

2016 *yılı*



Ara Faaliyet Raporu



2016 YILI ARA FAALİYET RAPORU

(1 OCAK – 30 HAZİRAN 2016)

(AĞUSTOS 2016)

TR33 Bölgesi (Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa, Uşak)





YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

14 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan bu yana Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmaktadır. Zafer Kalkınma Ajansı, 2016 yılının ilk 6 ayında da Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, mali ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görevleri ve misyonu doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını da sağlamlaştırmaktadır.

Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışan Ajansımız, yerelde tüm paydaşlarının işbirliği ve katılımına ihtiyaç duymaktadır. Ajansın, kamu kurumları, özel teşebbüs ve sivil inisiyatif ile birlikte çalışarak ortak akıl yürütmeye gerek ulusal gerekse uluslararası fonları Bölgemize çekmesi, bu sayede bölgeye katkısını artıran üst düzey projelerin altına imza atması hedefimizdir. Hedefimize ulaşmak için çalışırken tüm paydaşlarımızın yanımızda yer alması en büyük beklentimizdir. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve işbirliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Aziz YILDIRIM
Afyonkarahisar Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2016 yılının ilk altı ayında da kurumsal kapasitesini artıran bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansın geleceğe daha güvenle bakmasını, misyonu ve vizyonu doğrultusunda paydaşlarına daha yüksek standartlarda hizmet vermesini sağlamak amacıyla hazırlamış olduğumuz 2016 – 2020 yıllarını kapsayacak Kurumsal Stratejik Planımız ile Ajansımızın güçlü ve zayıf yönleri belirlenmiş; Ajans faaliyetlerinin iyileştirilmesi adına tespit edilen sorunlara çözüm önerileri getirilmiştir. Bu plan sayesinde ilerleyen dönemlerde Ajansımıza kuruluş amacı olarak verilen görevlerin daha etkin ve sonuç odaklı yürütülmesi ve bölgesel kaynakların daha verimli kullanılması sağlanacaktır.

Güncel çalışmalarımızdan bir tanesi Bölge Planı'nın uygulanmasını kolaylaştırmak amacıyla hazırlanan ve Yerel Ekonomik Gelişme Programı (YEGEP) olarak adlandırılan il bazlı operasyonel programlardır. 1. YEGEP (2015 – 2017) kapsamında Bölge Planı'nda yer alan turizm, sanayi, ulaşım eksenlerine yönelik detaylı projeler ve faaliyetler belirlenmiş olup uygulama aşamasına geçilmiş ve izleme – değerlendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Yine Bölge Planı'nda yer alan afet yönetimi, kentsel hizmetler ile insan ve toplum eksenleri üzerine hazırlanmış olan 2. YEGEP (2016 – 2018) çalışmasında; hayata geçirilmesi gereken projeler ve bunların uygulayıcısı olacak kurum ve kuruluşlar belirlenmiştir. Bölge Planı'nda yer alan diğer eksenlere (maden, tarım, çevre ve enerji) yönelik 3. YEGEP çalışmamız hâlihazırda devam etmektedir.

Ajansımızın ulusal ve uluslararası fon kaynaklarından yararlanmak üzere yürüttüğü çalışmalar hız kesmeden devam etmektedir. IKGOP kapsamında faydalanıcısı olduğumuz “TR33 Bölgesindeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması” projesi, Şubat ayında başlamış olup 2 yıl sürecektir. Bu kapsamda Bölgede faaliyet gösteren KOBİ'lerin ve kamu kurum kuruluşlarının işveren ve çalışanlarına 100.000 adam/saatten fazla eğitim verilecektir. Erasmus+ kapsamında bir projemiz yürütme aşamasında olup yeni projelerimizin geliştirilmesine devam edilmektedir. Aynı

zamanda Bölgemizde yer alan kurum ve kuruluşlara yapmak istedikleri projelerde ortak olarak yer alıp katkı sağlanmaktadır.

2016 Yılı Proje Teklif Çağrılarını kapsamında Ajansımız tarafından 30 Mart 2016 tarihinde ilan edilen Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP) ile Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP)'na 169 Milyon TL bütçeli 194 proje başvurusu yapılmıştır. Değerlendirme aşamalarının ardından Yönetim Kurulu'nun onayıyla birlikte başarılı projelerin Eylül ayının ilk haftasında ilan edilmesi planlanmaktadır.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda, 2016 yılının ilk 6 ayında desteklenen projelere 100'e yakın izleme ziyareti yapılmıştır.

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar tarafından 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 7 tanesi yabancı olmak üzere toplam 969 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Yusuf BALCI
Genel Sekreter

İÇİNDEKİLER

YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU.....	3
GENEL SEKRETER SUNUŞU	4
İÇİNDEKİLER	6
TABLolar	8
GRAFİKLER	9
ŞEKİLLER.....	9
KISALTMALAR.....	10
A. GENEL BİLGİLER	11
A.1. Misyon ve Vizyon.....	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
A.3.1. Fiziksel Yapı	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	12
A.3.2.2. Yönetim Kurulu	14
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	15
A.3.3. Bilgi Teknolojileri.....	24
A.3.4. İnsan Kaynakları	24
A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası.....	24
A.3.4.2. Personel İstatistikleri	25
A.3.4.3. Personel Hareketliliği	28
A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	28
B. AMAÇ VE HEDEFLER.....	29
B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri	29
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	30
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	31
C.1. Mali Bilgiler.....	31
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	32
C.1.2.1. Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler	32
C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları.....	32
C.1.2.3. Belediye Katkı Payları.....	32
C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları	33
C.1.2.5. Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar.....	33
C.1.2.6. İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları.....	33
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	34
C.1.3.1. Bağımsız Denetim	34
C.1.3.2. Sayıştay Denetimi.....	34
C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları	35
C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi	35
C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	36
C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri.....	36
C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar.....	36

C.2.1.2.	Davalı Olunan Davalar	37
C.2.1.3.	Bilgi Edinme Faaliyetleri.....	37
C.2.2.	İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri	38
C.2.2.1.	Eğitim Faaliyetleri	38
C.2.2.2.	Bilgi İşlem Faaliyetleri	39
C.2.2.3.	Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları.....	40
C.2.2.4.	Yazılı ve Görsel Yayınlar	40
C.2.3.	Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	41
C.2.3.1.	Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları.....	41
C.2.3.2.	Coğrafi İşaretler	42
C.2.3.3.	Kurumsal Stratejik Plan.....	43
C.2.3.4.	Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları.....	43
C.2.3.5.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	43
C.2.4.	Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)	45
C.2.4.1.	Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi.....	45
C.2.4.2.	Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması.....	47
C.2.4.3.	Proje Geliştirme Çalışmaları.....	47
C.2.4.4.	Bölgenin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları	49
C.2.4.5.	Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar.....	51
C.2.5.	Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri (PYB).....	52
C.2.5.1.	2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı – YKMDP ve SÜÇEP.....	52
C.2.5.2.	2016 Yılı GÜDÜMLÜ Proje Destegi (2016 GPD).....	55
C.2.5.3.	2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)	56
C.2.5.4.	2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD).....	58
C.2.6.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri (İDB).....	59
C.2.6.1.	Proje Teklif Çağrılar.....	59
C.2.6.2.	Doğrudan Faaliyet Destek Programları	64
C.2.6.3.	Teknik Destek Programları.....	65
C.2.6.4.	Diğer Faaliyetler	66
C.2.7.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri (YDO'lar)	66
C.2.7.1.	Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	67
C.2.7.2.	Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	68
C.2.7.3.	Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	68
C.2.7.4.	Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	70
C.3.	Performans Bilgileri.....	72
C.3.1.	2016 Yılı 6 Aylık Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	72
C.3.2.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	75
D.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	76
D.1.	Üstünlükler.....	76
D.2.	Zayıflıklar.....	76
D.3.	Değerlendirme.....	76
E.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	78

TABLÖLAR

Tablo 1 – 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Üyeliği Değişiklikleri	13
Tablo 2 – 2016-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu	14
Tablo 3 – 2016 Yılı 6 Aylık Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri	15
Tablo 4 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri	17
Tablo 5 – İMİB Personel Bilgileri	17
Tablo 6 – PBKB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 7 – PGUB Personel Bilgileri.....	19
Tablo 8 – PYB Personel Bilgileri	20
Tablo 9 – İDB Personel Bilgileri.....	21
Tablo 10 – YDO Personel Bilgileri	23
Tablo 11 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	26
Tablo 12 – 2016 Yılı Dönembaşı Nakit ve Benzeri Değerler	31
Tablo 13 – 2016 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Gelirleri.....	31
Tablo 14 – 2016 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Giderleri.....	32
Tablo 15 – 2016 Yılı İl Özel İdareleri 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri.....	32
Tablo 16 – 2016 Yılı Belediyeler 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri.....	33
Tablo 17 – 2016 Yılı TSO'lar 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri.....	33
Tablo 18 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu	33
Tablo 19 – 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bilgi Edinme Faaliyetleri	38
Tablo 20 – 2016 Yılı 6 Aylık Eğitim Faaliyetleri.....	39
Tablo 21 – 2016 Yılı İlk 6 Ayında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri.....	41
Tablo 22 – YKMDP ve SÜÇEP Faaliyet Takvimi	52
Tablo 23 – YKMDP ve SÜÇEP Bilgilendirme Toplantıları	52
Tablo 24 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İlçelere Göre Dağılımı	53
Tablo 25 – YKMDP ve SÜÇEP Eğitim Toplantıları.....	54
Tablo 26 – 2015 DFD Faaliyet Takvimi.....	57
Tablo 27 – 2015 TD Faaliyet Takvimi.....	58
Tablo 28 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	59
Tablo 29 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	59
Tablo 30 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri.....	60
Tablo 31 – TEÇDP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Ödeme İstatistikleri	60
Tablo 32 – TEÇDP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri	60
Tablo 33 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri.....	61
Tablo 34 – SAREP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri.....	61
Tablo 35 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Ödeme İstatistikleri	61
Tablo 36 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri	62
Tablo 37 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Zeyilname Bilgileri.....	62
Tablo 38 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bildirim Mektubu Bilgileri	62
Tablo 39 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri	63
Tablo 40 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri	63
Tablo 41 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri.....	63
Tablo 42 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Zeyilname Bilgileri	64
Tablo 43 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bildirim Mektubu Bilgileri.....	64

Tablo 44 – 2015 TD 1. – 2. Dönem Sözleşme Bilgileri	65
Tablo 45 – 2015 TD 1. – 2. Dönem Katılımcı İstatistikleri	65
Tablo 46 – 2016 Yılı İlk 6 Aylık YDO Faaliyetleri	66
Tablo 47 – 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri	72

GRAFİKLER

Grafik 1 – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı.....	13
Grafik 2 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	26
Grafik 3 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı.....	27
Grafik 4 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu	27
Grafik 5 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu.....	27
Grafik 6 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı	53
Grafik 7 – Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı	54
Grafik 8 – YKMDP ve SÜÇEP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler	55
Grafik 9 – 2015 DFD Proje İstatistikleri	57
Grafik 10 – 2015 DFD Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı	57
Grafik 11 – 2015 TD İstatistikleri	58
Grafik 12 – 2015 TD Kapsamında Desteklenen Proje Maliyetinin İller Bazında Dağılımı	58

ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması.....	16
---	----



KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
ABMYD	: Avrupa Birliği Mali Yardımlar Dairesi
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
ATSO	: Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
HKM	: Hukuk Müşavirliği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İKG OP	: İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MTSO	: Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PGUB	: Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi
PTÇ	: Proje Teklif Çağrısı
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SOME	: Siber Olaylara Müdahale Ekibi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
USOM	: Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
YDO	: Yatırım Destek Ofisi

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu bir şekilde bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliğini sağlamak ve bölge içi / bölgelerarası gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

TR33 Bölgesi'nin yaşam kalitesini artırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölge'deki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik, Ar-Ge ve inovasyonu özendirerek Bölge'yi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamaktır.

Vizyonumuz;

Bölge'nin kalkınması için, dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER'le taçlandıran bir Ajans olmaktadır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.*
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.*
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.*
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.*
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.*
- 4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.*
- Bölge'nin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.*

- h) Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin Bölge'de tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajans'ın faaliyetleri, malî yapısı ve Ajans'la ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajansımız 2015 yılının ilk 6 ayında faaliyetlerini Kütahya YDO'nun da içinde bulunduğu Kütahya Merkez Hizmet Binası ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür.

Ajansımızın merkez hizmet binası, 2014 yılı Aralık ayında iskân alınarak kullanılmaya başlanmıştır. Kullanıma açılan hizmet binası yaklaşık 5.400 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi – konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal aktivite bölümleri bulunmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın danışma organıdır ve bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur.

Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajans'ın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarih ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer

Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir.

2016 yılının ilk altı ayında, 2015-02 sayılı Kalkınma Kurulu toplantısı sonrasında düşürülmesi ve değiştirilmesi gereken üyeler belirlenerek mevzuat uyarınca gerekli işlemler yapılmıştır.

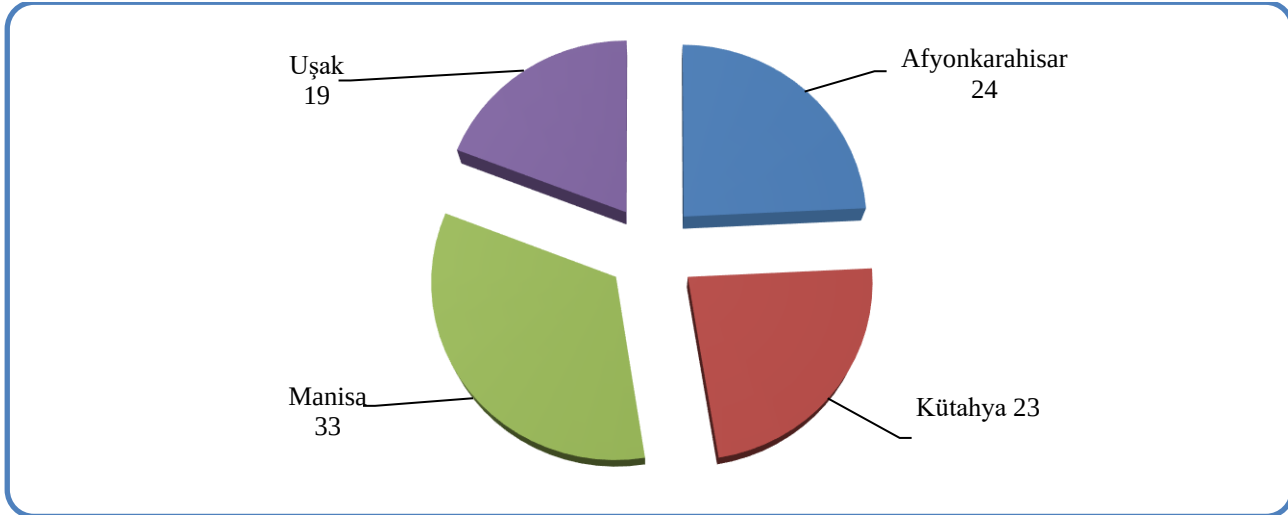
Tablo 1 – 2016 Yılı Kalkınma Kurulu Üyeliği Değişiklikleri

Eski Üye Kurum	Yeni Üye Kurum*
Afyonkarahisar Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği	Afyonkarahisar İl Emniyet Müdürlüğü
Manisa Sanayici ve İşadamları Derneği	Gördes İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
Uşak Kent Konseyi	Uşak İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği
Uşaklılar Eğitim ve Kültür Vakfı	Uşak İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü
Uşak Sanayici ve İşadamları Derneği	Tüm Sanayici ve İşadamları Derneği Uşak Şubesi
Sivaslı Belediye Başkanlığı	

* Uşak ili için Bakanlar Kurulu kararıyla belirlenen ve Kalkınma Kurulu yedek üyelerinden sonuncusu olan Uşak Köylerini Kalkındırma Derneği, 20.01.2016 tarihinde yapmış olduğu Olağan Genel Kurul Toplantısında feshedilmiştir. Bu sebeple, Sivaslı Belediye Başkanlığı yerine yeni bir üye belirlenememiştir. Uşak ili için üye sayısı, yedek üye kalmaması nedeniyle yirmiden on dokuz düşmüştür.

Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 19 üye olmak üzere toplam 99 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu'nda kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve üniversite temsilcileri bulunmaktadır.

Grafik 1 – Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı



2016 yılının ilk toplantısı olan 2016-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı, 29-30 Nisan 2016 tarihlerinde Afyonkarahisar Korel Termal Otel'de gerçekleştirilmiştir. Yetmiş beş üyenin katılım sağladığı toplantıda; Kalkınma Kurulu içinde çeşitli komisyonların kurulması ve sanal ortamda Kalkınma Kurulu üyelerinin haberleşmesi için bir iletişim grubunun oluşturulması önerileri getirilmiş olup bunlarla ilgili çalışmalar Ajansımızca yürütülmeye başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, Kalkınma Kurulu üyelerinden çevrimiçi (online) bir anket ile hangi üyenin hangi alt komisyonda görev almak istediği ile ilgili bilgiler toplanmış; ayrıca, Kurul üyelerinin arasındaki iletişimi artırmaya yönelik çalışmalara ilişkin üyelerin görüşleri istenmiştir.

Tablo 2 – 2016-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	18	75
Kütahya	23	19	83
Manisa	33	23	70
Uşak	19	15	79
Toplam	99	75	76

Kalkınma Bakanlığı tarafından Ajansımıza gönderilen 13.04.2016 tarihli ve E.1539 sayılı yazıda Kalkınma Kurulu üyelerinin yeniden belirlenmesi gereği hâsıl olduğu bildirilmiştir. Bu amaçla, üyelik başvuruları için hazırlanmış olan başvuru formu, Ajans internet sitesinde 15 gün süre ile yayında tutulmuş, kurum ve kuruluşlardan talepler toplanmıştır. Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerden oluşan liste, Kalkınma Bakanlığı tarafından gönderilen resmi yazıda belirtilen tüm hususlara azami ölçüde dikkat edilerek hazırlanmış ve Bölge il Valiliklerinin görüşleri alınarak Kalkınma Bakanlığı'na sunulmuştur.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu; Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ile Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,*
- Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,*
- Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,*
- Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,*
- Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,*
- Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,*
- Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,*
- Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,*
- Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,*
- Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,*
- Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,*
- Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için Ajans'ın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.*

1 Haziran 2016 tarihli ve 29779 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Vali atamaları hakkında Karar ile Yönetim Kurulumuzda yer alan Afyonkarahisar Valisi Sayın Hakan Yusuf GÜNER Merkez

Valiliği'ne, Kütahya Valisi Sayın Şerif YILMAZ Burdur Valiliği'ne, Manisa Valisi Sayın Erdoğan BEKTAŞ Rize Valiliği'ne atanmıştır. İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı'ndan Afyonkarahisar Valiliği'ne atanan Sayın Aziz YILDIRIM, Bilecik Valiliği'nden Kütahya Valiliği'ne atanan Sayın Ahmet Hamdi NAYİR ve Kahramanmaraş Valiliği'nden Manisa Valiliği'ne atanan Sayın Mustafa Hakan GÜVENÇER Yönetim Kurulumuza katılmışlardır.

14.07.2015 tarihinden beri Uşak Valisi Ahmet OKUR tarafından yürütülmekte olan Yönetim Kurulu Başkanlığı, 14.07.2016 tarihinden itibaren bir yıl süreyle Afyonkarahisar Valisi Aziz YILDIRIM tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu, 2016 yılının ilk altı ayında 7 toplantı gerçekleştirmiştir.

Tablo 3 – 2016 Yılı 6 Aylık Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2016-01	22.01.2016	Merkez, Afyonkarahisar	9
2016-02	19.02.2016	Merkez, Kütahya	9
2016-03	01.03.2016	Merkez, Uşak	9
2016-04	30.03.2016	Merkez, Manisa	12
2016-05	29.04.2016	Merkez, Afyonkarahisar	11
2016-06	17.05.2016	Merkez, Kütahya	10
2016-07	10.06.2016	Merkez, Uşak	11

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinin oluşmaktadır.

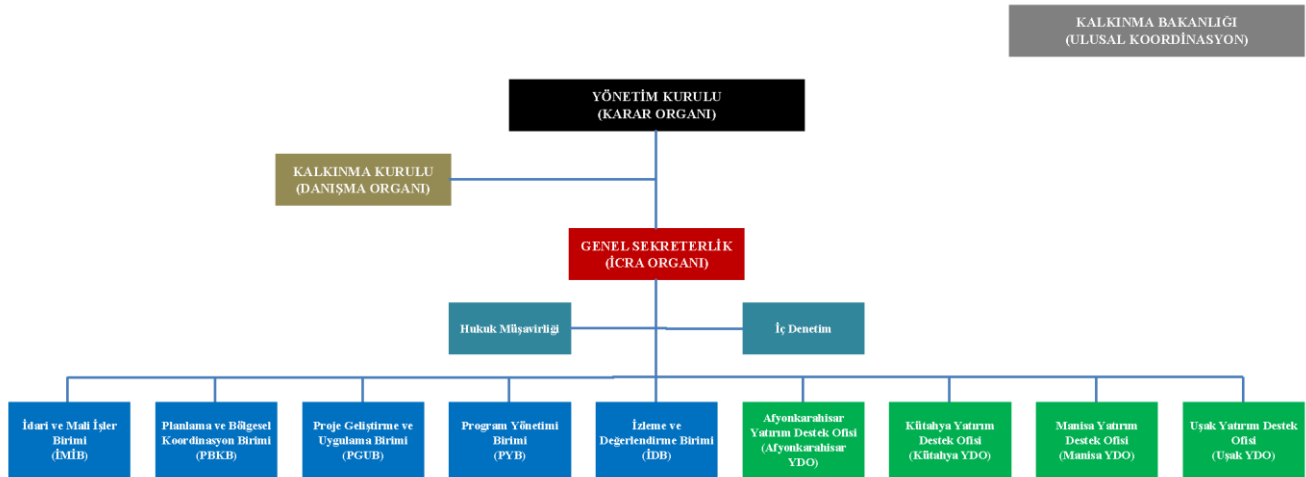
Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
- Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
- Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
- Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
- Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,*
- Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
- Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*

- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajans'ın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- q) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- r) Ajans'ın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

21.10.2010 tarihli ve 2010-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanan Ajansımız organizasyon şeması, 18.12.2014 tarihli ve 2014-12 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 4 nolu karar ile Şekil 1'de yer aldığı haliyle yeniden düzenlenmiştir.

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması



Ajans Genel Sekreterlik görevine 19.07.2014 tarihli ve 2014-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan kararla Yusuf BALCI atanmış, Kalkınma Bakanlığı'nın 04.09.2014 tarihli ve 3928 sayılı yazısı ile de atama onaylanmıştır.

30.06.2015 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 5 merkez çalışma birimi, Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

A.3.2.3.1. Hukuk Müşavirliği

30.06.2016 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 4 – Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliği'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,*
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajans'ın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,*
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,*
- Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,*
- Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,*
- Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajans'a yapılacak tebliğlere cevap vermek,*
- Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.*

A.3.2.3.2. İdari ve Mali İşler Birimi

30.06.2016 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'nde 1 birim başkanı, 1 uzman personel ve 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 5 – İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Gülnur DÜLGER	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	İşletme
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Görevlisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Yönetici Asistanı / Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans'ın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,*
- Ajans'ın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,*
- Ajans'ın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,*
- Ajans'ın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,*
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,*
- Ajans'ın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,*
- Ajans'ın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,*
- Ajans'ın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,*
- Ajans'ın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,*
- Ajans'ın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,*
- Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarım, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak.*
- Ajans'ın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,*
- Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonu yapmak,*
- Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,*
- Faaliyet raporlarını hazırlamak,*
- Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,*
- İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.*

A.3.2.3.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

30.06.2016 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 birim başkanı ve 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 – PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Hacı Mustafa TARKAN	Birim Başkanı	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Bekir UMUT	Uzman	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ender İRKÖREN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Matematik

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal

strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve Araştırma – Geliştirme (Ar-Ge) fonksiyonlarına sahiptir. PBKB’nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge’de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,*
- Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlerle ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,*
- Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile Bölge’de öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,*
- Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla Bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,*
- Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,*
- Bölge’de kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,*
- PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,*
- Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,*
- Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak.*

A.3.2.3.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi

30.06.2016 tarihi itibarıyla Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)’nde 1 birim başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 – PGUB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacer ERİŞ	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Hatice Elif KAYAHAN	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Matematik
Suat BAYRAM	Uzman	Osmangazi Üniversitesi	İktisat
Vahit AKYOL	Uzman	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PGUB, ulusal ve uluslararası fonları takip eden, Ajans adına uluslararası fonları sağlayan kurumlara başvurmak üzere proje üreten, Bölge paydaşlarını bu fonlara yönlendiren ve uluslararası fonlardan yararlanmak isteyen paydaşlarımıza destek veren birimdir. PGUB’nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajans dışı ulusal ve uluslararası fonların kullanımına ilişkin Bölge’de farkındalık yaratmaya çalışmak,*
- Bölge için kritik öneme haiz projelerin geliştirilmesine ve hayata geçirilmesine yönelik fonları araştırmak,*
- Dış kaynaklı Proje Teklif Çağrılarını takip etmek, Bölge genelinde tanıtmak ve uygun bulunanlara Ajans adına başvurularda bulunmak,*
- Ajans’ın hak kazandığı dış kaynaklı projeleri uygulamak ve Bölge’de projelerin koordinasyonunu sağlamak,*
- Bölge’deki kamu kurum ve kuruluşlarının büyük ölçekli yurtdışı fonlara başvurularında teknik destek sağlamak,*
- Dış fon ve kaynakların Bölge’ye çekilmesi amacı doğrultusunda ilgili ulusal ve uluslararası kurum/kuruluşlarla işbirliği, proje ve kapasite geliştirmeye yönelik çalışmalar yapmak,*
- Dış kaynaklı fonlardan yararlanılabilmesine yönelik Bölge’deki kurum ve kuruluşların uluslararası işbirlikleri geliştirmelerini desteklemek,*
- PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını sağlamak,*
- Güdümlü projelerin geliştirilmesi sürecinde paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak ve diğer birimlere destek vermek.*

A.3.2.3.5. Program Yönetimi Birimi

30.06.2016 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)’nde 1 birim başkanı ve 3 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 – PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Hande ÖZGER	Uzman	İstanbul Ticaret Üniversitesi	Hukuk
Zeynep NALE	Uzman	Ege Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

PYB’nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin / faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanması ile yükümlüdür. Ayrıca PYB, Bölge’de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB’nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,*
- Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,*

- c) *Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,*
- d) *Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,*
- e) *Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,*
- f) *Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,*
- g) *Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,*
- h) *Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,*
- i) *Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,*
- j) *Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,*
- k) *Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,*
- l) *Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,*
- m) *Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,*
- n) *Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,*
- o) *Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,*
- p) *Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,*
- q) *Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.*

A.3.2.3.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi

30.06.2016 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)’nde 1 birim başkanı ve 6 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 9 – İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Devrim Barış SUBAŞI*	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
Fatih Mehmet IŞIK	Uzman	Balıkesir Üniversitesi	Makine Mühendisliği
İsmail BEYRİBEY	Uzman	Bilkent Üniversitesi	İktisat
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Murat ŞENER	Uzman	Dumlupınar Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği

* Devrim Barış SUBAŞI 31.07.2016 tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır.

İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda, İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- a) Diğer birimlerle işbirliği içinde, Bölge Planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- b) Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- c) Genel Sekreter'in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- d) PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- e) Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,
- f) Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- g) Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- h) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- i) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajans'ın internet sitesinde yayınlamak,
- j) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve ödeme taleplerinin uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletmek,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nın talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,

- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen bilgiler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

A.3.2.3.7. Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en fazla faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli artırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedirler.

30.06.2016 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 2 Koordinatör, 2 Koordinatör Vekili ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 10 – YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	Ali CEYHAN	Koordinatör V.	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
	Mehmet İbrahim ALTINTAŞ	Uzman	Yıldız Teknik Üniversitesi	Matematik Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Marmara Üniversitesi	İngilizce Öğretmenliği
Manisa YDO	Buket KANER	Koordinatör V.	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Hilmi ERGÜR	Uzman	Ankara Üniversitesi	Hukuk
	Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
	Hüseyin SÖKMEN*	Uzman	Doğuş Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

* Hüseyin SÖKMEN 28.07.2016 tarihi itibarıyla Ajansımızdan ayrılmıştır.

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- b) Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- c) Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- d) Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- e) Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,

- f) Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- g) Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- h) İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- i) TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- j) Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,
- k) Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.

A.3.2.3.8. İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans'ın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2015 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız tarafından 27.09.2011, 30.11.2012, 27.01.2014 ve 01.05.2015 tarihlerinde iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkılmış ancak iç denetçi istihdamı gerçekleştirilememiştir.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları; aksine, bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağını bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar ile tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynaklarını etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını artırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar aracılığıyla kayıt altına almaktadır.

A.3.4. İnsan Kaynakları

A.3.4.1. İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

-  Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
-  Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajanstaki çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı

geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansa çalışmayı özendirici hale getirmek,

- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajans'ın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve çalışmalarının sürekliliğini sağlamaktır.

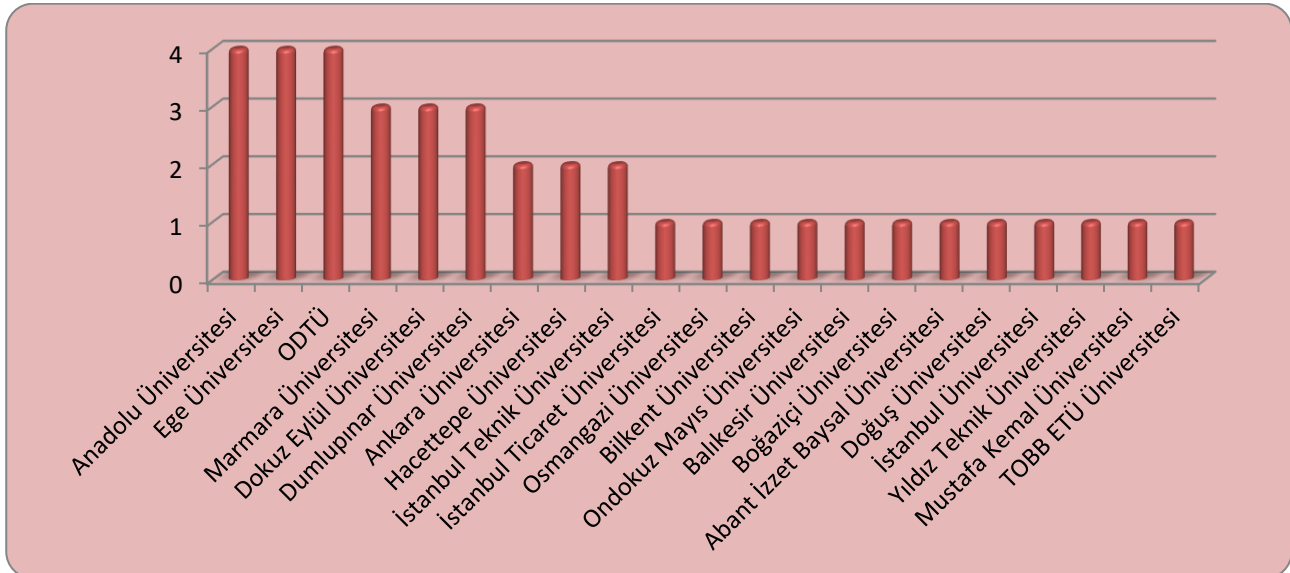
A.3.4.2. Personel İstatistikleri

30.06.2016 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 Genel Sekreter, biri Hukuk Müşavirliğinden sorumlu olmak üzere 32 uzman personel ve 6 destek personeli olmak üzere toplam 39 personel istihdam edilmektedir. 32 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 23 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 11 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
HKM	1
İMİB	8
İDB	7
PBKB	3
PYB	4
PGUB	6
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	39

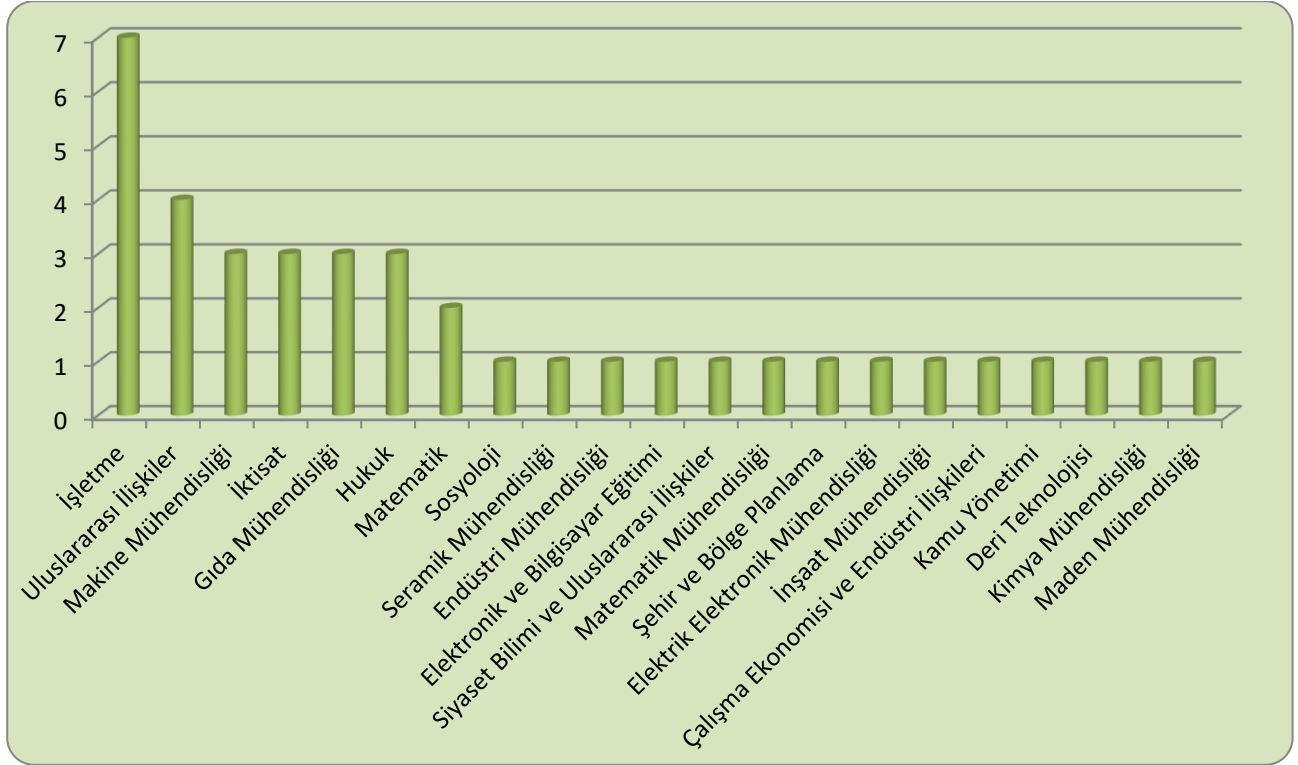
Ajans personelinin 4'ü Anadolu Üniversitesi, 4'ü Ege Üniversitesi, 4'ü Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Dumlupınar Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i İstanbul Ticaret Üniversitesi, 1'i Osmangazi Üniversitesi, 1'i Bilkent Üniversitesi, 1'i Ondokuz Mayıs Üniversitesi, 1'i Balıkesir Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Abant İzzet Baysal Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Yıldız Teknik Üniversitesi, 1'i Doğuş Üniversitesi, 1'i TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi mezunudur.

Grafik 2 – Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı


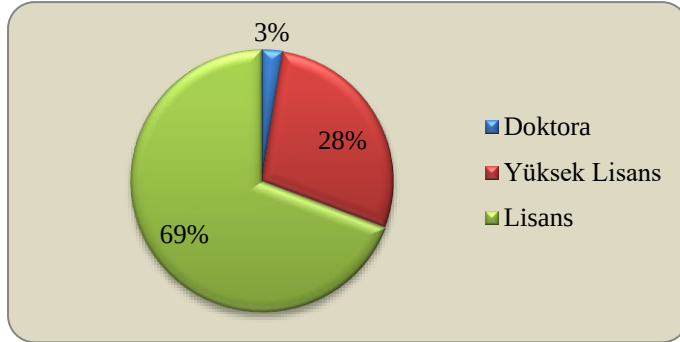
Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 17 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 14 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 3 personelin Fen-Edebiyat Fakültesi

mezunu, 3 personelin Hukuk Fakültesi, 1 personelin Mimarlık Fakültesi ve 1 personelin Teknik Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 3 – Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

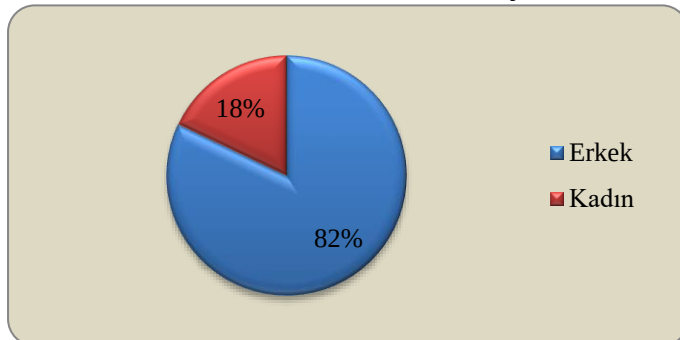


Grafik 4 – Ajans Personelinin Eğitim Durumu



30.06.2016 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinin doktora mezunu sayısı 1, yüksek lisans mezunu sayısı 11, lisans mezunu sayısı ise 27'dir. Lisans mezunu personelden 10'u yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 7'si doktora devam etmektedir. Ayrıca 2. lisans mezunu 6 personel bulunmaktadır.

Grafik 5 – Ajans Personelinin Cinsiyet Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 32'si erkek, 7'si kadındır. Ayrıca, Ajans personelinin yaş ortalaması 34'tür.

A.3.4.3. Personel Hareketliliği

PYB Uzmanı Dr. Meltem DİL ŞAHİN, 31.12.2015 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 09.02.2016 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

Bilgi İşlem Yetkilisi Yasin Gökhan TAŞKIN, 03.02.2016 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 05.02.2016 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PBKB Uzmanı Nadiye AKSAKAL, 28.03.2016 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 22.04.2016 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

İDB Uzmanı Levent Barış BİÇER, 10.05.2016 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 20.05.2016 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PBKB Uzmanı Hakan OLTAN, 27.05.2016 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 30.05.2016 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

A.4. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında, ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş ve işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunun yanı sıra, bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan “İç Kontrol Sistemi” için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde “İç Kontrol Eylem Planı”nı yürürlüğe koymuştur. Ajansımız tarafından “Risk Yönetimi” ile ilgili olarak hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı Olur’la farklı birimlerden uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE’nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik Olur’u ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu 4 kişiden oluşmakta olup 2016 yılının ilk yarısında uygulamanın izlenmesine devam etmiştir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajans'ın Amaç ve Hedefleri

30.03.2016 tarihli ve 2016-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan'da Ajans'ın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1 : Ajansın Yerel, Ulusal ve Uluslararası Alanda Bilinirliğinin Artırılması

Hedef 1.1 : Basın ve Medya Organları ile İletişim Artırılacaktır.

Hedef 1.2 : Tanıtım Araçları Etkin Şekilde Kullanılacaktır.

Amaç 2 : Bölge'ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1 : Bölge'nin Yatırım İmkanları Tanıtılacaktır.

Hedef 2.2 : Yatırım Süreçlerinde Danışmanlık Sağlanacaktır.

Amaç 3 : İş Birliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1 : Paydaşlar Arasında Katalizör Görevi Üstlenilerek İş Birliği Yapmaları Sağlanacaktır.

Hedef 3.2 : Ulusal ve Uluslararası Kurum ve Kuruluşlarla Bağlantı Kurulacak ve Kurumlar Arası İletişim Ağı Geliştirilecektir.

Amaç 4 : Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1 : Bölge de Proje Kültürü Geliştirilecektir.

Hedef 4.2 : Ajans'a Tahsis Edilen Kaynaklar Verimli ve Etkin Olarak Kullanılacaktır.

Hedef 4.3 : Ajans Dışı Ulusal ve Uluslararası Fonların Kullanımı Yaygınlaştırılacaktır.

Amaç 5 : Bölge Planı ve Diğer Analiz, Çalışma ve Strateji Dokümanlarının Uygulanması ve Geliştirilmesi

Hedef 5.1 : Ajans'ın veya Yerel Kurumların Hazırladığı Planların / Çalışmaların Bölge Planı ile Uyumluluğu Takip Edilecektir.

Hedef 5.2 : Bölge'ye Yapılacak Yatırımların Bölge Planı ile Uyumluluğu Göz Önünde Bulundurularak Gerekli Yönlendirmeler Yapılacaktır.

Hedef 5.3 : İhtiyaç Duyulan Konularda Analiz ve Stratejik Dokümanlar Üretilecektir.

Amaç 6 : Ajans'ın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1 : Ajans'ın İnsan Kaynakları Güçlendirilecektir.

Hedef 6.2 : Ajans'ın Fiziki İhtiyaçları En Uygun Şekilde Tamamlanacaktır.

Hedef 6.3 : İç Kontrol Sistemi Düzenli Çalıştırılarak Mali Yönetim Yeterliği Sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken aşağıda belirtilen politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

Yüksek Sorumluluk Bilinci ile Sahiplenme: Ajans personelinin kurumun bütünlüğüne ve gelişmesine katkı sağlaması.

Gelişme Odaklı ve İnovatif Olma: Ajans'ın sürekli ileriye yönelik olarak kendini geliştirmesi ve inovatif atılımlarda bulunması.

Mobilize ve Diyaloga Açık Olma: Paydaşlarla yakın diyalog ve Bölge ile iç içe olması.

Vizyoner Olma: Bölge'nin kurumsal kapasitesini geliştirmeye yönelik her türlü faaliyetin önünü açacak yaklaşımlar içerisinde olması.

Koordinatör Olma: Bölge paydaşlarını iş birliği içinde bir araya getirebilmesi ve bilgi, görüş, kaynak alışverişinde eş güdümü sağlaması.

Öz Güveni Yüksek ve Takım Ruhuna Sahip Olma: Ajans personelinin hem uzmanlık alanına yaraşır şekilde özgüveninin yüksek olması, hem de sonuca sinerji yaratarak ulaşabileceğini çözümlemiş şekilde iyi bir takım üyesi olması.

Objektiflik ve Tarafsızlık: Ajans'ın iş ve işlemlerinde kişilere, makamlara, kurumlara karşı şahsi düşünce ve ön yargılara yer vermeden yaklaşarak objektif olması ve aynı zamanda farklı görüş, fikir, davranışlara karşı tarafsızlığını koruması.

Hesap Verebilirlik: Ajans'ın her türlü faaliyet ve işlemlerinin kanuna ve kurallara uygun şekilde yerine getirilmesi, aksi sorgulandığı ya da talep edildiği takdirde açık bir şekilde gerekçelerinin sunulabilmesi.

Etkin Zaman Yönetimi: Kişi, birim bazında ve Ajans'ın bütününde uyumlu çalışma gözetilerek görev ve faaliyetlerin sıralamasına uygun şekilde zamanın etkin yönetilmesi.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2016 yılı ilk 6 aylık gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2015 yılı bütçesinden 2016 yılı bütçesine devreden Ajans nakit miktarı 11.125.066 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde, 2015 yılında avans olarak yapılan destek ödemelerinden 2016 yılına devredilen tutar 7.038.694 TL olmuştur.

Tablo 12 – 2016 Yılı Dönembaşı Nakit ve Benzeri Değerler

Gelir Kalemi	Tutar (TL)
Hazır Değerler	11.125.066
Menkul Kıymet ve Varlıklar	0
Ön Ödemeler (Avanslar)	7.038.695
TOPLAM	18.163.760

2016 Yılı bütçesinde Ajans nakit gelirleri 31.334.934 TL olarak tahmin edilmiş, ilk 6 aylık fiili gerçekleşme 8.334.491 TL olmuştur.

Tablo 13 – 2016 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2016 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2016 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetimden Aktarılan Bütçe Payı	16.000.000	0	0
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.136.492	2.126.142	99
Belediyelerden Aktarılan Paylar	8.029.292	4.945.284	62
TSO'lardan Aktarılan Paylar	220.042	202.799	92
AB ve Diğer Fonlardan Sağlanan Kaynaklar	0	84.253	100
Faaliyet Gelirleri	0	51.679	100
Alacaklardan Tahsilatlar	4.449.108	313.576	7
Diğer Gelirler	500.000	610.758	122
TOPLAM	31.334.934	8.334.491	27

2016 yılının ilk 6 ayında gerçekleşen giderleri 13.970.899 TL'dir. Bu giderlerin %25'ini Genel Hizmet Giderleri, %75'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 14 – 2016 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2016 Yılı Tahmini Gider (TL)*	2016 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	7.750.000	3.152.654	41
İzleme Değerlendirme ve Koor. Hizmetleri	135.000	8.858	7
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	910.000	186.218	20
Ar-Ge Hizmetleri	80.000	0	0
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	465.000	141.127	30
Proje Destekleme Hizmetleri	33.464.787	9.857.321	29
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.170.000	332.080	28
Teknik Destek Hizmetleri	550.000	292.641	53
TOPLAM	44.524.787	13.970.899	31

* Bütçe revizyonları sonrası güncel gider tahminlerini gösterir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

C.1.2.1. Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler

Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için 5449 sayılı Kanun gereği Bölge’de Ajans’a katkı payı ödemekle yükümlü paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmakta olup bütçe verilerinin temininde sıkıntı yaşanmaktadır.

C.1.2.2. İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin Ajans’a ödemesi gereken 2016 yılı katkı payı toplamı 2.136.492 TL olup 30.06.2016 tarihi itibarıyla bu tutarın %99’u tahsil edilmiştir.

Tablo 15 – 2016 Yılı İl Özel İdareleri 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	986.025	976.717	9.308	99
Kütahya	712.508	711.466	1.042	99
Uşak	437.959	437.959	0	100
TOPLAM	2.136.492	2.126.142	10.350	99

C.1.2.3. Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin Ajans’a ödemesi gereken 2016 yılı katkı payı toplam borç tutarı 8.029.292 TL olup 30.06.2016 tarihi itibarıyla bu borcun %62’si tahsil edilmiştir.

Tablo 16 – 2016 Yılı Belediyeler 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.920.557	1.080.711	839.846	56
Kütahya	1.461.362	1.024.018	437.344	70
Manisa	3.779.106	2.131.772	1.647.334	56
Uşak	868.267	708.783	159.484	82
TOPLAM	8.029.292	4.945.284	3.084.008	62

C.1.2.4. Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların Ajans'a ödemesi gereken 2016 yılı katkı payı tutarı 220.042 TL olup 30.06.2016 tarihi itibarıyla bu borcun %92'si tahsil edilmiştir.

Tablo 17 – 2016 Yılı TSO'lar 6 Aylık Katkı Payı Bilgileri

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	49.070	44.681	4.389	91
Kütahya	42.201	39.114	3.087	93
Manisa	98.360	88.593	9.767	90
Uşak	30.411	30.411	0	100
TOPLAM	220.042	202.799	17.243	92

C.1.2.5. Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar**C.1.2.5.1. 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılandırma**

6552 Sayılı İş Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması İle Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına Dair Kanun gereği katkı payı borçlarının yeniden yapılandırılması için Ajansımıza 13 belediye ile 2 ticaret ve sanayi odası müracaatta bulunmuştur. Aynı takvim yılı içerisinde ikiden fazla taksitini ödemeyen 4 belediyenin yapılandırma işlemleri iptal edilmiştir.

Tablo 18 – 6552 Sayılı Kanun Kapsamında Yapılan Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Tahsil Edilen Tutar (TL)	İptal Edilen Tutar (TL)	Kalan Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.358.814	1.002.404	314.330	1.042.080	42
Kütahya	26.254	0	26.254	0	0
Manisa	364.340	90.480	220.861	52.999	25
Uşak	59.228	48.734	0	10.494	82
TOPLAM	2.808.636	1.141.618	561.445	1.105.573	41

C.1.2.6. İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan belediyelerin 2009, 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası'na yazı yazılmış, 2015 yılı içerisinde kesinti

yapılamayacağından yazı yazılmamıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için 2016 yılı başında yapılan bildirimle birlikte İller Bankası'na toplam 10 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası'nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden 2015 yılı sonuna kadar çeşitli tarihlerde toplam 10.793.359 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır. 2016 yılının ilk 6 ayında kesinti tutarı 362.167 TL olarak gerçekleşmiştir.

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

C.1.3.1. Bağımsız Denetim

Ajansımız, 2015 yılı faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanması amacıyla Mega Global Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2016 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 29.04.2016 tarihli ve 2016-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 3. gündem maddesi olarak bağımsız denetim raporunu görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 30.03.2016 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2015 – 31.12.2015 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajans'ın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajans'ın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri, Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden mütalaa edilmiş ve olumlu görüş verilmiştir.

Aynı raporda, iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası, “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri / yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir. Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi sebebiyle şartlı görüş bildirilmiştir. Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı, etkinlik yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasının, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulmadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir. Bununla birlikte “ekonomiklik” yönünden yapılan değerlendirmede, Ajans'ın bütçe sınırları içinde Çalışma Programı'nda yer alan faaliyetleri incelenmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

C.1.3.2. Sayıştay Denetimi

Ajansımız, 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'nca denetime tabi tutulmuştur. 2015 yılı Kasım ayı içerisinde 2 hafta boyunca gerçekleştirilen 2015 yılı denetimleri ve yıl sonunda gönderilen mali

dokümanların incelenmesi sonucunda hazırlanan taslak rapor 14.04.2016 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2015 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 25.04.2016 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir. Kesin denetim raporu henüz Ajansımıza ulaşmamıştır.

2016 yılı itibarıyla Ajansımızda gerçekleşen mali işlemlerin detaylı dokümanları aylık olarak Sayıştay'a gönderilmeye başlanmıştır.

C.1.3.3. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız, 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporu'nda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımız tarafından raporda belirtilen eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; muhtelif tarihlerde Kalkınma Bakanlığı'na denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması, Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri ile ilgili olarak tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13.08.2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binası 2014 yılı Kasım ayı itibarıyla tamamlanarak faaliyete geçmiştir.

2016 yılının ilk 6 ayında MYY Denetimine ilişkin bir gelişme olmamıştır.

C.1.3.4. Devlet Denetleme Kurulu Denetimi

Kalkınma Ajanslarının faaliyetleri Devlet Denetleme Kurulu (DDK) tarafından da izlenmektedir. 2013 yılında alınan bilgiler ışığında hazırlanan "Türkiye'nin Kalkınma Ajansları Uygulamasının Değerlendirilmesi" başlıklı Araştırma ve İnceleme Raporu, Kalkınma Bakanlığı aracılığıyla Ajansımıza ulaştırılmıştır. Bu rapora dayalı olarak "Eylem Planı" hazırlanmış ve Ajansımızca gerçekleştirilecek hususlar 22.04.2014 tarihinde Bakanlığa bildirilmiştir. Bakanlık tarafından 14.11.2014 tarihli ve 4978 sayılı yazı ile Ajansların katılımıyla oluşturulan tedbirler listesindeki

tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 25.11.2014 tarihinde Bakanlığa iletilmiştir. Eylem planında yer alan tedbirler özetle şu şekildedir:

- Planlama, veri toplama, strateji geliştirme vb. destekleme harici faaliyetlere ağırlık verilecektir.
- Bölge’de diğer kurumlarla işbirliği halinde veri toplama ve analizi konusunda çalışmalar gerçekleştirilecektir.
- Bölge planı ve operasyonel planların kalitesinin artması için uzman insan kaynağına ulaşılacak, diğer paydaşlarla koordinasyon halinde çalışılacaktır.
- Farklı destek mekanizmalarının kullanımı konusunda yararlanıcılar teşvik edilecektir.
- Mali destek programlarında değerlendirme aşamaları iyileştirilecek, daha sağlıklı değerlendirme sonuçları elde etmek için tedbirler alınacaktır.
- Projelerin verimini ölçmek için performans göstergeleri doğru tespit edilecek ve izleme uzmanlarına daha başarılı izleme süreçleri için gerekli destek sağlanacaktır.
- Projelerin başarısı için seçim aşamasından program sonrası etki analizi aşamasına kadar karşılaşılan hatalar tespit edilecek ve düzeltmeler yapılacaktır.
- YDO’ların etkinliği artırılacak, daha hızlı ve verimli çalışabilmeleri için gerekli altyapı sağlanacaktır.
- İç denetçi istihdamı başta olmak üzere gerekli personel istihdamı gerçekleştirilecek, Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu alanlarda gerekli eğitimi alması sağlanarak ve motivasyon artırıcı unsurlar kullanılarak insan kaynakları geliştirilecektir.
- Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi (KAYS) kullanımı yaygınlaştırılacak, kullanıcılarına eğitimler verilecektir.

2016 yılında Bakanlığın 02.02.2016 ve 23.05.2016 tarihli yazıları ile mezkûr tedbirler listesindeki tedbirlere ilişkin gelişmeler hakkında bilgi talep edilmiş olup Ajansımız tarafından gerçekleştirilen ilerlemeler resmi yazı ile 05.02.2016 ve 25.05.2016 tarihlerinde Bakanlığa iletilmiştir.

C.2. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Hukuk Müşavirliğimizce Ajansımızın iş ve işlemlerinin Ajans mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata uygun bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla çeşitli çalışma ve incelemeler yapılmakta, Ajansımızın tüm birimlerinden gönderilen sözlü ve yazılı görüş taleplerine ilişkin hukuki mütalaalar verilmektedir. Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmakta ve bu davalarda Ajansımız, Hukuk Müşaviri tarafından temsil edilmektedir. 2016 yılının ilk altı ayı içerisinde halen derdest olan veya kesinleşmiş davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

C.2.1.1. Davacı Olunan Davalar

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi’nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü’ne, ödemiş olduğumuz KDV’nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV’nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi’nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve

09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867 TL'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel Vergi Dairesinden faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup Vergi Dairesi'nce temyize gönderilen kararın Danıştay incelemesi devam etmektedir.

Afyon Ağır Ceza Mahkemesi 2014/95 E. Sayılı Dosya: ODAK Sektörler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup 17.12.2013 tarihinde ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılmıştır. Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinin görevsizlik kararı ile dosya Afyon Ağır Ceza Mahkemesine gönderilmiş, 2014 yılında yapılan yargılama neticesinde sanıkların beraatına karar verilmiştir. Karar tarafımızdan temyiz edilmiş olup Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

C.2.1.2. Davalı Olunan Davalar

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında “Tükenmeyen Enerji İle Canlanın” isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 2014 yılındaki nihai kararıyla davanın reddine karar verilmiştir. Ret kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya halen Danıştay incelemesindedir.

Kütahya 1. İş Mahkemesi 2015/206, 2015/212, 2016/123; Kütahya 2. İş Mahkemesi 2015/1374 ve 2016/68 E. sayılı Dosyalar: Kalkınma ajanslarında çalışan personellerin 6772 sayılı Kanun dolayısıyla ilave tediye almaya hakları olduğu iddiasıyla ve geçmişe dönük birikmiş ilave tediye alacaklarının ödenmesi talebiyle açılan davalar neticesinde mahkemece kabul kararı verilmiştir. Kararlar Ajansımızca temyiz edilmiş olup bir kısmı onanarak kesinleşmiş, bir kısmının ise Yargıtay incelemesi devam etmektedir.

Kütahya 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2015/217 E. sayılı Dosya: Ajans hizmet binasının yaptırılması sürecinde yüklenici firma ile bazı konularda anlaşma sağlanamaması nedeniyle yüklenici firma tarafından Ajans aleyhine hak edişlerinden haksız olarak 73.913,59 TL + KDV kesinti yapıldığı iddiasıyla açılan davada Ajansımız adına ayrıntılı savunma dilekçeleri ve deliller sunulmuş olup yargılama süreci devam etmektedir.

C.2.1.3. Bilgi Edinme Faaliyetleri

2016 yılının ilk 6 ayında Ajansımıza Başbakanlık İletişim Merkezi (BİMER) kapsamında 2 adet başvuru yapılmış olup başvurularda talep edilen konularda ilgililere bilgi verilmiştir. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan veya başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 19 – 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Yazısı
04.01.2016	Hüseyin ARAS	Kalkınma Bakanlığı	20.01.2016 (e-posta)
04.02.2016	Erdem TERZİOĞLU	Doğrudan Başvuru	26.02.2016 (e-posta)

C.2.2. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri

C.2.2.1. Eğitim Faaliyetleri

Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda 2016 yılının ilk yarısında hizmet alım yöntemiyle eğitimler düzenlenmiş veya düzenlenen eğitimlere katılım sağlanmıştır.

12.01.2016 tarihinde, TÜBİTAK tarafından Ankara’da gerçekleştirilen Zararlı Yazılımlarla Mücadele Eğitimi’ne Bilgi İşlem Yetkilisi katılmıştır. Bu eğitimde; zararlı yazılımlarla temel mücadele teknikleri ve zararlı yazılımlar ile ilgili diğer konular işlenmiştir.

20-21.01.2016 tarihlerinde, TÜBİTAK tarafından Ankara’da gerçekleştirilen KAYS Yazılımı YDO Modülü Eğitimi’ne YDO personeli katılmışlardır.

01.03.2016 tarihinde, Ajans merkez binasında gerçekleştirilen Projelerde Hak Ediş Kavramı Eğitimi’ne İDB personeli katılmıştır. Eğitimde; kamu yapım ihalelerinde süreç işleyişi, proje sonrası hak ediş kontrolü, geçici kabul ve kesin hak ediş kavramları ile ilgili konular işlenmiştir.

02-04.03.2016 tarihlerinde ve 07-09.03.2016 tarihlerinde, YDO personeli Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara’da gerçekleştirilen Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi’ne katılmıştır.

03.03.2016 tarihinde Bolu’da ve 07-08.04.2016 tarihlerinde İstanbul’da, TÜBİTAK tarafından yürütülen “Türkiye Ufuk 2020’de” projesi kapsamında düzenlenen Ufuk 2020 programı hakkındaki teorik ve uygulamalı olmak üzere iki aşamalı eğitime katılım sağlanmıştır.

22-23.03.2016 tarihlerinde, İş Yazılım tarafından Ankara’da gerçekleştirilen İK Modülü Çalıştayı’na İnsan Kaynakları Yetkilisi ile Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi katılmıştır.

25.03.2016 tarihinde, BSN&CO Mali ve Hukuk Danışmanlığı tarafından İzmir’de gerçekleştirilen YDO Eğitimi’ne Manisa YDO’dan bir personel katılmıştır.

27-29.04.2016 tarihlerinde, TÜBİTAK tarafından Antalya’da gerçekleştirilen KAYS Çalıştayı’na İDB personeli katılmıştır. Eğitimde; dinamik raporlama, sözleşme ve yararlanıcı işlemleri, hakediş ve ödeme işlemleri, izleme ziyaretleri, raporlama işlemleri ve diğer izleme işlemleri üzerine konular işlenmiştir.

16.05.2016 tarihinde, AFAD tarafından Kütahya’da düzenlenen Şüpheli Posta ve Paket Eğitimi’ne Yazı İşleri ve Satınalma Yetkilisi katılmıştır.

16-17.05.2016 tarihlerinde, TODAİE tarafından Ankara’da düzenlenen Harcırah Kanunu ve Uygulaması Eğitimi’ne İnsan Kaynakları Yetkilisi katılmıştır.

24-26.05.2016 tarihlerinde, Kalkınma Bakanlığı tarafından Ankara’da düzenlenen İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi’ne Manisa YDO ve Uşak YDO’dan personel katılmıştır.

25-28.05.2016 tarihlerinde, Doğu Akdeniz Kalkınma Ajansı tarafından Hatay'da gerçekleştirilen Etki Analizi Sempozyumu'na İDB personelinden katılım sağlanmıştır.

Tablo 20 – 2016 Yılı 6 Aylık Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Zararlı Yazılımlarla Mücadele Eğitimi	12.01.2016	İMİB	Ankara
2	KAYS YDO Modülü Eğitimi	20-21.01.2016	YDO'lar	Ankara
3	Projelerde Hak Ediş Kavramı	01.03.2016	İDB	Kütahya
4	Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Yatırım Promosyon Eğitimi	02 - 04.03.2016 07 - 09.03.2016	YDO'lar	Ankara
5	Ufuk 2020 Eğitimi	03.03.2016 07-08.04.2016	PGUB	Bolu İstanbul
6	İK Modülü Çalıştayı	22-23.03.2016	İMİB	Ankara
7	YDO Eğitimi	25.03.2016	YDO'lar	İzmir
8	KAYS İDB Çalıştayı	27-29.04.2016	İDB	Antalya
9	Şüpheli Posta ve Paket Eğitimi	16.05.2016	İMİB	Kütahya
10	Harcırah Kanunu ve Uygulaması Eğitimi	16-17.05.2016	İMİB	Ankara
11	İşletme Anketi Veri Analizi Eğitimi	24-26.05.2016	YDO'lar	Ankara
12	Etki Analizi Sempozyumu	25-28.05.2016	İDB	Hatay

Yukarıda belirtilenlerden hareketle; 2016 yılının ilk altı ayı içinde, 12 farklı konu ile ilgili toplam 35 Ajans personeli eğitim almıştır. Toplamda yaklaşık 24 gün (147 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi yaklaşık 1,69 gündür (10,97 saattir).

C.2.2.2. Bilgi İşlem Faaliyetleri

Ajans merkez hizmet binasının kesin kabul işlemleri kapsamında bilgi işlem altyapısına dair incelemeler yapılmış olup eksikliklerin giderilmesi sağlanmıştır. Bu kapsamda Ajans merkez binası için 60 KVA UPS kurulumu ve Server elektrik hattının diğer elektrik hatlarından ayrılması çalışmaları tamamlanmıştır.

Ajansımıza ait bilgisayar, yazıcı vb. donanım proje değerlendirme işlemleri için hazırlanmış ve sistem kurulumu yapılmıştır. Ağ sunucusu, dizüstü bilgisayarları ve diğer teknik donanım için gerekli bakım ve yükseltme çalışmaları yapılmış, internet sitesi kurulum ve güncellemeleri tamamlanmıştır. Yıllık bakım / destek sözleşmeleri uzatılmış ve satın alma işlemleri tamamlanmıştır.

Zafer-İN Projesi kapsamında 3 lot halinde mal alımı, kurulumları, yerleştirilmesi, kontrol ve kabul işlemleri tamamlanmış olup tüm ürünler kullanıma hazır hale getirilmiş ve kullanıcılarına teslim edilmiştir. Proje kapsamında kullanılacak OCU (Operation Coordination Unit) ve Zafer-İN Proje Ofislerinin kanal – kablo işlemleri yapılarak elektrik, telefon ve veri hattı altyapıları hazırlanmış, toplantı salonları ve eğitim odasına projeksiyon ve ses sistemi kurulumları gerçekleştirilmiştir. Aynı projede 2 adet alan adı alınması (zaferin.org.tr, bigem.org.tr) ve web sitesi hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.

“Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” isimli Erasmus+ projesi kapsamında hazırlanan web sitesi (genclik.zafer.org.tr) Ajans sunucusuna taşınmış ve faal hale getirilmiştir.

PTT KEP ile EBYS sistemlerinin entegrasyon işlemleri tamamlanmış ve EBYS üzerinden KEP ile belge gönderme – alma işlemleri yapılabilir duruma getirilmiştir. KAYSİS – DETSİS – İYEM modüllerindeki Ajans birimlerine ait bilgilerin güncellenmesi çalışmaları tamamlanmıştır.

Ajansta kullanılan tüm bilgi işlem malzemelerine ait taşınır sayım işlemleri, sayım tutanaklarının kontrolü ve malzemelerin zimmet işlemleri yeniden düzenlenmiştir.

C.2.2.3. Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2016 yılının ilk altı ayı içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 27 haber yayınlanmıştır. Haberler, Ajans’ın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajans’ın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 10 basın duyurusu, 31 Bölge haberi ve 113 Basında Biz haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde, Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Ayrıca, farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 7 özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

C.2.2.4. Yazılı ve Görsel Yayınlar

C.2.2.4.1. Kurumsal Dergi

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi MARTI’nın 17. ve 18. sayıları 2016 yılının sırasıyla Mart ve Haziran aylarında çıkarılmıştır. MARTI Dergisi, Ajans bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından hazırlanmaktadır. Dergide röportajlar, Bölge’den haberler, Ajans’tan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler bulunmakta olup ayrıca her sayıda Bölge’deki paydaşlarımızın tarafımıza ilettiği yazı ve makalelere de yer verilmektedir.

3’er aylık periyotlarda 2.500 adet basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de dijital ortamda sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığı’na, Bölge protokolüne, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, ticaret ve sanayi odalarına, ticaret borsalarına, üniversitelere ve diğer ilgili paydaşlara gönderilmektedir.

Tablo 21 – 2016 Yılı'nın İlk 6 Ayında Yayınlanan MARTI Dergisi İçerikleri

	17. Sayı Konu Başlıkları	18. Sayı Konu Başlıkları
Röportaj	Musa YILMAZ <i>Kütahya İGM Başkanı / YK Üyesi</i>	Mehmet NACAR <i>Uşak İGM Başkanı / YK Üyesi</i>
Röportaj	Mustafa GÜLER <i>Tavşanlı Belediye Başkanı / KK Başkanı</i>	-
Yararlanıcı Firma	Hoca Elektrik	Cevahir Deri
STK	Manisa'yı Mesir'i Tanıtma ve Turizm Derneği	Uşak İş Kadınları Derneği
İlçe Tanıtımı	Gediz	Alaşehir
Turizm Makalesi	Şehzadeler	Kütahya Doğal Soğuk Hava Depoları
Makale	Teknolojik Bir Yatırım: Enel Enerji	- Sanayi 4.0, Diğer Adıyla 4. Sanayi Devrimi: Tarihsel Gelişimi, Temelleri ve Türkiye Ekonomisine Olası Etkileri - TR33 Bölgesi Göç Hareketliliği

C.2.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

C.2.3.1. Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları

C.2.3.1.1. Bölge Planı

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın (Plan) Bölgesel Gelişme Yüksek Kurulu tarafından 30.12.2014 tarihinde onaylanması ile birlikte Plan'ın kullanımını artırmaya ve hayata geçirilmesini kolaylaştırmaya yönelik faaliyetlere hız verilmiştir.

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nın son okuması yapılmış ve plan baskıya hazır hale getirilmiştir. Planın baskı işi ile ilgili piyasa araştırılması yapıldıktan sonra sürecin tasarım ve basım olarak iki aşamalı yürütülmesinin daha etkin olacağı değerlendirilmiş olup tasarım işi hizmet alımı yöntemiyle 2015 yılı içinde tamamlanmış, basım için satın alma süreci 2015 yılı sonunda başlatılmış olup 2016 yılı Ocak ayında basım işi tamamlanmıştır. TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı ve Mevcut Durum Analizi olarak iki cilt halinde bastırılan Plan, Bölge içi ve Bölge dışı kurum ve kuruluşlara, Kalkınma Kurulu üyelerine ve konuyla ilgili paydaşlara gönderilmiştir. Ayrıca Ajans internet sitesinde de dijital olarak paylaşımına açılmıştır.

C.2.3.1.2. Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan eksenlerin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiş ancak Plan, bölgesel düzeyde hazırlandığı için söz konusu öncelik ve tedbirlere ilişkin il bazlı eylem planları oluşturulmamıştır. Bölge Planı'nın uygulanmasının kolaylaştırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde ve daha detaylı operasyonel programlara ihtiyaç duyulduğundan, söz konusu ihtiyaçların karşılanması amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP) hazırlanmıştır. Her il için ayrı ayrı hazırlanan YEGEP'ler, çok sayıda kurumun işbirliği ve koordinasyonu ile yürütülmesi gereken Plan'dan bağımsız bir çalışma olmayıp uygulanması öngörülen öncelikli projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren yol haritalarıdır.

Turizm, Sanayi, Ulaşım eksenlerinde hazırlanmış olan 1. YEGEP'ler için 09.05.2016 tarihinde Kütahya'da, 10.05.2016 tarihinde Afyonkarahisar'da ve 11.05.2016 tarihinde Manisa ve Uşak'ta Valilik Makamlarının başkanlığında tüm sorumlu kurum ve kuruluşların en üst düzeyde katılım sağladığı ikinci izleme toplantıları gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonrası her il için ayrı ayrı izleme ve değerlendirme raporları oluşturulmuştur.

Haziran 2015'te yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda Afet Yönetimi, Kentsel Hizmetler, İnsan ve Toplum eksenleri üzerine 2. YEGEP çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda, ilgili tüm kurumların davet edildiği 2. YEGEP istişare toplantıları 12.10.2015 tarihinde Kütahya, 13.10.2015 tarihinde Afyonkarahisar, 14.10.2015 tarihinde Uşak ve 15.10.2015 tarihinde Manisa'da gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılar sonrasında ilgili kurum ve kuruluşlardan hazırlanmakta olan 2. YEGEP'ler için öneriler talep edilmiştir. Nihai hale getirilen mevcut durum raporları ve taslak eylem planları her ilin Valilik Makamıyla paylaşılmıştır. 19.01.2016 tarihinde Uşak'ta, 21.01.2016 tarihinde Afyonkarahisar'da illerin Valilik Makamlarının isteği üzerine ikinci istişare toplantıları gerçekleştirilmiş olup Valilik Makamlarının onayı ile YEGEP'lere son hali verilmiştir. 2016 yılı Şubat ayında 2. YEGEP'lerin tasarımı ve basımı için hizmet alımı süreci başlamış olup Mart ayında tasarım ve basım işi tamamlanmıştır. Bastırılan çalışmalar paydaşlara, kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılmış, ayrıca Ajans internet sitesinde de paylaşıma açılmıştır.

Tarım, Maden, Çevre ve Enerji eksenleri üzerine hazırlanacak olan 3. YEGEP çalışmalarına 2016 yılının Haziran ayında başlanmıştır.

C.2.3.1.3. Yatırım Tekliflerinin Değerlendirilmesi

Bakanlar Kurulunca alınan 12.10.2015 tarihli ve 2015/8190 sayılı 2016 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar gereğince Bölge'deki İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri'nden kamu kurum ve kuruluşlarının 2017 yılı yatırım tekliflerini, illerde gerçekleştirilecek İl Koordinasyon Kurulu Toplantısı'ndan on iş günü öncesine kadar göndermeleri talep edilmiştir. Ajansa sunulan yatırım teklifleri TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'ndaki eksenler, öncelikler, tedbirler, müdahaleler ve projelere uyumluluğu açısından değerlendirilmeye başlanmıştır.

C.2.3.1.4. Ekonomik Bülten

TR33 Bölgesi'nin dış ticareti, ihracat ve ithalatındaki önemli kalemler, en çok ihracat-ithalat yaptığı ülkeler, OSB'lerdeki doluluk oranları, Yatırım Teşvik Belgesi istatistikleri, ülke genelinde tüketici fiyat endeksi, üretici fiyat endeksi ve miktar endeksleri gibi pek çok istatistiki veriyi barındıran ve gerek Bölge'nin gerekse ülkenin mevcut ekonomik durumunu seçilen göstergelerle ortaya koymayı amaçlayan TR33 Bölgesi Ekonomi Göstergeleri çalışması 2016 yılı Haziran ayı içerisinde Kütahya Yatırım Destek Ofisi ile birlikte hazırlanmıştır. Çalışmaya diğer illerde bulunan yatırım destek ofisleri de katkı sağlamıştır.

C.2.3.2. Coğrafi İşaretler

25.05.2016 tarihinde, TPE yetkilileri tarafından coğrafi işarete sahip ürünlerin pazarlanması hakkında Ajansımıza yollanan anket, Bölge illerindeki coğrafi işaretli ürünlerin tescil sahibi olan kurum ve kuruluşlara iletilerek sağlıklı verilerin toplanmasına katkı sağlanmıştır.

C.2.3.3. Kurumsal Stratejik Plan

Ajansımız, 2016 yılı Çalışma Programı'nda hazırlanması öngörülen Kurumsal Stratejik Plan için çalışmaları Ocak ayında başlatarak taslak oluşturmuş, katılımcılık ilkesi doğrultusunda süreç boyunca tüm çalışanların görüşleri alınarak Genel Sekreterimiz ve birim başkanlarının katıldığı toplantılarda rapora nihai hali verilmiştir. Kurumsal Stratejik Plan, 2016-04 Sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanarak kabul edilmiştir. Aynı zamanda planın tasarım ve basım işi için satın alma sürecine başlanmış olup, 2016 yılı Mayıs ayında tasarımı ve basımı sonuçlanmıştır. Bastırılan Kurumsal Stratejik Plan, paydaşlara, çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarına dağıtılmış olup ayrıca Ajans internet sitesinde de dijital olarak paylaşıma açılmıştır.

C.2.3.4. Veri Taleplerine Sunulan Hizmetler ve Anket Çalışmaları

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın,

- Yeni Nesil Yatırım Bölgeleri ve Mevcut Yatırım Bölgelerinin Dönüşümü
- Yatırım ve Üretim Ekosisteminin Güçlendirilmesi
- Teşvik, Destek, Muafiyetler ve Finansmana Erişim
- Nitelikli İş Gücü
- Yerli, Yeşil, Yenilikçi, Teknoloji Odaklı ve Yüksek Katma Değerli Üretim
- Akıllı Üretim Sistemleri
- Uluslararası Rekabet, Standardizasyon, Markalaşma, Piyasa Gözetimi ve Denetimi

başlıklarından oluşan Üretim Reformu Paketi ve Çalıştay Görüş ve Öneri Tablosu doldurularak Bakanlığa gönderilmiştir.

Kalkınma Bakanlığı tarafından “İlçelerin Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması Araştırması”nın güncellenmesi amacıyla Ajansımızdan talep edilen büyükşehir belediyesi ilçeleri düzeyindeki “Kanalizasyon Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfus” ve “İçme ve Kullanma Suyu Şebekesi ile Hizmet Verilen Nüfus” verileri Manisa ili özelinde temin edilerek Bakanlığa gönderilmiştir.

Karacadağ Kalkınma Ajansı tarafından Stratejik Plan hazırlıkları kapsamında tasarlanan Dış Paydaş Anketi, verilen internet sayfası üzerinden doldurulmuştur.

Orman ve Su İşleri Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı tarafından Stratejik Plan çalışmaları kapsamında Ajansımıza gönderilen “Dış Paydaş Anket Formu” internet sitesi üzerinden doldurulmuştur.

Kalkınma Bakanlığı tarafından “Türkiye’de Bölgesel Rekabet Edebilirliğin Geliştirilmesi Projesi” kapsamında gönderilen “Ulusal ve Bölgesel Strateji Dokümanları Konusunda Merkezi Kurumlar ve Kalkınma Ajansları Arasındaki Koordinasyonun ve Uyumun Geliştirilmesi Üzerine Anket” yanıtlanmıştır.

Türkiye İş Kurumu Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı tarafından hazırlanan 2017-2021 İŞKUR Stratejik Planının hazırlıkları kapsamında Ajansımıza gönderilen anket, internet sitesi üzerinden doldurulmuştur.

C.2.3.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

08.02.2016 tarihinde, Sağlık Bakanlığı Sağlık Geliştirilmesi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Sağlık Turizmi Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Onuncu Kalkınma

Planı'nın öncelikli dönüşüm programlarından birisi olan “Sağlık Turizminin Geliştirilmesi Programı” kapsamındaki eylem planı hazırlıklarına değinilmiştir.

03.03.2016 tarihinde, Ankara'da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen “Stratejik Çevresel Değerlendirme Yönetmeliği Semineri”ne katılım sağlanmıştır. Seminerde, hazırlanacak üst ölçekli plan ve programlarda politikaların çevreye vereceği zararı en aza indirmek için yönetmelik çerçevesinde uygun stratejilerin belirlenmesinin önemine vurgu yapılmıştır.

17.03.2016 tarihinde TÜSİAD tarafından düzenlenen “Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşümü Konferans Programı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda 2010 yılında Almanya'da başlayan Sanayi 4.0 kavramının ne olduğu, neleri etkileyeceği ile ilgili Boston Consulting Group tarafından hazırlanan çalışmanın detayları katılımcılarla paylaşılmıştır. Ayrıca Sanayi 4.0'ın ülkemizi nasıl etkileyeceği ve yapılması gerekenler ile ilgili bir oturum düzenlenerek fikir alış verişinde bulunulmuştur.

17.03.2016 tarihinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı (BAKKA)'ndan ve 12.04.2016 tarihinde Batı Akdeniz Kalkınma Ajansı (BAKA)'ndan gelen uzmanlar ile yapılan toplantılarda birim faaliyetleri hakkında ayrıntılı bilgi verilmiş, karşılıklı fikir alış verişinde bulunulmuştur.

25.03.2016 tarihinde, Ankara'da Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen “İnovasyon Stratejisi” toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajansımız da dahil olmak üzere İnovasyon Stratejisi hazırlamış altı kalkınma ajansı sunumlarını gerçekleştirmiştir. Ayrıca toplantıda akıllı uzmanlaşma stratejileri üzerine faaliyet gösteren S3 Platformu'na üyeliğin getirileri ve götürüleri tartışılmıştır.

14.04.2016 tarihinde, Uşak Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından Uşak'ta düzenlenen 3.Bölge İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Sanayi 4.0 ve kompozit malzemelerin üretimi, dünyadaki uygulamalar ve kompozit malzemelerin piyasa bilgileri konuları ele alınmıştır.

04.05.2016 tarihinde, Ankara'da Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından düzenlenen “Turizm Sektörünün İşgücü Piyasası Analizi Değerlendirme Semineri”ne katılım sağlanmıştır. Toplantıda Turizm Sektöründe İşverenlerin ve Çalışanların Uyum Yeteneklerinin Artırılması Projesi'nin ana amaçları anlatılmış ve turizm sektöründeki işgücüne dair istatistiki veriler paylaşılmıştır.

05.05.2016 tarihinde, Balıkesir'de Güney Marmara Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen ve sekiz kalkınma ajansının davet edildiği Bölge Kalkınma Ajansları Arası İşbirliği ve Tecrübe Paylaşım Toplantısı'na Genel Sekreterimiz ile birlikte katılım sağlanmıştır.

16.05.2016 tarihinde, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Yatırıma Uygun Arazi Envanterinin Yatırımcıya Elektronik Ortamda Sunulması Amacıyla CBS Altyapısı Kurulması Toplantısı”na katılım sağlanmıştır. Toplantının temel amacı; 64. Hükümet Programı'ndaki “145 Nolu Eylem Planı”nda yer alan “Yatırıma uygun arazi envanterinin yatırımcıya elektronik ortamda sunulması amacıyla coğrafi bilgi sistemleri altyapısının kurulmasına yönelik çalışmalar” başlığı altında ilgili Kalkınma Ajanslarının katkılarını almak ve değerlendirme yapmaktır.

25.05.2016 tarihinde, Ankara'da düzenlenen Kalkınma Bakanlığı ve OECD tarafından ortaklaşa düzenlenen “Türkiye'de Bölgesel Rekabet Edilebilirliğin Geliştirilmesi Projesi Çalıştayı”na katılım sağlanmıştır. Toplantıda; “Uyumlu Ulusal ve Bölgesel Stratejilere Doğru”, “Koordinasyon

Çerçevesini Geliştirmek İçin Operasyonel Önlemler”, “Spesifik Metodlar Aracılığıyla Ulusal ve Bölgesel Uyuma Ulaşma” başlıkları ele alınmıştır.

26.05.2016 tarihinde, Uşak’ta Uşak Valiliği tarafından organize edilen “Teknopark” toplantısına diğer birimler ile birlikte katılım sağlanmıştır. Uşak Vali Yardımcısı başkanlığında yapılan toplantıda Uşak Teknoparkı için ileride yapılması düşünülen faaliyetler tartışılmıştır.

26.05.2016 tarihinde, Ajans Merkez Hizmet Binası’nda yeni atanan öğretmenlere Ajans faaliyetlerinin anlatıldığı bir toplantı düzenlenmiştir. Toplantı kapsamında Ajansımız birimleri faaliyetleri ile ilgili sunumlar gerçekleştirilmiş ve Bölge Planı ile YEĞEP’ler başta olmak üzere bu zamana kadar hazırlanmış olan dokümanlar hakkında bilgi verilmiştir.

C.2.4. Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi (PGUB)

C.2.4.1. Ulusal ve Uluslararası Fonların Bölgeye Çekilmesi

C.2.4.1.1. IPA Fonları / İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)

Zafer-İN Operasyonu

İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Program Otoritesi olarak ÇSGB Avrupa Birliği ve Mali Yardımlar Dairesi (ABMYD) Başkanlığı’nın Sözleşme Makamı ve Ajansımızın Operasyon Faydalanıcısı olduğu “TR33 Bölgesindeki İşveren ve İşçilerin Uyum Yeteneğinin Arttırılması” teknik yardım sözleşmesi Aralık 2015 itibari ile imzalanmış ve 7 Ocak 2016 tarihi ile de fiilen başlamıştır. Operasyon kapsamında; Bölgemizde dönüşen ekonomik yapıda oluşan iş gücü açığının kapatılması, iş gücü açığı oluşan sektörlerde istihdam edilmek üzere insan kaynağının geliştirilmesi, ortaya çıkan sorunların analiz edilmesi, çözüm yollarına ilişkin politikalar üretilmesi, iş gücüne yatırımın önemi konusunda farkındalık oluşturulması ve kurum/kuruluşların insan kaynağı kapasitelerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Operasyona ait Başlangıç Raporu hazırlanarak sözleşme makamı olan ÇSGB ABMYD Başkanlığı’na gönderilmiştir.

- 7 Ocak 2016 tarihinde Kütahya’da Teknik Destek Başlangıç Toplantısı düzenlenmiştir.
- 18-19 Ocak 2016 tarihlerinde Ankara’da Kilit Paydaşlarla Buluşma ve Tanıtım Toplantıları yapılmıştır.
- 21-27 Ocak 2016 tarihlerinde Operasyon Paydaşlarıyla Bölge Toplantıları düzenlenmiştir.
- 19 Şubat 2016 tarihinde Zafer-İN Operasyonu Başlangıç Toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 4-16 Nisan 2016 tarihlerinde BİGEM (Bölgesel İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi) Bilgilendirme ve İstişare Toplantıları yapılmıştır.
- 29 Nisan 2016 tarihinde Afyonkarahisar ilinde BİGEM İş Birliği Protokolü İmza Töreni düzenlenmiştir.
- 2 Mayıs 2016 TR33 Bölgesi’nde belirlenmiş 9 öncelikli sektörde mevcut durum ile işverenlerin ve çalışanların sektörlere ilişkin görüşlerini belirlemek üzere TR33 Bölgesi İllerinde anket çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca Mart-Nisan 2016 tarihlerinde Zafer-İN Operasyonun web sitesi çalışmaları tamamlanarak söz konusu site aktive edilmiştir.

Zafer-İN Operasyonu kapsamında TR33 Bölgesi’nde öncelikli olarak tespit edilen 9 sektörle alakalı uluslararası mukayese çalışmasını geliştirmek ve bu sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ’lerin iyi uygulamalarını incelemek amacıyla yurtdışına ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda; 8 – 15

Mayıs 2016 tarihleri arasında Birleşik Krallık Çalışma Ziyareti, 22 – 29 Mayıs 2016 tarihleri arasında İtalya Çalışma Ziyareti gerçekleştirilmiştir.

“Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge”

IPA fonları İKGOP kapsamındaki “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi” başlığında başvurusu yapılan ve Ön Teklifte başarılı bulunan yaklaşık 278.000 Avro bütçeli “Güçlü Kadınlar, Güçlü Bölge” sosyal içerme projemiz ise nihai değerlendirme sonucunda destek almaya hak kazanamamıştır.

C.2.4.1.2. ERASMUS+ Programı

“Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında”

Türkiye Ulusal Ajansı’nın (Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları Merkezi Başkanlığı) sözleşme makamı olduğu, Erasmus+ Programı Ana Eylem 3 / Politika Reformuna Destek kapsamında yazdığımız “Gençler Kariyer Yolunda, Karar Alıcılar Hep Yanında” gençlik projemiz, Ocak ayı itibarıyla başarılı bulunup destek almaya hak kazanmıştır.

TR33 Bölgesi illeri merkez ticaret ve sanayi odaları ile TR33 Bölgesi illeri üniversiteleri, projemizde ortak kurumlar olarak yer almaktadır. 8 ay uygulama süresi olan projemizin bütçesi 32.048 Avro’dur.

TR33 Bölgesi’ndeki üniversitelerimizde okuyan gençlerin karar alıcılarla bir araya gelerek birlikte politika belirlemeleri, Bölgenin iş gücü piyasasına katılarak istihdamın artırılmasına katkı sağlamaları ve demokratik hayat içinde daha çok yer almaları projemizin öncelikleri arasındadır.

Bu kapsamda; Ocak-Haziran 2016 dönemini kapsayan süreçte hedef grubundaki öğrenciler ile 16 Şubat 2016 tarihinde projenin ilk hazırlık toplantısı, Ajans Hizmet Binasında ortak kurumlarımız olan TR33 Bölgesi illeri Üniversiteleri ve TR33 Bölgesi illeri merkez Ticaret ve Sanayi Odaları temsilcileriyle gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 26 Haziran-1 Temmuz 2016 tarihlerinde hedef grubundan 19 öğrenci ile Ankara ilindeki ilgili Bakanlık, Kurum ve Kuruluşlar ile öne çıkan Teknoloji Geliştirme Merkezleri ziyaret edilmiştir.

C.2.4.1.3. Ortak Olarak Yer Alınan Projeler

“Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim” (İKGOP)

ÇSGB ABMYD Başkanlığı sözleşme makamı olduğu IPA kapsamındaki "Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu ile İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi" İKGOP hibe programına sunulan “Ön Yargıdan İstihdama Sosyal Değişim” isimli projede, Kütahya Belediyesi başvuru sahibi, Ajansımız ve Akhisar Belediyesi ise eş-başvuru sahibi olarak yer almışlardır. Revize edilen bütçesi yaklaşık 111.000 Avro olan proje ön teklifte başarılı bulunmuştur.

Projenin nihai değerlendirmede uygun bulunması durumunda; Ajansımız kurumsal koordinasyon göreviyle Projenin bölgesel kalkınma hedefleri konusundaki çalışmalarına katkı sağlanacaktır.

“Yükselen Sektör Sağlık Turizmi” (Erasmus+)

Erasmus+ Ana Eylem 2 Yenilik ve İyi Uygulamaların Değişimi İçin İşbirliği Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklıklar Eylem Türü kapsamında Kütahya Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği’nin başvuru sahibi olduğu ilgili projede ortak olarak yer alınmıştır. Başvurusu 30 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen, bütçesi yaklaşık 146.000 Avro olan projenin uygun görülmesi

halinde 24 ay sürmesi planlanmaktadır. Ajansımızın proje kapsamındaki görevi yurt içi ve yurt dışı çalıştaylara katılım sağlayarak proje ortağı kurumlar arası koordinasyonu sağlamaktır.

Diğer Ortak Olunan Projeler

Ayrıca, Erasmus+ Ana Eylem 1 Yetişkin Eğitimi Hareketliliği alanında Mevlana Kalkınma Ajansının başvuru sahibi olduğu “İzleme Süreçlerinin İyileştirilmesi Yoluyla Kaynakların Etkin Kullanımının Sağlanması” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 2 Gençlik İçin Stratejik Ortaklıklar alanında Manisa Valiliği’nin başvuru sahibi olduğu AB düzeyinde girişimcilik ve inovasyon metodolojilerin geliştirilmesine yönelik gençlerin eğitilmesi yoluyla e-ticaretin gelişimine katkı sağlanmasını konu alan “Innovative Young Entrepreneurs” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 3 Yapılandırılmış Diyalog alanında Celal Bayar Üniversitesi’nin başvuru sahibi olduğu Gençlik Katılımı ve Politikası, Demokrasi ve AB Vatandaşlığı, Nesiller Arası Öğrenme konularına yönelik yazılmış olan “Gençlik Çalışmalarında Demokrasi İçin Zamanda Yolculuk” projesinde, Erasmus+ Ana Eylem 3 Yapılandırılmış Diyalog alanında Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü’nün başvuru sahibi olduğu ve meslek liselerinden mezun olacak öğrencilerin becerilerinin ve mesleki yeterliliklerinin artırılmasının amaçlandığı “From School to Business World” projesinde ortak olarak yer alınmış olup değerlendirme sonucunda ilgili projeler yeterli puanı alamamıştır.

C.2.4.2. Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması

C.2.4.2.1. UNESCO

Ajans, çini sektöründeki katma değerin artırılması hedefine yönelik olarak çini ürünlerinin markalaşmasına katkı sağlamak amacıyla Unesco Yaratıcı Şehirler ağına Kütahya ilinin çini sektörü üzerinden dâhil edilmesi için Unesco Türkiye Millî Komisyonu ile görüşmeler gerçekleştirmiştir. 15 Ocak 2016 tarihinde Ankara’da Unesco Türkiye Temsilcileri ile çini sektörü üzerine istişareler yapılmıştır. Program kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

C.2.4.2.2. JICA

JICA; Japon hükümetinin, gelişmekte olan ülkelere, teknik yardım ve hibe şeklinde kalkınma yardımları sağladığı Japon Uluslararası İşbirliği Ajansı’dır.

Ajansımız olarak JICA ile Bölgemiz karar alıcıları arasındaki işbirliği projelerinin artırılması hedeflenmektedir. Bu amaçla Orta ve Uzak Doğu ülkelerindeki kalkınma kuruluşları ile ortak proje geliştirilmesi amacıyla JICA Türkiye Ofisi ile 15 Ocak 2016 tarihinde istişarelerde bulunulmuştur. Program kapsamında çalışmalar devam etmektedir.

C.2.4.3. Proje Geliştirme Çalışmaları

C.2.4.3.1. (IPA Fonları) İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyon Programı

Gençlerin istihdam edilebilirlikleri ve girişimciliğini artırmak, gençlere yönelik mesleki kurslar sağlayarak gençlerin işgücü piyasalarına katılımını kolaylaştırmak amacıyla;

- Avrupa Birliği Delegasyonu ile proje konusunun geliştirilmesi,
- Bölgedeki paydaşlarla proje konusu değerlendirmesi

çalışmaları ile IPA fonları bileşeninden İnsan Kaynakları Geliştirme Operasyon Programı kapsamındaki proje hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda genç ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik politikalar, ülkemizdeki mevcut girişimcilik yapısı ile gençlerin fikirlerinin iş modellerine dönüştürülmesine yönelik politika ve stratejiler oluşturulması hedeflenmiştir.

C.2.4.3.2. UFUK 2020 (Horizon) Programı

2014-2020 yılları arasında uygulanacak olan Ufuk 2020 Programının toplam bütçesi yaklaşık 85 Milyar Avro civarındadır. Bilimsel Mükemmeliyet, Endüstriyel Liderlik ve Toplumsal Sorunlara Çözümler gibi alt başlıklara ayrılan programa başvurular ilgili dönem boyunca yapılabilecektir. Program genel olarak Ar-Ge ve Yenilik (İnovasyon) projelerine destek vererek üniversite, sanayi ve diğer kurumların iş birliğini teşvik etmektedir.

TÜBİTAK, operasyonun Türkiye'deki koordinasyonundan sorumlu olarak, Ufuk 2020 Programı'na sunulacak projelerde yer almak isteyen proje yürütücüsü adayların, proje pazarları, bilgi günleri, konsorsiyum toplantıları ve uygun görülen diğer toplantılara ve etkinliklere katılımlarını teşvik etmek amacıyla seyahat desteği sağlamaktadır. Bu kapsamda TÜBİTAK seyahat desteğinden yararlanılarak üzerinde çalışılan Ufuk 2020 projesi ile ilgili konsorsiyum kurmak amacıyla 11 – 13 Ocak 2016 tarihleri arasında Almanya'nın Berlin şehrinde 3 gün boyunca görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Ajansımız, Afyonkarahisar İli Çevre Hizmetleri Birliği ile Ufuk 2020 çerçeve programı kapsamında ilan edilen RUR-08-2016: “Demonstration Of Integrated Logistics Centres For Food And Non-Food Applications” çağrı başlığına yurtiçi ve yurtdışından 20 ortak ile birlikte toplam bütçesi yaklaşık 6.5 milyon Avro olan projeye başvuruda bulunmuştur. Proje kapsamında Avrupa'da bulunan ortaklar organik atıkların ekonomiye geri kazandırılmasına yönelik ön çalışmalarını tamamlamışlardır. Ortaklar üzüm, odun ve ananas atıklarını kurulacak olan tesiste değerlendirerek tesis çevresindeki kamu kurumlarının ısınma ihtiyacını karşılamayı planlamışlardır. Proje süresi 3 yıl olarak kurgulanmış olup projenin ilk yılında ortak ülkelerden İspanya'da ilgili tesisin kurulması öngörülmüştür. Çalışmanın sonraki yıllarında ise İspanya'daki tesise benzer bir tesisin Afyonkarahisar ilimizde kurulması planlanmıştır. Ancak program otoritesi tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda ilgili proje desteklenmeye hak kazanamamıştır. Program kapsamında çalışmalarımız devam etmektedir.

C.2.4.3.3. IPA – Rekabetçilik ve Yenilik Sektörel Operasyonel Programı (CISOP)

Avrupa Birliği, aday ve potansiyel aday ülkelere sağlanan tüm katılım öncesi yardımların çerçevesini çizmek üzere Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı'nı (Instrument for Pre-Accession Assistance – IPA) uygulamaya koymuştur. Ajans olarak IPA'nın Operasyonel Programlarından birisi olan Rekabetçilik ve Yenilik Sektör Operasyonel Programı (CISOP) ile Bölgemiz ekonomisinin rekabet gücünün artırılması ve Bölgemizdeki sosyo-ekonomik farklılıkların azaltılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda bir sağlık turizmi projesi hazırlıklarına başlanmış olup 11 Şubat 2016 tarihinde ilgili proje kapsamında Afyon Kocatepe Üniversitesi yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır. 23 Şubat 2016 tarihinde Ajansımız toplantı salonunda söz konusu sağlık turizmi projesi için Afyonkarahisar ve Kütahya'daki ilgili paydaşların yer aldığı toplantılar düzenlenmiş ve proje kapsamında atılması gereken adımlar görüşülmüştür. Çalışmalar sırasında sağlık turizminin Düzey 1 Bölgesi ile ilgili olduğu ve böyle bir projenin Düzey 1 Bölgesinde gerçekleştirilmesi gerektiği konusunda mutabık kalınmış olup Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) ile ortak sağlık turizmi projesi geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. Bu kapsamda 5 Mayıs 2016 tarihinde Denizli ilinde İZKA ve GEKA ile toplantı yapılarak Düzey 1 Bölgesi Sağlık Turizmi projesi görüşülmüştür.

Geri Dönüşüm Sektörü ile ilgili olarak uluslararası düzeyde gerçekleşen, gelişme eğiliminde olan iyi uygulama örneklerinden yararlanarak geri dönüşüm sektörünü yeni pazar ve teknolojilerle buluşturmak amacıyla CISOP operasyonu için Bölge'deki ilgili paydaşlar ile hazırlıklara başlanmıştır. Bu kapsamda 1 Mart 2016 tarihinde Uşak'ta ilgili kuruluşlar ile Geri Dönüşüm Sektörü üzerine görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Denizli ilinin Tekstil sektöründeki önemi ve Uşak ili ile olan ilişkisi göz önünde bulundurularak 8 Nisan 2016 tarihinde GEKA ile muhtemel IPA fonları operasyonlarına ilişkin ikili görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda ilk olarak 5 Mayıs 2016 tarihinde GEKA ile birlikte Denizli ilinde toplantı düzenlenmiştir. 6 Mayıs 2016 tarihinde GEKA ile Denizli ve Uşak illerinde Tekstil Geri Dönüşüm projesi için görüşmeler gerçekleştirilmiştir. 20 Mayıs 2016 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda ise ilgili projenin ana hatları belirlenmiştir. Yine aynı tarihte GEKA ile sağlık turizmi projesi hazırlık çalışmaları için Denizli ilinde toplantıya katılım sağlanmıştır. Program kapsamındaki çalışmalarımız devam etmektedir.

C.2.4.3.4. Güdümlü Proje Desteği

“Kütahya Çinisinin Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması”

Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Kütahya ilindeki en önemli sektörlerden olan çini sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama/işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altında kalmaktadır.

16 Mart 2016 tarihinde KUTSO ve Çiniciler Odası temsilcileri ile Ajans Merkez Hizmet Binasında Çini Güdümlü Toplantısı'na katılım sağlanarak bir çini güdümlü proje çalışması yapılması değerlendirilmiştir. Toplantı sonrasında çini sektöründe uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanmasına; araştırma ve geliştirme, pazarlama, tasarım ve markalaşma potansiyelinin artırılmasına yönelik bir güdümlü proje geliştirilmesi için çalışmalara başlanmış ve proje içeriği hakkında istişareler yapmak üzere 10 Haziran 2016 tarihinde Kalkınma Bakanlığı ziyaret edilmiştir.

“Uşak Deri Sektörünün Markalaşması ve Katma Değerinin Artırılması”

Uşak deri sektörü için mevcut potansiyele ek olarak sektörde uzmanlaşma ile üretilen ürünlerde kalite ve katma değer artışı sağlayacak, yeni işlenmiş derinin yanı sıra son ürün üretme konusunda sektörü harekete geçirecek, Ar-Ge, pazarlama, tasarım ve markalaşmayı teşvik etmeyi amaçlayan güdümlü proje geliştirilmesine yönelik çalışmalar hali hazırda devam etmektedir. 4 Şubat 2016 tarihinde Deri Güdümlü Projesi kapsamında Uşak Deri Karma OSB Müdürlüğü ile projenin altyapısını oluşturmak üzere istişare çalışmaları gerçekleştirilmiş olup yıl içerisinde söz konusu çalışmaların sonuçlandırılması hedeflenmektedir.

20 Nisan 2016 tarihinde Manisa Valiliğine; Manisa ilinde tarım sektörü için güdümlü proje fikri ve muhtemel AB proje konuları arz edilmiştir.

C.2.4.4. Bölgenin Proje Kapasitesini Artırma Çalışmaları

C.2.4.4.1. TR33 Bölgesi Proje Eylem Planları

Proje Eylem Planları kapsamında, Bölge'de belirlenecek kurum ve kuruluşların geliştirebilecekleri proje konuları ve destek alabilecekleri kaynakların uygulama detaylarıyla birlikte belirlenmesi hedeflenmiştir. 2016-2020 yılları arasında açılacak olan ulusal ve uluslararası fon

mekanizmalarından hangilerine uygun başvuru sahibi olduğu araştırılmış ve kurumların başvuracağı projelere ilişkin taslak bir yol haritası çıkarılmıştır. Her ilde, söz konusu projelerin koordinasyonunda aktif rol alacak asgari 5 kişilik Proje Çalışma Grupları ilgili Vali Yardımcıları Başkanlığında oluşturulmuştur. Proje Çalışma Grupları altında ayrıca proje yazacak kurumlardan personel görevlendirilecektir. Söz konusu ekipler, Ajans ve diğer ulusal kurumlar tarafından kapsamlı eğitimlere tabi tutulacak ve kendilerine teknik destek sağlanacaktır. 3 yıllık olarak hazırlanacak Proje Eylem Planlarında yer verilecek projelerin yazımı ve geliştirilmesi Ajans'ın Doğrudan Faaliyet Desteği ve Teknik Destek mekanizmalarıyla da desteklenecektir. Ajans, kilit projelerin geliştirilmesi sürecini kendisi yürütecektir. Söz konusu Proje Eylem Planları kapsamında, Bölge'de belirlenecek kurum ve kuruluşların geliştirebilecekleri proje konuları ve destek alabilecekleri kaynakların uygulama detaylarıyla birlikte belirlenmesi hedeflenmektedir.

Proje Eylem Planlarında IPA, Horizon 2020, Erasmus, Cosme gibi uluslararası desteklerin yanı sıra TÜBİTAK destekleri, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kümelenme destekleri, Kalkınma Bakanlığı Araştırma Alt Yapısı destekleri, Ekonomi Bakanlığı Markalaşma ve Ur-Ge destekleri gibi ulusal fonlardan da yararlanılabilmesi amaçlanmaktadır. Proje Eylem Planları kapsamında;

- 13 Ocak 2016 tarihinde Kütahya ilinde Ajansımız Hizmet Binasında Proje Eylem Planı ve Proje Çalışma Grubuna İlişkin Çalıştay gerçekleştirilmiştir.
- 09 Şubat 2016 tarihinde Kütahya ilinde Proje Eylem Planı ve Proje Çalışma Grubu ilk istişare toplantısı gerçekleştirilmiştir.
- 26 Şubat 2016 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi'nde Proje Eylem Planı toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 15 Şubat 2016 tarihinde Afyonkarahisar Çevre Hizmetleri Birliği ile Horizon2020 projesi hakkında toplantı gerçekleştirilmiştir.
- 1 Mart Salı 2016 tarihinde Uşak Valiliği'nde Uşak İli Proje Çalışma Grubu'nun oluşturulması hususunda görüşme yapılmıştır.
- 3 Mart 2016 tarihinde Bolu İlinde gerçekleştirilen Horizon2020 Programına dair eğitime katılım sağlanmıştır.
- 9 Mart 2016 tarihinde Manisa İli Proje Eylem Planı hazırlık toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 20 Nisan 2016 tarihinde Manisa Valiliğinin, Manisa İli Proje Eylem Planı Değerlendirme Toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 27 Haziran 2016 tarihinde Manisa ili Proje Eylem Planları kapsamında görüşmeler yapmak üzere Manisa Valiliği AB Proje Koordinasyon Merkezi İl Koordinatörlüğünde toplantı yapılmıştır.

Gerçekleştirilen çalışmalar sonrasında oluşturulan Proje Eylem Planları ilgili Vali Yardımcılarına değerlendirilmek üzere sunulacak olup uygun bulunması halinde onay için Ajans Yönetim Kurulu'na arz edilecektir. Proje Eylem Planlarının onaylanması ile birlikte çalışmanın uygulama sürecine başlanılacaktır.

C.2.4.4.2. Güncel Hibe Çağrılarının Hakkında Bölge Paydaşlarının Farkındalığının Artırılması

Bölgemizde faaliyet gösteren kurum ve kuruluşların fon mekanizmalarına yönelik farkındalıklarının ve proje hazırlama kapasitelerinin artırılması amacıyla ulusal ve uluslararası fon mekanizmaları düzenli olarak takip edilerek Ajansımız web sitesinde yayınlanmıştır. Ayrıca proje konuları ile ilgili teknik destek talep eden paydaşlar bilgilendirilmiştir.

Ufuk 2020 Programının ulusal düzeydeki koordinasyonundan sorumlu olan TÜBİTAK programın daha geniş çevrelere ulaşması amacıyla iş dünyası, STK'lar ile kamu kesimi ve akademisyenlerden oluşan bilgi çoğaltıcıları mekanizmasını hayata geçirmiştir. Bu kapsamda; Ajansımız adına PGUB uzmanı bir personel TÜBİTAK Bilgi Çoğaltıcıları grubuna dâhil olmuştur.

C.2.4.4.3. Ulusal Fonlara Yönelik Taslak Projeler Hazırlanması

TR33 Bölgesi'nde gerçekleştirilen ulusal projelerin istenen seviyede olmaması, ulusal projelerden Bölge olarak daha fazla pay alınması gerekliliği, Bölge kurum ve kuruluşlarının ilgili projelere yönelik potansiyel başvuru sahibi olması gibi nedenlerden dolayı örnek proje geliştirme çalışmaları yapılmış, henüz tamamlanamamıştır.

Prodes Desteği

TR33 Bölgesi illerindeki STK'lara destek olunması amacıyla ilgili destek detaylı olarak incelenmiştir. Örnek proje çalışmaları yapılmıştır. Çalışmalar devam etmektedir.

Kümelenme Desteği

TR33 Bölgesi illerindeki öne çıkan, kümelenme potansiyeli olan sektörler incelenmiştir. İlgili sektörlerle yönelik kümelenme proje başvurusu taslakları oluşturulmasına dair çalışmalar devam etmektedir.

Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Desteği

Ur-Ge olarak anılan bu destek Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanmaktadır. Bu desteğin amacı, bir proje içerisinde, Türkiye'de yerleşik şirketlerin, uluslararası arenada rekabetçiliğini ve ihracatını artırmaktır.

Bölgemizde de ihracat hacminin artırılmasının desteklenmesi amacıyla ihracat hacmi olan sektörlerle yönelik taslak Ur-Ge projeleri hazırlanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

C.2.4.5. Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

- 🌈 07 Ocak 2016 tarihinde Avrupa Birliği Bakanlığı tarafından Eskişehir'de düzenlenen Türkiye'nin AB Üyelik Süreci konulu "Sivil Toplum Diyalogu" toplantısına katılım gerçekleştirilmiştir.
- 🌈 9, 18 ve 25 Şubat 2016 tarihlerinde, Manisa ilinde MAKİM derneğine Ur-Ge Projesi kapsamında bilgilendirme ve teknik destek sağlanmıştır.
- 🌈 26 Şubat 2016 tarihinde Ege Üniversitesi TTO ile işbirliği yapmak üzere görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 🌈 17 Mart 2016 tarihinde Alaşehir Belediyesi yetkilileri ile Alaşehir'deki jeotermal faaliyetler hakkında bilgi almak amaçlı ziyaret gerçekleştirilmiştir.
- 🌈 18 Mart 2016 tarihinde Akhisar Belediyesi yetkilileri ile IPA fonları CISOP kapsamında Zeytin ihtisas OSB hususunda görüşmeler gerçekleştirilmiştir.
- 🌈 31 Mart 2016 tarihinde Kütahya, Uşak, Afyonkarahisar illeri Proje Eylem Planı kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.
- 🌈 7 Nisan 2016 tarihinde BAKKA çalışanları ile iki Ajans gerçekleştirilmesi muhtemel İKGOP operasyonları ile ilgili görüşmeler gerçekleştirilmiş ve maden sektöründe çalışanlara yönelik ortak bir operasyon yürütülmesi konusu değerlendirilmiştir.
- 🌈 7-8 Nisan 2016 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığında Kalkınma Ajansları IPA II Dönemi Programlaması konulu ve çalışmalarını yaptığımız CISOP Operasyonel programı ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

23 Haziran 2016 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi ile Ajansımız merkez binasında proje geliştirme hususunda bilgi alışverişi yapılmıştır.

C.2.5. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri (PYB)

C.2.5.1. 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı – YKMDP ve SÜÇEP

30.03.2016 tarihinde, Kütahya’da Ajans hizmet binasında gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2016 Yılı Mali Destek Programları olan Yenilikçi KOBİ Mali Destek Programı (YKMDP) ve Sürdürülebilir Çevre Altyapı Mali Destek Programı (SÜÇEP) ilan edilmiş ve 2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2016 PTÇ) süreci başlatılmıştır.

YKMDP kapsamında imalat sanayisinde faaliyet gösteren Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme (KOBİ)’lerin Ar-Ge, inovasyon, bilgi ve teknoloji transferi gerçekleştirilmesi, pazarlama kapasitesinin geliştirilmesi, markalaşma ve kalite standardizasyonunun geliştirilmesine yönelik projeleri için 15 milyon TL; SÜÇEP kapsamında kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşların atık yönetiminde etkinliğin ve verimliliğin sağlanmasına yönelik projeleri; sanayi bölgelerinde, sosyal donatılarda, turizm tesislerinde ve konut ısıtmasında yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik projeleri ve geleneksel enerji kaynaklarının kullanımında enerji verimliliğinin sağlanmasına yönelik projeleri için 10 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. Buna göre, 2016 yılı Mali Destek Programlarına toplam 25 milyon TL mali kaynak ayrılmıştır.

Tablo 22 – YKMDP ve SÜÇEP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (KAYS)	05.06.2016
2	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (Matbu)	10.06.2016
3	Projelerin Ön İncelemesi	13.06.2016 – 24.06.2016
4	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	22.06.2016 – 01.07.2016
5	GS Bütçe İncelemesi ve YK Onayı	
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	
7	Sözleşmelerin İmzalanması	

Programlar kapsamında, TR33 Bölgesi’nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 04 – 08 Nisan 2016 tarihleri arasında 18 ayrı noktada toplam 892 kişinin katılım sağladığı 36 bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 23 – YKMDP ve SÜÇEP Bilgilendirme Toplantıları

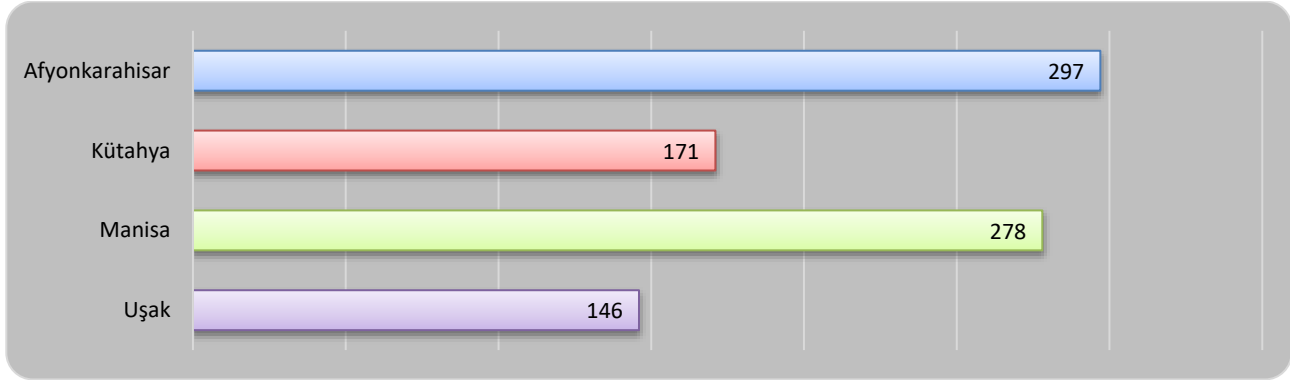
İl	Toplantıların Gerçekleştirildiği İlçeler	Toplantı Sayısı	Tarih
Afyonkarahisar	Merkez, Çay, Dinar, Emirdağ, Sandıklı	10	04 – 08.04.2016
Kütahya	Tavşanlı, Merkez, Gediz, Simav	8	06 – 08.04.2016
Manisa	Yunussemre, Turgutlu, Akhisar, Kula, Salihli, Köprübaşı	12	05 – 08.04.2016
Uşak	Merkez, Eşme, Sivahlı	6	04 – 06.04.2016

Bilgilendirme toplantılarına en çok katılım 144 kişiyle Afyonkarahisar Merkez’de olurken, en az katılım 14 kişiyle Gediz ilçesinde gerçekleşmiştir.

Tablo 24 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İlçelere Göre Dağılımı

Afyonkarahisar		Kütahya		Manisa		Uşak	
Merkez	144	Merkez	63	Yunusemre	89	Merkez	96
Sandıklı	33	Gediz	14	Turgutlu	48	Sivaslı	32
Çay	39	Simav	68	Kula	21	Eşme	18
Emirdağ	29	Tavşanlı	26	Akhisar	31		
Dinar	52			Köprübaşı	35		
				Salihli	54		
Toplam	297	Toplam	171	Toplam	278	Toplam	146

İl geneline bakıldığında ise en fazla katılım 297 kişiyle Afyonkarahisar ilinde olurken en az katılım 146 kişiyle Uşak ilinde olmuştur.

Grafik 6 – Bilgilendirme Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı


Bilgilendirme Toplantılarında her bir katılımcıya Zafer Kalkınma Ajansı logolu not defteri ve kalemin yanı sıra aşağıdaki dokümanlar dağıtılmıştır:

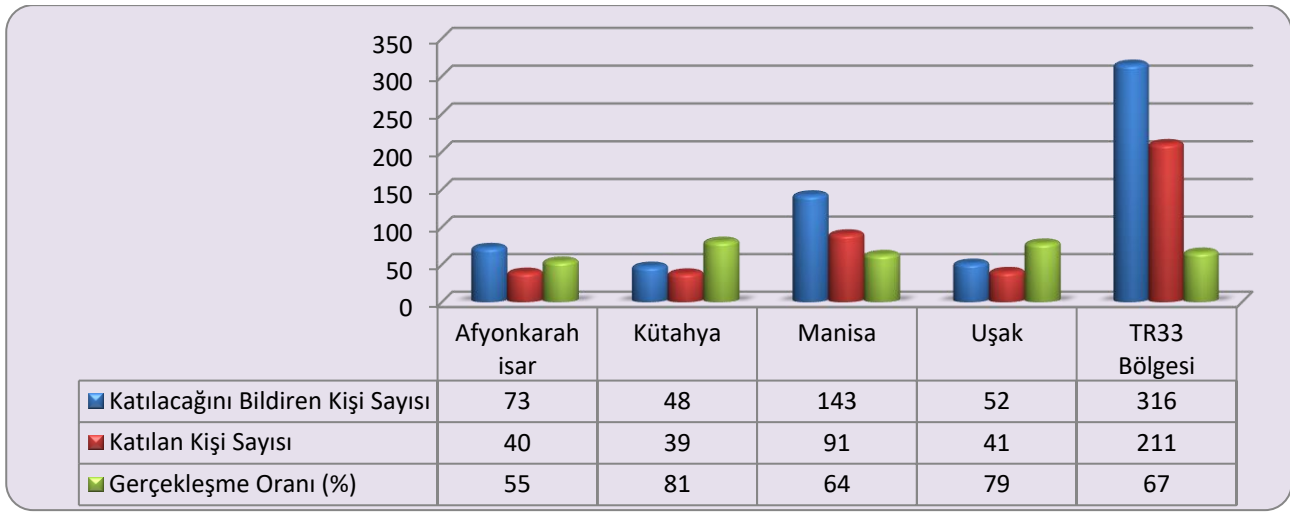
- YKMDP ve SÜÇEP Başvuru Rehberleri
- Yardımcı Kaynaklar (CD içinde)
 - ✓ Destekleyici Belge Şablonları
 - ✓ Başvuru Formu Şablonu ve Proje Bütçesi Hazırlama Tablosu
 - ✓ Performans Göstergeleri ve Başvuru Belgeleri Kontrol Listesi
 - ✓ KAYS Eğitim Kılavuzları ve Videoları
 - ✓ Proje Teklif Çağrısı Tip Sözleşme
 - ✓ Proje Uygulama Süreci Rehberleri
 - ✓ İlgili Mevzuat
 - ✓ Faydalı Belgeler (Onuncu Kalkınma Planı, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı, Avrupa 2020 Stratejisi vs.)

2016 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 20 – 28 Nisan 2016 tarihleri arasında toplam 211 kişinin katılım sağladığı 11 adet eğitim toplantısı düzenlenmiştir.

Tablo 25 – YKMDP ve SÜÇEP Eğitim Toplantıları

İl	Toplantıların Gerçekleştirildiği İlçeler	Toplantı Sayısı	Tarih
Afyonkarahisar	Merkez (2), Sandıklı	3	25 – 28.04.2016
Kütahya	Merkez, Simav	2	20.04.2016
Manisa	Yunusemre, Şehzadeler, Salihli, Akhisar	4	22 – 25.04.2016
Uşak	Merkez, Eşme	2	21 – 26.04.2016

İl geneline bakıldığında ise en fazla katılım 91 kişiyle Manisa ilinde olurken en az katılım 39 kişiyle Kütahya ilinde olmuştur.

Grafik 7 – Eğitim Toplantılarına Katılanların İllere Göre Dağılımı


Eğitim toplantılarında her bir katılımcıya Zafer Kalkınma Ajansı logolu not defteri ve kalem ile birlikte YKMDP ve SÜÇEP Başvuru Rehberleri verilmiş olup toplantıların tamamlanmasını müteakip Ajans internet sitesi üzerinden aşağıdaki dokümanlar paydaşların kullanımına sunulmuştur.

- 2016 PTÇ Eğitim Toplantısı Sunumu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje Kurguları
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Faaliyet Planı
- YKMDP ve SÜÇEP Proje Bütçesi Hazırlama ve Kontrol Tablosu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje Başvuru Formu Şablonu
- YKMDP ve SÜÇEP Örnek Proje KAYS Başvuru Formu

Eğitim toplantılarına ilişkin olarak eğitimi veren uzmanlar tarafından bir rapor düzenlenmiştir. Ayrıca, eğitim toplantılarının sonunda katılımcılara eğitimi ve eğitimi veren uzman(lar)ı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- ✓ Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %88,41
- ✓ Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %91,66
- ✓ Eğitim toplantılarına ilişkin genel memnuniyet oranı %90,04 olmuştur.

YKMDP ve SÜÇEP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yardımcı olmak maksadıyla teknik yardım masaları kurulmuş; ayrıca, programların başvuruya açık olduğu süre boyunca Ajansımıza e-posta ile gelen sorular derlenerek cevapları ile birlikte “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında yayınlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

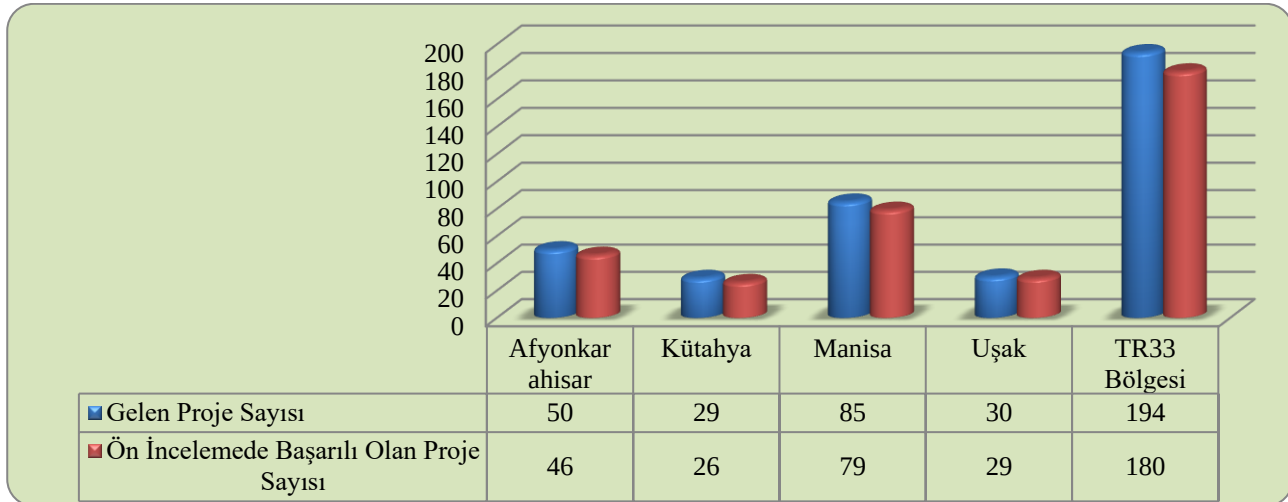
Programlar kapsamında Ajansımıza son teslim zamanı olan 10.06.2016 saat 18:00 itibarıyla toplam 194 proje ile başvuru yapılmıştır.

YKMDP kapsamında Ajansımıza sunulan 124 projenin ön inceleme süreci, 13.06.2016 tarihinde başlamış olup 27.06.2016 tarihinde tamamlanmıştır. 124 adet projenin ilk ön incelemesi 16.06.2016 tarihinde tamamlanmış olup eksik belgesi tespit edilen proje sahiplerine 16.06.2016 tarihinde e-posta ve telefon ile tebliğ yapılmıştır. Eksik belgeler 23.06.2016 tarihinde tamamlanmış olup 4 proje ön incelemede elenmiştir.

SÜÇEP kapsamında son başvuru zamanı olan 10.06.2016 tarihi itibarıyla Ajansımıza sunulan 70 projenin ön inceleme süreci, 16.06.2016 tarihinde başlamış olup 20.06.2016 tarihinde tamamlanmıştır. 70 adet projenin ilk ön incelemesi 20.06.2016 tarihinde tamamlanmış olup eksik belgesi tespit edilen proje sahiplerine 20.06.2016 tarihinde e-posta ve telefon ile tebliğ yapılmıştır. Eksik belgeler 27.06.2016 tarihinde tamamlanmış olup 10 proje ön incelemede elenmiştir.

YKMDP ve SÜÇEP kapsamında ön incelemeden geçen 180 projenin teknik ve mali değerlendirmesinin ilk aşamasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek için 30.03.2016 tarihinde ilana çıkmıştır. Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde seçilen değerlendiriciler 22.06.2016 tarihi itibarıyla çalışmalarına başlamış ve 01.07.2016 tarihinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bu süreçte 22 bağımsız değerlendirici görev almıştır.

Grafik 8 – YKMDP ve SÜÇEP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler



C.2.5.2. 2016 Yılı Güdümlü Proje Desteği (2016 GPD)

C.2.5.2.1. Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi

Doğal kaynaklara dayalı olan mermer sektörü, özellikle inşaat sektöründeki gelişme ve ilerlemelere bağlı olarak sürekli gelişme göstermektedir. Diğer doğal kaynağa bağlı ürünlerde olduğu gibi, mermerde de doğal kaynak ile işlenmiş ürün arasında önemli bir katma değer farkı vardır. Bu

durum doğal kaynağın çıkarıldığı ancak işleme kapasitesinin düşük kaldığı ülkelerde üretilen katma değer sınırlı kalmasına sebep olmaktadır. Ülkemiz önemli mermer havzalarına sahip olmakla birlikte, katma değeri yüksek ürünler üretmede ve bunları pazarlama alanında yetersiz kalmaktadır.

Mevcut potansiyeli, üretilen katma değer ve yarattığı iş imkânları ile Afyonkarahisar ilindeki en önemli sektörlerden olan mermer sektörü, ürün kalitesi ile tasarım sürecinde yaşanan sorunlar ve pazarlama / işleme sürecinde yaşanan sıkıntılar sebebiyle katma değer üretimi bakımından mevcut potansiyelinin altında kalmaktadır. Bu nedenle, sektörde uzmanlaşma ve üretilen uç ürünlerde artış sağlanması; araştırma ve geliştirme, tasarım ve markalaşmaya önem verilmesi gerekmektedir. Bu amaçla “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer Projesi” geliştirilmiştir.

2016 Yılı Çalışma Programı Ek 4 içerisinde künye bilgileri Bakanlık tarafından onaylanmış olan “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” projesinin bütçesi 5.700.000 TL olarak öngörülmekte olup Ajans desteğinin %75 oranında olması planlanmaktadır. Projenin desteklenmesi durumunda Ajans tarafından verilecek desteğin 2.000.000 TL’si 2016 yılı bütçesinden, kalanı ise 2017 yılı bütçesinden karşılanacaktır.

Proje yürütücüsünün İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü şeklinde belirtildiği “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” projesine ilişkin Başlangıç Toplantısı, 15.02.2016 tarihinde ilgili kurum ve kuruluşların yetkili temsilcilerinin katılımıyla Ajansımız hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, Afyonkarahisar’da mermer sektöründe katma değer artırılmasına yönelik güdümlü proje geliştirilmesine dair oybirliği ile karar alınmıştır.

26.04.2016 tarihinde ise yine Ajansımız hizmet binasında güdümlü proje desteğinin bütçe kuralları ve proje geliştirme sürecine ilişkin kararların görüşüldüğü Mutabakat Toplantısı gerçekleştirilmiştir. Mutabakat Toplantısı’nda Ön Mutabakat Metni ve Ön Çalışma Raporu onaylanmış olup söz konusu raporlar ve Güdümlü Proje Desteği’ne ilişkin künye müteakip ilk Yönetim Kurulu toplantısında onaya sunulmuş ve onaylanmıştır. 29.04.2016 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında onaylanan künyede de belirtildiği üzere, “Mermerde Yüksek Verim Yüksek Katma Değer” projesinin başvuru sahibi İscehisar Mermer İhtisas Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü; proje ortakları Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, Mermercilik Eğitim, Tanıtım ve Araştırma-Geliştirme Merkezi Anonim Şirketi; proje iştirakçisi Afyon Kocatepe Üniversitesi; finansör kuruluş Zafer Kalkınma Ajansı; projenin uygulama yeri Afyonkarahisar (İscehisar) ve uygulama süresi yirmi dört ay şeklindedir.

C.2.5.3. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2015 DFD)

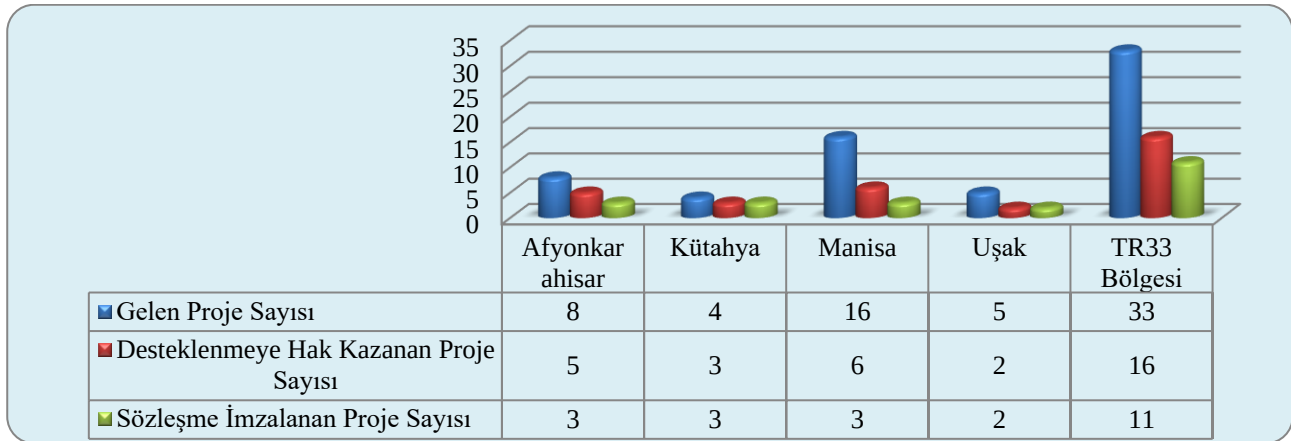
2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı 01.09.2015 tarihinde ilan edilmiş olup Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 500.000 TL’dir.

2015 DFD 3 dönem halinde uygulanmıştır. 1. Dönem (2015 DFD-01) kapsamında sözleşmeye davet edilen 2 projeye ait toplam sözleşme bütçesi 100.890 TL, Ajans destek miktarı 98.900 TL; 2. dönem (2015 DFD-02) kapsamında sözleşmeye davet edilen 5 projeye ait toplam sözleşme bütçesi 244.492 TL, Ajans destek miktarı 244.492 TL; 3. Dönem (2015 DFD-03) kapsamında sözleşmeye davet edilen 4 projeye ait toplam sözleşme bütçesi 156.457 TL, Ajans destek miktarı 156.457 TL şeklinde olmuştur.

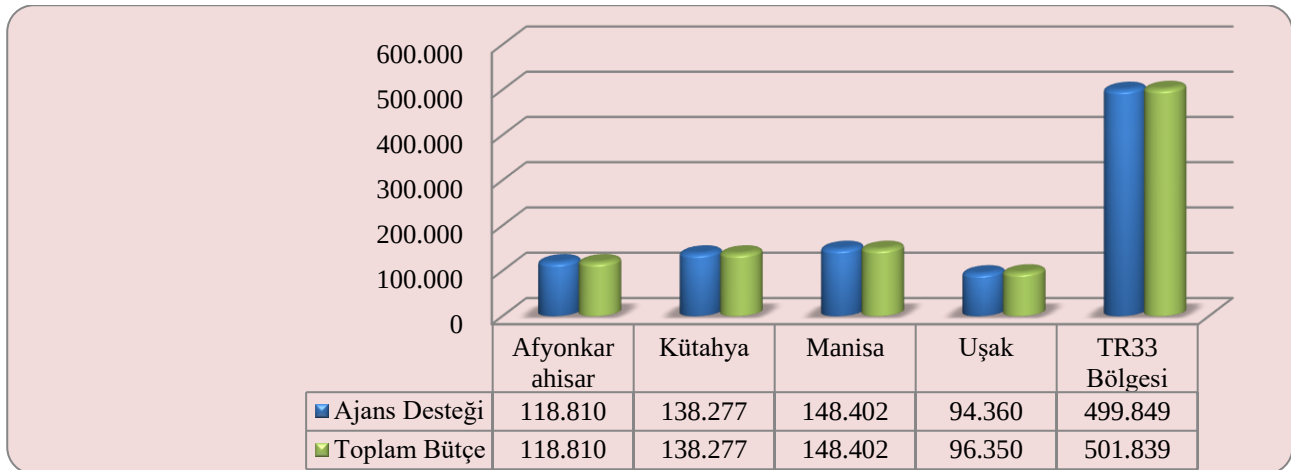
Tablo 26 – 2015 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	1. Dönem Faaliyetler	01.10.2015 – 14.12.2015
1.1	<i>Proje Kabulü ve Projelerin Değerlendirme Aşaması</i>	01.10.2015 – 04.11.2015
1.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	23.11.2015-14.12.2015
2	2. Dönem Faaliyetler	04.11.2015 – 01.02.2016
2.1	<i>Proje Kabulü ve Projelerin Değerlendirme Aşaması</i>	04.11.2015 – 25.11.2015
2.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	04.01.2016 – 01.02.2016
3	3. Dönem Faaliyetler	25.11.2015 – 24.03.2016
3.1	<i>Proje Kabulü ve Projelerin Değerlendirme Aşaması</i>	25.11.2015 – 22.12.2015
3.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	11.01.2016 – 24.03.2016

2015 DFD kapsamında başarılı bulunan 16 projeden 11 tanesi için sözleşme imzalanmıştır.

Grafik 9 – 2015 DFD Proje İstatistikleri


2015 DFD kapsamında mali destekten en fazla yararlanan il 148.402 TL ile Manisa olurken en az yararlanan il 94.360 TL ile Uşak olmuştur.

Grafik 10 – 2015 DFD Sözleşmede Yer Alan Proje Bütçesinin İller Bazında Dağılımı


2015 DFD, 31.12.2015 saat 18:00 itibarıyla başvuruya kapatılmıştır.

C.2.5.4. 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD) 01.09.2015 tarihinde ilan edilmiş olup tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 300.000 TL'dir.

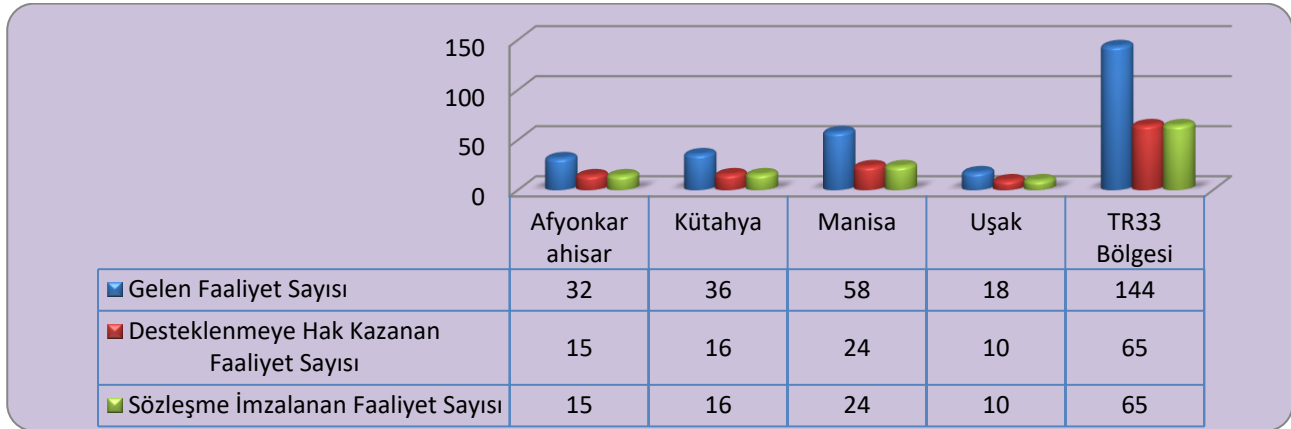
2015 TD 2 dönem halinde uygulanmıştır. 2015 TD 2. Dönem (KAYS 6. Dönem) kapsamında alınan toplam 109 adet faaliyet teklifi 01.01.2016 – 22.01.2016 tarihleri arasında değerlendirilmiş olup 70 adedi başarılı bulunmuş, bunlardan 38 adedi asil olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Asil listedeki tüm faaliyetler için sözleşme imzalanmış ve sözleşme bedeli 182.730 TL olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 27 – 2015 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	6. Dönem Faaliyetler	01.01.2016 – 24.04.2016
1.1	<i>Faaliyetlerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı</i>	01.01.2016 – 22.01.2016
1.2	<i>Sözleşme İmzalama</i>	05.02.2016 – 24.04.2016

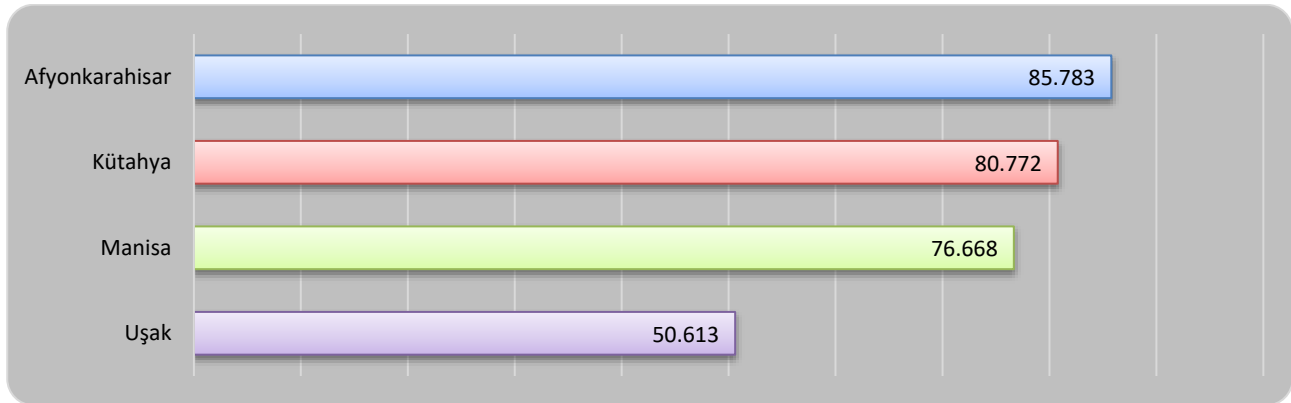
2015 TD kapsamında 1. ve 2. Dönem toplam desteklenen faaliyet sayısı 65 olarak gerçekleşmiştir.

Grafik 11 – 2015 TD İstatistikleri



2015 TD kapsamında desteklenen 65 faaliyet için öngörülen toplam maliyet 293.835 TL olarak sözleşmeye bağlanmıştır.

Grafik 12 – 2015 TD Kapsamında Desteklenen Proje Maliyetinin İller Bazında Dağılımı



2015 TD, 31.12.2015 saat 18.00 tarihi itibarıyla başvuruya kapatılmıştır.

C.2.6. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri (İDB)

C.2.6.1. Proje Teklif Çağrıları

C.2.6.1.1. Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

2012 yılında ilan edilen SAMDP kapsamında 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 28 proje sahibinden 25'i ile sözleşme imzalanmış, 3 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında ise çeşitli gerekçelerle 4 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve projeler Yönetim Kurulu kararıyla feshedilmiştir.

Tablo 28 – SAMDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	3	1	2	0
Kütahya	9	1	7	1
Manisa	6	2	4	0
Uşak	7	0	7	0
Toplam	25	4	20	1

SAMDP kapsamında uygulanan 21 projeden 8 tanesinin nihai ödemesi 2014, 9 tanesinin nihai ödemesi 2015 yıllarında yapılmış ve projeler kapatılmıştır. 3 projenin nihai ödemeleri (toplam 207.146 TL) 2016 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup 1 projenin ödemesinin ise 2016 yılının 2. yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

SAMDP kapsamında 2016 yılında izleme ziyareti yapılmamıştır.

C.2.6.1.2. Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

2014 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan TEÇDP kapsamında 09.06-17.11.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 31 proje sahibi ile sözleşme imzalanmış; ancak 2014 yılında Kütahya'dan ve 2015 yılında Manisa'dan birer proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve talepler kabul edilmiştir. 2015 yılında yirmi iki, 2016 yılının ilk altı ayında ise üç proje tamamlanmıştır. Kalan projelerin 2016 yılının ikinci yarısında tamamlanması öngörülmektedir.

Tablo 29 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	6	0	5	1
Kütahya	14	1	11	2
Manisa	6	1	5	0
Uşak	5	0	4	1
Toplam	31	2	25	4

TEÇDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 9 aydan 18 aya kadar değişmekte olup 25 proje tamamlanmıştır. 4 projenin uygulaması ise devam etmektedir.

Tablo 30 – TEÇDP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.169.273	5.715.465	8.884.738	24
Kütahya*	5.795.558	7.446.219	13.241.777	43
Manisa*	1.853.198	1.961.936	3.815.134	14
Uşak	2.616.377	3.225.226	5.841.603	19
Toplam	13.434.406	18.348.846	31.783.252	100

* Kütahya ve Manisa illerinde feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

2016 yılının ilk altı ayında TEÇDP kapsamında 1 ara rapor ve 14 nihai rapor onaylanarak toplamda 2.813.404 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 31 – TEÇDP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Ödeme İstatistikleri

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	-	867.301	867.301	31
Kütahya	-	1.064.819	1.064.819	38
Manisa	-	257.680	257.680	9
Uşak	166.412	457.192	623.604	22
Toplam	166.412	2.646.992	2.813.404	100

TEÇDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılının ilk altı ayında Afyonkarahisar'daki projelere 3 adet, Kütahya'daki projelere 10 adet, Manisa'daki projelere 2 adet ve Uşak'taki projelere 4 adet olmak üzere toplam 19 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 32 – TEÇDP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	3	16
Kütahya	10	53
Manisa	2	10
Uşak	4	21
Toplam	19	100

TEÇDP kapsamında 2016 yılında 1 adet bildirim mektubu alınmış olup değişiklik talebi onaylanmıştır.

C.2.6.1.3. Sanayide Rekabetçiliğin Geliştirilmesi Mali Destek Programı (SAREP)

2015 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan SAREP kapsamında 06.09.2015 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 44 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Fakat Afyonkarahisar'dan 1, Kütahya'dan 2, Manisa'dan 4 ve Uşak'tan 2 proje sahibi fesih talebinde bulunmuştur. Talepler uygun bulunarak kabul edilmiş ve projeler feshedilmiştir. Kalan 35 projeden 1 tanesi 2016 yılının ilk yarısında tamamlanmış olup devam eden projelerin yılın ikinci yarısında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 33 – SAREP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	10	1	1	8
Kütahya	9	2	-	7
Manisa	20	4	-	16
Uşak	5	2	-	3
Toplam	44	9	1	34

Tablo 34 – SAREP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	1.905.835	2.087.180	3.993.015	19
Kütahya*	1.455.219	1.723.453	3.178.672	15
Manisa*	5.636.538	7.015.910	12.652.448	58
Uşak*	778.428	844.200	1.622.628	8
Toplam	9.776.019	11.670.743	21.446.762	100

* Feshedilen 9 proje hariç tutulmuştur.

SAREP kapsamında 2016 yılının ilk 6 ayında 21 ara rapor ve 1 nihai rapor onaylanarak toplamda 3.438.176 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 35 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Ödeme İstatistikleri

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	692.000	24.985	668.985	21
Kütahya	482.208	-	482.208	14
Manisa	2.238.983	-	2.238.983	65
Uşak	-	-	-	-
Toplam	3.413.191	24.985	3.438.176	100

SAREP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılının ilk altı ayında Afyonkarahisar'daki projelere 8 adet, Kütahya'daki projelere 10 adet, Manisa'daki projelere 29 adet ve Uşak'taki projelere 3 olmak üzere toplam 50 izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri

yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 36 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	8	16
Kütahya	10	20
Manisa	29	58
Uşak	3	6
Toplam	50	100

SAREP kapsamında 2016 yılının ilk altı ayında 24 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 22 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 2 adet zeyilname talebi ise reddedilmiştir. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 37 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	7	7	0	29
Kütahya	5	5	0	21
Manisa	10	9	1	42
Uşak	2	1	1	8
Toplam	24	22	2	100

SAREP kapsamında 2016 yılının ilk altı ayında 38 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 1 tanesi reddedilmiş, diğer 37 adet bildirim mektubu uygun bulunmuştur.

Tablo 38 – SAREP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	2	6	-	16
Kütahya	11	10	1	29
Manisa	19	19	-	50
Uşak	2	2	-	2
Toplam	38	37	1	100

SAREP kapsamında yürütülen projelerin süresi 6 aydan 9 aya kadar değişmekte olup bütün projelerin uygulama süreci tamamlanmıştır. Projelerden nihai raporlar alınmış ve 34 projenin rapor incelemeleri devam etmektedir. Gerekli incelemeler sonrasında proje ödemeleri yapılarak program kapatılacaktır.

C.2.6.1.4. Sosyal ve Beşeri Kalkınma Mali Destek Programı (SOBEP)

2015 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan SOBEP kapsamında 06.09.2015 – 04.02.2016 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 19 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Afyonkarahisar ve Manisa'dan birer proje sahibi fesih talebinde bulunmuş, talepler uygun bulunarak projeler feshedilmiştir. 17 proje devam etmekte olup projelerin 2017 yılında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 39 – SOBEP Projelerinin Sözleşme İstatistikleri

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	1	3	-	17
Kütahya	4	-	4	-	24
Manisa	7	1	6	-	35
Uşak	4	-	4	-	24
Toplam	19	2	17	-	100

Tablo 40 – SOBEP Projelerinin Sözleşme Bütçe İstatistikleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	İl Payları (%)
Afyonkarahisar*	2.151.010	3.524.240	5.675.250	17
Kütahya	3.443.149	3.333.915	6.777.064	28
Manisa*	4.002.371	2.376.362	6.378.733	32
Uşak	2.857.426	3.667.379	6.524.805	23
Toplam	12.453.956	12.901.896	25.355.852	100

* Feshedilen 2 proje hariç tutulmuştur.

SOBEP kapsamında 2016 yılının ilk 6 ayında 1 ara rapor onaylanarak 264.743 TL ödeme yapılmıştır.

SOBEP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2016 yılının ilk altı ayında Afyonkarahisar'daki projelere 1, Kütahya'daki projelere 5, Manisa'daki projelere 4 adet olmak üzere toplam 10 izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Ziyaretlerde proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet durumları hakkında bilgiler alınmıştır.

Tablo 41 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık İzleme Bilgileri

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	1	10
Kütahya	5	50
Manisa	4	40
Uşak	-	-
Toplam	10	100

SOBEP kapsamında 2016 yılının ilk altı ayında 8 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu taleplerin 5 adedi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmış, 3 adet zeyilname talebi ise reddedilmiştir. Değerlendirilmeyi bekleyen zeyilname talebi bulunmamaktadır.

Tablo 42 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Zeyilname Bilgileri

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	2	2	50
Kütahya	-	-	-	-
Manisa	2	1	1	25
Uşak	2	2	-	25
Toplam	8	5	3	100

SOBEP kapsamında 2016 yılında 15 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden 1 tanesi reddedilmiş, diğer 14 adet Bildirim Mektubu uygun bulunmuştur.

Tablo 43 – SOBEP Projelerinin 2016 Yılı İlk 6 Aylık Bildirim Mektubu Bilgileri

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	-	7
Kütahya	2	2	-	13
Manisa	10	9	1	67
Uşak	2	2	-	13
Toplam	15	14	1	100

SOBEP kapsamında yürütülen projelerin süresi 18 aydan 24 aya kadar değişmekte olup bütün projelerin uygulama süreci devam etmektedir.

C.2.6.2. Doğrudan Faaliyet Destek Programları

C.2.6.2.1. 2015 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2015 DFD)

2015 DFD kapsamında desteklenmeye hak kazanan toplam 11 projeye 2016 yılının ilk yarısında ön ödeme olarak 269.909 TL ve nihai ödeme olarak 68.385 TL ödenmiş olup toplam 338.294 TL destek sağlanmıştır. Bu projelerden 6 tanesi 2016 yılının ilk yarısında sona ermiştir. 5 proje ise hala devam etmektedir.

2015 DFD kapsamında faaliyetlerin yerinde takibi için 2016 yılının ilk altı ayında Afyonkarahisar'da 5, Kütahya'da 6, Manisa'da 5 ve Uşak'ta 2 adet olmak üzere toplamda 18 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Projeler kapsamında hazırlanan araştırma, rapor, strateji belgesi vb. dokümanlar PBKB tarafından teknik şartnameye uygunluk, Bölge'ye olan katkıları ve içerik açısından incelenmiştir. Projelerin nihai raporlarının değerlendirilmesini müteakip ödemeleri yapılmış olup son ödeme sonrasında program kapatılacaktır.

C.2.6.3. Teknik Destek Programları

C.2.6.3.1. 2015 Yılı Teknik Destek Programı (2015 TD)

01.09.2015 tarihinde ilan edilen 2015 TD kapsamında 2 dönem boyunca başvuruları alınan ve değerlendirme sonucu desteklenmeye hak kazanan faaliyetler başarı ile tamamlanmıştır. 1. ve 2. dönem eğitim faaliyetleri, 04.01.2016 – 28.03.2016 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Tablo 44 – 2015 TD 1. – 2. Dönem Sözleşme Bilgileri

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	15	23
Kütahya	16	25
Manisa	24	37
Uşak	10	15
Toplam	65	100

2015 TD 1. ve 2. döneminde toplam 65 faaliyet desteklenmiştir. Faaliyetlerden 15 tanesi Afyonkarahisar, 16 tanesi Kütahya, 24 tanesi Manisa ve 10 tanesi Uşak ilindendir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 65 adet izleme yapılmıştır.

4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 85 gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, hızlı okuma eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2015 TD 1. ve 2. döneminde nihai raporların tamamlanmasını müteakip ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Tablo 45 – 2015 TD 1. – 2. Dönem Katılımcı İstatistikleri

TR33 Bölgesi	Cinsiyet		Eğitim			
	Erkek	Kadın	Doktora	Y. Lisans	Lisans	Diğer
Afyonkarahisar	419	246	5	59	418	183
Kütahya	562	350	43	119	408	343
Manisa	649	415	3	116	669	276
Uşak	230	114	2	41	154	147
Toplam	1.860	1.125	53	335	1.649	949

2015 TD 1. ve 2. dönemi kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 65 eğitim faaliyeti boyunca 3.187 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcıların bir kısmı eğitim değerlendirme formunu doldurmamış olup eğitim değerlendirme formunu dolduran 2.985 kişiden elde edilen verilere göre katılımcıların 1.860'ı erkek, 1.125'i kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 53 doktora, 335 yüksek lisans, 1.649 lisans, 430 ön lisans, 518 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

C.2.6.4. Diğer Faaliyetler

2011 yılında başlatılan ODAK ve SÜKAP kapsamında sona eren projelerin, proje sonrası rutin ziyaretleri gerçekleştirilerek proje sonrası denetim raporları hazırlanmıştır.

Ajans tarafından sağlanan mali destekler için 2 ayda 1 adet olmak üzere Program İlerleme Raporu düzenlenmektedir. 2016 yılının ilk yarısında TEÇDP için 3, SAREP için 3 ve SOBEP için 3 adet olmak üzere toplam 9 adet Program İlerleme Raporu düzenlenmiştir.

C.2.7. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri (YDO'lar)

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar tarafından 2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 965 tanesi yerli ve 7 tanesi yabancı olmak üzere toplam 972 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti verilmiştir.

2012 yılında yürürlüğe giren Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 Milyon TL'ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için "Genel Teşvik" başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler itibarıyla izlemelerinin yapılması YDO'lar aracılığıyla yapılmaktadır. Bunun yanında, tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine YDO'lar tarafından yapılabilmektedir.

2016 yılı 6 aylık Yatırım Destek Ofisi faaliyetlerine ilişkin tablo aşağıdadır.

Tablo 46 – 2016 Yılı İlk 6 Aylık YDO Faaliyetleri

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	188	-	-	2	1	4
Kütahya YDO	169	3	-	5	-	-
Manisa YDO	461	3	1	98	-	11
Uşak YDO	147	1	-	40	-	6
TOPLAM	965	7	1	145	1	21

TR33 Bölgesi illerini ziyaret eden Hollanda Büyükelçiliği, Hollanda İş Geliştirme Ofisi yetkilileri ile İzmir Fahri Konsolosu ve beraberindeki heyete, Bölgenin lojistik, enerji, ulaşım durumu, termal zenginlikleri, organize sanayi bölgeleri, şehirlerin yatırım avantajları ve teşvik sistemi hakkında sunum yapılarak bilgilendirme hizmeti verilmiştir. Bu ziyaretle beraber Yatırım Destek Ofislerimiz illerimize gelen ziyaretçilere rehberlik ve danışmanlık hizmeti vererek hem illerimizin kültürel ve termal turizm potansiyelini gösterme fırsatı bulmuş hem de TR33 Bölgesinin yatırım ortamı hakkında bilgi vererek illerimizdeki yatırım olanaklarını anlatmıştır.

28 – 29.01.2016 tarihinde İstanbul TÜYAP fuar merkezinde düzenlenen Doğu Akdeniz Uluslararası Turizm ve Seyahat Fuarı (EMITT) 2016'ya stant kurularak katılım sağlanmış, yatırımın artırılıp ilişkilerin çoğaltılması için temaslarda bulunulmuştur.

C.2.7.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.1.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

2016 yılı ilk altı ayında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 188 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2016 yılı ilk yarısında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 5'tir. Yatırımların toplam bütçesi 36.939.000 TL ve öngörülen istihdam sayısı 102 kişidir.

2016 yılı ilk altı ayı içerisinde Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak yatırım teşvik belgesi alan yatırımlara 2 adet teşvik izleme gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu süre içerisinde Afyonkarahisar'da 1 adet yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi ve ekspertiz işlemleri ilgili firmanın talebi üzerine yapılmıştır.

C.2.7.1.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

Afyonkarahisar ilinde yatırımların artırılmasına yönelik potansiyel yatırımcılara ve ilgili kurumlara ulusal ve uluslararası fonlar hakkında bilgilendirmelerin yanı sıra kurum ve firma ziyaretleri gerçekleştirilmekte; ayrıca, farklı organizasyonlarla Afyonkarahisar için yatırım tanıtım faaliyetleri yapılmaktadır.

25.03.2016 tarihinde, 23-26 Mart tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen 22. Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanmış olup bölgemizden katılan firmalarla görüşmeler yapılmıştır.

14.04.2016 tarihinde, Afyonkarahisar fuar alanında gerçekleşen Afyonkarahisar 5. Tarım Hayvancılık ve Teknolojileri Fuarı'na katılım sağlanmış olup ilgili imalat firmalarına yatırım destek tanıtımı yapılmıştır.

C.2.7.1.3. Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde 40 toplantı, 2 çalıştay ve 21 diğer faaliyetler olmak üzere toplamda 63 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

14.01.2016 tarihinde TR33 Bölge İl Milli Eğitim Ar-Ge Birimleri Çalıştayı kapsamında eğitim ile ilgili yapılabilecek projeler bütün yönleriyle katılımcılarla tartışılmıştır. Çalıştayın her yıl başka bölge illerinde yapılması kararı alınmış olup Ajans olarak desteklerimizi anlatan bir sunum gerçekleştirilmiştir.

23-24-25-26.02.2016 tarihlerinde sırasıyla Afyonkarahisar Merkez, Bolvadin / Çay, Sandıklı / Dinar ve Emirdağ ilçelerinde Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi olarak Afyonkarahisar TKDK İl Koordinatörlüğü ile ortaklaşa Devlet Destekleri Bilgilendirme Toplantıları düzenlenmiştir.

08.05.2016 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel EROĞLU'nun katılımıyla gerçekleştirilen İl İdare Amirleri Toplantısı ve ardından Gençlik Merkezi Açılışına katılım sağlanmıştır.

C.2.7.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.2.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Kütahya Yatırım Destek Ofisi'nde 2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde 166'sı yerli ve 3'ü yabancı olmak üzere toplam 169 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Kütahya'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 2'dir. Bu yatırımlarla yaklaşık 63 istihdam ve 3,5 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

Yıl içerisinde Kütahya'da toplamda 5 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Teşvik sisteminin yatırımcılara aktarılmasında kolaylık sağlamak için Microsoft Excel tabanlı oluşturulan bir program geliştirilerek masaüstü uygulaması olarak yeniden dizayn edilmiştir. Yeni dizaynda sektör sorgulama, bölge karşılaştırma, il bazlı bölgesel teşvik durumu ve tevsî yatırımlarda vergi indirimi çalışmalarının raporlanması da sağlanmıştır. Programa NACE'den US-97 koduna ve tersi şeklinde arama yapabilen modül kapsamında 12.600 satırlık ekleme çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmaların tamamlanmasıyla birlikte, hazırlanan programın internet ve mobil uygulamalarının yakın zaman içerisinde yatırımcıların hizmetine sunulması planlanmaktadır.

C.2.7.2.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

2016 yılının ikinci yarısında düzenlenecek olan 42. Kütahya Kültür Sanat ve Turizm Festivali ile ilgili düzenlenen toplantılara katılım sağlanmıştır.

C.2.7.2.3. Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Kütahya Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde 12 bilgilendirme toplantısı, 8 kurum ve firma ziyareti, 4 Proje Teklif Çağrısı Bilgilendirme Toplantısı olmak üzere toplamda 24 etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Şubat 2016'da Kütahya'daki 4 Organize Sanayi Bölgesinin İnceleme Komisyonu Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Mart 2016'da Kütahya'daki 3 Organize Sanayi Bölgesinin Müteşebbis Heyet Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Mart 2016'da Kamu - Üniversite – Sanayi İşbirliği (KUSİ) kapsamında Kütahya'da bulunan 5 firma ziyaret edilmiştir.

16.05.2016 tarihinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Ankara'da düzenlenen Coğrafi Bilgi Sistemleri Altyapı Kurulması ile ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

C.2.7.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.3.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Manisa Yatırım Destek Ofisi'nde 2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde toplam 327 tane özel sektör yatırımcısı ile 81 tane kar amacı gütmeyen kurum ve kuruluşa Ajans destekleri hakkında; 3 tane yabancı ve 53 tane yerli yatırımcıya da yatırım teşvik unsurları hakkında olmak üzere toplamda 464 tane firma ya da kuruma yatırım destek, tanıtım ve bilgilendirme faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Manisa'da yatırım kararı alan firma sayısı toplam 3 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 47 istihdam ve yaklaşık 10,9 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmektedir.

2016 yılı ilk altı ayı içerisinde Manisa Yatırım Destek Ofisi'ne 1 adet “ Genel Teşvik” başvurusu yapılmıştır. Aynı dönemde, Manisa’da toplamda 98 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı’na sunulmuştur.

C.2.7.3.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

03.03.2016 tarihinde, BİGMEV tarafından organize edilen iş programı kapsamında Donji Vakuf Belediyesi – Manisa Ticaret ve Sanayi Odası ve Manisa Ticaret Borsası arasında düzenlenen Bosna Hersek Yatırım ve Ticaret Fırsatları Toplantılarına katılım sağlanmıştır.

12.04.2016 tarihinde, Muradiye Sanayi Bölgesi'nde faaliyet gösteren Form Plastik firmasına İtalya'da hortum üretimi alanında faaliyet gösteren Hydrogomma firmasının gerçekleştirmeyi planladığı yatırım kapsamında Ajans ve destek mekanizmaları ile Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemi hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

16.05.2016 ve 31.05.2016 tarihlerinde, Torbalı'da faaliyet göstermekte olan yabancı sermayeli Fransız Larth Havlu Radyatör firmasına Manisa ilinde gerçekleştirmeyi planladıkları yatırım kapsamında yatırım yeri danışmanlığı sunulmuştur. Firma yetkililerinin ofisimize gerçekleştirdikleri ziyarette Manisa'nın ekonomik verileri, yatırım için cazip nedenleri ve yatırım teşvikleri üzerine görüşme gerçekleştirilmiştir. Daha sonra Manisa OSB Müdürlüğü ziyaretinde yatırımcılara eşlik edilmiş, Bölge Müdürü tarafından yapılan bölgeyi tanıtıcı sunumun ardından OSB içinde saha turuna katılım sağlanmıştır.

C.2.7.3.3. Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

Manisa Yatırım Destek Ofisi olarak 2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde 3 fuar, 39 toplantı, 3 çalıştay, 1 panel, 1 konferans, 4 eğitim, 7 organizasyon olmak üzere toplamda 58 etkinliğe katılım sağlanmış; 33 özel sektör ve 6 kamu kurumu olmak üzere toplamda 39 kuruluş ziyareti gerçekleştirilmiştir.

2016 yılı ilk 6 ayı içerisinde gerek Manisa gerekse TR33 Bölgesi genelinde Ajans'ın gerçekleştirdiği çok sayıda toplantı ve organizasyona katılım sağlanmış, yine Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği toplantı, eğitim ve organizasyonlara Manisa YDO olarak iştirak edilmiştir.

Manisa’da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK, KOSGEB, İŞKUR ve proje yazımında yol gösterici olan Manisa Valiliği AB ve Projeler Koordinasyon Merkezi gibi kurumlarla bir araya gelerek Manisa’nın ilçelerinde bulunan Ticaret ve Sanayi Odalarına kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımlarının yanı sıra, diğer proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği farklı fırsat ve avantajlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları düzenlenmiştir. Toplantılarda sanayicilere yönelik sunumlar gerçekleştirilmiş, özel sektör firma yetkilileri tarafından yöneltilen sorular yanıtlanmıştır.

Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Programı kapsamında Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü, Manisa CBÜ, KOSGEB, Kredi Garanti Fonu, TSE İl Temsilciliği, Manisa İl Ticaret Müdürlüğü temsilcileri ile beraber Manisa’da faaliyet gösteren toplam 33 adet işletme ziyaret edilerek üst düzey yöneticilerine Ajans ve destek mekanizmaları; ayrıca, Ekonomi Bakanlığı’nın Genel ve Bölgesel Teşvik Unsurları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

06.01.2016 tarihinde, CBÜ Proje Koordinasyon Müdürlüğünün talebi üzerine CBÜ Muradiye Kampüsü'nde 94 kişinin katılım sağladığı “Ajans ve Destek Mekanizmaları Bilgilendirme ve Eğitim Toplantısı” düzenlenmiştir.

05.02.2016 tarihinde, Manisa Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen Manisa Ayakkabı Moda Fuarına katılım sağlanmış; katılımcı kuruluşlara çeşitli dokümanlar dağıtılarak Ajans ve destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir.

15.01.2016 ve 11.03.2016 tarihlerinde, Turgutlu'da gerçekleştirilen ve Manisa Valisinin başkanlık ettiği, ilgili tüm paydaşların davetli olduğu Turgutlu Makine Kalıp Sektörü İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

17.03.2016 tarihinde, Yunusemre Belediyesi Meclis Toplantı Salonu'nda gerçekleştirilen Makine ve Kalıp Sektörüne Yönelik Ajans ve Destek Mekanizmaları Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajans destekleri, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Sistemi ve URGE destekleri hakkında bir Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir.

27.04.2016 tarihinde, Manisa ilinde bulunan tüm Oda ve Borsaların Meclis Başkanları, Yönetim Kurulu Başkanları, TOBB Ankara Delegeleri ve Genel Sekreterlerinin katılım sağladığı İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

16-17.05.2016 tarihleri arasında, İŞKUR 9. Manisa İstihdam ve Buluşma Günleri kapsamında Manisa Fuar Alanı'nda stant kurularak Ajans ve destek mekanizmaları hakkında tanıtım gerçekleştirilmiştir.

18.05.2016 tarihinde, TUTSO tarafından organize edilen URGE Bilgilendirme Toplantısı'na katılım sağlanarak sunum gerçekleştirilmiş ve sorular yanıtlanmıştır.

24-26.05.2016 tarihleri arasında, Kadına Yönelik Şiddetle Mücadele Manisa İl Eylem Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda, Bakanlık'ın ulusal plan ve yasal dayanakları hakkındaki sunumunun akabinde eylem planı ile ilgili olarak bilgi verilmiştir. İldeki mevcut durumun aktarılması üzerine önerilen strateji ve hedefler sunulmuş ve paydaş analizi yapılmıştır.

C.2.7.3.4. Diğer Faaliyetler

OSB Parsel Tahsis ve Satış İşlemleri ile ilgili olarak 19.01.2016 tarihinde Salihli OSB; 20.01.2016 tarihinde Turgutlu OSB; 26.01.2016 tarihinde Manisa OSB ve 27.01.2016 tarihinde Akhisar OSB ziyaret edilerek denetimler gerçekleştirilmiştir.

C.2.7.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.7.4.1. Yatırım Destek Faaliyetleri

Uşak Yatırım Destek Ofisi'nde 2016 yılı ilk altı ayı içerisinde 148 yatırımcıya yatırım yeri ve süreçleri konusunda araştırmalar, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurum destekleri hakkında farklı konularda yatırım danışmanlığı yapılmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında Uşak'ta yatırım kararı alan firma sayısı toplam 1 adettir. Bu yatırımlarla yaklaşık 12 istihdam ve 6,9 Milyon TL'lik sabit yatırım tutarı öngörülmüştür.

2016 ilk altı ayı içerisinde Uşak'ta 40 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporu hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Ayrıca 6 adet Ajans destekleri izlemesi Uşak Yatırım Destek Ofisi aracılığıyla yapılmıştır.

C.2.7.4.2. Yatırım Tanıtım Faaliyetleri

28.03.2016 tarihinde TR33 Bölgesi Yerli Otomobil Fabrikası Yatırımı Ön Fizibilite Raporu için Uşak ilinde bulunan OSB'lere ait verilerin teminine yönelik bölge müdürlükleriyle irtibata geçilmiş ve güncel bilgiler hazırlanmıştır.

16.06.2016 tarihinde, Uşak'ta yatırım yapacak olan Özdilek Mağazası yetkilileri, Uşak Deri (Karma) OSB Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürü ile Uşak'ta faaliyet gösteren deri konfeksiyoncularının katılımıyla toplantı gerçekleştirilmiştir. Deri konfeksiyoncularının ürünlerinin Özdilek'te satılması konuları görüşülmüş ve bir sonraki toplantı için deri konfeksiyoncularının sunum hazırlaması konusunda anlaşılmıştır.

C.2.7.4.3. Toplantı, Ziyaret, Eğitim ve Organizasyonlar

03.03.2016 tarihinde, Uşak Valiliği'nde düzenlenen Kamu Üniversite Sanayi İşbirliği Koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

02.06.2016 tarihinde, Uşak'ta gerçekleştirilen Uşak 2. Tarım ve Hayvancılık Teknolojileri Fuarı Danışma Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır.

C.3. Performans Bilgileri

C.3.1. 2016 Yılı 6 Aylık Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2016 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili ilk 6 aylık gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 47 – 2016 Yılı Faaliyet Bazında Performans / Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlusu	Süresi	Gösterge	Ölçüm Kriteri	Hedefi	6 Aylık	6 Aylık Yüzde
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	15	11	73%
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	130	170	131%
Periyodik Yayın	İMİB	01.01.2016 31.12.2016	Yayınlanan Martı Dergisi Sayısı	Adet	4	2	50%
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Uygulanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Uygulamaya Geçen Program Sayısı	Adet	4	4	100%
	PBKB	01.01.2016 31.07.2016	Hazırlanan YEĞEP Sayısı	Adet	4	4	100%
Kamu Yatırım Teklifleri Değerlendirme Raporu	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4	0	0%
Kalkınma Kurulu Organizasyonları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Kalkınma Kurulu Toplantılarına Katılım Oranı	Yüzde	60	75	125%
Araştırma, Analiz ve Strateji	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Analiz / Strateji Belgesi Sayısı	Adet	5	2	40%
	PBKB	01.01.2016 30.09.2016	Analiz / Strateji Belgesi Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	500	1.815	363%
	PBKB	01.01.2016 31.03.2016	TR33 Bölgesi Bölge Planı (2014-2023) Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet	1.000	730	73%
Ülke Raporları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Ülke Raporu Sayısı	Adet	4	0	0%
Öncelikli Dönüşüm Programları Eylem Planları	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Eylem Planları Kapsamında Gönderilen Rapor Sayısı	Adet	6	1	17%
Kurumsal Stratejik Plan Hazırlanması	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan Plan Sayısı	Adet	1	1	100%
Bölge İçi ve Bölge Dışı Kurum Ziyaretleri	PBKB	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaret Edilen Kurum Sayısı	Adet	10	3	30%
Proje Uygulama Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Yürütülen Dış Kaynaklı Proje Sayısı	Adet	1	2	200%
Proje Geliştirme Çalışmaları	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Dış Kaynaklı Fonlara Yapılan Proje Başvurusu	Adet	4	2	50%
Uluslararası Ağlara Dâhil Olunması	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	Katılım Sağlanan Uluslararası Ortaklık Toplantısı Sayısı	Adet	2	0	0%
	PGUB	01.01.2016 31.12.2016	İmzalanan Protokol Sayısı	Adet	1	0	0%



2016 Yılı Proje Teklif Çağrılar	PYB	07.03.2016 18.03.2016	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25	36	144%
	PYB	07.03.2016 18.03.2016	Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500	892	59%
	PYB	28.03.2016 08.04.2016	Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10	11	110%
	PYB	28.03.2016 08.04.2016	Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	211	42%
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	100	124	124%
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	50	0	0%
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	80	64	80%
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	20	0	0%
	PYB	21.03.2016 27.05.2016	İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	10	0	0%
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Kaynak Kullandırma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	0	0%
	PYB	12.08.2016 30.09.2016	Kaynak Kullandırma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	0	0%
2016 Yılı Gündümlü Proje Desteği	PYB	01.01.2016 31.12.2016	Sözleşme İmzalanan Gündümlü Proje Sayısı	Adet	1	0	0%
2016 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	20	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	10	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	10	0	0%
2016 Yılı Teknik Destek Programı	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100	0	0%
	PYB	01.07.2016 31.12.2016	Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000	0	0%
Bölge Turizmine Yönelik Tanıtım (FAM TRIP) Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Düzenlenen FAM TRIP Sayısı	Adet	2	0	0%
Yerli Yatırımcılara Yönelik Tanıtım Faaliyetleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	16	0	0%
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Stantlı Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	1	2	200%
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Ziyaretçi Olarak Katılım Sağlanan Fuar Sayısı	Adet	15	7	47%



Teşvik İzlemleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırım Tamamlama Vizesi / Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	12	1	8%
	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	60	126	210%
TR33 Bölgesi Sektörel Raporların Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Yatırımcılara Yönelik Hazırlanan Sektörel Rapor Sayısı	Adet	8	0	0%
İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporları Hazırlanması	YDO'lar	01.01.2016 31.12.2016	Hazırlanan İl Yatırım Ortamı Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	4	0	0%
TEÇDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 01.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	24	13	54%
	İDB	01.01.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	24	11	46%
SAREP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 06.06.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	88	45	51%
	İDB	07.06.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	40	0	0%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Hazırlanan Program Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	1	0	0%
SOBEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.09.2016 31.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	40	8	20%
YKMDP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4	0	0%
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12	0	0%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	9	0	0%
SÜÇEP İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	03.10.2016 14.10.2016	Düzenlenen Başlangıç ve Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	4	0	0%
	İDB	17.10.2016 30.11.2016	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	12	0	0%
	İDB	01.12.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	0	0%
2015 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 29.04.2016	Yapılan Düzenli ve Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	17	340%
	İDB	01.02.2016 30.09.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	8	0	0%

2016 Yılı DFD İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri	İDB	01.08.2016 30.12.2016	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	6	0	0%
	İDB	15.11.2016 31.12.2016	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	2	0	0%
2015 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	01.01.2016 01.03.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25	61	244%
	İDB	01.01.2016 15.04.2016	Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	35	65	185%
2016 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	03.10.2016 30.12.2016	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	25	0	0%
Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (SAMDP)	Adet	2	5	250%
	İDB	01.01.2016 30.06.2016	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı (RKMDP)	Adet	4	22	550%
Etki Analizi	İDB	01.07.2016 30.12.2016	Hazırlanan Etki Analizi Raporu Sayısı	Adet	1	0	0%

C.3.2. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2016 yılı sonuna kadar hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesine başlanması planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Ajans Yönetim Kurulu'nda valilerin ve Bölge'nin önde gelen aktörlerinin yer alıyor olması.
- Yönetim Kurulu'nun düzenli olarak toplanabilmesi.
- Ajans'ın özel sektör, STK, kamu kurumları, yerel yönetimler ve Bölge Üniversiteleri'ni bir araya getirmesi; kurumlar arası iş birliği ağını güçlendirmesi.
- Paydaşlar ile bire bir, pozitif bir iletişim ortamının sağlanmış olması.
- Ajans tarafından hazırlanan Bölge Planı'nın Bölge'deki kurum ve kuruluşlar için yönlendirici ve bağlayıcı nitelikte olması.
- Ajans'ın gereksinimlerine göre değiştirilebilen, yeniliklere açık dinamik bir kurumsal yapıya sahip olması.
- Ajans'ın farklı uzmanlık alanlarına sahip dinamik ve genç uzman personele sahip olması.
- Ajans'ın merkez hizmet binasının tamamlanmış ve faaliyete geçmiş olması.
- Ajans'ın, Bölge ve yereldeki sektörler hakkında detaylı bilgilere sahip olması.
- Ajans faaliyetleri konusunda Bölge insanında belirli bir bilgi birikiminin oluşmuş olması.
- İl ve ilçeler özelinde düzenlenen bilgilendirme ve eğitim toplantıları ile proje yazma ve yürütme kapasitesinin artırılması.
- Ajans'ın uluslararası fonları Bölge'ye çekmek için proje yazmak üzere ayrı bir birim oluşturması.
- YDO'ların yatırım öncesi, yatırım dönemi ve yatırım sonrası ücretsiz rehberlik ve danışmanlık hizmeti vermek suretiyle yatırımcıların iş ve işlemlerini tek elden koordineli olarak sunması.

D.2. Zayıflıklar

- Personel ödül ve teşvik sisteminin bulunmaması
- Ajans çalışanları için kariyer olanaklarının sınırlı olması
- Personel sirkülasyonunun fazla olması nedeniyle Ajans'ın kurumsal hafızasının korunmasının güçleşmesi
- Bölge'nin büyüklüğü ve ihtiyaçları göz önüne alındığında dağıtılan mali kaynağın yetersiz kalması
- Katkı payı ödemekle yükümlü bazı paydaşlardan katkı payına esas veri temininde ve tahsilatında sıkıntı yaşanması
- Özel sektörde faaliyet gösteren paydaşlar nezdinde Ajans'ın tanınırlığının düşük kalması

D.3. Değerlendirme

2016 yılının ilk yarısında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmalarına devam etmiştir.

Paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda Ajans, gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur.



Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin faaliyetlerine ilişkin gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. Yatırım Destek Ofislerinin en önemli sorunlarından birisi de yatırım yapılabilecek arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple, yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No: 39
43020 Merkez / Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61-62
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: info@zafer.org.tr

www.zafer.org.tr | www.inwest.org.tr | 2023.zafer.org.tr | www.zaferin.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dörtöl Mahallesi Turgut Özal Caddesi No: 69 ATSO
Binası Kat: 2 03100 Merkez / Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak
No:39 43020 Merkez / Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Efendi Mahallesi Mimar Sinan Bulvarı No:127 TSO
Bülent Koşmaz Hizmet Binası Kat:1 45020 Yunusemre / Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mahallesi Fatih Caddesi No: 2/404
Özmerkez İş Merkezi Kat: 4 64100 Merkez / Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr