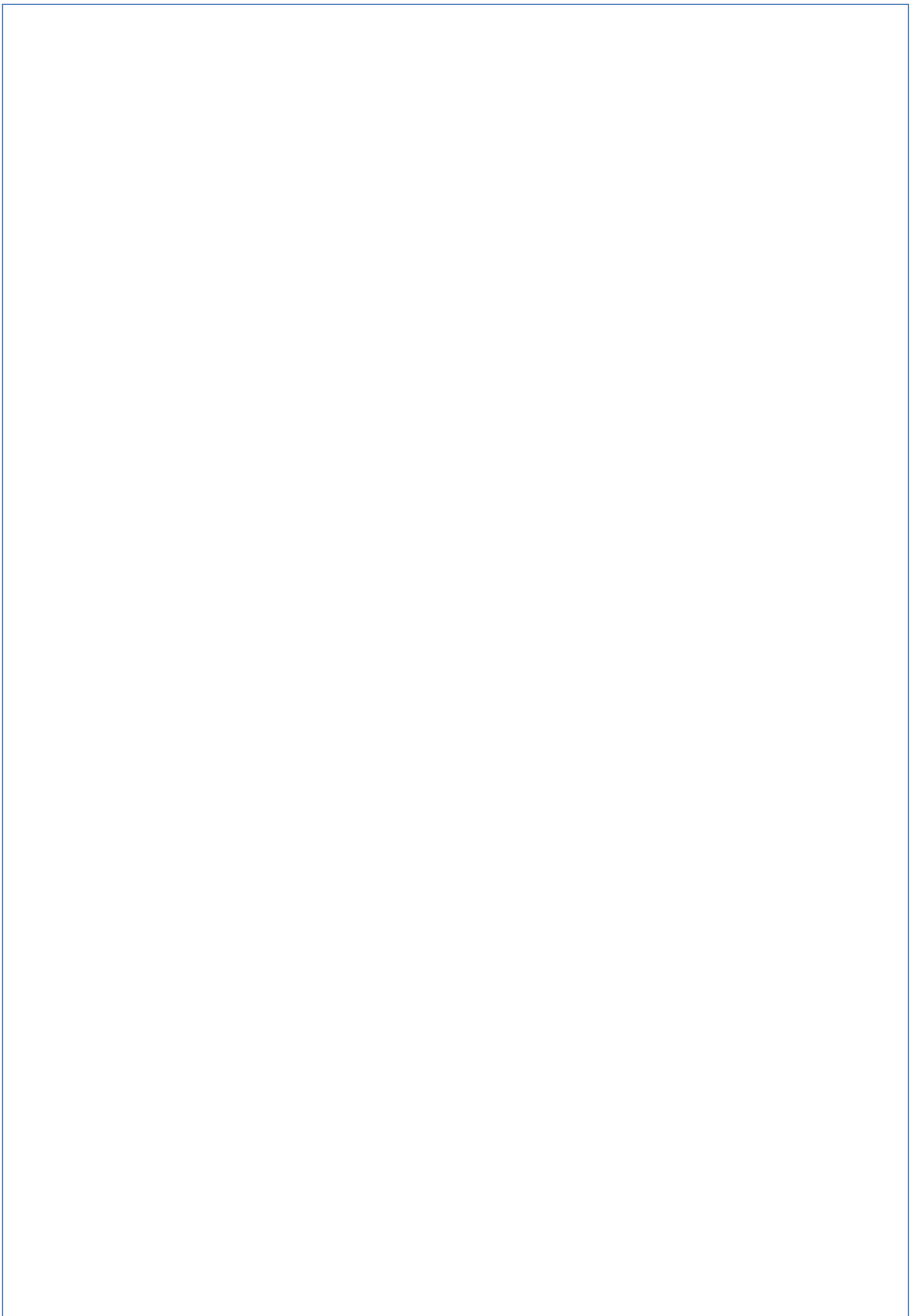




Çalışma Programı 2016





2016 YILI ÇALIŞMA PROGRAMI
(1 OCAK – 31 ARALIK 2016)

(REVİZE - OCAK 2016)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)





SUNUŞ

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve “**5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanun**”un 3 üncü maddesine dayanılarak T.C. Kalkınma Bakanlığı’nın koordinasyonunda Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerini kapsayan ve “TR33” olarak sınıflandırılan Bölge’de hizmet vermek üzere 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı’nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1 inci maddesinde bütün Kalkınma Ajansları için ortak bir şekilde ifade edildiği üzere; “*kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma plânı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak*”tır.

Ajansımızın 2010-2013 yılları arasında bölgesel kalkınma alanında yaptığı tüm faaliyetlerin temeli 29.11.2010 tarihinde T.C. Kalkınma Bakanlığı tarafından onaylanan **TR33 Bölgesi Bölge Planı (2010-2013)**’na dayanmıştır. 2014-2023 yılları arasında geçerli olacak ve Bölgenin kalkınmada yol haritasını çizecek olan TR33 Bölgesi Bölge Planı’nın taslağı 01.07.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na sunulmuştur. Kalkınma Bakanlığı ile diğer kurumların geri bildirimleri doğrultusunda revize edilen Plan taslağı, 14.08.2013 tarihli ve 2013-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı’nda görüşülmüş; 28.11.2013 tarihli ve 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda onaylanarak 09.12.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’na gönderilmiştir. Kalkınma Bakanlığı’nın incelemelerini müteakip Plan, Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu’na arz edilerek 30.12.2014 tarihinde onaylanmış ve yürürlüğe girmiştir.

TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)’nda yer alan “*ekolojik dengeyi gözeten, bilgi temelli ekonomisi ile katma değer yaratan, rekabet gücü ve yaşam kalitesi artan, dengeli büyüyen, gelişen ve öğrenen bir bölge olmak*” vizyonuna ulaşmak için Planda yer alan hedef ve stratejiler doğrultusunda, hayata geçirilecek tüm tedbir ve müdahalelerde dikkate alınacak ilkeler; “**yenilikçilik**” ve “**sürdürülebilirlik**” olarak tasarlanmıştır. Bölge Planı’nda 4 adet ana amaç belirlenmiştir:

- A.** Daha Rekabetçi Bir Ekonomik Yapı Yaratmak
- B.** Yaşam Kalitesini Arttırmak
- C.** Bölge İçi Gelişmişlik Farklarını Azaltmak
- D.** Dengeli Mekânsal Organizasyon Oluşturmak

Ajansımızın **vizyonu** “*Bölge’nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandırılan bir ajans olmak*” ve **misyonu** ise “*TR33 Bölgesi’nin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge’deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek Bölge’yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak*”tır.

Ajansımızın Kanun’da belirtilen temel amacı yerine getirebilmesi, vizyon ve misyonunu gerçekleştirebilmesi, ayrıca TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) vizyonuna katkı sağlayabilmesi



için; kurumsal gelişimini tamamlaması, bölgesel planlama, programlama, koordinasyon, proje ve faaliyet destekleme, izleme-değerlendirme, yatırım destek ve tanıtım çalışmalarını sistematik, kurumsal ve sürdürülebilir bir şekilde yürütmesi büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede, Zafer Kalkınma Ajansı 5449 sayılı Kanunun 5 inci maddesinde kendisine atfedilen görevleri yapmak üzere, 5449 sayılı Kanunun 4 üncü, 11 inci ve 14 üncü maddeleri ile **Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**'nin 21 inci madde hükümleri doğrultusunda 2016 Yılı Çalışma Programı'nı hazırlamıştır. 2016 Yılı Çalışma Programı, Zafer Kalkınma Ajansı'nın planlama dönemi içerisindeki faaliyetlerini ve bu faaliyetlere yönelik tahmini mali kaynakları içermektedir.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın 2016 yılında odaklanacağı temel faaliyetler; yeni mali destek programlarının Bölge Planı, stratejiler ve operasyonel programlar çerçevesinde oluşturulması, tahsis edilen kaynakların etkin kullanılmasına yardımcı olacak bölgesel analiz ve fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, sosyal sermayenin harekete geçirilmesi, Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesi, uluslararası hibelerin Bölgemize kazandırılması, tanıtım ve işbirliği faaliyetlerinin yürütülmesi, proje ve faaliyetlerin hayata geçirebilmesi için paydaşlara mali ve teknik destek sağlanması, Bölge'nin yatırım ve iş olanaklarının geliştirilmesi ve tanıtılması, Ajansın destek sağladığı projelerin etkin ve sonuç odaklı bir şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi şeklinde özetlenebilir.



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ.....	3
TABLolar LİSTESİ.....	7
GRAFİKLER LİSTESİ.....	8
ŞEKİLLER LİSTESİ.....	8
KISALTMALAR.....	9
1. GİRİŞ.....	10
1.1. Organizasyon Yapısı.....	10
1.1.1. Kalkınma Kurulu.....	10
1.1.2. Yönetim Kurulu.....	11
1.1.3. Genel Sekreterlik.....	11
1.2. İnsan Kaynakları.....	11
1.3. Fiziki Altyapı.....	12
1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	12
1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme.....	13
1.5.1. Proje Teklif Çağruları.....	13
1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri.....	15
1.5.3. Teknik Destekler.....	15
1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler.....	15
1.6. Mali Yapı.....	16
2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ.....	21
3. 2016 YILI FAALİYETLERİ.....	24
3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim.....	24
3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler.....	24
3.1.2. Eğitim Faaliyetleri.....	25
3.1.3. Taşınır – Taşınmaz Mal Alımları ve Diğer Satın Alma İşlemleri.....	25
3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri.....	25
3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri.....	25
3.1.3.3. Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri.....	25
3.2. İletişim ve Tanıtım.....	26
3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri.....	26
3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri.....	27
3.2.3. Periyodik Yayın.....	27
3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon.....	28
3.3.1. Planlama, Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri.....	28
3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması.....	28
3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi.....	29
3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları.....	29
3.3.1.4. Araştırma, Analiz, Strateji.....	29
3.3.1.5. Ülke Raporları.....	30
3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları.....	30
3.3.1.7. Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması.....	31
3.3.1.8. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri.....	31
3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri.....	32
3.3.2.1. Proje Uygulama Çalışmaları.....	32



3.3.2.2.	Proje Geliştirme Faaliyetleri	33
3.3.2.3.	Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	35
3.3.2.4.	Uluslararası İşbirliği Çalışmaları	36
3.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	38
3.4.1.	Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	39
3.4.2.	2015 Yılında İlan Edilen Programlar	40
3.4.2.1.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	40
3.4.2.2.	2015 Yılı Teknik Destek Programı	40
3.4.3.	2016 Yılında İlan Edilecek Programlar	41
3.4.3.1.	2016 Yılı Proje Teklif Çağruları	41
3.4.3.2.	2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2016 GPD)	44
3.4.3.3.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	44
3.4.3.4.	2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)	45
3.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	47
3.5.1.	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	47
3.5.2.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	48
3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	49
3.5.4.	Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	50
3.5.5.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	50
3.5.6.	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması	51
3.5.7.	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	51
3.5.8.	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	52
3.6.	İzleme ve Değerlendirme	53
3.6.1.	Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	53
3.6.1.1.	Proje Teklif Çağruları	53
3.6.1.2.	GÜdümlü Proje Destekleri	55
3.6.1.3.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	55
3.6.2.	Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	56
3.6.2.1.	2015 Yılı Teknik Destek Programı	56
3.6.2.2.	2016 Yılı Teknik Destek Programı	56
3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	57
3.6.4.	Etki Analizi	57
3.7.	2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	58
4.	GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER	62
4.1.	Kurumsal Gelişim ve Yönetim	62
4.2.	İletişim ve Tanıtım	62
4.3.	Planlama, Programlama ve Koordinasyon	62
4.4.	Proje ve Faaliyet Destekleme	63
4.5.	Yatırım Destek ve Tanıtım	66
4.6.	İzleme ve Değerlendirme	66
5.	EKLER	67



TABLolar LİSTESİ

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları	11
Tablo 2 – SAMDP Gerçekleşme Bilgileri.....	13
Tablo 3 – TEÇDP Gerçekleşme Bilgileri.....	14
Tablo 4 – SAREP Gerçekleşme Bilgileri	14
Tablo 5 – SOBEP Gerçekleşme Bilgileri	15
Tablo 6 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler	23
Tablo 7 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri	24
Tablo 8 – Eğitim Faaliyetleri.....	25
Tablo 9 – Taşınır Mal Teminleri	25
Tablo 10 – Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	26
Tablo 11 – Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	27
Tablo 12 – Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri	27
Tablo 13 – Periyodik Yayın	27
Tablo 14 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	28
Tablo 15 – 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	29
Tablo 16 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi	30
Tablo 17 – Ülke Raporları.....	30
Tablo 18 – Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	31
Tablo 19 – Bölge İçi ve Dışı Kurumlara Çalışma Ziyaretleri	32
Tablo 20 – Proje Uygulama Çalışmaları	33
Tablo 21 – Proje Geliştirme Çalışmaları	35
Tablo 22 – Proje Geliştirme Kapasitesi Artırma Çalışmaları.....	36
Tablo 23 – Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması	37
Tablo 24 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	39
Tablo 25 – 2015 DFD 3. ve 4. Dönem Alt Faaliyetleri.....	40
Tablo 26 – 2015 TD 2. Dönem Alt Faaliyetleri	40
Tablo 27 – YKMDP Proje Destek Limitleri	41
Tablo 28 – YKMDP Alt Faaliyetleri.....	42
Tablo 29 – SÜÇEP Proje Destek Limitleri	43
Tablo 30 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri.....	44
Tablo 31 – 2016 DFD Alt Faaliyetleri	45
Tablo 32 – 2016 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları	45
Tablo 33 – 2016 TD Alt Faaliyetleri	46
Tablo 34 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri.....	48
Tablo 35 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	48
Tablo 36 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım	49
Tablo 37 – Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	50
Tablo 38 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması.....	51
Tablo 39 – Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması.....	51
Tablo 40 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	51
Tablo 41 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu.....	52
Tablo 42 – TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	53



Tablo 43 – SAREP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	54
Tablo 44 – SOBEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	54
Tablo 45 – YKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	54
Tablo 46 – SÜÇEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	55
Tablo 47 – 2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	55
Tablo 48 – 2016 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları.....	56
Tablo 49 – 2015 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	56
Tablo 50 – 2016 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	57
Tablo 51 – 2016 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri	57
Tablo 52 – Mali Destek Programı Etki Analizi.....	57
Tablo 53 – 2016 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri	58
Tablo 54 – Destek Stratejisi Tablosu	65

GRAFİKLER LİSTESİ

Grafik 1 – Ajans Gelirleri	17
Grafik 2 – Ajans Giderleri	18

ŞEKİLLER LİSTESİ

Şekil 1 – Organizasyon Şeması	10
--	----



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
DDK	: Devlet Denetleme Kurulu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
GPD	: GÜdümlü Proje Desteği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KEİ	: Karadeniz Ekonomik İşbirliği (Örgütü)
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: T.C. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
MİGD	: Mikro Girişimciler Mali Destek Programı
MYY	: Mali Yönetim Yeterliği
NACE	: Nomenclature statistique des activités économiques dans la Communauté européenne (fr.) Avrupa Topluluğunda Ekonomik Faaliyetlerin İstatistikî Sınıflaması
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SAREP	: Sanayide Rekabetçiliğın Geliştirilmesi Mali Destek Programı
SGK	: T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOBEP	: Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜÇEP	: Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek Programı
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek Tanıtım Ajansı
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YEGEP	: Yerel Ekonomik Gelişme Programı
YKMDP	: Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı



1. GİRİŞ

Bu bölümde; Ajansımızın organizasyon yapısı, insan kaynakları, fiziki altyapısı, bilgi ve teknoloji kaynakları, proje ve faaliyet destekleri ile mali yapısı özetlenmiştir.

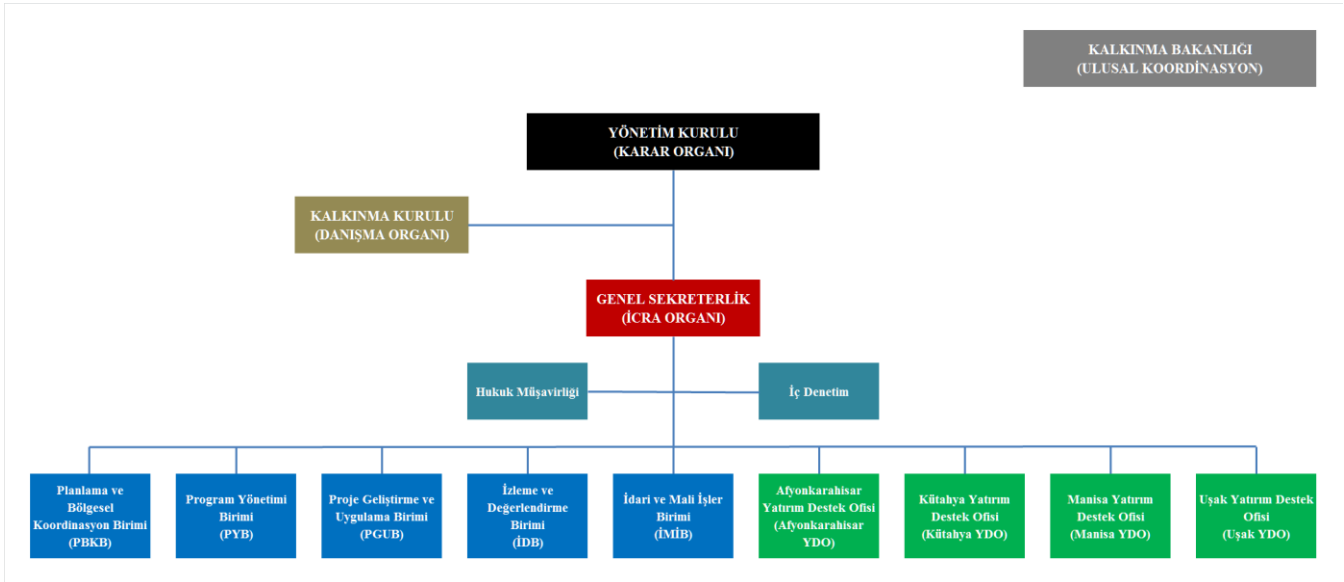
1.1. Organizasyon Yapısı

Ajansın teşkilât yapısı aşağıdaki gibidir:

- Kalkınma Kurulu
- Yönetim Kurulu
- Genel Sekreterlik

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımızın organizasyon şeması, en son 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 nolu karar ile yeniden düzenlenerek mevcut halini almıştır.

Şekil 1 – Organizasyon Şeması



1.1.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 asil üyeden oluşmaktadır.

08.04.2013 tarihli ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile 25.07.2013 tarihinden başlamak üzere 4 (dört) yıl süreyle Kalkınma Kurulu'nda görev yapacak kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşları belirlenmiştir. Kalkınma Kurulu'nun 2013 yılı ilk toplantısında 2 yıl süre ile Kurulun Başkanlık Divanında görev alması için 1 Başkan, 1 Başkan Vekili, 2 asil ve 2 yedek olmak üzere 4 kâtip üye seçilmiştir. 2015 yılının Ağustos ayında görev süresi dolan Başkanlık Divanı, 17.09.2015 tarihinde düzenlenen Kurul toplantısında yapılan seçim ile yeniden



belirlenmiş olup, Kurulun Başkanlığına Tavşanlı Belediye Başkanı Mustafa GÜLER, Başkan Vekilliğine ise Basın ve İlan Kurumu Manisa Şube Müdürü Kenan TOKGÖZ getirilmiştir. Başkanlık Divanının 2017 yılında çıkacak Bakanlar Kurulu Kararına kadar görevine devam etmesi planlanmaktadır.

1.1.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın “karar organı” olup illerin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclis Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarından oluşmaktadır. 6360 sayılı Kanun ile Manisa İl Özel İdaresi kapandığı için Yönetim Kurulumuzun üye sayısı 15’e düşmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı, il valileri arasındaki dönüşüm gereği 14.07.2016 tarihine kadar Uşak Valisi tarafından yürütülecek olup bu tarihten itibaren Başkanlığın Afyonkarahisar Valisi tarafından devralınması öngörülmektedir. Yönetim Kurulu her ay düzenli olarak toplanmaktadır.

Tablo 1 – Yönetim Kurulu Toplantıları

Yıl	Toplantı Sayısı
2009	4
2010	11
2011	11
2012	8
2013	10
2014	12
2015	12
Toplam	68

1.1.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik, Ajansın icra organıdır. Ajans Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığı’nın 04.09.2014 tarihli ve 4489265-903.02-3928 sayılı yazısı ile de onaylanmıştır. Genel Sekreterlik bünyesinde 1 (bir) adet Hukuk Müşavirliği, 5 (beş) adet çalışma birimi ve 4 (dört) adet YDO bulunmaktadır.

1.2. İnsan Kaynakları

31.12.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda 1’i Genel Sekreter, 36’sı uzman personel ve 7’si destek personeli olmak üzere toplam 44 personel istihdam edilmektedir. İstihdam edilen personelin 35’i erkek, 9’u kadındır. Ajans personelinin yaş ortalaması 33’tür. Ayrıca hizmet alımı yöntemi ile istihdam edilen 3 güvenlik personeli, 4 hizmetli personel ve 1 şoför Ajans merkezinde, 3 hizmetli personel de Yatırım Destek Ofislerinde görev yapmaktadır.

36 uzmandan 2’si Afyonkarahisar YDO, 2’si Kütahya YDO, 3’ü Manisa YDO ve 2’si Uşak YDO’da görev yapmaktadır. 27 uzman ise Kütahya’da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır.



31.12.2015 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 11, lisans mezunu sayısı 31'dir. Personelden 13'ü yüksek lisansa, 7'si doktora devam etmektedir. Ayrıca 6 personel birden fazla lisans diplomasına sahiptir.

Ajans personeli lisans düzeyinde 23 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 16 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 19 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 3 personelin Fen-Edebiyat Fakültesi mezunu, 3 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 1 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Ajans personelinin 5'i Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 5'i Ege Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 3'ü Ankara Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si 19 Mayıs Üniversitesi 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i TOBB ETÜ Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi ve 1'i İstanbul Üniversitesi mezunudur.

1.3. Fiziki Altyapı

Ajansımız 2014 yılı Aralık ayından beri Cumhuriyet Mh. Öncü Sk. No: 39 43020 Merkez / KÜTAHYA adresinde yeni yapılan Hizmet Binasında hizmet vermektedir. Ajans hizmet binası yaklaşık 5.400 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

Afyonkarahisar YDO, Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 ATSO İşhanı Kat: 2, P.K. 03100, Merkez / AFYONKARAHİSAR adresinde hizmet vermektedir.

Manisa YDO, Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı No:127 Manisa TSO Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 Yunus Emre / MANİSA adresinde hizmet vermektedir.

Uşak YDO, Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404 Merkez / UŞAK adresindeki Özmerkez İş Merkezi'nde hizmet vermektedir.

Kütahya YDO ise Ajans merkezinde ancak ayrı ve bağımsız bir ofiste faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ajansımıza ait 3 (üç) tanesi Ajans merkezinde ve 3 (üç) tanesi YDO'larda olmak üzere toplam 6 (altı) adet binek araç bulunmaktadır.

1.4. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

Ajansımız TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağı bilinciyle hareket etmektedir. Bu bağlamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.



1.5. Proje ve Faaliyet Destekleme

1.5.1. Proje Teklif Çağruları

12.11.2012 tarihinde 7.500.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)** kapsamında 67 proje başvurusu kabul edilmiş olup bunlardan 28'i başarılı bulunmuştur. Yine aynı tarihte ilan edilen Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)'ndan aktarılan 1.260.000 TL'lik kaynak ile SAMDP'nin bütçesi 8.760.000 TL'ye yükseltilmiştir. Başarılı projelerin tamamı asil listede yer almış, 3 proje sahibinin haklarından feragat etmesi ve sözleşme imzalamamaları nedeniyle 25 proje sahibi ile sözleşme imzalama süreci 2013 yılının ilk yarısında tamamlanmıştır. Projelerin uygulama süresi 16.05.2013 tarihinde başlamış olup proje uygulama süresinde ise 4 proje, yararlanıcının talebi doğrultusunda feshedilmiştir. 31.12.2015 tarihi itibarıyla kalan 21 projenin uygulaması tamamlanmış, 4 proje haricinde nihai ödemeleri yapılmıştır. Feshedilen projeler haricinde program kapsamında sözleşmeye bağlanan 6.708.916 TL'nin 31.12.2015 tarihi itibarıyla 5.943.646 TL'si ödenmiştir. Program sonunda yararlanıcılar tarafından sağlanacak tahmini 10.948.315 TL tutarındaki eşfinansman ile SAMDP kapsamında 17.359.450 TL'nin yatırıma dönüşmesi planlanmaktadır.

Tablo 2 – SAMDP Gerçekleşme Bilgileri

SAMDP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanın	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	3	1	2	0	243.433	502.370
Kütahya	9	1	6	2	2.653.762	7.278.869
Manisa	6	2	4	0	1.564.844	4.118.343
Uşak	7	0	5	2	1.949.096	5.459.868
Toplam	25	4	17	4	6.411.135	17.359.450

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

12.12.2013 tarihinde 11.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)** kapsamında 70 proje başvurusu kabul edilmiş olup 30'u asil, 1'i yedek olmak üzere toplam 31 proje başarılı olmuştur. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karara istinaden yine aynı tarihte ilan edilen Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)'ndan aktarılan 3.628.057 TL'lik kaynak ile TEÇDP'nin bütçesi 14.628.057 TL'ye yükseltilmiştir. 30 asil proje sahibi ile 2014 yılı içerisinde sözleşme imzalanmış, 1 proje sahibinin hemen sözleşme akabinde projesini feshetmesi ile yedek listedeki proje sahibi ile de sözleşme imzalanabilmiştir. Proje uygulama sürecinde 1 yararlanıcı daha sözleşmesini feshetmiş olup 31.12.2015 tarihi itibarıyla 29 projeden 25'inin uygulaması tamamlanmış, 11'inin nihai ödemeleri yapılmıştır. Feshedilen projeler haricinde program kapsamında sözleşmeye bağlanan 13.434.406 TL'nin 31.12.2015 tarihi itibarıyla 8.975.963 TL'si ödenmiştir. Program sonunda yararlanıcılar tarafından sağlanacak tahmini 18.340.420 TL tutarındaki eşfinansman ile TEÇDP kapsamında 31.321.509 TL'nin yatırıma dönüşmesi planlanmaktadır.

**Tablo 3 – TEÇDP Gerçekleşme Bilgileri**

TEÇDP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	6	0	3	3	3.058.949	8.662.857
Kütahya	14	1	5	8	5.457.020	12.651.616
Manisa	6	1	2	3	1.848.939	3.837.485
Uşak	5	0	1	4	2.616.181	6.169.551
Toplam	31	2	11	18	12.981.089	31.321.509

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

19.02.2015 tarihinde 20.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)** kapsamında toplam 122 proje başvurusu kabul edilmiş olup 52 proje başarılı olmuş ve tamamı asil listede yer alarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenmeye hak kazanan proje sahiplerinden 8'i hakkından feragat etmiş, 44 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama sürecinde 8 proje sahibi sözleşmesini feshetmiştir. SAREP kapsamında devam eden 36 proje karşılığında bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 10.154.299 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 12.238.164 TL'dir. Feshedilen projeler haricinde program kapsamında sözleşmeye bağlanan 10.154.299 TL'nin 31.12.2015 tarihi itibarıyla 2.375.607 TL'si ödenmiştir. Proje uygulamalarının 2016 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 4 – SAREP Gerçekleşme Bilgileri

SAREP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	10	1	0	9	1.905.835	3.993.015
Kütahya	9	1	0	8	1.833.498	4.124.372
Manisa	20	4	0	16	5.636.538	12.652.448
Uşak	5	2	0	3	778.428	1.622.628
Toplam	44	8	0	36	10.154.299	22.392.463

* Devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

19.02.2015 tarihinde 10.000.000 TL bütçe ile ilan edilen **Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)** kapsamında toplam 98 proje başvurusu kabul edilmiş olup 20'si asil, 20'si yedek olmak üzere 40 proje başarılı bulunmuştur. 29.07.2015 tarihli ve 2015-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar ile SAREP bütçesinden 4.007.000 TL, SOBEP bütçesine aktarılmıştır. Mevcut durumda, başarılı olan proje sahiplerinden 2'si feragat etmiş, 18'i ile sözleşme imzalanmış olup 1 proje sahibinin sözleşme imzalama süreci devam etmektedir. İmza sürecinin tamamlanmasını müteakip SOBEP kapsamında desteklenecek 19 proje karşılığında bölgemize aktarılacak destek tutarı yaklaşık 14.006.648 TL ve yararlanıcıların sağlayacağı eşfinansman tutarı ise 14.914.118 TL'dir. Program kapsamında sözleşmeye bağlanan 13.361.648 TL'nin 31.12.2015 tarihi itibarıyla 2.710.648 TL'si ödenmiştir. Proje uygulamalarının 2017 yılının ortasına kadar tamamlanması planlanmaktadır.

**Tablo 5 – SOBEP Gerçekleşme Bilgileri**

SOBEP	Proje Sayıları				Proje Bütçesi	
	İl	Sözleşme İmzalanana	Feshedilen	Tamamlanan	Devam Eden	Destek Tutarı (TL)
Afyonkarahisar	4	0	0	4	2.975.626	8.192.571
Kütahya	4	0	0	4	3.443.148	6.777.064
Manisa	7	0	0	7	4.730.448	7.426.326
Uşak	4	0	0	4	2.857.426	6.524.805
Toplam	19	0	0	19	14.006.648	28.920.766

* Kütahya ilinden imzalanacak sözleşme dahil olmak üzere devam eden projelerin sözleşme bilgileri esas alınmıştır.

1.5.2. Doğrudan Faaliyet Destekleri

01.09.2015 tarihinde 500.000 TL bütçe ile ilan edilen **2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)** kapsamında 31.12.2015 tarihine kadar 34 proje başvurusu kabul edilmiş olup 16'sı başarılı bulunmuştur. 31.12.2015 tarihine kadar 2 başarılı başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmış, 9 başvuru sahibi ile imza süreci devam etmektedir. İmzalanması beklenen toplam 11 proje ile bölgemize 499.849 TL aktarılması planlanmaktadır.

1.5.3. Teknik Destekler

01.09.2015 tarihinde 300.000 TL bütçe ile ilan edilen **2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)** kapsamında 1. dönemde 35, 2. dönemde ise 109 olmak üzere 144 faaliyet başvurusu kabul edilmiştir. 31.12.2015 tarihi itibarıyla 1. Dönemde sunulan projelerin değerlendirme süreci tamamlanmış olup 27 proje başarılı bulunmuş ve bunlardan 26 tanesi ile sözleşme imzalanmıştır. 2. dönem başvuruların değerlendirmesi devam etmekte olup Program kapsamında ayrılan bütçenin tamamının kullanılacağı öngörülmektedir.

1.5.4. Alınan Dersler / Kazanımlar / Tecrübeler

Ajans tarafından verilen desteklerin uygulama aşamalarında karşılaşılan güçlüklerle ve çözüm önerilerine ilişkin ilgili birimlere, Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na geri bildirimler yapılmakta ve geçmişten çıkarılan dersler ve edinilen tecrübeler ışığında süreçlerde yaşanan sıkıntılar giderilmektedir. Özetlemek gerekirse;

Tespitler

- T1. Prosedürlerin fazlalığı yararlanıcıların uygulama sürecinde zorluk yaşamasına sebep olmaktadır.
- T2. Kar amacı gütmeyen kurumlarda daha sık olmak üzere projelerin bütçelerinde insan kaynakları bölümünde üniversite personelinin istihdamı yer almaktadır. Oysa insan kaynakları bölümünde yalnızca iş akdi yapılarak çalıştırılacak personelin veya maaş eşfinansmanı olarak gösterilecek kamu personelinin giderleri yazılabilir.
- T3. Eğitim ve danışmanlık gibi hizmetleri içeren alımların bütçesi piyasa koşullarının üzerinde gösterilmekte ve projenin maliyet etkinliğini olumsuz etkilemektedir.
- T4. Proje ortaklarının projede yeterince sorumluluk üstlenmedikleri tespit edilmiştir.
- T5. Mali destek programlarında yararlanıcılardan evrak temin edilmesinde sıkıntılar yaşanmaktadır.



Uygulanan çözümler

- Ç1. Mevzuat hükümleri çerçevesinde Ajans tarafından yararlanıcılara sağlanabilecek her türlü destek verilmektedir. Programların bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bütüncül bir yaklaşımla sadece proje hazırlık aşaması değil uygulama aşaması da anlatılmaktadır. Ayrıca, sözleşme öncesinde uygulama aşamasına ilişkin temel ve kritik bilgiler tekrardan hatırlatılmaktadır.
- Ç2. İnsan kaynaklarının kamu kurumu olan yararlanıcılar için kullanılmasına müsaade edilmemiştir.
- Ç3. Sözleşme imzalamaya hak kazanan yararlanıcıların bütçe revizyonu ve uygulama aşamalarında bu kalemlerin kontrolü daha detaylı bir şekilde yapılmaktadır. Teknik destek programları kapsamında yapılan hizmet alımlarından elde edilen tecrübe sayesinde yaklaşık piyasa fiyatları güncel olarak bilinmekte ve projenin bütçesi maliyet etkin olacak şekilde revize edilmektedir.
- Ç4. Proje ortaklarının projelerdeki görev ve yükümlülüklerinin daha açık şekilde belirtilmesi gerektiğine ilişkin uyarılar başvuru rehberlerine eklenmekte, bilgilendirme ve eğitim toplantılarında bu hususa ilişkin farkındalık oluşturulmaktadır. Ayrıca, bağımsız değerlendiricilere uygun ortaklık yapısı anlatılmaktadır.
- Ç5. Yararlanıcının görev ve sorumluluklarını yerine getirmemesi durumunda cezai müeyyide uygulanabilecek şekilde sözleşmeler revize edilmiştir.

1.6. Mali Yapı

Ajansların gelirleri 5449 sayılı Kanunun 19 uncu maddesi ile “**Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**”nin 25 inci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans gelirleri şunlardır:

- a) Bir önceki yıl gerçekleşen genel bütçe vergi gelirleri tahsilatından, vergi iadeleri ile mahallî idarelere ve fonlara aktarılan paylar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden, binde beş oranında her yıl ayrılacak transfer ödeneğinden, Yüksek Planlama Kurulu (YPK)’nca her bir ajans için nüfus, gelişmişlik düzeyi ve performans ölçütlerine göre belirlenecek pay.
- b) Avrupa Birliği ve diğer uluslararası fonlardan sağlanacak kaynaklar.
- c) Faaliyet gelirleri.
- ç) Bir önceki yıl gerçekleşen bütçe gelirleri üzerinden, bölgedeki il özel idareleri için; borçlanma, tahsisi mahiyetteki gelirler ile genel, katma ve özel bütçeli kuruluşlardan alınan yardım kalemleri hariç tutulmak üzere %1, belediyeler için; borçlanma ve tahsisi mahiyetteki gelir kalemleri hariç tutulmak üzere %1 oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- d) Bölgedeki sanayi ve ticaret odalarının, bir önceki yıl kesinleşmiş bütçe gelirlerinin yüzde biri oranında, cari yıl bütçesinden aktarılacak pay.
- e) Ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşlarca yapılan bağış ve yardımlar.
- f) Bir önceki yıldan devreden gelirler.



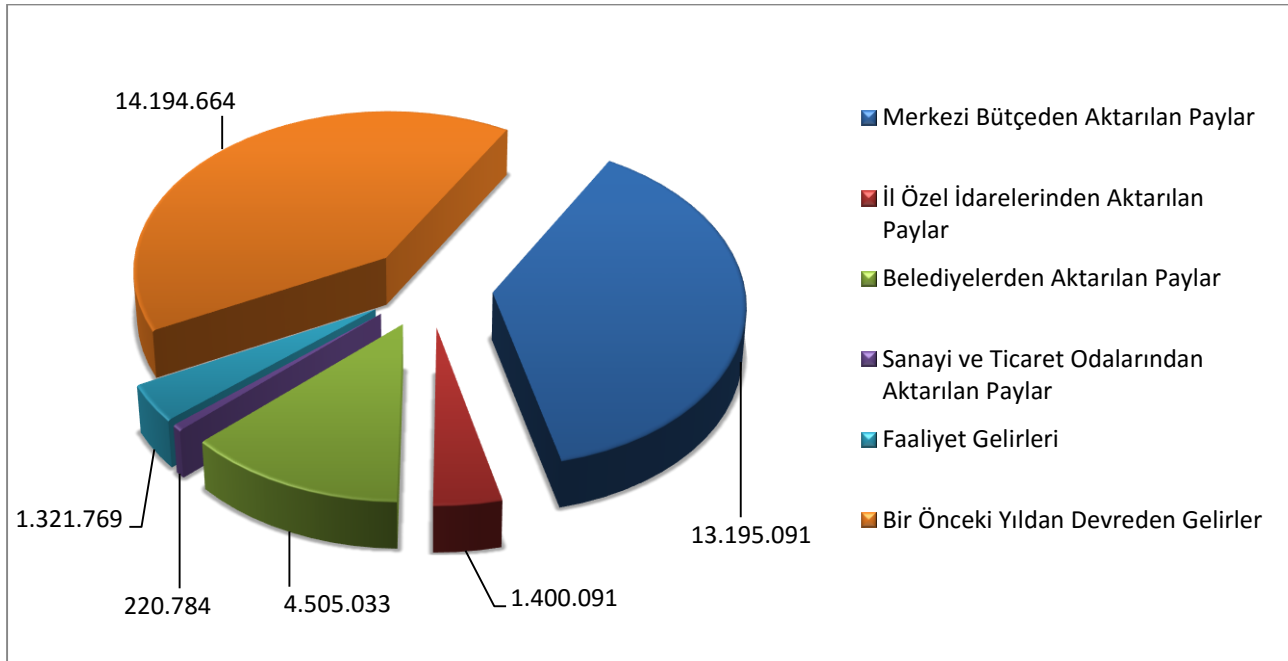
Diğer taraftan 09.09.2011 tarihli ve 28049 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 2011/2168 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belediyelerin kalkınma ajanslarına aktaracakları bütçe katkı payı oranı 2012 yılından itibaren geçerli olmak üzere %1'den %5'e düşürülmüştür.

Ajansın giderleri ise 5449 sayılı Kanununun 20 nci maddesi ile "**Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği**"nin 27'nci maddesinde tanımlanmıştır. Buna göre Ajans giderleri şunlardır:

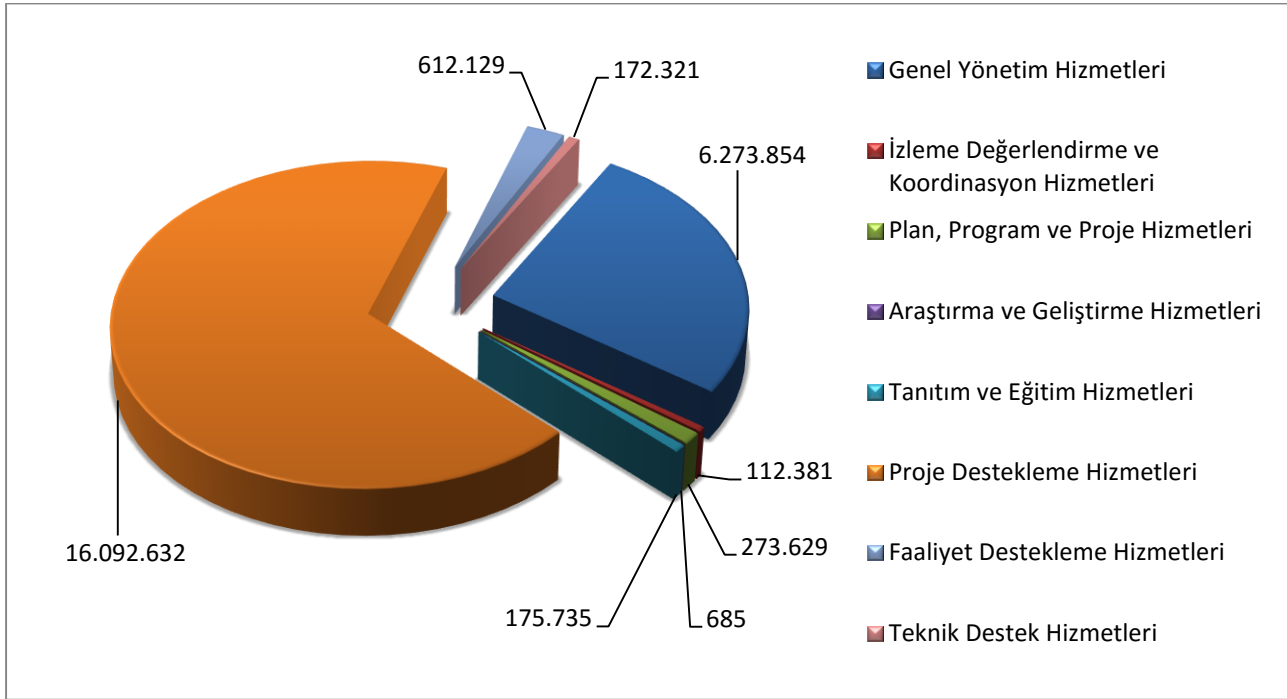
- Plân, program ve proje giderleri.
- Proje ve faaliyet destekleme giderleri.
- Araştırma ve geliştirme giderleri.
- Tanıtım ve eğitim giderleri.
- Taşınır ve taşınmaz mal ile hizmet alım giderleri.
- Yönetim ve personel giderleri.
- Görevlerle ilgili diğer giderler.

31.12.2015 tarihi itibarıyla 2015 yılı Ajans gelirleri 34.837.432 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu gelirlerin 13.240.602 TL'si 2014 yılından devreden banka mevcudu, 1.400.091 TL'si il özel idarelerinden, 5.454.246 TL'si belediyelerden, 225.633 TL'si ticaret ve sanayi odalarından aktarılan katkı payı ile 1.321.769 TL'si ise faiz ve diğer gelirlerdir. Diğer taraftan Ajansımıza 2015 yılında merkezi bütçeden aktarılması gereken 13.156.351 TL pay, 13.195.091 TL olarak 2015 yılı içerisinde Ajansımıza aktarılmıştır.

Grafik 1 – Ajans Gelirleri



Ajansın 2015 yılı gerçekleşen giderleri 23.713.366 TL'dir. Bu giderlerin %29'unu Genel Hizmet Giderleri, %71'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Grafik 2 – Ajans Giderleri

31.12.2015 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu 11.124.066 TL'dir. Bu tutara yararlanıcılar tarafından mali destek programları kapsamında yatırılan 56.485 TL teminat bedeli dâhil değildir.

Denetimle İlgili Çalışmalar

Mali Yönetim Yeterliği Denetimi

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik (MYY) denetimine tabi tutulmuştur. MYY Komisyonu, **Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği** Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. MYY Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur. Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden **İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi** gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.



Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihalesi ve kullanıma girmesi hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir. Ajans hizmet binası ihalesi, 2013 yılı Eylül ayında yapılmış olup hizmet binası inşaatı 2014 yılı Kasım ayında tamamlanmıştır. Ajansımız 2014 yılı Aralık ayından itibaren yeni hizmet binasında faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bağımsız Denetim

Ajansımız 2014 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2015 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği Madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 28.04.2015 tarihli ve 2015-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu 3. gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması 23.03.2015 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2014 – 31.12.2014 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığını değerlendirmiş ve olumlu görüş bildirmiştir. Firma tarafından Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa edilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmaların etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'nca da denetime tabi tutulmuştur. Bu



kapsamda 2015 yılı hesapları ile ilgili denetim Kasım ayında iki hafta boyunca Sayıştay denetçilerince Ajansımız Hizmet Binasında yapılmıştır.

Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "**Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi**" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge'de diğer kurumlarla işbirliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölge planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılacak, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO'ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanacak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

2015 yılında Bakanlığın 04.03.2015, 09.06.2015 ve 06.11.2015 tarihli yazıları ile mezkûr tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 12.03.2015, 15.06.2015 ve 13.11.2015 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir.



2. 2016 YILI ÖNCELİKLERİ

Paydaşlarımıza daha iyi hizmet verebilmek ve personelin daha nezih bir çalışma ortamına kavuşması amacıyla inşa ettirilen yeni hizmet binasına taşınması ile kurumsallaşma anlamında önemli bir aşama tamamlanmıştır. Yine personelin kendini geliştirmesi amacıyla çeşitli eğitimlere katılımlarının sağlanmasına devam edilecektir. İç denetim konusunda iç denetçi alım ilanına çıkılması, istihdamın mümkün olmaması halinde ise mevzuatta belirtilen diğer tedbirler doğrultusunda iç kontrol mekanizmasının işlevsel bir hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

2015 yılında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'ndaki "Turizm, Sanayi ve Ulaşım" eksenlerine odaklanılarak hazırlanan Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nin uygulanmalarına devam edilecektir. 2016 yılında Bölge Planı'nın diğer eksenlerine yönelik YEGEP'lerin hazırlanması ve tamamlanan programların uygulamaya geçirilmesi planlanmaktadır. TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'na ve Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının hazırlıklarına temel teşkil eden bölgesel araştırma, analiz ve strateji geliştirme çalışmalarının yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve ilgili paydaşlarla paylaşılması yıl içerisinde hedeflenen bir diğer önceliktir. 2016 yılında Ajansımızın 5 yıllık Kurumsal Stratejik Planı'nın hazırlık süreci başlatılacaktır.

Gerek plan gerekse programlarda yer verilen hedeflerin gerçekleştirilmesi için gerekli maliyetlerin Ajans dışı kaynaklardan da karşılanması hedeflenmekte olup; bu kapsamda Ajans koordinasyonunda proje geliştirmek ve başarılı projeleri uygulamak, ulusal ve uluslararası ağlara entegre olmak, Bölgede kapasite/farkındalık yaratmak suretiyle farklı ulusal ve uluslararası fonların Bölge'ye çekilmesine yönelik çalışmalara 2016 yılında devam edilecektir. Bu çerçevede, IPA Fonları ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından finanse edilen yaklaşık 4,5 milyon € bütçeli TR33 Bölgesindeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması Operasyonunun uygulanmasına başlanacak ve Operasyon kapsamında Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi kurulacaktır.

2016 yılında ilan edilecek olan Proje Teklif Çağrılarında; sürdürülebilir çevrenin sağlanması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılması ve enerji verimliliğinin sağlanması, imalat sanayisinde faaliyet gösteren KOBİ'lerin Ar-Ge ve inovasyon kapasitelerinin geliştirilmesi konularına öncelik verilecektir.

Teknik destek programı kapsamında girişimcilik eğitimleri bölge aktörleri (TSO, OSB, KOSGEB) ile yapılacak protokollerle düzenlenecektir. Girişimcilik eğitimi ile birlikte proje döngüsü yönetimi ve mantıksal çerçeve yaklaşımı eğitimi bir paket halinde sunulacak ve böylece girişimcilere yönelik olarak çıkılacak programdan yararlanmak isteyen paydaşların azami düzeyde bu eğitimden faydalanmasına önem verilecektir. Ayrıca bu eğitimlerin coğrafik açıdan tüm ilgili paydaşların faydalanacağı şekilde planlanması, kurumlarla yapılacak olan protokollerde öncelikli olarak ele alınacaktır. Ayrıca yine teknik destek kapsamında görece küçük ilçelerden gelen teknik destek faaliyet başvurularını arttırmaya yönelik tedbirler (bilgilendirme toplantılarının yapılması ve kurumlarla birebir görüşmeler) alınacaktır.

Doğrudan faaliyet destek programı kapsamında öncelikli olarak illerdeki yatırım destek ofisleri ile ortak hareket edilerek, Bölge'deki potansiyel başvuru sahiplerinin her il için önem arz eden sektörlerle yönelik yatırım fizibiliteleri hazırlaması teşvik edilecektir.



PYB tarafından başta Kalkınma Bakanlığı olmak üzere kurum ve kuruluşlara bilgi sağlamak amacıyla kullanılan veri tabanının iyileştirilmesine önem verilecek ve bu veri tabanından daha detaylı bilgilerin elde edilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Geçmiş dönemlerde destek verilen projelere ait tüm bilgilerin (uygulama yeri, çıktıları, performans göstergeleri, bütçesi, vb.) bulunduğu “Proje Portalı” bölümü Ajans internet sitesinde sürekli olarak güncel tutulacaktır. Ayrıca, KAYS’ın geliştirme ve iyileştirme sürecinde yine aktif bir şekilde katkı sağlanmaya devam edilecektir.

Projelerin izleme ve değerlendirmesine yönelik olarak 2016 yılında geçmiş yılların etki analizi yapılarak hizmet kalitesinde artış için yapılması gerekenler bir plan dâhilinde gerçekleştirilecektir. Proje izlemelerinde standartlaşma ile kurumsallaşmanın sağlanması da hedeflenmektedir. Proje uygulama sürecinde mümkün mertebe Ajansın tanınırlığının artırılması sağlanacaktır. Projelerle ilgili açılış ve kapanış toplantılarına katılım sağlanarak Ajansın faaliyet alanları anlatılacaktır.

Her YDO, il düzeyinde yatırım destek ve tanıtım stratejisini illerdeki yerel aktörlerle istişareler ve TYDTA ile işbirliği içerisinde ulusal politikalara uygun olarak oluşturacak ve bu belgeden hareketle eylem planları oluşturulacaktır. İl düzeyindeki yatırım destek ve tanıtım stratejisi esas alınarak iş ve yatırım ortamının geliştirilmesi, yatırım yeri temininin kolaylaştırılması, iş ve yatırım ortamıyla ilgili yönetişimin bölgesel düzeyde geliştirilmesi çalışmaları kapsamında interaktif harita ve karşılaştırma araçları uygulamaları dinamik veri bankaları ile desteklenecektir. Özellikle yatırım yeri teminine yönelik yatırım yeri envanteri oluşturulurken, Milli Emlak Birimleri, Kadastro İl Müdürlükleri, Belediyeler, İl Özel İdareleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, İŞKUR İl Müdürlükleri, SGK İl Müdürlükleri, Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlükleri vb. yatırım konularını ilgilendiren diğer birimlerle bilgi paylaşımına yönelik toplantılar gerçekleştirilecektir. İl düzeyinde yatırımcı çekmek için sanayi yoğun şehirlerdeki Kalkınma Ajansları, TSO’lar, OSB’ler ve ilgili derneklerle işbirliğine gidilerek il tanıtımı yapılacaktır. Böylelikle sanayisi doymuş illerden yatırımcıların illerimize yatırım yapmaları sağlanmış olacaktır. İl düzeyinde ilin öne çıkan sektörlerine göre fuar ve organizasyonlara katılım sağlanacaktır. Yatırım Teşvik Belgesi alınması, 6’şar aylık takipleri, ekspertiz ve kapama işlemleri hakkında il düzeyinde OSB ve TSO’larda bilgilendirme toplantıları yapılacaktır. İllerin sektör potansiyellerine göre büyükelçilikler, ataşelikler düzeyinde bölgenin yatırım ortamı hakkında farkındalık oluşturma toplantıları yapılacaktır.

**Tablo 6 – Öncelik Alanlarında Yürütülecek Proje ve Faaliyetler**

Öncelik Alanları	2016						2017						2018					
	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K	PTÇ	DFD	TD	GPD	E	A	S	K		
İş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi	X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Yatırım destek ve tanıtıma yönelik faaliyetlerin yürütülmesi						X	X	X										
Kümelere ve kümelenme stratejilerinin tespiti, kümelerle özel destek uygulamalarının tasarlanması				X		X	X		X		X			X	X			
Bölgesel yenilik stratejilerinin geliştirilmesi	X	X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Girişimciliğin geliştirilmesi						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Yerel turizm faaliyetlerinin geliştirilmesi						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Sosyal girişimciliğin geliştirilmesi			X						X	X								
İstihdamı artırıcı faaliyetlerin desteklenmesi, istihdam yoğun sektörlerin geliştirilmesi	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Kırsal alanda tarım dışı istihdamı artırmaya yönelik iktisadi faaliyetlerin desteklenmesi		X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Bölge düzeyinde nitelikli işgücü piyasası araştırmalarının yapılması, işgücü piyasasının etkin çalışmasına yönelik uygulamaların tasarlanması, desteklenmesi ve eğitim hizmetlerinin işgücü talebine uyumlu hale getirilmesi	X	X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Eğitim çağındaki nüfus dâhil olmak üzere beşeri kaynakların geliştirilmesi				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Bölgeye özgü sosyal sorunların tespit edilmesi ve bunlara yönelik çözüm üretilmesi		X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Bölge içi, kırsal-kentsel alanlar arası gelişmişlik farklarının azaltılması	X					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Metropol, endüstriyel merkez, düşük gelirlili bölgelerdeki merkez niteliği güçlendirilecek şehirler gibi önemli kentlere yönelik çalışmaların yürütülmesi																		
Bölgenin özel nitelikli alt bölgelerine, ilçelerine veya korunacak alanlara yönelik özel çalışma ve tedbirlerin geliştirilmesi		X						X	X					X	X			
Bölge Planı öncelikleri kapsamında analize ve raporlamaya dayalı büyük ölçekli kamu yatırımlarının geliştirilmesi		X				X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Çevre koruma ve sürdürülebilir çevre yönetimine yönelik çalışmaların desteklenmesi	X	X							X	X	X	X	X	X	X	X		
Yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliğine yönelik çalışmaların yürütülmesi	X	X							X	X	X	X	X	X	X	X		
Çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesi		X				X	X		X	X	X	X	X	X	X	X		
BKİ'ler ile ortak çalışmalar ve BKİ eylem planlarının hayata geçirilmesine yönelik faaliyet ve desteklerin uygulanması						X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
Bölgeyi doğrudan etkileyen bölge dışı gelişmelere yönelik çalışmaların yürütülmesi ve desteklenmesi																		

A: Analiz; S: Strateji Geliştirme; K: Kolaylaştırıcılık İşbirliği Geliştirme; E: Teknik Destek Dışında Eğitim



3. 2016 YILI FAALİYETLERİ

3.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajansımız kurumsallaşma adına mevcut fiziki olanaklarını geliştirmeyi, bilişim teknolojilerini daha etkin kullanmayı, iş tanımını ve iş akış süreçlerini belirlemeyi, insan kaynağının bilgi düzeyini arttıracak ve motivasyonunu yüksek düzeyde tutacak faaliyetler gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Ajansımız kuruluşundan itibaren bir taraftan bölgenin kalkınması adına faaliyetlerini yürütürken diğer taraftan kurum kültürünün oluşturulması ve kurum kimliğinin yerleştirilmesi adına da birtakım faaliyetlerde bulunmuştur. Bu süre içerisinde gerek personelin gelişimine yönelik alınan eğitimlerde kazanılan edinimler gerekse denetimlerde tespit edilen eksikliklerin giderilmesiyle, kısa bir sürede kurum kültürü oluşmuş ve Ajans, faaliyetlerini kurumsal bir çerçevede gerçekleştirmeye başlamıştır.

Bu kapsamda görev tanımları, iş yükü analizi ve süreç analizleri tamamlanmış ve beşeri kaynak yönetimine temel olacak **İnsan Kaynakları Strateji Belgesi** hazırlanmıştır. Ajans faaliyetlerinin bu temel dokümanlarda belirlenen prensipler dâhilinde yürütülmesi için yeni istihdam edilen personelin eğitimine özel önem verilmektedir. Yeni istihdam edilen personel, kurum kültürüne uyum sağlaması ve görevlerini bu çerçevede yerine getirebilmesi adına işe başlama ve deneme sürecinde ciddi bir oryantasyon eğitime tabi tutulmaktadır. Bu eğitimler kapsamında personele Kalkınma Ajansları mevzuatı, Ajans faaliyetleri, birim çalışmaları ve kurum içi düzenlemeler detaylıca aktarılmaktadır.

3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler

2012 yılının ikinci yarısında hizmet alımı yöntemi ile yaptırılan “İş Yükü Analizi” çalışmasının sonuçlarına göre; Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi için istihdam edilmesi gereken toplam personel sayısı 54’tür. 20.02.2013 tarihli ve 2013–02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda İş Yükü Analizi sonuçlarına dayanarak ortaya konan bu personel ihtiyacının tedrici olarak giderilmesi kararlaştırılmıştır. Ajansımız 2015 yılı Mayıs ayında ilan ettiği 18’i uzman personel, 2’si destek personeli ve 1’i iç denetçi olmak üzere 21 personel alım sürecinde 14 uzman personel ve 2 destek personeli istihdam ederek beşeri kaynak ihtiyacını büyük ölçüde gidermiştir. İstihdamı gerçekleştirilemeyen 4 uzman personel ve iç denetçinin 2016 yılının ilk yarısında istihdam edilmesi planlanmaktadır. Konuyla ilgili olarak 22.12.2015 tarihli ve 2015-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda karar alınmış olup Başbakanlıktan onay alınmak üzere Bakanlığa gönderilecektir.

Tablo 7 – İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yeni Personel İstihdamı	Genel Sekreterlik, Sınav Kurulu ve Yönetim Kurulu	15.01.2016 31.03.2016	10.000
Personel Ödemeleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	6.020.000
Toplam			6.030.000



3.1.2. Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız tarafından, *Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği*'nin 5., 6. ve 19. maddeleri çerçevesinde, 2016 yılı içerisinde insan kaynaklarının bilgi ve becerilerini arttırmak ve Bölge'ye daha iyi hizmet vermesini sağlayacak şekilde teknik kapasitelerini geliştirmek amacıyla gerek birim bazında, gerek bireysel bazda gerekse tüm Ajans personelinin katılımının sağlanacağı bir dizi eğitim gerçekleştirilecektir. Böylece personelin bölgesel ve kurumsal gerekliliklere göre uzmanlaşması sağlanacaktır. Eğitim alınacak belli başlı konular; proje döngüsü yönetimi, iş planı hazırlama, vergi ve sosyal güvenlik mevzuatı, satın alma ve muhasebe uygulamaları, fizibilite etüdü, süreç yönetimi, etki analizi, AB destekleri mevzuatı, rapor hazırlama vb. olacaktır.

Tablo 8 – Eğitim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	75.000
Toplam			75.000

3.1.3. Taşınır – Taşınmaz Mal Alımları ve Diğer Satın Alma İşlemleri

Ajansımızın 2016 yılı içerisinde gerçekleştireceği her türlü satın alma faaliyeti "*Kalkınma Ajansları Mal, Hizmet ve Yapım İşi Satın Alma ve İhale Usul ve Esasları*" çerçevesinde gerçekleştirilecektir. Satın almalar yapılırken ekonomiklik ve paranın en etkin kullanımının sağlanmasına ve ihtiyaç duyulan alımların zamanında gerçekleştirilmesine dikkat edilecektir. Mal ve hizmet temininde kalite ve işlevsellik unsurları daima göz önünde bulundurulacaktır.

3.1.3.1. Taşınır Mal Teminleri

2016 yılı içerisinde ortaya çıkacak ihtiyaca binaen demirbaş (masa, sandalye, dolap vb.) ve ofis ekipmanı (bilgisayar, kamera, yazıcı, faks, fotokopi vb.) alımı yapılacaktır.

Tablo 9 – Taşınır Mal Teminleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Demirbaş Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			100.000

3.1.3.2. Taşınmaz Mal Teminleri

2016 yılı içerisinde herhangi bir taşınmaz mal temini planlanmamaktadır.

3.1.3.3. Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri

Ajansımız 2016 yılında bazı faaliyetlerini hizmet alım yöntemiyle bazılarını da tüketim malzemesi teminiyle gerçekleştirecektir. Bu şekilde satın alma işlemi yapılacak belli başlı faaliyetler yazılım ve lisans, temizlik, güvenlik, haberleşme, ulaşım, denetim, müşavirlik, organizasyon, motorlu araç sürücüsü, ofis kiralama ve benzeri faaliyetlerdir.

**Tablo 10 – Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	350.000
Güvenlik Hizmet Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	160.000
Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, internet, kargo, posta, vb.)	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	150.000
Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt, elektrik, su, doğalgaz, vb.)	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	150.000
Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira, aidat, ortak katılım payı, vb.)	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	80.000
Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Yazılım ve Lisans Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	20.000
Dış Denetim ve Müşavirlik Hizmeti Alımı	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	20.000
Diğer Hizmet Alımları	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			1.080.000

3.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız 2016 yılında da kurumsal iletişim ve tanıtım faaliyetleri ile kamuoyunu ve hedef kitlesini Ajansın faaliyetleri ile ilgili bilgilendirmeyi, kurumsal tanınırlığını artırmayı ve tüm paydaşlarla olan ilişkilerini geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ajansın tanıtımı ve paydaş ilişkilerinin geliştirilmesi için PBKB ve YDO'larla işbirliği halinde başta Kalkınma Kurulu üyeleri olmak üzere, Bölge'deki ilgili kamu kurum ve kuruluşları, meslek odaları, özel sektör temsilcileri, sivil toplum kuruluşları ve diğer paydaşlarla temaslar daha yoğun bir şekilde devam edecek, saha ziyaretlerine ağırlık verilecektir.

3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri

Ajans destek ve faaliyetlerinin tanınırlığının artırılması için çeşitli çalışmalar gerçekleştirecektir. Bu faaliyetlerin başını basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri çekmektedir. Bu kapsamda Ajans internet sitesine güncel şekilde haber girişleri yapılmakta, bu haberler Ajansın sosyal paylaşım mecraları üzerinden de yayınlanmaktadır. Ayrıca Ajans faaliyet ve duyuruları yerel ve ulusal basına servis edilmektedir. Bu şekilde Ajans faaliyetleri ile ilgili bilinçlendirme ve görünürlük etkin şekilde sağlanmaktadır. Bu faaliyetlere 2016 yılında da devam edilecektir.

**Tablo 11 – Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Toplam			10.000

3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Ajansımız kurumsal kimliğini etkin ve görünür kılmak adına kurumsal nitelikte kırtasiye malzemeleri kullanmaktadır. Ajans birimlerinde ve sahada personelin kullandığı, ayrıca bazı toplantılarda paydaşlara verilmek üzere kalem, defter, notluk gibi ürünlerin standart bir kurumsal kimlik çalışmasına uygun olarak tedarik edilmesine ihtiyaç duyulmaktadır. 2016 yılı içerisinde de bu tür kurumsal nitelikli temel kırtasiye ve promosyon malzemeleri alımı yapılacaktır.

Tablo 12 – Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.2.3. Periyodik Yayın

Ajansımızın üç aylık periyodik yayını olan Martı dergisinin yayınlarına devam edilecektir. Martı dergisi, muhteviyatındaki Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyeleriyle röportaj, Ajans'tan, Bölge'den ve projelerden haberler, bölgesel kalkınma alanında yazılan bilimsel yazılar, Bölge'den başarılı KOBİ'lerin ve STK'ların tanıtımları, kırsaldaki sosyo-ekonomik yaşam koşullarının tasviri ve Bölge'nin turizm değerlerinin tanıtılması göz önünde bulundurulduğunda özgün ve eğitici bir yayın organı olma özelliğini taşımaktadır. Kalkınma bilincini artırmaya ve Ajansın faaliyetlerini tanıtmaya önemli katkı sağladığı değerlendirilen derginin yayınına devam edilecektir. Dergi Mart, Haziran, Eylül ve Aralık aylarında yayınlanacaktır.

Tablo 13 – Periyodik Yayın

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	35.000
Toplam			35.000



3.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

2015 yılı itibarıyla TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nda belirlenen hedeflerle uyumlu olacak şekilde il bazlı olarak 1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarını (YEGEP) hazırlayan Ajans, 2016 yılında bu programlarda belirtilen faaliyet ve projelerin gerçekleştirilmesi için görüşmeler, toplantılar ve ziyaretler yapacaktır. 2. YEGEP'lerin basımı ve dağıtımının yapılması; 3. YEGEP'lerin hazırlıklarına başlanması planlanmaktadır. Kalkınma Kurulu toplantılarının organizasyonuna devam edilecek; bunun dışında Kalkınma Kurulu üyelerine ziyaretler yapılacaktır. Kamu kurumlarının yatırım tekliflerinin Ajans Yönetim Kurulu'nca değerlendirilmesine yönelik hazırlık çalışmalarına 2016 yılı içerisinde de devam edilecektir. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları'nda birim tarafından koordinasyonu sağlanması gereken eylemler yıl içerisinde gerek birim personeli marifetiyle gerekse hizmet alımı yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

TR33 Bölgesi Bölge Planı 2014-2023 hazırlıkları sırasında kullanılan Ulaşım Stratejisi ve Turizm Stratejisi çalışmalarının tasarım ve basım süreçleri 2016 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

2014 Yılı Aralık ayında ulusal ve uluslararası fonların Bölge'ye kazandırılması amacıyla kurulan Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)'nin faaliyetlerine de bu başlık altında yer verilmiştir.

3.3.1. Planlama, Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri

3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

2015 yılı itibarıyla TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ile uyumlu şekilde ve söz konusu planda yer verilen hedef ve stratejilerin hayata geçirilmesi amacıyla il bazlı olarak hazırlanan 1. YEGEP'lerin (sanayi, turizm ve ulaşım) 2016 yılı içerisinde uygulama çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. 1.YEGEP'lerin izleme ve değerlendirilmesi için 2016 yılı Mayıs ayında; sorumlu kuruluşlar ve ilgili paydaşlar ile her ilde 1 adet olmak üzere toplam 4 tane toplantı yapılacaktır. Bu toplantıların ve sorumlu kurumlardan gelen raporların sonucunda Haziran ayında ilk altı aylık uygulama raporu; yıl sonunda ise konsolide rapor hazırlanıp Yönetim Kurulu'na sunulacaktır. 2016 yılının ilk yarısında; 2. YEGEP'lerin tamamlanması için (insan ve toplum, afet yönetimi ve kentsel hizmetler) her ilde 1 adet olmak üzere toplam 4 tane nihai toplantı yapılacak ve 2. YEGEP'lere son şekli verilecektir. Yılın ikinci yarısında ise, 2.YEGEP'lerin tasarım, basım ve dağıtımına geçilecek ve 4 adet tanıtım toplantısı yapılacaktır. 2016 yılının ikinci yarısında 3. YEGEP'lerin (maden, çevre, tarım ve enerji) her ilde 2'şer adet olmak üzere toplam 8 tane istişare toplantısı yapılacaktır.

Tablo 14 – Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	2.000
2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	PBKB	01.01.2016 31.05.2016	2.000
2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı	PBKB	01.06.2016 31.07.2016	23.000
2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.10.2016 31.12.2016	1.000
3. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	PBKB	01.08.2016 31.12.2016	2.000
Toplam			30.000



3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 17 Ekim 2014 tarihli ve 2014/6841 sayılı *2015 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar*'ın “Yerel Koordinasyon” başlıklı 20. maddesinde;

“Valilikler; ildeki yatırım tekliflerinin hazırlanması, uygulanması, izlenmesi, ödeneklerin zamanında ve amacına uygun olarak kullanılması için kuruluşlar arasında işbirliği ve koordinasyonu sağlar, bu amaçla İKİS’in kullanımını teşvik ederler. Yatırımların bölge planlarına uyumu ve bölgesel bütünlüğünün sağlanması için kalkınma ajansları tarafından gerekli teknik destek sağlanır ve bir değerlendirme raporu hazırlanır. Bu doğrultuda, illerin yatırım teklifleri hazırlanan değerlendirme raporu da dikkate alınarak kalkınma ajanslarının yönetim kurullarında görüşüldükten sonra merkeze gönderilir.”

fıkrası yer almaktadır.

Bu bağlamda, 2016 yılı içerisinde Bölge illerindeki Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri ile görüşülerek kurumlardan gelen yatırım teklifleri konsolide edilecek; yatırım tekliflerinin TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ile uyumluluğunun değerlendirilmesi için 2016 Temmuz ayı içerisinde Ajans Yönetim Kuruluna sunulacaktır.

3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları

5449 sayılı Kanun gereği Kalkınma Kurulu yılda en az iki defa toplanmaktadır. Bu doğrultuda 2016 yılı içerisinde biri konaklamalı olmak üzere iki defa Kalkınma Kurulu Toplantısı düzenlenmesi öngörülmektedir. Ayrıca yıl içerisinde YDO’larla koordineli olarak Kalkınma Kurulu Üyelerine ziyaretler gerçekleştirilecektir.

Tablo 15 – 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	40.000
Toplam			40.000

3.3.1.4. Araştırma, Analiz, Strateji

Ajans, bölgesel düzeyde beşeri ve iktisadi kalkınmayı sağlayabilmek amacıyla çeşitli araştırma, analiz ve strateji belgeleri hazırlamaktadır. Yapılan bu faaliyetler kapsamında geniş bir paydaş tabanına ulaşılmış ve alınan kararların bölgesel düzeyde farkındalık yaratması amaçlanmıştır. Bu kapsamda söz konusu araştırma, analiz ve strateji belgelerinin bölgesel ve ulusal düzeyde ilgili kurum ve kuruluşlara ulaştırılması önem arz etmektedir. 2016 yılında da TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) hazırlıklarında kullanılan bazı çalışmaların yapılacak revizyonlarla geliştirilmesi ve basılı hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Çalışmalar, basımlarını müteakiben Bölge içindeki ve Bölge dışındaki ilgili paydaşlarla paylaşılacaktır. Ayrıca, Bölge içi veya Bölge dışı çeşitli kurumlar/kişiler tarafından talep edilecek analiz, strateji ve araştırmalar birim tarafından hazırlanacak ya da hizmet alımı yöntemi ile yaptırılacaktır.

Ayrıca 25.11.2015 tarihli ve 2015-11 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda yerli otomotiv fabrikasının TR33 Bölgesi’ne kurulmasına yönelik olarak hizmet alımı suretiyle fizibilite çalışması



yapılmasına dair alınan karar gereğince piyasa fiyat araştırması yapılmış olup 2016 yılı Ocak ayında sözleşmeye bağlanacaktır. Söz konusu çalışmanın 2016 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Yine 2015 yılı içerisinde basım çalışmalarına başlanan ve sözleşmeye bağlanan TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin basımı ve dağıtımı 2016 yılının ilk çeyreğinde yapılacaktır.

Tablo 16 – Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Geliştirilmesi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Revizyonu, Geliştirilmesi, Basım ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	50.000
Yerli Otomotiv Yatırımı İçin Değerlendirme Çalışması	PBKB PGUB	01.01.2016 31.03.2016	70.000
TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Basımı ve Dağıtımı	PBKB	01.01.2016 31.03.2016	30.000
Toplam			150.000

3.3.1.5. Ülke Raporları

Bölgenin uluslararası ticaret ve işbirlikleri konusundaki vizyonunu yönlendirmek adına ihtiyaç duyulan ülkeler hakkında o ülkenin ekonomik, sosyal, kültürel durumu, işbirliği imkânları ve o ülke ile yapılacak ticareti geliştirme olanakları araştırılacaktır. Raporlar hazırlanırken gerekli olursa ilgili kurumlara ziyaretler gerçekleştirilip ülke hakkında daha pratik bilgiler elde edilecektir. Daha sonra hazırlanan bu ülke raporlarının tasarımı yaptırılıp basımı gerçekleştirilebilecek ve ilgili kurumlarla paylaşılacaktır.

Tablo 17 – Ülke Raporları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ülke Raporları Hazırlanması, Basımı, Gönderimi	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	30.000
Toplam			30.000

3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları

Onuncu Kalkınma Planı'na önceki Kalkınma Planlarından farklı olarak “Öncelikli Dönüşüm Programları” adıyla 25 adet özel uygulama programı eklenmiştir. Söz konusu programlar, Plan'ın uygulanabilirliğini ve kalkınma çabalarının etkinliğini artırmak amacıyla yeni bir yaklaşım çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu kapsamda, öncelikli dönüşüm programları için ayrıntılı eylem planları hazırlanmış bulunmaktadır. Programlar, toplamda 90 bileşen ve 1300'ün üzerinde eylem içeren bu eylem planları yoluyla hayata geçirilecektir. Bu süreçte, toplam 35 bakanlık ve kurum/kuruluş, program koordinatörü ve/veya bileşen sorumlusu olarak görev almaktadır.

Öncelikli Dönüşüm Programlarında Kalkınma Ajanslarının sorumlu olduğu eylemler de bulunmaktadır. 2016 yılı içerisinde, Ajansımızın sorumlu olduğu tüm eylemlerde koordinasyon görevini PBKB yürütecektir. Ayrıca bu eylem planlarında doğrudan birimimizin sorumlu olduğu



eylemler de bulunmaktadır. Bu bağlamda, anılan Eylem Planı'nda öngörülen eylemlerden olan ve Kalkınma Ajansına verilen “*Kalkınma Kurullarında Bölge illerindeki tüm üniversitelerden temsilci yer alması sağlanacaktır*” görevi gereği üniversitelerin Kalkınma Kurulu'nda daha güçlü temsil edilmelerine yönelik çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca, yine “*Kalkınma kurullarında STK temsili ve etkinliği artırılacaktır*” görevine istinaden Kalkınma Kurulu'nda STK'ların etkinliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır. Programın, “Büyükşehirlerde Kalkınma Ajansları tarafından il bazında insan sermayesi, sosyal dokudaki kırılmalıklar, sosyal alanda öncelikli müdahale gerektiren alanları da kapsayacak şekilde sosyal yapı analizleri yapılacaktır” maddesi gereği Bölgemizdeki büyükşehir olan Manisa ilindeki beşeri sermayenin geliştirilmesi ve sosyal sorunların analizi alanında hizmet alımı çalışması yapılacaktır.

Tablo 18 – Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.3.1.7. Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması

Ajansımız 2016 yılında TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) kapsamında belirlenmiş olan hedeflerin gerçekleştirilmesinde kendi rolünü ve stratejik yönelimini ortaya koyan bir Stratejik Plan hazırlık sürecini başlatacaktır. Ajans personelinin kendi çalışması ile oluşturulacak olan Stratejik Plan, Ajansın uzun vadeli (5 yıllık) kurumsal gelişimi sürecini kapsayacak ve yıllara sari olarak yapılan planlar her yıl Çalışma Programı'na yansıtılacaktır.

3.3.1.8. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri

Kalkınma Ajanslarının çevresindeki diğer Ajanslarda görev yapan eşdeğer birimlerine çalışma ziyaretleri yapılması planlanmaktadır. Bu ziyaretler periyodik olarak yapılacak olup ziyaretlerde tecrübe paylaşımı gerçekleştirilecektir. Yapılan çalışmalar hakkında bilgi alınacak olup ajanslar arasında ortak iş yapabilme ve proje geliştirme üzerinde durulacaktır.

2016 yılı içerisinde Bölge dışı kurumlara da ziyaretler yapılması planlanmaktadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM), Türk İşbirliği ve Koordinasyon Ajansı (TİKA), Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA) gibi Ajansın görev / yetkileri ve çalışma konuları ile alakalı kurumlara periyodik olarak ziyaretler yapılacaktır. Bu ziyaretlerde, kurumlar arası işbirliği olanakları görüşülecek olup birlikte çalışma imkânları araştırılacaktır.

Benzer şekilde, Bölgedeki kurumlara da düzenli çalışma ziyaretleri gerçekleştirilecek olup yapılan çalışmalar hakkında bilgi verilecek ve bu kurumların Ajanstan talepleri ele alınacaktır. Ayrıca, yıl içerisinde Kalkınma Kurulu üyelerine ziyaretler gerçekleştirilecektir.

Öte yandan, diğer Ajansların planlama birimleri, Bölge içi ve Bölge dışı diğer kurumlar ve STK'lar Ajansa davet edilip hem çalışmalar hakkında bilgi alışverişi yapılacak hem de işbirliği olanakları tartışılacaktır.

**Tablo 19 – Bölge İçi ve Dışı Kurumlara Çalışma Ziyaretleri**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	5.000
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	25.000
Toplam			30.000

3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri

3.3.2.1. Proje Uygulama Çalışmaları

İhale Sürecindeki Projeler

Geçtiğimiz dönemlerde Ajansımız tarafından yapılan başvurular sonucunda TR33 Bölgesindeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması (Improving Adaptability of Employers and Employees in TR33 Region) Operasyonu IPA İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi başlığı altında uygulanmaya hak kazanmıştır. Yaklaşık 4,2 Milyon Euro bütçeli Operasyon kapsamında dönüşen ekonomik yapıda oluşan işgücü açığının kapatılması, işgücü açığı oluşan sektörlerde istihdam edilmek üzere insan kaynağı geliştirilmesi, ortaya çıkan sorunların analizi, çözüm yollarına ilişkin politikalar geliştirilmesi, işgücüne yatırımın önemi konusunda farkındalık yaratılması ve kurum/kuruluşların insan kaynağı kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu amaçların gerçekleştirilmesi için Bölgesel İnsan Kaynakları Merkezi (ZEKA - HRDC) kurulacaktır. Ajans bünyesinde kurulacak merkez, operasyonun tamamlanmasından sonra da faaliyetlerini sürdürecektir.

Operasyonun uygulanması için Ajans'ta 5 (beş) kişilik Operasyon Koordinasyon Birimi kurulacaktır. Ayrıca 1 (bir) Ajans personeli Operasyon Koordinatörü, Ajans Genel Sekreteri ise Operasyon Yararlanıcısı Kıdemli Temsilcisi olarak Operasyonun uygulanmasında görev alacaktır. Operasyonun uygulamasına 2015 yılı Kasım ayı içerisinde başlanması, 2017 yılı 2. yarısına kadar sürmesi öngörülmektedir. Operasyon kapsamında 3 (üç) ana başlık altında 20 (yirmi)'den fazla faaliyet başlığı bulunmakta olup yüzlerce KOBİ'nin yanı sıra binlerce özel sektör, kamu ve STK çalışanının yararlanacağı Operasyon faaliyetlerinin yürütülmesi ve izlenme aşamasında Operasyon Koordinasyon Birimi ve Operasyon Koordinatörü başta olmak üzere Ajans personeli fiili görev alacaktır.

Geliştirme Sürecindeki Projeler

Ajans, hâlihazırda AB tarafından desteklenen ve Türkiye Ulusal Ajansı tarafından yürütülen Erasmus+ Programının Gençlik Bileşeni kapsamındaki Ana Eylem 2 (Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği) ve Ana Eylem 3 (Politika Reformları İçin Destek) önceliklerine yönelik proje geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir. 2015 yılı Ekim ayı içerisinde projelerin tamamlanarak ilgili programlara başvurulması planlanmaktadır. Söz konusu projelerin kabul edilmesi halinde 2016 yılı içerisinde bu projeler Ajans koordinasyonu ve liderliğinde Bölge'de uygulamaya geçirilecektir.



Geliştirme sürecindeki diğer projelerin başvuruları 2016 yılı içinde yapılacağından ve projelerin kabulü halinde uygulama süreci en erken 2017 yılında başlayabileceğinden, söz konusu projelerle ilgili çalışmalara “Proje Geliştirme Çalışmaları” başlığı altında yer verilmiştir.

Değerlendirme Sürecindeki Projeler

IPA fonları İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi başlığı altında bulunan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından uygulanan Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı’na 2014 yılında yapılan ön başvurulara ilişkin sonuçlar henüz açıklanmamıştır. Ajansın başvuru sahibi olduğu “Güçlü Kadın, Güçlü Bölge Projesi” ve eş-başvuru sahibi olduğu “Önyargıdan İstihdama Sosyal Değişim” projelerinin ön kabulü halinde detaylı proje metinleri yazılacak, kesin kabul listesine girmeleri halinde ise 2016 yılında Ajans koordinasyon ve liderliğinde Bölge’de uygulamalarına başlanacaktır.

Tablo 20 – Proje Uygulama Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.3.2.2. Proje Geliştirme Faaliyetleri

Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (IPA III. Bileşen)

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından koordine edilen Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programına ilişkin çerçeve dokümanı 2015 yılı Şubat ayı içerisinde onaylanmış olup, Programa ilişkin öncelikler ve temel hususlar belirlenmiştir. Ajans, söz konusu programa yönelik proje geliştirme çalışmalarına 2015 yılı içerisinde başlamıştır. Proje bütçelerinin tamamının Avrupa Birliği ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından finanse edildiği programa yönelik olarak Bölgede ihtiyaç duyulan alanlarda (Yerel Ekonomik Gelişme Programlarıyla uyumlu olacak şekilde) projelerin geliştirilmesi tamamlanarak Ajansın başvuru sahipliğinde programa başvuru gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Programa ilişkin Bölge’de farkındalık yaratılacak olup ilgili kurum ve kuruluşların proje geliştirme ve başvuru süreçlerinde teknik destek sağlanacaktır.

Ajans tarafından geliştirilecek veya geliştirilmesi sürecinde diğer kurumlara teknik destek sağlanacak proje konuları şunlardır:

- Manisa Kalıpcılık Projesi
- Teknoloji Transfer Ofisi Projesi
- Afyonkarahisar – Kütahya – Uşak Bölgesel Sağlık Turizmi Projesi
- Uşak Geri Dönüşüm Teknolojileri Araştırma Merkezi
- Kütahya Çini Sektörü Markalaşma Merkezi Projesi

Program seyrine göre, proje geliştirilmesi çalışmalarının yıllara sâri şekilde yürütülmesi gerekli olabilecektir.



İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Sektörel Operasyonel Programı (IPA IV. Bileşen)

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından koordine edilen İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Sektörel Operasyonel Programı'na ilişkin çerçeve dokümanı 2014 yılı Aralık ayı içerisinde onaylanmış olup Programa ilişkin öncelikler ve temel hususlar belirlenmiştir. Ajans, söz konusu programa yönelik proje geliştirme çalışmalarına 2016 yılı içerisinde yayımlanacak Program detayları doğrultusunda başlayacaktır. Proje bütçelerinin tamamının Avrupa Birliği ile Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından finanse edildiği programa yönelik olarak Bölgede ihtiyaç duyulan alanlarda (Yerel Ekonomik Gelişme Programlarıyla uyumlu olacak şekilde) projelerin geliştirilmesi tamamlanarak Ajansın başvuru sahipliğinde programa başvuru gerçekleştirilecektir. Ayrıca, Programa ilişkin Bölge'de farkındalık yaratılacak olup ilgili kurum ve kuruluşların proje geliştirme ve başvuru süreçlerinde teknik destek sağlanacaktır.

Geliştirilecek projelerin konuları yayımlanacak Program detayları kapsamında şekillenecek olmakla birlikte, kadın istihdamının artırılması, genç girişimciliğinin desteklenmesi, kırsal kesimde istihdam edilebilirliğin artırılması ve mesleki yeterliliklerin geliştirilmesi alanlarına öncelik verilecektir. Program seyrine göre, proje geliştirilmesi çalışmalarının yıllara sâri şekilde yürütülmesi gerekli olabilecektir.

Erasmus+ 2016 Yılı Teklif Çağrısı Başvurusu

2016 yılı içerisinde Erasmus+ Programına Yetişkin Eğitimi Bileşeni kapsamındaki Ana Eylem 2 (Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği) önceliğine Termal Turizm veya Organik Tarım sektöründe yetişkin eğitiminin geliştirilmesi alanında 1 (bir) proje; ayrıca Gençlik Bileşeni kapsamında Ana Eylem 3 (Politika Reformları İçin Destek) önceliğine Genç Girişimciliğin Arttırılmasına ilişkin 1 (bir) proje olmak üzere toplam 2 (iki) proje ile başvuru yapılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2015 yılında yapılan başvuruların kabul edilmemesi halinde, söz konusu projeler revize edilerek tekrar başvuru yapılarak toplam proje sayısı arttırılacaktır.

Diğer AB Programları ve UN Destekleri

Avrupa Birliği ve Birleşmiş Milletler başta olmak üzere, hibe veren uluslararası kuruluşlar tarafından açıklanan Proje Teklif Çağruları takip edilecek, Yerel Ekonomik Gelişme Programı Önceliklerine uygun olarak Bölge hedefleriyle örtüşen alanlara yönelik projeler geliştirilecek ve Ajansın öncülüğünde başvuru gerçekleştirilecektir. Ayrıca açılan teklif çağrılarında ilişkin detaylar Ajans internet sitesinden de paylaşılacak ve ilgili çağrılara uygun yerel paydaşlar programlara başvurmaları için yönlendirilecektir.

Ulusal Destekler

Bölgedeki STK'lar, kamu kurumları ve özel sektör ile koordineli olarak Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Kümelenme Destek Programına yönelik proje geliştirilecek, ilgili taraflara teknik destek sağlanacaktır. 2016 yılı için Kümelenme Destek Programına yönelik olarak öncelikli sektörler tekstil, küçük ev aletleri, kalıpcılık ve mermer olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, Bölgede Teknoloji Transfer Ofislerinin kurulmasına yönelik TÜBİTAK'tan destek alınması amacıyla Bölge üniversiteleriyle koordineli olarak çalışmalara başlanacak, ilgili taraflara teknik destek sağlanacaktır.

**Tablo 21 – Proje Geliştirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	300.000
Toplam			300.000

3.3.2.3. Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları

UFUK 2020 Programı

Bölgedeki firmaların ülkemizin de yararlanıcısı olduğu Avrupa Birliği'nin UFUK 2020 Programına yönlendirilmelerine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, firmaların UFUK 2020 desteklerinden haberdar olmaları sağlanacak, TÜBİTAK'ın söz konusu programa başvuru aşamasında sağladığı desteklerden faydalanmaları amacıyla farkındalık sağlanacak, gerektiğinde teknik destek verilecektir. Ajans, bu çerçevede Bölgede koordinasyonu sağlayacak, UFUK 2020 çağrılarını takip edecek, internet sitesi üzerinden ve mail yoluyla potansiyel yararlanıcıları bilgilendirecektir.

UFUK 2020 programına başvuracak kurum ve kuruluşların yurtdışı işbirlikleri geliştirmeleri amacıyla uluslararası ağlara dâhil olmalarının sağlanması gerekmektedir. Ajans söz konusu uluslararası ağlarla olan iletişimini güçlendirerek Bölgedeki kurum ve kuruluşlara bu noktada yönlendirme sağlayacaktır. Bu hedefle TÜBİTAK ile dönemsel toplantılar gerçekleştirilecek, Programa ilişkin geri bildirimlerde bulunulacaktır. Ayrıca 2016 yılı içerisinde yurtdışında gerçekleştirilecek ve Avrupa Birliği tarafından organize edilecek UFUK 2020 ağ geliştirme toplantılarından 2 (iki)'sine 3 (üç)'er uzman personel ile katılım sağlanacaktır. Toplantılarda Bölgede önce çıkan sektörlerdeki projeler takip edilerek, gerek Bölgedeki kurum ve kuruluşların söz konusu projelere dâhil olması, gerekse lider olarak proje yazmak isteyen kuruluşların ortak bulmasına yönelik ağ kurma çalışmaları gerçekleştirilerek firmaların yönlendirilmesi sağlanacaktır.

Erasmus+ Programı

Bölgedeki kurumların Erasmus+ programına katılımlarının desteklenmesi amacıyla Ajans destekleri takip ederek potansiyel yararlanıcıları internet sitesi üzerinden ve mail yoluyla bilgilendirecektir. Ulusal Ajans ile işbirliği halinde 2016 yılı içerisinde Bölgede bilgilendirme toplantısı düzenlenmesi planlanmaktadır. Ayrıca Erasmus+ Programı başvuru dönemleri öncesinde Kutahya'da yardım masası kurularak, kurumların proje geliştirme çalışmalarında teknik destek sağlanacaktır. Teknik yardımın kapasite geliştirmeyle sınırlı kalması hedeflenmekte olup bu sebeple kurum ve kuruluşlara verilecek desteğin süresi sınırlandırılacaktır.

Bölgesel Proje Geliştirme Eylem Planı Hazırlanması

Ajans, il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları hazırlayarak belirlenen sektörlerde önümüzdeki 3 yılda hayata geçirilmesi gerekli eylemleri tanımlamıştır. Söz konusu eylemlerden bazılarında proje konuları belirlenerek muhtemel finansman kaynakları ortaya konulmuştur. 2016 yılı içerisinde farklı sektörlerde YEGEP'lerin hazırlanması çalışmalarına devam edilecektir. 2016 yılı içerisinde, YEGEP çalışmalarında yer verilen ve verilecek projelerin geliştirilmesi sürecine ilişkin eylem planları hazırlanacak; projenin kapsamı, hazırlayacak kurum, finansman kaynağı gibi detaylar netleştirilecektir. Söz konusu Eylem Planı, Yönetim Kurulu'nca onaylandıktan sonra diğer



kurumlarla paylaşarak yürürlüğe konulacaktır. Eylem Planı'nın uygulanmasında, ilgili taraflara teknik destek sağlanacaktır. Söz konusu destek, teknik bilgilerin aktarılması, proje yazım ve geliştirme süreçlerinde danışmanlık sağlanması, uluslararası ortak bulma çalışmalarına destek verilmesi şeklinde hayata geçirilecektir. 2016 yılı Çalışma Programı'nda yer alan öncelik ve proje konuları söz konusu eylem planında da yer alacaktır.

Tablo 22 – Proje Geliştirme Kapasitesi Artırma Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Proje Geliştirme Kapasitesi Artırma Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.3.2.4. Uluslararası İşbirliği Çalışmaları

Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması

Ajansın, yürüteceği proje geliştirme ve uygulama çalışmalarında uluslararası tecrübelerden yararlanması, iyi örnekleri inceleyebilmesi, proje başvuru süreçlerinde doğru ortaklar bulabilmesi, Bölgedeki paydaşları bu alanlarda yönlendirebilmesi için Uluslararası Ağlara dâhil olması gerekmektedir. Bu amaçla 2016 yılı içerisinde EURADA'ya üyelik için gerekli sürecin başlatılması ve yıl içerisinde üye olunması planlanmaktadır. Ayrıca EURADA üzerinden temasa geçilecek yurtdışından bir kalkınma ajansı ile işbirliği protokolü imzalanması için çalışmalara başlanacaktır. Bu kapsamda EURADA merkezine (Brüksel, Belçika) ve işbirliği protokolü imzalanacak kalkınma ajansına yönelik birer yurtdışı ziyareti gerçekleştirilecek, ziyaretlere 3 (üç)'er Ajans personeli katılacaktır. Ziyaretlerde temel amaç anlaşma ve protokollerin imzalanarak, işbirliği yapılacak alanların belirlenmesine yönelik çalıştaylar gerçekleştirmektir.

Ajans, 2016 yılı içerisinde çini sektöründe katma değer artırılması hedefine yönelik olarak GÜdümlü Proje Desteği kapsamında proje geliştirme çalışmalarına başlayacaktır. Söz konusu çalışmayla eşgüdümlü olarak, çini ürünlerinin markalaşma düzeyini arttırmak amacıyla UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dâhil edilmesi hedeflenmektedir. Bu ağa dâhil olunması, Kütahya çinisinin marka değerini önemli ölçüde arttıracak, güdümlü projeye ve sektörde geliştirilecek diğer projelere önemli katkı yapacaktır.

Söz konusu ağa dâhil olmak için başvuru 2016 yılı Haziran ayında gerçekleştirilecek olup, başvurunun şartlarından biri de hâlihazırda ağa dâhil olan üye şehirlerin bir kısmından şehir yetkililerince imzalanmış ve başvurunun lehine argümanlar içerir nitelikte mektup alınmasıdır. Bu kapsamda seramik sektöründen söz konusu ağa dâhil olan Güney Kore'nin Icheon şehrine; ayrıca dokumacılık, çömlekçilik ve takı tasarımı sektöründen söz konusu ağa dâhil olan ABD'nin Santa-Fe şehrine işbirliği ziyareti yapılması planlanmaktadır. Söz konusu şehirlerin yetkililerinden ziyaret için davet alınmaması durumunda ise yine UNESCO ağına dâhil olan Çin'in Jingdezhen / Suzhou, İtalya'nın Fabriano ve/veya Japonya'nın Kanazawa şehirleri ziyaret edilecektir. Toplamda ziyaret gerçekleştirilecek ülke sayısı 2 (iki)'yi geçmeyecek ve ziyaretlere 3 (üç) Ajans personeli katılım sağlayacaktır.

2016 yılı içerisindeki başka bir hedef de, Orta ve Uzakdoğu Bölgelerindeki kalkınma kuruluşlarıyla temas kurularak ortak proje geliştirilmesi için çalışmalara başlanmasıdır. Bu kapsamda ilk olarak



JICA ile çalıştay düzenlenerek, afet yönetimi, organik tarım, termal turizm, enerji, çevre ve insan alanlarında proje işbirliklerinin istişare edilmesi hedeflenmektedir.

Tablo 23 – Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	100.000
Toplam			100.000



3.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

2016 yılı proje ve faaliyet destekleri, başta 10. Ulusal Kalkınma Planı olmak üzere ulusal ölçekteki diğer plan ve programlar ile Ajans tarafından hazırlanan TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ve Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nda yer alan hedef ve stratejilere uygun olarak belirlenecektir. Programların geliştirme süreci PBKB ile birlikte koordine edilecek olup tasarlanmasında aşağıdaki hususlara dikkat edilecektir.

- KOBİ desteği kapsamında, NACE kodları bazında Bölge'ye en yüksek katma değeri sağlayacak sektörler önceliklendirilecek ve desteklenecek sektörler mekânsal bazda ayrıştırılacaktır. Ayrıca, teşvik sistemine göre TR33 Bölgesi illerinin bulunduğu üçüncü ve dördüncü bölge bazında yenilik, Ar-Ge, markalaşma, uluslararasılaşma, kümelenme, ağ oluşturma, kalite sertifikasyonu, yeni ürün üretilmesi ve ürün çeşitlendirilmesi konuları ön plana çıkarılacaktır. Desteklenecek öncelikli konulardan bağımsız olarak her projede temiz üretim, kayıtlı istihdam ve işbirliği konularından bir veya birkaçının olması gözetilecektir.
- Altyapı desteği kapsamında sürdürülebilir kalkınmanın temel ayaklarından biri olan çevrenin sürdürülebilir kılınmasına yönelik tedbirler alınacaktır. Bu çerçevede, çevrenin korunması, atıkların arıtılması, bertaraf edilmesi, geri dönüşüm, temiz enerji kullanımı ve enerji kullanımında verimliliğin sağlanması konuları ön plana çıkarılacaktır. Altyapı desteği kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar uygun başvuru sahibi olarak belirlenecektir.
- Yatırımlarda devlet yardımlarını düzenleyen 2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'nda belirtilen desteklenmeyecek sektörler/yatırımlar ile ulusal ve bölgesel plan ve programlarda belirtilen hedef ve politikalarla uyumlu olmayan konular Ajansımız tarafından desteklenmeyecektir.
- KOBİ desteği kapsamında KOBİ'nin büyüklüğüne göre, altyapı desteği kapsamında ise projenin uygulanacağı ilçenin gelişmişlik düzeyine göre destek limitleri farklılaştırılacaktır.
- Hem KOBİ hem de altyapı desteği kapsamında bölge içi gelişmişlik farklılıklarını azaltmak ve ilgili tüm paydaşların Ajans desteğinden adil bir şekilde yararlanmalarına olanak sağlamak için avantaj puan kriteri uygulaması yapılacaktır.
- Ajans, 2016 yılında Ek 4'te sunulan "Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer" projesine yönelik GÜdümlü Proje desteği verilmesine yönelik süreci başlatacak, değerlendirme ve onay sürecinin başarıyla tamamlanması durumunda söz konusu proje desteklenecektir.
- Doğrudan faaliyet desteği ile teknik desteğin uygulanmasına devam edilecek olup bu desteklerin daha etkin ve verimli şekilde kullanılmasına yönelik tedbirler alınacaktır.

2016 yılı içerisinde gerçekleştirilecek proje ve faaliyet destekleri 2 (iki) ana grupta toplanmaktadır:



1) **2015 Yılında İlan Edilen Programlar**

- 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD) (3. ve 4. Dönem)
- 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD) (2. Dönem)

2) **2016 Yılında İlan Edilecek Programlar**

- 2016 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - ✓ Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)
 - ✓ Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)
- 2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2016 GPD)
- 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)
- 2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)

3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

2016 yılı içerisinde ödenmesi öngörülen mali ve teknik desteklere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Tablo 24 – Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri

Faaliyet Adı	İlan Yılı	Sorumlusu	Süresi*	Maliyet (TL)
2012 SAMDP	2012	İDB	12.11.2012 30.03.2016	400.000
2014 TEÇDP	2013	İDB	12.12.2013 30.09.2016	4.000.000
2015 SAREP	2014	İDB	19.02.2015 30.09.2016	7.700.000
2015 SOBEP	2014	İDB	19.02.2015 30.01.2017	11.300.000
2015 DFD	2015	PYB İDB	01.09.2015 30.04.2016	470.000
2015 TD	2015	PYB İDB	01.09.2015 27.05.2016	300.000
2016 YKMDP**	2016	PYB İDB	04.03.2016 15.08.2017	3.000.000
2016 SÜÇEP**	2016	PYB İDB	04.03.2016 30.04.2018	2.000.000
2016 DFD	2016	PYB İDB	01.07.2016 30.04.2017	700.000
2016 TD	2016	PYB İDB	01.07.2016 27.05.2017	250.000
2016 GPD	2016	PBKB PYB İDB	01.07.2016 30.11.2018	3.000.000
Toplam				33.120.000

* Programın ilan edildiği/edileceği tarih ile muhtemel son ödeme tarihi esas alınmıştır.

** YKMDP bütçesi 15.000.000 TL ve SÜÇEP bütçesi 10.000.000 TL olarak ilan edilecek olup burada yer alan tutarlar, 2016 yılı tahmini ödeme rakamlarıdır.



3.4.2. 2015 Yılında İlan Edilen Programlar

3.4.2.1. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2015 DFD'nin son başvuru zamanı 08.01.2016 olup bütçenin de yetmesi durumunda başvuruların Ekim, Kasım, Aralık, Ocak olmak üzere toplam 4 dönem (her bir Yönetim Kurulu Toplantısı bir dönem olarak değerlendirilmektedir) olarak alınması beklenmektedir. Program kapsamında desteklenmeye hak kazanan projelerin son dönem sözleşmelerinin 2016 yılı Şubat ayı içerisinde imzalanacağı öngörülmektedir.

Tablo 25 – 2015 DFD 3. ve 4. Dönem Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
(3. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.01.2016 08.01.2016	0
Proje Değerlendirme Süreci	PYB	11.01.2016 15.01.2016	0
Yönetim Kurulu Onayı Süreci	PYB	18.01.2016 29.01.2016	0
(4. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.02.2016 05.02.2016	0
Toplam			0

3.4.2.2. 2015 Yılı Teknik Destek Programı

2015 TD'nin son başvuru zamanı 08.01.2016 olup başvurular 2 dönem olarak alınacaktır. Program kapsamında desteklenmeye hak kazanan projelerin son dönem sözleşmelerinin 2016 yılı Şubat ayı içerisinde imzalanacağı öngörülmektedir.

Tablo 26 – 2015 TD 2. Dönem Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	PYB	11.01.2016 29.01.2016	0
Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB	01.02.2016 05.02.2016	0
Toplam			0



3.4.3. 2016 Yılında İlan Edilecek Programlar

3.4.3.1. 2016 Yılı Proje Teklif Çağruları

3.4.3.1.1. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)

Amacı “TR33 Bölgesi’nde sürdürülebilir bir ekonomi için imalat sanayisinde faaliyet gösteren KOBİ’lerin rekabet gücünün artırılması suretiyle Bölge’nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlanması” olan YKMDP’nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

A. İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek yeni ürünlerin üretilmesi ile mevcut ürünlerde katma değer ve çeşitliliğin artırılmasına yönelik olarak;

A-1) Ar-Ge faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi

A-2) Ürün ya da üretim süreci yenilikleri (inovasyon) yapılması

A-3) Bilgi ve teknoloji transferinin yapılması

B. İşletmelerin uluslararasılaşma ve markalaşma düzeylerinin artırılmasına yönelik olarak;

B-1) İşletmelerin pazarlama kapasite ve kabiliyetlerinin geliştirilmesi

B-2) Ürün ve üretim süreçlerinde kalite standardizasyonunun sağlanması

Bu önceliklere ek olarak aşağıdaki konular katma değer unsurları olarak ön plana çıkarılacaktır:

- Temiz üretim süreçlerinin yaygınlaştırılması,
- Kayıtlı istihdamın fırsat ve cinsiyet eşitliği gözetilerek artırılması
- İşletmeler arasında ortaklık kültürünün ve işbirliği ağlarının geliştirilmesi

YKMDP kapsamında KOBİ’ler uygun başvuru olarak tanımlanacaktır.

YKMDP’nin öngörülen bütçesi 15.000.000 TL olup proje başına öngörülen destek limitleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 27 – YKMDP Proje Destek Limitleri

Destek Limitleri	Mikro İşletme		Küçük İşletme		Orta İşletme	
	Asgari	Azami	Asgari	Azami	Asgari	Azami
Destek Oranı (%)	25	50	25	50	25	50
Destek Miktarı (TL)	30.000	300.000	40.000	400.000	50.000	500.000
Eşfinansman (TL)	30.000	900.000	40.000	1.200.000	50.000	1.500.000
Proje Bütçesi (TL)	60.000	1.200.000	80.000	1.600.000	100.000	2.000.000

YKMDP, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)’nin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

🌈 Öncelik 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.

- ✓ Tedbir 1.2.A İşletmelerin Ar-Ge faaliyetlerinin arttırılması
- ✓ Tedbir 1.2.C Markalaşmanın ve kalite standardizasyonunun sağlanması
- ✓ Tedbir 1.2.D Sektör ve ürün çeşitliliğinin arttırılması



- Öncelik 1.3. İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.
 - ✓ *Tedbir 1.3.A Toplam faktör verimliliğinin arttırılması*
 - ✓ *Tedbir 1.3.B Üretimde makineleşmenin ve sermaye mallarının arttırılması*
- Öncelik 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.
 - ✓ *Tedbir 1.4.A Firmalar arası bilgi, deneyim ve teknoloji transferinin geliştirilmesi*
 - ✓ *Tedbir 1.4.B Firmalar arası üretim işbirliklerinin arttırılması*
 - ✓ *Tedbir 1.4.C Firmalarda pazarlama yönetiminin ve müşteri ilişkilerinin geliştirilmesi*

YKMDP'nin 05.02.2016 tarihinde ilan edilmesi planlanmakta olup öngörülen süreç aşağıda yer almaktadır:

Tablo 28 – YKMDP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.01.2016 04.03.2016	25.000
Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	PYB İDB YDO	07.03.2016 20.05.2016	5.000
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	21.03.2016 27.05.2016	0
Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	PYB İDB YDO	30.05.2016 05.08.2016	80.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	PYB	08.08.2016 12.08.2016	0
Sözleşme İmzalama Süreci	PYB İDB	05.09.2016 30.09.2016	0
Toplam			110.000

3.4.3.1.2. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)

Amacı “TR33 Bölgesi'nde sürdürülebilir bir çevre için modern ve yenilikçi altyapıların tesis edilmesi suretiyle Bölge'nin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlanması” olan SÜÇEP'in öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- A. Atık yönetiminde etkinliğin ve verimliliğin sağlanması kapsamında;
 - A-1) Sıvı artıma tesislerinin fiziki ve teknik altyapısının iyileştirilmesi
 - A-2) Katı atık depolama ve bertaraf tesislerinin fiziki ve teknik altyapısının iyileştirilmesi
 - A-3) Atık geri kazanımına ve geri dönüşümüne yönelik altyapıların tesis edilmesi
- B. Sanayi bölgelerinde, sosyal donatılarda, turizm tesislerinde ve konut ısıtmasında;
 - B-1) Yatırım yerinin mevcut yenilenebilir enerji potansiyeli dikkate alınarak yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması
 - B-2) Geleneksel enerji kaynaklarının kullanımında enerji verimliliğini sağlanması



SÜÇEP kapsamında aşağıda yer alan kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar uygun başvuru sahibi olarak belirlenecektir.

- Kamu Kurum ve Kuruluşları
- Mahalli İdareler
- Kamu Kurumu Niteliğindeki Meslek Kuruluşları
- Üniversiteler
- Kooperatifler ve Birlikler (kar amacı gütmeyen)
- Organize Sanayi Bölgeleri
- Sivil Toplum Kuruluşları

SÜÇEP'in öngörülen bütçesi 10.000.000 TL olup proje başına öngörülen destek limitleri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 29 – SÜÇEP Proje Destek Limitleri

Destek Limitleri	Düzye 1		Düzye 2		Düzye 3	
	Asgari	Azami	Asgari	Azami	Asgari	Azami
Destek Oranı (%)	25	65	25	70	25	75
Destek Miktarı (TL)	130.000	750.000	105.000	600.000	75.000	450.000
Eşfinansman (TL)	70.000	2.250.000	45.000	1.800.000	25.000	1.350.000
Proje Bütçesi (TL)	200.000	3.000.000	150.000	2.400.000	100.000	1.800.000

SÜÇEP, TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin aşağıda yer alan öncelik ve tedbirleri ile ilişkilidir.

- ▶ Öncelik 5.1 Doğal kaynakların koruma-kullanma dengesi gözetilecektir.
 - ✓ *Tedbir 5.1.A Sanayi ve madende çevre dostu ve sürdürülebilir üretimin geliştirilmesi*
 - ✓ *Tedbir 5.1.C Turizmde sürdürülebilirliğin sağlanması*
- ▶ Öncelik 5.2 Yerleşim yerlerindeki çevre kirliliği azaltılacaktır.
 - ✓ *Tedbir 5.2.A Yerleşim merkezlerinde çevresel altyapıların tesis edilmesi*
- ▶ Öncelik 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.
 - ✓ *Tedbir 7.1.B Kentsel teknik altyapının geliştirilmesi*
- ▶ Öncelik 9.1 Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı arttırılacaktır.
 - ✓ *Tedbir 9.1.A Rüzgârdan enerji üretiminin yaygınlaştırılması*
 - ✓ *Tedbir 9.1.B Jeotermal enerjinin kullanımının yaygınlaştırılması*
 - ✓ *Tedbir 9.1.C Biyokütleden enerji üretiminin yaygınlaştırılması*
 - ✓ *Tedbir 9.1.D Hane, işyerleri ve sosyal alanlarda farklı enerji türlerinin kullanımının arttırılması*
- ▶ Öncelik 9.2 Geleneksel enerji üretim ve dağıtım altyapısı iyileştirilecektir.
 - ✓ *Tedbir 9.2.B Dağıtım altyapısının iyileştirilmesi*
 - ✓ *Tedbir 9.2.C Hane, işyerleri ve sosyal alanlarda enerji verimliliğinin arttırılması*



SÜÇEP'in 05.02.2016 tarihinde ilan edilmesi planlanmakta olup öngörülen süreç aşağıda yer almaktadır:

Tablo 30 – SÜÇEP Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.01.2016 04.03.2016	25.000
Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	PYB İDB YDO	07.03.2016 20.05.2016	5.000
Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	21.03.2016 27.05.2016	0
Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	PYB İDB YDO	30.05.2016 05.08.2016	60.000
Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	PYB	08.08.2016 12.08.2016	0
Sözleşme İmzalama Süreci	PYB İDB	05.09.2016 30.09.2016	0
Toplam			90.000

3.4.3.2. 2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Desteği (2016 GPD)

2016 yılında Ek 4'te sunulan "Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer" projesine yönelik güdümlü proje desteği verilmesine yönelik süreci başlatılacak, değerlendirme ve onay sürecinin başarıyla tamamlanması durumunda söz konusu proje desteklenecektir. Projenin bütçesi 5.700.000 TL olarak öngörülmekte olup, Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır. Projenin desteklenmesi durumunda Ajans tarafından verilecek desteğin 2.000.000 TL'si 2016 yılı bütçesinden, kalanı ise 2017 yılı bütçesinden karşılanacaktır.

Ayrıca 2016 yılında Bölgede çini ve deri sektörlerinde üretilen katma değer artırılmasına yönelik güdümlü projeler geliştirilmesi amacıyla saha çalışması ve araştırma faaliyetleri gerçekleştirilecek, yıl içinde proje fikirlerinin geliştirilmesi ve fizibilite çalışmalarının tamamlanması halinde Çalışma Programı revize edilecektir. 2016 yılı bütçesinden söz konusu projelerin desteklenmesi amacıyla ayrılan kaynak 1.000.000 TL'dir.

3.4.3.3. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)

Amacı "TR33 Bölgesi'nin kalkınma sürecini hızlandırmaya yönelik kritik öneme haiz ve aciliyet taşıyan planlama, araştırma, fizibilite, etüt vb. yatırım bileşeni olmayan ancak yatırımların şekillenmesinde veya ulusal ve bölgesel planlarda yer alan hedefler ile stratejilerin hayata geçirilmesinde önem arz eden faaliyetlerin ve çalışmaların desteklenmesi" olan 2016 DFD'nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- 1) 2015 - 2017 Yerel Ekonomik Gelişme Programı (Turizm, Sanayi Ulaşım) kapsamında belirtilen projelere ilişkin fizibilite çalışmalarının desteklenmesi



- 2) 2016 - 2018 Yerel Ekonomik Gelişme Programı (Afet Yönetimi, İnsan ve Toplum, Kentsel Hizmetler) kapsamında belirtilen projelere ilişkin fizibilite çalışmalarının desteklenmesi
- 3) Sürdürülebilir çevre ve yenilenebilir enerjiye yönelik araştırma ve fizibilite çalışmaları
- 4) Bölge için stratejik önem ve aciliyet taşıyan eylemlerin başlatılması ya da fizibilitelerin hazırlanması

2016 DFD kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar ile bunların kurduğu ya da ortağı olduğu tüzel kişiliği haiz işletmeler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanacaktır.

2016 DFD'nin öngörülen bütçesi 500.000 TL olup proje başına azami 50.000 TL verilecektir.

2016 DFD'nin 01.07.2016 tarihinde ilan edilmesi planlanmakta olup öngörülen süreç aşağıda yer almaktadır:

Tablo 31 – 2016 DFD Alt Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.06.2016 01.07.2016	0
Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	PYB YDO'lar	11.07.2016 31.12.2016	0
Toplam			0

3.4.3.4. 2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)

Amacı “Ajans tarafından yapılan herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla TR33 Bölgesi'nin beşeri sermayesini ve kurumsal kapasitesini geliştirici nitelikteki eğitim verme, program ve proje hazırlanmasına katkı sağlama, danışmanlık sağlama, lobi faaliyetleri ve uluslararası ilişkiler kurma faaliyetlerinin desteklenmesi” olan 2016 TD'nin öncelikleri aşağıda yer almaktadır.

- 1) Yerel yönetimlerin başta planlama çalışmaları ile bölge plan ve programlarını uygulayıcı veya yerel kalkınma kapasitesini artırıcı faaliyetlerinin desteklenmesi
- 2) Diğer kamu kurum ve kuruluşlarının ve bölgedeki sivil toplum kuruluşlarının yerel ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunabilecek çalışmalarının desteklenmesi

2016 TD kapsamında desteklenmesi planlanan 25 adet örnek faaliyet aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 32 – 2016 TD Kapsamında Desteklenecek Örnek Faaliyet Konuları

#	Örnek Faaliyet Konusu	#	Örnek Faaliyet Konusu
1	Bilişim Teknolojileri	14	Markalaşma
2	Dış Ticaret	15	Mevzuat
3	Eğitimci Eğitimi	16	Pazarlama, Satış ve Müşteri İlişkileri
4	Etkili Sunum Teknikleri	17	Performans Yönetimi
5	Girişimcilik / Sosyal Girişimcilik	18	Proje Yazma ve Yürütme
6	Hızlı ve Etkin Okuma Teknikleri	19	Risk Yönetimi



7	Hibe ve Teşvikler	20	Sosyal Medya
8	İletişim Teknikleri	21	Stratejik Planlama
9	Kalite Yönetimi	22	Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi
10	Kurumsallaşma	23	Süreç Analizi ve Yönetimi
11	Kümelenme	24	Tedarik ve Satın Alma Yönetimi
12	Lojistik	25	Yenilikçilik
13	Maliye ve Finans		

2016 TD kapsamında KOSGEB ile işbirliği içerisinde girişimcilik eğitimleri verilecektir. KOSGEB onaylı eğitmenler tarafından verilecek eğitimlerin maliyetleri Ajansımız tarafından karşılanacak ve bu sayede girişimciler aldıkları eğitim sonrasında hem KOSGEB'in hem de Ajansımızın müteakip yıllarda ilan etmeyi planladığı girişimcilik desteklerinden faydalanabilecektir. Buna ilişkin hâlihazırda KOSGEB ile protokol imzalanmıştır.

2016 TD kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşlar ile bunların kurduğu ya da ortağı olduğu tüzel kişiliği haiz işletmeler uygun başvuru sahibi olarak tanımlanacaktır.

2016 TD'nin öngörülen bütçesi 250.000 TL olup talep edilen eğitim/danışmanlık hizmeti 15.000 TL'ye kadar Ajans tarafından karşılanacaktır. Eğitim/danışmanlık hizmetinin Ajans personeli tarafından verilebilecek olması durumunda hizmet alımı yapılmayacaktır.

2016 TD'nin 01.07.2016 tarihinde ilan edilmesi planlanmakta olup öngörülen süreç aşağıda yer almaktadır:

Tablo 33 – 2016 TD Alt Faaliyetleri

Dönemi	Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	PYB PBKB	01.06.2016 01.07.2016	0
1. Dönem (Temmuz - Ağustos 2016)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	11.07.2016 07.09.2016	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	08.09.2016 23.09.2016	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	26.09.2016 30.09.2016	0
2. Dönem (Eylül - Ekim 2016)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.09.2016 07.11.2016	0
	Proje Değerlendirme Süreci	PYB	08.11.2016 25.11.2016	0
	Sözleşme İmzalama Süreci	PYB	28.11.2016 02.12.2016	0
3. Dönem (Kasım - Aralık 2016)	Başvuru Kabul Süreci	PYB YDO	01.11.2016 31.12.2016	0
Toplam				0



3.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2016 yılında YDO'lar tarafından yürütülecek yatırım tanıtımı ve yatırım destek faaliyetlerinin etkin ve sistematik bir şekilde yürütülebilmesi için 27.08.2014 tarihli ve 29101 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği ile Ajansımız tarafından hazırlanan ve 27.10.2010 tarihli ve 2010-10 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi temel referans olarak kullanılacaktır. Bu bağlamda; 2016 yılı içerisinde Bölge içi ve Bölge dışı belirlenen kurumlara çalışma ziyaretleri yapıp işbirliklerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. 2015 yılında fuarlara ve toplantılara personel yetersizliği nedeniyle sadece ziyaret şeklinde katılım sağlanmış olup 2016 yılında Bölgemiz için önemli olan fuar ve organizasyonlardan birisine stant açmak suretiyle katılım sağlanacak, diğerlerine ise ziyaretler yapılacaktır. 2016 yılında Dünya Bankası öncülüğünde yapılacak olan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları hazırlık çalışmalarına Ajans olarak desteklerimiz süreç boyunca devam edecektir. Yine Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcı ve Dünya Bankasının yürütücü kuruluş olduğu Bölgesel Yatırım Ortamı Değerlendirme Projesi kapsamında yapılacak bölgesel düzeyde yatırım ortamının analiz edilmesi ve değerlendirilmesi faaliyetlerine Ajansımız tarafından katılım sağlanarak kurumsal ve beşeri kapasitenin geliştirilmesi çalışmalarına katkıda bulunmaktadır. Sözkonusu faaliyetlere katkımız 2016 yılında da sürecektir. Diğer taraftan Kalkınma Bakanlığı ile TYDTA koordinasyonunda Ajansımız tarafından hazırlanacak olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejilerinin hazırlık çalışmaları için Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanacak olan usul ve esaslar beklenmektedir. Yatırımcıların hizmetine sunulması planlanan web siteleri ile ilgili domainler 2015 yılında satın alınmıştır. Yatırım ortamı ve teşvikler ile ilgili modüllerin eklenmesiyle beraber 2016 yılı sonunda web sitelerinin altyapı çalışmaları tamamlanmış olacaktır. Söz konusu faaliyetlere ilişkin maliyetler; faaliyetin yerine getirilmesi sırasında yapılması muhtemel harcamalar dikkate alınarak belirlenmiştir.

3.5.1. Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

2015 yılında Kütahya'yı ziyaret eden Litvanya Büyükelçisi Kestutis Kudzmanas ve Litvanya Ataşesi Dovila Elvan ile beraberindeki heyete Kütahya'nın lojistik avantajları, enerji potansiyeli, ulaşım durumu, termal zenginlikleri, organize sanayi bölgeleri, yatırım avantajları ve teşvik sistemi hakkında sunum yapılarak bilgilendirme hizmeti verilmiştir. Bu ziyaretle beraber Kütahya Yatırım Destek Ofisimiz, ilimize gelen ziyaretçilere rehberlik ve danışmanlık hizmeti vererek hem ilimizin kültürel ve termal turizm potansiyelini gösterme şansını bulmuş hem de Kütahya yatırım ortamı hakkında bilgi vererek ilimizdeki yatırım olanaklarını tanıtmıştır. Ülkemizdeki ilk bölgesel havalimanı olan Zafer Havalimanı, bölgenin termal turizmine doğrudan erişim imkânı sunmaktadır. Ayrıca, Zafer Havalimanı bünyesinde bu yıl kurulan Gümrük Müdürlüğü'nün devreye girmesiyle gümrüklü girişlerin yapılmasının yani doğrudan yurtdışı gelişli seferlerin artmasının önü açılmıştır. Bu lojistik avantajlar ile bölgenin özellikle termal turizm potansiyelini daha fazla sayıda tur operatörüne ve acentesine tanıtmaya fırsatı doğmuştur. Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliğinin 11. maddesinde belirtildiği gibi bölge illerinin iş ve yatırım ortamını tanıtmak ve illere yatırımcı çekmek amacıyla 2016 yılı içerisinde bölgemizden sağlık ve termal turizm potansiyeli yüksek ülkeler ile gıda ürünleri konusunda ticaret potansiyelimizin yüksek olduğu ülkelerin ticaret ve turizm ataşeleriyle toplantılar yapılması planlanmaktadır. Bu bağlamda TR33 Bölgesi illerinde gıda ve özellikle termal turizm sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yurtdışı ticaret hacimlerinin geliştirilmesi amacıyla TSO temsilcileri, Ajans YDO temsilcileri ve THY



temsilcilerinden oluşan bir heyetle ziyaretler gerçekleştirilecektir. Ayrıca turizm potansiyeli fazla olan İstanbul, Ankara, İzmir, Antalya gibi illerdeki tur operatörler ve otel temsilcileri ile görüşmeler yapılarak büyük bir turizm potansiyeli olan bölgemize yatırımların artırılması planlanmaktadır.

2016 yılında THY işbirliğinde yurtdışından bölgemize yönelik olarak özellikle sağlık ve termal turizmi kapsamında 10-15 kişilik gruplar halinde seyahat acenteleri ve tur operatörlerinin katılacağı tanıtım turları (FAM Trip) gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda gerçekleştirilecek turlar 2-3 günlük programlar olup tur kapsamında Bölgemizde faaliyet gösteren 5 (beş) yıldızlı oteller ile Kütahya ve Afyonkarahisar'da faaliyette bulunan fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezleri ziyaret edilecektir. Ziyaret programının süresine göre gezilecek otel sayısı değişmektedir. Söz konusu program kapsamında otel konaklamaları 5 yıldızlı oteller tarafından, gidiş-dönüş masrafları ise THY tarafından ücretsiz karşılanmaktadır. Program dâhilinde Ajansımız tarafından sadece ulaşım için hizmet alımı yöntemiyle uygun bir araç temin edilmesi planlanmaktadır.

Tablo 34 – Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Toplam			10.000

3.5.2. Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Bölge'nin yatırım potansiyelinin tanıtılması, yurt içi organizasyonlar ile desteklenerek yurt içinden yatırımcıların da Bölgemize ve özellikle yeni kurulacak olan Altıntaş OSB'ye yatırım yapmaları için çalışmalar yapılacaktır. Bu kapsamda özellikle İstanbul, Kocaeli, Ankara ve sanayileşme yönünden doygunluğa erişmiş diğer illerdeki Organize Sanayi Bölgeleri takip edilecek ve buralarda birer günlük Yatırım Teşvik Eğitimleri ile beraber Bölge'nin yatırım avantajları hakkında bilgi verilecektir. Söz konusu programlar için organizasyonun yapılacağı Organize Sanayi Bölgesi ve/veya Ticaret ve Sanayi Odaları ile ortak hareket edilerek, bu kurum ve kuruluşların toplantı salonlarından istifade edilecektir. Toplantı salonu sıkıntısı olabilecek yerlerde civardaki oteller veya toplantı salonları kiralanacaktır. Ayrıca hâlihazırda Bölge'de faaliyet gösteren firma ve işletmelerin yatırım ivmesini arttırmak amacıyla sektörel düzeyde farkındalık ve bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir. Bu toplantılarda Bölge'deki firmalara mevcut teşvik sistemi ve diğer maliyet azaltıcı teşvik ve uygulamalar tanıtılacaktır. Bu toplantılarla beraber, firmalara mevzuat ve uygulamalara yönelik birinci elden destek olmak suretiyle firmaların potansiyel yatırım imkânları konusunda farkındalıklarının artırılması, süreçlerle ilgili tereddüt ve çekincelerinin giderilmesi sağlanacaktır. Bu şekilde Bölge'nin içsel yatırım döngüsüne ivme kazandırılması hedeflenmektedir.

Tablo 35 – Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Düzenlenmesi	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Toplam			10.000



3.5.3. Fuar ve Organizasyonlara Katılım

2015 yılında bölge illerinde çeşitli sektörlerden firmaların yoğun olarak katıldığı fuarlar tespit edilerek bu fuarlara 2016 yılında Ajans uzmanları tarafından stant açmadan ziyaretlerin gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede Bölge firmaları ile diyaloglar geliştirilecek, yapılan görüşme ve temaslarda illerin yatırım ortamı, Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri anlatılacaktır. Bu fuarlarda görüşülen firmalara ayrıca Ajans ve Bölge'nin tanıtımı için hazırlanan tanıtım materyalleri dağıtılacaktır.

TR33 Bölgesi illeri açısından önemli bir potansiyel arz eden termal, sağlık ve kültür turizmi kapsamında 28-31 Ocak 2016 tarihleri arasında düzenlenecek 20. Emitt 2016 Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı'na 120.000 TL (KDV Dâhil) bütçe ile sınırlı olmak üzere katılım sağlanmasına yönelik 22.12.2015 tarihli ve 2012-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında karar alınmıştır. Söz konusu fuara katılım için alınacak stant alanı tüm TR33 Bölgesi illerini temsil edecek şekilde organize edilecek olup tanıtımlar Kültür ve Turizm İl Müdürlükleri ile beraber yapılmakta ve özel sektör temsilcilerine yer tahsisi yapılmamaktadır. Ayrıca Bölge potansiyellerinin tanıtımına yönelik olarak Yönetim Kurulu tarafından uygun görülmesi halinde diğer fuarlardan bir tanesine daha stant açılmak suretiyle katılım sağlanacaktır.

Yine 2016 yılının Haziran ayında gerçekleşmesi beklenen ve üye yatırım ajansları temsilcileri, sivil toplum kuruluşu temsilcileri, yatırımcılar, araştırmacılar, siyaset ve bilim adamlarını bir araya getiren WAIPA Dünya Yatırım Konferansı'na da katılım sağlanması planlanmaktadır.

Tablo 36 – Fuar ve Organizasyonlara Katılım

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Utrecht Turizm Fuarı Utrecht, Hollanda	Tüm YDO'lar	13.01.2016 17.01.2016	150.000
Emitt İstanbul	Tüm YDO'lar	28.01.2016 31.01.2016	
Avrasya Tarım Fuarı İstanbul	Afyonkarahisar YDO Manisa YDO	29.01.2016 01.02.2016	
Fruitlogistica Uluslararası Sebze, Meyve Ticaret Fuarı – Berlin	Manisa YDO	03.02.2016 05.02.2016	
23. Uluslararası Gıda İhtisas Fuarı Antalya	Manisa YDO	10.02.2016 13.02.2016	
ITB Berlin 2016	Tüm YDO'lar	09.03.2016 13.03.2016	
Marble 2016 İzmir	Afyonkarahisar YDO	26.03.2016 29.03.2016	
Automekanika 2016 İstanbul	Kütahya YDO Manisa YDO	07.04.2016 10.04.2016	
Aim-Annual Investment Meeting Dubai	Kütahya YDO	11.04.2016 13.04.2016	
ATM Turizm Fuarı, Dubai, BAE	Kütahya YDO Manisa YDO	02.05.2016 05.05.2016	
The WAIPA World Investment Conference (WIC)	Kütahya YDO Uşak YDO	Haziran 2016	
AMB Makine Fuarı Stuttgart	Kütahya YDO Manisa YDO	13.09.2016 17.09.2016	



Cersaie Seramik Fuarı, Bologna, İtalya	Afyonkarahisar YDO Kütahya YDO	26.09.2016 01.10.2016		
Yörex – Yöresel Ürünler Fuarı	Tüm YDO'lar	07.10.2016 11.10.2016		
IDF 2015 İstanbul 10. Deri Fuarı	Manisa YDO Uşak YDO	03.11.2016 05.11.2016		
Foodex İzmir Gıda ve Gıda Teknolojileri 2016	Afyonkarahisar YDO Manisa YDO	05.11.2016 08.11.2016		
Travel Turkey	Tüm YDO'lar	01.12.2016 04.12.2016		
Plast Eurasia İstanbul 2016	Manisa YDO	03.12.2016 06.12.2016		
Toplam				150.000

3.5.4. Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri

2012/3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara Ekonomi Bakanlığı tarafından Yatırım Teşvikleri konusunda görevler verilmiştir. Bu görevlerden biri sabit yatırım tutarı 10 milyon TL'yi aşmayan yatırımların teşvik belgesi başvuruları yerel birim olan Kalkınma Ajanslarına yapılabilecektir. TR33 Bölgesinde yapılacak ve ilgili koşulları sağlayan yatırımların Yatırım Teşvik Belgesi başvuruları, ilgili mevzuat ve alt mevzuat çerçevesinde kabul edilerek gerekli işlemler Yatırım Destek Ofisleri eliyle yürütülecektir.

Söz konusu Bakanlar Kurulu Kararı ile Ajanslara verilen bir diğer görev 6 aylık dönemler itibarıyla Yatırım Teşvik Belgesine bağlı yatırımların izlemelerinin yapılmasıdır, bu yatırımlara ilişkin Yatırım Takip Formlarının ilgili kişilerden alınmasıdır. Bu kapsamda 2016 yılında yatırım teşvik belgelerinin izleme işlemleri gerçekleştirilecektir. İzlemeleri yapılan ve Yatırım Takip Formları alınan firmalar e-teşvik sistemine girilecek ve tüm izlemeler tamamlandıktan sonra bir rapor ile Ekonomi Bakanlığı'na gönderilecektir. Bunun yanında tamamlanan yatırımlar için de Ekonomi Bakanlığı kapama ve ekspertiz işlemleri için Yatırım Destek Ofislerini görevlendirebilmektedir. Bu sebeple Ekonomi Bakanlığı tarafından verilecek ekspertiz işlemleri de yıl boyunca devam edecektir.

Tablo 37 – Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Teşvik Başvuruları	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	5.000
Teşvik İzlemeleri	YDO'lar	01.01.2016 30.10.2016	
Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	
Toplam			5.000

3.5.5. TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım yapmak isteyen yatırımcılara yön vermesi amacıyla, illerde öne çıkan sektörlerde fizibilite raporları hazırlanacaktır. Söz konusu sektörler Afyonkarahisar için



mermer, sağlık turizmi, ileri teknoloji (termal) seracılık; Kütahya için otomotiv yan sanayi (karoser, koltuk, elektrik aksam ve parçalar gibi) , Kütahya Merkez Yoncalı termal bölgesinde 5 yıldızlı otel (termal, spa), teknik seramik (buji, fren diski, protez diş vb.); Manisa için tarıma dayalı sanayi (kurutulmuş ürünler), beyaz eşya (beyaz eşya nihai ürün üretimi), otomotiv yan sanayi (aktarma organları ve motor parçaları imalatı); Uşak için deri, teknik tekstil ve seramik olacaktır.

Tablo 38 – TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.5.6. Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması

TR33 Bölgesi illerinin yatırım olanaklarının tanıtımı amacıyla içerisinde illerde sağlanan teşvikler, öne çıkan sektörler ve bu sektörlerle ilişkin raporlar gibi hususların yer aldığı web sitesi yeniden kurulacaktır. Daha önce aktif olan www.zaferinvest.org.tr alan adlı web sitemiz yurtdışı kaynaklı saldırılara maruz kalmıştır. Bu nedenle web sitemizin yayını durdurulmuştur. Hem güvenlik yönünden hem de sistem güncellemeleri ile web sitemizin yeniden yapılması gerekmiştir. Web sitelerine interaktif harita modüllerinin hizmet alımı yöntemiyle eklenmesi gerçekleştirilecektir. Web siteleri ile ilgili domainler satın alınmış olmakla beraber yatırım ortamı ve teşvikler ile ilgili modüllerle beraber 2016 yılı sonunda altyapı çalışmaları tamamlanacaktır.

Tablo 39 – Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	50.000
Toplam			50.000

3.5.7. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

TR33 Bölgesi illeri için illerin yatırım tanıtımı ve yatırım destek çalışmalarında temel olması amacıyla TYDTA ile koordinasyon dâhilinde yapılacak olan İl Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgelerinin hazırlık çalışmaları için Kalkınma Bakanlığı tarafından yayımlanacak olan Usul ve Esaslar beklenmektedir.

Tablo 40 – İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	15.000
Toplam			15.000



3.5.8. İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması

TR33 Bölgesi illerinde yatırım ortamı ve süreçlerine ilişkin mevcut durumu, yatırımcıların karşılaştıkları sorunları ve bu sorunların çözümüne ilişkin önerileri ortaya koyarak, illerde yatırım ortamına ilişkin değerlendirme yapılması ve gerekli tedbirlerin alınmasına öncülük etmesi amacıyla Dünya Bankası öncülüğünde İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları hazırlık çalışmalarına Ajans olarak desteklerimiz süreç boyunca devam edecektir. Hazırlanan bu raporlar derlenerek Ajans Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu ortaya konulacaktır.

Tablo 41 – İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	10.000
Toplam			10.000



3.6. İzleme ve Değerlendirme

2015 yılında yürütülecek olan İzleme ve Değerlendirme Birimi faaliyetlerinin kapsamı genel olarak; TEÇDP, SOBEP, SAREP, YKMDP, SÜÇEP, 2015 TD, 2015 DFD, 2016 TD, 2016 DFD'nin izleme ve değerlendirme çalışmalarından oluşmaktadır.

2016 yılı izleme ve değerlendirme faaliyetleri, ilgili mevzuat ve yönetmelikler çerçevesinde projelerin başarılı bir şekilde uygulanması esasına dayalı olarak gerçekleştirilecektir. Bu kapsamda yararlanıcılarla eşgüdüm halinde hareket edilerek kaynakların kamu yararına uygun, etkin ve verimli kullanılması amacıyla gereken özen gösterilecektir. Mevzuat ve yönetmeliklerde öngörüldüğü gibi, proje teklif çağrılarında desteklenecek projelere ön, ilk, ara, anlık ve nihai izlemeler ilgili uzmanlarca yapılacaktır. Ara ve nihai raporlar mevzuata uygun şekilde düzenlettirilecek; satın almaların prosedürlere ve rekabet koşullarına uygun bir şekilde yapılması gözetilecektir. Benzer uygulamalar doğrudan faaliyet desteği kapsamındaki projelerde de uygulanmakla birlikte söz konusu projelerde sadece bir kez düzenli izleme yapılacaktır. Doğrudan faaliyet desteği kapsamında yararlanıcılardan sadece nihai rapor talep edilecektir. Teknik destek faaliyetlerine ise uygulama süresi içerisinde bir kez anlık veya düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilecektir.

3.6.1. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.1.1. Proje Teklif Çağrıları

3.6.1.1.1. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

TEÇDP kapsamında başarılı bulunan proje sahipleri ile 2014 yılı Haziran ayında sözleşmeler imzalanmıştır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 2014 yılında başlanmış olup, 2015 yılında devam edilmiştir. Projelerin uygulama süresi en geç 2016 yılı Haziran ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2016 yılı Ekim ayında olacaktır.

Tablo 42 – TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2016 01.06.2016	4.000
TEÇDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2016 30.09.2016	0
Toplam			4.000

3.6.1.1.2. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)

SAREP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2015 yılı Eylül ayında sözleşmeler imzalanmıştır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 2015 yılında başlanmış olup, 2016 yılında devam edilecektir. Projelerin uygulama süresi 2016 yılı Haziran ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2016 yılı sonunda olacaktır.

**Tablo 43 – SAREP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları**

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SAREP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2016 06.06.2016	4.000
SAREP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	07.06.2016 30.09.2016	0
SAREP Program Kapanış Raporunun Düzenlenmesi	İDB	01.12.2016 30.12.2016	0
Toplam			4.000

3.6.1.1.3. Sosyal ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)

SOBEP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2015 yılı Eylül ve Ekim aylarında sözleşmeler imzalanmıştır. Düzenli ve anlık izleme ziyaretlerine 2015 yılında başlanmış olup, 2016 yılında devam edilecektir. Projelerin uygulama süresi 2017 yılı Nisan ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2017 yılı ikinci yarısında yapılacaktır.

Tablo 44 – SOBEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SOBEP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.01.2016 30.12.2016	4.000
Toplam			4.000

3.6.1.1.4. Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)

YKMDP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2016 yılı Ağustos ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2017 yılı Haziran ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2017 yılında yapılacaktır.

Tablo 45 – YKMDP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
YKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	03.10.2016 14.10.2016	1.500
YKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	17.10.2016 30.11.2016	1.500
YKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.12.2016 30.12.2016	1.000
Toplam			4.000



3.6.1.1.5. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)

SÜÇEP kapsamında başarılı bulunan projelerle 2016 yılı Ağustos ayında sözleşmelerin imzalanması planlanmaktadır. Sözleşmeler imzalanmadan önce başarılı proje sahiplerine proje uygulamaları hakkında genel bir bilgi vermek, uygulamalar sırasında dikkat edilecek hususları aktarmak ve sözleşme imzalayarak üstlenecekleri yükümlülükleri kendilerine bildirmek amacıyla ön bilgilendirme toplantısı düzenlenecektir. Projelerin uygulama süresi en geç 2018 yılı Nisan ayında bitecek olup, projelerin ve programın kapanışı 2018 yılında yapılacaktır.

Tablo 46 – SÜÇEP İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
SÜÇEP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	03.10.2016 14.10.2016	1.500
SÜÇEP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	17.10.2016 30.11.2016	1.500
SÜÇEP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	01.12.2016 30.12.2016	1.000
Toplam			4.000

3.6.1.2. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEKLERİ

3.6.1.2.1. GÜDÜMLÜ PROJE DESTEK PROGRAMI (2016 GPD)

2016 yılında çıkılması planlanan GPD kapsamında sözleşme imzalanan projelerin izlemeleri ve ödemeleri de İDB tarafından yapılacaktır.

3.6.1.3. DOĞRUDAN FAALİYET DESTEKLERİ

3.6.1.3.1. 2015 YILI DOĞRUDAN FAALİYET DESTEK PROGRAMI

2015 DFD kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulaması Kasım ayında başlamıştır. Program kapsamında tüm proje uygulamalarının 2016 yılı Nisan ayı itibarıyla bitirilmesi ve ödemelerin de 2016 yılı Mayıs ayı itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. Program kapanış raporunun ise 2016 yılı Aralık ayı içerisinde düzenlenmesi öngörülmektedir.

Tablo 47 – 2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	01.01.2016 29.04.2016	2.000
2015 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	01.02.2016 30.09.2016	0
2015 DFD Program Kapanış Raporunun Hazırlanması	İDB	01.12.2016 30.12.2016	0
Toplam			2.000



3.6.1.3.2. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2016 DFD kapsamında başarılı bulunan projelerin uygulanmasına Ağustos ayında başlanacak olup program kapsamında yılsonuna kadar izleme değerlendirme faaliyetlerine devam edilecektir. Uygulaması biten projelerin nihai raporlarının kontrolü ve proje kapanışlarının gerçekleştirilmesine 2016 yılı Aralık ayında başlanacak olup 2017 yılında da devam edilecektir.

Program kapsamındaki projelerin 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla bitirilmesi planlanmaktadır. Nihai raporların kontrolünün ve proje kapanışlarının 2017 Eylül ayında yapılması beklenirken program kapanış raporu ise 2017 Aralık ayında tamamlanacaktır.

Tablo 48 – 2016 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2016 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	İDB YDO'lar	01.08.2016 30.12.2016	2.000
Toplam			2.000

3.6.2. Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi

3.6.2.1. 2015 Yılı Teknik Destek Programı

2015 TD kapsamında desteklenecek projelere 2 dönemde başvuru alınması ve ilk dönemin 2015 yılı içinde bitirilmesi planlanmaktadır. 2. dönem faaliyetlerinin ise 2016 yılı Şubat ayında başlayacağı düşünülmektedir.

Projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı tarafından 15 gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak, 2015 TD'ye ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2016 yılı Haziran ayında oluşturulacaktır.

Tablo 49 – 2015 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	01.01.2016 01.03.2016	2.000
2015 TD Program Değerlendirme Raporu Hazırlanması	İDB	01.06.2016 15.06.2016	0
Toplam			2.000

3.6.2.2. 2016 Yılı Teknik Destek Programı

2016 TD programına 3 dönem halinde çıkılması planlanmaktadır. Bu kapsamda 2016 TD faaliyetlerinin izleme ve değerlendirilmesi 2016 yılı Ekim ayında başlayacak ve yılsonuna kadar devam edecektir. Desteklenecek projelere PYB ve YDO'ların da desteği ile en az 1 kez izleme ziyareti düzenlenecek olup ziyaretler anlık veya düzenli izleme ziyaretleri şeklinde gerçekleştirilecektir. Program kapsamında faaliyetlerin tamamlanmasını müteakip yararlanıcı



tarafından 15 gün içinde sunulacak nihai raporlar değerlendirilecek, her bir faaliyet için ayrı değerlendirme raporu düzenlenecek ve raporların onaylanmasını müteakip program kapsamında hizmet alımı yapılan yüklenicilere ödemeler yapılacaktır. Son olarak, 2016 TD'ye ilişkin genel bir değerlendirme raporu 2017 yılı Haziran ayında oluşturulacaktır.

Tablo 50 – 2016 TD Faaliyetleri İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
2016 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB YDO'lar	03.10.2016 30.12.2016	2.000
Toplam			2.000

3.6.3. Proje Denetim Faaliyetleri

2016 yılı içerisinde proje denetim faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda 2015 yılında tamamlanmış olan SAMDP ve RKMDP kapsamında denetim faaliyetleri 2016 yılının ilk yarısında gerçekleştirilecektir. Söz konusu mali destek programlarında yer alan projelerin en az %10'u denetlenecektir.

Tablo 51 – 2016 Yılı Proje Denetim Faaliyetleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Denetlenecek Proje Sayısı	Tahmini Maliyet (TL)
SAMDP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 30.06.2016	2	1.000
RKMDP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 30.06.2016	4	1.000
Toplam				2.000

3.6.4. Etki Analizi

2016 yılının ikinci yarısında **Kalkınma Ajansları Proje ve Faaliyet Destekleme Yönetmeliği**'nde belirtilen etki analizi SAMDP ve SKMDP için yapılacaktır. Bu kapsamda desteklenen projelerin bölgesel düzeyde iktisadi ve sosyal getirileri tespit edilerek yarattıkları katma değer ölçülmesi hedeflenmektedir. Bu amaçla, Ajans tarafından uygulanan mali destek programlarına ilişkin tutulan veri setlerinden oluşan birincil veriler ile online anket yoluyla hazırlanacak ikincil verilerin kullanıldığı kalitatif ve kantitatif analizlerin yanı sıra Avrupa Birliği'ndeki benzer Düzey 2 bölgeleriyle benchmarking (kıyaslama) analizleri yapılacaktır. Yapılan değerlendirme sonuçları faaliyet raporlarında sunulacaktır.

Tablo 52 – Mali Destek Programı Etki Analizi

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Tahmini Maliyet (TL)
Etki Analizi	İDB PBKB	01.07.2016 30.12.2016	100.000
Toplam			100.000



3.7. 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2016 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilecek faaliyetlere ilişkin performans/çıktı göstergeleri belirlenmiş olup aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tablo 53 – 2016 Yılı Faaliyetleri Performans/Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	İnternet Sitesinde Yayımlanan Haber Sayısı	Adet	130
Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Yayımlanan Martı Dergisi Sayısı	Adet	4
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4
	PBKB	01.01.2016 31.07.2016	Hazırlanan YEGEP Sayısı	Adet	4
Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4
Kalkınma Kurulu Organizasyonları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Oranı	Yüzde	60
Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Analiz / Strateji Belgesi Sayısı	Adet	5
	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Analiz / Strateji Belgesi Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	500
	PBKB	01.01.2016 31.03.2016	TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	1.000
Ülke Raporları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Ülke Raporu Sayısı	Adet	4
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Eylem Planları Kapsamında Gönderilen Rapor Sayısı	Adet	6
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Plan Sayısı	Adet	1
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaret Edilen Kurum Sayısı	Adet	10
Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	1
Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Dış Kaynaklı Fonlara Yapılan Proje Başvurusu	Adet	4



Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Katılım Sağlanan Uluslararası Ortaklık Toplantısı Sayısı	Adet	2
	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	İmzalanan Protokol Sayısı	Adet	1
2016 Yılı Proje Teklif Çağrıları	PYB	07.03.2016 18.03.2016	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25
	PYB	07.03.2016 18.03.2016	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500
	PYB	28.03.2016 08.04.2016	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10
	PYB	28.03.2016 08.04.2016	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	100
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	50
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	80
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	20
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	10
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Kaynak Kullanılma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	Yüzde	95
2016 Yılı GÜdümlü Proje Desteği	PYB	01.01.2016 31.12.2016	Sözleşme İmzalanan GÜdümlü Proje Sayısı	Adet	1
2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	20
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	10
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	10
2016 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000



Bölge Turizmüne Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Düzenlenen FAM TRIP Sayısı	Adet	2
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	16
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Stantlı Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	1
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	15
Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	12
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	60
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Sektörel Rapor Sayısı	Adet	8
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4
TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 01.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24
	İDB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	24
SAREP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 06.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	88
	İDB	07.06.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	40
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Hazırlanan Program Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	1
SOBEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.09.2016 31.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40
YKMDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	9



SÜÇEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6
2015 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 29.04.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5
	İDB	01.02.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	8
2016 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.08.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6
	İDB	15.11.2016 31.12.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	2
2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.01.2016 01.03.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25
	İDB	01.01.2016 15.04.2016	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	35
2016 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	03.10.2016 30.12.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25
Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (SAMDP)	Adet	2
	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (RKMDP)	Adet	4
Etki Analizi	İDB	01.07.2016 30.12.2016	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	Adet	1



4. GELECEK İKİ YIL İÇİN ÖNGÖRÜLER

4.1. Kurumsal Gelişim ve Yönetim

Ajans kurumsallaşma çalışmalarını 2017 ve 2018 yıllarında da sürdürecektir. Bu kapsamda Ajansın en büyük zenginliği olan insan kaynaklarının geliştirilmesi bir hayli önemli olup hem Ajans faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülebilmesi hem de Ajansın Bölge'ye maksimum faydayı sağlayabilmesi için Ajans personelinin sürekli bir öğrenme faaliyeti içerisinde bulunmasına özen gösterilecektir. Yine Ajans faaliyetlerinin istenen kalitede yerine getirilebilmesi ve Bölge tanıtımının dinamik, esnek ve proaktif bir yapıda gerçekleştirilebilmesi için yeterli insan kaynağı bulundurulacaktır.

4.2. İletişim ve Tanıtım

Ajansımız faaliyetlerine başladığı günden bugüne kurumsal kimliğini görünür kılmak adına önemli mesafe kaydetmiştir. Ajans kurumsal iletişimde, kurumsal internet sitesi, sosyal medya ve yerel basından istifade edilmektedir. Bu organlara yönelik haber, basın duyurusu, e-bülten ve periyodik yayın hazırlanmaktadır.

Ajans önümüzdeki yıllarda da basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerini profesyonel bir biçimde sürdürecektir. Yerel medya ile birlikte bölgesel ve ulusal basında daha fazla haber ve çalışmanın yayınlanması öngörülmektedir.

Kurumsal iletişimimiz Ajansın faaliyetlerinin çeşitlenmesine bağlı olarak gelişecektir. Ajansın proje geliştirme faaliyetlerinin artması, mali ve teknik destek programlarının çeşitlenmesi, yurt dışından ve yurt içinden yatırım çekilmesi ile ilgili faaliyetler geliştikçe bu faaliyetlerin tanıtımı ve farkındalık artırımı ile ilgili yeni tanıtım yöntem ve uygulamaları geliştirilecektir.

4.3. Planlama, Programlama ve Koordinasyon

30 Aralık 2014 tarihinde TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023)'nin onaylanarak yürürlüğe girmesi ile birlikte Planda yer verilen on eksenli Turizm, Sanayi ve Ulaşım eksenlerini kapsayan ve 2015-2017 yılları arasında geçerli olacak Yerel Ekonomik Gelişme Programları (1. YEGEP) iller bazında hazırlanmıştır. 2016 yılında öncelikli faaliyetler 1. YEGEP'lerde belirlenen eylem planlarındaki projelerin hayata geçirilmesine yönelik olarak gerçekleştirilecektir. 2016 yılı içindeki diğer önemli faaliyet yine Bölge Planı'nda yer alan eksenlerden Afet Yönetimi, Kentsel Hizmetler, İnsan ve Toplum eksenlerini kapsayacak şekilde iller bazında 2. YEGEP'lerin hazırlanması olacaktır.

Önümüzdeki 2 yıl içinde de, hem 1. YEGEP ve 2. YEGEP kapsamında belirlenen ve belirlenecek eylem planlarındaki projelerin uygulanmasına devam edilecek hem de Bölge Planı'nda yer alan diğer dört eksene (Maden, Tarım, Çevre ve Enerji) yönelik 3. YEGEP çalışmalarına başlanacaktır. Ayrıca 1.YEGEP'ler 2018-2021 yıllarını kapsayacak şekilde revize edilecektir. Önümüzdeki 2 yıl süresince önem arz edecek bir diğer öncelik de, Bölge'deki kamu yatırım tekliflerinin sunulması aşamalarında ilgili kurum ve kuruluşlara destek sağlanması ve söz konusu yatırımların birbirleri ve Bölge Planı'yla eşgüdüm ve uyumunun sağlanmasıdır. Son olarak, yatırımcıları Bölge'ye çekmek amacıyla gerçekleştirilecek araştırma ve raporlama faaliyetlerine öncelik verilecektir.

Ulusal ve uluslararası Ajans dışı fonlara yönelik olarak geliştirilen projelerin uygulama süreleri 1 ila 2 yıl arasında değişmektedir. 2015 yılı son çeyreğinde uygulamasına başlanacak TR33 Bölgesinde



İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneklerinin Arttırılması Operasyonunun 2017 yılı son çeyreğinde tamamlanması öngörülmektedir. Benzer şekilde, başvurusu yapılacak Erasmus+ Projelerinin kabulü durumunda, uygulamaları 2016 yılı içerisinde başlayarak 2018 yılına uzayacaktır. Değerlendirme aşamasındaki projelerin de kabulü durumunda uygulamaların 2016 yılı sonunda başlanması ve projelerin 2017 – 2018 yıllarında tamamlanması öngörülmektedir.

Diğer taraftan, IPA III. ve IV. bileşenlere yapılan Operasyon başvurularının sonuçlanması ve ihale süreçleri yaklaşık 2 yıl sürmektedir. Bu doğrultuda, 206 yılı içerisinde geliştirilerek başvuruda bulunulacak operasyonların revizyonu, ihale aşamasına getirilmesi ve ihale evraklarının hazırlanması çalışmalarının 2017 ve 2018 yıllarına sari olarak gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Söz konusu operasyonların 2018 yılı içerisinde uygulamalarına başlanması hedeflenmektedir.

4.4. Proje ve Faaliyet Destekleme

Ajansımızın 2017 ve 2018 yılları arasında sağlayacağı proje ve faaliyet desteklerine ilişkin stratejileri aşağıda yer almaktadır.

- 2012 yılından itibaren her yıl düzenli olarak sağlanan teknik desteklere ve doğrudan faaliyet desteklerine devam edilecektir. Teknik destek programları kapsamında çok taraflı işbirliği modellerinin geliştirilmesine, girişimcilik / sosyal girişimcilik gibi konular başta olmak üzere kurum / kuruluşların kapasitesini arttırmaya yönelik, Bölge'nin beşeri sermayesini geliştirecek faaliyetler desteklenecektir. Doğrudan faaliyet destek programları kapsamında ise Bölge için stratejik önem / aciliyet taşıyan planlama ve araştırma çalışmalarının desteklenmesine devam edilecek olup özellikle de Ajans tarafından hazırlanan / hazırlanacak Yerel Ekonomik Gelişme Programlarında yer alan projelerin fizibilitesinin yapılması teşvik edilecektir.
- KOBİ destekleri kapsamında 2 yıllık perspektifte Ar-Ge, inovasyon ve temiz üretim konularına odaklanılacaktır. Desteklenecek sektörler NACE Rev 2 sınıflandırması esas alınarak belirlenecek ve mekânsal bazda farklılaştırmalara gidilecektir. Geçmiş yıllarda olduğu gibi KOBİ'nin büyüklüğüne göre destek limitleri farklılaştırılacaktır.
- Altyapı destekleri kapsamında ise sosyal kalkınma ve turizm konuları ön plana çıkarılacaktır.
- İlk kez 2017 yılında çıkılacak girişimcilik programı kapsamında özellikle gençler ve kadınlar hedef kitle olarak belirlenecektir.
- İlk kez 2018 yılında sağlanması planlanan faizsiz kredi desteğinde sanayi ve hizmet sektörü öncelikli olacaktır. Sınırlı bir bütçe ayrılabilmesi düşünülen bu destek kapsamında sadece mikro ve küçük işletmelerin desteklenmesi planlanmaktadır. Bu destek türü de 2018 yılından itibaren her yıl düzenli olarak sağlanmaya devam edilecektir.



Ajansımız tarafından sağlanacak proje ve faaliyet desteklerine ilişkin 2 yıllık planlama aşağıda yer almaktadır.

2017 Yılında İlan Edilecek Programlar

- 1) 2017 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2017 MİGDP)
 - b. KOBİ'lerde Ar-Ge ve Yenilik Mali Destek Programı (2017 KAYEP)
 - c. Turizm Altyapı Mali Destek Programı (2017 TAMDP)
- 2) 2017 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2017 GPD)
- 3) 2017 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2017 DFD)
- 4) 2017 Yılı Teknik Destek Programı (2017 TD)

2018 Yılında İlan Edilecek Programlar

- 1) 2018 Yılı Proje Teklif Çağruları
 - a. Mikro Girişimciler Mali Destek Programı (2018 MİGDP)
 - b. KOBİ'lerde Temiz Üretim Mali Destek Programı (2018 KOTEP)
 - c. Sosyal Kalkınma Altyapı Mali Destek Programı (2018 SAMDP)
- 2) 2018 Yılı GÜdümlü Proje Desteği (2018 GPD)
- 3) 2018 Yılı Faizsiz Kredi Destek Programı (2018 FKDP)
- 4) 2018 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2018 DFD)
- 5) 2018 Yılı Teknik Destek Programı (2018 TD)

2016-2018 yılları arasında ilan edilecek programların TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) ile olan ilişkisi öncelikler bazında aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Tablo 54 – Destek Stratejisi Tablosu

Bölge Planı Öncelikleri	2016				2017				2018										
	YKMDP	SÜÇEP	GPD	DFD	TD	MİGDP	KAYEP	TAMDP	GPD	DFD	TD	MİGDP	KOTEP	SAMDP	GPD	FKDP	DFD	TD	
Ö. 1.1 Bölgesel üretim altyapısı geliştirilecektir.			X	X		X			X			X			X				X
Ö. 1.2 Sanayi ürünlerinin değeri arttırılacaktır.	X		X	X		X			X			X			X				X
Ö. 1.3 İşletmelerde üretim süreçleri iyileştirilecek ve üretim kapasitesi arttırılacaktır.	X		X	X		X			X			X			X				X
Ö. 1.4 Bölge içi ve bölgeler arası ticari ağlar geliştirilecektir.	X		X	X		X			X			X			X				X
Ö. 2.1 Tarımsal üretimde verimlilik, katma değer ve kalite arttırılacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 2.2 Tarımsal altyapı iyileştirilecektir.				X					X			X			X				X
Ö. 2.3 Tarımsal üretimde profesyonel çiftçilik ve işbirlikleri geliştirilecektir.				X					X			X			X				X
Ö. 2.4 Tarımsal pazarlama kabiliyeti arttırılacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 3.1 Mevcut turizm tesislerinde fiziki koşullar ve hizmet kalitesi geliştirilecektir.				X					X			X			X				X
Ö. 3.2 Turizm faaliyetleri çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.				X		X			X			X			X				X
Ö. 3.3 Müşteri odaklı pazarlama faaliyetleri geliştirilecektir.				X					X			X			X				X
Ö. 4.1 Madenler daha nitelikli ve verimli şekilde çıkarılacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 4.2 Madenlerin katma değeri yüksek konsantr ve ara ürünlere dönüştürülmesi sağlanacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 5.1 Doğal kaynakların korunma-kullanma dengesi gözetilecektir.		X		X					X			X			X				X
Ö. 5.2 Yerleşim yerlerindeki çevre kirliliği azaltılacaktır.		X		X					X			X			X				X
Ö. 6.1 Afetle planlı mücadele etkin kılınacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 6.2 Etkin korunma ve canlandırma yöntemleri uygulanacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 7.1 Kentsel çevre iyileştirilecektir.		X		X					X			X			X				X
Ö. 7.2 Temel ve sosyokültürel hizmetler geliştirilecektir.				X					X			X			X				X
Ö. 8.1 Aktif işgücü politikaları uygulanacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 8.2 İşbirliği ve dayanışma kültürü yaygınlaştırılacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 8.3 Yoksullukla mücadele yöntemleri kapsamlı ve etkin kılınacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 8.4 Sosyal hizmetler yaygın ve etkin kılınacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 9.1 Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını arttırılacaktır.		X		X					X			X			X				X
Ö. 9.2 Geleneksel enerji kaynaklarının verimli şekilde üretimi ve kullanımını sağlanacaktır.		X		X					X			X			X				X
Ö. 10.1 Bölgede erişilebilirlik arttırılacaktır.				X					X			X			X				X
Ö. 10.2 Lojistik altyapısı iyileştirilecektir.				X					X			X			X				X



4.5. Yatırım Destek ve Tanıtım

2011 yılında hazırlanan ve uygulamaya konulan “**Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi**”, 2015 yılında hazırlanmaya başlayacak olan **İl Bazında Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri**’nin tamamlanmasıyla uygulamadan kalkacaktır. Söz konusu yeni strateji belgesinin oluşturulması için ön hazırlık çalışmalarımız devam etmektedir. 2015 yılı içerisinde konuyla ilgili Bakanlık koordinasyonunda yapılan çalıştaylarla **İl Bazında Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri**’nin hazırlanmasına yönelik yöntem tam olarak ortaya konulacaktır. 2015 yılı sonuna kadar yöntem belirleme çalışmalarının tamamlanması öngörülmektedir. **İl Bazında Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgeleri**’nin hazırlanmasına yönelik yöntem belirlendikten sonra Ajansımız tarafından hazırlanacak **İl Bazında Yatırım Destek ve Tanıtım Strateji Belgesi 2017 - 2018** yılları için hazırlanacak Çalışma Programları için esas alınacaktır. Ayrıca 27.08.2014 tarih ve 29101 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren **Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisleri Yönetmeliği**’ne dayandırılarak çıkarılacak uygulama yönelik Usul ve Esaslar için çalışmalar Bakanlık koordinasyonunda devam etmektedir. Yönetmeliğe ilişkin yayınlanacak usul esaslar yürürlüğe girdiğinde gelecek iki yıl için hazırlanacak Çalışma Programları için temel teşkil edecektir.

Bugüne kadar gerçekleştirilen organizasyonlar, ziyaretler ve ikili görüşmeler neticesinde elde edilen birikim ve yatırımcı portföyü ile Bölgeye yatırımların çekilmesine yönelik görüşülen potansiyel yatırımcılardan yatırım kararı almış olanların 2017 ve 2018 yıllarında gerek yatırım teşvik belgelerinin kullanımına yönelik uygulama süreçlerinde gerekse teşvik belgesiz yatırım dönemi karşılaşılabilecek potansiyel sorunlarının giderilmesinde destek verilecektir. Sağlık turizmi, geriatri, fizik tedavi vb. termal turizme yönelik çalışmalar için stratejiler geliştirilerek uygulamaya konulacaktır. Bununla birlikte potansiyel pazarlar ve yatırımcıların olduğu ülkelere gidilerek veya oradaki iş adamlarının ülkemize davet edilmesine yönelik yatırım ve iş geliştirme organizasyonları planlanmaktadır. Bölge’nin avantajlı olduğu sektörlerle öncelik verilecek program, temel olarak ikili görüşmelerin ağırlıkta olacağı ve katılımcı firmalara stant açma imkânının sunulacağı yatırımcıya ve ihracatçıya yönelik bir organizasyon olacaktır. Organizasyon, büyüme hedefleri olan, dış ticarete açılmak isteyen veya yeni dış ticaret faaliyetlerine başlamış küçük ölçekli işletmelere yönelik olarak yapılacaktır.

4.6. İzleme ve Değerlendirme

PYB’nin 2017 ve 2018 yılları için kurguladığı programların izleme ve değerlendirmesinde her programda izleme, değerlendirme ve sonraki programlar için veri sağlama adına tecrübe kazanarak birim uygulamalarının geliştirilmesi planlanmaktadır. Sistemli ve düzgün işleyen izleme faaliyetleri sonuç odaklı değerlendirmelerin ve analizlerin yapılmasını mümkün kılacaktır. İDB, 2017 yılına kadar AB hibe programlarının izleme ve değerlendirmesi konusunda yetişmiş uzman personeli ve bütün süreçlerinin düzenli olarak işlediği sistemleri ile TR33 Bölgesi içerisinde yapılacak projelerin başarıyla sonuca ulaşması için yararlanıcıların yanında olacaktır.



5. EKLER

EK 1) Faaliyet Takvimi (Gantt Şeması)

EK 2) Özet Faaliyet Tablosu

EK 3) 2016 Yılı Yurtdışı Ziyaret Planı

EK 4) GÜdümlü Proje Bilgi Formu



Genel Sekreter tarafından 5449 sayılı Kanununun 14/b maddesine uygun olarak hazırlanıp 01.10.2015 tarihli ve 2015-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan 1 nolu karar ile kabul edilen Ajansımızın 2016 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Bakanlığı'nın 16.12.2015 tarihli, 44489265-045.00-E.5039 sayılı yazısı ve 26.01.2016 tarihli, 44489265-774.01.02-E.380 sayılı yazısı ile gönderilen görüşler doğrultusunda revize edilmiştir.

Ayrıca Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 23 (2) maddesi gereğince, 2016 Yılı Bütçesi kesinleştirilmiş ve bütçede yapılan revizyonlara istinaden 2016 Yılı Çalışma Programı da revize edilmiştir.

2016 Yılı Çalışma Programı, Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 21 (1) maddesi uyarınca T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunulmaktadır.

28/01/2016

Veli OĞUZ

Genel Sekreter V.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah. Öncü Sokak No:39, 43020,
Merkez-Kütahya, TÜRKİYE
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

YATIRIM DESTEK OFİSLERİ

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Öncü Sokak No:39,
43020, Merkez-Kütahya, TÜRKİYE
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Blv. No:127, TSO
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1, 45020, Yunusemre/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr



EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	2016											
					1. Ceyrek			2. Ceyrek			3. Ceyrek			4. Ceyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
1	3.1. KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
2	3.1.1. İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
3	Yeni Personel İstihdamı	55 gün	Cum 15.01.16	Per 31.03.16												
4	Personel Ödemeleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
5	3.1.2. Eğitim Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
6	Eğitim Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
7	3.1.3. Taşınmaz - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
8	3.1.3.1 Taşınmaz Mal Teminleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
9	Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
10	Demirbaş Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
11	3.1.3.2 Taşınmaz Mal Teminleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
12	Taşınmaz Mal Teminleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
13	3.1.3.3 Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
14	Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
15	Güvenlik Hizmet Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
16	Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, kargo, posta, vb.)	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
17	Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt,elektrik,su,doğalgaz vb.)	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
18	Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira,aidat, ortak katılım payı, vb.)	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
19	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
20	Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
21	Yazılım ve Lisans Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
22	Dış Denetim ve Müşavirlik Hizmeti Alımı	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
23	Diğer Hizmet Alımları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
24	3.2. İLETİŞİM VE TANITIM	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
25	3.2.1. Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
26	Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
27	3.2.2. Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
28	Tanıtım, Kurumsal Kırtasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
29	3.2.3. Periyodik Yayın	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
30	Mart Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
31	3.3. PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
32	3.3.1. Planlama Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
33	3.3.1.1. Yerel Ekonomik Gelişme Programları Uygulanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
34	1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
35	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	108 gün	Cum 1.01.16	Sal 31.05.16												
36	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Tasarımı, Basımı ve Dağıtım	44 gün	Çar 1.06.16	Paz 31.07.16												
37	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	67 gün	Cmt 1.10.16	Cmt 31.12.16												
38	3. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	111 gün	Pzt 1.08.16	Cmt 31.12.16												
39	3.3.1.2. Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
40	Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
41	3.3.1.3. Kalkınma Kurulu Organizasyonları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
42	2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
43	3.3.1.4.Araştırma, Analiz Strateji	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
44	Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Revizyonu, Geliştirilmesi, Basım ve Dağıtım	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
45	Yerli Otomotiv Yatırım İçin Değerlendirme Çalışması	65 gün	Cum 1.01.16	Per 31.03.16												
46	TR33 Bölgesi Bölge Planı(2014-2023) Basım ve Dağıtım	65 gün	Cum 1.01.16	Per 31.03.16												
47	3.3.1.5. Ülke Raporları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
48	Ülke Raporları Hazırlanması, Basımı, Gönderimi	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
49	3.3.1.6. Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
50	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
51	3.3.1.7. Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
52	Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
53	3.3.1.8. Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
54	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
55	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
56	3.3.2. Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
57	3.3.2.1. Projelerin Uygulama Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
58	Projelerin Uygulama Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
59	3.3.2.2. Proje Geliştirme Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
60	Proje Geliştirme Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
61	3.3.2.3. Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
62	Proje Geliştirme Kapasitesi Artırma Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
63	3.3.2.4.Uluslararası İşbirliği Çalışmaları	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
64	Uluslararası Ağlara Dahil Olunması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
65	3.4. PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	1580 gün	Pzt 12.11.12	Cum 30.11.18												
66	3.4.1. Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	1580 gün	Pzt 12.11.12	Cum 30.11.18												



EK-1 : FAALİYET TAKVİMİ (GANTT ŞEMASI)

Kimlik	Faaliyet Adı	Süre	Başlangıç	Bitiş	2016											
					1. Ceyrek			2. Ceyrek			3. Ceyrek			4. Ceyrek		
					Oca	Şub	Mar	Nis	May	Haz	Tem	Ağu	Eyl	Eki	Kas	Ara
67	Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (2012 SAMDP)	883 gün	Pzt 12.11.12	Çar 30.03.16												
68	Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)	732 gün	Per 12.12.13	Cum 30.09.16												
69	Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)	422 gün	Per 19.02.15	Cum 30.09.16												
70	Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)	508 gün	Per 19.02.15	Pzt 30.01.17												
71	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)	306 gün	Pzt 2.03.15	Cmt 30.04.16												
72	2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)	325 gün	Pzt 2.03.15	Cum 27.05.16												
73	Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	378 gün	Cum 4.03.16	Sal 15.08.17												
74	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	562 gün	Cum 4.03.16	Pzt 30.04.18												
75	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	217 gün	Cum 1.07.16	Paz 30.04.17												
76	2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)	237 gün	Cum 1.07.16	Cmt 27.05.17												
77	2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği (2016 GPD)	631 gün	Cum 1.07.16	Cum 30.11.18												
78	3.4.2. 2015 Yılında İlan Edilen Programlar	26 gün	Cum 1.01.16	Cum 5.02.16												
79	3.4.2.1 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	26 gün	Cum 1.01.16	Cum 5.02.16												
80	(3. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	6 gün	Cum 1.01.16	Cum 8.01.16												
81	Proje Değerlendirme Süreci	5 gün	Pzt 11.01.16	Cum 15.01.16												
82	Yönetim Kurulu Onayı Süreci	10 gün	Pzt 18.01.16	Cum 29.01.16												
83	(4. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	5 gün	Pzt 1.02.16	Cum 5.02.16												
84	3.4.2.2 2015 Yılı Teknik Destek Programı	20 gün	Pzt 11.01.16	Cum 5.02.16												
85	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	15 gün	Pzt 11.01.16	Cum 29.01.16												
86	Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	5 gün	Pzt 1.02.16	Cum 5.02.16												
87	3.4.3. 2016 Yılında İlan Edilecek Programlar	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
88	3.4.3.1. 2016 Yılı Proje Teklif Çağruları	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
89	3.4.3.1.1.Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
90	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	46 gün	Cum 1.01.16	Cum 4.03.16												
91	Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	55 gün	Pzt 7.03.16	Cum 20.05.16												
92	Başvuru Kabul Süreci	50 gün	Pzt 21.03.16	Cum 27.05.16												
93	Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	50 gün	Pzt 30.05.16	Cum 5.08.16												
94	Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	5 gün	Pzt 8.08.16	Cum 12.08.16												
95	Sözleşme İmzalama Süreci	20 gün	Pzt 5.09.16	Cum 30.09.16												
96	3.4.3.1.2. Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
97	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	46 gün	Cum 1.01.16	Cum 4.03.16												
98	Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	55 gün	Pzt 8.02.16	Cum 22.04.16												
99	Başvuru Kabul Süreci	50 gün	Pzt 22.02.16	Cum 29.04.16												
100	Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	50 gün	Pzt 30.05.16	Cum 5.08.16												
101	Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	5 gün	Pzt 8.08.16	Cum 12.08.16												
102	Sözleşme İmzalama Süreci	20 gün	Pzt 5.09.16	Cum 30.09.16												
103	3.4.3.3. 2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Alt Faaliyetleri	154 gün	Çar 1.06.16	Cmt 31.12.16												
104	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	23 gün	Çar 1.06.16	Cum 1.07.16												
105	Başvuru Kabulü, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	126 gün	Pzt 11.07.16	Cmt 31.12.16												
106	3.4.3.4. 2016 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetleri	154 gün	Çar 1.06.16	Cmt 31.12.16												
107	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	23 gün	Çar 1.06.16	Cum 1.07.16												
108	Başvuru Kabul Süreci	126 gün	Pzt 11.07.16	Cmt 31.12.16												
109	Proje Değerlendirme Süreci	57 gün	Per 8.09.16	Cum 25.11.16												
110	Sözleşme İmzalama Süreci	50 gün	Pzt 26.09.16	Cum 2.12.16												
111	3.5. YATIRIM DESTEK VE TANITIM	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
112	3.5.1. Bölge Turizmüne Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
113	Bölge Turizmüne Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
114	3.5.2. Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
115	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
116	3.5.3. Fuar ve Organizasyonlara Katılım	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
117	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
118	3.5.4. Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
119	Teşvik Başvuruları, Teşvik İzlemleri, Ekspertiz İşlemleri	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
120	3.5.5. TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
121	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
122	3.5.6.Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
123	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
124	3.5.7. İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
125	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
126	3.5.8. İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
127	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu	262 gün	Cum 1.01.16	Cmt 31.12.16												
128	3.6. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	261 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.12.16												
129	3.6.1. Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	261 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.12.16												
130	3.6.1.1. Proje Teklif Çağruları	261 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.12.16												
131	3.6.1.1.1. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)	196 gün	Cum 1.01.16	Cum 30.09.16												
132	TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	109 gün	Cum 1.01.16	Çar 1.06.16												



EK-2 : 2016 YILI ÖZET FAALİYET TABLOSU

Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.1.	KURUMSAL GELİŞİM VE YÖNETİM	7.285.000,00		17,16%		
3.1.1.	İnsan Kaynaklarına İlişkin Faaliyetler	6.030.000,00		14,20%		
a	Yeni Personel İstihdamı	10.000,00	15.01.2016 31.03.2016	0,02%	01.01.1.03.05	100%
b	Personel Ödemeleri	6.020.000,00	01.01.2016 31.12.2016	14,18%	01.01.1.01 01.01.1.02	83% 17%
3.1.2.	Eğitim Faaliyetleri	75.000,00		0,18%		
a	Eğitim Faaliyetleri	75.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,18%	01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	30% 70%
3.1.3.	Taşınır - Taşınmaz Mal ve Hizmet Teminleri	1.180.000,00		2,78%		
3.1.3.1	Taşınır Mal Teminleri	100.000,00		0,24%		
a	Bilgi İşlem Teknolojileri Malzemesi Alımı	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.01.1.03.02 01.01.1.03.07	30% 70%
b	Demirbaş Alımı	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.01.1.03.07	100%
3.1.3.2	Taşınmaz Mal Temini	0,00		0,00%		
a	-	0,00	01.01.2016 31.12.2016	0,00%		
3.1.3.3	Tüketim Malzemesi ve Hizmet Teminleri	1.080.000,00		2,54%		
a	Malzemesiz Genel Temizlik İşçiliği Hizmeti ile Motorlu Araç Sürücülüğü Hizmeti Alımı	350.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,82%	01.01.1.03.05	100%
b	Güvenlik Hizmet Alımı	160.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,38%	01.01.1.03.05	100%
c	Haberleşme ve İletişim Giderleri (Telefon, kargo, posta, vb.)	150.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,35%	01.01.1.03.05	100%
d	Ulaşım ve Ofis Kullanım Giderleri (Akaryakıt, elektrik, su, doğalgaz, vb.)	150.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,35%	01.01.1.03.02	100%
e	Ofis Kiralama Hizmeti Alımı (Kira, aidat, ortak katılım payı, vb.)	80.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,19%	01.01.1.03.05	100%
f	Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımı	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.01.1.03.02 01.01.1.03.06	70% 30%
g	Toplantılara Yönelik Organizasyon Hizmeti Alımı	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.01.1.03.03 01.01.1.03.05	50% 50%
h	Yazılım ve Lisans Alımı	20.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,05%	01.01.1.03.07	100%
i	Dış Denetim ve Müşavirlik Hizmeti Alımı	20.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,05%	01.01.1.03.05	100%
j	Diğer Hizmet Alımları	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.01.1.03.04 01.01.1.03.08	60% 40%
3.2.	İLETİŞİM VE TANITIM	95.000,00		0,22%		
3.2.1.	Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	10.000,00		0,02%		
a	Basın ve Halkla İlişkiler Faaliyetleri	10.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,02%	01.05.1.03.05	100%
3.2.2.	Yazılı ve Görsel Tanıtım Materyalleri	50.000,00		0,12%		
a	Tanıtım, Kurumsal Kartasiye ve Promosyon Malzemeleri Tedariki	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.05.1.03.02 01.05.1.03.05	60% 40%
3.2.3.	Periyodik Yayın	35.000,00		0,08%		
a	Martı Dergisinin Dört Dönem Yayınlanması	35.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,08%	01.05.1.03.05	100%



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.3.	PLANLAMA, PROGRAMLAMA VE KOORDİNASYON	830.000,00		1,95%		
3.3.1.	Planlama, Araştırma ve Koordinasyon Faaliyetleri	300.000,00		0,71%		
3.3.1.1.	Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	30.000,00		0,07%		
a	1. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	2.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,00%	01.03.1.03.03	100%
b	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	2.000,00	01.01.2016 31.05.2016	0,00%	01.03.1.03.03	100%
c	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Tasarımı, Basımı ve Dağıtımı	23.000,00	01.06.2016 31.07.2016	0,05%	01.03.1.03.02	100%
d	2. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	1.000,00	01.10.2016 31.12.2016	0,00%	01.03.1.03.02	100%
e	3. Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	2.000,00	01.08.2016 31.12.2016	0,00%	01.03.1.03.03	100%
3.3.1.2.	Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	0,00		0,00%		
a	Kamu Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi	0,00	01.01.2016 31.12.2016	0,00%		
3.3.1.3.	Kalkınma Kurulu Organizasyonları	40.000,00		0,09%		
a	2016 Yılı Kalkınma Kurulu Toplantıları	40.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,09%	01.01.1.03.02 01.01.1.03.05	20% 80%
3.3.1.4.	Araştırma, Analiz ve Strateji	150.000,00		0,35%		
a	Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Revizyonu, Geliştirilmesi, Basım ve Dağıtım	50.000,00	01.01.2016 30.09.2016	0,12%	01.04.1.03.02 01.04.1.03.03	90% 10%
b	Yerli Otomotiv Yatırımı İçin Değerlendirme Çalışması	70.000,00	01.01.2016 31.03.2016	0,16%	01.03.1.03.05	100%
c	TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Basımı ve Dağıtım	30.000,00	01.01.2016 31.03.2016	0,07%	01.03.1.03.05	100%
3.3.1.5.	Ülke Raporları	30.000,00		0,07%		
a	Ülke Raporları Hazırlanması, Basımı, Gönderimi	30.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,07%	01.04.1.03.02 01.04.1.03.05	50% 50%
3.3.1.6.	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	50.000,00		0,12%		
a	Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.05	20% 80%
3.3.1.7.	Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	0,00		0,00%		
a	Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	0,00	01.01.2016 31.12.2016	0,00%		
3.3.1.8.	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	30.000,00		0,07%		
a	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyareti	5.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,01%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	5% 15% 80%
b	Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurumlarıyla İşbirliği Organizasyonu	25.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,06%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	5% 15% 80%
3.3.2.	Proje Geliştirme ve Uygulama Faaliyetleri	500.000,00		1,18%		
3.3.2.1.	Proje Uygulama Çalışmaları	50.000,00		0,12%		
a	Proje Uygulama Çalışmaları	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	20% 80%
3.3.2.2.	Proje Geliştirme Çalışmaları	300.000,00		0,71%		
a	Proje Geliştirme Çalışmaları	300.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,71%	01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	10% 90%
3.3.2.3.	Bölgede Proje Kapasitesi Artırma Çalışmaları	50.000,00		0,12%		
a	Proje Geliştirme Kapasitesi Artırma Çalışmaları	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	20% 80%
3.3.2.4.	Uluslararası İşbirliği Çalışmaları	100.000,00		0,24%		
a	Uluslararası Ağlara Dahil Olunması	100.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,24%	01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	20% 80%



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.4.	PROJE VE FAALİYET DESTEKLEME	33.320.000,00		78,47%		
3.4.1.	Mali ve Teknik Destek Program Bütçeleri	33.120.000,00		78,00%		
a	Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (2012 SAMDP)	400.000,00	12.11.2012 30.03.2016	0,94%	02.01.1.07.01	100%
b	Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2014 TEÇDP)	4.000.000,00	12.12.2013 30.09.2016	9,42%	02.01.1.07.01	100%
c	Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (2015 SAREP)	7.700.000,00	19.02.2015 30.09.2016	18,13%	02.01.1.07.01	100%
d	Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (2015 SOBEP)	11.300.000,00	19.02.2015 30.01.2017	26,61%	02.01.1.07.01	100%
e	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)	470.000,00	01.09.2015 30.04.2016	1,11%	02.02.1.07.02	100%
f	2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)	300.000,00	01.09.2015 27.05.2016	0,71%	01.03.1.03.09	100%
g	Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	3.000.000,00	04.03.2016 15.08.2017	7,07%	02.01.1.07.01	100%
h	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	2.000.000,00	04.03.2016 30.04.2018	4,71%	02.01.1.07.01	100%
i	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2016 DFD)	700.000,00	01.07.2016 30.04.2017	1,65%	02.02.1.07.02	100%
j	2016 Yılı Teknik Destek Programı (2016 TD)	250.000,00	01.07.2016 27.05.2017	0,59%	01.03.1.03.09	100%
k	2016 Yılı Gündümlü Proje Desteği (2016 GDP)	3.000.000,00	01.07.2016 30.11.2018	7,07%	02.01.1.07.03	100%
3.4.2.	2015 Yılında İlan Edilen Programlar	0,00		0,00%		
3.4.2.1.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	0,00		0,00%		
a	(3. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	01.01.2016 08.01.2016	0,00%		
b	Proje Değerlendirme Süreci	0,00	11.01.2016 15.01.2016	0,00%		
c	Yönetim Kurulu Onayı Süreci	0,00	18.01.2016 29.01.2016	0,00%		
d	(4. Dönem) Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	01.02.2016 05.02.2016	0,00%		
3.4.2.2.	2015 Yılı Teknik Destek Programı	0,00		0,00%		
a	Ön İnceleme ve Nihai Değerlendirme Süreci	0,00	11.01.2016 29.01.2016	0,00%		
b	Kazananların İlan Edilmesi ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	01.02.2016 05.02.2016	0,00%		
3.4.3.	2016 Yılında İlan Edilecek Programlar	200.000,00		0,47%		
3.4.3.1.	2016 Yılı Proje Teklif Çağruları	200.000,00		0,47%		
3.4.3.1.1.	Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	110.000,00		0,26%		
a	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	25.000,00	01.01.2016 04.03.2016	0,06%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.05	80% 20%
b	Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	5.000,00	07.03.2016 20.05.2016	0,01%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	20% 60% 20%
c	Başvuru Kabul Süreci	0,00	21.03.2016 27.05.2016	0,00%		
d	Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	80.000,00	30.05.2016 05.08.2016	0,19%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	10% 10% 80%
e	Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	0,00	08.08.2016 12.08.2016	0,00%		
f	Sözleşme İmzalama Süreci	0,00	05.09.2016 30.09.2016	0,00%		



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.4.3.1.2.	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	90.000,00		0,21%		
a	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	25.000,00	01.01.2016 04.03.2016	0,06%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.05	20% 80%
b	Bilgilendirme, Eğitim ve Teknik Yardım Süreci	5.000,00	07.03.2016 20.05.2016	0,01%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	20% 60% 20%
c	Başvuru Kabul Süreci	0,00	21.03.2016 27.05.2016	0,00%		
d	Proje Değerlendirme ve Genel Sekreter İnceleme Süreci	60.000,00	30.05.2016 05.08.2016	0,14%	01.03.1.03.02 01.03.1.03.03 01.03.1.03.05	10% 10% 80%
e	Yönetim Kurulu Onayı ve Sonuç Bildirimi Süreci	0,00	08.08.2016 12.08.2016	0,00%		
f	Sözleşme İmzalama Süreci	0,00	05.09.2016 30.09.2016	0,00%		
3.4.3.3.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı Alt Faaliyetleri	0,00		0,00%		
a	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	0,00	01.06.2016 01.07.2016	0,00%		
b	Başvuru Kabulleri, Proje Değerlendirmeleri ve Sözleşmelerin İmzalanması Süreci	0,00	11.07.2016 31.12.2016	0,00%		
3.4.3.4.	2016 Yılı Teknik Destek Programı Alt Faaliyetleri	0,00		0,00%		
a	Programın Hazırlanması ve İlan Edilmesi Süreci	0,00	01.06.2016 01.07.2016	0,00%		
b	Başvuru Kabul Süreci	0,00	11.07.2016 31.12.2016	0,00%		
c	Proje Değerlendirme Süreci	0,00	08.09.2016 25.11.2016	0,00%		
d	Sözleşme İmzalama Süreci	0,00	26.09.2016 02.12.2016	0,00%		
3.5.	YATIRIM DESTEK VE TANITIM	300.000,00		0,71%		
3.5.1.	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	10.000,00		0,02%		
a	Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri Düzenlenmesi	10.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,02%	01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	70% 30%
3.5.2.	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	10.000,00		0,02%		
a	Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri Düzenlenmesi	10.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,02%	01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	70% 30%
3.5.3.	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	150.000,00		0,35%		
a	Fuar ve Organizasyonlara Katılım	150.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,35%	01.05.1.03.02 01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	10% 10% 80%
3.5.4.	Teşvik Belgesi Düzenlenmesi, İzlenmesi ve Ekspertiz İşlemleri	5.000,00		0,01%		
a	Teşvik Başvuruları, Teşvik İzlemleri, Ekspertiz İşlemleri	5.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,01%	01.02.1.03.03	100%
3.5.5.	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	50.000,00		0,12%		
a	TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.05.1.03.05	100%
3.5.6.	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Yapılması	50.000,00		0,12%		
a	Yatırım ve Tanıtıma Yönelik Web Sitesinin Oluşturulması	50.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,12%	01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	10% 90%
3.5.7.	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi	15.000,00		0,04%		
a	İl Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Hazırlanması	15.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,04%	01.05.1.03.03 01.05.1.03.05	10% 90%
3.5.8.	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	10.000,00		0,02%		
a	İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Hazırlanması	10.000,00	01.01.2016 31.12.2016	0,02%	01.05.1.03.05	100%



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.6.	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	130.000,00		0,31%		
3.6.1.	Mali Destek Programlarının İzleme ve Değerlendirmesi	24.000,00		0,06%		
3.6.1.1.	Proje Teklif Çağruları	20.000,00		0,05%		
3.6.1.1.2.	Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)	4.000,00		0,01%		
a	TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	4.000,00	01.01.2016 01.06.2016	0,01%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	20% 80%
b	TEÇDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	0,00	01.01.2016 30.09.2016	0,00%		
3.6.1.1.3.	Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)	4.000,00		0,01%		
a	SAREP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	4.000,00	01.01.2016 01.06.2016	0,01%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
b	SAREP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	0,00	07.06.2016 30.09.2016	0,00%		
c	SAREP Program Kapanış Raporunun Düzenlenmesi	0,00	01.12.2016 30.12.2016	0,00%		
3.6.1.1.4.	Sosyal Kalkınma ve Beşeri Gelişme Altyapı Mali Destek Programı (SOBEP)	4.000,00		0,01%		
a	SOBEP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	4.000,00	01.01.2016 30.12.2016	0,01%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
3.6.1.1.5.	Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (2016 YKMDP)	4.000,00		0,01%		
a	YKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	1.500,00	03.10.2016 14.10.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	30% 70%
b	YKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	1.500,00	17.10.2016 30.11.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
c	YKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	1.000,00	01.12.2016 30.12.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
3.6.1.1.6.	Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (2016 SÜÇEP)	4.000,00		0,01%		
a	SÜÇEP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	1.500,00	03.10.2016 14.10.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	30% 70%
b	SÜÇEP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	1.500,00	17.10.2016 30.11.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
c	SÜÇEP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	1.000,00	01.12.2016 30.12.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	10% 90%
3.6.1.2.	Doğrudan Faaliyet Destekleri	4.000,00		0,01%		
3.6.1.2.1.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	2.000,00		0,00%		
a	2015 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	2.000,00	01.01.2016 29.04.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	20% 80%
b	2015 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	0,00	01.02.2016 30.09.2016	0,00%		
c	2015 DFD Program Kapanış Raporunun Hazırlanması	0,00	01.12.2016 30.12.2016	0,00%		
3.6.1.2.2.	2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	2.000,00		0,00%		
a	2016 DFD İzleme ve Değerlendirme Çalışmaları	2.000,00	01.08.2016 30.12.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	20% 80%
3.6.2.	Teknik Destek Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	4.000,00		0,01%		
3.6.2.1.	2015 Yılı Teknik Destek Programı	2.000,00		0,00%		
a	2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	2.000,00	01.01.2016 01.03.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	20% 80%
a	2015 TD Program Değerlendirme Raporu Hazırlanması	0,00	01.06.2016 15.06.2016	0,00%		



Bölüm	Faaliyet	Harcama Tahmini (TL)	Süresi	Bütçe Payı (%)	Bütçe Kodu	Bütçe Dağılımı
3.6.2.2.	2016 Yılı Teknik Destek Programı	2.000,00		0,00%		
a	2016 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	2.000,00	03.10.2016 30.12.2016	0,00%	01.02.1.03.02 01.02.1.03.03	20% 80%
3.6.3.	Proje Denetim Faaliyetleri	2.000,00		0,00%		
a	SAMDP Proje Denetim Faaliyetleri	1.000,00	01.01.2016 30.06.2016	0,00%	01.02.1.03.03	100%
b	RKMDP Proje Denetim Faaliyetleri	1.000,00	01.01.2016 30.06.2016	0,00%	01.02.1.03.03	100%
3.6.4.	Etki Analizi	100.000,00		0,24%		
a	Etki Analizi	100.000,00	01.07.2016 30.12.2016	0,24%	01.02.1.03.05	100%

TOPLAM	41.960.000,00		98,82%
YEDEK ÖDENEK	500.000,00		1,18%
GİDER BÜTÇESİ TOPLAMI	42.460.000,00		100,00%



EK 3) 2016 Yılı Yurtdışı Ziyaret Planı

#	Ziyarete Katılan Ajans	Ziyarete Konu Olan Ülkeler	Ziyarete Katılanlar	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Gerçekleşme Durumu
1	Zafer Kalkınma Ajansı	Santa-Fe, ABD	Genel Sekreter PGUB Uzman Personeli (Toplamda 3 kişi)	2016 yılı 1. yarısı	2016 yılı 1. yarısı	Gerçekleşecek
2	Zafer Kalkınma Ajansı	İcheon, Güney Kore	Genel Sekreter PGUB Uzman Personeli (Toplamda 3 kişi)	2016 yılı 1. yarısı	2016 yılı 1. yarısı	Gerçekleşecek
3	Zafer Kalkınma Ajansı	Horizon (UFUK) 2020 Konferansının düzenleneceği Avrupa ülkesi	PGUB Uzman Personeli (3 kişi)	2016 yılı 2. yarısı	2016 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek
4	Zafer Kalkınma Ajansı	Horizon (UFUK) 2020 Konferansının düzenleneceği Avrupa ülkesi	PGUB Uzman Personeli (3 kişi)	2016 yılı 2. yarısı	2016 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek
5	Zafer Kalkınma Ajansı	Brüksel, Belçika	Genel Sekreter PGUB Uzman Personeli (Toplamda 3 kişi)	2016 yılı 2. yarısı	2016 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek
6	Zafer Kalkınma Ajansı	Ortaklık geliştirilecek Ajansın bulunduğu Avrupa ülkesi	Genel Sekreter PGUB Uzman Personeli (Toplamda 3 kişi)	2016 yılı 2. yarısı	2016 yılı 2. yarısı	Gerçekleşecek

#	Ziyaret Edilecek Kuruluşlar	Toplantı Konusu	Amaç ve Beklentiler
1	Santa-Fe Belediyesi	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Yönelik İşbirliği	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dahil edilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu ağa dahil olmak için halihazırda ağa dahil olan üye şehirlerden yetkililerine imzalanmış ve başvurunun lehine argümanlar içerir nitelikte mektup alınmalıdır. Ziyaret sonunda söz konusu mektubun alınması hedeflenmektedir.
2	İcheon Belediyesi	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Yönelik İşbirliği	UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına (Zanaat ve Halk Sanatları Dalı) Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dahil edilmesi hedeflenmektedir. Söz konusu ağa dahil olmak için halihazırda ağa dahil olan üye şehirlerden yetkililerine imzalanmış ve başvurunun lehine argümanlar içerir nitelikte mektup alınmalıdır. Ziyaret sonunda söz konusu mektubun alınması hedeflenmektedir.
3	Horizon 2020 Konferansı	Konferansa katılım	Avrupa Birliği tarafından her yıl Horizon 2020 Konferansları düzenlenmekte olup, söz konusu konferanslarda yeni açılacak programlara ilişkin bilgilendirme yapılmakta, eğitimler verilmekte, eşleştirme toplantıları ve ortak bulma seansları düzenlenmektedir. Söz konusu konferanslara katılım sağlanarak hem ilgili alandaki gelişmelere yönelik farkındalık geliştirilecek, hem de Ajansın ve Bölgedeki kurum-kuruluşların ortak bulmaları ve diğer projelere ortak olmaları yönünde girişimlerde bulunulacaktır.
4	Horizon 2020 Konferansı	Konferansa katılım	Avrupa Birliği tarafından her yıl Horizon 2020 Konferansları düzenlenmekte olup, söz konusu konferanslarda yeni açılacak programlara ilişkin bilgilendirme yapılmakta, eğitimler verilmekte, eşleştirme toplantıları ve ortak bulma seansları düzenlenmektedir. Söz konusu konferanslara katılım sağlanarak hem ilgili alandaki gelişmelere yönelik farkındalık geliştirilecek, hem de Ajansın ve Bölgedeki kurum-kuruluşların ortak bulmaları ve diğer projelere ortak olmaları yönünde girişimlerde bulunulacaktır.
5	EURADA	Üyelik Protokolü İmzalanması	Ajansın, yürüteceği proje geliştirme ve uygulama çalışmalarında uluslararası tecrübelerden yararlanması, iyi örnekleri inceleyebilmesi, proje başvuru süreçlerinde doğru ortaklar bulabilmesi, Bölgedeki paydaşları bu alanlarda yönlendirebilmesi için Uluslararası Ağlara dâhil olması gerekmektedir. Bu amaçla 2016 yılı içerisinde EURADA'ya üyelik için gerekli sürecin başlatılması ve yıl içerisinde üye olunması planlanmaktadır. Hem kurumla tanışmak, hem işbirliği çalışmaları gerçekleştirmek hem de protokol imzalamak amacıyla EURADA'ya ziyaret gerçekleştirilecektir.
6	Protokol İmzalanacak Kalkınma Ajansı	İşbirliği Protokolü İmzalanması	EURADA'nın desteğiyle Avrupa Birliği üyesi ülkelerden birinde ve Bölgemizle benzer özelliklere sahip bir Bölgede bulunan bir kalkınma ajansı ile işbirliği protokolü imzalanarak, gelecekte açılacak fonlama mekanizmalarına ortak başvurular gerçekleştirilecek ve ortak çalışmalar yürütülecektir. Söz konusu ziyarette işbirliği çalışmaları düzenlenecek ve işbirliği protokolü imzalanacaktır.

#	Edinilen Tecrübeler	Yorumlar	Tahmini Maliyet (TL)	Gerçekleşen Maliyet (TL)	Toplam Maliyet Yorumu	Yolluk (TL)
1			20.000,00			
2			20.000,00			
3			10.000,00			
4			10.000,00			
5			12.000,00			
6			12.000,00			

#	Ulaşım (TL)	Konaklama (TL)	Diğer (TL)	Ajans Bütçesinden Karşılanan Maliyet Yorumu
1				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
2				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
3				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
4				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
5				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.
6				Personelin yol ve işe masrafları harcırah yoluyla Ajans bütçesinden karşılanacaktır.

EK 4) Güdümlü Proje Bilgi Formu
Temel Bilgiler

Proje adı	MERMERDE YÜKSEK VERİM YÜKSEK KATMA DEĞER PROJESİ
Uygulama yeri	Afyonkarahisar, İŖcehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi
Proje yürütücüsü kuruluş	İŖcehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü
Proje ortakları	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, Mermercilik EĞitim, Tanıtım ve AraŖtırma-GeliŖtirme Merkezi Anonim Ŗirketi
Faydalanıcılar	<p>Projenin baŖvuru sahibi İŖcehisar Mermer İhtisas OSB olup, proje kapsamında kurulacak merkezden, OSB’de yer alan tüm mermer iŖletmeleri faydalanacaktır.</p> <p>Projenin ortağı ise yeni kurulacak Mermercilik EĞitim, Tanıtım ve AraŖtırma-GeliŖtirme Merkezi Anonim Ŗirketi (METAM) olacaktır. METAM kamu yararı güden bir anonim Ŗirket olarak kurgulanacak; İŖcehisar OSB, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, İŖcehisar Mermerciler DerneĐi ve mermer sektöründe faaliyet gösteren iŖletmeler kurulacak firmanın ortakları olacaktır. Ŗirket yönetim kurulunda ve karar alma mekanizmasındaki hkim çoğunluk kamu kurumlarına ait olacaktır. Söz konusu Ŗirketin ortakları ve ortaklarının yeleri, projenin faydalanıcıları arasındadır.</p> <p>Proje BaŖvuru Sahibi ve yürütücüsü İŖcehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölgesi Müdürlüğü olmakla birlikte, imzalanacak olan protokolle inŖa edilecek merkezin üst kullanım hakkı kurulacak olan Mermercilik EĞitim, Tanıtım ve AraŖtırma-GeliŖtirme Merkezi Anonim Ŗirketine (METAM’a) ait olacaktır.</p> <p>Kurulacak merkezin bir kümelenme etkisi yaratması istendiğinden, METAM’da hisse sahibi olmasalar bile oluŖturulacak garanti markasının Ŗartlarını yerine getiren tüm mermer iŖletmeleri merkezin faaliyetlerinden belirlenecek usul ve ilkeler doğrultusunda faydalanabileceklerdir. Dolayısıyla, tüm mermer iŖletmeleri projenin potansiyel faydalanıcı konumundadır.</p> <p>Proje sektördeki firmalar arasındaki iŖbirliĐi ve aynı zamanda Ticaret ve Sanayi Odası, niversite gibi kurumların sektörle iŖbirliĐi için bir model oluŖturacaktır.</p>
Proje konusuyla iliŖkili diğer kurum ve kuruluşlar	Türk Standartları Enstitüsü; Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Afyon Kocatepe Üniversitesi
Toplam maliyet	5.700.000 TL (yaklaŖık)
Ajans katkı payı	%75
Proje yürütücüsü ve ortaklarının katkı oranları	%25
Yapım iŖlerinin tahmini bedelinin proje bütçesine oranı	Merkez binası yapım bedeli: 1.650.000 TL Proje bütçesi: 5.700.000 TL Yapım iŖlerinin proje bütçesine oranı: %28,94
Proje uygulama süresi	24 ay

Proje Arka planı, Gerekçesi, Hedef ve Amaçları

<p>Projenin arka planı ve gerekçesi</p>	<p>Doğal kaynaklara dayalı olan mermer sektörü, özellikle inşaat sektöründeki gelişme ve ilerlemelere bağlı olarak sürekli gelişme göstermektedir. Diğer doğal kaynağa bağlı ürünlerde olduğu gibi, mermerde de doğal kaynak ile işlenmiş ürün arasında önemli bir katma değer farkı vardır. Bu durum doğal kaynağın çıkarıldığı ancak işleme kapasitesinin düşük kaldığı ülkelerde üretilen katma değer sınırlı kalmasına sebep olmaktadır. Ülkemiz de önemli mermer havzalarına sahip olmakla birlikte, katma değeri yüksek ürünler üretmede ve bunları pazarlama alanında yetersiz kalmaktadır.</p> <p>Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Afyonkarahisar ilindeki en önemli sektörlerden olan mermer sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama/işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altındadır. Bu nedenle sektörde uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanması; araştırma ve geliştirme, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi” geliştirilmiştir.</p> <p>Bu amaçlar doğrultusunda Merkez’de 4 adet birim kurulacaktır. İdari işleri yürütecek olan “Müdürlük” ile Merkez’in teknik faaliyetlerini yürütecek olan “Ar-Ge & Tasarım”, “Pazarlama” ve “Eğitim” birimleri kurulacaktır. Merkez bünyesinde toplamda 8 idari personel istihdam edilmesi öngörülmektedir. Söz konusu birimler, Yönetim Kurulu’na bağlı şekilde faaliyet gösterecektir. İnsan kaynakları ve muhasebe, Müdürlük Birimi altında faaliyetlerini yürütecektir. Ayrıca, üniversite ve sektör temsilcilerinden oluşacak kişilik bir Danışma Kurulu kurularak yılda 2 kez Yönetim Kurulu toplantılarına katılım sağlayarak görüş bildirecektir.</p> <p>Merkez gelirleri, ana hatlar itibariyle; ortak marka altında satılan ürünler, eğitimler, danışmalık hizmeti, kira, tasarım desteği, online satış sitesine üyeliklerden sağlanacak gelirler, üyelik aidatları ve benzeri gelirler olarak öngörülmektedir. Merkez’in giderleri ise, ana hatlar itibariyle; personel ücretleri, işletme, eğitim, bakım-onarım, amortisman, akreditasyon, tanıtım ve tutundurma, hammadde ve danışmanlık hizmeti ve benzeri giderler olarak öngörülmektedir.</p>
<p>Projenin genel hedefi</p>	<p>Projenin genel hedefi düşük teknoloji bir sektör olarak tanımlanan mermer sektöründe yeni ürünler geliştirmek, ara ve uç ürünler üretmek ve pazarlama olanaklarını geliştirmek suretiyle üretilen katma değeri arttırmaktır.</p>
<p>Proje amaçları</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Mermerin çıkarma, işleme ve üretim süreçlerine ilişkin farkındalığı arttırmak suretiyle üretim sürecinin verimliliği artırmak, fireleri azaltmak ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımını sağlamak 2) Mermer üretim süreçlerinde ve üretilen ürünlerde kalite güvence ve sertifikasyon uygulamalarını yaygınlaştırmak 3) Sektördeki üretim, eğitim ve araştırma alanlarında üniversite-sanayi işbirliğini arttırmak; karşılıklı bilgi ve teknoloji transferini sağlamak 4) Sektörde sertifikasyon temelli ortak bir marka oluşturmak suretiyle üretilen katma değeri arttırmak ve sektördeki firmaları akredite bir ortak marka çevresinde birleştirmek 5) Ortak pazarlama birimleri aracılığıyla KOBİ’lerin pazarlama ve ihracat

	<p>kapasitelerini/becerilerini geliştirmek</p> <p>6) Firmaların teknolojik yeniliklere adaptasyonunu hızlandırmak; bilgi teknolojilerine dayalı üretimin yaygınlaşmasına yönelik eğitim faaliyetleri geliştirmek ve uygulamak</p> <p>7) Mermeri işlemenin geleneksel usullerinden farklı olarak tasarım odaklı ve yüksek teknolojili uç ürün geliştirmeyi teşvik etmek</p> <p>8) Ortak veritabanları ve satış portalları geliştirmek suretiyle pazarlama süreçlerinde firmalar arası işbirliğini geliştirmek</p> <p>9) Sektörün yeni pazarlara entegre olmasını sağlamak</p> <p>10) Yeni tasarımların üretilmesini, akredite edilmesini ve kullanımının yaygınlaştırılmasını sağlamak</p> <p>11) Kurulacak merkezde, aşağıdaki ürün ve hizmetler sunulacaktır. (METAM'a veya ortaklarına üye olmayan firmalar da, belirlenecek ücretleri ödemek karşılığında bu hizmetlerden faydalanabileceklerdir.)</p> <p>a) Firmalara mermer çıkarma, işleme ve üretim süreçlerinde verimliliği arttırmaya ilişkin danışmanlık sağlanması</p> <p>b) Firmalar arasında kalite güvence ve sertifikasyon uygulamalarının yaygınlaştırılması amacıyla danışmanlık sağlanması</p> <p>c) Firmalar ve üniversite arasında karşılıklı bilgi ve teknoloji transferinin sağlanmasına yönelik danışmanlık verilmesi</p> <p>d) Sektörel bir marka oluşturulması, söz konusu markanın yaygınlaştırılması ve pazarlamasının yapılması</p> <p>e) Firmaların ara ve uç ürünlerinin akreditasyon süreçlerinin üniversite işbirliğinde yürütülmesi</p> <p>f) Firmaların mevcut elemanlarının becerilerinin artırılması amacıyla uygulamalı mesleki ve teknik eğitim verilmesi</p> <p>g) Firmalara uç ürünlerin geliştirilmesi aşamasında tasarım hizmeti sunulması</p> <p>h) Geliştirilecek ortak veritabanı ve satış portalı üzerinden ve istihdam edilecek satış elemanları aracılığıyla firmalara pazarlama desteği sağlanması</p>
<p>Bölge Planı ile olan ilişkisi</p>	<p>“Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” yerel ekonomik büyüme ve kalkınma ortamının oluşturulmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda Afyonkarahisar ilinde belirleyici olan mermer sektöründe; uzmanlaşma, araştırma ve geliştirme ve markalaşmaya önem vererek sektörün katma değeri yüksek ve yenilikçi bir yapıya kavuşturulması sağlanacaktır.</p> <p>TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda mermer sektörünün Afyonkarahisar ve Bölge için önemi vurgulanmış, Bölgenin mermer üretimindeki potansiyeli ortaya konulmuştur. Bölgede madencilik sektöründen imalat sanayine geçişteki sorunların, Bölge ihracatının gelişmesini olumsuz etkilediği ifade edilerek, Afyonkarahisar'ın ham ve bloklar halinde mermeri işlenmiş halde satması yıllık ihracatını 84.182.698 dolar (%28,9 oranında) arttıracığı ortaya konulmuştur. Yine Bölge Planında, Onuncu Kalkınma Planı (OKP) Madde 812'de krom ve mermer gibi madencilik ürünlerinin yurtiçinde işlenmesi ve oluşan katma değer artırılmasıyla ilişkili hedeflere yer verilmiştir.</p> <p>Bölge Planı'nın rekabetçilik sarmalındaki gelişme eksenlerinden biri de</p>

	<p>Maden eksenidir. Bu eksen altında aşağıdaki öncelik ve tedbirlere yer verilmiştir:</p> <p>Öncelik 4.1: Madenler daha nitelikli ve verimli şekilde çıkartılacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 4.1.A Madencilikte kullanılan yöntemlerin modernize edilmesi • Tedbir 4.1.B Maden işletmelerinde kurumsallaşmanın sağlanması <p>Öncelik 4.2: Madenlerin katma değeri yüksek konsantre ve ara ürünlere dönüştürülmesi sağlanacaktır.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tedbir 4.2.A Cevher hazırlama ve zenginleştirme kapasitesinin artırılması • Tedbir 4.2.B Kalite standardizasyon belgelerine sahip ürünlerin üretilmesi <p>Projenin hayata geçmesiyle, belirtilen öncelikler ve altlarında yer alan tedbirlerin tamamının hayata geçirilmesine yönelik önemli gelişme sağlanacaktır. Proje kapsamında yer verilecek faaliyetler, Bölge Planı'nda tedbirlerin altında yer alan müdahale ve projelerle doğrudan örtüşmektedir.</p>
<p>Ulusal Plan ve Stratejiler ile olan ilişkiler</p>	<p>Onuncu Kalkınma Planı (OKP)'nda ülke kalkınması ekonomik, sosyal ve mekânsal boyutlarıyla bir bütün olarak ele alınmış, bölgesel farkların azaltılması ve tüm bölgelerin kaynaklarını ve içsel potansiyelini harekete geçirerek, rekabet güçlerini artırması öncelikli amaçlar olarak vurgulanmıştır. Kalkınma planı genel olarak tüm sektörlerde verimliliğin artırılması, kalitenin geliştirilmesi, teknolojik yeniliklere uyum sağlanması, katma değerini yükseltmesi, ihracatın artırılması, işbirliğinin yaygınlaştırılması ve çevrenin korunması konusunda amaçlar belirlemekte ve politika önerilerinde bulunmaktadır. Madencilikte ve özellikle de mermer sektöründe katma değeri yüksek ürünlerin üretilmesi ana amaçlardan birisidir.</p> <p>OKP Madde 812'de krom ve mermer gibi madencilik ürünlerinin yurtiçinde işlenmesi ve oluşan katma değerinin artırılması sağlanacaktır denmektedir. Bu politika ile paralel olarak Bölge Planı'nda madenlerin işlemeye uygun nitelikte ve daha verimli çıkartılması ve madenlerin katma değeri yüksek uç ve ara ürünlere dönüştürülmesi hedefleri koyulmuştur. OKP'de küresel ölçekli ve rekabet gücü yüksek madencilik şirketlerinin oluşturulmasının destekleneceği belirtilmektedir (Madde 813). Bölge Planı'nda maden işletmelerinde kurumsallaşmanın sağlanması stratejisi kapsamında gerekli tedbirler oluşturulmuş ve küresel ölçekte maden şirketlerinin kurulmasına destek olunacağı belirtilmiştir.</p> <p>Sanayi Strateji Belgesinde ise, OKP'ye paralel olarak düşük teknolojlili sektörlerde katma değerini yükseltmesi amaçlanmaktadır. Bu amacı gerçekleştirmek için izlenecek politikalar ise, araştırma geliştirme faaliyetlerine öncelik verilmesi, kamu kurumları ve sektörler arasındaki işbirliğinin yaygınlaştırılması, kümelenmelerin yaygınlaştırılması olarak belirlenmiştir. Tüm planlarda ve stratejilerde işgücünün niteliğinin yükseltilmesi ve verimliliğinin artırılması vurgulanmaktadır.</p> <p>Proje eğitim, kalite geliştirme, uç ürün üretimini artırma, markalaşma ve ihracatın artırılması hedefleri bakımından tüm ulusal planları desteklemektedir.</p>

Projenin tamamlayıcılığı	<p>Bu proje, IPA kapsamında finanse edilen “TR33 Bölgesinde Çalışan ve İşverenlerin Uyum Yeteneklerinin Arttırılması Operasyonu” ile tamamlayıcı konumdadır.</p> <p>Proje kapsamında kurulacak merkezin eğitim fonksiyonu, Ajansımız tarafından IPA fonlarından alınan destekle kurulacak Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme merkezi ile birbirini tamamlayacaktır. Kurulacak merkez sayesinde, Ajans bünyesinde kurulacak İnsan Kaynakları Merkezinin mermer sektörüne yönelik eğitimleri uygulamalı olarak da verilebilecektir.</p>

Ön Değerlendirme

<p>Projenin sektörel ve bölgesel etkileri</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1) Proje ülkemizde blok mermerden işlenmiş mermer ve işlenmiş mermerden katma değeri yüksek ve markalaşmış mermer ürünlerine doğru yönelmeyi sağlayarak yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde ihracatı artıracaktır. 2) Firmalar arasında ve kamu kurumları ile firmalar arasındaki işbirliğini geliştirecektir. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelerin rekabet güçlerini artırmak üzere verimlilik, kalite, markalaşma, yeni küresel pazarlar bulma konusunda kümelenme yoluyla ortak hareket etmelerini sağlayacaktır. 3) Mermerin verimli bir şekilde kullanılmasını sağlayacak bir bilincin oluşturulması, atıkları değerlendirebilecek yeni ürünlerin geliştirilmesi sektörün doğal çevreye olumsuz etkilerini azalttığı gibi, doğal kaynakların israfını da önleyecektir. 4) Sektörün en önemli sorunlarından birisi olan işgücü niteliği yükselecektir. 5) Afyonkarahisar ilinin ihracat kapasitesinde önemli artış sağlanacaktır. 6) Afyon Kocatepe Üniversitesi bünyesinde bulunan Akredite Doğaltaş Analiz Laboratuvarı aracılığıyla Merkez tarafından pazarlanacak mermer ve mermer ürünleri akredite edilecektir. Bu sayede özel sektör – üniversite işbirliği de sağlanacaktır.
<p>Proje riskleri</p>	<p>Küresel inşaat piyasasındaki durum, mermer olan talebi doğrudan etkilediğinden, söz konusu sektörde meydana gelebilecek aşağı yönlü eğilimler projenin etkilerini olumsuz etkileme ihtimali barındırmaktadır. Merkezin faaliyete geçmesi ile artacak uç ürünlerin üretimi, söz konusu riski asgariye indirecektir.</p> <p>Projenin sürdürülebilirliği açısından sektörde faaliyet gösteren KOBİ'ler tarafından desteklenmesi büyük önem arz etmekte olup, söz konusu sahiplenmenin azalması projenin başarısını doğrudan olumsuz yönde etkileyecektir. Bu sebeple merkezin işletme modelinin iyi kurgulanması ve özel sektörün sorumluluğunun artırılması önemlidir. Bu doğrultuda, kurulacak merkezin mülkiyeti İsehisar OSB'de olacak, ancak işletmesi kamu hakim ortaklığında bir şirket olarak kurgulanan proje ortağı METAM tarafından yürütülecektir. METAM'ın faaliyetleri, organizasyon şeması ve gelir-giderleri "Projenin Amaçları" ve "Arka Planı ve Gerekçesi" başlıklarında tanımlanmıştır. Ayrıca, METAM'ın projeye ortak edilmesiyle mermer işletmelerinin eşfinansmanın önemli bir kısmını üstlenmeleri sağlanacak, bu sayede kurulacak merkezin sahiplenilmesi garanti altına alacaktır.</p> <p>Projenin en önemli aşamalarından biri olan akreditasyon süreci, oldukça karmaşık ve çok sayıda tarafın dahil olacağı bir süreç olup, etkin olarak yönetilememesi durumunda projenin pazarlama aşamasını da doğrudan etkileyecektir. Fizibilite aşamasında, sürecin net olarak tanımlanması ve detaylı araştırma yapılması elzemdir.</p> <p>Proje kapsamında geliştirilecek markanın tanıtımının yapılması ve proje ortaklarında sahiplenilmesi kritik öneme sahiptir. Projede, markanın gerek piyasa, gerekse ortaklar tarafından sahiplenmesine yönelik faaliyetler etkin şekilde kurgulanmalı ve hayata geçirilmelidir.</p> <p>Proje çok ortaklı ve çok sayıda işletmenin doğrudan faydalanıcısı olacağı bir projedir. Proje kapsamındaki iş bölümünün netleştirilmesi ve tarafların sorumluluklarının açıkça ortaya koyulması elzemdir.</p>