.07.2015 31.12.2015	5	500
Toplam				2.000

3.6.4. Etki Analizi

Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı için yapılması planlanan etki analizi çalışması henüz yapılmamış olup 2015 yılının ilk yarısında yapılması planlanmaktadır.

2015 yılının ikinci yarısında **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**'nde belirtilen etki analizi ODAK ve SÜKAP için yapılacaktır. Bu kapsamda desteklenen projelerin bölgesel düzeyde iktisadi ve sosyal getirileri tespit edilerek yarattıkları katma değer ölçülmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla, Ajans tarafından uygulanan mali destek programlarına ilişkin tutulan veri setlerinden oluşan birincil veriler ile online anket yoluyla hazırlanacak ikincil verilerin kullanıldığı kalitatif ve kantitatif analizlerin yanı sıra Avrupa Birliği'ndeki benzer Düzey 2 bölgeleriyle benchmarking (kıyaslama) analizleri yapılacaktır. Yapılan değerlendirme sonuçları faaliyet raporlarında sunulacaktır.

Tablo 56 – Mali Destek Programı Etki Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Etki Analizi	İDB PBKB	01.01.2015 31.12.2015	50.000
Toplam			50.000



3.7. 2015 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2015 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlere ilişkin performans/çıktı göstergeleri belirlenmiş olup aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 57 – 2015 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	130
Kurumsal İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri	İMİB	01.01.2015 31.12.2015	Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	20
Uluslararası Fonların Çekilmesi	PBKB	01.01.2015 31.12.2015	Yürütülen Proje Sayısı	Adet	1
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2015 31.12.2015	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2015 30.09.2015	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	500
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	04.05.2015 31.12.2015	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	100
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	50
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	2.000
Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB	29.06.2015 31.12.2015	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	35
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	10
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	10
Proje Teklif Çağruları	PYB	01.12.2015 31.12.2015	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25
	PYB	01.12.2015 31.12.2015	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500
	PYB	02.01.2015 09.01.2015	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10
	PYB	02.01.2015 09.01.2015	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500
	PYB	02.01.2015 29.03.2015	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	150
	PYB	15.07.2015 31.12.2015	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	60
	PYB	02.01.2015 29.03.2015	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	70
	PYB	15.07.2015 31.12.2015	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	15



Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	15
	PYB	01.01.2015 31.12.2015	Kaynak Kullanırma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Hazırlanan Türkçe ve İngilizce Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Adet	20
Yabancı Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Uluslararası Kuruluşlarla Gerçekleştirilecek Bağlantı / Protokol Sayısı	Adet	8
	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	İş Adamları ve Yatırımcılara Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	20
	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Organizasyonlar Aracılığıyla Bölgeye Getirilen Yabancı Yatırımcı / Girişimci Sayısı	Kişi	40
Bölge Turizmüne Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Protokoller, İş Birliktelikleri ve Bölge TSO'larının Programları Kapsamında Gerçekleştirilen Yurt Dışı Gezisi Sayısı	Adet	4
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	20
Yatırımcılara Yönelik Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Yatırımcılara Yönelik Sektörel Raporların Hazırlanması	Adet	8
Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	20
	YDO'lar	01.01.2015 31.12.2015	Teşvik Belgesi Kapsamında 6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	320
2012 SKMDP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	31.04.2015 31.12.2015	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	13
2012 SAMDP Proje İzleme ve Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2015 30.04.2015	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	7
	İDB	31.08.2015 31.12.2015	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	5
2014 RKMDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2015 30.06.2015	Yapılacak Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45



Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
	İDB	01.01.2015 30.06.2015	Yapılan Anlık İzleme Sayısı	Adet	5
	İDB	30.09.2015 31.12.2015	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	39
2014 TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2015 31.12.2015	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45
	İDB	01.01.2015 31.12.2015	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6
	İDB	01.09.2015 31.12.2015	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	2
2015 SAREP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	15.07.2015 29.07.2015	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4
	İDB	30.07.2015 25.08.2015	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60
	İDB	27.08.2015 31.12.2015	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	45
	İDB	27.08.2015 31.12.2015	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
2015 SOBEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	15.07.2015 29.07.2015	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4
	İDB	30.07.2015 25.08.2015	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15
	İDB	27.08.2015 31.12.2015	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
	İDB	27.08.2015 31.12.2015	Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5
2014 DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2015 15.04.2015	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
	İDB	01.01.2015 31.08.2015	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	12
2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	27.07.2015 31.12.2015	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10
	İDB	02.11.2015 31.12.2015	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	7
2014 TD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	23.01.2015 23.03.2015	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30
	İDB	23.02.2015 30.04.2015	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	40
2015 TD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	06.06.2015 31.12.2015	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40
	İDB	06.07.2015 31.12.2015	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	30



4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans kurumsallaşma çalışmalarını 2016 ve 2017 yıllarında da sürdürecektir. Bu kapsamda Ajansın en büyük zenginliği olan insan kaynaklarının geliştirilmesi bir hayli önemli olup hem Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi hem de Ajansın Bölge'ye maksimum faydayı sağlayabilmesi için Ajans personelinin sürekli bir öğrenme faaliyeti içerisinde bulunmasına özel önem verilecektir. Yine Ajans faaliyetlerinin istenen kalitede yerine getirilebilmesi ve Bölge tanıtımının dinamik, esnek ve proaktif bir yapıda gerçekleştirilebilmesi için yeterli insan kaynağı bulundurulacaktır.

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız faaliyetlerine başladığı günden bugüne kurumsal kimliğini görünür kılmak adına önemli mesafe kaydetmiştir. Ajans kurumsal iletişiminde, kurumsal internet sitesi, sosyal medya ve yerel basından istifade edilmektedir. Bu organlara yönelik haber, basın duyurusu, e-bülten ve periyodik yayın üretilmektedir.

Ajans önümüzdeki yıllarda da basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini profesyonel bir biçimde sürdürecektir. Yerel medya ile birlikte bölgesel ve ulusal basında daha fazla haber ve çalışmanın yayınlanması öngörülmektedir.

Kurumsal iletişimimiz Ajansın faaliyetlerinin çeşitlenmesine paralel olarak gelişecektir. Ajansın proje geliştirme faaliyetlerinin artması, mali ve teknik destek programlarının çeşitlenmesi, yurt dışından ve yurt içinden yatırım çekilmesi ile ilgili faaliyetler geliştikçe bu faaliyetlerin tanıtımı ve farkındalık artırımı ile ilgili yeni tanıtım yöntem ve uygulamaları geliştirilecektir.

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

2015 yılı itibarıyla TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağı'nın onaylanarak yürürlüğe girmesi beklenmektedir. Taslakta yer verilen hedefler doğrultusunda 2014 yılında il bazlı yerel ekonomik gelişme programları da plan hedeflerinin uygulanmasını kolaylaştıracaktır. 2015 yılındaki öncelikli faaliyetler, plan ve programlarda yer verilen strateji, tedbir ve müdahalelerin hayata geçirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir. Önümüzdeki 2 yıl içinde de, 2023 yılına kadar geçerli olacak Planın ve iller bazında hazırlanmış olan yerel ekonomik gelişme programlarının hayata geçirilmesine yönelik eylem düzeyinde plan ve program hazırlama çalışmaları sürdürülecektir. Söz konusu plan ve programların Bölge düzeyinde uygulanmasına yönelik faaliyetler, ulusal ve uluslararası fonları Bölge'ye çekmek de dâhil olmak üzere devam edecektir.

Önümüzdeki 2 yıl süresince önem arz edecek bir diğer öncelik de, Bölge'deki kamu yatırım tekliflerinin sunulması aşamalarında ilgili kurum ve kuruluşlara destek sağlanması ve söz konusu yatırımların birbirleri ve Bölge Planıyla eşgüdüm ve uyumunun sağlanmasıdır. Son olarak, yatırımcıları Bölge'ye çekmek amacıyla gerçekleştirilecek araştırma ve raporlama faaliyetlerine öncelik verilecektir.



4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2015 yılının sonunda ilan edilecek olan MİGDP, YKMDP ve SÜÇEP'e yapılacak başvurular ile yılsonuna dek devam etmesi beklenen 2015 TD ve 2015 DFD'ye yapılacak başvuruların değerlendirilmesi ve desteklenmeye hak kazanan başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanması süreçlerinin 2016 yılının ilk yarısında tamamlanacağı öngörülmektedir. Ayrıca, 2015 yılında çalışmalarına başlanan GÜdümlü Proje Desteği kapsamında hazırlanan fizibilite neticesinde desteklenmeye karar verilen projelerin uygulama sürecinin 2016 yılında da devam edeceği öngörülmektedir.

Ajansımız önümüzdeki yıllarda da diğer hibe dağıtan ulusal ve uluslararası kuruluşların programlarını takip ederek Bölge'deki potansiyel başvuru sahiplerini bu programlar konusunda bilgilendirmeyi, onlara proje hazırlanması konusunda teknik destek sağlamayı, bölge içi/bölgelerarası/uluslararası ortak bulma konusunda yardımcı olmayı ve bu konuda toplantılar düzenlemeyi hedeflemektedir. Ayrıca, Ajansımızın dışında proje desteği sağlayan kurum ve kuruluşların program ilanlarının internet sitemiz ve e-posta grubumuz üzerinden duyurulmasına devam edilecektir.

Ajansımızın sağladığı proje desteklerine ek olarak, bizzat Ajansımız tarafından kendi hedefleri ile uyuşan hibe programlarına proje hazırlanacak ve bu sayede Bölge'ye yeni mali kaynakların aktarılması sağlanacaktır.

Ajansımızın 2016 ve 2017 yılları arasında sağlayacağı proje ve faaliyet desteklerine ilişkin stratejileri aşağıda yer almaktadır.

1. 2012 yılından itibaren her yıl düzenli olarak sağlanan teknik desteklere ve doğrudan faaliyet desteklerine devam edilecektir. Teknik destek programları kapsamında çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi, girişimcilik/sosyal girişimcilik gibi konular başta olmak üzere kurum/kuruluşların kapasitesini arttırmaya yönelik, Bölge'nin beşeri sermayesini geliştirecek faaliyetler desteklenecektir. Doğrudan faaliyet destek programları kapsamında ise özellikle kümelerin ve kümelenme stratejilerinin tespitine, bölgesel yenilik stratejilerinin belirlenmesi ile Bölge Planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı yatırım önerilerinin geliştirilmesine yönelik faaliyetler öncelikli olarak desteklenecektir.
2. İlk kez 2015 yılında sağlanacak girişimcilik desteği de bu yıldan itibaren düzenli olarak her yıl sağlanmaya devam edilecektir. Girişimcilik desteklerinde özellikle kadın ve genç girişimciler öncelikli olacaktır.
3. KOBİ destekleri kapsamında 2 yıllık perspektifte Ar-Ge, inovasyon ve temiz üretim konularına odaklanılacaktır. Desteklenecek sektörler NACE Rev 2 sınıflandırması esas alınarak belirlenecek ve mekânsal bazda farklılaştırmalara gidilecektir. 3 yıllık perspektifte KOBİ'nin büyüklüğüne göre destek miktarları ve oranlarının farklılaştırılmasına devam edilecektir. Genel ilke olarak, KOBİ'nin büyüklüğü arttıkça destek miktarı artacak ancak destek oranı azaltılacaktır. Ayrıca, fırsat eşitliğini sağlamak adına mikro ve küçük ölçekli KOBİ'lere avantaj puan uygulamasına devam edilecektir.



4. Altyapı destekleri kapsamında ise yenilenebilir enerji ve sosyal kalkınma konuları ön plana çıkarılacaktır.
5. İlk kez 2016 yılında sağlanması planlanan faizsiz kredi desteğinde sanayi ve hizmetler sektörü öncelikli olacaktır. Sınırlı bir bütçe ayrılacağı düşünülen bu destek kapsamında sadece mikro ve küçük işletmelerin desteklenmesi planlanmaktadır. Bu destek türü de 2016 yılından itibaren her yıl düzenli olarak sağlanmaya devam edilecektir.

Ajansımız tarafından sağlanacak proje ve faaliyet desteklerine ilişkin 2 yıllık planlama aşağıda yer almaktadır. Teknik destek ve doğrudan faaliyet destek programlarının bütçesi ilan edildiği yıl esas alınarak belirlenecektir. Proje teklif çağrılarının bütçesi ise ilgili olduğu yılın bütçesi esas alınarak belirlenecektir.

2016 Yılında İlan Edilecek Programlar

- 1) 2017 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2017 MİGDP)
 - b. KOBİ'lerde Ar-Ge ve İnovasyon Mali Destek Programı (2017 AİMDP)
 - c. Yenilenebilir Enerji Altyapı Mali Destek Programı (2017 YENEP)
- 2) 2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2016 GPD)
- 3) 2016 Yılı Faizsiz Kredi Destek Programı (2016 FKDP)
- 4) 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)
- 5) 2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)

2017 Yılında İlan Edilecek Programlar

- 1) 2018 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2018 MİGDP)
 - b. KOBİ'lerde Temiz Üretim Mali Destek Programı (2018 TÜMDP)
 - c. Sosyal Kalkınma Altyapı Mali Destek Programı (2018 SAMDP)
- 2) 2017 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2017 GPD)
- 3) 2017 Yılı Faizsiz Kredi Destek Programı (2017 FKDP)
- 4) 2017 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2017 DFD)
- 5) 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

2015-2017 yılları arasında ilan edilecek programların 2014-2023 TR33 Bölgesi Bölge Planı ile olan ilişkisi öncelikler bazında aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.



Tablo 58 – Destek Stratejisi Tablosu

İlan Yılı	2015						2016						2017							
	MİGDP	YKMDP	SÜÇEP	GPD	DFD	TD	MİGDP	AIMDP	YENEP	GPD	FKDP	DFD	TD	MİGDP	TÜMDP	SAMDP	GPD	FKDP	DFD	TD
Ö. 1.1 Bölgesel üretim altyapısı geliştirilecektir.	X			X	X		X			X		X		X			X		X	
Ö. 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.	X	X		X	X		X	X		X	X	X		X			X	X	X	
Ö. 1.3 İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.				X	X			X		X	X	X			X		X	X	X	
Ö. 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.		X		X	X			X		X		X					X		X	
Ö. 2.1 Tarımsal üretimde verimlilik, katma değer ve kalite arttırılacaktır.					X							X							X	
Ö. 2.2 Tarımsal altyapı iyileştirilecektir.					X							X							X	
Ö. 2.3 Tarımsal üretimde profesyonel çiftçilik ve işbirlikleri geliştirilecektir.					X							X							X	
Ö. 2.4 Tarımda pazarlama kabiliyeti arttırılacaktır.					X						X	X						X	X	
Ö. 3.1 Mevcut turizm tesislerinde fiziki koşullar ve hizmet kalitesi geliştirilecektir.					X						X	X						X	X	
Ö. 3.2 Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.	X			X	X		X			X		X		X			X		X	
Ö. 3.3 Müşteri odaklı pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.					X							X							X	
Ö. 4.1 Madenler daha nitelikli ve verimli şekilde çıkartılacaktır.					X							X							X	
Ö. 4.2 Madenlerin katma değeri yüksek konsantr ve ara ürünlere dönüştürülmesi sağlanacaktır.					X							X							X	
Ö. 5.1 Doğal kaynakların koruma-kullanma dengesi gözetilecektir.			X		X							X			X				X	
Ö. 5.2 Yerleşim yerlerindeki çevre kirliliği azaltılacaktır.			X		X							X							X	
Ö. 6.1 Afetle planlı mücadele etkin kılınacaktır.					X	X						X	X						X	X
Ö. 6.2 Etkin korunma ve canlandırma yöntemleri uygulanacaktır.					X							X							X	
Ö. 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.					X	X						X	X			X			X	X
Ö. 7.2 Temel ve sosyokültürel hizmetler geliştirilecektir.					X							X				X			X	
Ö. 8.1 Aktif işgücü politikaları uygulanacaktır.	X				X	X	X					X	X	X	X				X	X
Ö. 8.2 İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır.					X	X						X	X						X	X
Ö. 8.3 Yoksullukla mücadele yöntemleri kapsamlı ve etkin kılınacaktır.					X							X							X	
Ö. 8.4 Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır.					X							X				X			X	
Ö. 9.1 Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı arttırılacaktır.					X			X		X	X				X			X	X	
Ö. 9.2 Geleneksel enerji kaynaklarının verimli şekilde üretimi ve kullanımı sağlanacaktır.					X					X	X				X			X	X	
Ö. 10.1 Bölgede erişilebilirlik arttırılacaktır.					X							X							X	
Ö. 10.2 Lojistik altyapısı iyileştirilecektir.					X							X							X	



4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2011 yılında hazırlanan ve uygulamaya konulan “**Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi**”, 2015 yılında hazırlanmaya başlayacak olan **İl Bazında Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri**’nin tamamlanmasıyla uygulamadan kalkacaktır. 2016 ve 2017 yılları için hazırlanacak Çalışma Programları hazırlığında il bazında hazırlanan söz konusu strateji belgeleri esas alınacaktır. Ayrıca 27.08.2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren **Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği**, gelecek iki yıl için hazırlanacak Çalışma Programları için temel teşkil edecektir.

Bugüne kadar gerçekleştirilen organizasyonlar, ziyaretler ve ikili görüşmeler neticesinde elde edilen birikim ve yatırımcı portföyü ile Bölgeye yatırımların çekilmesine yönelik görüşülen potansiyel yatırımcılarla 2016 ve 2017 yıllarında irtibat sağlanacak ve yatırım yapmaları konusunda destek verilecektir. Sağlık turizmi, geriatri, fizik tedavi vb. termal turizme yönelik çalışmalar için stratejiler geliştirilerek uygulamaya konulacaktır. Bununla birlikte potansiyel pazarlar ve yatırımcıların olduğu ülkelere gidilerek veya oradaki iş adamlarının ülkemize davet edilmesine yönelik yatırım ve iş geliştirme organizasyonları planlanmaktadır. Bölge’nin avantajlı olduğu sektörlerle öncelik verilecek program, temel olarak ikili görüşmelerin ağırlıkta olacağı ve katılımcı firmalara stant açma imkânının sunulacağı yatırımcıya ve ihracatçıya yönelik bir organizasyon olacaktır. Organizasyon, büyüme hedefleri olan, dış ticarete açılmak isteyen veya yeni dış ticaret faaliyetlerine başlamış küçük ölçekli işletmelere yönelik olarak yapılacaktır.

4.6. İzleme ve Değerlendirme

PYB’nin 2016 ve 2017 yılları için kurguladığı programların izleme ve değerlendirmesinde her programda izleme, değerlendirme ve sonraki programlar için veri sağlama adına tecrübe kazanarak birim uygulamalarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Sistemli ve düzgün işleyen izleme faaliyetleri sonuç odaklı değerlendirmelerin ve analizlerin yapılmasını mümkün kılacaktır. İDB, 2016 yılına kadar AB hibe programlarının izleme ve değerlendirmesi konusunda yetmiş uzman personeli ve bütün süreçlerinin düzenli olarak işlediği sistemleri ile TR33 Bölgesi içerisinde yapılacak projelerin başarıyla sonuca ulaşması için yararlanıcıların yanında olacaktır.



5. 2015 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI PERFORMANS GÖSTERGELERİ

2015 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da performans göstergeleri belirlenmiş olup bu amaçlar doğrultusunda gerekli çalışmalar yapılacaktır.

Tablo 59 – 2015 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2015 Yılı Hedefi
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	82
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	74
		Katılımcı Sayısı	Adet	320
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	15
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2
		Katılım Oranı	Yüzde	60
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	50
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	20
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	100
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	2.000
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	90
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	255
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	1.500
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	5
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	15
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	610
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	90
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	15
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4
10	Dış Kaynaklar	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	1



6. EKLER

EK 1) Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)

EK 2) Özet Faaliyet Tablosu

EK 3) 2015 Yılı Yurtdışı Ziyaret Planı



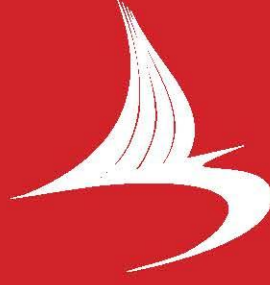
Genel Sekreter tarafından 5449 sayılı Kanununun 14/b maddesine uygun olarak hazırlanıp 27.09.2014 tarihli ve 2014-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 1 nolu karar ile kabul edilen Ajansımızın 2015 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Bakanlığı'nın 31.10.2014 tarihli ve 44489265-106.03-4733 sayılı yazısı ile gönderilen görüşler doğrultusunda revize edilmiş ve 11.12.2014 tarihli ve 76435721-841.01.01-1400 sayılı yazımız ile Bakanlığın onayına sunulmuştur. 2015 Yılı Çalışma Programı, Bakanlığın 17.12.2014 tarihli ve 4489265-745.01-5531 sayılı yazısı ile onaylanmıştır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 23 (2) maddesi gereğince, 2015 Yılı Bütçesi kesinleştirilmiş ve bütçede yapılan revizyonlara istinaden 2015 Yılı Çalışma Programı da revize edilmiş olup Çalışma Programı, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 24 (1) maddesi uyarınca T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmuştur.

22.01.2015

Yusuf BALCI

Genel Sekreter



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah., Öncü Sk.,
No:39, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62 | (0274) 281 00 61-62-63
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

Web: <http://www.zafer.org.tr> | <http://www.zaferinvest.org.tr> | <http://www.2023.zafer.org.tr>

YATIRIM DESTEK OFİSLERİMİZ

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dürtyol Mah., Turgut Özal Cad, No: 69, ATSO
Hizmet Binası, Kat: 4, 03100, Merkez/Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Öncü Sk., No:39,
43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61/12
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: I. Anafartalar Mah., 1601 Sk., No: 20, Kat: 3,
45020, Merkez/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad, No: 2/404,
Özmerkez İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr