



2014

yılı

Ara Faaliyet Raporu





İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
GRAFİKLER	6
ŞEKİLLER	6
KISALTMALAR	7
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	8
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	9
A. GENEL BİLGİLER.....	11
A.1. Misyon ve Vizyon	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
A.3.1. Fiziksel Yapı	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı.....	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	12
A.3.2.2. Yönetim Kurulu	14
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	16
A.3.3. Bilgi Teknolojileri	25
A.3.4. İnsan Kaynakları	25
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	30
B. AMAÇ VE HEDEFLER	30
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	30
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler	31
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	32
C.1. Mali Bilgiler	32
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	32
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	33
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları	35
C.2. Performans Bilgileri	37
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri	37
C.2.1.1. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri	37
C.2.1.2. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri.....	40
C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	41

C.2.1.4.	Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri	53
C.2.1.5.	İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	63
C.2.1.6.	Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	81
C.2.1.6.1.	Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	82
C.2.1.6.2.	Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	87
C.2.1.6.3.	Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	94
C.2.1.6.4.	Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	98
C.2.2.	2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	100
C.2.3.	Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	105
D.	KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	105
D.1.	Üstünlükler	105
D.2.	Zayıflıklar	105
D.3.	Değerlendirme	106
E.	ÖNERİ VE TEDBİRLER	107



TABLolar

Tablo 1 - 2014-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu	14
Tablo 2 - 2014 Yılı İlk Altı Aylık Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri	15
Tablo 3 - Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri	17
Tablo 4 - İMİB Personel Bilgileri	18
Tablo 5 - PBKB Personel Bilgileri.....	19
Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri.....	20
Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri	22
Tablo 8 - YDO Personel Bilgileri	24
Tablo 9 - 30.06.2014 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	27
Tablo 10 - 2014 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Gelirleri	32
Tablo 11 - 2014 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Giderleri	33
Tablo 12 - 2014 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014).....	33
Tablo 13 - 2014 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014)*.....	34
Tablo 14 - 2014 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014).....	34
Tablo 15 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu	35
Tablo 16 - İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri	35
Tablo 17 - 2014 Yılı 6 Aylık Eğitim Faaliyetleri.....	39
Tablo 18 - 2014 Yılı 6 Aylık Bilgi Edinme Faaliyetleri	40
Tablo 19 - YEGEP Toplantıları.....	47
Tablo 20 - MARTI Dergisi 9. ve 10. Sayı İçerikleri	51
Tablo 21 - RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi.....	53
Tablo 22 - RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları	54
Tablo 23 - RKMDP ve TEÇDP Mali Veriler	57
Tablo 24 - RKMDP ve TEÇDP Verileri (30.06.2014).....	57
Tablo 25 - 2014 TD Faaliyet Takvimi	59
Tablo 26 - 2014 DFD Faaliyet Takvimi	61
Tablo 27 - 2013 TD 2. ve 3. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı	63
Tablo 28 - 2013 TD 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları	64
Tablo 29 - 2014 TD 1. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı.....	67
Tablo 30 - 2014 TD 1. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları.....	68
Tablo 31 - 2013 DFD Kapsamında Desteklenen Projelerin 2014 Yılı Gerçekleşmelerinin İllere Göre Dağılımı	70
Tablo 32 - 2014 DFD Kapsamında Uygulanan Projelerin İllere Göre Dağılımı.....	70
Tablo 33 - SÜKAP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı.....	71

Tablo 34 - SÜKAP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı	71
Tablo 35 - SAMDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı	72
Tablo 36 - SAMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri	72
Tablo 37 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı	73
Tablo 38 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	73
Tablo 39 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı	74
Tablo 40 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı	74
Tablo 41 - SKMDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı	75
Tablo 42 - SKMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri	75
Tablo 43 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı	76
Tablo 44 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	76
Tablo 45 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı	76
Tablo 46 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı	77
Tablo 47 - TEÇDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları	77
Tablo 48 - TEÇDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili	78
Tablo 49 - TEÇDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı	78
Tablo 50 - TEÇDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri	78
Tablo 51 - TEÇDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	78
Tablo 52 - RKMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları	79
Tablo 53 - RKMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili*	79
Tablo 54 - RKMDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı	80
Tablo 55 - RKMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri	80
Tablo 56 - RKMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı	80
Tablo 57 - 2014 Yılı 6 Aylık YDO Faaliyetleri	81
Tablo 58 - Kurumlara Yapılan Bilgilendirmeler	87
Tablo 59 - 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri	101
Tablo 60 - 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri	104



GRAFİKLER

Grafik 1 - Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı	13
Grafik 2 - Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı	27
Grafik 3 - Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı	28
Grafik 4 - Personelin Eğitim Durumu	28
Grafik 5 - Personelin Cinsiyet Durumu	29
Grafik 6 - RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği	54
Grafik 7 - RKMDP ve TEÇDP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler	56
Grafik 8 - 2014 TD 1. Dönem Proje İstatistikleri	59
Grafik 9 - 2014 TD 1. Dönem Bütçesi İller Bazında Dağılımı	60
Grafik 10 - 2014 TD 1. Dönem Başarılı Faaliyetlerin Konu Bazında Dağılımı	60
Grafik 11 - 2014 TD 2. Dönem Proje İstatistikleri	60
Grafik 12 - 2014 DFD 1. ve 2. Dönem Proje İstatistikleri	62
Grafik 13 - 2014 DFD 1. ve 2. Dönem Bütçelerinin İller Bazında Dağılımı	62

ŞEKİLLER

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması	17
---	----

KISALTMALAR

AB	: Avrupa Birliği
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
ATSO	: Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
CBÜ	: Celal Bayar Üniversitesi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DDK	: Devlet Denetleme Kurumu
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
HKM	: Hukuk Müşavirliği
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMİB	: İdari ve Mali İşler Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PBKB	: Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
RKMDP	: Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
TEÇDP	: Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
UKOSB	: Uşak Deri (Karma) Organize Sanayi Bölgesi
UTSO	: Uşak Ticaret ve Sanayi Odası
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTE	: TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

14 Temmuz 2014 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kuruluşundan itibaren Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek ve illerin sosyoekonomik kalkınmasına destek vermek için çalışmıştır. Zafer Kalkınma Ajansı, 2014 yılının ilk 6 ayında da Bölge'de gerçekleştirdiği araştırma ve analizler, mali destek ve teknik destek programları, yatırım destek ve tanıtım faaliyetleri ile eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri aracılığıyla bölgesine katkıda bulunmak üzere özverili şekilde çalışmalarına devam etmiştir.

Ajansımız, bir yandan Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları aracılığı ile mevzuat çerçevesindeki görev ve misyonları doğrultusunda Bölge'nin gelişiminde aktif bir rol alırken diğer yandan kendi kurumsal yapısını da sağlamlaştırmaktadır. Ajansın hali hazırda inşası devam eden yeni hizmet binasının 2014 yılı sonuna kadar tamamlanarak hizmete açılması ve personelimizin yeni binasında artan bir ivmeyle çalışmalarını sürdürmesi planlanmaktadır.

Zafer Kalkınma Ajansı Bölge'de ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak için çalışırken yerelde tüm paydaşlarının da işbirliği ve katılımına ihtiyaç duymaktadır. Aynı çalışan bir makinenin parçaları gibi Bölgemizde faaliyet gösteren kişi ve kurumların da uyum içerisinde aynı güzel hedeflere ulaşma doğrultusunda hareket etmesi ve yapılacak projelerle olsun, diğer desteklerle olsun Ajansın bu çalışmaya destek olması birincil amacımızdır. Bu vesileyle, fedakâr çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans çalışanlarına teşekkür eder, Bölge'deki tüm kurum ve kuruluşların desteği ve işbirliğiyle, Bölgemize yönelik yenilikçi proje fikirlerinin ve yatırımların artarak devam etmesini temenni ederim.

Erdoğan BEKTAŞ
Manisa Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, 2014 yılında da kurumsal kapasitesini arttıracak bir yönetim anlayışıyla faaliyetlerini yürütmeye devam etmiştir. Ajansımız, Bölgemize ve paydaşlarımıza daha iyi hizmet sunabilmek için; 2014 yılı Mart ayı içerisinde 6 uzman ve 2 destek personeli kadrosuna katmıştır. Yine bu kapsamda, Ajansımızın daha uygun ve rahat bir çalışma ortamında faaliyetlerini sürdürebilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde Hizmet Binası Yapım İşi ihalesine çıkmış ve Kasım ayı itibarıyla inşaat çalışmalarına başlanmıştır. Ajansımızın yeni hizmet binasında faaliyetlerine 2014 yılı sonu itibarıyla başlaması öngörülmektedir.

Bölge Planı'nda yer alan politika ve stratejilerin hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla Yerel Ekonomik Gelişme Programı çalışmalarına başlanmıştır. Bu çalışma kapsamında ele alınacak olan öncelikli eksenler paydaşlarla birlikte belirlenmiş olup Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illeri için çalışmalar hazırlanmıştır. Manisa ili için çalışmalar devam etmektedir. Yine 2014 yılında alınan kararlar ve Bölge Planı'nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli projeler olan güdümlü proje çalışmaları için ilgili paydaşlarla toplantılar yapıp istişarelerde bulunulmuştur.

12.12.2013 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilen açılış toplantısı ile ilan edilen 2014 Yılı Mali Destek Programlarının (Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı ile Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı) başvuruları sona ermiş ve değerlendirmeleri tamamlanmıştır. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda asil ve yedek proje listeleri kurul üyeleri tarafından onaylanmış ve 02.05.2014 tarihinde 2014 PTÇ sonuçları kamuoyuna ilan edilmiştir. Ajansımızdan destek almaya hak kazanarak sözleşme imzalayan yararlanıcılarımıza başarılı bir proje uygulama süreci diliyorum.

Ayrıca Ajansımız 03.03.2014 tarihinde 2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD) ve 2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)'ni ilan etmiştir. İlk 6 aylık dönemde 2014 TD kapsamında 53 faaliyet, 2014 DFD de ise 3 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Her iki Programın başvuruları 31.12.2014 tarihine kadar açık olacaktır.



Ajansımızın bir diğer önemli işlevi olan yatırım tanıtımı ve yatırımcı çekme faaliyetleri kapsamında 902 yerli ve 3 yabancı firmaya yatırım destek ve bilgilendirme hizmeti verilmiştir.

Ajansımızın vermiş olduğu mali ve teknik destekler etkili bir izleme yöntemi ile izlenmekte olup hem yararlanıcıların projelerinin başarılı olması hem de kaynakların verimli kullanılması hususunda gerekli çalışmalar yapılmıştır. Bu bağlamda 2014 yılının ilk 6 ayında projelere 300'e yakın izleme ziyareti yapılmıştır.

Yatırım danışmanlığından proje finansmanına, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Veli OĞUZ

Genel Sekreter V.

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14.07.2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

*“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”*tır.

Vizyonumuz;

*“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandıran bir ajans olmak”*tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.
- Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.



- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2014 yılında faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan kiralık merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. Manisa Yatırım Destek Ofisi Mayıs ayı içerisinde Manisa Ticaret ve Sanayi Odası hizmet binasında tahsis edilen bağımsız bölüme taşınmış olup faaliyetlerini burada sürdürmektedir.

Ajansımızın merkez ofisi olarak kullanılmak üzere yaptırılacak bina için 2013 yılı Eylül ayında gerçekleştirilen hizmet binası yapım işi ihalesi neticesinde Murat Oruç Mühendislik firmasıyla sözleşme imzalanmış ve 2013 yılı Kasım ayı içerisinde hizmet binası inşaatına başlanmıştır.

Yapımı devam eden hizmet binası yaklaşık 5.000 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır. Yeni hizmet binasının yaklaşık 5,4 milyon TL'ye mal olması ve 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi öngörülmektedir.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajans'ın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; Bölge'deki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Kalkınma Kurulu'nun görev ve yetkileri şunlardır:

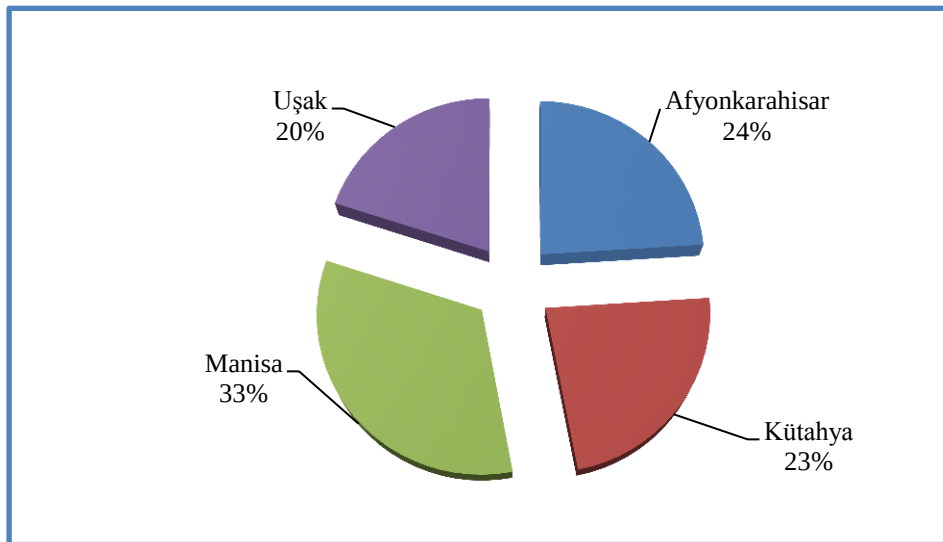
- a) *Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,*

- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarih ve 2013/4748 sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile temsil edilecek üye kurumlar belirlenmiştir.

Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşan Kalkınma Kurulu bünyesinde kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşları (STK'lar) ve üniversite temsilcileri bulunmaktadır.

Grafik 1 - Kalkınma Kurulu Üye Sayılarının İllere Göre Dağılımı



2013-01 sayılı toplantıda yapılan açık oylamada Hüseyin BİLGİN (Uşak) ve Fatih ALKIŞ (Kütahya) Asil Kâtip Üyeler; İsmail ATALAY (Uşak) ve Mustafa SEZER (Uşak) Yedek Kâtip Üyeler olarak oy birliği ile seçilmiştir. Manisa Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Doç. Dr. Erbil KALMIŞ ise Kalkınma Kurulu Başkanı seçilmiştir.

2014-01 sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısı, 06-07.06.2014 tarihlerinde Kütahya Yoncalı'da 55 üyenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Kalkınma Kurulu üyelerinin ve farklı kurumlardan gözlemcilerin katılım sağladığı toplantıya Kütahya Valisi ve Ajans Yönetim Kurulu Başkanı Şerif YILMAZ da katılmıştır.

Tablo 1 - 2014-01 Sayılı Kalkınma Kurulu Toplantısına Katılım Durumu

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Oranı (%)
Afyonkarahisar	24	13	54
Kütahya	23	18	78
Manisa	33	16	48
Uşak	20	8	40
Toplam	100	55	55

Toplantının gündem maddeleri ve gündem maddelerine ait detaylar aşağıda verilmiştir:

- Gündem 1: 2013 Yılı Ajans Faaliyet Raporunun görüşülmesi odağında, Ajans Genel Sekreter Vekili Veli OĞUZ tarafından gerçekleştirilen sunum ile 2013 yılındaki Ajans faaliyetleri anlatılmıştır.
- Gündem 2: 2014 Yılı Mali Destek Programları'nın sonuçlarının değerlendirilmesi kapsamında Program Yönetimi Birimi Uzmanı Halil YOLDAŞ tarafından gerçekleştirilen sunumda 2014 Yılı Mali Destek Programları (Turizm, Enerji ve Çevre Mali Destek Programı ve Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı)'nın sonuçları, Kalkınma Kurulu üyelerinin değerlendirmelerine sunulmuştur.
- Gündem 3: 2014 Yılı Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları hakkında bilgilendirme yapılması kapsamında Program Yönetimi Birimi uzmanları Meltem DİL ŞAHİN ve Seray KILIÇ tarafından ilgili sunumlar gerçekleştirilerek, programlarla ilgili ayrıntılı bilgilendirme yapılmıştır.
- Gündem 4: Yerel Ekonomik Gelişme Programı (YEGEP) çalışmalarının görüşülmesi kapsamında Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi uzmanı Yakup PEKER tarafından gerçekleştirilen sunumda iller bazında yapılan YEGEP çalışmaları ile ilgili Kurul üyelerine bilgi verilmiştir.
- Gündem 5: AB hibe başvurularının değerlendirilmesi kapsamında Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi uzmanı Hüseyin SÖKMEN tarafından gerçekleştirilen sunumda Ajans'ın AB projeleri ile ilgili yaptığı çalışmalar anlatılmıştır.
- Gündem 6: Ajans ve Kalkınma Kurulu faaliyetlerine ilişkin genel değerlendirme kapsamında Kalkınma Kurulu Başkanı Doç. Dr. Erbil KALMIŞ kısa bir değerlendirme yaptıktan sonra, Kurul üyelerinin tavsiye ve görüşlerini almak istediklerini ifade etmiştir.

Toplantı sonunda 2014 yılının İkinci Kalkınma Kurulu Toplantısının Uşak'ta düzenlenmesine oy birliği ile karar verilmiştir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajans'ın karar organıdır. Ajans'ı Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu, Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 15 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma



Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- j) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- m) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

2014 yılının ilk yarısında Ajans Yönetim Kurulumuzda bazı değişiklikler olmuştur. 13.02.2014 tarihli kararname ile Uşak Valiliği'ne atanan Seddar YAVUZ, 21.05.2014 tarihli kararname ile Afyonkarahisar Valiliği'ne atanan Hakan Yusuf GÜNER ve Manisa Valiliği'ne atanan Erdoğan BEKTAŞ, Yönetim Kurulunda yerlerini almışlardır. Ayrıca 30.03.2014 tarihinde gerçekleştirilen yerel seçimler neticesinde Kütahya Belediye Başkanlığı'na seçilen Kamil SARAÇOĞLU, Uşak Belediye Başkanlığı'na seçilen Nurullah CAHAN, Kütahya İl Genel Meclisi Başkanlığı'na seçilen Musa YILMAZ ve Uşak İl Genel Meclisi Başkanlığı'na seçilen Mehmet NACAR Yönetim Kurulumuza katılmışlardır. 6360 sayılı Kanun ile Manisa İl Özel İdaresi kapandığı için Yönetim Kurulumuzun üye sayısı 15'e düşmüştür.

14.07.2013 tarihinden beri Kütahya Valisi Şerif YILMAZ tarafından yürütülmekte olan Yönetim Kurulu Başkanlığı, 14.07.2014 tarihinden itibaren bir yıl süreyle Manisa Valisi Erdoğan BEKTAŞ tarafından yürütülecektir. Yönetim Kurulu, 2014 yılının ilk altı ayında 6 toplantı gerçekleştirmiştir.

Tablo 2 - 2014 Yılı İlk Altı Aylık Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2014-01	17.01.2014	Merkez, Afyonkarahisar	12
2014-02	07.02.2014	Merkez, Kütahya	10
2014-03	10.03.2014	Karahallı, Uşak	9
2014-04	30.04.2014	Salihli, Manisa	11
2014-05	29.05.2014	Merkez, Afyonkarahisar	10
2014-06	19.06.2014	Merkez, Kütahya	9



A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajans'ın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

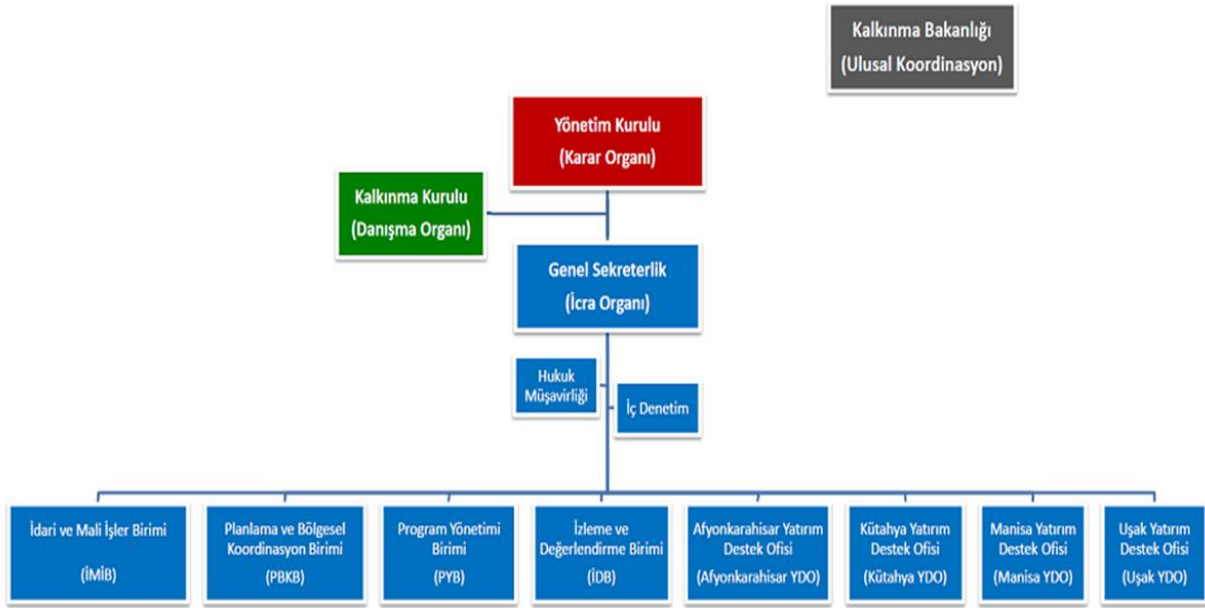
Genel Sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- a) *Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,*
- b) *Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- c) *Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,*
- d) *Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,*
- e) *Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,*
- f) *Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,*
- g) *Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,*
- h) *Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,*
- i) *Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,*
- j) *Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,*
- k) *Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,*
- l) *Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,*
- m) *Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,*
- n) *Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,*
- o) *Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,*
- p) *Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,*
- q) *Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,*
- r) *Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.*

21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 No'lu karar ile İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, yeni bir Genel Sekreter atanıncaya kadar Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiş olup halen bu görevi yürütmektedir.

30.06.2014 tarihi itibarıyla Genel Sekreterlik bünyesinde 4 adet çalışma birimi, 1 adet Hukuk Müşavirliği ve 4 adet YDO bulunmaktadır.

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması



Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Hukuk Müşavirliği

30.06.2014 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliği (HKM)'nde 1 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 3 - Hukuk Müşavirliği Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk

Hukuk Müşavirliği'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Genel sekreterlik birimlerinden ve Yatırım Destek Ofisleri'nden intikal ettirilen ve hukuki, mali, idari ve cezai sonuç hâsıl edilebilecek tüm konular hakkında hukuki görüş bildirmek,
- Hukuki ihtilaflara meydan vermemek için, Ajansın menfaatlerini koruyucu ve anlaşmazlıklara çözüm getirici hukuki tedbirleri zamanında almak,
- Ajans adına akdedilecek sözleşme ve anlaşmaların, hukuki ihtilaf doğurmayacak şekilde ve Ajans menfaatleri doğrultusunda düzenlenmesine yardımcı olmak ve diğer birimler tarafından düzenlenenleri inceleyerek görüş bildirmek,
- Ajans tarafından istenilen kanun, tüzük, yönetmelik, protokol, genelge vb. hazırlamak veya diğer birimler tarafından hazırlananları inceleyerek görüş bildirmek,



- e) Ajans personeli hakkında veya diğer konularda düzenlenen ve Genel Sekreter tarafından havale edilen inceleme ve soruşturma raporlarını inceleyerek mevzuatın gerektirdiği takibat ve işlemleri ifa etmek,
- f) Ajans faaliyetlerine ilişkin kanun, tüzük, yönetmelik ve sair mevzuatı incelemek ve değişiklikleri takip etmek,
- g) Ajans adına ihtarname, ihbarname düzenlemek, adli ve idari yargı mercileri ile icra daireleri ve noterden Ajansa yapılacak tebliğlere cevap vermek,
- h) Uhdesinde bulunan dava dosyalarının düzenli şekilde dosyalanması, takibi ve sonuçlandırılmalarını sağlamak, kontrolünü yapmak.

İdari ve Mali İşler Birimi

30.06.2014 tarihi itibarıyla İdari ve Mali İşler Birimi (İMİB)'nde 1 birim başkanı, 1 uzman personel ve 7 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 4 - İMİB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ*	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Hülya ÖZTÜRK	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat
Mustafa DURMAZ	Muhasebe Personeli / İnsan Kaynakları Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Taner OTLU	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

* İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir. Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman Ahmet MUTAF, 22.05.2013 tarihi itibarıyla İMİB Birim Başkanı Vekili olarak görevlendirilmiştir.

İMİB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri, Satın Alma, Arşiv İşleri, Taşınır Kayıt ve Kontrol İşlemleri, Bilgi İşlem, Yönetici Asistanlığı ile Basın ve Halkla İlişkiler bölümlerinden oluşmaktadır. İMİB'in görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- b) Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- c) Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,

- d) Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- e) Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- f) Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- g) Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- h) Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- i) Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak,
- j) Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- k) Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- l) Yönetim Kurulu Toplantı organizasyonu yapmak,
- m) Çalışma programı ve bütçeyi Ajans'ın diğer birimleri ile koordinasyon içinde hazırlamak,
- n) Faaliyet raporlarını hazırlamak,
- o) Taşınır kayıt ve kontrol işlemlerini yapmak,
- p) İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak.

Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi

30.06.2014 tarihi itibarıyla Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi (PBKB)'nde 1 birim başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 - PBKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Nadiye AKSAKAL	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Yakup PEKER	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	İktisat
Ali CEYHAN	Uzman	TOBB ETÜ Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği
Hüseyin SÖKMEN	Uzman	Doğuş Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler

PBKB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, Bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PBKB, temelde gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PBKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- b) Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,



- c) Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- d) Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- e) Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- f) Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- g) PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- h) Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- i) İMİB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.
- j) Kalkınma Kurulu toplantı organizasyonlarını yapmak,
- k) PYB ile koordineli olarak Ajans tarafından verilecek güdümlü proje destekleri için gerekli planlama, proje geliştirme ve ön fizibilite çalışmalarını sağlamak
- l) Ajans tarafından periyodik olarak yayınlanan kurumsal yayınlar ile çeşitli alanlarda yapılmış araştırma ve analiz çalışmalarının tasarım, basım ve dağıtım işlemlerini yapmak.

Program Yönetimi Birimi

30.06.2014 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 1 birim başkanı ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Seray KILIÇ	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Ahmet SEVER	Uzman	Marmara Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler

PYB'nin asli görevi PBKB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün

oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- b) Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- c) Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- d) Destek programları kapsamında bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- e) Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje teklifi hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- f) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları, cevaplarıyla birlikte, Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlayarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- g) Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- h) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- i) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- j) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- k) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB'ye devretmek,
- q) Teknik destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

30.06.2014 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nde 1 birim başkanı ve 7 uzman personel görev yapmaktadır.



Tablo 7 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Kamu Yönetimi
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme
Dursun Kürşad MURAT	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
Ömer AKAN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Nükleer Enerji Mühendisliği
Doğan Selçuk ÖZTÜRK	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
Sinan ÇIRPAN	Uzman	Mustafa Kemal Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Murat ŞENER	Uzman	Dumlupınar Üniversitesi	Elektrik Elektronik Mühendisliği

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,*
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,*
- Genel Sekreter'in talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,*
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,*
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMİB'e bildirmek,*
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,*
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,*
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,*
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,*
- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,*

- k) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMİB'i bilgilendirmek,
- l) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMİB'e görüşünü iletmek,
- m) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- n) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- o) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- p) PBKB ve PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- q) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanı'nın talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- r) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- s) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- t) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- u) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kurulu'na ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

30.06.2014 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 2 Koordinatör, 2 Koordinatör Vekili ve 5 uzman personel görev yapmaktadır.



Tablo 8 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	İbrahim Tuğrul ÇINAR	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Özge YEĞİN*	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Aziz AYTAŞ	Uzman	Marmara Üniversitesi	İngilizce Öğretmenliği
Manisa YDO	Hakan OLTAN	Koordinatör V.	İzmir Ekonomi Üniversitesi	Ekonomi
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
	Devrim Barış SUBAŞI	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
Uşak YDO	Mehmet TEKELİ	Koordinatör V.	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

* Afyonkarahisar YDO Uzmanı Özge YEĞİN, 18.07.2014 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, genel teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek,
- Yurtdışı fuar ve gezi organizasyonlarına katılmak.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajans'ın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre

yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. Ajansımız, 27.09.2011, 30.11.2012 ve 27.01.2014 tarihlerinde, iç denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmıştır. Söz konusu personel alımlarının ikisinde iç denetçi pozisyonu için başvuru gelmemiş, diğer alımda başvuran iki kişiden birine sözleşme imzalaması için davet gönderilmiş ancak başvuru sahibi sözleşme imzalamaya gelmemiştir. 2014 Yılı Çalışma Programı'nda da belirtildiği üzere, Ajansımız 2014 yılı içerisinde iç denetçi istihdam etmek üzere tekrar personel alımına çıkmayı planlamaktadır.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağının bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası'nın Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajans'a ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Mart-Nisan aylarında göreve başlayan yeni personele elektronik sertifika tanımlama işlemleri tamamlanmış olup personele gerekli eğitim verilmiştir.

Ajans'ın evrak kayıt sistemi olan EBYS'ye Güvenli Giriş Katmanı (Secure Sockets Layer - SSL) sertifikası entegre edilmiş olup sistem daha güvenli hale getirilmiştir.

"Personel Devam Kontrol Sistemi" ile personelin devam durumu kontrol edilebilir hale gelmiştir.

A.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:



- *Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,*
- *Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,*
- *Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,*
- *İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,*
- *İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.*

2012 yılı Aralık ayında tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölge'deki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.

Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajans'ın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Personel İstatistikleri

30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajansımızda; 1 hukuk müşaviri ile 31'i uzman personel, 7'si destek personeli olmak üzere toplam 39 personel istihdam edilmektedir. 31 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 22 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği çalışma birimlerinde görev yapmaktadır.

Tablo 9 - 30.06.2014 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

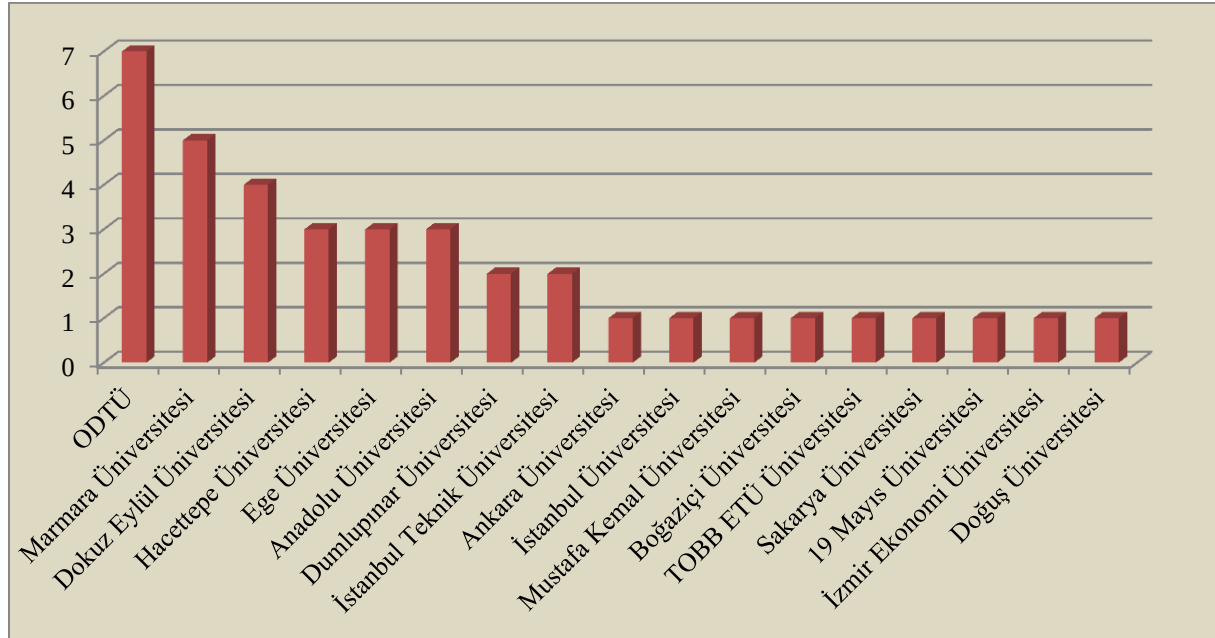
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	_*
HKM	1
İMİB	9
PBKB	6
PYB	6
İDB	8
Afyonkarahisar YDO	2**
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	39

* İMİB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.

** Afyonkarahisar YDO uzmanlarından Özge YEĞİN, 18.07.2014 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

Ajans personelinin 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 5'i Marmara Üniversitesi, 4'ü Anadolu Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Hacettepe Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Ankara Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi, 1'i 19 Mayıs Üniversitesi, 1'i Doğu Üniversitesi, 1'i Mustafa Kemal Üniversitesi, 1'i TOBB Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.

Grafik 2 - Ajans Personelinin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı

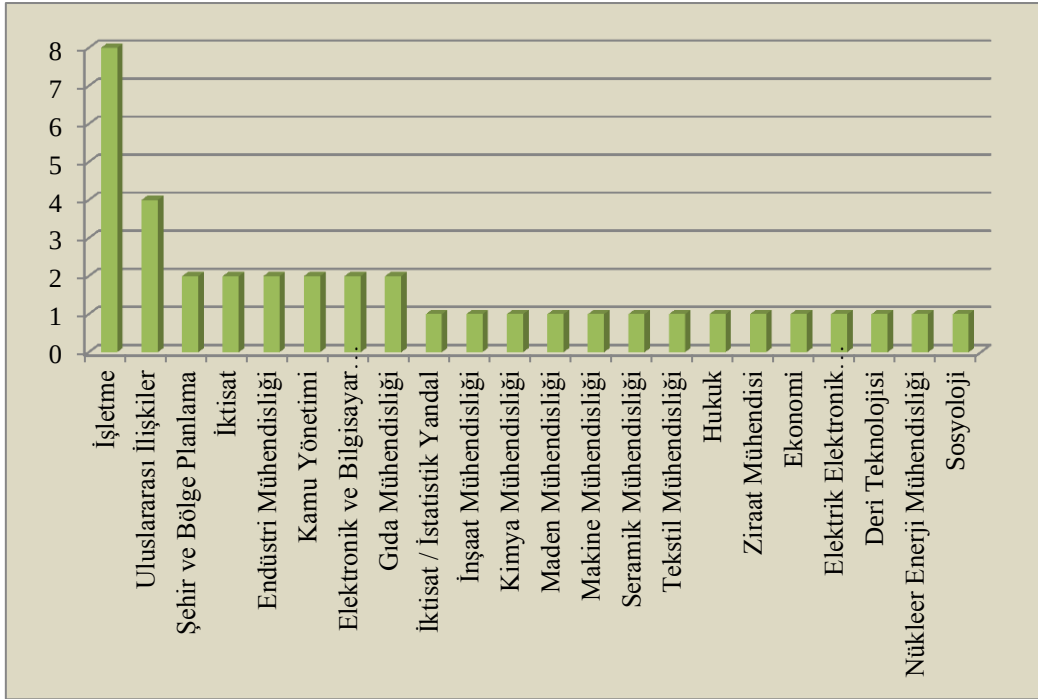


Ajans personeli lisans düzeyinde 17 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 19 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 14 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 2



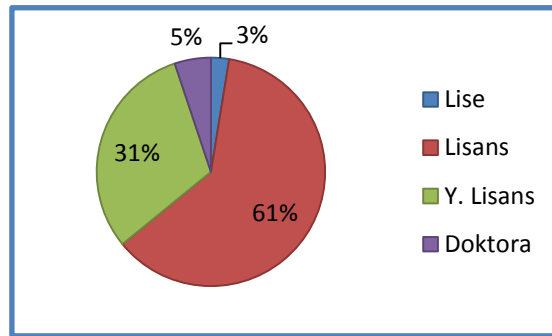
personelin Eğitim Fakültesi mezunu ve 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 3 - Ajans Personelinin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı



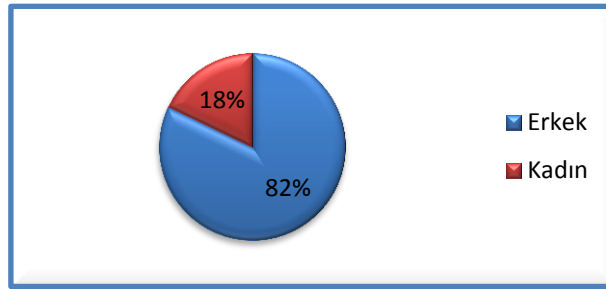
30.06.2014 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 12, lisans mezunu sayısı ise 24'dir. Lisans mezunu personelden 10'u yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 7'si doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.

Grafik 4 - Personelin Eğitim Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 32'si erkek, 7'si kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 32'dir.

Grafik 5 - Personelin Cinsiyet Durumu



Personel Hareketliliği

Ajansımız, 2014 yılının Ocak ayında çıkmış olduğu personel alımının mülakatlarını 26-27.02.2014 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 8 uzman personel, 1 iç denetçi ve 2 destek personeli alımı için 35'i uzman, 19'u destek personeli, 20'si ilan dışı başvuru olmak üzere toplam 74 başvuru alınmıştır. İç denetçi pozisyonu için ise başvuru gelmemiştir.

Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 26 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 1 tanesi 27.02.2014 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %96,15 olarak gerçekleşmiştir. Destek personeli istihdamı için yapılan başvurulardan ise 7 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 7 tanesi 27.02.2014 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmış olup mülakata katılma oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Mülakat sonuçlarına göre; uzman personel mülakatına katılan adaylardan 10 tanesi (8 asil, 2 yedek) ile destek personeli mülakatına katılan adaylardan 2 tanesi (2 asil) başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 11.03.2014 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiş ve 10.03.2014 tarihinde Uşak'ta gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. 14.03.2014 tarihinde göreve başlama davet yazıları gönderilen bu adaylardan 7 uzman personel ve 2 destek personeli 19.03.2014 - 09.04.2014 tarihleri arasında Ajansımızdaki görevine başlamıştır.

14.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olan PYB uzmanı Gökçe ÖZAYDIN, 28.02.2014 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

İnsan Kaynakları Yetkilisi İrem SUYOLCU, 10.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş ve 21.03.2014 tarihi itibarıyla Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PYB uzmanı Beyhan ÇELİK, 27.02.2014 tarihinde Ajans'a istifasını sunmuş olup 22.03.2014 tarihinde Ajans'taki görevinden ayrılmıştır.

PYB uzmanı Sözal MORİLİPINAR, 09.04.2014 tarihinde Ajans'ta göreve başlamış fakat deneme süresi içinde performansının düşük bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu tarafından 29.05.2014 tarihinde iş akdi fesh edilmiştir.

Manisa YDO uzmanı Dilek UNCUOĞLU CAN, Ajans tarafından verilen yeni görev yerini kabul etmemiş ve bu konuda ısrarcı davranmış olup yeni görev yerinde işe başlamadığı gerekçesiyle Yönetim Kurulu tarafından 09.06.2014 tarihinde iş akdi fesh edilmiştir.



A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş/işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunların yanı sıra bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.

Ajansımız, 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan “İç Kontrol Sistemi” için çıkarılıp 26.07.2007 tarihli ve 26738 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanan “Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği”ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde “İç Kontrol Eylem Planı”nı yürürlüğe koymuştur. Risk yönetimi ile ilgili olarak Ajansımız tarafından hazırlanan İç Kontrol Eylem Planı’nın doğrultusunda oluşturulan Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi (RİBDE); 20.02.2012 tarihli ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden 5 uzman personelin görevlendirilmesiyle kurulmuştur. RİBDE’nin adı 23.08.2013 tarihinde 76435721-903.07.01-52 sayılı Genel Sekreterlik oluru ile İç Kontrol Sistemi Komisyonu olarak değiştirilmiştir. İç Kontrol Sistemi Komisyonu 5 kişiden oluşmakta olup 2014 yılının ilk yarısında uygulamanın izlenmesine devam etmiştir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

25.02.2011 tarihli ve 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda kabul edilen Kurumsal Stratejik Plan’da Ajans’ın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1 : Ajans’ın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1 : Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2 : Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3 : Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajans’ı temsil keyfiyetleri artırılabilecektir.

Amaç 2 : Bölge’ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1 : Bölge’nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2 : Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturulacaktır.

Amaç 3 : Ajans’ın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1 : Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2 : Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4 : Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1 : Bölge’de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2 : Ajans’a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

Hedef 4.3 : Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5 : Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1 : Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2 : Bölge Planı’nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3 : Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014-2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4 : Bölge Planı’na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilenektir.

Amaç 6 : Ajans’ın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1 : İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2 : Ajans’ın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3 : İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- 1) Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- 2) TR33 Bölgesi’ndeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- 3) Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- 4) Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
- 5) Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,



- 6) Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2014 yılı ilk 6 aya ait gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2014 Yılı Bütçesinde Ajansımızın nakit gelirleri 46.219.000,00 TL olarak tahmin edilmiş olup ilk 6 aylık dönemde Ajans'ın nakit gelirleri toplamı 20.287.914,81 TL olmuştur.

Tablo 10 - 2014 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2014 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.089.460,00	0,00	0,00%
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	2.161.617,39	1.259.680,16	58,27%
Belediyelerden Aktarılan Paylar	6.494.645,47	2.628.366,22	40,47%
TSO'lardan Aktarılan Paylar	188.367,44	154.734,50	82,15%
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	742.622,68	74,26%
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	20.284.909,70	15.502.511,25	76,42%
Toplam	46.219.000,00	20.287.914,81	43,90%

Ajansın 2014 yılı 6 aylık gerçekleşen giderleri 10.787.266,71 TL'dir. Bu giderlerin %46,91'ünü Genel Hizmet Giderleri, %51,08'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 11 - 2014 Yılı Tahmini ve 6 Aylık Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2014 Yılı Tahmini Gider (TL)	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	13.669.000,00	5.060.717,40	37,02%
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	111.250,00	5.156,44	4,64%
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	804.500,00	132.132,61	16,42%
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	112.000,00	274,15	0,24%
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	630.000,00	79.376,98	12,60%
Proje Destekleme Hizmetleri	27.652.250,00	4.630.935,67	16,75%
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.990.000,00	434.200,85	21,82%
Teknik Destek Hizmetleri	1.250.000,00	444.472,61	35,56%
Toplam	46.219.000,00	10.787.266,71	23,34%

30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **9.521.148,10 TL**'dir. Bu tutarın 20.500,00 TL'si RKMDP kapsamında alınan nakit teminattır.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler



Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajans'a katkı payı ödemekle yükümlü Bölge'de yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Bütçe verilerinin temininde bir hayli sıkıntı yaşanmaktadır. Ajansımız katkı payına esas verilerin temin edilmesi konusuna bir hayli önem vermiştir. Ancak 6360 sayılı kanun gereği mahalli genel seçimler sonrası kapatılan nüfusu 2.000'in altındaki belediyelerin bütçe verileri büyük oranda alınamamıştır.

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı toplamı 2.161.617,08 TL olup bu tutarın 1.259.680,16 TL'si tahsil edilmiştir.

Tablo 12 - 2014 Yılı İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	535.190,00	535.190,00	0,00	100,00%
Kütahya	445.814,48	445.814,48	0,00	100,00%
Manisa*	901.936,92	0,00	901.936,92	0,00%
Uşak	278.675,68	278.675,68	0,00	100,00%
Toplam	2.161.617,08	1.259.680,16	901.936,92	58,27%



* 6360 sayılı Kanunun 1. maddesi 5. fıkrasına göre Manisa İl Özel İdaresi'nin tüzel kişiliği kaldırılmıştır.

Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı borç tutarı 6.493.192,76 TL olup 30.06.2014 tarihi itibarıyla bu borcun %39,33'ü tahsil edilmiştir.

Tablo 13 - 2014 Yılı Belediye Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014)*

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.790.821,37	688.352,37	1.102.469,00	38,44%
Kütahya	1.264.006,32	498.755,10	765.251,22	39,46%
Manisa	2.789.744,00	897.452,65	1.892.291,35	32,17%
Uşak	648.621,07	469.361,03	179.260,04	72,36%
Toplam	6.493.192,76	2.553.921,15	3.939.271,61	39,33%

* 6360 sayılı Kanunun geçici 2. maddesine göre nüfusu 2.000'in altında olan belediyelerin tüzel kişilikleri 30.03.2014 tarihli mahalli idareler genel seçiminden itibaren kaldırılmıştır. 2014 yılı bütçe çalışmalarında faaliyette olan belediyelerin katkı payı tutarları tabloda il özel idareye devredilmeden bütçeyle uyumlu haliyle gösterilmiştir.

Afyonkarahisar ilinde 47, Kütahya ilinde 42 ve Uşak ilinde de 12 belediyenin tüzel kişiliği kaldırılarak köye dönüşmüş ve il özel idarelerine bağlanmıştır. Büyükşehir dönüşen Manisa ilinde de 68 belediyenin tüzel kişiliği kaldırılarak mahalleye dönüştürülmüştür. Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak ilindeki kapanan ve borçları il özel idarelerine devrolunan belediyelerin katkı payı borçları 6360 sayılı Kanunun geçici 2. maddesi 4. bendine göre izleyen yıldan itibaren İlbank A.Ş.'den talep edilebilecektir.

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 30.06.2014 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2014 yılı katkı payı tutarı 188.367,43 TL olup 30.06.2014 tarihi itibarıyla bu borcun %89,11'si tahsil edilmiştir.

Tablo 14 - 2014 Yılı TSO Katkı Payı Bilgileri (30.06.2014)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	36.086,65	31.605,84	4.480,81	87,58%
Kütahya	36.353,10	33.950,76	2.402,34	93,39%
Manisa	96.714,13	83.080,57	13.633,56	85,90%
Uşak	19.213,55	19.213,55	0,00	100,00%
Toplam	188.367,43	167.850,72	20.516,71	89,11%

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun” uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajans’a müracaatta bulunan 124 kurumun katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 40 kurumun yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmıştır. Yapılandırmaları iptal olan belediyelerden 6322 sayılı Kanun hükmünden yararlanmak için 4 belediye müracaatta bulunmuş olup 1 belediyenin borç yapılandırması devam etmektedir.

Tablo 15 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	İptal Edilen (TL)	Yapılandırmadan Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	478.551,80	160.682,46	316.896,36	66,22%
Kütahya	928.049,34	121.957,10	796.251,28	85,80%
Manisa	2.495.403,33	818.632,39	1.659.973,21	66,52%
Uşak	321.768,05	63.608,40	257.528,83	80,04%
Toplam	4.223.772,52	1.164.880,35	3.030.649,68	71,75%

İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 276 belediyenin 2009, 2010, 2011, 2012 ve 2013 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası’na yazı yazılmıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankası’na 28.10.2011 tarihinden 24.09.2013 tarihine kadar 8 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası’nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 9.282.681,92 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.

Tablo 16 - İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	5.364.993,39	2.035.977,18	3.329.016,21	37,95%
Kütahya	1.557.170,94	1.183.149,49	374.021,45	75,98%
Manisa	6.923.308,43	5.548.607,27	1.374.701,16	80,14%
Uşak	689.879,56	514.947,98	174.931,58	74,64%
Toplam	14.535.352,32	9.282.681,92	5.252.670,40	63,86%

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Bağımsız Denetim

Ajansımız 2013 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak HLB Saygın Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından 2014 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği madde 19/2’ye istinaden Yönetim Kurulu,



Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu 7. gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 21.03.2014 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2013 - 31.12.2013 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajans'ın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı yönlerinden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajans'ın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası "etkinlik ve yeterlilik" yönünden değerlendirilmiş ve iç denetçi eksikliğinden dolayı şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden iç denetçi eksikliği nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmalarının etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu bulunmakla birlikte iç denetçi istihdam edilememesi nedeniyle şartlı görüş bildirilmiştir.

Muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak, Ajans faaliyetlerine ilişkin ölçülebilir bir performans bilgisi oluşturulamadığı belirtilmiştir. Ajansların performansını ölçmeye yönelik söz konusu çalışmanın Kalkınma Bakanlığı tarafından yürütüldüğü, bu nedenle performans denetimi kapsamında çalışmalarının mesleki kanaatlerine dayanılarak değerlendirmenin sınırlı kaldığı belirtilmiştir.

Sayıştay Denetimi

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca Sayıştay Başkanlığı'nca da denetime tabi tutulmuştur. Şubat ayında gerçekleştirilen 2013 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 22.04.2014 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmıştır. 2013 Yılı Nihai Denetim Raporu ile Dış Denetim Genel Değerlendirme Raporu'nun hazırlanması sırasında dikkate alınacak olan taslak rapor hakkındaki görüş ve cevaplarımız 21.05.2014 tarihinde Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiştir.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza

ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporu'nda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yükü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili olarak Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Yine 24.07.2013 tarihli yazımız ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçlerindeki düzeltmeler, Kütahya YDO için Ajans merkezinin bulunduğu binada ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ve Ajans hizmet binası yapım işi ihale süreçleri hakkında Bakanlığa bilgi verilmiştir.

Bu faaliyetler kapsamında 13.08.2013 tarihinde Ajans binası yapım işi ihalesi gerçekleştirilmiştir. Ancak teklifler yaklaşık maliyetin üzerinde kaldığı için ihale iptal edilmiştir. İkinci ihale 17.09.2013 tarihinde yapılmıştır. İhale tamamlanmış olup kazanan firmayla 11.11.2013 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Hizmet binasının 2014 yılı sonu itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Ayrıca Kütahya YDO'ya ayrı bir çalışma ofisi oluşturulması ile ilgili olarak Komisyonun denetim sırasındaki önerileri de dikkate alınmış ve Kütahya YDO için Ajans binası içerisinde bağımsız bir bölüm yapılmıştır.

2014 yılının ilk 6 ayında MYY Denetimine ilişkin başka bir gelişme olmamıştır.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali İşler Birimi Faaliyetleri



Eğitim Faaliyetleri

Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda 2014 yılının ilk yarısında gerek hizmet alım yöntemiyle gerekse kurum içi eğitimler düzenlenmiştir.

28-31.01.2014 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen MapInfo Professional 12.0 yazılımı kullanılarak coğrafi verilerin kullanımı eğitimine PBKB'den 1 personel



katılmıştır. Bu eğitimde; MapInfo Professional 12.0 yazılımı kullanılarak coğrafi verilerin kullanımı hakkında çeşitli konulara değinilmiştir.

2014 yılının Şubat ayında Ajansımızda, İleri Excel ve Makro eğitimi düzenlenmiştir. Eğitimin 1. ve 2.günü ileri Excel uygulamalarına yer verilmiş olup makro yerine kullanılabilecek formüllere değinilmiştir. Eğitimin 3. ve 4. günleri temelde makro yazma, ajans Excel dosyalarında makro yazma, ileri makro uygulamaları anlatılmış ve uygulamaları yapılmıştır.

Ajansımız Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi 20-21.03.2014 tarihleri arasında Ankara'da gerçekleştirilen EBYS ve Arşiv Uygulamaları eğitimine katılmıştır.

31.03.2014 ve 01.04.2014 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirilen; KAYS YDO Modülü eğitimine YDO'dan 4 personel katılmıştır. Eğitimde yazılımın genel özellikleri paydaş kayıt ve proje yazma işlemleri, proje teslim alma işlemleri kullanıcı işlemleri, bilgilendirme ve danışmanlık işlemleri, izin ve ruhsat işlemleri, teşvik işlemleri, yatırım takibi işlemleri, araştırma ve analiz işlemleri eğitim faaliyetleri, tanıtım, promosyon ve Organizasyon Proje İzleme, Ajans Destek İşlemleri, Yatırım Arazisi İşlemleri, Yatırım Destek Ofisi Raporları, Yurt Dışı Ziyareti İşlemleri Yazılımının geliştirilmesi ile ilgili öneriler sunulmuştur.

07-08.04.2014 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen; Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Eğitimi'ne PBKB'den 1 personel katılmıştır. Eğitimin ilk gününde program hakkında genel bilgi, programın süresi, bütçesi, amaçları ve hedef kitleleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimin ikinci gününde ise genel olarak proje yönetimi ve başvuru dosyası hazırlama, özelde de programa başvuru yapacak kurumlardan gelen katılımcılara ön teklif başvurusu yapma eğitimi verilmiştir.

2014 yılının Nisan ayında Ajansımıza yeni başlayan 9 personele Oryantasyon Eğitimleri düzenlenmiştir. Gerçekleştirilen bu hizmet içi eğitimler kapsamında; yeni personele Ajans faaliyetleri tanıtılmış ve Ajans mevzuatı ile uygulamaları anlatılmıştır.

05-06.05.2014 tarihlerinde KAYS'ın izleme değerlendirme modülünün geliştirilmesine yönelik birtakım eğitimler düzenlenmiştir. Bu eğitimlere İDB'den 3 personel katılmış olup; modülün kullanımı, uygulanması ve geliştirilmesine yönelik gerekli eğitimler alınmıştır.

05-08/12-15.05.2014 tarihlerinde Ankara'da düzenlenen Devlet Yardımı Sağlayan Kurumların Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Eğitim Programına YDO'dan 4 personel katılmış olup KOSGEB, Ekonomi Bakanlığı, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK, TTGV, İŞKUR ve SGK'nın yatırımcılara sağladıkları; hibe, kredi, istihdam, proje ve girişimcilik desteklerini içeren devlet yardımları hakkında genel bilgi sahibi olunmuştur.

12-16.05.2014 tarihleri arasında İstanbul'da Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) ve Ege İhracatçılar Birliği (EİB) işbirliğinde gerçekleştirilen İnovasyon Akademisi Eğitici Eğitimi Programı'na PBKB'den 1 personel ile katılım sağlanmıştır. Yenilik kavramı, türleri, örnek uygulamaları, süreçleri ve eğitici tekniklerini kapsayan programı başarıyla tamamlayan katılımcılar TİM adına eğitim ve sertifika verme yetkisine sahip olacaklardır. Program kapsamında inovasyon kavramı ve örnek uygulamalarıyla, KOBİ'lerin inovasyon kapasite ve becerilerini nasıl geliştirebileceklerine yönelik konular işlenmiştir.

Yukarıda belirtilenlerden hareketle; 2014 yılı içinde, 9 farklı konu ile ilgili toplam 25 Ajans personeli eğitim almıştır. Özetle; 2014 yılında toplamda yaklaşık 70 gün (556 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi yaklaşık 2 gündür (14,54 saattir).

Tablo 17 - 2014 Yılı 6 Aylık Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarihi	Katılım Sağlayan Birim	Yer
1	Map Info Professional 12.0 Yazılımı Kullanarak Coğrafi Verilerin Kullanımı Eğitimi	28.01.2014 31.01.2014	PBKB	Ankara
2	İleri Excel, Makro Yazma Eğitimi	19.02.2014 21.02.2014	Tüm Birimler	Kütahya
3	EBYS ve Arşiv Uygulamaları Eğitimi	20.03.2014 21.03.2014	İMİB	Ankara
4	KAYS YDO Modülü Eğitimi	31.03.2014 01.04.2014	YDO	Ankara
5	Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Eğitimi	07.04.2014 08.04.2014	PBKB	İstanbul
6	Oryantasyon Eğitimi	07.04.2014 09.04.2014	Tüm Birimler	Kütahya
7	Devlet Yardımı Sağlayan Kurumların Yatırım Destek Ofislerine Yönelik Eğitim Programı	05.05.2014 08.05.2014	YDO	Ankara
8	KAYS İDB Modülü Son Kullanıcı Eğitimi	05.05.2014 06.05.2014	İDB	Ankara
9	Eğitici Eğitimi	12.05.2014 16.05.2014	PBKB	İstanbul

Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2014 yılının ilk altı ayı içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 95 haber yayınlanmıştır. Haberler Ajans'ın sosyal medya sayfalarında da (Facebook, Twitter) paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajans'ın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.

Aynı zaman dilimi içerisinde 9 adet basın duyurusu, 105 Bölge haberi ve 194 “Basında Biz” haberi yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde Ajans ile ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 2 adet özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajans ile ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için “medya takip” hizmet alımı yapılmıştır.

Bilgi Edinme Faaliyetleri

01.01.2014 - 30.06.2014 tarihleri arasında Ajansımıza BİMER kapsamında 4 adet talep gelmiştir. Başvuruların hepsi de olumlu olarak cevaplandırılmıştır. Gizli ya da sır



niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Yine başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 18 - 2014 Yılı 6 Aylık Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Durumu	Cevap Yazısı
13.12.2013	Gizli	Kütahya Valiliği	OLUMLU	14.01.2013 Tarihli ve 38 Sayılı Yazı 27.02.2014 Tarihli ve 251 Sayılı Yazı
13.01.2014	Murat KAYGISIZ	Kütahya Valiliği	OLUMLU	28.01.2014 Tarihli ve 109 Sayılı Yazı
18.05.2014	Erol KARACA	Kütahya Valiliği	OLUMLU	10.06.2014 Tarihli ve 715 Sayılı Yazı
09.06.2014	Sözal MORİLİPİNAR	Kalkınma Bakanlığı	OLUMLU	20.06.2014 Tarihli ve Sayılı Yazı

C.2.1.2. Hukuk Müşavirliği Faaliyetleri

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

Davacı Olduklarımız

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya:

Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867,00 TL.'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup dava dosyasının Danıştay'da temyiz incelemesi sürmektedir.



Şuhut Asliye Ceza Mahkemesi 2013/109 E. Sayılı Dosya:

ODAK Sektörler Mali Destek Programı kapsamında sözleşme imzalanan yararlanıcı Derin Tarım ve Süt Ürünleri Nak. Yapı ve Yapı Malzemeleri San. Tic. Ltd. Şti.'nin destek sürecinde bir takım usulsüzlükler yaptığı gerekçesiyle Ajansımızla olan sözleşmesi feshedilmiş ve ayrıca Savcılığa suç duyurusunda bulunulmuştur. Savcılık tarafından Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinde kamu davası açılmış olup 17.12.2013 tarihinde ilk duruşması yapılmış, Ajansımız müşteki sıfatıyla davaya katılma talebinde bulunulmuştur. Şuhut Asliye Ceza Mahkemesinin görevsizlik kararı ile dosya Afyon Ağır Ceza Mahkemesine gönderilmiş olup yargılama süreci devam etmektedir.

Davalı Olduklarımız

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında “Tükenmeyen Enerji İle Canlanın” isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin nihai kararıyla davanın reddine karar verilmiştir. Red kararı davacı Belediye tarafından temyiz edilmiş olup dosya halen Danıştay incelemesindedir.

Manisa 1. Sulh Hukuk Mahkemesi 2013/528 E. Sayılı Dosya: Manisa Yatırım Destek Ofisi'nin kiralayanı tarafından 2013 yılının kira artışı hakkında sözleşmede belirtilen ÜFE oranının “12 aylık ortalamaya göre” hesaplanan ÜFE olması gerektiği yönündeki iddiasına karşılık, Ajansımızca “bir önceki yılın aynı ayına göre” hesaplanan ÜFE oranının uygulanması gerektiği bildirilmiş, kiralayan tarafından uyuşmazlığın giderilmesi için söz konusu dava açılmıştır. Davanın layihalar aşaması tamamlanmış olup 06.02.2014 tarihinde davanın kabulüne karar verilmiştir. Temyiz sınırı altında kaldığından dosya Ajansımızca temyiz edilememiştir.

C.2.1.3. Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Faaliyetleri***Ulusal ve Uluslararası Fonların / Yatırımların Bölgeye Çekilmesi*****İnsan Kaynağının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKGOP)**

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı (ÇSGB) tarafından koordine edilen ve Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) fonlarından finanse edilen İnsan Kaynağının Geliştirilmesi Operasyonel Programı'na Ajansımız tarafından 2013 yılı içerisinde yapılan 2 farklı başvurudan ZEKA-HRDC (ZEKA - İnsan Kaynakları Geliştirme Merkezi) operasyonu, açıklanan ön seçim listesinde yer almıştır. WoW (Çalışan Kadınlar) operasyonu ise başarılı olmasına rağmen programın bütçe yetersizliği sebebiyle ön seçim listesine girememiştir.

ZEKA-HRDC toplamda yaklaşık 5 milyon Avro bütçeli olup bu bütçenin %85'inin Avrupa Birliği kaynaklı olması öngörülmektedir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleriyle birlikte Bölge'deki toplam 10 farklı ilçede uygulanacak operasyon kapsamında, TR33 Bölgesi illerindeki işveren ve çalışanların ekonomik değişimlere uyum sağlaması ve insan gücüne yatırımın teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Proje kapsamında Zafer Kalkınma Ajansı'nın yapım süreci devam eden yeni hizmet binasında bir “İnsan Kaynakları Geliştirme



Merkezi” kurulacaktır. Merkezin kurulması ile insan kaynakları pazarına erişimin kolaylaştırılması ve farklı alanlarda mesleki eğitimler verilerek çalışanlara nitelik ve adaptasyon yeteneği sağlanması ve değişen Bölge ekonomisine uyumlu hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Sözleşme imzalanması aşamasında olan operasyonun süreci halihazırda devam etmektedir. Operasyonun hazırlık kapsamında 2014 yılının ilk yarısında yapılan çalışmalar ve katılım sağlanan organizasyon / toplantılar şu şekildedir:

- 10.01.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı’nda gerçekleştirilen bilgilendirme ve istişare toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda ajanslar tarafından hazırlanan operasyonların imza aşamasına getirilmesi sürecine ilişkin öngörüler değerlendirilmiştir.
- 10-12.02.2014 tarihlerinde ÇSGB tarafından düzenlenen çalışmaya katılım sağlanmıştır. Çalıştayı ilk gününde Bakanlık uzmanlarıyla operasyona ilişkin görüş alışverişinde bulunulmuş, revizyon gerektirebilecek hususlar değerlendirilmiş ve son iki gününde ise tanımlama belgesi ve bütçe hazırlanmasına yönelik eğitimler verilmiştir.
- 13.02.2014 tarihinde Kütahya İŞKUR İl Müdürlüğü ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile istişare toplantıları gerçekleştirilmiş, operasyonun revizyon ve uygulama aşamaları için görüş alışverişi ve tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.
- 2014 yılı Mart ayı içerisinde tanımlama belgesinde gerek görülen revizyonlar gerçekleştirilmiş, ayrıca detaylı bütçe hazırlanarak ÇSGB’ye gönderilmiştir.
- 20.05.2014 tarihinde ÇSGB’de gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmış, ilgili Bakanlık uzmanlarıyla birlikte operasyonda gelinecek nokta hakkında istişareler yapılmış ve son revizyon talepleri alınmıştır.
- 26-30.05.2014 tarihleri arasında Ankara’da ÇSGB koordinasyonunda gerçekleştirilen İKGOP’a yönelik İş Tanımı ve Teknik Şartname hazırlama eğitimlerine katılım sağlanmıştır.
- 02-06.06.2014 tarihleri arasında ÇSGB tarafından yürütülen Potansiyel Operasyon ve Hibe Yararlanıcılarına Yönelik Teknik Yardım Projesi kapsamında Hırvatistan’ın Zagreb şehrinde gerçekleştirilen çalışma ziyaretine iştirak edilmiştir. Program kapsamında tecrübe paylaşımı için görüşülen kurum ve kuruluşlar aşağıda verilmiştir:
 - Hırvatistan Çalışma ve Sosyal Çalışma Bakanlığı
 - Hırvatistan Bilim, Eğitim ve Spor Bakanlığı
 - Hırvatistan Rehber Köpekle Hareketlilik Derneği
 - Hırvatistan İşçi Bulma Hizmetleri, AB Projeleri Finansman ve Sözleşme Ofisi
 - Hırvatistan Sosyal Politika ve Gençlik Bakanlığı; Gençlik, Uluslararası ve AB İlişkiler Direktörlüğü
 - Karlovac Hırvatistan Çalışma; İş Edindirme Ofisi
 - Zagreb Bölgesel Kalkınma Ajansı
 - Sivil Toplum Örgütü; Korak

ÇSGB tarafından koordine edilen ve Avrupa Birliği IPA fonlarından finanse edilen İKGOP’a 2014 yılı Temmuz ayında Ajansımız “Güçlü Kadınlar Güçlü Bölge Projesi” ile başvuru

yapmıştır. Proje bütçesi yaklaşık 275.000 Avro olup bütçenin %95'i Avrupa Birliği tarafından karşılanacaktır. Proje ile yoksulluk döngüsü içinde yaşayan dezavantajlı kadınlara mesleki eğitimler verilerek istihdam edilebilirliklerinin artırılması ile psikolojik danışmanlık ve sosyal haklar konularında destek sağlanarak toplumsal soyutlanmalarının önüne geçilmesi amaçlanmaktadır. Proje, TR33 Bölgesi illerinin tamamında gerçekleştirilecek olup proje kapsamında gerçekleştirilecek çalışmalar her ilden dezavantajlı kadınların katılımıyla yürütülecektir. Danışmanlık, destek ve mesleki eğitimlerden faydalanan kadınlar, 12 ay sürecek proje sonrasında işgücü piyasalarına katılmış olacaktır.

Aynı Program kapsamında Kütahya Belediyesi tarafından “Önyargıdan İstihdama Sosyal Değişim Projesi” geliştirilmiştir. Ajansımız ve Manisa Akhisar Belediyesi ortak başvuru sahibi olarak projede yer almaktadır. Proje bütçesi yaklaşık 140.000 Avro olup bütçenin %95'lik kısmı Avrupa Birliği'nden talep edilecektir. 12 ay sürecek projede, Roman vatandaşların istihdamına yönelik iki merkez kurulması ve Roman gençlerine mesleki eğitim ve danışmanlık hizmetleri verilmesi planlanmakta; kamu-özel sektör işbirliğinin geliştirilmesi, belediyelerin sosyal dışlanmayla mücadele konusunda deneyimlerinin artırılması, özel sektörde sosyal sorumluluk bilincinin geliştirilmesi ve Roman vatandaşların sosyal dışlanma ortamından kurtulması hedeflenmektedir.

Erasmus+ Programı

AB Eğitim, Gençlik ve Spor Programı kapsamında Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün başvuru sahibi olduğu “Araştırma Geliştirme Yönetiminde Yenilikçi Yaklaşımlar Kazanma Projesi”nde Ajansımız ortak olarak yer almıştır. Proje bütçesi yaklaşık 36.000 Avro olup bütçenin tamamı AB'den talep edilmiştir. Afyonkarahisar ilinde yetişkin eğitiminde çalışan yöneticilere ve personele yönelik projenin amaçları:

- Katılımcıların sosyal becerilerini artırmak,
- Yeni öğretim metodolojilerinde gelişmelerini sağlamak,
- Yetişkin eğitiminde çalışan yöneticilerin ve diğer katılımcıların iletişim becerilerini geliştirmek,
- Kurum içi ve dışındaki iletişim becerilerini geliştirmek amacıyla yetişkin eğitimi veren kurumda iletişim süreçlerini geliştirmektir.

2014 yılı Nisan ayında Erasmus+ Grundtvig Programı'na Ajansımız “Yenilikçi Yetişkin Eğitimi İçin Stratejik Ortaklık Projesi” ile başvuru yapmıştır. Bu program; kurumsal, yerel/bölgesel, ulusal veya uluslararası düzeyde yenilikçi uygulamaların geliştirilmesi, transfer edilmesi ve/veya uygulanması amacıyla program üyesi ülkelerdeki kurum/kuruluşlar arasındaki stratejik işbirliği ve ortaklık projelerini kapsamaktadır. Proje yaklaşık olarak 295.000 Avro bütçeli olup proje bütçesinin tamamı AB'den talep edilmiştir. Bu proje ile TR33 Bölgesi'nde bulunan illerle benzer ekonomik yapıya sahip ülkeler arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilecek faaliyetler şunlardır:

- Sektörel gelişmeler, potansiyeller, fırsatlar, dış ticaret düzenlemeleri ve AB müktesebatına ilişkin bilgi düzeyinin artırılması için yetişkin eğitimi müfredatının düzenlenmesi,



- Bölgeler arası işbirliğini geliştirmek ve kapasite artırımına gitmek için işveren ve çalışanlara yetişkin eğitimlerinin uygulanması,
- Projenin çarpan etkisini artırmak ve farkındalık uyandırmak için konferans, seminer vb. etkinlik ve faaliyetlerin düzenlenmesi.

Güdümlü Proje Çalışmaları

28.11.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2013-09 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında “Bölgesel Gıda Teknolojileri Araştırma ve Uygulama Merkezinin Kurulması Projesi”, “Murat Dağı Termal ve Kış Turizmi Merkezinin Kurulması Projesi”, “Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknoparkı Projesi”, “Zafer Teknoparkı (Afyonkarahisar-Uşak) Projesi” ve “Firmalar Arası Ürün Geliştirme ve Üretim Merkezleri” güdümlü proje önerilerinin uygulanmasına yönelik hazırlık ve fizibilite çalışmalarının yapılmasına dair karar alınmıştır. Bu karara ek olarak 29.05.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2014-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında güdümlü proje önerileri kapsamına “Hamamboğazı Termal Turizm Merkezi” projesinin de eklenmesine dair karar alınmıştır.

Alınan kararlar ve TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Taslağında öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli projeler olan güdümlü proje çalışmaları için ilgili paydaşlarla toplantılar yapıp istişarelerde bulunulmuştur:

- 09.01.2014 tarihinde Afyonkarahisar’da, ilin turizm ve mermer sektörlerindeki potansiyelinin tespiti, bu alanda ihtiyaç duyulan proje ve yatırım konularının belirlenmesi için Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası, İscehisar Mermerciler Derneği ve Afyonkarahisar Termal Turistik Otelciler ve İşletmeciler Derneği ile istişarelerde bulunulmuştur.
- 21.01.2014 tarihinde Afyonkarahisar ve Uşak’ta Ticaret ve Sanayi Odaları ile bir araya gelinerek illerin öncelikli olarak ihtiyaç duyduğu proje konuları değerlendirilmiş, güdümlü projelerin mevzuat ve sürecine ilişkin bilgilendirme yapılmıştır.
- 22.01.2014 tarihinde Manisa ilinde Manisa Valiliği ve Celal Bayar Üniversitesi ile toplantılar gerçekleştirilerek, ilde ihtiyaç duyulan ve güdümlü proje olarak desteklenebilecek potansiyel proje konuları istişare edilmiştir.
- 28.01.2014 tarihinde Kütahya’da, ilin seramik ve çini sektörlerindeki potansiyelinin tespiti, bu alanda ihtiyaç duyulan proje ve yatırım konularının belirlenmesi için Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası, Çiniciler Odası ve özel sektör temsilcileri ile istişarelerde bulunulmuştur.
- 30.01.2014 tarihinde Kütahya Dumlupınar Üniversitesi ile Kütahya’da çini ve seramik ürünlerinden elde edilen katma değer artırılmasına yönelik bir proje için ildeki mevcut teknolojik altyapı değerlendirilmiş, potansiyel işbirlikleri istişare edilmiştir.
- 10.04.2014 tarihinde Ajansımızda Manisa iline yönelik olarak TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı’nda öngörülen öncelikler doğrultusunda, konusu ve koşulları Ajans öncülüğünde ve yönlendirmesinde belirlenen özel nitelikli model olan potansiyel güdümlü proje fikirlerinden Manisa Bilişim Vadisi Projesi, CBÜ Teknopark Genel

Müdürü Cem TUNA ile görüşülmüş, mevcut durum ve süreç hakkında istişare edilmiştir.

- 11.04.2014 tarihinde Ajansımızda Uşak iline yönelik ticaretin canlandırılması ve turizmin geliştirilmesi odaklı güdümlü proje fikirleri Uşak Ticaret ve Sanayi Odası Genel Sekreteri Caner URHAN ile görüşülüp mevcut durum ve süreç hakkında toplantı yapılmıştır.
- 14 Nisan, 29 Nisan, 9 Mayıs, 23 Mayıs, 12 Haziran 2014 tarihlerinde Afyonkarahisar'da yapılması planlanan güdümlü proje çerçevesinde ana hatların tamamlanması, detayların belirlenmesi ve süreç hakkında ilgili paydaşlarla Ajans Genel Sekreterliği'nde istişarelerde bulunulmuştur.
- 27.05.2014 tarihinde Afyonkarahisar'da taslağı oluşturulan güdümlü projenin gerçekleştirilmesi düşünülen İscehisar OSB içerisindeki yer analizi ilgili paydaşlarla İscehisar'da yapıp görüş alışverişinde bulunulmuştur. Ayrıca Afyon Kocatepe Üniversitesi'ndeki analiz laboratuvarı hakkında ilgili paydaş tarafından bilgilendirme yapılmıştır.
- 9 Nisan, 8 Mayıs, 21 Mayıs, 3 Haziran, 10 Haziran ve 26 Haziran 2014 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirilmesi planlanan güdümlü proje kapsamında taslak projenin ana hatlarının tamamlanması, detayların belirlenmesi ve süreç hakkında ilgili paydaşlarla Kütahya'da toplantılar yapılmıştır.

Yapılan çalışma ve istişareler sonucunda Kütahya ili için “Kütahya Çinisinin Markalaşma ve Pazarlanması” ve Afyonkarahisar ili için “Mermerde Katma Değerin ve İhracatın Arttırılması” güdümlü proje önerilerinin kapsamı büyük ölçüde tamamlanmıştır. Diğer güdümlü proje önerilerinin kapsamlarının belirlenmesine devam edilmektedir.

Diğer Kurumlara Teknik Destek Sağlanması

08.01.2014 tarihinde Tavşanlı Belediyesi ile ilçenin turizm potansiyelinin geliştirilmesine yönelik bir toplantı düzenlenmiş; Belediye Başkanı Mustafa GÜLER, Başkan yardımcıları ve ilgili belediye personelinin katılım sağladığı toplantı sonrasında Tavşanlı-Göbel Turizm Merkezi'nin turizm potansiyeline ilişkin analiz sonuçları, ulusal ve uluslararası eğilimler ve ilgili bölgesel politika ve yaklaşımların yer aldığı bir değerlendirme raporu Ajansımızca hazırlanarak paylaşılmıştır.

30 Ocak, 21 Şubat ve 5 Mart 2014 tarihlerinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası'nda kurumsal stratejik plan hazırlanması amacıyla gerçekleştirilen değerlendirme toplantılarına katılım sağlanmış, İl'in öncelikleriyle ilgili geri bildirimde bulunulmuş, yapılan analiz ve araştırmaların sonuçları paylaşılmıştır.

27.05.2014 tarihinde Uşak Belediyesi'nin Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı için proje yazımına destek vermek adına Uşak'ta sunum yapıp eğitim verilmiştir.



Araştırma, Planlama ve Programlama Çalışmaları

Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nda yer alan sanayi, maden, tarım, turizm, afet yönetimi, çevre, kentsel hizmetler, ulaşım, enerji ile insan ve toplum eksenlerinin her biri için öncelikler ve tedbirler belirlenmiştir. Ancak Bölge Planı'nın ölçeği gereği, söz konusu öncelik ve tedbirler eylem planına dönüştürülmemiştir. Bölge Planı'nın uygulanma düzeyinin artırılması ve kurumlar arası koordinasyonun etkin şekilde sağlanabilmesi için daha alt ölçeklerde operasyonel programlara ihtiyaç duyulmaktadır. YEGEP, bu ihtiyaca cevap verebilmek adına hazırlanmış il düzeyinde çok sayıda kurumun işbirliği içerisinde yürütmesi gereken programlardır.



Programlar 2014-2016 dönemi için hazırlanmış olup Bölge için katalizör durumunda bulunan, kısa vadede etkili müdahale yapmanın mümkün olduğu, öncelikli sektörler olan sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerini kapsamaktadır. Bununla birlikte Bölge Planı'nın istenilen düzeyde uygulanabilmesi için YEGEP'le entegre şekilde Plan'da yer verilen diğer eksenlere ilişkin politikaların da hayata geçirilmesine ihtiyaç duyulacağından YEGEP'in Plan'dan bağımsız bir çalışma olarak değil, öncelikli uygulanması gereken

projeleri ortaya koyan ve paydaşları bu doğrultuda yönlendiren bir yol haritası olarak değerlendirilmesi önem arz etmektedir.

YEGEP'te, ilk olarak illerin farklı sektörlerdeki mevcut durumu karşılaştırmalı olarak ortaya koyulmakta, sonrasında sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerindeki temel politikalar belirtilerek ilgili projeler tanımlanmaktadır. Son olarak, her projeye ilişkin 2016 yılında ulaşılması planlanan hedefleri, sorumlu kurum/kuruluşları, potansiyel maddi kaynakları içeren eylem planları sunulmaktadır.

YEGEP'in hazırlanmasına 2013-07 Yönetim Kurulu Toplantısında alınan kararlar sonrasında başlanmıştır. Toplantıda, 2014-2016 yıllarını kapsayacak il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları hazırlanması ve hazırlık çalışmaları kapsamında;

- İllerde yerel paydaşların ve ulusal kurum/kuruluşların katılımıyla istişare toplantıları düzenlenmesine ve katılımları gerekli görülen yerel paydaşların toplantıya katılımlarının sağlanmasına,
- Programlar dahilinde tüm illerde 2014-2016 yılları için sanayi, turizm ve ulaşım sektörlerinin önceliklendirilmesine,
- Yapılan ve yapılacak araştırma, plan, analiz ve saha çalışmalarının sonuçlarının programlara yansıtılarak ortaya çıkan önerilerin hayata geçirilmesi için sorumlu ve ilgili kurum/kuruluşların belirlenmesine, süreç takvimi oluşturulmasına ve bu

doğrultuda ulusal/uluslararası kaynakların Bölge'ye çekilmesine yönelik kararlar alınmıştır.

Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illerinde YEGEP toplantıları yılın ilk yarısında yapılmış olup Manisa ilinde de yılın 2. yarısında gerçekleştirilecektir.

Tablo 19 - YEGEP Toplantıları

Toplantı Tarihi	Yer	Sektör
06.03.2014	Kütahya	Özel Sektör
18.06.2014		Kamu Kesimi
20.06.2014	Uşak	Özel Sektör
20.06.2014		Kamu Kesimi
27.06.2014	Afyonkarahisar	Kamu Kesimi
27.06.2014		Özel Sektör

Programların başta illerde her yıl hazırlanan ve kalkınma ajanslarının yönetim kurulunda görüşüldükten sonra merkeze iletilen yatırım teklifleri olmak üzere çeşitli hususlardaki politika ve öncelikleri yönlendirmesi öngörülmektedir.

Programlar kapsamında belirlenen hedef ve faaliyetler doğrultusunda Ajans tarafından hazırlanan proje teklif çağrısıyla desteklenmesi planlanan güdümlü projelerin temel çerçevesi şekillenecektir.

Bölge illerinde yatırım yapmayı planlayan yerli ve yabancı yatırımcılar da söz konusu hedef ve faaliyetler doğrultusunda yönlendirilecek ve Bölge'deki yatırımların koordinasyonu sağlanacaktır. Ayrıca ülkemizde son yıllarda giderek daha fazla rağbet görmeye başlayan AB hibe programlarına yapılacak başvurularda, programlar kapsamında belirlenen öncelik ve ihtiyaçlar yol gösterici nitelikte olacaktır.

Paydaş Veri Tabanı

Ajansımızda Bölge içi ve Bölge dışında yer alan ilgili kamu kurum ve kuruluşları, birlikler ve özel sektör firmalarının iletişim bilgileri ve yetkili kişi bilgilerinin yer aldığı, sürekli olarak güncellenen bir paydaş veri tabanı oluşturulmuştur. Veri tabanı; Ajansımız Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu, Kalkınma Bakanlığı, Bölge'de yer alan kaymakamlıklar ve belediyeler, kalkınma ajansları, Bölge il protokol listesi, Bölge vali ve belediye başkan yardımcıları, Bölge'deki üniversiteler ve birimleri, oda ve borsalar, meslek odaları, OSB'ler, iş dernekleri, üretici birlikleri ve kooperatifler, kütüphaneler, Bölge dışı kurum ve kuruluşlar ile diğer ilgili paydaşların iletişim bilgileri ve yetkili kişi bilgilerini kapsamaktadır.

Veri tabanının güncel tutulması; paydaşlarla iletişime geçilmesinde, kitap, dergi ve benzeri gönderilerin yapılmasında ve benzeri konularda hızlı ve doğru bilgi temini konusunda yararlı olmaktadır.



Uganda Dış Ticaret Raporu

2023 hedeflerine ulaşmak amacıyla Bölge'deki dış ticaret hacminin arttırılmasına ve yabancı ülkelerle ilişkilerin geliştirilmesine yönelik olarak Uganda ile kurulabilecek ilişkiler araştırılmıştır. Bu anlamda Bölge'den ihraç edilebilecek ürün ve hizmetler ile Uganda'dan ithal edilip Bölge illeri tarafından talep edilen ürün ve hizmetler farklı açılardan değerlendirilmiştir. Yılın ikinci yarısında konu hakkında YDO'lar tarafından yetkili temsilcilerle görüşmelere başlanması planlanmaktadır.

Bölge İllerinde İhtiyaç Duyulan Ara ve Teknik Personel Araştırması

Hangi ilde, hangi sektörlerde, ihtiyaçların ne doğrultuda yoğunlaştığını ve ne tür personele ihtiyaç duyulduğunu belirlemek amacıyla “Bölge İllerinde İhtiyaç Duyulan Ara ve Teknik Personel Araştırması” gerçekleştirilmiştir. Çalışmanın önümüzdeki dönemde işgücü ve istihdam politikalarına ilişkin yapılacak çalışmalara girdi sağlaması hedeflenmektedir.

Kestane Araştırma Raporu

2014 yılı Ocak ayı içerisinde Simav ilçesinde kestane meyvesinin mevcut durumu, ulusal ve uluslararası eğilimler, bölgesel yaklaşımlar ve meyveden elde edilen katma değer arttırılmasına yönelik strateji ve eylemlerin yer aldığı Kestane Araştırma Raporu hazırlanmıştır. Raporun çıktılarının paylaşılması ve ilgili taraflarla istişare edilmesi amacıyla 29.01.2014 tarihinde Simav Kaymakamlığı'nın ev sahipliğinde bir sunum gerçekleştirilmiş, kamu kesimi ve özel sektör temsilcilerinin değerlendirmeleri alınmıştır.



Katılım Sağlanan Toplantı ve Organizasyonlar

14.01.2014 tarihinde Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA) tarafından Bursa'da düzenlenen “Kümelenme ve Rekabetçilik Zirvesi” etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinlikte kümelenme konusunda farkındalığın arttırılması ve mevcut kümelerin edindikleri tecrübelerin sanayiciler ve ilgili kuruluşlarla paylaşılması amaçlanmıştır.

22.01.2014 tarihinde Celal Bayar Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmış, bir sunum gerçekleştirilerek gerek Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin kuruluş sürecindeki potansiyel Ajans destekleri gerekse de kuruluş sürecinin tamamlanmasından sonra geliştirilebilecek işbirliklerine yönelik fırsatlar değerlendirilmiştir.

27.01.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen Bölgesel Yenilik Stratejileri İstişare Toplantısı'na katılım sağlanarak TR33 Bölgesi Yenilik Stratejisi'ne ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiş, çalışmanın hazırlık döneminde edinilen tecrübeler ve Bölge'de yenilik politikalarının uygulanmasına yönelik planlanan çalışmalar diğer ajanslar ile paylaşmıştır.

28.01.2014 tarihinde Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanarak Ajans tarafından gerçekleştirilen planlama ve araştırma çalışmalarına ilişkin

sunum ve bilgilendirme yapılmış, ilde önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi öncelikli proje ve yatırım konuları istişare edilmiştir.

31.01.2014 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nda ilgili uzmanlarla bir araya gelinerek Bölgesel Yenilik Stratejisi ve TR33 Bölgesi Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi çalışmalarına ilişkin bir sunum gerçekleştirilmiş, çalışmaların hazırlık ve uygulama süreçlerine ilişkin istişarelerde bulunulmuştur.

06-07.02.2014 tarihlerinde Denizli'de gerçekleştirilen Kalkınma Ajansları Genel Sekreterleri istişare toplantısına katılım sağlanmış, toplantıda Ajans faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve geleceğe ilişkin öngörüler masaya yatırılmıştır.

19.02.2014 tarihinde Manisa Valiliği tarafından Celal Bayar Üniversitesi'nde düzenlenen Rekabet İçin İnovasyon Çalıştayı'na katılım sağlanmış, Ajans'ın inovasyon alanındaki faaliyetleri ve desteklerini anlatan bir sunum gerçekleştirilerek katılımcılar bilgilendirilmiştir.

19-20.02.2014 tarihlerinde Kalkınma Bakanlığı tarafından organize edilen TTGV, International Sinergies ve BTC tarafından yürütülen İskenderun Körfezi'nde Endüstriyel Simbiyoz Projesi'nin kapanış etkinliğine katılım sağlanmıştır. Bu proje ile Endüstriyel Simbiyoz yaklaşımı, firmalar arası işbirliği ve dayanışmayı artırarak hem çevresel hem de ekonomik getiriler sağlayan bir mekanizma olarak İskenderun Körfezi'nde hayata geçirilmiştir. Proje kapanış etkinliği kapsamında ise katılımcılara projenin ve endüstriyel simbiyozun tanıtımı yapıp örnek projeler gösterilmiş ve bunların yaygınlaştırılması için verilebilecek destekler istişare edilmiştir.

07-08.03.2014 tarihlerinde İstanbul'da Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı kapsamında gerçekleştirilen toplantı ve eğitimlere katılım sağlanmıştır. Toplantıların ilk gününde, ÇSGB uzmanlarınca programın genel amacı, işleyişi ve başvuru koşulları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Toplantıların ikinci gününde ise proje yönetimi, proje teklif dosyası hazırlama eğitimi, program kapsamında sunulacak proje ön teklif dosyaları hazırlanırken dikkat edilmesi gereken konular hakkında eğitim verilmiştir.

11.03.2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 2014-2020 döneminde uygulanacak olan Rekabetçi Sektörler Programına ilişkin Ankara'da gerçekleştirilen İPA 2 Hazırlık Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır. Çalıştayda tüm tarafların katılımıyla Program kapsamında desteklenmesi öngörülen alanların ve söz konusu alanlara ilişkin bütçe ihtiyaçlarının belirlenmesi amaçlanmıştır. Çalıştay kapsamında, sanayi altyapısının güçlendirilmesi ve KOBİ'lerin desteklenmesi, hizmetler ve yaratıcı endüstriler, finansmana erişim ve finansal araçların çeşitlendirilmesi, AR-GE, yenilikçilik, girişimcilik ve kümelenme, kurumsal kapasite geliştirme konuları istişare edilmiştir.

16.03.2014 tarihinde Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı Yardım Masası için Ankara'da düzenlenen toplantıya iştirak edilmiştir. Ajans tarafından hazırlanan "Güçlü Kadınlar Güçlü Bölge Projesi"nin proje ön teklif dosyasının incelenmesi, dikkat edilmesi gereken ayrıntılar ve proje ön teklifinde yapılması gereken revizyonlar üzerine toplantı gerçekleştirilmiş olup toplantı sonrasında proje ön teklif dosyası revize edilerek başvuru tamamlanmıştır.



16-19.04.2014 tarihleri arasında çeşitli kamu kurumları, sivil toplum örgütleri, iş ve siyaset dünyasından temsilcilerin katılımıyla Gaziantep Zeugma Mozaik Müzesi Sergi ve Konferans Merkezi'nde düzenlenen 2. Kalkınma Ajansları Konferansı'na Ajansımızca katılım sağlanmıştır. Konferansta bölgesel kalkınmada ön planda olan kalkınma ajanslarının siyaset, akademi ve iş dünyası penceresinden nasıl göründükleri, ulusal ve uluslararası destekler, strateji ve programlar ile farklı

konularda seminer, panel, sunum ve benzeri farklı yöntemlerle ele alınmıştır. Konferansın son gününde ise Kalkınma Bakanı Cevdet YILMAZ ve İpekyolu Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu ile gerçekleştirilen Kalkınma Kurulu Başkanları İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

06.05.2014 tarihinde Dünya Gazetesi ve Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) işbirliği ile düzenlenen “Üreten Kentler Anlatıyor” etkinliğine katılım sağlanmıştır. Etkinliğin ilk oturumunda Kütahya ili ve ilçelerinin potansiyeli, yeterince gelişememe nedenleri ve bunlar için alınacak tedbirler ve iyi uygulama örnekleri kamu ve özel sektör temsilcileriyle istişare edilmiştir. Etkinliğin ikinci oturumu ise çini sektörü odaklı olup Dünya Gazetesi'nden katılımcılar, çini sektöründen temsilciler ve Ajansımız tarafından katılım sağlanmış ve çini sektörünün tarihsel gelişimi, mevcut durumu, sorunları ve çözüm yolları gibi konular ele alınmıştır.



29-30.05.2014 tarihlerinde sanayi ve akademik çevre arasındaki bilgi ağını genişleterek yenilikçi fikirler oluşturmak, dolayısıyla geleceğe yönelik çözümler üreterek Türkiye'nin 2023 vizyonuna giden yolda emin adımlarla ilerleme amacıyla TİM tarafından bu yıl üçüncüsü İzmir'de düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası'na iştirak edilmiştir. İnovasyon, Tasarım, Bilim, Teknoloji, Kent, Marketing, AR-GE, Eğitim, İş Dünyası ve Enerji konularında ünlü liderler, CEO'lar, uzmanlar ve akademisyenler tarafından konferans ve paneller gerçekleştirilerek inovasyonun önemi vurgulanmıştır.

04-05.06.2014 tarihlerinde AB 7. Çerçeve Programı'nın devamı olarak 71 milyar Avro bütçeli 2014-2020 yılları arasında yürürlükte olacak yeni Araştırma ve İnovasyon Çerçeve Programı olan “Horizon 2020 (H2020)”yi Türkiye çapında tanıtabilmek adına TÜBİTAK ve Avrupa Komisyonu tarafından İstanbul'da düzenlenen Horizon 2020 Ulusal Açılış Konferansı'na katılım sağlanmıştır. Konferansta programın bileşenleri ve alt programlarına yönelik eğitimler ve işbirliği fırsatları hakkında bilgiler sunulmuştur.

12.06.2014 tarihinde Kütahya Belediyesi'nde gerçekleştirilen toplantıda, önümüzdeki dönemde gerçekleştirilebilecek potansiyel işbirliği alanları, proje ve çalışmalar değerlendirilmiş, Belediye temsilcilerine Ajans faaliyetlerine yönelik bilgilendirme yapılmıştır.

Yazılı ve Görsel Yayınlar

Kurumsal Dergi

2011 yılında yayın hayatına başlayan Ajans kurumsal dergisi MARTI'nın 9. ve 10. sayıları 2014 yılının sırasıyla Mart ve Haziran aylarında çıkarılmıştır. MARTI dergisi, Ajans bünyesinde farklı birimlerden personelin katılımıyla teşkil edilen MARTI Dergisi Yayın Kurulu tarafından hazırlanmaktadır. Dergide röportajlar, Bölge'den haberler, Ajans'tan haberler, desteklenen ve Bölge ekonomisi açısından büyük önem taşıyan projelerle ilgili haberler, Bölge il ve ilçelerindeki sosyal ve kültürel değerlere ilişkin haberler bulunmakta olup ayrıca her sayıda Bölge'deki paydaşlarımızın tarafımıza ilettiği yazı ve makalelere de yer verilmektedir.



3'er aylık periyotlarda 2.500 adet basılan dergi, aynı zamanda Ajans internet sitesi üzerinden de dijital ortamda sunulmaktadır. Dergi; Kalkınma Bakanlığı'na, Bölge protokolüne, valiliklere, kaymakamlıklara, belediyelere, Ajans Kalkınma Kurulu üyelerine, ticaret ve sanayi odalarına, ticaret borsalarına, üniversitelere ve diğer ilgili paydaşlara gönderilmektedir.

Tablo 20 - MARTI Dergisi 9. ve 10. Sayı İçerikleri

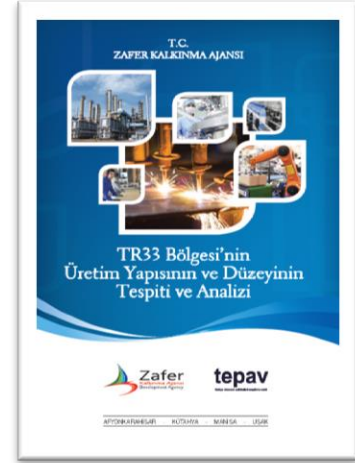
	9. Sayı Konu Başlıkları	10. Sayı Konu Başlıkları
Röportaj	Uşak TSO Başkanı Mustafa KUVVET	Manisa (Eski) Valisi Abdurrahman SAVAŞ
Röportaj	KUTSO YK Üyesi ve Ajans Kalkınma Kurulu Katip Üyesi Fatih ALKIŞ	Karahallı OSB Müdürü ve Ajans Kalkınma Kurulu Katip Üyesi Hüseyin BİLGİN
Destek Verilen Firma	Akkent Şekerleme	Merih Yem
Destek Verilen STK	Kula Ortopedik, Spastik ve Özürlü Çocukları Koruma ve Yardım Derneği	-
İlçe Tanıtımı	Şuhut	Akhisar
Kültür Makalesi	Evliya Çelebi Edebiyat Müze Kütüphanesi	Mesir Macunu
Tarihsel Makale	Başkomutan Tarihi Milli Parkı	-
Araştırma Konusu	-	Afyonkarahisar Nasıl Marka Şehir Olur



TR33 Bölgesi'nin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi Çalışması

2012 yılı içerisinde başlanan “TR33 Bölgesi'nin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespiti ve Analizi” çalışması 2013 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır. Çalışma, 2014 yılı Şubat ayında revize edilip Mart ayında basılmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışma sonucunda;

- Bölge'de sektörlerin mevcut üretim, işbirliği ve mekânsal yığınlaşma düzeyleri belirlenmiş,
- Bölge'deki sektörlerin uluslararası piyasalardaki arz/talep eğilimleri analiz edilmiş,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile Bölge'deki gelişme potansiyeli sentezlenerek Bölge genelinde rekabette öncelikli sektörler ve sektörel hedefler belirlenmiş,
- Alt bölge bazında gelişim öncelikli sektörler ve bu sektörlerdeki potansiyeller ile öncelikli ihtiyaçlar tespit edilmiş,
- Bölge ve alt bölge ölçeğinde belirlenen sektörlerde katma değerin artırılması için öncelikli stratejiler belirlenmiştir.

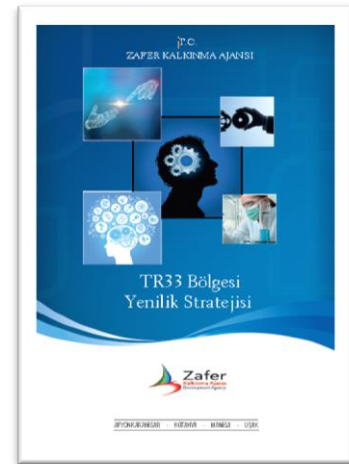


Çalışmada pek çok analiz ilçe bazında da gerçekleştirilmiş ve çalışmanın yerel yönetimlere de yol gösterici nitelikte olması planlanmıştır. Çalışma, elektronik ortamda Ajans internet sitesinde bulunmaktadır. Yayın; Kalkınma Bakanlığı, TR33 Bölgesi Milletvekilleri, Zafer Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyeleri, Bölge Rektörlükleri, Kalkınma Kurulu Üyeleri, Kaymakamlıklar, Belediye Başkanları, İşkur İl Müdürlükleri, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlükleri, İl Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlükleri, Ticaret İl Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Organize Sanayi Bölgesi Genel Müdürlükleri, KOSGEB Merkez Müdürlükleri ve Kalkınma Ajansları'na dağıtılmıştır.

TR33 Bölgesi Yenilik Stratejisi Çalışması

2012 yılı içerisinde hazırlık çalışmalarına başlanılan “Bölgesel İnovasyon Stratejisi” 2013 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. 2014 yılı Mayıs ve Haziran aylarında revize edilip basımı gerçekleştirilmiştir. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışmada;

- Bölge'de sanayi sektöründeki mevcut Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi, düzeyi ve performansı ortaya konulmuş,
- Bölge'deki sektörlerin uluslararası konjonktürdeki Ar-Ge ve inovasyon eğilimleri analiz edilmiş,
- Bölge'nin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu yöntem ve yönelimler belirlenmiş,
- Bölge'nin inovasyon kapasitesini arttıracak uygun yatırım alanları (sektör ve alt sektörler) tespit edilmiş,



- Bölge'nin sanayi sektörlerindeki rekabet gücü ile Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına ilişkin stratejiler geliştirilmiş,
- Bölge'deki Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini, faaliyetlerini ve etkinliğini arttıracak kurumsal yapıların, STK-özel sektör-üniversite işbirliği ağlarının kapsam ve çalışma yöntemleri belirlenmiştir.

Çalışmanın elektronik hali Ajans internet sitesinde bulunmakla beraber basılı halinin dağıtımının 2014 yılının 2. yarısında yapılması planlanmaktadır.

C.2.1.4. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı - Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP) ve Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)



12.12.2013 tarihinde Kütahya'da gerçekleştirilen açılış toplantısı ile 2014 Yılı Mali Destek Programları (Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı ile Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı) ilan edilmiş ve 2014 Yılı Proje Teklif Çağrısı (2014 PTÇ) süreci başlatılmıştır.

RKMDP kapsamında imalat sanayi ile ilgili önceliklere (Öncelik 1, 2 ve 3) 12 milyon TL; turizm sektörü ile ilgili olan Öncelik 4'e 4

milyon TL olmak üzere toplam 16 milyon TL kaynak tahsis edilmiştir. TEÇDP için tahsis edilen miktar ise 11 milyon TL'dir. Buna göre, 2014 yılı Mali Destek Programları'na toplam 27 milyon TL mali kaynak ayrılmıştır.

Tablo 21 - RKMDP ve TEÇDP Faaliyet Takvimi

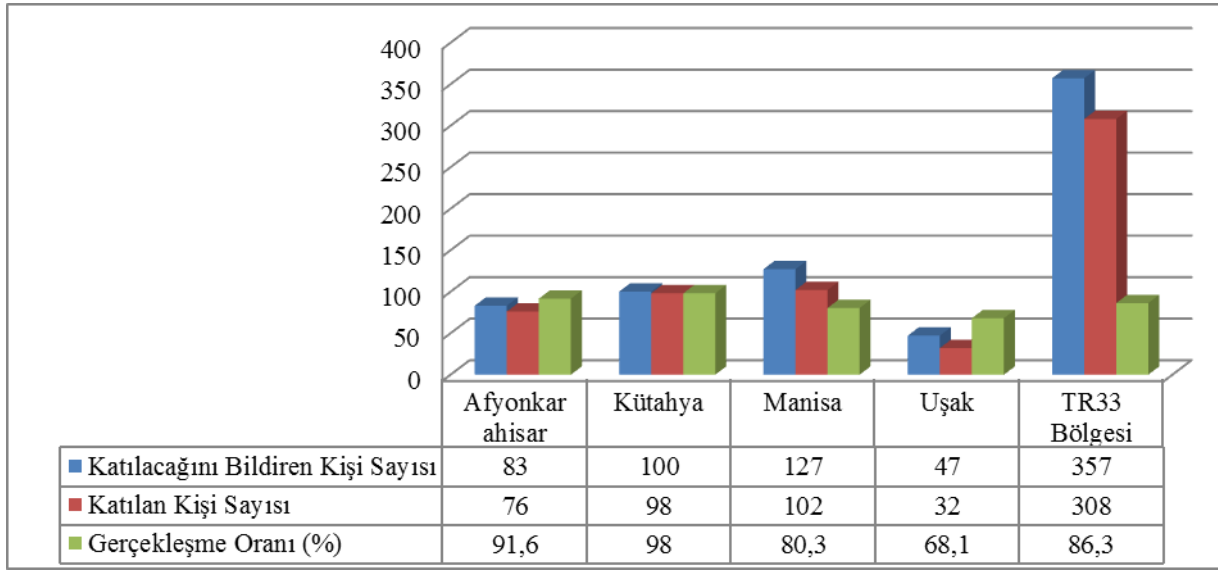
#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (KAYS)	16.02.2014
2	Proje Kabulleri İçin Son Tarih (Matbu)	21.02.2014
3	Projelerin Ön İncelemesi	24.02.2014 - 28.02.2014
4	Projelerin Teknik ve Mali Açısından Değerlendirilmesi	10.03.2014 - 11.04.2014
5	GS Bütçe İncelemesi ve YK Onayı	14.04.2014-30.04.2014
6	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	02.05.2014
7	Sözleşmelerin İmzalanması	26.05.2014 - ...

RKMDP ve TEÇDP kapsamında, TR33 Bölgesi'nin il merkezlerinde ve bazı ilçelerinde 06-10.01.2014 tarihleri arasında toplam **308** kişinin katılım sağladığı **14 adet eğitim toplantısı** düzenlenmiştir.

Tablo 22 - RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları

No	Toplantı İli	Toplantı İlçesi	Toplantı Tarihi	Toplantı Yeri
1	Afyonkarahisar	Merkez	06.01.2014	Afyonkarahisar TSO
2	Kütahya	Merkez	06.01.2014	Kütahya TSO
3	Manisa	Merkez	06.01.2014	Manisa TSO
4	Uşak	Merkez	06.01.2014	Uşak Sanayici ve İşadamları Der.
5	Kütahya	Tavşanlı	07.01.2014	Tavşanlı MESO
6	Manisa	Salihli	07.01.2014	Salihli TSO
7	Uşak	Karahallı	07.01.2014	Karahallı TSO
8	Afyonkarahisar	Merkez	08.01.2014	Afyonkarahisar TSO
9	Kütahya	Merkez	08.01.2014	Kütahya TSO
10	Manisa	Soma	08.01.2014	Soma Belediyesi
11	Afyonkarahisar	Sandıklı	09.01.2014	Sandıklı Halk Eğitim Merkezi
12	Kütahya	Simav	09.01.2014	Simav Devlet Hastanesi
13	Manisa	Akhisar	09.01.2014	Akhisar Belediyesi
14	Manisa	Merkez	10.01.2014	Manisa TSO

Grafik 6 - RKMDP ve TEÇDP Eğitim Toplantıları Katılımcı İstatistiği



Buna göre, il ve ilçe merkezlerinin toplamı birlikte değerlendirildiğinde en çok katılım 102 kişi ile Manisa'da; en az katılım ise 32 kişi ile Uşak'ta gerçekleşmiştir.

Eğitim toplantılarında her bir katılımcıya aşağıdaki dokümanlar verilmiştir:

- RKMDP ve TEÇDP Başvuru Rehberleri
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Proje Kurguları
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Faaliyet Planı
 - RKMDP ve TEÇDP Örnek Bütçe
 - TEÇDP Proje Başvuru Formu Şablonu



- TEÇDP Örnek Proje KAYS Başvuru Formu
- TEÇDP Örnek Proje Kapak Sayfası
- Ajans Logolu Kalem
- Ajans Logolu Not Defteri

Her bir eğitim toplantısına ilişkin olarak eğitimi veren uzmanlar tarafından bir rapor düzenlenmiştir. Ayrıca, eğitim toplantılarının sonunda katılımcılara eğitimi ve eğitim veren uzman(lar)ı değerlendirebileceği bir form verilmiştir. Formların değerlendirilmesi neticesinde aşağıdaki sonuçlar ortaya çıkmıştır:

- Eğitim programına ilişkin genel memnuniyet oranı %87,3
- Eğitimi veren uzmanların performanslarına ilişkin genel memnuniyet oranı %94,2
- Eğitim toplantılarına ilişkin genel memnuniyet oranı %89,6 olmuştur.



RKMDP ve TEÇDP kapsamında potansiyel başvuru sahiplerine yardımcı olmak maksadıyla teknik yardım masaları kurulmuş; ayrıca programların başvuruya açık olduğu süre boyunca Ajansımıza e-posta ile gelen sorular derlenerek cevapları ile birlikte “Sıkça Sorulan Sorular” başlığı altında yayınlanmış ve kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Programlar kapsamında Ajansımıza son teslim zamanı olan 21.02.2014 saat 18:00 itibarıyla toplam 200 proje ile başvuru yapılmış; 3 proje ise geç teslim edilmiştir. Zamanında teslim edilen 200 proje değerlendirme aşamasına geçmeye hak kazanmıştır. Projelerin ön incelemesi 03.02.2014 tarihli ve 63 sayılı olur yazısıyla kurulan komisyon tarafından yapılmıştır. 24-28.02.2014 tarihleri arasında yapılan ön incelemenin neticesinde TEÇDP kapsamında 69, RKMDP kapsamında ise 128 proje teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. Her iki program kapsamında eksik belge tespit edilen projelerin sahiplerine 28.02.2014 tarihinde resmi yazı ile bildirim yapılmaya başlanmış; yine her iki program için 17.03.2014 tarihinde eksik belgeler tamamlanmıştır.



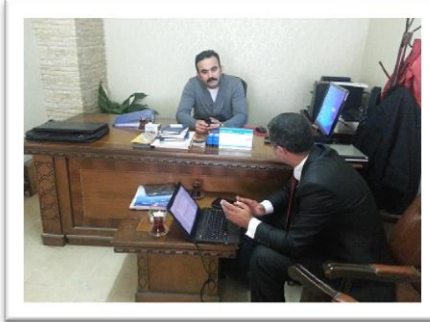
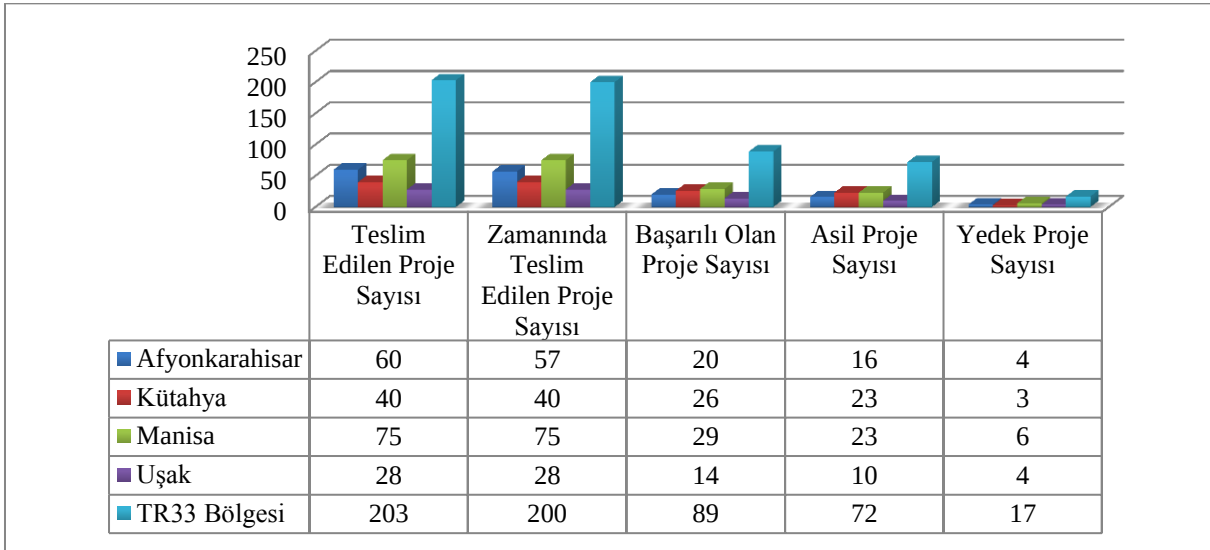
RKMDP ve TEÇDP kapsamında teknik ve mali değerlendirmenin ilk aşamasında görev alacak bağımsız değerlendiricileri belirlemek için 02.01.2014 tarihinde ilana çıkmıştır. Ajans personelinin oluşan bir komisyon tarafından, ilgili mevzuatta belirtilen hükümler çerçevesinde seçilen değerlendiriciler 10.03.2014 tarihi itibarıyla çalışmalarına başlamış ve 22.03.2014 tarihinde değerlendirme süreci tamamlanmıştır. Teknik ve mali değerlendirmenin ilk basamağı olan bu süreçte 25 bağımsız değerlendirici görev almıştır.

Proje sahiplerine 17-28.03.2014 tarihleri arasında Ajans personeli tarafından ön izleme ziyareti yapılmıştır. Ön izleme ziyaretlerine PYB ve YDO personelinin tamamı katılmış; İDB

ve PBKB personelinden de yardım alınmıştır. Buna göre, ön izleme ziyaretleri Afyonkarahisar ve Uşak'ta bir; Kütahya ve Manisa'da iki grup tarafından gerçekleştirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirmenin ikinci aşaması olan değerlendirme komitesinde görevlendirilmek üzere TR33 Bölgesi'nde yer alan çeşitli kamu kurumları/kuruluşları ve üniversiteler ile bazı merkezi kurumlardan üye talebinde bulunulmuştur. Kurumlar/kuruluşlar ve üniversiteler tarafından önerilen adaylar ilgili mevzuatta belirtilen koşullar çerçevesinde Ajans personelinden oluşan bir komisyon tarafından belirlenmiştir. Her iki program için oluşturulan değerlendirme komitelerinde 5'er üye görev almış ve 07.04.2014 tarihinde başlayan süreç 11.04.2014 tarihinde tamamlanmıştır.

Grafik 7 - RKMDP ve TEÇDP Kapsamında Gelen Projelere İlişkin İstatistikler



Teknik ve mali değerlendirmenin üçüncü aşamasında bağımsız değerlendiriciler ve değerlendirme komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmış; 25.04.2014 tarihi itibarıyla bütçe revizyonları tamamlanmıştır. Bütçe revizyonları sonrasında TEÇDP kapsamında başarılı bulunan projelerin toplam bütçesi 15.115.475,49 TL'dir. RKMDP'nin imalat sanayi ile ilgili öncelikleri (Öncelik 1, 2 ve 3) kapsamında toplam 17.047.844,05

TL destek miktarı talep eden 57 proje; turizm sektörü ile ilgili olan Öncelik 4 kapsamında ise 371.943,00 TL destek talep eden 1 proje olmuştur. Buna göre, RKMDP Öncelik 4 kapsamında yeterli sayıda başarılı proje bulunmadığından ilgili öncelik için ayrılan 4 milyon TL'den atıl kalan 3.628.057,00 TL kaynak 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda TEÇDP bütçesine aktarılmıştır.

Her iki Program'a ait başarılı projeler listesi Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda asil ve yedek proje listeleri kurul üyeleri tarafından onaylanmış ve 02.05.2014 tarihinde 2014 PTÇ sonuçları kamuoyuna ilan edilmiştir.

12-16.05.2014 tarihleri arasında 2014 PTÇ kapsamında proje sunan başvuru sahiplerine değerlendirme sonuçlarına ilişkin bildirimler yapılmış ve desteklenmeye hak kazanan projelerin sahipleri ile 23.05.2014 tarihi itibarıyla sözleşmeler imzalanmaya başlanmıştır.

Tablo 23 - RKMDP ve TEÇDP Mali Veriler

		Toplam Ajans Destek Miktarı	Toplam Eş-Finansman Miktarı	Toplam Proje Bütçesi
RKMDP	Başarılı Projeler	17.419.787,54 TL	21.821.704,64 TL	39.241.492,18 TL
	Asil Projeler	12.366.410,43 TL	15.713.975,63 TL	28.080.386,06 TL
	Yedek Projeler	5.053.377,11 TL	6.107.729,01 TL	11.161.106,12 TL
TEÇDP	Başarılı Projeler	14.890.398,80 TL	22.299.764,48 TL	37.190.163,28 TL
	Asil Projeler	14.628.057,00 TL	22.212.315,88 TL	36.840.372,88 TL
	Yedek Projeler	262.341,80 TL	87.448,60 TL	349.790,40 TL
TR33 Bölgesi	Başarılı Projeler	32.310.186,34 TL	44.121.469,12 TL	76.431.655,46 TL
	Asil Projeler	26.994.467,43 TL	37.926.291,51 TL	64.920.758,94 TL
	Yedek Projeler	5.315.718,91 TL	6.195.177,61 TL	11.510.896,52 TL

30.06.2014 tarihi itibarıyla asil listede yer alan 9 proje başvuru sahibi destek alma hakkından feragat etmiş ve bu nedenle yedek listede yer alan ilk 5 projenin başvuru sahibi sözleşme imzalamaya davet edilmiştir. Söz konusu tarih itibarıyla bu başvuru sahiplerinden ikisi ile sözleşme imzalanmış olup süreç devam etmektedir.

Tablo 24 - RKMDP ve TEÇDP Verileri (30.06.2014)

İl	Asil Listedeki Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Asil Listedeki Sözleşmeden Feragat Eden Proje Sayısı	Yedek Listedeki Sözleşmeye Davet Edilen Proje Sayısı	Yedek Listedeki Sözleşme İmzalayan Proje Sayısı	Yedek Listedeki Sözleşmeden Feragat Eden Proje Sayısı	Toplam Sözleşme İmzalanan Proje Sayısı	Toplam Feragat Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	9	7	1	1	0	10	7
Kütahya	23	0	1	1	0	24	0
Manisa	21	2	3	0	0	21	2
Uşak	10	0	0	0	0	10	0
TR33 Bölgesi	63	9	5	2	0	65	9

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)



2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2013 DFD)'nin genel amacı "ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi'nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüt vb. faaliyetlerin desteklenmesi"

olarak belirlenmiştir. 17.06.2013 tarihinde ilan edilen Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 1.400.000 TL'dir.

2013 DFD toplam beş dönem halinde yürütülmüş olup Program'ın 5. dönemi 27.11.2013-06.12.2013 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Bu dönemde desteklenmeye hak kazanan projelerin sahipleri ile 03.02.2014 tarihi itibarıyla sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır.

2013 DFD kapsamında Afyonkarahisar'dan 11, Kütahya'dan 6, Manisa'dan 6 ve Uşak'tan 5 olmak üzere toplam 28 proje başvurusu yapılmıştır. Teknik ve mali değerlendirme neticesinde 21 proje başarılı bulunmuş ve bu projelerin başvuru sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır. 4 projenin fesih edilmesi nedeniyle nihai olarak 17 proje desteklenmiştir. Buna göre, 2013 DFD kapsamında desteklenen projelerin toplam bütçesi 954.750,07 TL olarak gerçekleşmiş ve bu projelere 814.809,22 TL destek sağlanmıştır.



2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)

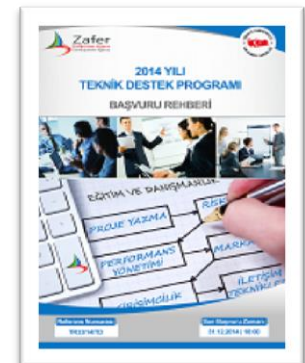
2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)'nin genel amacı "herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla Bölge'deki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması" olarak belirlenmiştir. 17.06.2013 tarihinde ilan edilen Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 700.000 TL'dir.

2013 TD üç dönem halinde yürütülmüş olup Program'ın 3. dönemi 28.10.2013-27.12.2013 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. Bu dönemde desteklenmeye hak kazanan faaliyetlerin başvuru sahipleri ile 01.04.2014; eğitim/danışmanlık hizmeti sağlayacak olan yüklenicilerle ise 15.04.2014 tarihi itibarıyla sözleşmelerin imzalanması süreci tamamlanmıştır.

2013 TD kapsamında Afyonkarahisar'dan 51, Kütahya'dan 38, Manisa'dan 30 ve Uşak'tan 23 olmak üzere toplam 142 faaliyet başvurusu gelmiştir. Nihai değerlendirme neticesinde 118 faaliyet teklifi başarılı bulunmuş ve 110 faaliyetin başvuru sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Başvuru sahiplerinden 8 tanesi ise haklarından feragat etmelerinden veya aynı dönemde birden fazla projeleri başarılı olmasından dolayı sözleşme imzalamamışlardır. Ayrıca 4 faaliyetin fesih edilmesi nedeniyle nihai olarak 106 faaliyet desteklenmiştir. Buna göre, 2013 TD kapsamında desteklenen faaliyetlerin maliyeti toplam 550.986,10 TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

2014 TD'nin genel amacı "herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan



çalışmalarına destek sağlanması” olarak belirlenmiştir. Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 750.000 TL’dir.

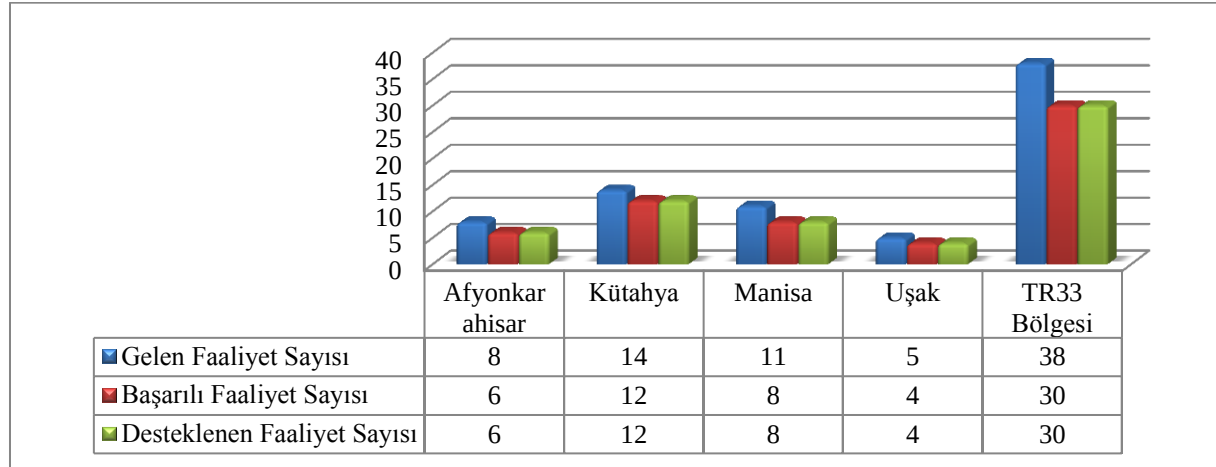
Tablo 25 - 2014 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	2014 Yılı Teknik Destek Programının İlanı	03.03.2014
2	1. Dönem Faaliyetler	03.03.2014 - 30.04.2014
2.1	Proje Kabulleri	03.03.2014 - 30.04.2014
2.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	02.05.2014 - 20.05.2014
2.3	Sözleşme İmzalama	12.06.2014 - 20.06.2014
3	2. Dönem Faaliyetler	01.05.2014 - 30.06.2014
3.1	Proje Kabulleri	01.05.2014 - 30.06.2014

2014 TD 1. dönem kapsamında 03.03.2014 ile 30.04.2014 tarihleri arasında toplam 38 adet faaliyet teklifi alınmış; değerlendirme süreci sonunda 30 teklif başarılı olmuştur. Faaliyetler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 205.133,66 TL’dir.

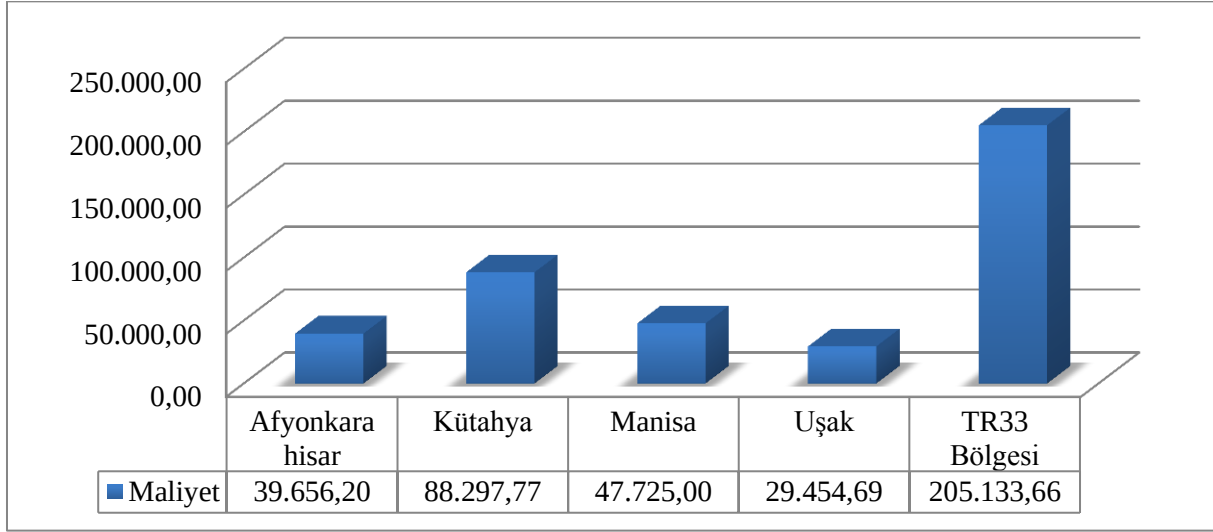
2014 TD 2. dönem kapsamında 01.05.2014 ile 30.06.2014 tarihleri arasında toplam 23 adet faaliyet teklifi alınmıştır.

Grafik 8 - 2014 TD 1. Dönem Proje İstatistikleri

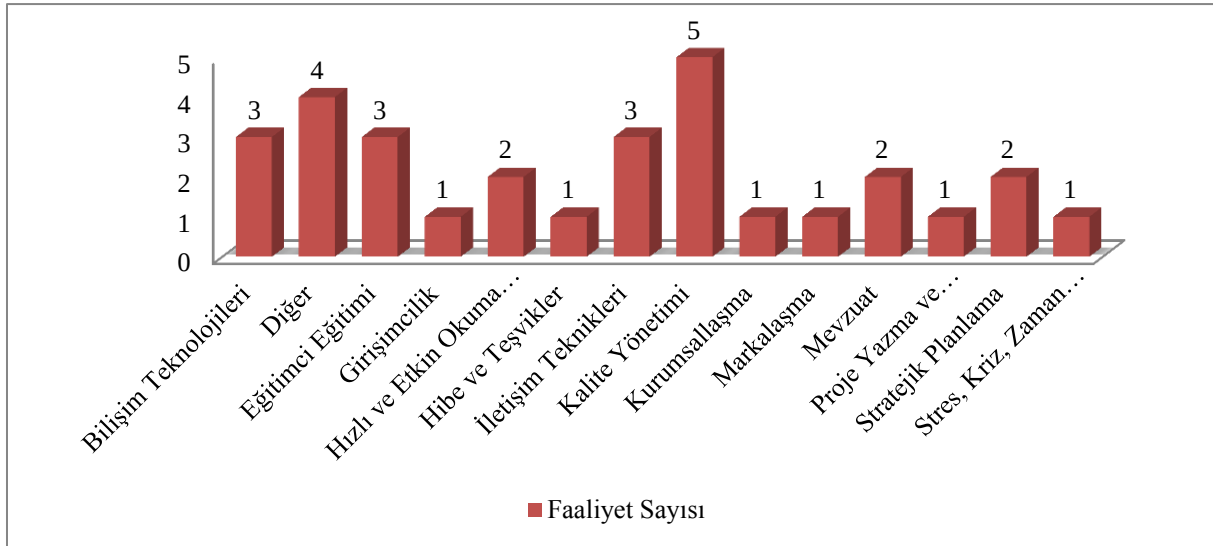




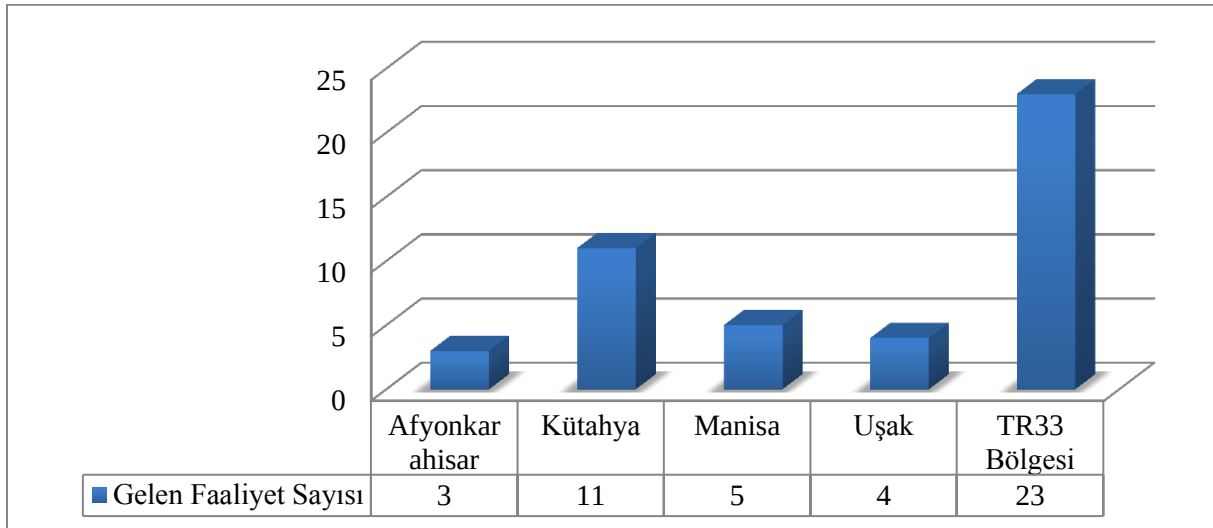
Grafik 9 - 2014 TD 1. Dönem Bütçesi İller Bazında Dağılımı



Grafik 10 - 2014 TD 1. Dönem Başarılı Faaliyetlerin Konu Bazında Dağılımı



Grafik 11 - 2014 TD 2. Dönem Proje İstatistikleri



2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2014 DFD)



2014 DFD'nin genel amacı “ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi'nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüd vb. faaliyetlerin desteklenmesi” olarak belirlenmiştir. Program kapsamında tahsis edilen toplam mali kaynak tutarı 1.500.000 TL'dir.

Tablo 26 - 2014 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	1. Dönem Faaliyetler	03.03.2014 - 29.04.2014
1.1	Proje Kabulleri	03.03.2014 - 29.04.2014
1.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	03.03.2014 - 05.05.2014
1.3	Sözleşme İmzalama	28.05.2014
2	2. Dönem Faaliyetler	30.04.2014 - 28.05.2014
2.1	Proje Kabulleri	30.04.2014 - 28.05.2014
2.2	Projelerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	30.04.2014 - 30.05.2014
2.3	Sözleşme İmzalama	11.06.2014
4	3. Dönem Faaliyetler	01.06.2014 - 17.07.2014
4.1	Proje Kabulleri	01.06.2014 - 17.07.2014

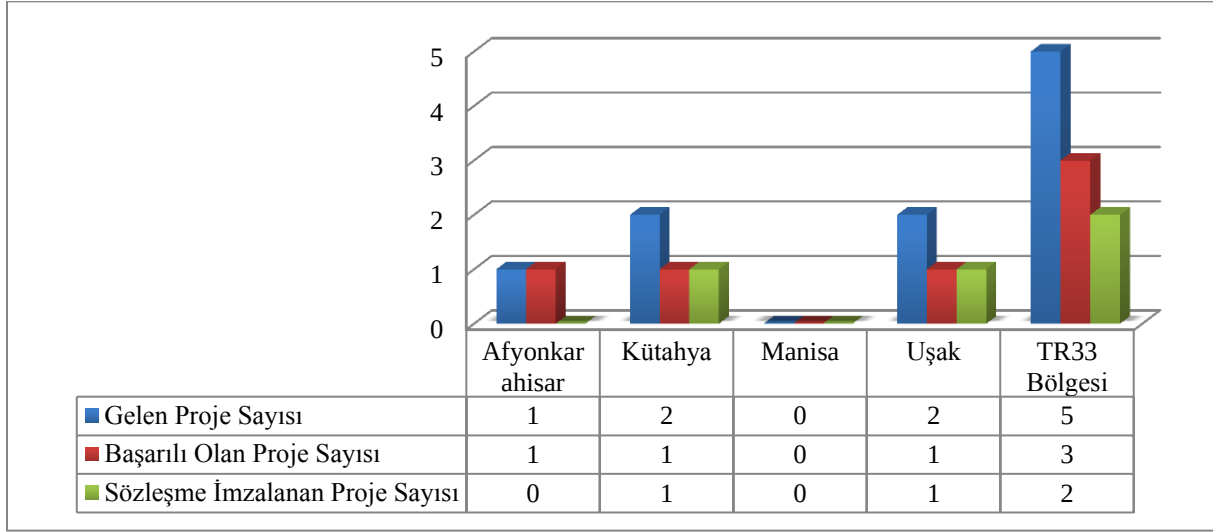
2014 DFD 1. dönem kapsamında 1 proje sunulmuş; söz konusu proje yapılan teknik ve mali değerlendirme neticesinde başarılı bulunmuştur. 30.04.2014 tarihli ve 2014-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince proje desteklenmeye hak kazanmış ve 28.05.2014 tarihinde başvuru sahibi kuruluş ile sözleşme imzalanmıştır. 2014 DFD 1. dönem kapsamında imzalanan sözleşme bedeli toplam 29.190,00 TL'dir.

2014 DFD 2. dönem kapsamında toplam 4 proje sunulmuş; yapılan teknik ve mali değerlendirme neticesinde 2 proje başarılı bulunmuştur. 29.05.2014 tarihinde gerçekleştirilen 2014-05 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar gereğince söz konusu projeler desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenecek projelerin başvuru sahiplerinden Uşak Üniversitesi ile 11.06.2014 tarihinde sözleşme imzalanmış; diğer başvuru sahibi olan Afyonkarahisar Valiliği'nin destek alma hakkından feragat etmesi nedeniyle bu kurumla sözleşme imzalanmamıştır. 2014 DFD 2. dönem kapsamında imzalanan sözleşme bedeli toplam 60.319,00 TL'dir.

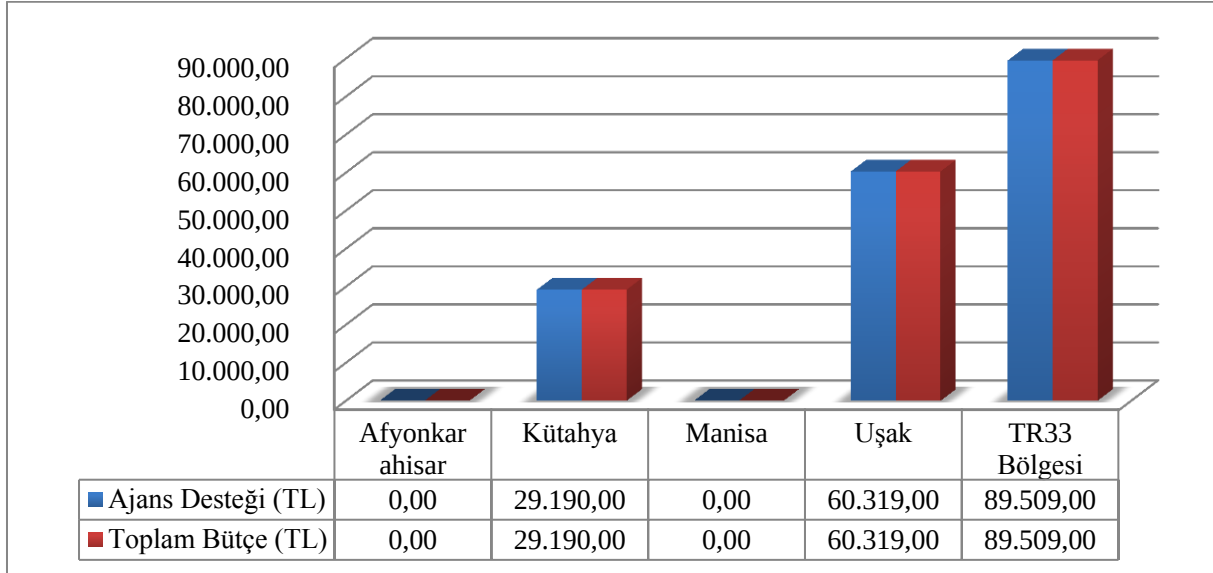
2014 DFD 3. dönem kapsamında proje başvuruları 01.06.2014 tarihi itibarıyla başlamış olup Haziran ayı içinde gerçekleşen Yönetim Kurulu Toplantısı'na dek proje başvurusu alınmamıştır. Buna göre, 2014 DFD 3. dönem başvuruları Temmuz ayında da devam edecektir.



Grafik 12 - 2014 DFD 1. ve 2. Dönem Proje İstatistikleri



Grafik 13 - 2014 DFD 1. ve 2. Dönem Bütçelerinin İller Bazında Dağılımı



Diğer Faaliyetler

Kütahya Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü'nün organizasyonu ile 15.01.2014 tarihinde Gediz'de; 12.02.2014 tarihinde Simav'da; 13.03.2014 tarihinde Emet'te; 07.05.2014 tarihinde Tavşanlı'da ve 26.06.2014 tarihinde Kütahya Merkez'de düzenlenen "devlet tarafından sağlanan hibe, fon ve destekler" konulu toplantılara katılım sağlanmış olup "Ajans faaliyetleri, Ajans destek mekanizmaları ve bugüne kadar verilen destekler" anlatılmıştır.

Ayrıca, 08.05.2014 tarihinde Kütahya İl Genel Meclisi'nde; 26.05.2014 tarihinde Uşak'taki; 28.05.2014 tarihinde ise Kütahya'daki Yönetim Kurulu üyelerine Ajans faaliyetleri ile Ajans'ın bugüne dek verdiği desteklere ilişkin bilgilendirmeler yapılmıştır. Bu toplantılara da Genel Sekreter Vekili Veli OĞUZ ile PYB Başkanı Erce ŞENGÜL katılmıştır.

26-27.06.2014 tarihlerinde yerelde bilgilendirme sağlamak amacıyla Ajans Destekleri ve Avrupa Birliği Hibeleri Eğitim Toplantısı Manisa ili Soma ilçesinde düzenlenmiştir.

Gerçekleştirilen eğitim toplantılarında ilk gün Ajans destekleri tanıtılmıştır. Programın ikinci gününde ise genel olarak Avrupa Birliği hibe ve destekleri, özelde ise “Dezavantajlı Kişilerin Sosyal Entegrasyonu İle İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Hibe Programı” hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yapılan çalışmalarda proje fikri geliştirme, programın öncelikleri ve amaçları, programın başvuru koşulları ve proje ön teklif dosyası hazırlama eğitimleri verilmiştir.

C.2.1.5. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD)



17.06.2013 tarihinde ilan edilen 2013 TD kapsamında 3 dönem boyunca başvurular alınmış olup projeler başarı ile gerçekleştirilmiştir. 1. dönem faaliyetleri 2013 yılında tamamlanan 2013 TD programının 2. ve 3. dönem eğitim faaliyetleri, 01.01.2014 - 09.05.2014 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Tablo 27 - 2013 TD 2. ve 3. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payları (%)
Afyonkarahisar	29	41
Kütahya	22	31
Manisa	11	15
Uşak	9	13
Toplam	71	100

2013 TD 2. ve 3. döneminde toplam 71 faaliyet desteklenmiştir. Faaliyetlerden 29 tanesi Afyonkarahisar, 22 tanesi Kütahya, 11 tanesi Manisa ve 9 tanesi Uşak ilindendir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 60 adet izleme yapılmıştır.

4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanan ve toplamda 458 gün süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri gibi pek çok faaliyet desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

2013 TD 2. ve 3. döneminde nihai raporların tamamlanmasını müteakip ödemeler gerçekleştirilmiştir.

2013 TD 2. ve 3. dönem kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 71 eğitim faaliyeti boyunca 4.474 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcıların bir kısmı eğitim değerlendirme formunu doldurmamış olup eğitim değerlendirme formunu dolduran 3.292



kişiden elde edilen verilere göre katılımcıların 2.222'si erkek, 1.070'i kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 13 doktora, 228 yüksek lisans, 2.263 lisans, 788 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.

Tablo 28 - 2013 TD 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
1	Uşak Arama Kurtarma Acil Afet Haberleşmesi ve Radyo Amatörleri Derneği	Toplumu Afetlere Karşı Bilinçlendiriyoruz	Dernek	-
2	Banaz Belediyesi	Güçlü İletişim, Kaliteli Hizmet	İl Belediyesi	-
3	Sandıklı Türk Telekom Anadolu Öğretmen Lisesi	Belletmen Öğretmenlerimiz Öğrencilerimize Destek Oluyor	Okul	-
4	Tavşanlı İşçi Derneği (TAVİŞDER)	Tavşanlı İşçi Derneği (TAVİŞDER) Gelişiyor Geliştiriyor	Dernek	-
5	Uşak Bilim ve Sanat Merkezi	Üstün Yetenekli Öğrenciler İçin Bireyselleştirilmiş Eğitim Planı Hazırlama	Araştırma Merkezi	-
6	Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği	İş Hayatında Beden Dili ve Protokol Kuralları Eğitimi	Dernek	-
7	Hisarcık Anaokulu	Aile Eğitimi ve Danışmanlığı Konusunda Ailelere Farkındalık Kazandırma	Okul	Hisarcık İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
8	Afyonkarahisar Halk Sağlığı Müdürlüğü	Satınalma Personeline KİK ve EKAP Uygulamalı Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
9	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	TS ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Sistemi Danışmanlığı	Ticaret ve Sanayi Odası	-
10	Afyonkarahisar Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Mesleki Eğitimde Kalite Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi	Okul	-
11	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası	Üyelerimiz Geleceğe Hazırlanıyor	Ticaret ve Sanayi Odası	-
12	Kütahya İl Özel İdaresi	Autocad Projesi Eğitimi	İl Özel İdare	-
13	Sandıklı İlçe Emniyet Müdürlüğü	Zor İnsanlarla Başa Çıkma Sanatı	İlçe Müdürlüğü	-
14	Sandıklı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Yardımcı Personel Okula Uyum Sağlıyor	İlçe Müdürlüğü	-
15	Mercan Uluslararası Gönüllüler Derneği	Geleceğin Girişimcileri İçin Eğitimci Eğitimi	Dernek	-
16	Dinar Ticaret ve Sanayi Odası	Oda Personeli ve Meclisi Yönetim Sistemleri Eğitimleri	Ticaret ve Sanayi Odası	-
17	Sandıklı Kız Teknik ve Meslek Lisesi	Hedef: Sandıklı İçin Proje Yazma Zamanı	Okul	Sandıklı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi
18	Uşak Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Proje Yazma -Yönetme Kapasitesini Geliştirme	Birlik	-

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
19	Uşak Halk Sağlığı Müdürlüğü	Halkımızı Seviyoruz, Projemizi Yazıyoruz	İl Müdürlüğü	-
20	Menteş İlkokulu Müdürlüğü	Sahne Alıyoruz	Okul	Sandıklı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
21	Pazarlar İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	NETCAD 6.0 CIS, CBS ve Uzaktan Algılama Eğitimi	İlçe Müdürlüğü	Simav İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü
22	Afyonkarahisar İl Sağlık Müdürlüğü	Yapısal Olmayan Tehlikelerin ve Risklerin Azaltılması Temel ve Eğitici Eğitimi Projesi	İl Müdürlüğü	-
23	Manisa Valiliği	AB Süreci Yerelde Başlar	Valilik	-
24	T.C. Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü	İleri Excel ve Autocad Eğitimi	Diğer	-
25	T.C. Uşak Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü	Server Sertifika Eğitimleri İle Mesleki Kapasiteyi Geliştirme	İl Müdürlüğü	-
26	Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Değerler Eğitimi Konusunda Eğitimcilerin Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
27	Simav Doç. Dr. İsmail Karakuyu Devlet Hastanesi	İnovasyon Eğitimi ile Kişisel Değişim ve Gelişim	Hastane	-
28	Kütahya Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü	Inter GIS Toplulaştırma, Hidroloji ve Kontrol Aracı Eğitim Projesi	İl Müdürlüğü	-
29	TEİAŞ 6. İletim Tesis, İşletme ve Grup Müdürlüğü	NETCAD Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
30	Simav Belediyesi	Halka Hizmet İçin Ar-Ge Eğitimi	Belediye	-
31	Şuhut Kaymakamlığı	Halkla İlişkiler ve Etkili İletişim	Kaymakamlık	Şuhut Halk Eğitim Merkezi Müdürlüğü
32	Şuhut Halk Eğitim Merkezi	TİF ve KBS Eğitimi	Halk Eğitim	Şuhut İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
33	Sandıklı Kız Teknik ve Meslek Lisesi	“İlk” Yardıma Hazırız	Okul	Sandıklı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi
34	Afyonkarahisar Halk Sağlığı Müdürlüğü	Sağlık Personeli İşaret Dili Öğreniyor	İl Müdürlüğü	-
35	Afyonkarahisar Valiliği	Olağanüstü Okuyorum	Valilik	-
36	Kütahya İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Stratejik Plan Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
37	Özçınar Özel Eğitim Kurumları			-
38	Emet Kaymakamlığı	Proje Üretiyorum Proje Yazıyorum	Kaymakamlık	Emet İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
39	Anadolu Kalkınma ve İşbirliği Derneği	Kendi Projemi Kendim Yazıyorum	Dernek	-



#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
40	Hisarcık Kaymakamlığı	Uygulamalı Kamu İhale Kanunu Eğitimi	Kaymakamlık	-
41	Şuhut Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Güvenli İnternet Kullanımı ve Sosyal Medya	Okul	Şuhut İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
42	Tavşanlı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Erasmus+ İle Daha Güçlü Proje	İlçe Müdürlüğü	-
43	Tavşanlı Kaymakamlığı	Planlıyoruz Stratejimizi Çiziyoruz	Kaymakamlık	-
44	Tavşanlı Atatürk Anadolu Lisesi	Başarı İçin Etkili Rehberlik	Okul	-
45	Tavşanlı Rehberlik ve Araştırma Merkezi	Birbirimize Yeteriz	Merkez	-
46	Dazkırı Kaymakamlığı	Dazkırı Proje Yazıyor	Kaymakamlık	-
47	Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası	Girişimcilik Kültürünün Yaygınlaştırılması	TSO	-
48	Sandıklı Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	İş Sağlığı ve Güvenliği	Okul	-
49	DPÜ Kütahya Evliya Çelebi Eğitim ve Araştırma Hastanesi	Doğru İnsan Gücü ile Yüksek Performanslı Hizmet Kalitesi	Hastane	-
50	Kütahya İl Müftülüğü	Şan Eğitimi	Müftülük	-
51	Başbakanlık Basın Yayın Ve Enformasyon Afyonkarahisar İl Müdürlüğü	Gazetecilikte Mesleki Verimliliği Arttırma Eğitimi	İl Müdürlüğü	Afyonkarahisar Gazetecileri Destekleme Derneği
52	Salihli Ticaret ve Sanayi Odası	Genç İşadamları İçin NLP Eğitimi	TSO	-
53	Alaşehir Toplum Sağlığı Merkezi	Toplum Sağlığında Kalite	Merkez	-
54	Kütahya Ağız ve Diş Sağlığı Merkezi	Sağlıklı İletişim	Hastane	-
55	Manisa Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü	Eğitimci Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
56	Köprübaşı İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Köprübaşı'na Proje Lazım	İlçe Müdürlüğü	-
57	Emirdağ Kaymakamlığı	Projelere İmzamızı Atıyoruz	Kaymakamlık	-
58	Emirdağ Anadolu Öğretmen Lisesi	Okulda ve Yaşamda Kaliteyi Yakala	Okul	-
59	Gülsüm Hatun Anadolu Sağlık Meslek Lisesi	Geleceğe Yön Veren Öğretmenler	Okul	-
60	Emirdağ Halk Eğitim Merkezi	Güçlü Kadın Güçlü Toplum	Halk Eğitim	-
61	T.C. Uşak Üniversitesi Rektörlüğü	Uşak Üniversitesi Proje Yazma Kapasitesini Güçlendiriyor	Üniversite	-
62	Manisa İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Gelişim Hayattır	İl Müdürlüğü	-
63	Uşak Teknik Elemanlar Derneği	İleri Excel Eğitim Programı	Dernek	-
64	Simav Esnaf ve Sanayiciler Derneği	Simav Sanayicisi İş'te Etkili İletişimi Öğreniyor	Dernek	-

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
65	Manisa Rehberlik ve Araştırma Merkezi	Çocuk Değerlendirme Testleri Eğitimi	Merkez	-
66	Soma Ticaret ve Sanayi Odası	Soma Ticaret ve Sanayi Odası Kurumsallaşma Eğitimleri	TSO	-
67	Bolvadin Ticaret ve Sanayi Odası	İletişim Teknikleri Eğitimi	TSO	-
68	Manisa Sanayici ve İşadamları Derneği (MASİAD)	Dış Ticareti Öğreniyoruz	Dernek	-
69	Döğer İmam-Hatip Ortaokulu	Daha Hızlı Okuyor, Daha Fazla Anlıyoruz	Okul	-
70	Kütahya Kamu Hastaneler Birliği Genel Sekreterliği	Kurumsallaşmaya İlk Adım	Hastane	-
71	Manisa Halk Sağlığı Müdürlüğü	Riskini Bil, Analiz Et ve Tedbirini Al	İl Müdürlüğü	-

2014 Yılı Teknik Destek Programı (2014 TD)

03.03.2014 tarihinde ilan edilen 2014 TD kapsamında 1 dönem boyunca başvurular alınmıştır. 2014 TD 1. dönem eğitim faaliyetleri, 16.06.2014 tarihinde başlamıştır. 2014 TD'nin 2. dönem başvuru aşaması ise devam etmektedir.



Tablo 29 - 2014 TD 1. Dönem Kapsamında Desteklenen Başvuruların İllere Göre Dağılımı

İl	Desteklenen Başvuru Sayısı	Desteklenen Başvurularda İl Payı (%)
Afyonkarahisar	6	20
Kütahya	12	40
Manisa	8	27
Uşak	4	13
Toplam	30	100

2014 TD kapsamında sözleşmeye bağlanan toplam 30 projenin 27 tanesi tamamlanmış olup 3 proje uygulama aşamasındadır. Sözleşmeye bağlanan 30 projenin 6 tanesi Afyonkarahisar, 12 tanesi Kütahya, 8 tanesi Manisa ve 4 tanesi Uşak ilindendir. Faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 27 adet izleme yapılmıştır.

Program dâhilinde gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri 4 il merkezi ve bu illere bağlı ilçelerde uygulanmaktadır. Yararlanıcı ve yükleniciden gelecek evraklar tamamlanmadığı için herhangi bir ödeme yapılmamıştır ve istatistiki bilgilere erişim imkânı bulunamamaktadır.



Tablo 30 - 2014 TD 1. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
1	Tavşanlı Mesleki Eğitim Merkezi	İlkyardımcı Eğitimi	Okul	-
2	Kütahya Meslek Eğitim Merkezi	Girişimcilik Eğitimi	Okul	-
3	Alaşehir İlçe Emniyet Müdürlüğü	Personelimizin Kişisel Gelişim Eğitimleri İle Mesleki Etkinliğinin Artırılması	İlçe Müdürlüğü	-
4	Sandıklı Yunus Emre Anadolu Lisesi	Okul Planımızı Yapıyoruz, Geleceğe Güvenle Bakıyoruz	Okul	-
5	Afyonkarahisar Kocatepe Anadolu Lisesi	Eğitimciler İçin Eğitim Koçluğu	Okul	-
6	Manisa Sağlık Müdürlüğü	Stratejik Plan Hazırlama Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
7	Uşak Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü	Uşak Çevre ve Şehircilik Müdürlüğü Personeli İçin Netcad Uygulamaları Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
8	Orman ve Su İşleri Bakanlığı 5. Bölge Müdürlüğü	Arcgis Öğreniyorum	Bölge Müdürlüğü	-
9	Kütahya İl Emniyet Müdürlüğü	Uygulamalı Temel TCP-IP Ağ Güvenliği Eğitimi ve Network Forensics Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
10	Kütahya Orman Bölge Müdürlüğü	Netcad Sertifika Eğitim Programı Projesi	Bölge Müdürlüğü	-
11	Soma Ticaret ve Sanayi Odası	Soma Destekleri Öğreniyor	Ticaret ve Sanayi Odası	-
12	Vicdan Karaosmanoğlu İlkokulu	Bana Bir Şans Ver	Okul	-
13	Kütahya Kamu Hastaneleri Birliği Genel Sekreterliği Simav Doç.Dr. İsmail Karakuyu Hastanesi	Sesimiz, Ellerimiz	Hastane	-
14	Uşak İl Milli Eğitim Müdürlüğü	4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu Uygulaması Üzerine Personel Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
15	Hisarcık Kaymakamlığı	Daha Hızlı Okuyorum, Bilgiyi Yakalıyorum	Kaymakamlık	-
16	İstanbul Ticaret Odası Şehit Süleyman Turan Anadolu Öğretmen Lisesi	Belletmen Öğretmenlerimiz Öğrencilerimize Destek Oluyor	Okul	-
17	Altıntaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Koçluk Becerileri İle Eğitim	İlçe Müdürlüğü	-
18	Manisa İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Bilgi Paylaştıkça Çoğalır	İl Müdürlüğü	-
19	Müstakil Sanayici ve İş Adamları Derneği Uşak Şubesi	MÜSİAD Üye Gelişim Programı	Dernek	-

#	Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
20	Uşak Deri (Karma) Organize Sanayi Bölgesi	UKOSB'de Kurumsal Gelişim, Kaliteli Hizmet	Organize Sanayi Bölgesi	-
21	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası	Akredite Oda Çalışması	Ticaret ve Sanayi Odası	-
22	Alaşehir Toplum Sağlığı Merkezi	Kalite Şemsiyesi Altında İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi	İlçe Müdürlüğü	-
23	Manisa Ticaret Borsası	Sürdürülebilir Kalkınmada; Doğru Yatırım Stratejileri İle Daha Fazla Katılım İçin Proje Yazma ve Yönetme Eğitimi	Ticaret Borsası	-
24	Afyonkarahisar İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Yaratıcı Drama Eğitimi	İl Müdürlüğü	-
25	Çavdarhisar Kaymakamlığı	Kamu Satın Alım Süreçlerinin Etkin Yürütülmesi	Kaymakamlık	-
26	Çavdarhisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Eğitimde Etkin İletişim ve Kalite Yönetimi Sistemlerinin Kullanılması	İlçe Müdürlüğü	-
27	Şuhut Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi	Eğitim Kalitemizi Geliştiriyoruz	Okul	-
28	Yoncalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi	Sağlık Turizminde Marka Elçisi Olmak	Hastane	-
29	Manisa Halk Sağlığı Müdürlüğü	Birinci Basamak Sağlık Hizmetlerinde Kalite	İl Müdürlüğü	-
30	Sandıklı Kız Teknik ve Meslek Lisesi	Kullan Ya Da Kaybet	Okul	-

2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2013 DFD)



5 dönem halinde uygulanan 2013 DFD kapsamında toplam 21 proje desteklenmeye hak kazanmıştır. Bu projelerden 4 tanesi çeşitli sebeplerle fesih talebinde bulunmuş ve tamamı feshedilmiştir. Desteklenen 17 projeden 14 tanesi 2013 yılında, 3 tanesi ise 2014 yılında sözleşmeye bağlanmıştır. Uygulanan projelere 2014 yılında ön ödeme olarak toplam 133.377,83 TL, nihai ödeme olarak toplam 283.309,02 TL ödeme yapılmıştır. Program



kapsamında 2014 yılı içerisinde yararlanıcılara toplam 416.686,85 TL ödeme yapılmıştır. Desteklenen 17 projeden 16'sı tamamlanmış olup 1 adet proje de nihai rapor inceleme sürecindedir.

Tablo 31 - 2013 DFD Kapsamında Desteklenen Projelerin 2014 Yılı Gerçekleşmelerinin İllere Göre Dağılımı

İller	Proje Sayısı	Toplam Gerçekleşen Harcama (TL)	Proje Nihai Destek Tutarı (TL)	Proje Nihai Yararlanıcı Katkısı (TL)	Yapılan İzleme Sayısı	Düzenlenen Bildirim Mektubu Sayısı
Afyonkarahisar	8	314.875,47	298.415,54	16.459,93	16	1
Kütahya	2	173.332,54	120.294,12	53.038,42	6	3
Manisa	4	217.070,64	206.679,27	10.391,37	9	1
Uşak	3	246.740,44	176.300,77	70.439,67	6	1
Toplam	17	952.019,09	801.689,70	150.329,39	37	6

2013 DFD kapsamında 2014 yılında faaliyetlerin yerinden takibi için Afyonkarahisar'da 4, Kütahya'da 1, Manisa'da 7 ve Uşak'ta 1 adet olmak üzere toplamda 13 adet izleme ziyareti yapılmıştır. Projelerin nihai raporlarının incelenmesini müteakip ödemeleri yapılmış olup son ödeme sonrasında program kapatılacaktır.

2014 Yılı Doğrudan Faaliyet Desteği Programı (2014 DFD)

03.03.2014 tarihinde ilan edilen 2014 DFD kapsamında 30.06.2014 tarihi itibarıyla 5 adet başvuru alınmış, 3'ü başarılı olmuş ve 2'si ile sözleşme imzalanmıştır.

Tablo 32 - 2014 DFD Kapsamında Uygulanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Proje Sayısı	Sözleşme Toplam Bütçe (TL)	Sözleşme Destek Miktarı (TL)	Sözleşme Eş Finansman Miktarı (TL)	Desteğin İllere Dağılımı (%)
Afyonkarahisar	0	0,00	0,00	0,00	0
Kütahya	1	29.190,00	29.190,00	0,00	34
Manisa	0	0,00	0,00	0,00	0
Uşak	1	60.319,00	60.319,00	0,00	66
Toplam	2	89.509,00	89.509,00	0,00	100

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır. Proje uygulamaları 15.04.2014 tarihi itibarıyla sona ermiştir.



Tablo 33 - SÜKAP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşme İmzalanan Yararlanıcı Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	3	0	3	23
Kütahya	3	0	3	23
Manisa	4	0	4	31
Uşak	3	0	3	23
Toplam	13	0	13	100

Program kapsamında, 5.900.000,00 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın sözleşmeye bağlanan projelere sağlanan toplam destek tutarı 5.898.887,42 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağladığı güncel eş finansman tutarı toplamı ise 7.605.985,29 TL'dir. Destek ve eş finansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 13.504.872,71 TL'dir.

Ajansa sunulan nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 5 nihai rapor onaylanarak toplam 502.748,05 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 34 - SÜKAP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	0,00	61.265,35	61.265,35	12
Kütahya	0,00	132.342,05	132.342,05	26
Manisa	0,00	37.400,57	37.400,57	8
Uşak	0,00	271.740,08	271.740,08	54
Toplam	0,00	502.748,05	502.748,05	100

2014 yılında Manisa'da 1 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır.

Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

2012 yılında ilan edilen SAMDP'nin genel amacı; "TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması" olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında dört öncelik belirlenmiştir. Bunlar;

- Sosyal yaşam olanaklarının yenilikçi yöntem ve uygulamalarla geliştirilmesi için ihtiyaç duyulan altyapıların tesis edilmesi
- Dezavantajlı grupların sosyal içermelerinin ve hizmetlere eşit erişiminin sağlanması için ihtiyaç duyulan altyapıların tesis edilmesi
- Gelişmekte olan hizmet/üretim yapısında ihtiyaç duyulacak beşeri ve sosyal sermayenin oluşturulmasına yönelik altyapıların tesis edilmesi
- Kırsal kesimde beşeri kaynakların geliştirilmesine ve yaşam kalitesinin arttırılmasına yönelik altyapıların tesis edilmesidir.



SAMDP kapsamında 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında sözleşmeye davet edilen 28 adet proje sahibinden 25'i ile sözleşme imzalanabilmiş, 3 proje sahibi kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Uygulama aşamasında ise çeşitli gerekçelerle 3 proje sahibi fesih talebinde bulunmuş ve projeler feshedilmiştir.

Tablo 35 - SAMDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerin İl Payları (%)
Afyonkarahisar	4	1	3	1	2	0	0
Kütahya	10	1	9	1	2	6	38
Manisa	6	0	6	1	1	4	24
Uşak	8	1	7	0	1	6	38
Toplam	28	3	25	3	6	16	100

Tablo 36 - SAMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	414.927,98	414.927,98	829.855,96	5
Kütahya	3.219.727,11	4.919.477,46	8.139.204,57	41
Manisa	2.119.310,04	3.058.875,05	5.178.185,10	27
Uşak	2.058.646,01	2.520.409,59	4.579.055,61	27
Toplam	7.812.611,14	10.913.690,08	18.726.301,24	100

Program kapsamında 8.760.000,00 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 7.972.011,46 TL olmuştur. Yararlanıcıların

sağlayacağı eş finansman tutarı toplamı ise 11.073.090,41 TL'dir. Destek ve eş finansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 19.045.101,87 TL'dir.

Ajans'a sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 10 ara rapor onaylanarak toplam 968.235,27 TL, 6 nihai rapor onaylanarak toplam 550.524,34 TL ödeme yapılmıştır.

Program kapsamında 2014 yılı içerisinde projelere toplam 1.518.759,61 TL ödeme yapılmıştır.

Tablo 37 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	51.097,87 TL	94.303,24 TL	145.401,11 TL	9
Kütahya	548.000,00 TL	164.698,52 TL	712.698,52 TL	47
Manisa	183.000,00 TL	189.310,60 TL	372.310,60 TL	25
Uşak	186.137,40 TL	102.211,98 TL	288.349,38 TL	19
Toplam	968.235,27 TL	550.524,34 TL	1.518.759,61 TL	100

SAMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 3 adet, Kütahya'daki projelere 14 adet, Manisa'daki projelere 4 adet ve Uşak'taki projelere 10 adet olmak üzere toplam 31 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 38 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	3	10
Kütahya	14	45
Manisa	4	13
Uşak	10	32
Toplam	31	100

Dönem boyunca projelerin takibi için izlemelerin yanı sıra yararlanıcılarla sürekli olarak irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

2014 yılında SAMDP kapsamında 8 adet zeyilname talebi gelmiş ve bütün zeyilnameler onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır.

Tablo 39 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	1	1	0	13
Kütahya	1	1	0	13
Manisa	4	4	0	50
Uşak	2	2	0	24
Toplam	8	8	0	100

SAMDP kapsamında 2014 yılında 14 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 40 - SAMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	0	0	0	0
Kütahya	6	6	0	43
Manisa	7	7	0	50
Uşak	1	1	0	7
Toplam	14	14	0	100

SAMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 9 aydan 18 aya kadar değişmekte olup 30.06.2014 itibarıyla 6 proje tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır. 16 projenin uygulaması ise devam etmektedir.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)

2012 yılında ilan edilen SKMDP'nin genel amacı; "TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması" olarak belirlenmiştir.

Program kapsamında dört öncelik belirlenmiştir. Bunlar;

- Sosyal yaşam olanaklarının yenilikçi yöntem ve uygulamalarla geliştirilmesi
- Dezavantajlı grupların sosyal içermelerinin ve hizmetlere eşit erişiminin sağlanması
- Gelişmekte olan hizmet/üretim yapısında ihtiyaç duyulacak beşeri ve sosyal sermayenin oluşturulması
- Kırsal kesimde beşeri kaynakların geliştirilmesi ve yaşam kalitesinin artırılmasıdır.



2012 Mali Destek Programı çerçevesinde başlatılan SKMDP’de 15.05.2013 tarihinde sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir.

Program kapsamında, toplam 69 proje başarılı ilan edilmiştir. 69 proje sahibinden 2’si projelerini gerçekleştirmekten vazgeçmiş olup toplam 67 proje sahibiyle sözleşme imzalanmıştır. Proje uygulama döneminde 1 proje feshedilmiştir. Program kapsamında 64 projeler başarı ile tamamlanmış olup 1 projenin uygulaması devam etmektedir.

Tablo 41 - SKMDP Kapsamında Sözleşme İmzalanan Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Başarılı İlan Edilen Proje Sayısı	Uygulamadan Vazgeçilen ya da Sıra Gelmeyen Proje Sayısı	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Tamamlanan Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı
Afyonkarahisar	23	2	21	0	21	0
Kütahya	14	0	14	1	13	0
Manisa	19	0	19	0	18	1
Uşak	13	0	13	0	13	0
Toplam	69	2	67	1	65	1

Program kapsamında 8.540.000,00 TL destek sağlanması öngörülmesine karşın uygulaması süren projelere sağlanan toplam destek tutarı 8.118.115,67 TL olmuştur. Yararlanıcıların sağlayacağı eş finansman tutarı toplamı ise 1.350.371,78 TL’dir. Destek ve eş finansman tutarları dâhil olmak üzere imzalanan sözleşmelerin toplam bütçesi 9.468.487,46 TL’dir.

Tablo 42 - SKMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	2.810.381,67	551.346,88	3.361.728,55	35
Kütahya	1.346.028,37	177.324,42	1.523.352,79	16
Manisa	2.508.991,40	408.394,73	2.917.386,13	31
Uşak	1.452.714,23	213.305,75	1.666.019,98	18
Toplam	8.118.115,67	1.350.371,78	9.468.487,46	100

Ajans’a sunulan ara ve nihai raporlar incelenmiş olup yararlanıcılara ödemeler yapılmıştır. 2014 yılı içinde 31 ara rapor onaylanarak toplam 1.085.003,54 TL, 63 nihai rapor onaylanarak toplam 1.571.029,99 TL ödeme yapılmıştır.

Program kapsamında 2014 yılı içerisinde projelere toplam 2.656.033,53 TL ödeme yapılmıştır.



Tablo 43 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Projelere Yapılan Ödemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Ara Ödeme Tutarı (TL)	Nihai Ödeme Tutarı (TL)	Toplam Ödeme Tutarı (TL)	İl Payı (%)
Afyonkarahisar	384.265,33	638.395,44	478.568,57	39
Kütahya	111.000,00	262.192,89	749.395,44	14
Manisa	292.000,00	404.585,42	554.192,89	26
Uşak	297.738,21	265.856,24	702.323,63	21
Toplam	1.085.003,54	1.571.029,99	2.656.033,53	100

SKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 27 adet, Kütahya'daki projelere 12 adet, Manisa'daki projelere 15 adet ve Uşak'taki projelere 24 adet olmak üzere toplam 78 adet düzenli izleme ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır.

Tablo 44 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	27	35
Kütahya	12	15
Manisa	15	19
Uşak	24	31
Toplam	78	100

Dönem boyunca projelerin takibi için izlemelerin yanı sıra yararlanıcılarla sürekli olarak irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

2014 yılında 13 adet zeyilname talebi gelmiş olup bu zeyilnamelerden 12 tanesi onaylanarak karşılıklı imza altına alınmıştır. 1 tanesi ise reddedilmiştir.

Tablo 45 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Zeyilname Taleplerinin İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Zeyilname Sayısı	Onaylanan Zeyilname Sayısı	Reddedilen Zeyilname Sayısı	Gelen Zeyilname Oranı (%)
Afyonkarahisar	4	3	1	30
Kütahya	1	1	0	8
Manisa	7	7	0	54
Uşak	1	1	0	8
Toplam	13	12	1	100

SAMDP kapsamında 2014 yılında 11 adet bildirim mektubu alınmıştır. Talep edilen bu değişikliklerden reddedilen olmamıştır.

Tablo 46 - SKMDP Kapsamında 2014 Yılında Düzenlenen Bildirim Mektuplarının İllere Göre Dağılımı

İl	Gelen Bildirim Mektubu Sayısı	Onaylanan Bildirim Mektubu Sayısı	Uygun Bulunmayan Bildirim Mektubu Sayısı	Gelen Bildirim Mektubu Oranı (%)
Afyonkarahisar	3	3	0	28
Kütahya	0	0	0	0
Manisa	4	4	0	36
Uşak	4	4	0	36
Toplam	11	11	0	100

SKMDP kapsamında yürütülen projelerin süresi 4 aydan 15 aya kadar değişmekte olup 30.06.2014 itibarıyla 65 proje tamamlanmış ve nihai ödemeleri yapılmıştır. 1 proje ise yararlanıcı talebi ve Yönetim Kurulu onayıyla uzatılmış olup 16.08.2014 tarihinde tamamlanacaktır.

Turizm, Enerji ve Çevre Altyapı Mali Destek Programı (TEÇDP)

2014 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan TEÇDP kapsamında 16-30.06.2014 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında 30 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır.

Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri, gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezlerinde eğitim toplantıları düzenlenmiştir.

Tablo 47 - TEÇDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları

Tarih	İl	Yer
23.06.2014	Kütahya	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
24.06.2014	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
25.06.2014	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Toplantı Salonu
26.06.2014	Manisa	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- Proje uygulamasında esaslar,
- Proje yönetimi,
- Ajans görünürlük ilkeleri,
- İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- Satın alma rehberi içeriği

olmuştur.

Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır.





Tablo 48 - TEÇDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili

Cinsiyet	Kadın			Erkek		
	47			110		
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
	1	1	17	114	19	5
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

Sözleşme imzalanan 30 projenin ilk izlemeleri 30.06.2014 tarihinde başlamış olup Temmuz ayında tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 49 - TEÇDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	6	0	6	20
Kütahya	13	0	13	43
Manisa	6	0	6	20
Uşak	5	0	5	17
Toplam	30	0	30	100

Tablo 50 - TEÇDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	3.169.272,76	5.715.465,27	8.884.738,03	24
Kütahya	6.246.032,22	9.080.580,73	15.326.612,95	42
Manisa	2.596.374,97	4.191.044,03	6.787.419,00	18
Uşak	2.616.377,05	3.225.225,85	5.841.602,90	16
Toplam	14.628.057,00	22.212.315,88	36.840.372,88	100

TEÇDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 1 adet ve Manisa'daki projelere 1 adet olmak üzere toplam 2 adet ilk izleme ziyareti yapılmıştır. İlk izleme ve veri giriş raporlamaları yapılarak projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Toplantılarda proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet planları hazırlanmıştır.

Tablo 51 - TEÇDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	1	50
Kütahya	0	0
Manisa	1	50
Uşak	0	0
Toplam	2	100

Program kapsamında destek sözleşmesi imzalayan bütün proje sahiplerine Temmuz ayı içerisinde gerekli ziyaretlerin yapılması planlanmaktadır. İlk izlemelerin tamamlanmasını müteakip hesaplanan risk puanlarına göre ön ödemeler gerçekleştirilecektir.

Rekabetçi KOBİ Mali Destek Programı (RKMDP)

2014 yılındaki Mali Destek Programları çerçevesinde başlatılan RKMDP kapsamında 30.05.2014 tarihinden itibaren sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında Haziran sonu itibarıyla 35 proje sahibi ile sözleşme imzalanmıştır. Yedek listeden imza süreci devam etmektedir.



Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri, gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezlerinde eğitim toplantıları düzenlenmiştir.

Tablo 52 - RKMDP Proje Uygulama Eğitimi Toplantıları

Tarih	İl	Yer
23.06.2014	Kütahya	Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
24.06.2014	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu
25.06.2014	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Toplantı Salonu
26.06.2014	Manisa	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- Proje uygulamasında esaslar,
- Proje yönetimi,
- Ajans görünürlük ilkeleri,
- İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- Satın alma rehberi içeriği

olmuştur. Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır.

Tablo 53 - RKMDP Proje Uygulama Eğitim Toplantılarındaki Katılımcıların Profili*

Cinsiyet	Kadın			Erkek*		
	47			110		
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
	1	1	17	114	19	5
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

* İşaretlemeyenler hariç

Sözleşme imzalanan 35 projenin ilk izlemeleri 27.06.2014 tarihinde başlamış olup Temmuz ayında tamamlanması planlanmaktadır.



Tablo 54 - RKMDP Kapsamındaki Projelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Sözleşmeye Bağlanan Proje Sayısı	Feshedilen Proje Sayısı	Devam Eden Proje Sayısı	Devam Eden Projelerde İl Payları (%)
Afyonkarahisar	10	0	10	15
Kütahya	24	0	24	37
Manisa	21	0	21	33
Uşak	10	0	10	15
Toplam	35	0	35	100

Tablo 55 - RKMDP Kapsamında Sözleşmeye Bağlanan Proje Bütçeleri

İl	Destek Tutarı (TL)	Eş Finansman Tutarı (TL)	Toplam (TL)	Destek Tutarlarında İl Payları (%)
Afyonkarahisar	1.212.001,82	1.499.652,18	2.711.654,00	11
Kütahya	3.601.790,74	4.730.964,95	8.332.755,69	34
Manisa	4.764.951,43	5.386.309,25	10.151.260,68	42
Uşak	1.446.972,50	1.607.714,50	3.054.687,00	13
Toplam	11.025.716,49	13.224.640,88	24.250.357,37	100

RKMDP kapsamında yerinde denetimin yapılabilmesi için 2014 yılında Afyonkarahisar'daki projelere 1 adet ve Kütahya'daki projelere 2 adet olmak üzere toplam 3 adet ilk izleme ziyareti yapılmıştır. İlk izleme ve veri giriş raporlamaları yapılarak projelerin risk tespitleri yapılmış, gerekli önlemler alınmış ve bildirimler yapılmıştır. Toplantılarda proje uygulama süreci hakkında detaylı bilgi verilmiş, harcama ve faaliyet planları hazırlanmıştır.

Program kapsamında destek sözleşmesi imzalayan bütün proje sahiplerine Temmuz ayı içerisinde gerekli ziyaretlerin yapılması planlanmaktadır.

Tablo 56 - RKMDP Kapsamında 2014 Yılında Yapılan İzlemelerin İllere Göre Dağılımı

İl	Yapılan İzleme Ziyareti Sayısı	Yapılan İzleme Ziyareti (%)
Afyonkarahisar	1	33
Kütahya	2	67
Manisa	0	0
Uşak	0	0
Toplam	3	100

İlk izlemelerin tamamlanmasını müteakip hesaplanan risk puanlarına göre ön ödemeler gerçekleştirilecektir.

Diğer Faaliyetler

SKMDP kapsamında kapanışı yapılan projelerin teminat mektupları iade edilmiş ve proje kapanışları tamamlanmıştır.

ODAK kapsamında sona eren projelerin, proje sonrası rutin ziyaretleri gerçekleştirilerek proje sonrası denetim raporları hazırlanmıştır.

Ajans tarafından sağlanan mali destekler için 2 ayda 1 adet olmak üzere Program İlerleme Raporu düzenlenmektedir. 2014 yılının ilk yarısında SKMDP için 3 adet, SAMDP için 3 adet olmak üzere toplam 6 adet Program İlerleme Raporu düzenlenmiştir.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Bölgemizin potansiyelini yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtmaya ve yatırım çekme faaliyetleri kapsamında YDO'lar, 2014 yılının ilk 6 ayı içerisinde yatırım yeri araştırmaları ve envanteri çalışmaları, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri ve diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 4 tanesi yabancı olmak üzere toplam 906 yatırımcıya danışmanlık ve rehberlik hizmeti vermiştir.

Yatırım Destek Ofisleri faaliyete geçtikleri günden bugüne kadar 2.484 tanesi yerli ve 79 tanesi yabancı olmak üzere toplam 2.563 yatırımcıya farklı konularda yatırım danışmanlığı yapmıştır. Bu yatırımcılar içerisinde Ajansımızın danışmanlığında yatırım kararı alan firma sayısı toplam 37 adet olup gerçekleşen bu yatırımlar sayesinde 2.301 kişiye istihdam imkânı sağlanmış ve Bölgemize 238,7 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca 2012 yılında yürürlüğe giren 3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar kapsamında Yatırım Destek Ofislerimize 10 milyon TL'ye kadar olan ve bu kararda belirtilen yatırım konuları için genel teşvik başvurusu yapılabilmektedir. Yine aynı karar doğrultusunda yatırımcılar tarafından alınan yatırım teşvik belgelerinin altışar aylık dönemler halinde izlemeleri Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılmaktadır. Bugüne kadar toplamda 390 adet teşvik belgeli yatırımın izlemesi gerçekleştirilmiş ve bu yatırımlara ilişkin izleme raporları hazırlanarak Ekonomi Bakanlığı'na sunulmuştur. Bunun yanında tamamlanan teşvik belgeli yatırımların ekspertiz ve kapama işlemlerinin yapılması da 2012 yılı Haziran ayından itibaren Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılabilmektedir. Bugüne kadar toplamda 14 adet teşvik kapama ve ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın talebi üzerine Yatırım Destek Ofislerimiz aracılığıyla yapılmıştır.

Tablo 57 - 2014 Yılı 6 Aylık YDO Faaliyetleri

TR33 Bölgesi YDO	Yatırım Destek ve Bilgilendirme Faaliyetleri		İzleme ve Değerlendirme Faaliyetleri			
	Yerli Firma	Yabancı Firma	Teşvik Başvuru	Teşvik İzleme (6'şar Aylık)	Teşvik Ekspertiz ve Tamamlama	Ajans Destekleri İzleme
Afyonkarahisar YDO	230	0	4	5	0	88
Kütahya YDO	216	1	5	3	0	35
Manisa YDO	296	3	0	0	1	105
Uşak YDO	160	0	0	0	2	70
TOPLAM	902	4	9	8	3	298



C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2014 yılı ilk altı ayında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 230 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2014 yılı ilk altı ayında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 3 adettir. Toplam yatırım bütçeleri 5 milyon 111 bin TL ve öngörülen istihdam sayısı 29 kişidir. 2011 Aralık ayından 2014 yılının ilk altı ayına kadar toplamda 658 firmaya destek sağlanmış ve bu firmalardan 5 tanesi yatırım kararı almıştır. Bunun neticesinde toplamda 9,5 milyon TL'lik yatırım yapılmış ve yaklaşık 90 kişi istihdam edilmiştir.

27.01.2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden Turin Endüstri Ürünleri'nden Murat Metin, yeni kuracakları gazoz fabrikası ve kapak fabrikası için teşvik belgesi almak istediklerini belirtmiştir. Projelerinin bölgesel teşvik kapsamında teşvik belgesi alabileceği belirtilmiş ve kendilerine destek detayları ve hazırlanması gereken evraklar hakkında bilgi verilmiştir.

28.01.2014 tarihinde İstanbul'da faaliyet gösteren Ulusoy İnşaat firmasından İsmail Ulusoy'a Sandıklı OSB'de ısı yalıtımı ve yapı kimyasalları yatırımı için bölgesel teşvik unsurları hakkında bilgi verilmiştir.

31.01.2014 tarihinde Bergiz İnşaat'tan Yasin Türk'e mermer sektörüne yönelik olarak sağlanan Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

12.02.2014 tarihinde Dazkırı'da tekstil boyama fabrikası imalatı yapacak firmanın Bölgesel Teşvik Belgesi alabilmesi için gerekli çalışmalar yapılarak danışmanlık sağlanmıştır.

12.02.2014 tarihinde Akçinli Kereste firmasının Genel Teşvik başvurusu alınmış ve belge çıkartılmıştır.

19.02.2014 tarihinde Özerler Holding'e konveyör bant imalatına yönelik olarak Ekonomi Bakanlığı yatırım teşvikleri anlatılmıştır.

27.02.2014 tarihinde mermer atıklarından yapı kimyasalları üretimi yapmak isteyen yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik sistemi ile TTGV destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

28.02.2014 tarihinde Dinar'da alkollü içecek imalatı yatırımı yapmak isteyen Hürol İçecek firmasının Genel Teşvik başvurusu alınmış ve belge çıkartılmıştır.

07.03.2014 tarihinde Afyonkarahisar Defterdarlığı'nın resmi yazısı üzerine hazine arazilerinin yerlerini ve hangi yatırımlarda kullanılabileceğini gösteren bir rapor hazırlanarak Defterdarlığa sunulmuştur.

07.03.2014 tarihinde İzmir'de faaliyet gösteren firmaya Afyonkarahisar'daki OSB'lerin durumu, fiyatı ve en yeni kurulan OSB'ler hakkında bilgiler sunulmuştur.

10.03.2014 tarihinde iki firmaya mermer ocağı ve mermer ürünleri imalatı yatırımı için Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik sistemi hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

13.03.2014 tarihinde 2.000 m² kapalı alan ve 5 dönüm araziye yapılması planlanan peynir altı suyu tozu üretimi ve patates ve meyve konsantresi atıklarından kimyasal malzeme üretimi yatırımı yapmayı düşünen İstanbul merkezli kimya firmasına Afyonkarahisar'daki hammadde, OSB'ler, Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgi verilmiş olup ayrıca peynir ve meyve suyu ve konsantresi üreten firmaların listesi ve iletişim bilgileri verilmiştir. Afyonkarahisar'a ait TÜİK il ve ilçe bazında tarımsal üretim verileri verilmiştir.

13-14.03.2014 tarihinde Sandıklı'da faaliyet gösteren kanatlı hayvan yetiştiriciliği yapan firmanın elektrik ihtiyacını karşılamak üzere yapacağı biogaz tesisi için Yatırım Teşvik Belgesi işlemleri detaylıca anlatılmış olup elektrik üretimiyle ilgili kanun ve yönetmelikler hakkında bilgi verilmiştir.

14.04.2014 tarihinde Denizli'den Afyonkarahisar'da tehlikeli atık depolama tesisi kurmak istediğini belirten yatırımcıya bu kapsamda Ekonomi Bakanlığı yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

18.04.2014 tarihinde Şuhut'a yapılmak istenen çimento fabrikası kapsamında teşvik belgesi almak isteyen yatırımcıya genel teşvik unsurları hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

21.04.2014 tarihinde mikronize kalsit üretimi yapan firmanın plastik granül imalatına yönelik olarak almak istediği Genel Teşvik Belgesi için gerekli çalışmalar yapılmış ve firmanın teşvik belgesi çıkartılmıştır.

22.04.2014 tarihinde Bolvadin'e jeotermal sera kurmak isteyen yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı'nın bölgesel teşvik sistemi hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

24.04.2014 tarihinde Bolvadin OSB'ye peynir üretim tesisi yapmak isteyen yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler hakkında karşılaştırmalı bilgi verilmiştir.

29.04.2014 tarihinde mermer fabrikalarına makine almak isteyen yatırımcıya Ajans'ın mali destek programı ve Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik sistemi anlatılmıştır.

02-16.05.2014 tarihleri arasında mikronize kalsit firmasının Bölgesel Teşvik Belgesi revizesi için gerekli işlemler yürütülmüştür.

05.05.2014 tarihinde Türkiye-Hollanda Ticaret Odası üyesi olan küresel bir otel firmasının otel yatırımı için Afyonkarahisar merkez ilçesinde 3 kamu arazisi bulunarak bilgiler yatırımcıya gönderilmiştir.

06.05.2014 tarihinde temperli cam üretimi ve fırınlanmış cephe camları imalatı yapmak isteyen yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı'nın teşvikleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

08.05.2014 tarihinde Çay Belediyesi'nin hazır beton imalatı yatırımı kapsamında alabileceği destekler hakkında bilgi verilmiştir.

12.05.2014 tarihinde balık ağı imalatı üzerine genişleme yatırımı yapmayı düşünen firmanın yatırımı genel teşvik kapsamına girmekte olup firmaya konu hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

15.05.2014 tarihinde iç ve dış giyim yatırımı yapmak isteyen firmaya bölgesel teşvik sistemi hakkında detaylı bilgi verilmiştir.



27.05.2014 tarihinde Erkmen Kasabası'na sera yapmak isteyen yatırımcının yatırım yapmak istediği arazinin sera olduğu anlaşılmış olup kendilerine mera arazisinde tahsis değişikliği konusunda bilgi verilmiştir.

02.06.2014 tarihinde mermer sektörüne yönelik olarak yatırım yapmak isteyen firma Ekonomi Bakanlığı'ndan Öncelikli Sektörler kapsamında destek alabilmektedir. Kendilerine konuyla ilgili bilgi verilmiştir.

02.06.2014 tarihinde Afyonkarahisar'da kurmak istediği narkoz üretim tesisi ile ilgili devlet desteklerini araştıran yatırımcıya Ekonomi Bakanlığı destekleri hakkında bilgi verilmiş olup söz konusu yatırım genel teşvikten faydalanabilmektedir.

09.06.2014 tarihinde İscehisar yolu üzerindeki bir araziye yeni bir mermer işletmesi kurmak isteyen yatırımcıya yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir. Kendisine bölgesel teşvik sistemi ve destek unsurları anlatılmış ve bölgesel teşvik başvurusu için istenen belgeler verilmiştir.

17.06.2014 tarihinde kazan imalatı konusunda yeni bir yatırım yapmak istediklerini belirten yatırımcıya bu kapsamda faydalanabilecekleri Ekonomi Bakanlığı destekleri ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Emirdağ'da faaliyet gösteren ve teşvik kapsamında belgeleri olduğunu belirten, bu kapsamda başka bir teşvik belgeli yatırımcıdan KDV'siz makine devri yapacağını ifade eden yatırımcıya konu hakkında bilgi verilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

10.01.2014 tarihinde Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası (ATSO) Toplantı Salonu'nda ATSO, Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odası, KUTSO, Uşak Ticaret ve Sanayi Odası (UTSO) temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen Bölge TSO'ları ile toplantı yapılmıştır. Toplantı'da RKMDP kapsamında gerekli NACE koduna ilişkin işlemler, Ajans Teknik Destek, Mali Destek ve Gündümlü Proje Desteği hakkında görüşülmüştür. Ayrıca Ajans ve TSO işbirliğinin artırılması görüşülmüştür.

15.01.2014 tarihinde ATSO tarafından organize edilen ATSO Meclis Salonu'nda gerçekleştirilen Çeçenistan Türk İş Forumu'na katılım sağlanmıştır. Organizasyona Vali İrfan Balkanlıoğlu ve ATSO Başkanı'nın ev sahipliğiyle Çeçenistan Özerk Cumhuriyeti yatırımlardan sorumlu Başbakan Yardımcısı, Bölgesel Ekonomik Kalkınma ve Ticaret Bakanı, Ulusal Politika ve Dış İlişkiler Bakanı ve Turizm Komitesi Başkan Yardımcısı, TSO Başkanı ve Çeçenistan yetkilileri katılmıştır. Çeçenistan'ın yatırım olanakları tanıtılmıştır.

27.01.2014 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı V. Bölge Müdürlüğü Afyonkarahisar Şube Müdürlüğü tarafından Bolvadin Sinema Salonu'nda düzenlenen Eber Sarısı (Piyan) Tür Koruma Eylem Planı Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



10.02.2014 tarihinde Atatürk Kültür Merkezi'nde yapılan Akarçay Havzası Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajansımızın da yer aldığı Üst Heyet oy birliğiyle seçilmiştir.

5-6 Mart 2014 tarihleri arasında Dubai International Convention and Exhibition Centre Fuar alanında International Medical Travel Exhibition and Conference (IMTEC) fuarına katılım sağlanmıştır. Fuara, Türkiye'den 21 firma ve kurum olmak üzere Dünya'nın çeşitli ülkelerinden toplam 93 firma ve kurum katılım sağlamıştır.



18.03.2014 tarihinde ATSO'da Kadın Girişimciler Derneği tarafından organize edilerek KOSGEB tarafından girişimcilik eğitimi verilen kadınlara Ajans destekleri ve Grameen Mikrofinans Programı anlatılmış, katılımcıların soruları cevaplanmıştır.

26.03.2014 tarihinde İzmir Marble 2014 Fuarı ziyaret edilmiştir.

03.04.2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Müdürlüğü tarafından organize edilen Bölge İstişare Toplantısı kapsamında ara malı konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.



07.05.2014 tarihinde Korel Otel’de AKÜ ve Türk Ulusal Kaya Mekaniği Derneği tarafından düzenlenen ve Afyonkarahisar Valisi, Belediye Başkanı, TSO Başkanı, AKÜ Rektörü ve Dernek Başkanı’nın katıldığı 11. Bölgesel Kaya Mekaniği Sempozyumu Açılış Töreni’ne katılım sağlanmıştır.

21.05.2014 tarihinde ATSO’da Ekonomi Bakanlığı uzmanları tarafından verilen İhracatta Devlet Yardımları Semineri’ne katılım sağlanmıştır.

27.05.2014 tarihinde AKÜ Eğitim Fakültesi’nde gerçekleştirilen kariyer günlerinde öğrencilerin soruları cevaplanmış, Ajans ve destekleri hakkında bilgi verilmiştir.



26.06.2014 tarihinde ATSO’da gerçekleştirilen Markalaşma Semineri’ne katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2014 yılının ilk yarısında bazı kurumlara Ajansımız destekleri ve PCM konularında bilgilendirme yapılmıştır.

Tablo 58 – Kurumlara Yapılan Bilgilendirmeler

Tarih	Kurum	Konusu
25.01.2014	Emirdağ Kaymakamlığı	PCM Eğitimi
25.01.2014	Sandıklı Kaymakamlığı	PCM Eğitimi
02.04.2014	Afyonkarahisar İl Müftülüğü	2014 TD

C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2014 yılı ilk altı ayında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında 1 tanesi yabancı olmak üzere toplam 70 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2014 yılı ilk altı ayında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 6 adettir. Toplam yatırım bütçeleri 21,2 milyon TL ve öngörülen istihdam sayısı 289'dur. 2011 Aralık ayından 2014 yılının ilk altı ayına kadar toplamda 478 firmaya destek sağlanmış ve bu firmalardan 16 tanesi yatırım kararı almıştır. Bunun neticesinde toplamda 152 milyon TL'lik yatırım yapılmış ve yaklaşık 1.700 kişi istihdam edilmiştir.

03.01.2014 tarihinde Tavşanlı'da makine teçhizat üretimine yönelik faaliyet gösteren firmaya teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca Ajans destekleri hakkında genel bilgiler verilmiştir.



03.01.2014 tarihinde Almanya'dan gelen ve dekoratif amaçlı alçı ürünlerin imalatına yönelik olarak Kütahya'da yatırım yapmayı planlayan yatırımcıya teşvik sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırıma uygun OSB'lerdeki yer fiyatları ve altyapı, üstyapı, konum ve lojistik avantajları hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

03.01.2014 tarihinde metal eşya üretimine yönelik faaliyet gösteren firma yetkilisine yapacakları Ar-Ge çalışması için hibe, fon ve destekler hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Hibe, fon ve destekler kapsamında Ajans destekleri ve TÜBİTAK TEYDEP projeleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

06-10.01.2014 tarihleri arasında Kütahya'da makine ve cam sektöründe faaliyet gösteren firmaya 500 milyon TL'lik yatırım için Kütahya'da ve Bölge'nin diğer illerinde asgari 250.000 m² yer araştırması yapılmıştır. Yetkililere mevcut alanların bilgileri verilmiştir.

07.01.2014 tarihinde tenis kortu ve yüzme havuzu gibi aktiviteleri içeren spor tesisi yatırımı yapmak isteyen girişimciye Ajans destekleri ve turizme yönelik destekler hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

07.01.2014 tarihinde Kütahya'da faaliyet gösteren firmaya madencilik sektörüne yönelik yatırımı için ortak bulunması için araştırma yapılmış ve Bölgesel Teşvik Belgesi başvurusu

için rehberlik ve destek hizmeti verilmiştir. Yatırım teşvik belgesi 1 milyon 840 bin TL ve 30 istihdam öngörüsü ile onaylanmıştır. Halen yatırıma ortak arayışı devam etmektedir.

07.01.2014 tarihinde Manisa’da mantar yetiştiriciliği ve seracılığa yönelik yatırım planlayan girişimciye Ajans destekleri ve TKDK destekleri hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

08.01.2014 tarihinde Kütahya’da eğitim ve hayvancılık alanlarına yönelik yatırım planlayan girişimciye Ajans ve TKDK destekleri hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

16.01.2014 tarihinde Kütahya’da inşaat sektöründe kullanılan ısı yalıtım malzemelerinin üretimine yönelik yatırım planlayan girişimciye Ajans destekleri, TÜBİTAK TEYDEP projeleri ve teşvik sistemi hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

30.01.2014 tarihinde Kütahya’da gıda sektöründe yatırım planlayan firma yetkilisine yatırım yerleri araştırması yapılmış ve uygun arazi bilgileri aktarılmıştır. Ayrıca hibe fon ve destekler kapsamında Ajans, TKDK destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

06.02.2014 tarihinde Ajansımızla irtibata geçen yatırımcı PVC boru üretimine yönelik yatırım için teşvik sistemi hakkında bilgilendirilmiştir.

06.02.2014 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden ekmek ve kurabiye üretim fabrikası yatırımı planlayan firma yetkilisine teşvik sistemi ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

10.02.2014 tarihinde Kütahya’da rüzgâr enerjisinden lisanssız elektrik üretimine yönelik yatırım planlayan girişimciye Ajans destekleri, teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Lisanssız elektrik üretimi konusunda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik teşvikler hakkında bilgilendirme yapılarak ilgili mevzuatlar yatırımcıya verilmiştir.

11.02.2014 tarihinde Bursa’da mobilya sektöründe faaliyet gösteren yatırımcıya asgari 42 bin m²’lik arazi üzerine yapmayı planladıkları 21 bin m² kapalı alana sahip yatırım için Tavşanlı OSB’de yer gösterilmiştir. Firmaya yer tahsisi yapılmıştır. Yaylı yatak ve baza üretimine yönelik teşvik belgesi alınması için rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. İnşaat ruhsatı alındıktan sonra başvuru süreci başlayacaktır.



14.02.2014 tarihinde Kütahya’da faaliyet gösteren güneş enerjisinden lisanssız elektrik üretimine yönelik yatırım planlayan yatırımcıya Ajans destekleri, teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Lisanssız elektrik üretimi konusunda yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik teşvikler hakkında bilgilendirme yapılarak ilgili mevzuatlar yatırımcıya verilmiştir.

18.02.2014 tarihinde Manisa’da armatür üretimine yönelik faaliyet gösteren firma yetkilisine yeni yapacakları çevre armatür imalatı yatırımına yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak ve teşvik başvurusu dokümanları gönderilmiştir.

25.02.2014 tarihinde Kütahya’da metal eşya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkililerine Tavşanlı OSB’de yer gösterilmiş ve yer tahsisi gerçekleşmiştir. 6,5 milyon TL’lik sandviç

panel üretimine yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Fabrika inşaatının başlaması ile teşvik belgesi alınması konusunda rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilerek teşvik belgesi müracaatı gerçekleştirilmiştir.

27.02.2014 tarihinde Kocaeli’de metal eşya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Tavşanlı OSB’de yapmayı planladıkları yatırım için teşvik başvurusu konusunda rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Başvuru süreci devam etmektedir.

28.02.2014 tarihinde Kütahya’da kozmetik ürünler üzerine yatırım planlayan girişimciye Ajans destekleri ile diğer kurum ve kuruluşların destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

05.03.2014 tarihinde Kütahya’da 49 yıllığına hazineden almış olduğu arsa üzerine depolama tesisi, eğlence tesisi veya ticari tesis yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

05.03.2014 tarihinde Kütahya’da kendisine ait 17,5 hektarlık tarım arazisinde damlama sulama tekniği ile elma yetiştiriciliği yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri, teşvik sistemi ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık İl Müdürlüğü destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

07.03.2014 tarihinde Kütahya’da soğuk hava depoculuğuna ve fotovoltaiik enerjiden elektrik üretimine yönelik yatırım planlayan girişimciye Ajans destekleri ve Yenilenebilir Enerji Kanunu (YEK) hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

06.03.2014 tarihinde İzmir’de mobilya sektöründe faaliyet gösteren firmaya Kütahya’da Merkez 2. OSB, Gediz OSB ve Tavşanlı OSB’de asgari 60.000 m²’lik yer araştırması yapılmıştır. Uygun yatırım yerleri yatırımcıyla birlikte ziyaret edilmiştir. Yatırımcı, 25.000 m² kapalı alanda modüler mobilya imalatı yapmayı planlamaktadır. Öngörülen istihdam sayısı 200’dür. Yatırımcı Tavşanlı OSB için ön tahsis başvurusu yapmıştır.

07.03.2014 tarihinde Kütahya Yoncalı’da turizm sektörüne yönelik tesis kurmak isteyen girişimcilere hazine arazileri araştırması yapılarak teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

14.03.2014 tarihinde Kütahya’da 500 kişilik bir çağrı merkezi yatırımı planlayan yatırımcı için asgari 1.500 m² kapalı alana sahip kiralık veya satılık yer araştırması yapılmıştır.

28.03.2014 tarihinde Kütahya’da gaz dolum sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine oksijen ve asetilen dolum sistemi yatırımına yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

28.03.2014 tarihinde Tavşanlı’da PVC pencere sektöründe faaliyet gösteren firmanın genel teşvik başvurusu alınarak teşvik belgesi düzenlenmiştir.

03.04.2014 tarihinde Kütahya’da çini sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajans destekleri, KOSGEB destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

03.04.2014 tarihinde Kütahya’da et ve et ürünleri sektöründe faaliyet gösteren yatırımcıya Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



03.04.2014 tarihinde İzmir’de faaliyet gösteren Kütahya’da redüktör üretimine yönelik yatırım planlayan firma yetkilisine Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Planlanan yatırım için yer araştırması yapılarak Tavşanlı OSB’ye ön tahsis başvurusu alınmıştır.

08.04.2014 tarihinde Kütahya’da çini sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajans destekleri, KOSGEB destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



10.04.2014 tarihinde Kütahya’da yol kenarı restoran ve dinlenme tesisi yatırımı yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri, TKDK destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak ve TKDK’ya yönlendirilmiştir.

16.04.2014 tarihinde Kütahya’da faaliyet gösteren temizlik hizmetleri tesisinde enerji tasarrufu yatırımı için güneş panelleri ithal etmeyi planlamaktadır. Yatırım konularına ilişkin teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

21.04.2014 tarihinde Kütahya’da pansiyon yatırımına yönelik yatırım planlayan girişimciye, KOSGEB destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

21.04.2014 tarihinde Kütahya’da kendisine ait 500 m² arazi üzerine öğrenci yurdu yapmayı planlayan girişimciye, Ajans destekleri, KOSGEB destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

22.04.2014 tarihinde Kütahya’da yol kenarı restoran ve dinlenme tesisi yatırımı yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri, TKDK destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak ve TKDK’ya yönlendirilmiştir.

22.04.2014 tarihinde İstanbul’da gıda sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Kütahya’da yapmayı planladığı pasta, kurabiye vb. unlu mamullerine yönelik Ajans destekleri, TKDK destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

22.04.2014 tarihinde Kütahya’da spor salonu yatırımı yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

22.04.2014 tarihinde İstanbul’da mobilya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Kütahya’da yapmayı planladığı mobilya aksamaları üretimine yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Planlanan yatırım için yer araştırması yapılarak, yatırım yerleri bilgileri yatırımcıya gönderilmiştir.

24.04.2014 tarihinde Manisa’da mobilya sektöründe faaliyet firma yetkilisine yeni yapmayı planladıkları mobilya sektörü yatırımına yönelik Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak, yatırımcı Manisa YDO’ya yönlendirilmiştir.

24.04.2014 tarihinde Simav’da halıcılık sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine yapmayı planladığı halı dokuma yatırımına yönelik İŞKUR desteği ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

25.04.2014 tarihinde Kütahya’da medikal sektöründe kendisinin geliştirmiş olduğu ürünün seri üretimine yönelik TÜBİTAK patent destekleri, Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

28.04.2014 tarihinde Uşak’ta eğitim sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine yapmayı planladığı eğitim yatırıma yönelik Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılarak, yatırımcı Uşak YDO’ya yönlendirilmiştir.

05.05.2014 tarihinde Yalova’da tekstil-konfeksiyon sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Domaniç’te yapmayı planladığı tevsî yatırıma için bölgesel teşvik kapsamında teşvik belgesi başvuru süreci hakkında rehberlik yapılmıştır.



05-21.05.2014 tarihleri arasında Domaniç’te içecek sektöründe faaliyet gösteren firma ziyaret edilmiştir. Firma yetkililerine teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. İyad ALZARU isimli yabancı yatırımcı ile iletişime geçilerek Arap ülkelerine doğrudan su satışı ile ilgili çalışma yapılmıştır.

12.05.2014 tarihinde Kütahya’da yazılım sektöründe kurmayı planladığı şirketine yönelik Ajans destekleri ve TÜBİTAK destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

13.05.2014 tarihinde Bursa’da ambalaj sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Tavşanlı’da yapacağı yatırıma yönelik bölgesel teşvik kapsamında teşvik belgesi başvuru süreci hakkında rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir. Firma yetkilisi çevre lisansı konusunda bilgilendirilmiş ve çevre danışmanına yönlendirilmiştir. Gerçekleşmesi öngörülen yatırım tutarı 2 milyon 250 bin TL’dir.

13.05.2014 tarihinde Kütahya’da lisanssız elektrik üretimi yapmak isteyen girişimciye Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yenilenebilir enerji kaynakları ile ilgili lisanssız elektrik üretim yönetmeliği girişimciye verilmiştir.

15.05.2014 tarihinde Kütahya’da mobilya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisi ahşap ürünleri konusunda yeni yatırım yeri satın alacaklarını belirtmiştir. Yeni yerde yapılacak yatırım için bölgesel teşvik belgesi alınması konusunda rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

15.05.2014 tarihinde Kütahya’da madencilik sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine yeni yapmayı planladıkları aşındırıcı disk (silim taşı) üretim yatırıma için bölgesel teşvik kapsamında teşvik belgesi başvuru sürecine yönelik rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

15.05.2014 tarihinde Kütahya’da danışmanlık hizmetleri sektöründe şirketi kurmak isteyen girişimciye Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

20.05.2014 tarihinde Kütahya’da sağlık sektöründe rehabilitasyon merkezi açmak isteyen girişimciye Ajans destekleri ve teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



21.05.2014 tarihinde Tavşanlı'da bulunan yabancı sermayeli çimento firması ziyaret edilmiştir. Firma yetkililerine teşvik sistemi ve Ajans olarak verdiğimiz hizmetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırımlarının son durumu hakkında firmadan bilgi alınmıştır.

03.06.2014 tarihinde Almanya'dan turizm sektöründe Kütahya'da yatırım yapmak isteyen yatırımcıya kültürel varlıkların restorasyonu konusunda teşvik sistemi ve 5225 sayılı Kültür Yatırımlarını ve Girişimlerini Teşvik Kanunu hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

04.06.2014 tarihinde Kütahya'da yol kenarı restoran ve dinlenme tesisi yatırımı yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri, TKDK destekleri, teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmış ve girişimci TKDK'ya yönlendirilmiştir.

05.06.2014 tarihinde Tavşanlı OSB'de rehberlik, danışmanlık hizmeti verdiğimiz mobilya sektöründe yatırımı gerçekleşen firma ziyaret edilmiştir. Kütahya'dan yeni personel istihdamına yönelik görüşme yapılmıştır. Görüşmeye ilişkin notlar İŞKUR İl Müdürü ile paylaşılmıştır. Firmanın teşvik belgesine yeni makine ve teçhizat dahil etme talebi konusunda Ekonomi Bakanlığı ile görüşülerek firma yetkilisi bilgilendirilmiştir.

09.06.2014 tarihinde Kütahya'da yalıtım ürünü geliştiren girişimciye Ajans hibe ve destekleri konusunda bilgilendirme yapılmıştır. Ayrıca girişimciye patent destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

09.06.2014 tarihinde Kütahya'da hayvancılık sektöründe yatırım yapmayı planlayan girişimciye Ajans destekleri, TKDK destekleri konusunda bilgilendirme yapılmış ve girişimci TKDK'ya yönlendirilmiştir.

10.06.2014 tarihinde Kütahya'da geri kazanım ve medikal ürünler sektöründe yapmayı planlayan yatırımcıya geri kazanım medikal ürünlerinin üretimine yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Yatırım yeri araştırması devam etmektedir.

11.06.2014 tarihinde Simav'da mobilya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine almayı planladıkları 30.000 Avro'luk ek makine ve teçhizatın firmanın teşvik belgesine dahil edilmesi yönündeki talepleri konusunda rehberlik ve danışmanlık hizmeti verilmiştir.

16.06.2014 tarihinde Bursa'da metal eşya sektöründe faaliyet gösteren firmanın 300-600 m² kapalı alanı olan yatırım yeri talebi alınmıştır. Yatırımcıya yatırım konularına ilişkin teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmış ve bölge arazi fiyatları hakkında bilgi verilmiştir.

20.06.2014 tarihinde Kütahya'da halı dokuma imalatına yönelik makine ve hammadde satın almak isteyen girişimciye Ajans destekleri, KOSGEB destekleri konularında bilgilendirilmiş ve KOSGEB'e yönlendirilmiştir.

24.06.2014 tarihinde Tavşanlı OSB'de rehberlik, danışmanlık hizmeti verdiğimiz, güç kaynakları üretimine yönelik yatırımı başlayan firmanın yatırımlarının 6'şar aylık izlemelerinin yapılması kapsamında yatırım takip formu doldurularak teşvik uygulaması sistemine girilmiştir.

25.06.2014 tarihinde Kütahya'da giyim sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine 5 dönümü kapalı alan olan 10 dönüm arazi üzerine 1 milyon TL'lik giyim yatırımına yönelik teşvik sistemi hakkında bilgilendirme yapılmıştır ve yatırım yeri araştırması yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

03-04.03.2014 tarihlerinde Almanya-Köln THY Müdürlüğü'nün düzenlemiş olduğu Kütahya ili termal turizm tesislerinin tanıtım organizasyonu Ajansımız koordinatörlüğünde gerçekleştirilmiştir.



07.04.2014 tarihinde KUTSO Yönetim Kurulu toplantısına iştirak edilmiştir. Bölge'ye yapılan yatırım alanları ve yatırımcıların karşılaştıkları sorunlar hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

16-19.04.2014 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı'nın ev sahipliği yaptığı 2. Kalkınma Ajansları Konferansı'na iştirak edilmiş ve 18.04.2014 tarihinde Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Stratejileri konulu panelde Ajansımız tarafından hazırlanmış olan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Stratejileri hakkında tanıtım yapmak üzere panelist olarak katılım sağlanmıştır.



14.05.2014 tarihlerinde Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA)'nin başkanlık görevini yürüten T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA)'nın ev sahipliğinde bu yıl 19.'su İstanbul'da düzenlenen Dünya Yatırım Konferansı'na katılım sağlanmıştır.

28.05.2014 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü, Kadastro Müdürü ve Altıntaş İlçe Belediye Başkanı ile Kütahya'da 3. Merkez OSB olarak kurulması planlanan Zafer Organize Sanayi Bölgesi alanının incelenmesine yönelik saha ziyareti yapılmıştır.



02.06.2014 tarihinde Kütahya Defterdarı ziyaret edilerek Kütahya'daki 50 dönüm üstü arazilerin envanter çalışması için toplantı yapılmıştır. Bu envanterin sayısal ortam verilerinin temini için tekrar görüşme yapılacaktır.

03.06.2014 tarihinde İŞKUR Kütahya İl Müdürü ziyaret edilerek Kütahya'da faaliyet gösteren firmaların personel durumları konusunda bilgi paylaşımı toplantısı

gerçekleştirilmiştir.

2014 yılı ilk altı aylık dönemde Kütahya Valiliği İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüğü tarafından organize edilen hibe, fon ve destekler konulu bilgilendirme toplantılarına katılım sağlanmış, Yatırım Destek Ofisi faaliyetleri ve verilen hizmetler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Kütahya merkezinde ve bazı ilçelerde olmak üzere toplamda 5 adet toplantı gerçekleştirilmiştir.

Diğer Faaliyetler

2014 yılı ilk altı aylık dönemde www.inwest.org.tr yatırım tanıtım web portalında yeni teşvik sisteminin tanıtımı çalışmaları ile siteye dil desteği sağlama çalışmalarına devam edilmiştir. Rusça, Çince ve Arapça bilgi girişleri güncellemeleri yapılmaktadır.



Yine aynı dönemde teşvik uygulama programı geliştirilmiştir; yeni teşvik sisteminin özellikle bölgesel destekler anlamında yatırımcılara hızlı cevap verilebilmesini kolaylaştıran vba ara yüzü bir uygulama geliştirilmiştir. Hazırlanan program tüm YDO'lar ve TR33 Bölgesi'nde yer alan Bilim, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüklerine, OSB Müdürlüklerine, TSO'lara ve TYDTA'ya gönderilmiştir.

C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri

2014 yılı ilk altı aylık dönemde 85'i yerli 3'ü yabancı olmak üzere toplam 88 yatırımcı ve girişimciye yatırım, teşvik sistemi ve yatırma ilişkin diğer konularda destek ve danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır. 2014 yılı ilk altı ayında Manisa YDO olarak sağlanan bu destek hizmetlerinin 35'i yatırım aşamasında veya teşvik belgesi başvurusu hazırlığında olan firmalara sağlanmıştır. 2014 yılı ilk 6 ayında 18,5 milyon TL'lik yatırım gerçekleştiren ve yaklaşık 221 istihdam sağlanan 7 özel sektör yatırımında Manisa YDO'nun teşvik başvurusu ve yatırım süreçlerinde desteği söz konusu olmuştur. 2011 Aralık - 2014 Haziran ayları arasında genel toplamında ise Manisa YDO ile temas halinde yaklaşık 74 milyon TL'lik yatırımın gerçekleştirildiği 700 yatırım projesi söz konusu olmuştur.

06.01.2014 tarihinde Soma'da yaklaşık 2 milyon TL ile okul öncesi eğitime yönelik yatırım planlayan girişimciye faydalanabileceği teşvikler hakkında bilgi aktarılmıştır.

07.01.2014 tarihinde İstanbul'da plastik ambalaj malzemesi üretimi yapan, yaklaşık 1 milyon liralık toplam sabit yatırım tutarı ve 10 kişilik istihdam gerçekleştirmeyi planlayan bir plastik firmasının yetkilisi ile Salihli OSB'de görüşülmüş, kendilerine yatırım teşvikleri hakkında rehberlik hizmeti sağlanmıştır.

16.01.2014 tarihinde Ahmetli'de 8-10 milyon TL'lik entegre Küçükbaş hayvancılık yatırımı planlayan girişimciye teşvik sistemi hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

21.01.2014 tarihinde Zeytinyağı alanında yatırım planlayan bir firmanın yetkililerine Ajansın yeni mali destek programı ve yatırım teşvik belgeleri hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

22.01.2014 tarihinde Manisa OSB'de metal işleme alanında faaliyet gösteren bir firmaya yapacakları 1.309.000,00 TL'lik yatırım ile ilgili olarak teşvikler hakkında bilgi verilmiş teşvik belgesi başvuru süreçlerine destek olunmuştur.

24.01.2014 tarihinde Alaşehir'de doğal mineralli su işletme ruhsatı mevcut olan firmanın yetkilisine su dolum tesisi projeleri için yatırım teşvik belgesi ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiştir.

13.02.2014 tarihinde Turgutlu'da metal mobilya üretimi yapan bir firma sahibine teşvikler hakkında bilgi verilmiş, akabinde de firmanın Yatırım Teşvik Belgesi başvurusunun kontrolleri yapılmıştır.

18.02.2014 tarihinde Çiğli AOSB'de faaliyet gösteren, Turgutlu OSB'de yer tahsisi yapılan ve Elektrikli Vibrasyon Motoru üretecek olan bir firmanın yetkililerine yatırım teşvik belgesi başvurusu konusunda danışmanlık hizmeti verilmiştir.

19.02.2014 tarihinde Kula'da yaklaşık 500.000,00 TL'lik bir mermer işletmesi yatırımı gerçekleştirmeyi planlayan girişimciye yatırım teşvikleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

21.02.2014 tarihinde mevcut tesisini yeni yatırımlarla beraber Manisa OSB'den Turgutlu OSB'ye taşınmayı planlayan bir firmanın yetkilisine yatırım teşvikleri konusunda danışmanlık sağlanmıştır.

28.02.2014 tarihinde İzmir'de 1.800 kişiye istihdam olanağı sağlayan bir tekstil firmasının yetkilisine Akhisar OSB'de 14.000 m2 kapalı alanda kurmak istedikleri konfeksiyon fabrikası için yatırım teşvikleri hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

24.03.2014 tarihinde elektrikli motor firması yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında danışmanlık sağlanmıştır.

26.03.2014 tarihinde, İzmir Kemalpaşa'dan Manisa'ya taşınmak ve firmasını büyütmek isteyen temizlik makinesi firması yetkilisine bölgesel teşvikler hakkında detaylı bilgi aktarılmıştır.

31.03.2014 tarihinde, konserve ürünleri üreten bir firmanın finansman sorumlusuna yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.



19.03.2014 tarihinde, çelik konstrüksiyon alanında faaliyet gösteren bir makine firmasının yetkilisine üretimlerinin İzmir Atatürk OSB'den Manisa'ya taşınması noktasında yatırım teşvik belgeleri hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

02.04.2014 tarihinde bir plastik firması yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında danışmanlık sağlanmıştır.

15.04.2014 tarihinde, İzmir'de faaliyet gösteren ve plastik ambalaj sektöründeki yatırımlarını Manisa'ya taşımayı planlayan bir firmanın yetkilisine bölgesel teşvikler hakkında detaylı bilgi aktarılmıştır.

16.04.2014 tarihinde, tavandan ısıtma sistemleri alanında faaliyet gösteren firma sorumlusuna yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

24.04.2014 tarihinde, otomotiv yan sanayi alanında faaliyet gösteren ve Turgutlu OSB'ye yerleşmeyi planlayan firma yetkilisine yatırım teşvik belgeleri hakkında danışmanlık hizmeti verilmiştir.

29.04.2014 tarihinde, kombi ve termosifon üretimi alanında faaliyet gösteren firma temsilcisine yatırım teşvikleri hakkında destek hizmeti sağlanmıştır.

13.05.2014 tarihinde bir tekstil firması yetkilisine yatırım teşvik belgesi destek kalemleri ve izleme süreçleri hakkında detaylı danışmanlık hizmeti verilmiştir.

20.05.2014 tarihinde Almanya'dan gelen yabancı girişimciye, yaklaşık 1,5 Milyon Euro değerinde ve 1.000 m²'nin üzerine kurmayı planladığı soğuk hava deposu yatırımı kapsamında teşvik sisteminden istifade edilebilecek destek unsurları hakkında detaylı bilgi verilerek teşvik başvuru işlemleri için sunulacak olan evrakların hazırlığı konusunda destek olunmuştur.

02.06.2014 tarihinde bir tarım firması yetkilisine yatırım teşvik belgesi hazırlığı aşamasında destek hizmeti verilmiştir. Yine aynı tarihte Turgutlu'da yumurta tavukçuluğu üzerine yaklaşık 1 milyon TL'lik bir tevsi yatırımı gerçekleştirmeyi planlayan başka bir girişimciye yatırım teşvik unsurları hakkında geniş kapsamlı bilgi sunulmuştur.

02.06.2014 tarihinde Muradiye OSB'de ambalaj sektöründe oluklu mukavva imalatı üzerine 600-650 bin TL bütçeli 8-10 kişinin istihdam edileceği bir yatırım planlayan girişimciye yatırım teşvikleri üzerine detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

03.06.2014 tarihinde Gölarmarmara'da zeytinyağı imalatı alanında faaliyet göstermekte olan bir firma sahibine bölgesel teşvikler kapsamında bilgilendirme yapılmıştır.

06.06.2014 tarihinde modüler mobilya imalatı gerçekleştirmek isteyen ve yeni yatırımlarla beraber tesislerini İzmir'den Manisa'ya kaydırmak isteyen bir şirketin müdürüne 60 kişinin istihdam edileceği yaklaşık 5 milyon TL'lik tevsi-nakil yatırımları için danışmanlık hizmeti verilmiştir.

10.06.2014 tarihinde cam tamperleme üzerine faaliyet gösteren firma ortağına tevsi yatırımları için yapacakları genel teşvik başvurusu için danışmanlık yapılmıştır.

12.06.2014 tarihinde Avusturya'da faaliyet gösteren, hali hazırda şeker ve şekerleme ürünleri ile birlikte restoranlar için günlük tüketim malzemelerinin Avrupa'ya ihracını yapan (ayda

yaklaşık 560 bin Euro) yatırımcı Ofisimizle temasa geçmiş, Manisa'da 10 milyon TL sabit yatırım ve 138 kişi istihdam ile komple yeni bir yatırım yapmayı planladığını belirtmiştir. Kendisine yatırım arazisi konusunda olası alternatifler sunulmuş, yatırım ile ilgili olarak devlet teşvikleri ve diğer destek mekanizmaları hakkında detaylı bilgi aktarılmıştır.

17.06.2014 tarihinde İzmir'de balonlu ambalaj malzemeleri imalatı gerçekleştiren firma sahibine gerçekleştirecekleri tevsi-nakil yatırımları için bilgilendirme yapılmıştır. Yine aynı tarihte İstanbul'dan Soma'ya bir çağrı merkezi yatırımı gerçekleştirmeyi planlayan firma yetkilisine 301 kişilik istihdam sağlayacak olan ve yaklaşık 2 milyon TL'lik yatırıma yönelik olarak Soma insan kaynakları raporu hazırlanmıştır.

26.06.2014 tarihinde Turgutlu'da halen mevcut olan bir anaokulunun yaklaşık 2 milyon TL'yi bulacak bir şubesi ile bir ilköğretim okulu yatırımı planlayan yatırımcıya yatırım teşvik unsurları hakkında bilgi verilmiştir.

30.06.2014 tarihinde Turgutlu'da yaklaşık 5 milyon TL'lik yatırım ile göz dal merkezi yatırımı hakkında ofisimizle irtibata geçen girişimcinin firma adına Bakanlığa başvuruda bulunacakları belgeler incelenmiş teşvik belgesi başvurusu danışmanlığı yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2014 yılı ilk altı ayı içerisinde gerek Manisa'da gerek TR33 Bölgesi genelinde Ajansın gerçekleştirdiği çok sayıda toplantı ve organizasyona katılım sağlanmış, yine Bölge içi ve Bölge dışında kamu kurum ve kuruluşlarının, sivil toplum örgütlerinin ve yerel yönetimlerin çeşitli alanlarda düzenlediği toplantı, eğitim ve organizasyonlara iştirak edilmiştir. Ayrıca yıl içinde Ajans içi koordinasyon toplantıları, Ajansın diğer birimlerinin Manisa'da düzenlediği toplantılar, Ajans desteğiyle yürütülen projelerle ilgili açılış, tanıtım ve kapanış toplantıları, MYDO'nun daimi üyesi olduğu çeşitli kurul ve komisyonlar başta olmak üzere toplam 19 toplantıya katılım sağlanmıştır.

Ek olarak, Manisa'da yatırımcı ve girişimcilere hibe ve proje desteği sağlayan TKDK gibi kurumlarla bir araya gelerek Manisa'nın ilçelerinde bulunan Ticaret ve Sanayi Odalarına kayıtlı üyelere yönelik yatırımlarda devlet yardımlarının yanı sıra, diğer proje bazlı destekler ve özel sektörün yararlanabileceği farklı fırsat ve avantajlara yönelik bilgilendirme ve farkındalık organizasyonları düzenlenmiştir.

03.02.2014 tarihinde MÜSİAD Manisa Şubesinde, Dernek Yönetim Kurulu Üyelerine yönelik Ajans Destekleri Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir. Toplantıda genel olarak Ajans destek mekanizmaları ile aktif destek programları hakkında üyelere bilgi aktarılmıştır.

05.02.2014 tarihinde Akhisar TSO'da Oda yönetimi ve üyelerine yönelik bilgilendirme toplantısı düzenlenmiş, toplantıya TKDK ve KOSGEB yetkilileri de kendi destekleri hakkında bilgi aktarmak üzere katılım sağlamıştır.

27.03.2014 tarihinde AB Projeler Birimi ve TKDK ile işbirliği halinde Alaşehir Ticaret ve Sanayi Odası üyelerine yönelik Hibe Teşvik Bilgilendirme Toplantısı düzenlenmiştir.

03.04.2014 tarihinde Manisa Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 3. Bölge İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

09.05.2014 tarihinde Anemon Otel’de gerçekleştirilen 1. Manisa Gıda Tarım ve Hayvancılık Zirvesi’ne katılım ve katkı sağlanmıştır.

23.05.2014 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanlığı Su Yönetimi Genel Müdürlüğü’nün düzenlemiş olduğu Gördes Baraj Gölü Havzası özel hüküm belirleme çalışması bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2014 yılının ilk altı ayında “Manisa’da Proje Anlayışı ve Uygulamalarının Yeniden Yapılandırılması ve Kapasite Oluşturma Çalışmaları” kapsamında Akhisar, Alaşehir, Köprübaşı, Salihli, Saruhanlı ve Turgutlu ilçelerinde faaliyet gösteren Kamu Kurum/Kuruluşu, Oda/Borsa, Meslek Yüksekokulu ve STK’ların yöneticileri ile toplam 33 görüşme gerçekleştirilmiştir.

Manisa ili yatırım ortamını tanıtmak üzere 09.06.2014 tarihinde İstanbul Ticaret Odası, İstanbul İhracatçılar Birliği ve İstanbul Manisalılar Derneği; 10.06.2014 tarihinde ise TÜMSİAD İstanbul Şubesi, MÜSİAD İstanbul Şubesi ziyaret edilmiş, kurum üyelerine yönelik gerçekleştirilmesi planlanan Manisa ili yatırım ve tanıtım ortamı toplantıları hakkında görüşme yapılmıştır. Yine aynı kapsamda 12.06.2014 tarihinde Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri, TÜMSİAD Ankara Şubesi, Ankara Ticaret Odası; 13.06.2014 tarihinde ise MÜSİAD Ankara Şubesi, Ankara Manisalılar Mesir ve Dayanışma Derneği ziyaret edilerek kurum yetkilileri ile görüşülmüştür.



2014’ün ilk yarısında Manisa Merkez İlçeleri başta olmak üzere çok sayıda kamu kurum ve kuruluşu ile sivil toplum kuruluşlarına ziyaretler yapılarak çeşitli konularda görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Yine aynı dönemde Manisa OSB ve Muradiye Orta Ölçekli Sanayi Bölgesi başta olmak üzere özel sektörde faaliyet gösteren çok sayıda firma ve işletmeye ziyaretler gerçekleştirilmiş, bu firmalardan bazılarında anket çalışmaları uygulanmıştır.

C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2014 yılı ilk altı ayında yatırım yeri araştırması, yatırımlarda devlet yardımları, Ajans destekleri, diğer kurumların sağladığı yatırım ve proje destekleri hakkında toplam 174 yatırımcıya rehberlik, danışmanlık ve destek hizmeti verilmiştir. 2014 yılı ilk altı ayında destek olduğumuz ve yatırım kararı alan firma sayısı 1 adettir. Toplam yatırım bütçesi 1,2 milyon TL ve öngörülen istihdam sayısı 20 kişidir. 2011 Aralık ayından 2014 yılının ilk altı ayına kadar toplamda 704 firmaya destek sağlanmış ve bu firmalardan 2 tanesi yatırım kararı almıştır. Bunun neticesinde toplamda 5,2 milyon TL’lik yatırım yapılmış ve yaklaşık 25 kişi istihdam edilmiştir.

04.02.2014 tarihinde kanatlı et üretimi sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın teşvik kapama revize işlemleri yapılmıştır.

07.02.2014 tarihinde Uşak'ta inşaat sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine yapmayı planladıkları sera yatırımı ile ilgili olarak yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

25.02.2014 tarihinde hazır beton imalatı yapan firma yetkililerine planladıkları prefabrik yapı elemanı (prefabrik duvar) imalatı yatırımı için yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

25.02.2014 tarihinde Uşak'ta gazlı bez imalatı yatırımı planlayan Ankara firmasına bilgi verilmiştir. Yer kiralamayı düşünen firmaya bu konuda yardımcı olunabileceği belirtilmiştir.

25.02.2014 tarihinde Eşme'de ikamet eden bir girişimciye planladığı hayvancılık ve meyvecilik yatırımıyla alakalı destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir. Özellikle TKDK destekleri anlatılmıştır. Ayrıca damlama sulama sistemleri için Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın desteğinden bahsedilmiştir.

03.03.2014 tarihinde hafriyat işleriyle uğraşan firma yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

05.03.2014 tarihinde hazır beton imalatı yapan firma yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

18.03.2014 tarihinde kimyasal ürünlerin üretimi yapan firma yetkililerine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

04.04.2014 tarihinde, Ajansımıza Ekonomi Bakanlığı tarafından gönderilen Uşak ilinde doğalgaz dağıtımı yapan firmaya ait teşvik belgesi kapama ekspertiz işlemleri başlatılmıştır. Ay sonu itibarıyla firmanın eksikleri tespit edilmiş, firmanın soruları Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiş ve gelen cevaplar da firmaya aktarılmıştır.

04.04.2014 tarihinde görüşülen ve İstanbul'da tekstil sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisi, Uşak Karma OSB'de yapılacak yatırımla alakalı destekler hakkında bilgi almak istemiştir. Kendisine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca Ajans desteklerinden faydalanmak için izlenecek yol anlatılmıştır. Daha sonra kendisine hazırlanan açıklayıcı doküman e-posta yoluyla gönderilmiştir.

08.04.2014 tarihinde görüşülen tekstil ürünleri üretimi yapan firma yetkilisine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir. Planladıkları hazır giyim yatırımı hakkında bilgi verilmiş olup bu kapsamda alınabilecek destekler anlatılmıştır.

24.04.2014 tarihinde görüşülen, eğitim sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisi teşvik ve hibe sistemleri hakkında bilgi talep etmiştir. Kendisine eğitim konusundaki teşvikler ve Ajans mali destekleri ayrıntılı açıklanmış olup yapmayı düşündükleri yatırım tutarı üzerinden elde edecekleri teşvik miktarı da kabaca hesaplanmıştır. Kurumun bölgesel teşvik sistemine girebileceği tespit edilmiş ve kendilerine bölgesel teşvikler konusunda bilgi verilmiştir.

05.05.2014 tarihinde görüşülen ve öğrenci yurdu işletmek isteyen girişimciye yatırım teşvik sistemiyle ilgili bilgi verilmiştir.

13.05.2014 tarihinde Uşak ilinde doğalgaz dağıtımı yapan firmanın teşvik kapama ekspertiz işlemleri gerçekleştirilmiş, firma evrakları 15.05.2014 tarihli yazıyla Ekonomi Bakanlığı'na



gönderilmiştir. Kapama ekspertiz işlemi Ekonomi Bakanlığı'nın 10.06.2014 tarihli yazısıyla onaylanmıştır.

21.05.2014 tarihinde mobilya sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

09.06.2014 tarihinde, apre işleri yapan firma yetkilisine yapmayı planladıkları yatırım teşvik başvurusuyla ilgili bilgi verilmiştir. Yapılacak yatırımın bölgesel teşvik şartlarını sağladığı belirtilmiş olup firmanın sorduğu sorularla ilgili olarak Ekonomi Bakanlığı yetkilileriyle iletişime geçilmiş ve alınan cevaplar girişimciye iletilmiştir.

16.06.2014 tarihinde görüşülen ve 12 adet örme makinesi almak isteyen girişimciye yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

26.06.2014 tarihinde görüşülen kum ocağı ve maden işletmeciliğiyle uğraşan firma yetkilisine madencilikle ilgili yatırım teşvikleri açıklanmış olup sorduğu sorular Ekonomi Bakanlığı uzmanı ile koordineli şekilde cevaplanmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2014 yılının ilk 6 ayında 7 adet fuar ve organizasyona katılım sağlanmış olup 30 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya iştirak edilmiştir.

23.01.2014 tarihinde AB Bakanlığı'nın düzenlediği Erasmus+ toplantısına katılım sağlanmıştır.

14.03.2014 tarihinde ülke ekonomisiyle ilgili genel durum hakkında UKOSB tarafından düzenlenen seminere katılım sağlanmıştır.

27.03.2014 tarihinde Denizli İhracatçı Birlikleri'nin Uşak'ta düzenlediği ihracat destekleri seminerine katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2014 yılı ilk 6 aylık periyotta toplam 28 firma ve kurum ziyareti gerçekleştirilmiştir.

C.2.2. 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

2014 yılında Ajans Çalışma Birimleri ve YDO'lar tarafından gerçekleştirilen faaliyetlere ilişkin belirlenen performans/çıktı göstergeleri ile ilgili gerçekleştirmeler aşağıdaki tablodadır:

Tablo 59 - 2014 Yılı Faaliyet Bazında Performans/Çıktı Göstergeleri

Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Eğitim Faaliyetleri	İMİB	Personel Başına Düşen Eğitim Saati	Saat	10	14,54	145%
Basın ve Halkla İlişkiler	İMİB	İnternet Sitesinde Yayınlanan Haber Sayısı	Adet	175	92	53%
Kurumsal İlişkiler ve Tanıtım Faaliyetleri	İMİB / YDO'lar	Gerçekleştirilen Tanıtım Etkinliği Sayısı	Adet	20	16	80%
Ulusal ve Uluslararası Fonların Çekilmesi	PBKB	Fon Sağlayan Kurumlara Yapılan Başvuru Sayısı	Adet	2	1	50%
Potansiyel Yatırımcılara Yönelik Raporlar Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Rapor Sayısı	Adet	4	1	25%
Yerel Ekonomik Gelişme Programlarının Hazırlanması	PBKB	Hazırlanan Program Sayısı	Adet	2	3	150%
Bölgesel Araştırma, Analiz ve Strateji Belgelerinin Basımı, Tasarımı ve Dağıtımı	PBKB	Dağıtılan Paydaş Sayısı	Adet (Paydaş x Belge)	1.000	400	40%
Teknik Destek Faaliyetleri	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	150	61	41%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	100	47	47%
		Yararlanıcı Kişi Sayısı	Kişi	3.000	2.366	79%
Doğrudan Faaliyet Desteği	PYB	Başvuran Kuruluş Sayısı	Adet	40	5	13%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı	Adet	25	2	8%
		Oluşturulan Strateji Belgesi / Fizibilite Raporu	Adet	25	2	8%
Proje Teklif Çağrılar	PYB	Düzenlenen Bilgilendirme Toplantısı Sayısı	Adet	25	0	0%
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	1.500	0	0%
		Düzenlenen Eğitim Toplantısı Sayısı	Adet	10	14	140%
		Eğitim Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Kişi	500	308	62%
		Başvuran Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	230	131	57%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (KOBİ Programı)	Adet	70	35	50%
		Başvuran Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	70	69	99%
		Yararlanıcı Kuruluş Sayısı (Altyapı Programı)	Adet	30	30	100%
		İşbirliği Kurulan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	%	20	17	85%
		Kaynak Kullanılma Oranı (Sözleşme İmzalanan Projelere Sağlanan Destek Miktarı / İlan Edilen Destek Miktarı)	%	95	95,4	100%



Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Yatırım Arazisi Veri Tabanı Oluşturulması	YDO'lar	Kapsanan İl Sayısı	Adet	4	1	25%
Sektörel İletişim Ağları Kurulması	YDO'lar	Ulaşılan Firma Sayısı	Adet	485	327	67%
İllerin Yatırım Olanaklarını Tanıtıcı Materyallerin Hazırlanması	YDO'lar	Hazırlanan Türkçe ve İngilizce Tanıtım Kitapçığı Sayısı	Adet	8	1	13%
Bölgenin Yabancı Yatırımcılara Tanıtılması	YDO'lar	Uluslararası Kuruluşlarla Gerçekleştirilecek Bağlantı/Protokol Sayısı	Adet	1	0	0%
		İş Adamları ve Yatırımcılara Yönelik Gerçekleştirilen Organizasyon Sayısı	Adet	2	1	50%
		Organizasyonlar Aracılığıyla Bölgeye Getirilen Yabancı Yatırımcı/Girişimci Sayısı	Kişi	70	0	0%
		Protokoller, İş Birliklikleri ve Bölge TSO'larının Programları Kapsamında Gerçekleştirilen Yurt Dışı Gezisi Sayısı	Adet	8	0	0%
Bölgenin Yerli Yatırımcılara Tanıtımı	YDO'lar	Büyük Sanayi Kentlerinde Gerçekleştirilen Tanıtım Semineri Sayısı	Adet	4	0	0%
Fuar ve Organizasyonlara Katılım	YDO'lar	Yurt İçinde Düzenlenen Uluslararası Kapsamlı İş ve Ticaret Fuarlarına Katılım Sayısı	Adet	8	2	25%
Teşvik İzlemeleri ve Ekspertiz İşlemleri	YDO'lar	Yatırım Tamamlama Vizesi/Ekspertizi İşlemi Gerçekleştirilen Firma Sayısı	Adet	28	2	7%
		Teşvik Belgesi Kapsamında 6 Aylık Yatırım Gerçekleşme İzlemesi Raporlanan Firma Sayısı	Adet	370	5	1%
2013 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	50	60	120%
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	50	74	148%
2014 TD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Gerçekleştirilen İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	100	12	12%
		Hazırlanan Faaliyet Değerlendirme Raporu Sayısı	Adet	100	0	0%
ODAK Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	9	0	0%
SÜKAP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin	İDB	Yapılacak Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	5	2	40%

Faaliyet Adı	Sorumlu	Gösterge	Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşme	Gerçekleşme Oranı (%)
Gerçekleştirilmesi		Yapılan Anlık İzleme Sayısı	Adet	5	0	0%
SÜKAP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	13	0	0%
SÜKAP Proje Denetim Faaliyetleri	İDB	Gerçekleştirilen Proje Denetimi Sayısı	Adet	3	1	33%
SKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	83	80	96%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	2	7%
SKMDP Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	66	2	3%
SAMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	44	26	59%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	22	0	0%
TEÇDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
TEÇDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	2	7%
TEÇDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	60	0	0%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	15	0	0%
RKMDP Başlangıç ve Uygulama Eğitimi Toplantılarının Düzenlenmesi	İDB	Düzenlenen Toplantı Sayısı	Adet	4	4	100%
RKMDP İlk İzleme Ziyaretlerinin Yapılması	İDB	Yapılan İlk İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	70	3	4%
RKMDP Düzenli ve Anlık İzleme Ziyaretlerinin Gerçekleştirilmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	140	0	0%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	35	0	0%
2013 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	20	13	65%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
2013 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	20	2	10%
2013 DFD Proje Denetim Faaliyetleri Gerçekleştirilmesi	İDB	Gerçekleştirilen Proje Değerlendirme Faaliyeti	Adet	2	12	600%
2014 Yılı DFD Faaliyetlerinin İzleme ve Değerlendirmesi	İDB	Yapılan Düzenli İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	30	2	7%
		Yapılan Anlık İzleme Ziyareti Sayısı	Adet	10	0	0%
2014 DFD Nihai Raporların Kontrolü ve Proje Kapanışlarının Gerçekleştirilmesi	İDB	Hazırlanan Proje Kapanış Raporlarının Sayısı	Adet	25	0	0%



2014 yılı için gerçekleştirilecek performans ölçümünde esas alınacak kriterler bazında da belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler aşağıdadır:

Tablo 60 - 2014 Yılı Çalışma Programı Performans Göstergeleri

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşme
1	İşbirlikleri	Toplantı ve Protokol Sayısı	Adet	27	39
		Gerçekleştirilen Ziyaret Sayısı	Adet	126	103
		Katılımcı Sayısı	Adet	385	176
2	Analiz ve Strateji Geliştirme	Yayımlanan Rapor, Analiz ve Strateji Belgeleri	Adet	7	2
3	Kalkınma Kurulu	Toplantı Sayısı	Adet	2	1
		Katılım Oranı	Yüzde	70%	55%
		Yönetim Kurulu Başkanının Katıldığı Toplantı Sayısının Toplam Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	50%	100%
		Kalkınma Kurulu Başkanının Katıldığı Yönetim Kurulu Toplantı Sayısının Toplam Yönetim Kurulu Toplantı Sayısına Oranı	Yüzde	20%	0%
4	Teknik Destekler	Başvuru Sayısı	Sayı	150	61
		Yararlanıcı Sayısı	Sayı	3.000	2.366
		Yararlanıcıların Memnuniyet Oranı	Yüzde	90%	90%
5	Mali Destekler	Başvuran Kişi / Kurum Sayısı	Sayı	340	205
		Bilgilendirme Toplantılarına Katılan Kişi Sayısı	Sayı	1.500	0
		Eğitim Verilen Kişi x Gün Sayısı	Kişi x Gün	500	308

#	Faaliyet	Gösterge	Gösterge Birimi	2014 Yılı Hedefi	2014 Yılı 6 Aylık Gerçekleşme
		Ortağı Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	20%	35%
		İştirakçi Olan Projelerin Toplam Proje Sayısına Oranı	Yüzde	5%	11%
6	Yatırım Destek	Yerinde Ziyaret Edilen ya da Bilgi Verilen İşletmeci ve Potansiyel Girişimci Sayısı	Adet	970	943
7	Yerel Paylar	Tahsil Oranı	Yüzde	90%	35%
8	Eğitimler	Eğitim Sayısı	Adet	19	9
9	Periyodik Yayınlar	Yayın Sayısı	Adet	4	2
10	Operasyonel Programlar / Eylem Planları	Hazırlanan Program / Plan Sayısı	Adet	4	3

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Kurumsal ve Bireysel Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup 2015 yılı itibarıyla hem kurumun hem de personelin performanslarının ölçülmesi planlanmaktadır.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

-  Kurumsallaşma sürecinin büyük oranda tamamlanmış olması
-  Nitelikli insan kaynağına sahip olması
-  Ajans içinde güçlü bir iletişim ve güven ağı bulunması
-  Yeniliklere hızlı adapte olabilecek esnek çalışma şartlarına sahip olması
-  Bölge'de Ajans'a yönelik önemli beklentilerin bulunması

D.2. Zayıflıklar

-  Mevcut hizmet binasının Ajans'ın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması



- Ajans'ın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölge'de bilgi kirliliğinin olması
- Yeni kurulmuş bir kamu kurumu olmanın getirdiği dezavantaj ve eksikliklerin bulunması

D.3. Değerlendirme

2014 yılının ilk 6 ayında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda çalışmaya devam etmiştir.

Ajansımızın daha iyi hizmet sunabilmesi amacıyla 2013 yılı içerisinde yapılan Hizmet Binası Yapım İşi ihalesi kapsamında inşaat çalışmaları devam etmektedir. Hizmet binasının 2014 yılı Ekim ayına kadar kullanılmaya başlanması öngörülmektedir.

Ajansımız, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı'nı tamamlayarak, önümüzdeki yıllarda gerek Ajansın temel faaliyet alanlarını gerekse Bölgenin kalkınmada izleyeceği yolu belirleyecek çalışmayı Bakanlığa göndermiştir. Plan kapsamındaki politikaların hayata geçirilmesini kolaylaştırmak amacıyla il bazlı Yerel Ekonomik Gelişme Programları (YEGEP)'nin hazırlanmasına başlanmıştır. Ayrıca Ajansımız tarafından güdümlü proje desteği kapsamına girebilecek alanlarda güdümlü proje geliştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Ajans, paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde olmuştur.

Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölge'nin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölge'ye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin personel sayılarının artırılması ve gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. Yatırım Destek Ofislerinin görev tanımlarında yeterli düzeyde netleşme ve odaklanma sağlanamamaktadır.

Yatırım Destek Ofislerinin en önemli sorunlarından birisi de yatırım yapılabilen arazilerin yerleri, büyüklüğü, mülkiyet durumu, arazi sınıfı gibi verilerin yer aldığı bir arazi envanteri bulunmamasıdır. Bu sebeple yatırımcıların talep ettiği büyüklükte ve özelliklerde arazi bulabilmek için bu konudaki irtibat kişilerini sürekli aramak gerekmektedir. Bu konuyla ilgili paydaşlarla ortak bir şekilde verilerin güncel olarak tutulduğu bir sistem geliştirilmesi yerinde olacaktır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad.,
Metem Tesisleri, Kat:4, 43020, Merkez/Kütahya

Tel: (0274) 271 77 61-62

Faks: (0274) 271 77 63

E-posta: info@zafer.org.tr

Web: www.zafer.org.tr | www.inwest.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dörtöl Mah., Turgut Özal Cad., No: 69,
ATSO Binası, Kat: 2, 03100, Merkez/Afyonkarahisar
Tel: (0272) 212 20 70
Faks: (0272) 212 21 70
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad., Metem
Tesisleri, Kat: 4, 43020, Merkez/Kütahya
Tel: (0274) 271 77 61
Faks: (0274) 271 77 63
E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: Efendi Mah. Mimar Sinan Bulv. No:127, TSO Bülent
Koşmaz Hizmet Binası Kat:1, 45020, Yunusemre/Manisa
Tel: (0236) 237 29 47
Faks: (0236) 239 49 51
E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404, Özmerkez
İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak
Tel: (0276) 224 43 41
Faks: (0276) 224 43 42
E-posta: usakydo@zafer.org.tr