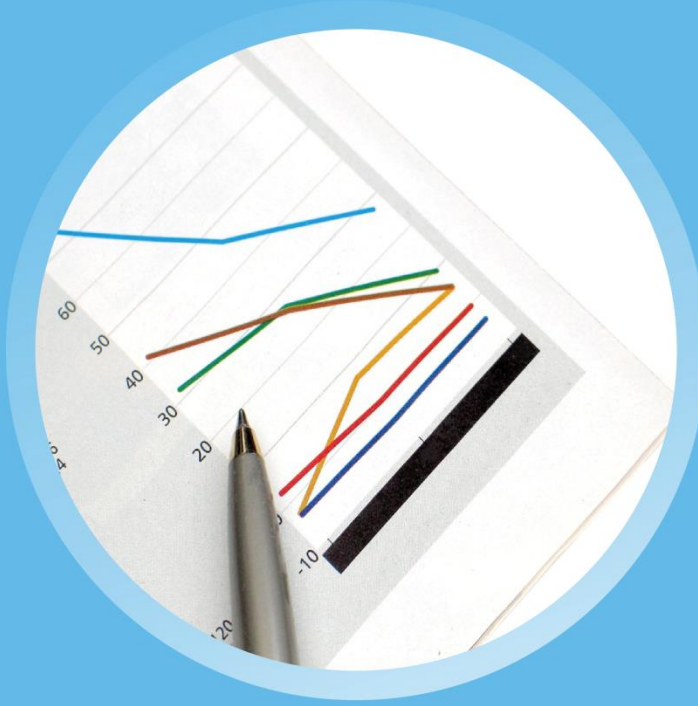




2013

Ara Faaliyet Raporu





İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
GRAFİKLER	5
ŞEKİLLER	5
KISALTMALAR	6
YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU	8
GENEL SEKRETER SUNUŞU.....	9
A. GENEL BİLGİLER.....	11
A.1. Misyon ve Vizyon	11
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	11
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	12
A.3.1. Fiziksel Yapı.....	12
A.3.2. Teşkilat Yapısı.....	12
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	13
A.3.2.2. Yönetim Kurulu.....	13
A.3.2.3. Genel Sekreterlik.....	15
A.3.3. Bilgi Teknolojileri	24
A.3.4. İnsan Kaynakları.....	25
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	29
B. AMAÇ VE HEDEFLER	29
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	29
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	30
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	31
C.1. Mali Bilgiler	31
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	31
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	32
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	34
C.2. Performans Bilgileri	35
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri.....	35
C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri.....	35
C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri.....	39
C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	49

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri	58
C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri.....	66
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	68
C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri.....	68
C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	75
C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	80
C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	84
C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu.....	90
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi	90
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	91
D.1. Üstünlükler	91
D.2. Zayıflıklar	91
D.3. Değerlendirme	91
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	92



TABLÖLAR

Tablo 1 - 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri	14
Tablo 2 - İMYB Personel Bilgileri.....	16
Tablo 3 - PAGB Personel Bilgileri.....	17
Tablo 4 - PYB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 5 - İDB Personel Bilgileri	20
Tablo 6 - TKB Personel Bilgileri	22
Tablo 7 - YDO Personel Bilgileri.....	23
Tablo 8 - 30.06.2013 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı	26
Tablo 9 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri.....	31
Tablo 10 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri.....	32
Tablo 11 - İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013)	32
Tablo 12 - Belediye Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013)	33
Tablo 13 - TSO Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013).....	33
Tablo 14 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu	34
Tablo 15 - İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri.....	34
Tablo 16 - 2013 Yılı İlk Altı Aylık Eğitim Faaliyetleri	37
Tablo 17 - 2013 Yılı İlk Altı Ayı Bilgi Edinme Faaliyetleri	39
Tablo 18 - Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamındaki Odak Grup Toplantıları.....	41
Tablo 19 - İl Kültür ve Turizm Müdürlükleriyle Yapılan Toplantılar.....	44
Tablo 20 - İlçe Önceliklendirme Toplantıları.....	45
Tablo 21 - Sosyal Politika Grup Toplantıları	46
Tablo 22 - Bölge Planı İl İstişare Toplantıları.....	46
Tablo 23 - SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi.....	49
Tablo 24 - SKMDP ve SAMDP Verileri.....	51
Tablo 25 - 2012 TD Faaliyet Takvimi.....	53
Tablo 26 - 2013 TD ve 2013 DFD Faaliyet Takvimi	54
Tablo 27 - Bilgilendirme ve Eğitim Tabloları	55
Tablo 28 - Katılımcıların İl ve İlçelere Dağılımı.....	56
Tablo 29 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları	59
Tablo 30 - 2012 MDP Eğitim Toplantıları Tarih ve Merkezleri	63
Tablo 31 - 2012 MDP Eğitim Toplantıları Katılımcı Profili.....	64

GRAFİKLER

Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	26
Grafik 2 - Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı....	27
Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu	27
Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu.....	28
Grafik 5 - Ankete Katılan Firmaların İller Bazında Dağılımı	41
Grafik 6 - Ankete Katılan Firmaların Sektörler Bazında Dağılımı	42
Grafik 7 - Desteklenen Projelerin İller Bazında Dağılımı	51
Grafik 8 - Ajans Destek Miktarının İller Bazında Dağılımı	52
Grafik 9 - 2012 TD 3. Dönem İstatistikleri	53
Grafik 10 - 2012 TD 3. Dönem Bütçesinin İller Bazında Dağılımı	53

ŞEKİLLER

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması	16
---	----

**KISALTMALAR**

AB	: Avrupa Birliği
AFAD	: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı
AFJET	: Afyon Jeotermal A.Ş.
AFTAR	: Afyonkarahisar Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı
AKÜ	: Afyon Kocatepe Üniversitesi
Ar-Ge	: Araştırma - Geliştirme
BD	: Bağımsız Değerlendirici
BİMER	: Başbakanlık İletişim Merkezi
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
BPL	: Başarılı Projeler Listesi
CBS	: Coğrafi Bilgi Sistemi
CBÜ	: Celal Bayar Üniversitesi
ÇSGB	: Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı
DFD	: Doğrudan Faaliyet Desteği
DK	: Değerlendirme Komitesi
DSİ	: Devlet Su İşleri Genel Müdürlüğü
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İESO	: İscehisar Esnaf ve Sanatkarlar Odası
İMYB	: İdari ve Mali Yönetim Birimi
İŞKUR	: Türkiye İş Kurumu
KAGİDER	: Türkiye Kadın Girişimciler Derneği
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
KHK	: Kanun Hükmünde Kararname
KKYDP	: Kırsal Kalkınma Yatırımlarının Desteklenmesi Programı
KOBİ	: Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme
KOSGEB	: Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı
KUTSO	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
MDP	: Mali Destek Programları
MÜSİAD	: Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PAGB	: Planlama ve Ar-Ge Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
SAMDP	: Sosyal Altyapı Mali Destek Programı
SKMDP	: Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı
SSL	: Secure Sockets Layer (Güvenli Giriş Katmanı)
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TD	: Teknik Destek
THY	: Türk Hava Yolları
TİM	: Türkiye İhracatçılar Meclisi



TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TKDK	: Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TTGV	: Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı
TURSEFF	: Türkiye Sürdürülebilir Enerji Finansman Programı
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜFE	: Tüketici Fiyatları Endeksi
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TYDTA	: Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
UDYK	: AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu
USİAD	: Uşak Sanayici ve İş Adamları Derneği
YDO	: Yatırım Destek Ofisi
YTE	: TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü



YÖNETİM KURULU BAŞKANI SUNUŞU

2012 yılı Temmuz ayından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığını üstlenmekte olduğum Zafer Kalkınma Ajansı, kurulduğu günden bugüne Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden oluşan bölgede faaliyetlerini etkin şekilde sürdürmüştür. Söz konusu dört ilde kamu kesimi, özel sektör, yerel yönetimler, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği oluşturan ve bu illerin kalkınmasına destek veren Zafer Kalkınma Ajansı, Bölge halkının ihtiyaçlarına cevap veren ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunan bir kurum olmuştur.

Ajansımızın Yönetim Kurulu, Kalkınma Kurulu ve Genel Sekreterlik organları ilgili mevzuatta kendilerine verilen görev ve misyon çerçevesinde Bölgenin sosyoekonomik alanlardaki başarısı için koordineli bir biçimde çaba sarf etmektedir. Bu çabalar neticesinde Ajansımızın Bölgesinde bilinirliği artmış, yerel potansiyel harekete geçirilmiş ve bu çerçevede farklı kesimlerden paydaşlarla önemli projeler gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilir bölgesel kalkınmayı hızlandırmak suretiyle bölge içi gelişmişlik farklarını azaltma amacını güden Zafer Kalkınma Ajansının faaliyetlerinden daha verimli sonuçlar elde edilebilmesi için Bölgemizdeki tüm paydaşların katılımcılığı elzemdir. Bu vesileyle, özverili çalışmalarından ve katkılarından dolayı Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Üyelerine, Genel Sekreter ve Ajans Çalışanları ile toplantılarımıza katılan ve projeler üreten tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, yürütülen çalışmaların başarılı bir şekilde devam etmesini dilerim.

İrfan BALKANLIOĞLU
Afyonkarahisar Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı



GENEL SEKRETER SUNUŞU

Zafer Kalkınma Ajansı, faaliyetlerine başlamasının dördüncü senesi olan 2013 yılının ilk altı ayında kurumsal yapısını güçlendirerek etkinliğini arttırma yolunda önemli adımlar atmaya devam etmektedir. Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuş ve elde edilen bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu çerçevede, belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuş ve tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu Kalkınma Bakanlığı'na gönderilmiştir. Ayrıca 01.01.2013 tarihi itibarı ile yürürlüğe giren 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler kapsamında, 2013 yılının ilk yarısında az tehlikeli işyeri sınıfına giren Ajansımızda öncelikle, Ajans personeli tarafından bir “Çalışan Temsilcisi” seçilmiş ve akabinde 5 kişilik bir risk değerlendirmesi ekibi kurularak ilgili mevzuat hükümleri gereğince “Risk Değerlendirmesi” yapılmıştır.

2013 yılının ilk altı ayı 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları açısından yoğun bir dönem olmuştur. Bölgesel araştırma ve analiz çalışmaları ile ilçe toplantılarının tamamlanması neticesinde, Mayıs ayında Bölge Planı yazım sürecine başlanmış, yapılan çalışmalar konsolide edilerek ilk taslak 25.06.2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşüldükten sonra Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur.

12.11.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “TR33 Bölgesi'nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması” olan 9.800.000 TL bütçeli “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)” kapsamında 195 proje teklifi ile



7.500.000 TL bütçeli “Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)” kapsamında Ajansımıza 262 proje teklifi gelmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda ve 07.04.2013 tarihli, 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan karar gereğince SAMDP kapsamında 28 proje, SKMDP kapsamında ise 69 proje asil olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. SKMDP kapsamında 2 proje sahibinin, SAMDP kapsamında ise 3 proje sahibinin sözleşme imzalamaktan vazgeçmesi neticesinde her iki program kapsamında toplam 92 projenin hayata geçirilebilmesi için yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca Ajansımız 17.06.2013 tarihinde toplam bütçesi 700.000 TL olan 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve toplam bütçesi 1.400.000 TL olan 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (DFD)’nı ilan etmiştir.

Yatırım danışmanlığından, program yönetimine, bölgesel planlamadan paydaşlar arası koordinasyona kadar farklı boyutlardaki faaliyetleri ile hizmet odaklı bir kurum olan Ajansımız; Bakanlığımız, Yönetim ve Kalkınma Kurulu Üyelerimiz ve tüm paydaşlarımızın katkıları ile bölgesel kalkınmanın sürdürülebilirliği noktasında çalışmalarını profesyonel biçimde yürütmektedir. Bu vesileyle, Ajansımız misyon ve vizyonu çerçevesinde görevlerini ciddiyet, hassasiyet ve özveri ile icra eden Ajans personelimize teşekkür ediyorum.

Veli OĞUZ
Genel Sekreter V.

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarihli ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarihli ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanunun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”tır.

Vizyonumuz;

“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER’le taçlandıran bir ajans olmak”tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.



- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2013 yılında faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmektedir. Afyonkarahisar YDO 28.01.2013 tarihinde Dört Yol Mh. Turgut Özal Cd. No:69 Merkez/Afyonkarahisar adresindeki yeni ofisine taşınmıştır.

Ajansımızın yeni kurumsal binası proje çalışmaları 30.04.2013 tarihinde projelerin ve dosyaların Ajansımıza kontrol amaçlı sunulmasıyla tamamlanmıştır. Proje kontrol süreci Ajansımızda yeterli teknik personel olmamasından dolayı Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nce görevlendirilen personel ve Ajans personelinin oluşan 5 kişilik komisyonca devam etmektedir. Ajans'ın yaptırılacak olan hizmet binası yaklaşık 5.000 m²'lik kapalı alana sahip olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır.

Yüklenici tarafından sunulan projelerin ve dosyaların kontrolü sonucunda ihale evrakları hazırlanacak, Kütahya Belediyesi'nce görevlendirilen personel ve Ajans personelinin oluşacak komisyon tarafından Herkese Açık İhale Usulüne göre yapım işi ihalesine çıkılacaktır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajansı yönlendirmek üzere kurulmuştur.



Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 24, Kütahya'dan 23, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- b) Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- c) Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- d) Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Kalkınma Kurulu'nda üye olarak yer alan kurum ve kuruluşlar Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile belirlenmektedir. 08.04.2013 tarihinde yayınlanan 2013/4748 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi ile Zafer Kalkınma Ajansı Kalkınma Kurulu'nda 2013-2017 yılları arasında dört yıl süre ile görev yapacak üyeler belirlenmiştir. İlgili kurum ve kuruluşların üyelikleri 25.07.2013 tarihi itibarıyla geçerli olacaktır.

Ajansımız, 2013/4788 sayılı Kararname uyarınca kurulda temsili öngörülen kurum ve kuruluşlara, kendilerini temsil edecek yetkilinin isim ve irtibat bilgilerini soran Üye Bilgi Formu göndermiştir. Gelen geri bildirimler neticesinde Kurulu teşkil edecek temsilcilerin isim ve unvanları kesinleştirilmiştir.

Yeni teşkil edilen Kalkınma Kurulu'nun ilk toplantısının 14.08.2013 tarihinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir.

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. Yönetim Kurulu, Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizin Valileri, Belediye Başkanları, İl Genel Meclisi Başkanları ve Ticaret ve Sanayi Odası Başkanlarının yer aldığı 16 üyeli bir Kuruldur. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri





Hakkında Kanunun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- i) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- j) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- k) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- l) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- m) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

09.05.2013 tarihli ve 28642 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Valiler Kararnamesi ile Yönetim Kurulumuzda değişiklikler olmuştur. Manisa Valiliği'nden Merkeze atanan Sayın Halil İbrahim DAŞÖZ ve Kütahya Valiliği'nden Ordu Valiliğine atanan Sayın Kenan ÇİFTÇİ Yönetim Kurulumuzdan ayrılmışlar; Kayseri Valiliği'nden Kütahya Valiliği'ne atanan Sayın Şerif YILMAZ ve Nevşehir Valiliği'nden Manisa Valiliği'ne atanan Sayın Abdurrahman SAVAŞ Yönetim Kurulumuza katılmışlardır.

2013 yılının ilk 6 ayında Yönetim Kurulu Başkanlığı Afyonkarahisar Valisi Sayın İrfan BALKANLIOĞLU tarafından yürütülmüştür. Yönetim Kurulu, 2013 yılının ilk 6 ayında 5 toplantı gerçekleştirmiş olup toplantılara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tablo 1 - 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2013-01	21.01.2013	Uşak	10
2013-02	20.02.2013	Kula, Manisa	9
2013-03	08.04.2013	Sandıklı, Afyonkarahisar	9
2013-04	16.05.2013	Kütahya	9
2013-05	25.06.2013	Uşak	9

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

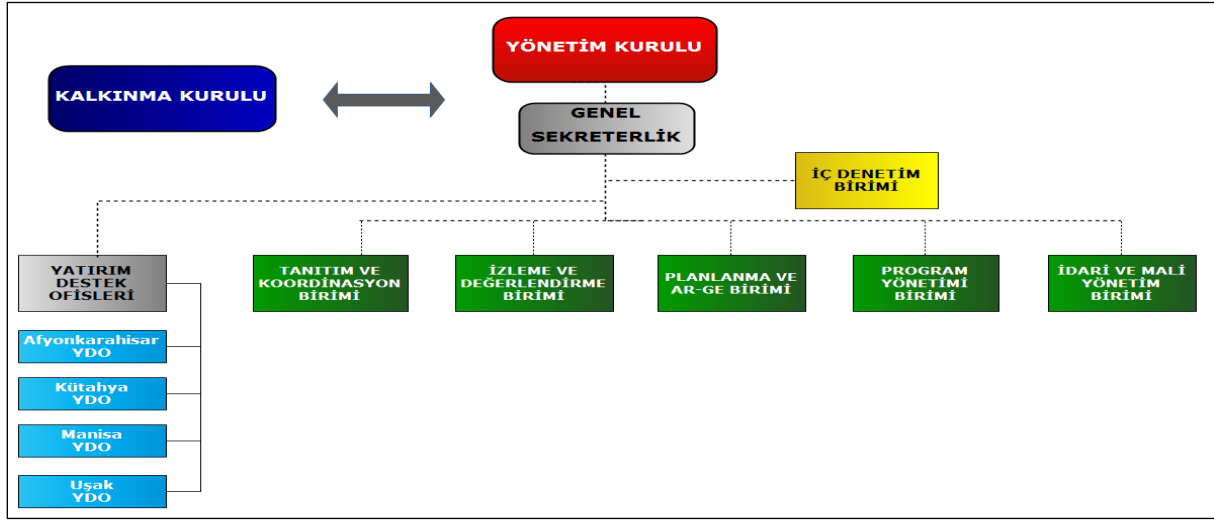
- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanunun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekretarya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- r) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- s) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

06.09.2010 tarihinde Ajans Genel Sekreteri olarak görevine başlamış olan Dr. Yılmaz ÖZMEN, 20.05.2013 tarihinde Yönetim Kurulu'na istifasını sunmuş olup 22.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızdaki görevinden ayrılmıştır. 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 No'lu karar ile; İMYB Birim Başkanı Veli OĞUZ, yeni bir Genel Sekreter atanıncaya kadar Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiş olup halen bu görevi yürütmektedir.



Ajans Organizasyon Şeması, 21.10.2010 tarihli ve 2010-9 No'lu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır.

Şekil 1 - Ajans Organizasyon Şeması



Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

İdari ve Mali Yönetim Birimi

30.06.2013 tarihi itibarıyla İdari ve Mali Yönetim Birimi (İMYB)'nde 3 uzman ve 5 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 2 - İMYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ*	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Ahmet MUTAF**	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk
Mehmet TEKELİ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
İrem SUYOLCU	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Sertan AKSOY	Yazı İşleri ve Satın Alma Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Elektronik ve Bilgisayar Eğitimi
Hülya UĞUZ	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat

* İMYB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.

** Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman Ahmet MUTAF, 22.05.2013 tarihi itibarıyla İMYB Birim Başkanı Vekili olarak görevlendirilmiştir.

İMYB; Hukuk İşleri, İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri ve Satın Alma, Bilgi İşlem ve Yönetici Asistanlığı bölümlerinden oluşmaktadır. İMYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak.

Planlama ve Ar-Ge Birimi

30.06.2013 tarihi itibarıyla Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB)'nde 6 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 3 - PAGB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Yakup PEKER	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	İktisat
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Seray KAÇMAZ	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Nadiye AKSAKAL	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Şehir ve Bölge Planlama
Hakan OLTAN	Uzman	İzmir Ekonomi Üniversitesi	Ekonomi

PAGB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PAGB, temelde



gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PAGB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- İMYB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.

Program Yönetimi Birimi

30.06.2013 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 4 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Kimya Mühendisliği
Beyhan ÇELİK	Uzman	Çukurova Üniversitesi	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
Gökçe ÖZAYDIN	Uzman	Başkent Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği

PYB'nin asli görevi PAGB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge'de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- a) Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- b) Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- c) Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- d) Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- e) Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- f) Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında "Sıkça Sorulan Sorular (SSS)" bölümünde yayınlarak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- g) Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- h) Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- i) Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- j) Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- k) Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- l) Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan "hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini" kamuoyuna ilan etmek,
- m) Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- n) Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- o) Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- p) Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB'ye devretmek,



- q) Teknik Destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

30.06.2013 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nde 6 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Yahya KİŞİOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme
Ömer AKAN	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Nükleer Enerji Mühendisliği
Mehmet Fatih SEVER	Uzman	Ege Üniversitesi	İşletme

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMYB'ye bildirmek,
- İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,

- i) Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- j) Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,
- k) Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- l) Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMYB'yi bilgilendirmek,
- m) Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMYB'ye görüşünü iletme,
- n) Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- o) Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- p) Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- q) PAGB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- r) Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- s) Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- t) Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- u) Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- v) Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.



Tanıtım ve Koordinasyon Birimi

30.06.2013 tarihi itibarıyla Tanıtım ve Koordinasyon Birimi (TKB)'nde 2 uzman personel ve 1 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 6 - TKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Naci Bahadır ŞANVER	Birim Başkanı	Carleton Üniversitesi	İktisat ve Siyaset Bilimi
Doğan Selçuk ÖZTÜRK	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
Zeynep GÜRLEK	Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi	Dumlupınar Üniversitesi	Sosyoloji

TKB'nin fonksiyonları dış ilişkiler, organizasyon, basın ve halkla ilişkiler olarak sıralanabilir. Bu kapsamda TKB Ajansın paydaşlarıyla olan ilişkilerinin koordinasyonundan, tanıtım faaliyetlerinden ve organizasyonlardan sorumludur. TKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- PAGB'nin araştırmaları ve çalışmalarının uygulamaya konulmasına yönelik, bu birimle koordineli olarak, çalıştay, konferans, sempozyum gibi etkinlikleri planlamak ve hayata geçirmek, uygulamaların etkilerine ilişkin PAGB'ye geri bildirimde bulunmak,
- Bölgesel kalkınmayı hızlandırıcı stratejik işbirliği ağlarının (sanayi-üniversite, kamu-özel sektör, kamu-sivil toplum vs.) oluşturulmasını planlamak ve hayata geçirmek,
- Paydaş veri tabanını kontrol etmek ve güncellemek,
- Ajansın bölge aktörleri (kamu, üniversite, STK, özel sektör, toplum) ile kurumsal iletişimini etkin kılmak, söz konusu iletişimden hareketle kalkınmaya yönelik stratejik işbirliği önerileri getirmek,
- Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- YDO'ların yapacak olduğu yatırım tanıtımı görevlerini yerine getirmede kolaylaştırıcılık ve koordinasyon görevlerini üstlenmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları Çalışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

30.06.2013 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 9 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	İbrahim Tuğrul ÇINAR	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Özge YEĞİN	Uzman	Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Gıda Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
	Ayşe ÖZTÜRK	Uzman	Fatih Üniversitesi	Bilgisayar Mühendisliği
Manisa YDO	Devrim Barış SUBAŞI	Koordinatör	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
	Dilek UNCUOĞLU CAN	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
Uşak YDO	Dursun Kürşad MURAT	Koordinatör	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,



- h) İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- i) TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- j) Ekonomi Bakanlığı tarafından sağlanan teşvikler ile ilgili yatırımcılara danışmanlık yapmak, teşvik belgesi sahibi projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama işlemlerini gerçekleştirmek, Genel Teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi bulunmamaktadır. İç denetçi istihdam etmek için 2012 yılı içinde çalışmalara devam edilmiş ve 30.11.2012 tarihinde, 10 (on) Uzman Personel, 2 (iki) Destek Personeli ve 1 (bir) İç Denetçi istihdam etmek üzere personel alım ilanına çıkmıştır. Söz konusu personel alımı için başvurular, 20.12.2012 - 04.01.2013 tarihleri arasında alınmış ancak İç Denetçi pozisyonu için herhangi bir başvuru gelmemiştir.

A.3.3. Bilgi Teknolojileri

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağının bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, çeşitli yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanarak bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajansa ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

Sağlıklı çalışma ortamı oluşturmak amacıyla talep eden personele monitör temini gerçekleştirilmiştir.

Mart ayı itibarıyla göreve başlayan personele elektronik sertifika tanımlama işlemleri tamamlanmış olup personele gerekli eğitim verilmiştir.

Ajansın evrak kayıt sistemi olan EBYS'ye SSL sertifikası entegre edilmiş olup sistem daha güvenli hale getirilmiştir.

A.3.4. İnsan Kaynakları

İnsan Kaynakları Politikası

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,
- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajansta çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajansta çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

2012 yılı Aralık ayında hizmet alımı yöntemi ile tamamlanmış olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nde de belirtildiği üzere Ajansımız;

- Çalışanlarına sevgi ve saygı duyan,
- Çalışanlarına sorumluluk veren,
- Bölgedeki mevcut kurum / kuruluşlara örnek olan,
- Verimli ve nitelikli personel istihdamını sağlayan,
- Kuruma aidiyet duygularını artıran,
- Personelinin işbirliği ile ve uyum içinde çalışmasını sağlayan,
- Çözüm odaklı çalışma kültürünü benimseyen,
- Çalışanlarının birbiriyle dostça ve saygı çerçevesinde bağlantılar kurmasını sağlayan,
- Sürekli öğrenen bir organizasyon olmayı hedefleyen,
- Bilgiyi, sözlü ve yazılı bir biçimde ilgili kişilere / paydaşlara aktaran ve personelin paydaşlarla çift yönlü iletişim kurabilmesini sağlayan,
- İmkânlarının tüm personel tarafından eşit bir biçimde kullanılmasını sağlayan,

bir yönetim tarzını benimsemektedir.



Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

Personel İstatistikleri

30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansımızda 31'i uzman personel, 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 37 personel istihdam edilmektedir. 31 uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Uşak YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO ve 2'si de Kütahya YDO'da görev yapmaktadır. 22 uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde görev yapmaktadır.

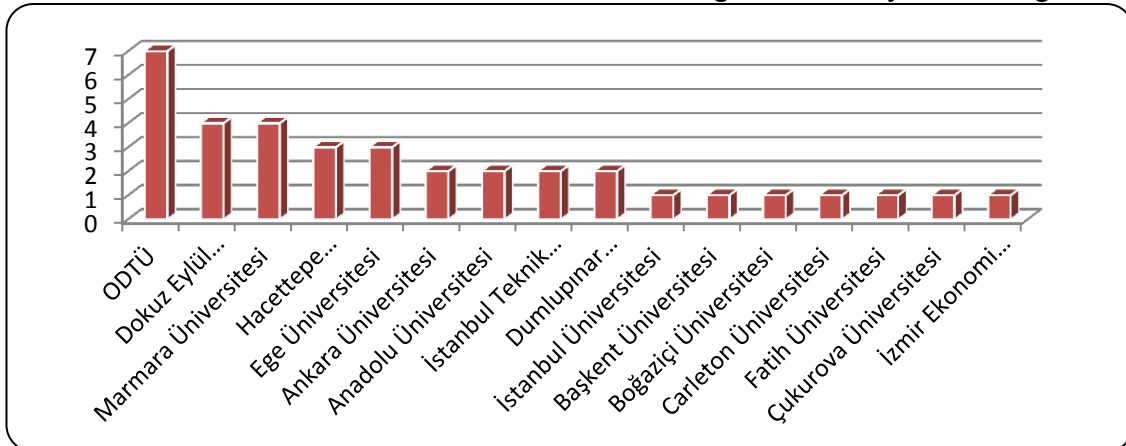
Tablo 8 - 30.06.2013 Tarihi İtibarıyla Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	*
İMYB	8
PAGB	6
PYB	5
İDB	6
TKB	3
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	2
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	37

* İMYB Birim Başkanı Veli OĞUZ, 21.05.2013 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekili olarak görevlendirilmiştir.

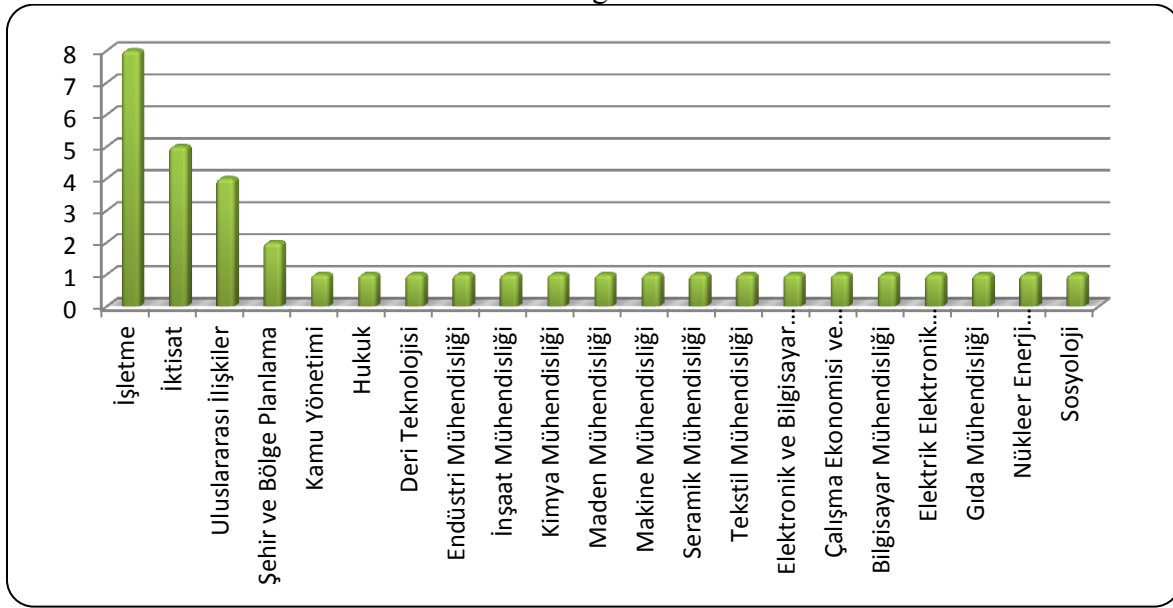
Ajans personelinin 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 4'ü Dokuz Eylül Üniversitesi, 4'ü Marmara Üniversitesi, 3'ü Hacettepe Üniversitesi, 3'ü Ege Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Anadolu Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 2'si Dumlupınar Üniversitesi, 1'i İstanbul Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Carleton Üniversitesi, 1'i Fatih Üniversitesi, 1'i Çukurova Üniversitesi, 1'i İzmir Ekonomi Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.

Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı



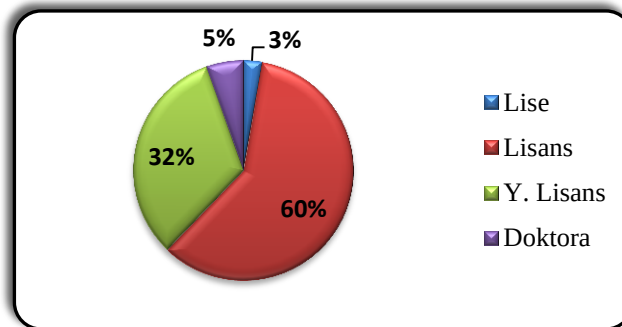
Ajans personeli lisans düzeyinde 21 farklı dalda eğitim almış olup en fazla işletme bölümü mezunu personel bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajans personelinin lisans düzeyinde mezun oldukları fakülteler incelendiğinde; 12 personelin Mühendislik Fakültesi mezunu, 19 personelin İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1 personelin Hukuk Fakültesi mezunu, 2 personelin Mimarlık Fakültesi mezunu, 2 personelin de Eğitim Fakültesi mezunu olduğu görülmektedir.

Grafik 2 - Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı



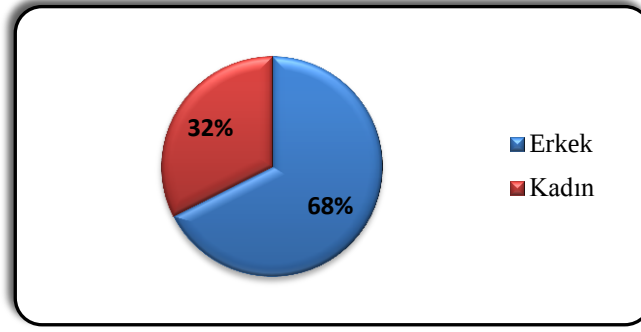
30.06.2013 tarihi itibarıyla; Ajansımız personelinden doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 12, lisans mezunu sayısı 22'dir. Lisans mezunu personelden 9'u yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 8'i doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.

Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu



Ajansımızda istihdam edilen personelin 25'i erkek, 12'si kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 31'dir.

Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu



Personel Hareketliliği

Ajansımız, 2012 yılının Kasım ayında çıkmış olduğu personel alımının mülakatlarını 23-24.01.2013 tarihlerinde Kütahya'da gerçekleştirmiştir. 10 uzman personel, 1 iç denetçi ve 2 destek personeli alımı için 26'sı uzman, 47'si destek personeli, 21'i ilan dışı başvuru olmak üzere toplam 94 başvuru alınmıştır. İç denetçi pozisyonu için ise başvuru gelmemiştir.

Uzman personel istihdamı için yapılan başvurulardan 26 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 4 tanesi 23.01.2013 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %84,62 olarak gerçekleşmiştir. Destek personeli istihdamı için yapılan başvurulardan ise, 19 tanesi ön inceleme sonucunda başarılı bulunarak mülakata davet edilmiştir. Bu adaylardan 3 tanesi 24.01.2013 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sınavına katılmamış olup mülakata katılma oranı %84,21 olarak gerçekleşmiştir.

Mülakat sınavı sonuçlarına göre; uzman personel mülakatına katılan adaylardan 14 tanesi (10 asil, 4 yedek) ile destek personeli mülakatına katılan adaylardan 3 tanesi (2 asil, 1 yedek) başarılı bulunmuştur. Mülakat sınavı sonuçları, 25.01.2013 tarihinde Ajansımızın internet sitesinde ilan edilmiş ve 20.02.2013 tarihinde Manisa'da gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır. Göreve başlama davet yazıları gönderilen bu adaylardan 9 Uzman Personel ve 2 Destek Personeli Ajansımızdaki görevine başlamıştır.

28.11.2012 tarihli dilekçesi ile Ajansa istifasını sunan PAGB Uzmanı Raziye DEMİR KARATAŞ, 18.01.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

Muhasebe Görevlisi Emine GÜMÜŞ, 10.01.2013 tarihinde Ajansa istifasını sunmuş ve 08.02.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır.

01.08.2012 tarihi itibarıyla askerlik görevini ifa etmek üzere ücretsiz izne ayrılmış olan PAGB Uzmanı Kubilay ŞİMŞEK 01.02.2013 tarihinde Ajanstaki görevine başlamıştır.

07.09.2010 tarihinden beri Ajans Genel Sekreterliği görevini yürütmekte olan Dr. Yılmaz ÖZMEN, 20.05.2013 tarihli dilekçesi ile Yönetim Kurulu'na istifasını sunmuş olup 22.06.2013 tarihi itibarıyla Ajanstaki görevinden ayrılmıştır. Bu nedenle; 21.05.2013 tarihli ve 2013-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan 1 No'lu karar ile İMYB Birim

Başkanı Veli OĞUZ, yeni bir Genel Sekreter atanıncaya kadar Genel Sekreter vekili olarak görevlendirilmiştir.

A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş / işlemlerini, bu iş akış şemalarına uygun olarak yürütmektedirler. Bunların yanı sıra bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait kontrol listeleri oluşturulmuş ve süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu sağlanmıştır.



Ajansımızda görev yapmakta olan tüm personelin görev, yetki ve sorumlulukları 2011 yılında başlanan ve 2012 yılı başında tamamlanan “Görev Tanımlarının Oluşturulması” çalışması ile belirlenmiştir.

2013 yılının ilk yarısında görev tanımlarının güncellenmesi yönünde bir ihtiyaç doğmadığından herhangi bir revizyon yapılmamış; ancak, İdari ve Mali Yönetim Birimi ile İzleme ve Değerlendirme Birimi süreç haritalarında birtakım revizyonlar yapılmıştır. 2013 yılının ikinci yarısında da gerek duyulması halinde revizyonlar yapılacaktır.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajans 2010 yılının sonunda 2011-2013 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planını oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, Şubat ayında düzenlenen 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda Stratejik Plan kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Planda Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılacaktır.

Amaç 2: Bölge’ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge’nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.



Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1: Bölge’de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2: Ajans’a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

Hedef 4.3: Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5: Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1: Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2: Bölge Planı’nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3: Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014-2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4: Bölge Planı’na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilcektir.

Amaç 6: Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1: İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

- 1) Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,
- 2) TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,
- 3) Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
- 4) Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına,

yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,

- 5) Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
- 6) Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2013 yılı 6 aylık gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2013 Yılı Bütçesinde Ajansımızın nakit gelirleri 50.306.738,33 TL olarak tahmin edilmiş olup ilk altı aylık dönemde Ajansın nakit gelirleri toplamı %63,31 gerçekleşmeyle 31.847.680,93 TL olmuştur.

Tablo 9 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2013 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2013 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	16.702.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.705.015,33	1.304.322,39	76,50
Belediyelerden Aktarılan Paylar	5.148.575,12	3.879.477,94	75,35
TSO'lardan Aktarılan Paylar	176.008,27	89.093,09	50,61
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	1.004.657,90	100,47
Bir Önceki Yılda Devreden Gelirler	25.575.139,61	25.570.136,61	99,98
Toplam	50.306.738,33	31.847.680,93	63,31

Ajansın 2013 yılı ilk altı aylık gerçekleşen giderleri 12.411.427,03 TL'dir. Bu giderlerin %21,60'ını Genel Hizmet Giderleri, %78,40'ını ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 10 - 2013 Yılı Tahmini ve Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2013 Yılı Tahmini Gider (TL)	2013 Yılı 6 Aylık Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	13.910.164,30	1.946.678,77	13,99
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	110.000,00	8.237,56	7,49
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	866.500,00	167.530,75	19,33
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	770.000,00	162.014,70	21,04
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	1.590.250,00	396.907,07	24,96
Proje Destekleme Hizmetleri	30.379.824,03	9.234.002,23	30,40
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	1.670.000,00	206.637,30	12,37
Teknik Destek Hizmetleri	1.010.000,00	289.418,65	28,66
Toplam	50.306.738,33	12.411.427,03	24,67

30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **19.436.253,90 TL**'dir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler



Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle 5449 sayılı Kanun gereği Ajansa katkı payı ödemekle yükümlü Bölgede yerleşik paydaşların bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Bütçe verilerinin temininde bir hayli sıkıntı yaşanmaktadır. Ajansımız katkı payına esas verilerin temin edilmesi konusuna bir hayli önem vermiş olup 2013 yılı içerisinde bu konuda büyük bir aşama kaydetmiştir.

2013 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sadece 3 belediyeden farklı yıllara ait 9 adet veri temin edilememiştir.

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı toplamı 1.705.015,44 TL olup bu tutarın 1.303.322,39 TL'si ödenmiştir.

Tablo 11 - İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	407.469,00	407.469,00	0,00	%100
Kütahya	401.693,05	0,00	401.693,05	%0,00
Manisa	690.477,39	690.477,39	0,00	%100
Uşak	205.376,00	205.376,00	0,00	%100
Toplam	1.705.015,44	1.303.322,39	0,00	%76,44

Belediye Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı borç tutarı 5.640.771,43 TL olup 30.06.2013 tarihi itibarıyla bu borcun %38'i tahsil edilmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak Merkez Belediyeleri 2013 yılı katkı payı borçlarının tamamını ödemiş olup Manisa Belediyesi 2013 yılı katkı payı borcunu kısmen ödemiştir.

Tablo 12 - Belediye Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.603.682,72	553.686,54	1.049.996,18	35
Kütahya	1.114.569,67	675.955,18	438.614,49	61
Manisa	2.319.289,11	495.687,58	1.823.601,53	21
Uşak	603.229,93	425.902,04	177.327,89	71
Toplam	5.640.771,43	2.151.231,34	3.489.540,09	38

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 30.06.2013 tarihi itibarıyla Ajansa ödemesi gereken 2013 yılı katkı payı tutarı 173.448,65 TL olup 30.06.2013 tarihi itibarıyla bu borcun %53'ü tahsil edilmiştir.

Tablo 13 - TSO Katkı Payı Bilgileri (30.06.2013)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	35.382,73	0,00	35.382,73	0
Kütahya	32.118,46	21.692,84	10.425,62	68
Manisa	85.058,93	49.590,63	35.468,30	58
Uşak	20.888,53	20.320,42	568,11	97
Toplam	173.448,65	91.603,89	81.844,76	53

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun" uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajansa müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 37 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmıştır. Yapılandırmaları iptal olan belediyelerden 6322 sayılı Kanun hükmünden yararlanmak için 4 belediye müracaatta bulunmuş olup 2 belediyenin yapılandırması devam etmektedir.



Tablo 14 - Yapılandırmada Tahsilat Durumu

	Yapılandırılan Tutar (TL)	İptal Edilen (TL)	Yapılandırmadan Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	478.551,80	160.682,46	263.482,31	55
Kütahya	928.049,34	112.231,98	638.029,64	69
Manisa	2.495.403,33	805.700,58	1.401.521,58	56
Uşak	321.768,05	63.608,40	210.240,89	65
Toplam	4.034.525,90	1.142.223,42	2.513.274,42	62

İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 268 belediyenin 2009, 2010, 2011 ve 2012 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankasına yazı yazılmıştır. Bütçe verileri temin edilen belediyelerin katkı payı borçlarının tahsili için İller Bankasına 28.10.2011 tarihinden 26.06.2013 tarihine kadar 7 kez bildirim yapılmıştır. İller Bankası'nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden çeşitli tarihlerde toplam 7.036.363,90 TL kesinti yapılarak Ajans hesabına aktarılmıştır.

Tablo 15 - İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	4.199.647,67	1.555.940,71	2.643.706,96	37
Kütahya	1.228.392,83	938.240,58	290.152,25	76
Manisa	5.242.364,45	4.154.019,66	1.088.344,79	79
Uşak	508.739,11	388.162,95	120.576,16	76
Toplam	11.179.144,06	7.036.363,90	4.142.780,16	63

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımız 2012 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak MOD Bağımsız Denetim Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2013 yılı Şubat ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği Madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 07.04.2013 tarihli ve 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu ilk gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 14.03.2013 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2012 - 31.12.2012 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın gerçek mali durumunu ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait gerçek faaliyet sonucunu, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı

yönlerinden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir. Ajansın gelirleri, giderleri, maddi duran varlıkları ile hesap ve işlemleri Kalkınma Ajansları Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygunluğu yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanması ve insan kaynakları politikası “etkinlik ve yeterlilik” yönünden değerlendirilmiş ve şartlı görüş bildirilmiştir. Süreç ve Yöntemler hususunda ajans iç kontrol sistemi, iş ve karar süreçleri, yöntemleri ve kontrol mekanizmalarının etkinliği yönünden şartlı görüş bildirilmiştir.

Risk Yönetimi hususunda risk yönetim planlaması, mekanizmaları, değerlendirmeleri, risk önlemleri etkililik ve etkinlik yönünden (iç denetçi istihdam edilememesi dışında) olumlu görüş bildirilmiştir.

Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri hususunda Ajans, muhasebe ve kayıt sistemi ile bilgi sistemleri altyapısı etkinliği yönünden değerlendirilmiş ve olumlu görüş bildirilmiştir.

Bağımsız denetim firmasınca, performans ve verimlilik tespitine yönelik olarak, her ne kadar Kalkınma Bakanlığı tarafından kriterler belirlenmemiş olsa da, Ajansın çalışma programı ana hedeflerinden olan proje teklif çağrısına 2010 yılı itibarıyla çıktığı, 2012 yılında Ajans’ın çalışma programında yer alan faaliyetlerin bir bölümünü gerçekleştirdiği, performans göstergeleri ile kullanılan kaynaklar ve elde edilen çıktılar ve/veya sonuçların karşılaştırılmasına yönelik tam bir verimlilik ve etkinlik değerlendirmesi yapılamadığı bildirilmiştir.

Diğer taraftan Ajansımız 6085 sayılı Sayıştay Kanunu ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu hükümleri uyarınca T.C. Sayıştay Başkanlığı’na da denetime tabi tutulmuştur. Mart ayında gerçekleştirilen 2012 yılı denetimleri sonucunda hazırlanan taslak rapor 30.06.2013 tarihi itibarıyla tarafımıza ulaşmamıştır.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri

İş Sağlığı ve Güvenliği Çalışmaları

30 Haziran 2012 tarihli ve 28339 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak 01 Ocak 2013 tarihi itibarı ile yürürlüğe giren 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler kapsamında, 2013 yılının ilk yarısında Ajansımızda birtakım çalışmalar yapılmıştır. Az tehlikeli işyeri sınıfına giren Ajansımızda öncelikle, ilgili Kanunun 20. maddesi gereğince Ajans personeli tarafından bir “Çalışan Temsilcisi” seçilmiş ve görevlendirmesi yapılmıştır. Çalışan temsilcisinin seçilmesinin akabinde Risk Değerlendirmesi yapmak üzere 5 kişilik bir risk değerlendirmesi ekibi kurulmuştur. Bu ekipte; Genel Sekreter Vekili başta olmak üzere konu ile ilgili iki Uzman Personel, iki de Destek Personeli yer almakta olup ilgili mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken “Risk Değerlendirmesi” bu ekip tarafından



yapılmıştır. Risk Değerlendirmesi kapsamında, personelin çalışma alanı içerisinde karşılaşılabileceği tehlikeler, bu tehlikelerin doğuracağı riskler ve bunları gidermeye yönelik önleyici tedbirler belirlenmiştir. Hazırlanan bu risk değerlendirme tablosu, hemen akabinde hazırlanan risk değerlendirme raporu ile birlikte imza altına alınmıştır.

2013 yılının ikinci yarısında, Acil Durum Eylem Planı hazırlanacak ve tüm Ajans personeline İş Sağlığı ve Güvenliği eğitimi verilecektir.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Bilindiği üzere Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 09-13.04.2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarihli ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmıştır. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız bir plan geliştirmiş olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarihli ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Bakanlığın 24.09.2012 tarihli ve 5539 sayılı yazısı ile Ajansımızın mali yönetim yeterliği Bakanlık tarafından uygun bulunmuştur.

Belirlenen çözüm önerileri kapsamında Ajansımızca 2013 yılının ilk yarısında raporda belirtilen bazı eksikliklerin giderilmesi konusunda çalışmalarda bulunulmuştur. Buna göre; 07.02.2013 tarihli yazımız ile Kalkınma Bakanlığı'na; denetim raporunda belirtilen eksikliklerden İnsan Kaynakları Strateji Belgesi, İş Yüğü Analizi, Performans Yönetim Sistemi gibi kurumsal kapasite ve organizasyonel yapıya ilişkin ilerlemeler ile iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi, sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri, muhasebe ve izleme-değerlendirme sistemlerinin etkin kullanımı ile ilgili olarak Ajansımızca tamamlanan çalışmalara ilişkin ilerleme raporu gönderilmiştir.

Eğitim Faaliyetleri

Ajansımız 2013 yılının ilk yarısında da eğitim faaliyetlerine bir hayli önem vermiş olup Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda eğitim almasını sağlamıştır.

08-09.03.2013 tarihleri arasında KAPED Eğitim Organizasyon firması tarafından Ankara'da gerçekleştirilen Taşınır Mal Yönetmeliği Eğitimi'ne İMYB'den 2 personel katılmıştır. Bu eğitimde; Taşınır Mal Yönetmeliği, Hurda-san ile ilgili Başbakanlık Genelgesi, taşınır işlemlerinde muhasebe yetkilisinin, konsolide yetkilisinin ve taşınır kayıt kontrol yetkilisinin görevleri ve kayıtlar ile mevcut durumun uyumunun önemi gibi konular anlatılmıştır.



12-14.03.2013 tarihleri arasında, Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda yürütülen Türkiye'de Bölgesel Yönetişim Araçlarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi gerçekleştirilmiş olup söz konusu eğitime PAGB'den bir Uzman Personel katılım sağlamıştır. Bu eğitimde; başta Bölge Planı'nın hazırlanması süreci olmak üzere Ajansların faaliyetlerini gerçekleştirirken paydaşların sürece katılımlarının nasıl sağlanacağı ve paydaş katkılarının nasıl arttırılacağı işlenmiştir.

2013 yılının ilk yarısında, KAYS'ın izleme değerlendirme modülünün geliştirilmesine yönelik birtakım eğitimler düzenlenmiştir. Bu eğitimler, 11-13.04.2013, 18-20.04.2013 ve 02-04.05.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiş olup tüm İDB personelinin yanı sıra Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa Yatırım Destek Ofislerinden birer personel bu eğitimlere katılmıştır.

Yukarıda da görüldüğü üzere 2013 yılının ilk yarısında, Ajans personeli 4 farklı konu ile ilgili eğitime katılmıştır. Özetle; 2013 yılının ilk altı ayında toplamda 37 gün (296 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 1,16 gündür (9 saattir).

Tablo 16 - 2013 Yılı İlk Altı Aylık Eğitim Faaliyetleri

#	Eğitimin Adı	Tarih	Birim	Yer
1	Taşınır Mal Yönetimi Eğitimi	08-09.03.2013	İMYB	Ankara
2	Türkiye'de Bölgesel Kalkınmanın Yönetişim Araçlarının Güçlendirilmesi Projesi / İleri Düzeyde Kolaylaştırıcılık Eğitimi	12-14.03.2013	PAGB	Ankara
3	KAYS Projesi Son Kullanıcı Eğitimi	11-13.04.2013 18-20.04.2013 02-04.05.2013	İDB & YDO	Ankara
4	Uygulamalı Teşvik Eğitimi	15.04.2013 27.05.2013 03.06.2013	YDO	Ankara

Hukuki Konular

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

Davacı Olduklarımız:

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya:

Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile





KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi'nde 2012/283 E. sayılı dava açılmıştır. Mahkemece talebimiz kabul edilmiş ve 09.01.2013 tarihinde tebliğ edilen 2012/721 K. sayılı kararla; dava konusu işlemin iptali ile fazla ödenen 202.867,00 TL.'nin faizi ile birlikte Ajansımıza ödenmesine karar verilmiştir. Söz konusu bedel faizi ile birlikte tahsil edilmiş olup, dava dosyasının Danıştay'da temyiz incelemesi sürmektedir.

Davalı Olduklarımız:

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle karar verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2010/1018 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ tarafından açılan davada; Yönetim Kurulu tarafından iş akdine son verilmesi kararının hukuka aykırı olduğu ve bu nedenle ilgili işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 1. İdare Mahkemesi'nin, dava konusunun İş Mahkemesinin görevine girdiğinden bahisle vermiş olduğu 2010/586 K. sayılı görevsizlik kararı davacı tarafından temyiz edilmiş olup, Danıştay 12. Dairesi'nin 03.10.2012 tarihli ve 2012/5634 K. sayılı kararıyla onanmış, onama kararı 07.01.2013 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/390 E. Sayılı Dosya: Sami YAKUT tarafından açılan davada Ajansımızın 11.12.2010 tarihinde ilan etmiş olduğu BPHGMDP Başvuru Rehberinde yer alan “gerçek kişilerin proje desteği için başvuramayacağı” hükmünün iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönünde verdiği 2011/1172 K. sayılı karara istinaden davacıya proje başvurusunda bulunması için süre verilmiş ancak davacı tarafından herhangi bir başvuru yapılmamıştır. Ayrıca yerel mahkeme kararı Ajansımız tarafından temyiz edilmiş ve kararın yürütmesinin durdurulması talep edilmiştir. Danıştay 10. Dairesi tarafından 2012/6254 K. sayılı kararla yerel mahkeme kararı esastan bozulmuş ve dosya yeniden karar verilmek üzere Eskişehir 2. İdare Mahkemesi'ne gönderilmiştir.

Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2012/930 E. Sayılı Dosya: Sürdürülebilir Kırsal Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında “Tükenmeyen Enerji İle Canlanın” isimli projesiyle başvuruda bulunan Uşak Belediye Başkanlığı, değerlendirmede yeterli puanı alamaması nedeniyle projesinin elenmesi işlemine karşı 18.09.2012 tarihinde iptal ve yürütmeyi durdurma talepli dava açmıştır. Ajansımız tarafından ayrıntılı savunma dilekçesi ve deliller mahkemeye sunulmuş, mahkemenin 12.12.2012 tarihli ara kararıyla davacı belediyenin “yürütmeyi durdurma” talebi reddedilmiştir. Davanın layihalar aşaması tamamlanmış olup, yerel mahkeme incelemesi sürmektedir.

Kütahya İş Mahkemesi 2013/72 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ, İdare Mahkemesi'nde açmış olduğu iptal davasının görevsizlik nedeniyle reddedilmesi neticesinde bu kez İş Mahkemesi'nde "işe iade/tazminat" davası açmıştır. Yapılan yargılama neticesinde davacının davasının reddine karar verilmiş olup, yerel mahkeme kararı davacı tarafından temyiz edilmiştir. Dosyanın Yargıtay'da temyiz incelemesi sürmektedir.

Bilgi Edinme Faaliyetleri

01.01.2013 - 30.06.2013 tarihleri arasında Ajansımıza BİMER kapsamında 7 adet talep gelmiştir. Başvuruların 7'si de olumlu olarak cevaplandırılmıştır. Gizli ya da sır niteliğindeki bilgiler çıkarılarak ya da bu nitelikteki bilgiler ayrılarak bilgi veya belgelere erişim sağlanan başvuru olmamıştır. Yine başvurunun reddedilmesi üzerine itiraz edilen başvuru olmamıştır.

Tablo 17 - 2013 Yılı İlk Altı Aylık Bilgi Edinme Faaliyetleri

Başvuru Tarihi	Başvuru Sahibi	Başvuruyu İleten	Cevap Durumu	Cevap Yazısı
04.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bak.	OLUMLU	10.01.2013 Tarihli ve 45 Sayılı Yazı
11.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bak.	OLUMLU	21.01.2013 Tarihli Elektronik Posta
23.01.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bak.	OLUMLU	07.02.2013 Tarihli Elektronik Posta
04.03.2013	Süleyman Ertan GÜNAYDIN	Kütahya Valiliği	OLUMLU	19.03.2013 Tarihli ve 392 Sayılı Yazı
26.03.2013	Murat ATLAS	Kalkınma Bak.	OLUMLU	04.04.2013 Tarihli ve 469 Sayılı Yazı
08.04.2013	Mesut BİRLER	Kalkınma Bak.	OLUMLU	08.07.2013 Tarihli ve 788 Sayılı Yazı
09.04.2013	İbrahim OKUMUŞ	Doğrudan	OLUMLU	18.04.2013 Tarihli ve 525 Sayılı Yazı

C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri

Araştırma ve Strateji Geliştirme Çalışmaları

2012 yılı içerisinde başlanan TR33 Bölgesinin Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışması 2013 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışma sonucunda hedeflenen;

- Bölgede sektörlerin mevcut üretim, işbirliği ve mekânsal yoğunlaşma düzeylerinin belirlenmesi,
- Bölgedeki sektörlerin uluslararası piyasalardaki arz/talep eğilimlerinin analiz edilmesi,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile bölgedeki gelişme potansiyeli sentezlenerek bölge genelinde rekabette öncelikli sektörlerin ve sektörel hedeflerin belirlenmesi,



- Alt bölge bazında gelişim öncelikli sektörlerin ve bu sektörlerdeki potansiyellerin ve öncelikli ihtiyaçların tespit edilmesi,
- Bölge ve alt bölge ölçeğinde belirlenen sektörlerde katma değerin artırılması için öncelikli stratejilerin belirlenmesi

çıktılarına ulaşılmıştır. Çalışmada pek çok analiz ilçe bazında da gerçekleştirilerek, yerel yönetimlere de yol gösterici niteliğe kavuşması öngörülmüştür. TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı başta olmak üzere, diğer pek çok plan ve araştırmaya girdi sağlayan çalışmanın, 2013 yılı 2. yarısında basılarak paydaşlara ulaştırılması planlanmaktadır.

2012 yılı içerisinde hazırlık çalışmalarına başlanılan Bölgesel İnovasyon Stratejisi, 2013 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Hizmet alımı yoluyla danışmanlık desteği de alınan çalışmada;

- Bölge’de sanayi sektöründeki mevcut Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi, düzeyi ve performansı ortaya konulmuş,
- Bölge’deki sektörlerin uluslararası konjonktürdeki Ar-Ge ve inovasyon eğilimleri analiz edilmiş,
- Bölge’nin Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerinde ihtiyaç duyduğu yöntem ve yönelimler belirlenmiş,
- Bölge’nin inovasyon kapasitesini arttıracak uygun yatırım alanları (sektör ve alt sektörler) tespit edilmiş,
- Bölge’nin sanayi sektörlerindeki rekabet gücü ile Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin artırılmasına ilişkin stratejiler geliştirilmiş,
- Bölge’deki Ar-Ge ve inovasyon kapasitesini, faaliyetlerini ve etkinliğini arttıracak kurumsal yapıların, STK-özel sektör-üniversite işbirliği ağlarının kapsam ve çalışma yöntemleri belirlenmiştir.

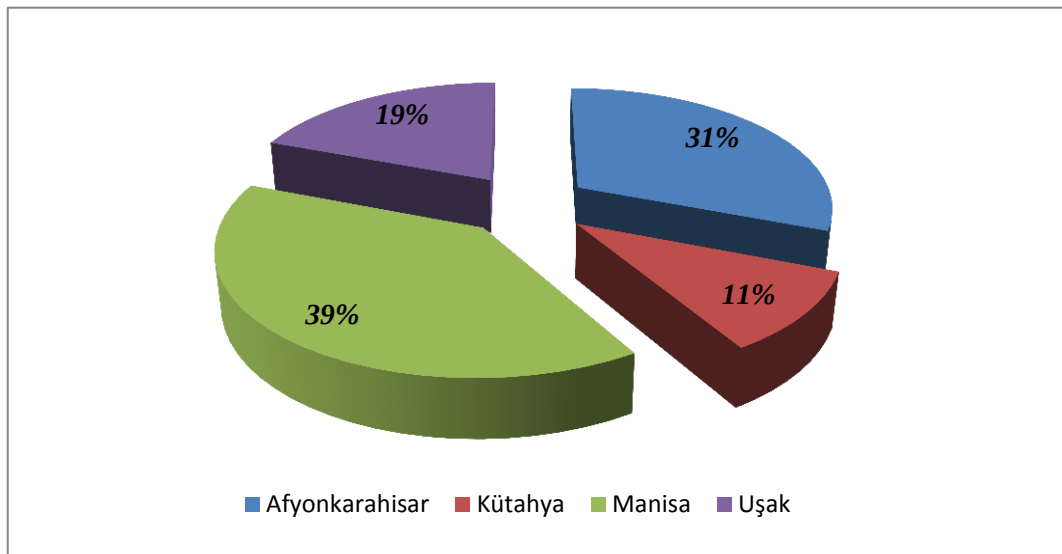
Bölgesel İnovasyon Stratejisi, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planına ve gelecek dönemde hazırlanması öngörülen operasyonel programlara önemli girdiler sağlayacaktır. 2013 yılı içerisinde bastırılarak paydaşlara sunulması hedeflenen çalışmanın çıktılarını paydaşlarla birlikte istişare etmek ve görüşlerini almak amaçlarıyla 8 toplantı düzenlenmiş olup, toplantı kapsam, yer ve tarihleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Tablo 18 - Bölgesel İnovasyon Stratejisi Kapsamındaki Odak Grup Toplantıları

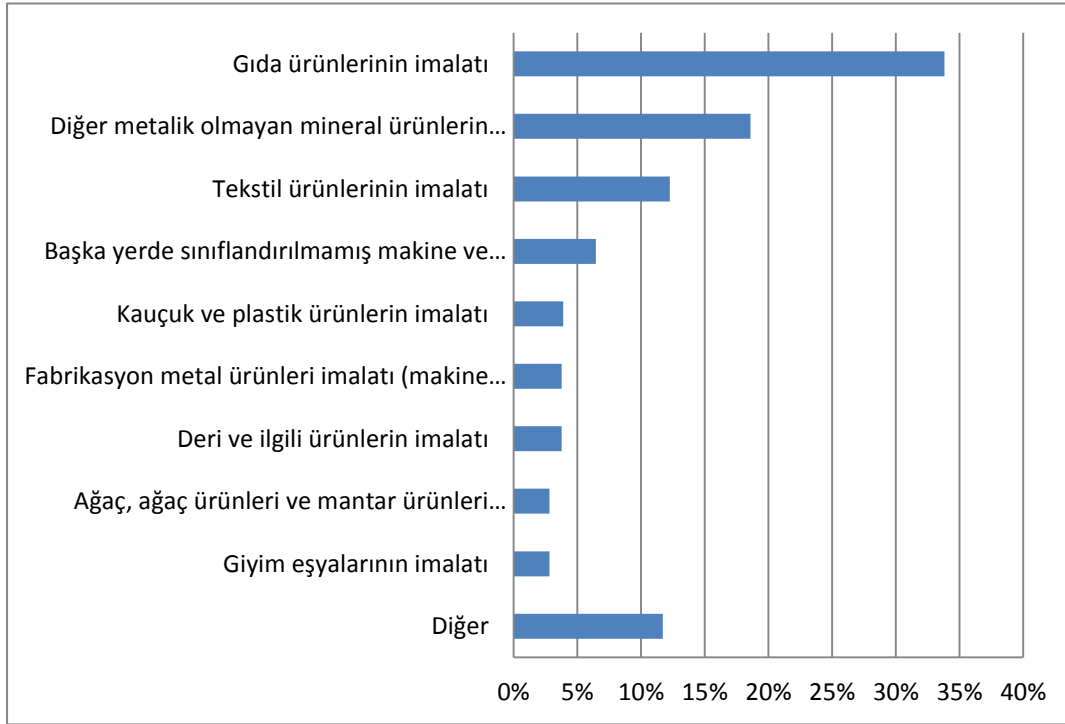
Kapsam	Tarih	Yer
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	01.04.2013	Manisa
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	01.04.2013	Manisa
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Afyonkarahisar
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Afyonkarahisar
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Uşak
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	02.04.2013	Uşak
Kamu Kurumları Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	03.04.2013	Kütahya
Özel Sektör Temsilcileri Odak Grup Toplantısı	03.04.2013	Kütahya

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı başta olmak üzere Bölgesel İnovasyon Stratejisi, Bölgesel Ulaşım Stratejisi ile Üretim Yapısının ve Düzeyinin Tespit ve Analizi çalışmalarına katkı sağlayan ve hizmet alımı yoluyla gerçekleştirilen Mekânsal/Yapısal Modelleme Anketi'ne 2012 yılı Ekim ayı içerisinde başlanmıştır. Üretim, tedarik, satış, yenilik, kümelenme ve ilçeler arası ilişkiler alanlarında sorular içeren söz konusu anket, 2013 yılı Şubat ayı içerisinde tamamlanmış olup, anket kapsamında 1.417 paydaşla yüz yüze görüşmeler gerçekleştirilmiş ve her paydaşa yaklaşık 120 soru yöneltilmiştir. 2013 yılı Ocak ayı içerisinde, anket sonuçlarının kontrol ve değerlendirilmesine başlanmış, anketin uygulandığı paydaşlar aranarak anketlerin doğruluğu ve uygunluğu incelenmiştir. İnceleme sonucunda 742 anket uygun kabul edilerek ilgili çalışmalarda girdi olarak kullanılmıştır. Ankete ilişkin temel bilgiler aşağıdaki grafiklerde sunulmaktadır.

Grafik 5 - Ankete Katılan Firmaların İller Bazında Dağılımı



Grafik 6 - Ankete Katılan Firmaların Sektörler Bazında Dağılımı



2012 yılı içerisinde başlayan TR33 Bölgesi Ulaşım Stratejisi hazırlama çalışmaları 2013 yılı Ocak ayı itibarıyla tamamlanmıştır. Danışmanlık desteği için gerekli hizmet alımının da yapıldığı çalışma sonucunda;

- Bölgedeki ulaşım ağlarının mevcut durumunun ve ilçelerin erişilebilirlik seviyelerinin ortaya konulması,
- Sıkıntı yaşanan ulaşım ağlarının ve ilçelerin belirlenmesi, ihtiyaç duyulan iyileştirme ve ek yatırımların tespit edilmesi,
- Ulusal ulaşım yatırımlarının bölgeye muhtemel etkilerinin belirlenmesi,
- Yeni lojistik merkezleri için uygun yerlerin önerilmesi ve sektörün ihtiyaçlarının tespit edilmesi,
- Farklı ulaşım türleri arasında eşgüdüm ve koordinasyonun sağlanması

çıktıları elde edilmiştir. Çalışmanın çıktıları TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planına doğrudan yansıtılmış, Ulaşım eksenindeki mekânsal tedbir ve müdahaleler ile Sanayi eksenindeki yer seçim önerileri çalışmada elde edilen sonuçlara uyumlu olarak hazırlanmıştır. Ek olarak, Plana temel teşkil eden kademelenme kurgusunda da Bölge ilçelerinin erişilebilirlikleri ve Bölgedeki ulaşım ağlarının mevcut durumu göz önüne alınarak, çalışmadaki mekânsal önerilere uygun bir kurgu oluşturulmuştur. Çalışmanın ayrıca bastırılması öngörülmemekle birlikte, gerçekleştirilen analizlerin sonuçları bir e-kitap haline getirilerek internet üzerinden paydaşların kullanımına açılacaktır.

Bölgedeki gelişme potansiyelinin ortaya çıkması ve Bölge içi işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak illerinin ortak kullanımı hedefiyle faaliyete geçen Zafer Bölgesel Havaalanı'nın kullanımının ve Bölge ekonomisine olan katkısının artması için çevresinde birtakım yeni proje ve kullanımların tasarlanması gereği ortaya çıkmıştır. Çalışma ile ülkedeki ilk bölgesel havaalanı olan Zafer Bölgesel Havaalanı'nın üç il ekonomisine yapacağı katkının çarpan etkisini arttıracak, Bölgenin ekonomik ve sosyal yönden bir çekim merkezi haline gelmesini sağlayacak kullanımların kurgulanması amaçlanmıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmalara 2012 yılının ilk yarısında başlanmış; 2012 yılı Ekim ayında danışmanlık desteği de alınan Zafer Havaalanı Çevresi Ön Gelişme Planı 2013 yılının Ocak ayında tamamlanmıştır. Çalışma sonucunda;

- Havaalanının çarpan etkisini arttıracak ve havaalanı çevresinin cazibe merkezine dönüşmesini sağlayacak kullanımların belirlenmesi,
- Belirlenen kullanımların çarpan etkilerinin öngörülmesi ve söz konusu etkinin artırılması için gerekli stratejilerin ortaya konması,
- Belirlenen kullanımlara ilişkin önerilen büyüklük/nitelik/işlevlerin belirtilmesi,
- Belirlenen kullanımlar arasındaki potansiyel ilişki ve işbirliklerinin tanımlanması,
- Havaalanı çevresindeki ve etki alanındaki yatırıma uygun alanların belirlenmesi,
- Bölgenin yatırıma uygun hale getirilebilmesi için gerekli altyapı çalışmalarının belirlenmesi,
- Belirlenen kullanımlar için yer seçim önerilerinin getirilmesi,
- Belirlenen kullanım önerilerinin zaman içerisindeki gerçekleştirilme önceliklerinin belirlenmesi ve etaplanması

çıkışlarına ulaşılmıştır. Çalışmanın nihai raporu 2013 yılı Nisan ayı içerisinde bastırılmış olup, Bölgedeki ilgili paydaşlara iletilecektir. Ayrıca orta ve uzun vadede söz konusu planda yer verilen temel hususların üst ölçek plan ve programlara girdi sağlaması hedeflenmektedir.

Bölgenin turizm sektöründeki potansiyelini ortaya çıkarmak ve bu alanda hayata geçirilmesi gerekli eylemleri belirlemek amacıyla 2013 yılı Nisan ayında TR33 Bölgesi Turizm Stratejisi ve Operasyonel Programı Hazırlanması çalışmalarına başlanmıştır. Danışmanlık desteği de alınan çalışmanın 2013 yılı Temmuz ayı itibarıyla tamamlanması amaçlanmaktadır. Çalışma kapsamında;

- Bölgenin turizm sektöründeki mevcut durumu ve eğilimleri,
- Bölgenin turizm sektöründeki gelişme potansiyeli,
- Bölgede türlerine göre turizm alt bölgeleri,
- Turizm sektörünün uluslararası konjonktürdeki durumu, farklı turizm türlerindeki gelişme eğilimleri ve bu türlerin arz/talebi,
- Küresel piyasalardaki arz/talep ve gelişim eğilimleri ile TR33 Bölgesi'ndeki gelişme potansiyeli sentezlenerek bölgesel hedefler ve gelişme stratejileri,

- Stratejilerin uygulanması amacıyla gerçekleştirilecek eylemlerin yaklaşık maliyet ve süreleri

belirlenecektir. Stratejilerin uygulanması amacıyla gerçekleştirilecek eylemlerin, sorumluluk, yaklaşık maliyet ve süreleri de belirlenerek ortaya konulması ve yukarıdaki çıktıların oluşturulması hedeflenmektedir. Bölgesel Turizm Stratejisi hazırlıkları kapsamında, Bölgedeki öne çıkan ve turizm potansiyeline sahip olabilecek değerler saha çalışmaları kapsamında ziyaret edilmiş, ayrıca Bölgedeki ilgili paydaşlar ve İl Kültür ve Turizm Müdürlükleriyle görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Gerçekleştirilen toplantıların tarihleri aşağıdaki tabloda verilmiş olup, belgenin tamamlanmasının akabinde öncelikle ilgili paydaşlarla istişare toplantıları gerçekleştirilecek, sonrasında ise Bölgesel Turizm Zirvesi'nde tanıtımı yapılacaktır.



Tablo 19 - İl Kültür ve Turizm Müdürlükleriyle Yapılan Toplantılar

Tarih	Yer
04.06.2013	Uşak
05.06.2013	Manisa
06.06.2013	Kütahya

TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı Hazırlıkları Kapsamında Yürütülen Çalışmalar

2013 yılı Şubat ayında hazırlıklarına başlanan ve ilçe bazında sosyoekonomik eğilimleri ortaya koymak amacı taşıyan ilçe mevcut durum raporları, 2013 yılı Nisan ayı itibarıyla tamamlanmıştır. İlçedeki nüfus yapısı, eğitim durumu, istihdam, tarım, sanayi, turizm, maden gibi başlıkları ele alan raporlar, Bölgedeki bütün ilçeler için ayrı ayrı hazırlanmış olup, yereldeki toplantılarda ilçeye ilişkin temel bulguların derlenmesine ve katılımcılarla paylaşılmasına katkıda bulunmuştur. İlçe bazında hazırlanan raporların, Bölge Planıyla birlikte basılması öngörülmektedir.



2012 yılı Mart ayında fiili olarak hazırlıklarına başlanan TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı çalışmalarının ilçe düzeyinde değerlendirilmesi amacıyla ilçe istişare toplantıları gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantılar iki bölüm olarak gerçekleştirilmiş olup, ilk bölümde, üst ölçekli eğilim ve politikalar, Bölgenin mevcut durumuna yönelik bulgular ve

analiz sonuçları ilçedeki karar vericilerle paylaşılmış; gerekli görülen revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Toplantıların ikinci bölümünde, yereldeki mevcut eğilimler derlenerek mevcut durum, üst ölçekli politikalar ve analiz sonuçlarında ortaya çıkan politika önerileriyle karşılaştırılmıştır. İstişareler sonucunda uyuşmazlık ortaya çıkan alanlarda, karar vericilerin bilgilendirilmesiyle kararlarında değişikliğe gitmeleri veya karar önerilerinde revizyonlar yapılması yoluyla mutabakat sağlanmıştır. Yapılan istişare toplantılarında ilçelerin mevcut eğilimlerinin ulusal politika ve mevcut durumla uygunluğu da değerlendirilmiştir. Plandaki strateji, tedbir ve müdahalelere, söz konusu istişare toplantıları sonrasında ilk hali verilmiştir. Bölgedeki tüm ilçelerde Kaymakamların başkanlığında gerçekleştirilen toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 20 - İlçe Önceliklendirme Toplantıları

Yer	Tarih
Dumlupınar	18.02.2013
Altıntaş	18.02.2013
Çavdarhisar	19.02.2013
Aslanapa	19.02.2013
Simav	21.02.2013
Hisarcık	21.02.2013
Emet	21.02.2013
Gediz	22.02.2013
Şaphane	22.02.2013
Pazarlar	22.02.2013
Tavşanlı	25.02.2013
Domaniç	25.02.2013
Sinanpaşa	26.02.2013
İhsaniye	26.02.2013
Hocalar	27.02.2013
Sultandağı	28.02.2013
Çay	28.02.2013
Bolvadin	28.02.2013
İscehisar	04.03.2013
Bayat	04.03.2013
Emirdağ	04.03.2013
Çobanlar	05.03.2013
Şuhut	05.03.2013
Dinar	06.03.2013
Kızılören	06.03.2013
Başmakçı	07.03.2013
Dazkırı	07.03.2013
Evciler	07.03.2013
Sivaslı	11.03.2013
Banaz	11.03.2013
Karahallı	11.03.2013
Ulubey	12.03.2013
Eşme	12.03.2013
Demirci	20.03.2013



Tablo 20 - İlçe Önceliklendirme Toplantıları

Yer	Tarih
Selendi	21.03.2013
Kula	21.03.2013
Alaşehir	22.03.2013
Sarıgöl	22.03.2013
Gördes	27.03.2013
Köprübaşı	28.03.2013
Ahmetli	28.03.2013
Gölmarmara	29.03.2013
Turgutlu	03.04.2013
Akhisar	04.04.2013
Sandıklı	08.04.2013

Planın hazırlık sürecinde sosyal politika alanlarında mevcut durumun ve gelişme stratejilerinin paydaşlarımızla istişare edilmesi için “Sosyal Politika Grup Toplantıları” düzenlenmiştir. Toplantılarda Planın gelişme eksenlerinden sosyal bütünlük, beşeri sermaye ve toplumsal hizmetlere ilişkin olarak bazı konu başlıkları ele alınmış ve sorular yöneltilmiş; katılımcıların bu konu başlıkları hakkındaki görüşleri alınmıştır. Toplantılara söz konusu gelişme eksenleriyle doğrudan ilgili olan kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşları davet edilmiş; çıktıları Bölge Planına doğrudan yansıtılmıştır. Toplantılar sonucunda elde edilen bulguların, gelecekte gerçekleştirilecek toplantılara da temel oluşturması planlanmaktadır. Dört ilde toplam 80 kurum ve kuruluş temsilcisi katılım sağlamış olup toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 21 - Sosyal Politika Grup Toplantıları

Tarih	Yer
14.05.2013	Afyonkarahisar
15.05.2013	Uşak
16.05.2013	Manisa
17.05.2013	Kütahya

Yapılan tüm çalışma, analiz ve toplantılar sonrasında şekillenen politika önerileri alt bölge ve il bazında konsolide edilmiş; il bazlı olarak Vali, Belediye Başkanı (veya temsilcisi), İl Genel Meclis Başkanı, Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı (veya temsilcisi) ve Rektör Yardımcısının katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantılarda değerlendirilmiştir. Bu sayede, karar alma hiyerarşisinde Plan kararlarına ilişkin ortaya çıkabilecek aksaklıkların önlenmesi ve en üst düzeyde görüş ve önerilerin derlenmesi amaçlanmıştır. Gerçekleştirilen toplantıların tarih ve yerleri aşağıda belirtilmiştir:

Tablo 22 - Bölge Planı İl İstişare Toplantıları

Tarih	Yer
11.06.2013	Afyonkarahisar
12.06.2013	Kütahya
13.06.2013	Uşak
17.06.2013	Manisa

2013 yılı Mayıs ayı itibarıyla hazırlıklarına başlanan ve Planın ilk bölümünü teşkil eden Mevcut Durum Raporu çalışmaları Haziran ayında tamamlanmıştır. Söz konusu raporda Genel Ekonomik ve Sosyal Görünüm bölümlerinin yanı sıra Plandaki 11 eksenle ilgili Bölgenin mevcut durum ve eğilimlerini tespit etmek ve değerlendirmek için ülke geneli ve komşu bölgelerle karşılaştırmalı olarak yapılan 3 Yıldız Kümelenme, Değişim Payı (Shift Share) ve Katma Değer analizleri de sunulmaktadır. Raporun hazırlık sürecinde çevre ve tarım sektörlerine ilişkin Uludağ Üniversitesi'nden danışmanlık desteği de alınmış olup; 2013 yılı Temmuz ayı itibarıyla revizyonları süren Mevcut Durum Raporunun Ağustos ayında tamamlanması ve yıl içinde basılması hedeflenmektedir.



Mayıs ayında başlanan Bölge Planı'nın ilk taslağının yazım süreci Haziran ayında tamamlanmış ve taslak 25 Haziran 2013 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda görüşüldükten sonra Kalkınma Bakanlığı'nın görüşüne sunulmuştur.

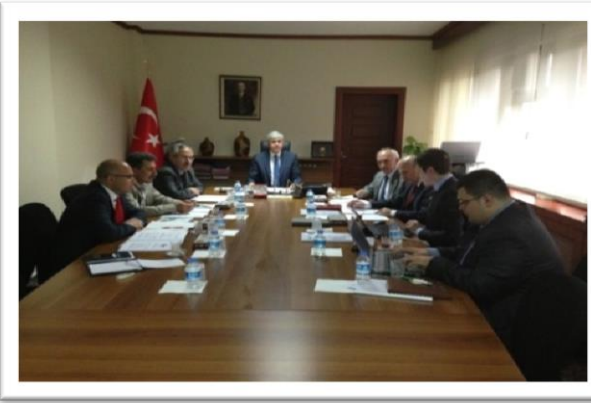


2013 yılı Haziran ayı itibarıyla çalışmalarına başlanmış olan Bölge Planı internet sitesinin yapımı hazırlıkları devam etmektedir. Bölge planının yereldeki paydaşlarca tanınırlığının artmasını, yatırımcıların daha kolay yönlendirilmesini sağlayacak ve plan hakkındaki gelişmelerin takibini kolaylaştıracak olan internet sitesinin Temmuz ayı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Bölgesel Araştırma ve Çalışmalar

İlçe Raporları (Bakanlık)

Kalkınma Bakanlığı'nca talep edilen ilçe bazlı değerlendirme raporları hazırlanarak 2013 yılı Mayıs ayı itibarıyla Bakanlığa iletilmiştir. Çalışma kapsamında, ilçenin sosyoekonomik durumu ve gelişimi, tarımsal ve endüstriyel yapısı, eğitim durumu, devlet yardımları, hibe ve teşvikler ortaya konarak genel eğilim çizilmiştir. Raporlar, sunulan verilerin yorumlanması daha nitelikli hale getirilerek Bölge Planı çalışmaları kapsamındaki referans dokümanlar arasında yerlerini almıştır.





Middle Tennessee State Üniversitesi Kümelenme Çalışması

Middle Tennessee State Üniversitesi'nde akademik çalışmalarını yürüten iki akademisyen ile Bölgedeki sektör yapısına ilişkin kümelenme çalışması yapılmıştır. Ajansımızın önceki dönemlerde yapmış olduğu kümelenme çalışmasıyla karşılaştırılarak değerlendirilen yeni çalışmanın önceki çalışmaya benzerlik gösterdiği tespit edilmiş olup, çalışmayı yürüten akademisyenlerle, çalışma üzerine iki istişare toplantısı düzenlenmiş ve önümüzdeki dönem takip edilecek süreç kararlaştırılmıştır.

Yatırım Tekliflerinin Derlenmesi ve Değerlendirilmesi

04.10.2012 tarihinde Bakanlar Kurulu'na onaylanan 2013 Yılı Programının Uygulanması, Koordinasyonu ve İzlenmesine Dair Karar'ın 20. maddesinin 3. fıkrasında yatırımların bölge planlarına uyumu ve bölgesel bütünlüğünün sağlanması için kalkınma ajansları tarafından gerekli teknik desteğin sağlanacağı belirtilerek, "İllerin yatırım teklifleri kalkınma ajanslarının yönetim kurullarında görüşüldükten sonra merkeze gönderilir" ifadesine yer verilmiştir. Bu kapsamda, 2013 yılı Mayıs ayında hem 2014 yılına ait yatırımların Bölge Planına uyumunun incelenmesi, hem de bu tekliflerin Yönetim Kurulunda görüşülmesi amacıyla, İl Planlama ve Koordinasyon Müdürlüklerinden yatırım teklifleri talep edilmiştir. Söz konusu teklifler 2013 yılı Haziran ayı ortasında elde edilmiş olup 25.06.2013 tarihinde düzenlenmiş olan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda değerlendirilmiştir.

Toplantılar

16.02.2013 tarihinde Üniversite Rektörlerinin katıldığı ve üniversiteler arası koordinasyonun sağlanmasına yönelik bir toplantı düzenlenmiştir. Söz konusu toplantıda Bölgede beşeri sermayenin geliştirilmesine yönelik olarak hazırlanan ve Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na hibe başvurusu yapılan operasyonel programın uygulanması durumunda oluşturulacak işbirlikleri ele alınmıştır.

Şubat 2013 ve Mayıs 2013 tarihlerinde, Bakanlık'ta düzenlenen "Yeni Nesil Bölge Planları" toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda içinde bulunan Bölge Planı hazırlık sürecinin işleyişi hakkında bilgilendirmeler ve istenilen plan taslağı hakkında yönlendirmeler yapılmıştır. Ajansımızın hazırladığı Bölge Planı, Bakanlık tarafından toplantıda belirtilen hususlar göz önüne alınarak yazılmıştır.

2013 yılı Şubat ayı içerisinde, Kütahya Valiliği tarafından düzenlenen Altıntaş ve Dumlupınar ilçe koordinasyon toplantılarına katılım sağlanmış, Zafer Havaalanı Çevresine ilişkin gerçekleştirilen çalışmalar katılımcılarla paylaşılmıştır.

2013 yılı Şubat ayı içerisinde Bölgedeki yatırım destek faaliyetlerine girdi sağlamak için Bölgedeki kamu arazi envanterinin çıkartılması ve CBS ortamında kullanıma sunulması amacıyla ilgili Bakanlık ve kuruluşlarla istişarelerde bulunulmuş olup, geri dönüş alınması akabinde sistemin kurulmasına yönelik çalışmalara başlanacaktır.

2013 yılı Mart ayı içerisinde Ahmetli Ziraat Odası Başkanlığı ziyaret edilerek hem Bölge Planı çalışmaları kapsamında bilgi verilmiş, hem Ahmetli ilçesine yönelik proje önerileri

hakkında görüşler paylaşılmıştır. Ayrıca ilçenin mevcut durumu, gelişimi, üstünlük ve zayıflıkları ile ilgili bilgiler de paylaşılmıştır.

2013 yılı Mayıs ayı içerisinde, Bakanlıkta düzenlenen ilçe düzeyinde strateji ve araştırma çalışmalarıyla ilgili toplantıya katılım sağlanmıştır.

C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri

2012 Yılı Proje Teklif Çağrıları - Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP) ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

12.11.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “TR33 Bölgesi’nin sürdürülebilir ve dengeli sosyal kalkınması ile toplumsal gelişimine katkı sağlanması” olan 9.800.000 TL bütçeli “Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)” ile 7.500.000 TL bütçeli “Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)” kapsamında 2013 yılı ilk 6 ay içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Tablo 23 - SKMDP ve SAMDP Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	Proje Kabulleri İçin Son Tarih	25.01.2013
2	Projelerin Ön İncelemesi	29.01.2013 - 21.02.2013
3	Projelerin Teknik ve Mali Açından Değerlendirilmesi	11.02.2013 - 15.03.2013
4	Değerlendirme Sonuçlarının Kamuoyuna Duyurulması	08.04.2013
5	Sözleşmelerin İmzalanması	24.04.2013 - 22.05.2013

Son başvuru tarihi olan 25 Ocak 2013 tarihi itibarıyla, Ajansımıza SKMDP kapsamında 195, SAMDP kapsamında 67 olmak üzere toplam 262 proje teklifi gelmiştir. 29.01.2013-21.02.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen ön inceleme aşamasında Ajans’a sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterleri bakımından değerlendirilmeleri yapılmış ve SAMDP kapsamında 12, SKMDP kapsamında 51 proje sahibine 01.02.2013 tarihinden itibaren eksik evrakları bildirilmiştir. Proje sahiplerine eksik evrak bildiriminin yapılmasından sonra 5 iş günü süre tanınmıştır. Söz konusu süre en son tebliğ edilen başvuru sahibi için 19.02.2013 olup bu tarih itibarıyla 1 proje başvuru sahibinin eksik evraklarını tamamlamadığı ve bu durumda 262 projeden 7 tanesi Başvuru Rehberi’nde yer alan kriterlere uymadığı için elenmiş olup 255 proje teklifi ise teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır. 11-27.02.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen teknik ve mali değerlendirme aşamasının ilk basamağı olan bağımsız değerlendiriciler (BD) tarafından yapılan değerlendirmede 35 BD görev almıştır. BD’ler, KAYS-PFDY modülü üzerinden başvuruları alınan 290 BD adayı arasından

seçilmiştir. BD’ler Ajansımıza ait 16.02.2012 tarih ve YNR-PYB-04 No’lu “Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerlendirme Komitesinin Seçimine ve Çalışma Esaslarına Dair Yönerge” baz alınarak belirlenmiştir. Değerlendirmeye alınan 255 proje teklifinin 202 tanesi üçüncü bir BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasının ikinci basamağı olan Değerlendirme Komitesi (DK) tarafından yapılacak değerlendirme için 7 kişilik bir komisyon oluşturulmuş ve projeler, komisyon üyeleri tarafından 11-15.03.2013 tarihleri arasında tekrar incelenmiştir. DK aşaması sonucunda her iki Program için de başarılı projeler listesi (BPL) oluşturulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasının üçüncü basamağı olan Genel Sekreter incelemesi aşamasında BD’ler ve DK tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmıştır. Bütçe revizyonları sonrasında SKMDP kapsamında başarılı bulunmuş projelerin toplam bütçesi 8.491.645 TL olarak gerçekleşmiş ve bu rakam SKMDP’nin toplam bütçesi olan 9.800.000 TL’nin altında kalmıştır. SAMDP kapsamında ise başarılı bulunmuş projelerin toplam bütçesi 8.759.211 TL olarak gerçekleşmiş ve bu rakam SAMDP’nin toplam bütçesi olan 7.500.000 TL’yi aşmıştır. İlgili programlar kapsamında tüm başarılı projelerin desteklenebilmesi için SKMDP bütçesinde atıl kalan kaynak içinden 1.260.000 TL, 29.03.2013 tarihli ve 68948468-703.01/107 sayılı Genel Sekreter oluruyla SAMDP bütçesine aktarılmıştır. Daha sonra projelerin risk durumları tespit edilmiş ve her iki Program’a ait BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu’nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve mali değerlendirme aşamasının son basamağı olan yönetim kurulu onayı aşamasında, BPL’deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33 Bölgesi’ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL’de herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan aynen onaylanmıştır. 7 Nisan 2013 tarihli ve 2013-03 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı’nda alınan karar gereğince SAMDP kapsamında 28 proje, SKMDP kapsamında ise 69 proje asil olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.

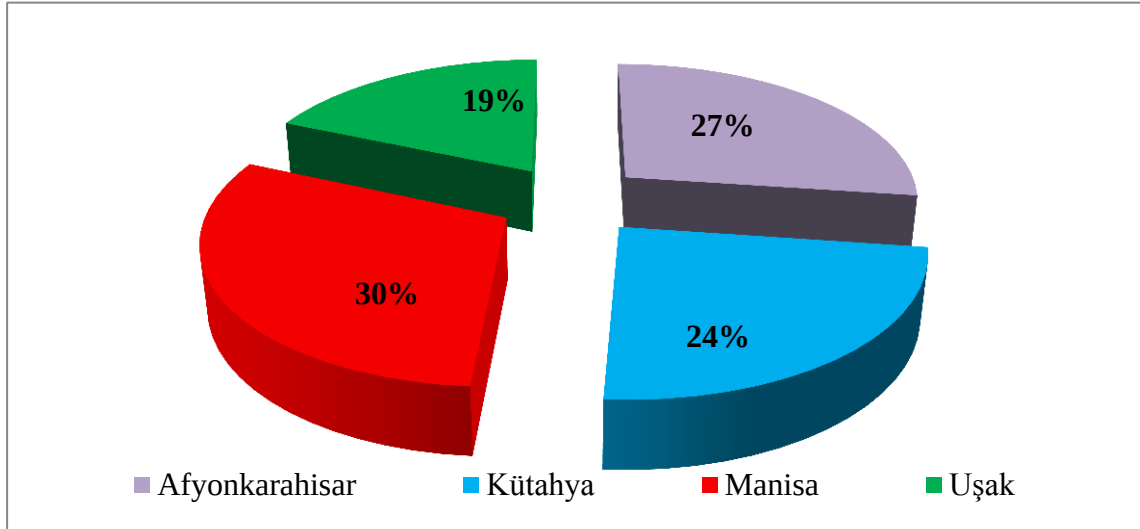


24.04.2012 - 22.05.2012 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanmıştır. SKMDP kapsamında 2 proje sahibi, SAMDP kapsamında ise 3 proje sahibi sözleşme imzalamaktan vazgeçmiştir. Nihai durumda her iki program kapsamında toplam 92 projenin hayata geçirilebilmesi için yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır.

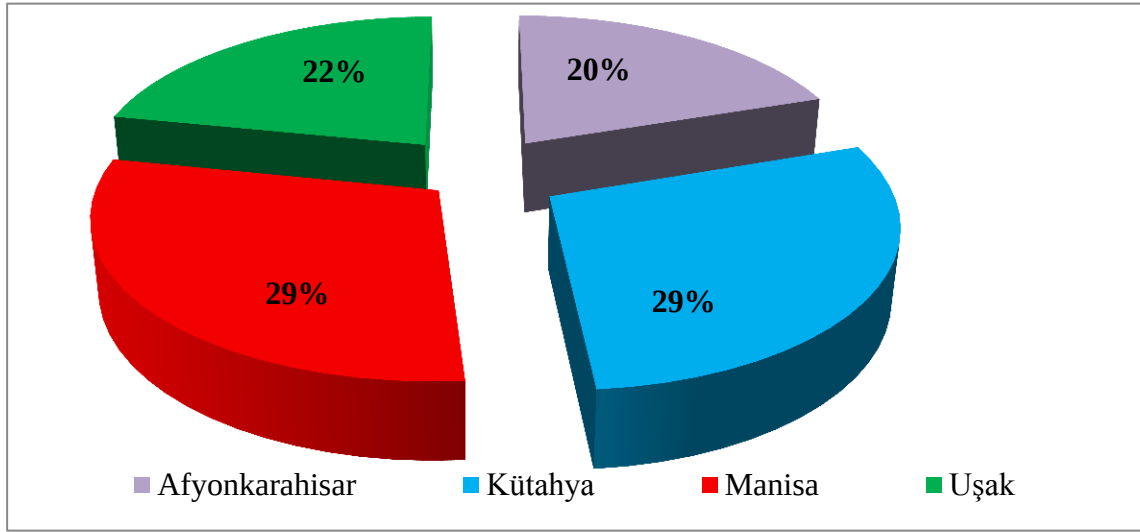
Tablo 24 - SKMDP ve SAMDP Verileri

		Afyonkarahisar	Kütahya	Manisa	Uşak	TR33 Bölgesi
Gelen Proje Sayısı	SKMDP	72	45	51	27	195
	SAMDP	22	13	22	10	67
	Toplam	94	58	73	37	262
Desteklenen Proje Sayısı	SKMDP	22	13	22	10	67
	SAMDP	3	9	6	7	25
	Toplam	25	22	28	17	92
Sözleşme Destek Miktarı (TL)	SKMDP	2.810.564,50	1.461.805,63	2.508.991,40	1.488.498,23	8.269.859,76
	SAMDP	415.014,76	3.219.727,11	2.278.623,58	2.058.646,01	7.972.011,46
	Toplam	3.225.579,26	4.681.532,74	4.787.614,98	3.547.144,24	16.241.871,22
Sözleşme Bütçesi (TL)	SKMDP	3.361.928,57	1.651.994,20	2.917.386,13	1.705.779,98	9.637.088,88
	SAMDP	830.029,52	8.139.204,57	5.496.812,17	4.579.055,61	19.045.101,87
	Toplam	4.191.958,09	9.791.198,77	8.414.198,30	6.284.835,59	28.682.190,75

Grafik 7 - Desteklenen Projelerin İller Bazında Dağılımı



Grafik 8 - Ajans Destek Miktarının İller Bazında Dağılımı



2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi’nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüt vb. faaliyetlerin desteklenmesi” olan 620.000 TL bütçeli “2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (2012 DFD)” kapsamında 14.01.2013 tarihinde sözleşmelerin imzalanması tamamlanmıştır.

2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)



29.06.2012 tarihinde ilan edilen ve genel amacı “Herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla Bölge’deki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması” olan 310.000 TL bütçeli “2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)”nın 3. Dönemi (01.11.2012-28.12.2012) kapsamında 2013 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

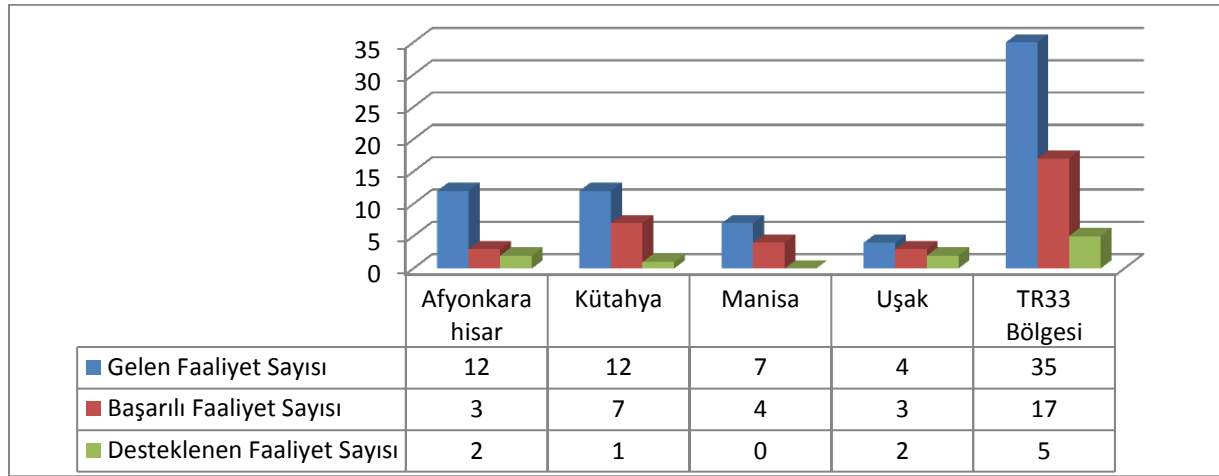
Tablo 25 - 2012 TD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	3. Dönem Faaliyetler	02.07.2012 - 15.03.2013
1.1	Faaliyet Tekliflerinin Kabulleri	01.11.2012 - 28.12.2012
1.2	Faaliyetlerin Değerlendirilmesi ve Sonuçların Kamuoyuna İlanı	02.01.2013 - 17.01.2013
1.3	Sözleşme İmzalama	22.02.2013 - 15.03.2013

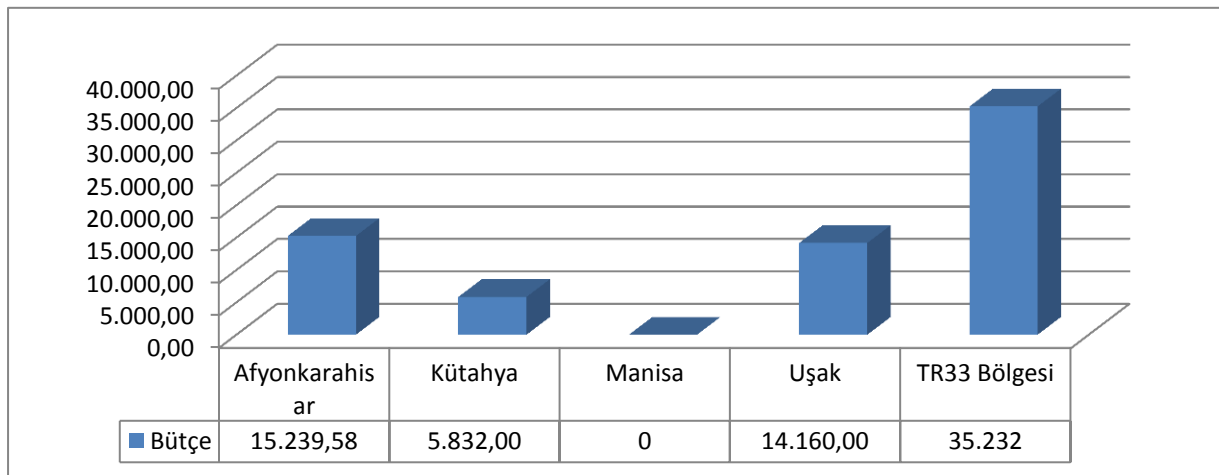
2012 TD 3. dönem kapsamında Ajansımıza toplam 35 adet faaliyet teklifi sunulmuş olup 17.01.2013 tarihli Genel Sekreterlik onayı ile bu tekliflerden 16 tanesi başarılı bulunmuştur. Programın bütçesinin bitmesi nedeniyle başarılı bulunan faaliyetlerden 5 tanesi desteklenmeye hak kazanmıştır. Desteklenen faaliyetler kapsamında eğitim/danışmanlık hizmeti verecek olan yüklenicilerle imzalanan toplam sözleşme bedeli 35.231,58 TL'dir.

2012 TD 3. dönemde toplamda desteklenen 5 faaliyet ile yaklaşık 285 kişinin eğitim/danışmanlık alması sağlanmıştır. 2012 TD 3. döneme ilişkin istatistikler aşağıdaki grafiklerde yer almaktadır.

Grafik 9 - 2012 TD 3. Dönem İstatistikleri



Grafik 10 - 2012 TD 3. Dönem Bütçesinin İller Bazında Dağılımı



2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (DFD)



Ajansımız 17.06.2013 tarihinde 2013 Yılı Teknik Destek Programı (2013 TD) ve 2013 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı (DFD)'nı ilan etmiştir. 2013 TD'nin genel amacı "Herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla bölgedeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması" olup toplam bütçesi 700.000 TL'dir.

2013 DFD'nin genel amacı ise "Ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi'nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik önemi haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüd vb. faaliyetlerin desteklenmesi" olup aşağıdaki önceliklere ve büyük ölçekli yatırımlar için hızlı ve etkin karar almaya yönelik hazırlanacak planlama, araştırma ve fizibilite çalışmaları desteklenecektir. 2013 DFD'nin öncelikleri aşağıda listelenmiştir:

- 1) Bölge için önem arz eden sanayi sektörlerinin rekabetçiliğinin artırılması
- 2) Bölge'nin turizm potansiyelinin/olanaklarının araştırılması, tanıtılması ve geliştirilmesi
- 3) Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ve enerji verimliliğinin artırılması/sağlanması
- 4) İstihdam olanaklarının ve girişimcilik kapasitesinin artırılması

2013 DFD'nin toplam bütçesi 1.400.000 TL olup proje başına asgari 25.000 TL, azami 65.000 TL destek verilecektir.

Tablo 26 - 2013 TD ve 2013 DFD Faaliyet Takvimi

#	Faaliyet Adı	Gerçekleşme Tarihleri
1	2013 TD ve 2013 DFD Programlarının İlanı	17.06.2013
2	Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları	24.06.2013 - 28.06.2013
3	2013 TD 1. Dönem Faaliyet Tekliflerinin Kabulleri	17.06.2013 - 16.08.2013
4	2013 DFD Proje Tekliflerinin Kabulleri	17.06.2013 - 06.12.2013

2013 TD ve 2013 DFD kapsamında TR33 Bölgesi il merkezi ve ilçelerinde 24.06.2013-28.06.2013 tarihleri arasında bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarının yapıldığı yerler ve tarihler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 27 - Bilgilendirme ve Eğitim Tabloları

İl	Kapsanan İlçeler	Tarih	Yer
AFYONKARAHİSAR	Dazkırı , Başmakçı, Dinar, Evciler	24.06.2013	Dazkırı Alkim İlkokulu Konferans Salonu
	Sandıklı , Hocalar, Kızılören	24.06.2013	Sandıklı Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Emirdağ , Bayat	25.06.2013	Emirdağ İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Toplantı Salonu
	Çay , Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	26.06.2013	Çay Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu
	Merkez , İncehisar, İhsaniye, Sinanpaşa, Şuhut	27.06.2013	Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu
KÜTAHYA	Pazarlar , Gediz, Simav, Şaphane	26.06.2013	Pazarlar Meslek Yüksek Okulu Toplantı Salonu
	Merkez , Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Dumlupınar	27.06.2013	Kütahya Esnaf ve Sanatkarlar Odası Toplantı Salonu
	Tavşanlı , Domaniç	28.06.2013	Tavşanlı Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Emet , Hisarcık	28.06.2013	Emet Öğretmenevi Toplantı Salonu
MANİSA	Salihli , Alaşehir, Gölarmara, Sarıgöl	24.06.2013	Salihli Ticaret Sanayi Odası Toplantı Salonu
	Kırkağaç , Akhisar, Soma	25.06.2013	Kırkağaç Belediyesi Yasemin Düğün Salonu
	Kula , Selendi	25.06.2013	Kula Belediyesi Ek Hizmet Binası
	Gördes , Demirci, Köprübaşı	26.06.2013	Gördes Belediyesi Kültür Sarayı Toplantı Salonu
	Merkez , Saruhanlı	27.06.2013	Manisa İl Genel Meclisi Toplantı Salonu
	Turgutlu , Ahmetli	28.06.2013	Turgutlu Ticaret ve Sanayi Odası Konferans Salonu
UŞAK	Eşme	26.06.2013	Eşme Sabancı Öğretmenevi
	Merkez , Ulubey, Banaz	27.06.2013	Özel İdare Sosyal Tesisleri Toplantı Salonu
	Karahallı , Sivasslı	28.06.2013	Karahallı Atatürk Kültür Merkezi



Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına katılanların il ve ilçelere göre dağılımı aşağıda gösterilmektedir.

Tablo 28 - Katılımcıların İl ve İlçelere Dağılımı

İl	Toplantı Yeri	Kapsanan İlçeler	Sayı
Afyonkarahisar	Dazkırı	Dazkırı, Başmakçı, Dinar, Evciler	38
	Sandıklı	Sandıklı, Hocalar, Kızılören	9
	Emirdağ	Emirdağ, Bayat	11
	Çay	Çay, Bolvadin, Çobanlar, Sultandağı	43
	Merkez	Merkez, İscehisar, İhsaniye, Sinanpaşa, Şuhut	63
Kütahya	Pazarlar	Pazarlar, Gediz, Simav, Şaphane	18
	Merkez	Merkez, Altıntaş, Aslanapa, Çavdarhisar, Dumlupınar	31
	Tavşanlı	Tavşanlı, Domaniç	20
	Emet	Emet, Hisarcık	20
Manisa	Salihli	Salihli, Alaşehir, Gölarmara, Sarıgöl	29
	Kırkağaç	Kırkağaç, Akhisar, Soma	35
	Kula	Kula, Selendi	22
	Gördes	Gördes, Demirci, Köprübaşı	25
	Merkez	Merkez, Saruhanlı	42
	Turgutlu	Turgutlu, Ahmetli	20
Uşak	Eşme	Eşme	6
	Merkez	Merkez, Ulubey, Banaz	45
	Karahallı	Karahallı, Sivasslı	33
TOPLAM			510

Buna göre;

- Toplantılara Afyonkarahisar'dan 164, Kütahya'dan 89, Manisa'dan 173 ve Uşak'tan 84 kişi olmak üzere toplam 510 kişi katılmıştır.
- En çok katılım 173 kişi ile Manisa'da; en az katılım ise 84 kişi ile Uşak'ta gerçekleştirilmiştir.

Toplantılar için Program Yönetimi Birimi tarafından bir sunum hazırlanmış ve katılımcılara aşağıdaki hususlarda bilgi verilmiştir:

- Programların genel amacı ve öncelikleri
- Programların bütçesi, destek miktarları ve oranları
- Uygun başvuru sahipleri ve proje ortak(lar)ı
- Başvuru belgeleri ve süreci
- Başvuru veri giriş formu (2013 TD)
- KAYS-PFDY DFD Modülü (2013 DFD)

30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla Ajansımıza 2013 TD ve 2013 DFD kapsamında birer adet proje ve faaliyet başvurusu yapılmıştır.

Operasyonel Program Hazırlanması



PAGB işbirliği ile Ajans adına İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi Operasyonel Programı (İKG OP) için 2 adet operasyonel program yazılmıştır. Yazılan operasyonel programlardan ZEKA-HRDC: Zafer Development Agency Regional Human Resources Centre kapsamında Bölgesel İnsan Kaynakları

Geliştirme Merkezi kurularak bölgemizdeki KOBİ'lerdeki işverenlerin ve çalışanların iş hayatına uyumluluğunun artırılması hedeflenmiştir. Başvurulan diğer operasyonel program "Women at Work (WaW) in Region TR33" hibe bileşeni içermekte olup programla, Ajansımız, Bölgemizdeki kadınların istihdamını ve iş hayatına uyumunu arttırmayı hedeflemiştir. Değerlendirme sonuçları henüz açıklanmamıştır.

Süreç İyileştirme ve Diğer Faaliyetler

18.03.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın faydalanıcısı olduğu TR2009/0322.01-Ekonomik ve Sosyal Uyum alanındaki AB fonları konulu düzenlenecek Bölgesel Seminerler ile ilgili toplantıya birimimizden Ajans adına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bakanlığın düzenleyeceği seminerlerin kapsamı ile ilgili görüş alışverişinde bulunulmuştur. Toplantı sonrasında birimimiz tarafından 08.05.2013 tarihinde İzmir'de düzenlenen bölgesel seminer için Bölgemizdeki paydaşlara davet yazısı yazılmış ve YDO'larla işbirliği içerisinde bölgemizden toplantıya katılacak kişilerin listesi tespit edilerek Kalkınma Bakanlığı'na bildirilmiştir.



Ajansımız Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi - Proje ve Faaliyet Destek Yönetimi - Doğrudan Faaliyet Destek Modülü (KAYS-PFDY-DFD)'nün geliştirme ve iyileştirme süreçlerinde aktif olarak yer almıştır. Bu kapsamda, Kalkınma Bakanlığı'ndan Aykut Anıç ve Salih Acar ile TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü'nden Ender Özmen, Özgür Bağlıoğlu, Barış Berk Yaraş ve Ahmet Emre Kılınç'tan oluşan 6 kişilik teknik bir heyet ile 18-19 Nisan 2013 tarihlerinde toplantı gerçekleştirilmiştir.



25.04.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın GAP Assesment and Need Assessment and Road Map for DAS to Become Intermediate Bodies for IPA funds projesi kapsamında gerçekleştirilen toplantıya Ajansımız adına birimimizden bir kişi katılım sağlamıştır. İlerleyen

yıllarda Ajansların IPA fonlarını dağıtması için geçireceği akreditasyon süreci, eksiklikler ve çözüm önerileri konularında bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı, Intel ve KAGİDER işbirliği altında 04-05 Mayıs 2013 tarihleri arasında Kütahya'da düzenlenen Genç Fikirler Güçlü Kadınlar projesi Fikir Kampı için 03.05.2013 tarihinde rehberlere yönelik bir seminer düzenlenmiştir. Birimimiz KAGİDER'e organizasyon ve rehber temini konusunda yardımcı olarak program süresince projeler hazırlayan gençlere destek olmuştur.



Ajansımız Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi - Proje ve Faaliyet Destekleme (KAYS-PFDY) modülünün geliştirme sürecinde TÜBİTAK'la sürekli istişare halinde olmuş ve modülün geliştirilmesinde aktif rol almıştır. İstişare toplantılarının sonuncusu 24.05.2013 tarihinde TÜBİTAK Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nün Ankara'da bulunan hizmet binasında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu toplantıya Ajansımız Program Yönetim Birimi Başkanı Erce Şengül ile YTE'den Ender Özmen (Proje Yöneticisi

Yardımcısı), Özgür Bağlıoğlu (Takım Lideri), Ender Bulut (Yazılım Mühendisi), Barış Berk Yaraş (İş Analisti) katılmıştır. Toplantıda yeni geliştirilmekte olan doğrudan faaliyet desteği (DFD) ve teknik destek (TD) alt modüllerinin program hazırlık, proje başvuru, değerlendirme ve sözleşme süreçleri ele alınmıştır.

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

2012 Yılı Teknik Destek Programı



TR33 Bölgesi'ndeki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması amacı ile başlatılan ve 29.06.2012 tarihinde ilan edilen 2012 yılı Teknik Destek Programı kapsamında 3 dönem boyunca başvurular alınmış ve projeler başarı ile gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı 2. ve 3.

dönem Teknik Destek Programı eğitim faaliyetleri, 01.01.2013 - 29.03.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Bahsedilen dönemde toplam 20 faaliyet desteklenmiştir. Desteklenen faaliyetlerden 7 tanesi Afyonkarahisar, 5 tanesi Kütahya ve 5 tanesi Uşak ilindendir. Desteklenen faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin ve yatırım destek ofislerinin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 17 adet izleme yapılmıştır.

Program dâhilinde gerçekleştirilen eğitim faaliyetleri 2 günden 30 güne kadar değişen sürelerde tamamlanmıştır. Toplamda 160 gün (730 saat) süren eğitimler boyunca kurumsallaşma, proje yazma yürütme, kurumsal kapasite artırma, kişisel gelişim, dış ticaret ve teknik kapasite eğitimi faaliyetleri desteklenmiş, uygulamalar ve atölye çalışmaları ile eğitimlerin pekiştirilmesi sağlanmıştır.

Belirtilen dönemdeki eğitimlerin Ajans'a toplam maliyeti 133.903,59 TL olmuş ve raporların tamamlanmasını müteakiben ödemeler gerçekleştirilmiştir.

Program kapsamında, farklı kurum ve kuruluşlarca gerçekleştirilen 20 eğitim faaliyeti boyunca 1.116 kişi çeşitli konularda eğitim almıştır. Katılımcı değerlendirme formlarından elde edilen verilere göre katılımcıların 684'ü erkek, 432'si kadındır. Katılımcıların eğitim durumlarına bakıldığında 7 doktora, 64 yüksek lisans, 656 lisans, 389 lise ve altı mezununun faaliyetlere iştirak ettiği görülmektedir.



2012 yılı Teknik Destek Programı 2. ve 3. döneminde çeşitli konularda eğitim alan kurumlar aşağıdadır.

Tablo 29 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
Afyonkarahisar Hür Sanayici ve İşadamları Derneği	Yeni İhracatçılar için Dış Ticaret	Dernek	-
Afyonkarahisar Çevre Hizmetleri Birliği	Katı Atıkları Düzenli Depolama ve Biyogaz Enerji Üretiminde Verimliliğin Sağlanması Eğitimi	Mahalli İdare Birliği	-
Dazkırı Kaymakamlığı	Dazkırı'da Protokol ve Kalite Eğitimleri	Kaymakamlık	-
Sandıklı Kaymakamlığı	Kamu Kurum ve Kuruluşlarında Kalite Altyapısının Geliştirilmesi	Kaymakamlık	-
Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası	Kurumsallaşma, İletişim Teknikleri, Stres, Kriz, Toplantı ve Zaman Yönetimi Eğitimleri	Meslek Odası	-
Kütahya Halk Sağlığı Müdürlüğü	Sağlıkta Proje Sağlıklı Proje	Bakanlık Taşra Teşkilatı	Kütahya İl Sağlık Müdürlüğü



Tablo 29 - 2012 Yılı Teknik Destek Programı 2. ve 3. Dönem Yararlanıcıları ve Ortakları

Başvuru Sahibi	Proje Adı	Yasal Statü	Ortak(lar)
Tavşanlı Doç. Dr. Mustafa Kalemli Devlet Hastanesi	Hastane Çalışanlarının Strese Karşı Zaferi	Hastane	-
Aslanapa İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	1- Aslanapa İmam Hatip Ortaokulu 2- Aslanapa Çok Programlı Lisesi 3- Ortaca Ortaokulu
Ulubey İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İyi Tarım Uygulamaları	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
Uşak Ticaret ve Sanayi Odası	Uşak İş Sağlığı ve İş Güvenliği Konusunda Uzmanlaşıyor	Meslek Odası	1- Uşak Karma Organize Sanayi Bölgesi 2- Uşak Organize Sanayi Bölgesi
T.C. Uşak Valiliği İl Sağlık Müdürlüğü	Zamanla Stresin Üstesinden Gelebilmek	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
Sivaslı İlçe Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
Tüm Sağlık Mensupları Derneği	Proje Yazma-Yönetme Kapasitesini Geliştirme	Dernek	-
Uşak İl Gıda, Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü	İç Kontrol Sistemi Kurulması Projesi	Bakanlık Taşra Teşkilatı	-
Uşak Teknik Elemanlar Derneği	Uşak Teknik Elemanları ANSYS Öğreniyor	Dernek	-
Emirdağ Kaymakamlığı	Zamanını İyi Kullan, Fikir Üret ve Kurumunu Geliştir	Kaymakamlık	-
Uşak Defterdarlığı	Herkes İçin ve Her Zaman Eğitim	Defterdarlık	-
T.C. Uşak Belediyesi	Ölçülebilen Başarı	Kaymakamlık	-
Başbakanlık Basın Yayın ve Enformasyon Afyonkarahisar İl Müdürlüğü	Sosyal Medya Uzmanlığı Sertifika Programı	Kaymakamlık	-
Kütahya Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü	Çalışanların Beşeri Gelişimi	Meslek Odası	-

Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

ODAK kapsamında Afyonkarahisar'dan 20 proje, Kütahya'dan 8 proje, Manisa'dan 10 proje ve Uşak'tan 9 proje olmak üzere toplam 47 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 18.06.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmaya başlamış ve 03.08.2012 tarihi itibarıyla tüm proje sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır.

Afyonkarahisar ilinden sözleşme imzalayan iki yararlanıcının proje uygulama şartlarını yerine getirmemesi nedeniyle sözleşmeleri feshedilmiştir.

ODAK kapsamında 2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelerde toplam 3 adet, Kütahya'daki projelerde toplam 2 adet ve Uşak'taki projelerde toplam 5 adet olmak üzere toplam 10 adet 1. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Afyonkarahisar'daki projelerde toplam 8 adet, Kütahya'daki projelerde toplam 3 adet, Manisa'daki projelerde toplam 10 adet ve Uşak'taki projelerde toplam 8 adet olmak üzere toplam 29 adet 2. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Aynı süre zarfında Afyonkarahisar'daki projelerde toplam 3 adet, Kütahya'daki projelerde toplam 1 adet, Manisa'daki projelerde toplam 8 adet ve Uşak'taki projelerde toplam 4 adet olmak üzere toplam 16 adet 3. Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Ayrıca, Afyonkarahisar ve Uşak'taki projelerde 1'er adet Anlık İzleme Ziyareti yapılmıştır.



Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve gerekli bildirimler yapılmıştır.

2013 yılı itibarıyla uzaktan izleme aracı olarak 81 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.



Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Ajansa sunulan ara raporlar incelenmiş olup raporu onaylanan yararlanıcılara ara ödemeler yapılmıştır. 2013 yılı içinde 23 ara rapor onaylanarak toplam 2.436.257,84 TL ara ödeme yapılmıştır. 30.06.2013 tarihi itibarıyla ODAK kapsamında yürütülen 45 projenin tamamı sonlanmış olup nihai raporları incelenmektedir. Projelerden 23 tanesine nihai ödeme yapılmıştır. Toplamda ise 1.636.151,25 TL ödeme yapılmıştır.

Program kapsamında 2013 yılı içerisinde projelere toplam 4.072.409,09 TL ödeme yapılmıştır.

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır.



2013 yılında Afyonkarahisar'daki projelerde 3 adet, Kütahya'daki projelerde 1 adet, Uşak'taki projelerde 4 adet ve Manisa'daki projelerde 1 adet olmak üzere toplam 9 adet Düzenli İzleme Ziyareti yapılmıştır. Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş; gerekli önlemler alınmış ve gerekli bildirimler yapılmıştır.

2013 yılı itibarıyla uzaktan izleme aracı olarak 30 adet yararlanıcı beyan raporu alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre hazırlanan satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

SÜKAP kapsamında gerçekleştirilen projelerin süresi 9 ay ile 18 ay arasında değişmektedir. Dolayısı ile projelerin çoğu devam etmektedir. 30.06.2013 tarihi itibarıyla program kapsamında yürütülen 13 projeden 2 tanesi başarı ile sonlandırılmış olup bu iki projeye nihai olarak toplam 115.741,38 TL ödeme yapılmıştır. Ayrıca devam etmekte olan 5 adet projenin de toplamda 963.199,51 TL tutarındaki ara ödemeleri gerçekleştirilmiştir.

30.06.2013 tarihi itibarıyla SÜKAP kapsamında yararlanıcılara toplam 1.078.940,89 TL ödeme yapılmıştır.



Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)

2012 yılındaki Mali Destek Programları (MDP) çerçevesinde başlatılan Sosyal Altyapı Mali Destek Programı (SAMDP)'nda 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Program kapsamında kabul edilerek sözleşmeye davet edilen 28 adet proje sahibinden 25 proje sahibi ile sözleşme imzalanabilmiştir. 3 projenin sahibi kurum kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir.

Program kapsamında projelerin ilerleme süreçleri, gelişimi ve uygulama hakkında gerekli temel bilgileri yararlanıcılara aktarabilmek için 5 ayrı merkezde eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak il merkezleri ile Manisa'nın Demirci ilçesinde yapılan eğitimler hakkında bilgi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 30 - 2012 MDP Eğitim Toplantıları Tarih ve Merkezleri

Tarih	İl	Yer
20.05.2013	Kütahya	Kütahya Esnaf ve Sanatkarlar Odası Toplantı Salonu
21.05.2013	Manisa/Demirci	Halk Eğitim Merkezi Toplantı Salonu
	Afyonkarahisar	Afyonkarahisar TSO Toplantı Salonu
22.05.2013	Manisa	Manisa İl Genel Meclisi Toplantı Salonu
	Uşak	Uşak İl Özel İdaresi Sosyal Tesisleri Toplantı Salonu

Eğitimlerde işlenen konular ise;

- Proje uygulamasında esaslar,
- Proje yönetimi,
- Ajans görünürlük ilkeleri,
- İzleme süreci ve yapılması gerekenler,
- Geçmiş proje tecrübeleri ve uyarılar,
- Satın alma rehberi içeriği

olmuştur. Yapılan eğitimlere proje sahipleri ve proje ekipleri katılmıştır. Eğitimlerin katılım profili aşağıda verilmiştir.

Tablo 31 - 2012 MDP Eğitim Toplantıları Katılımcı Profili

Cinsiyet	Kadın	Erkek				
	47	110				
Eğitim Seviyesi	İlkokul	Ortaokul	Lise	Üniversite	Yüksek Lisans	Doktora
	1	1	17	114	19	5
Yaş	20 ve altı	21-25	26-30	31-35	36-40	41 ve üstü
	1	10	27	46	30	43

Sözleşme imzalanan 25 projenin ilk izlemeleri 04.06.2013 - 30.06.2013 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Bu projelerin 3 tanesi Afyonkarahisar'da, 9 tanesi Kütahya'da, 6 tanesi Manisa'da ve 7 tanesi Uşak'ta yürütülmektedir.

İlk İzleme Ziyaretleri sonucunda 22 projenin risk değerlendirmesi yapılarak toplam 1.427.079,41 TL ön ödeme, yararlanıcıların hesabına yatırılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Sosyal Kalkınma Mali Destek Programı (SKMDP)



2012 Mali Destek Programı çerçevesinde başlatılan Sosyal Altyapı Mali Destek Programı'nda 15-22.05.2013 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanarak izleme ve değerlendirme aşamasına gelinmiştir. Kabul edilen 69 adet projeden 67 tanesi için sözleşme imzalanabilmektedir. 2

projenin sahibi kurum kendi isteği ile sözleşme imzalamaktan feragat etmiştir. Ayrıca 1 kurum sözleşme sonrasında projenin gerekliliklerini yerine getiremeyeceği gerekçesi ile fesih talebinde bulunmuş ve talebi onaylanmıştır.

Sözleşme imzalanan 66 projenin ilk izlemeleri gerçekleştirilmiştir. Bu projelerin 21 tanesi Afyonkarahisar'da, 13 tanesi Kütahya'da, 19 tanesi Manisa'da ve 13 tanesi Uşak'ta yürütülmektedir.

İlk İzleme Ziyaretleri sonucunda 64 projenin risk değerlendirmesi yapılarak toplam 3.178.944,45 TL ön ödeme yararlanıcıların hesabına yatırılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans'a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

Gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen usullere göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Birim faaliyetlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunacak eğitimlere ve toplantılara katılım sağlanmıştır. 11-13.04.2013 ve 18-20.04.2013 tarihlerinde program etki analizi, Kalkınma Ajansları tecrübe paylaşım toplantıları, mali destek programları ve doğrudan faaliyet destek programları için geliştirilen KAYS İDB Son Kullanıcı Eğitimi'ne birim olarak katılım sağlanmıştır. Ayrıca Antalya'da düzenlenen KAYS İDB Modülü Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.



Kalkınma Bakanlığı'nın düzenli olarak istemiş olduğu istatistikler, veri analizleri yapılarak oluşturulmuş ve ilgili birimlerle paylaşılmıştır.

Kalkınma Bakanlığı tarafından Proje Uygulama Rehberi ve Satın Alma Rehberi hakkında yapılması planlanan değişiklikler için görüş bildirilmiştir. Kalkınma ajanslarını yakından ilgilendiren muhtelif konular hakkında Ankara'da bakanlık yetkilileri ile 4 defa bir araya gelinmiştir.

2010 Yılı Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı kapsamında kapanışı yapılan projelerin teminat mektupları iade edilmiştir. Proje kapanışları tamamlanmıştır.



C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

TKB, tanımlı görev ve sorumlulukları çerçevesinde, 2013 yılı Çalışma Programı uyarınca başta basın ve halkla ilişkiler faaliyetleri olmak üzere Ajansın tanıtımına yönelik çeşitli faaliyetlerde bulunmuştur. Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu organlarının çalışmaları kapsamındaki etkinliklerin organizasyonu ve sekretarya işleri gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Ajans genelinde yapılan çalışmalara destek sağlanmıştır.

Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

2013 yılı ilk 6 aylık dönem içerisinde Ajans faaliyetleri ile ilişkili olarak Ajans internet sitesinde 88 haber yayınlanmıştır. Haberlerin çoğu Ajansın sosyal medya sayfalarında da (facebook, twitter) paydaşlar ile paylaşılmıştır. Söz konusu haberlerin büyük çoğunluğunu Ajansın sağladığı mali ve teknik destekler ile ilgili haberler teşkil etmiştir.



Aynı zaman dilimi içerisinde 23 adet basın duyurusu yayınlanmıştır. Başta basın duyuruları aracılığıyla olmak üzere basın mensupları ile sürdürülen iletişim sayesinde Ajansla ilgili gelişmelerin yerel ve bölgesel basında kapsamlı ve eksiksiz şekilde yer alması temin edilmiştir. Yerel basında yer alan çok sayıda haberin yanında Dünya Gazetesi, Sanayi Gazetesi, Today's Zaman ve Cihan TV gibi ulusal düzeydeki yayınlarda Ajansla ilgili haberler yer almıştır.

Farklı kurumlara ve çeşitli basın organlarına gönderilmek üzere 7 adet özel bilgi notu hazırlanmıştır.

Yerel, bölgesel ve ulusal basında Ajansla ilgili yer alan haberlerin takip edilebilmesi için "medya takip" hizmet alımı sözleşmesi yenilenmiştir.

Yayın ve Tanıtım Materyalleri Üretimi

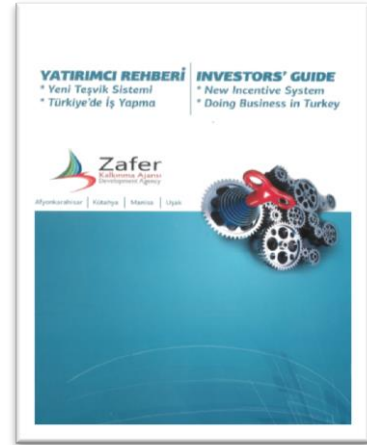
Ajansımızın periyodik yayını olan Martı dergisi ile ilgili çalışmalara devam edilmiştir. Bu kapsamda Nisan'da derginin 5. sayısı yayınlanmış; ayrıca Temmuz ayında yayınlanacak olan 6. sayının içeriği tamamlanmıştır. 3 ayda bir yayınlanan Martı dergisi 3.500 adet basılmakta olup Bölgemizde tüm kesimlerden aktörlere ve Bölge dışından stratejik paydaşlara iletilmektedir. Martı dergisi Ajans faaliyetlerinin yanında, Bölgeden kalkınma haberleri, kalkınma ile ilgili yazı ve analizler, Bölgemizden firma, STK, ilçe ve turizm tanıtımları ve diğer bölümleri ile yalnızca Ajans tanıtımını destekleyici bir



yayın olarak değil aynı zamanda kalkınma konusunda bilgilendirici ve bilinçlendirici bir yayın niteliğinde hazırlanmaktadır.

Yılın ilk yarısında Yatırım Destek Ofislerimiz tarafından hazırlanmış olan Genel Teşvik Sistemi Raporu ve Türkiye’de İş Yapma Raporları tek bir doküman halinde birleştirilmiş ve “Yatırımcı Rehberi - Investors’ Guide” adıyla Türkçe ve İngilizce olmak üzere basılmıştır.

Son olarak Zafer Havalimanı ile ilgili bir tanıtım filmi yapılmıştır. Tanıtım filmindeki görüntülerin aynı zamanda Ajansımızın Bölge Planı için yapacağı tanıtım filminde kullanılmasına karar verilmiştir.



TKB ayrıca Ajansın kurumsal kimliğini etkin kılmak adına yıllık kurumsal kırtasiye ve promosyon malzemeleri alımını gerçekleştirmiştir. Söz konusu ürünler Ajans personelinin standart bir biçimde Ajansın marka unsurlarını ve logosunu taşıyan ürünleri kullanması amacıyla alınmıştır. Bununla birlikte gerçekleştirilen toplantılar, etkinlikler veya farklı vesilelerle Bölgeden paydaşlarımıza verilmek üzere kurumsal bloknot, kalem, ajanda vb. kırtasiye ürünleri tedarik edilmiştir.

Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Çalışmaları

Yılın ilk yarısında Ajans Yönetim Kurulumuz 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Söz konusu toplantı organizasyonlarının gerçekleştirilebilmesi için yeterli donanımına sahip salonların planlanması ve Kurul üyelerinin toplantıya daveti vd. sekretarya işleri koordine edilmiştir.

Ajansımızın danışma organı olan Kalkınma Kurulumuzda ise 2013/4748 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararnamesi gereği üye değişiklikleri yaşanmıştır. Bu üye değişiklikleri neticesinde Kurulda yer almasına karar verilen kurumlara “üyelik formu” gönderilerek Kurulda kurumlarını temsil edecek yetkililerin isim ve irtibat bilgileri talep edilmiştir. Gelen bilgiler ışığında Kurulda görev alacak yetkililer ismen belirlenmiştir. Ayrıca kendilerine Kalkınma Kurulu’ndaki görev ve yetkileri ile ilgili bilgilendirici kaynak ve notlar iletilmiştir. Yeni Kalkınma Kurulu’nun ilk toplantısını 14.08.2013 tarihinde gerçekleştirmesi öngörülmektedir.

Diğer Faaliyetler

TKB personeli yılın ilk dönemi içerisinde gerek Ajansın tanıtımı amaçlı gerekse ihtiyaç duyulan farklı faaliyetlerde görev almıştır. Ajansımızın Sosyal Kalkınma ve Sosyal Altyapı Mali Destek Programları değerlendirme süreci kapsamında ön inceleme ziyaretlerine katılım sağlanmıştır. 2013 TD ve 2013 DFD Programları Bilgilendirme ve Eğitim toplantıları kapsamında 2 ilçede görev alınmıştır. Ayrıca 2014-2023 Bölge Planı çalışmaları kapsamındaki ilçe toplantılarının bir bölümünde rol alınmıştır.

Yine Ajansımızın Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı’nın Operasyonel Program Çağrısına yönelik hazırladığı Program teklifinin hazırlanmasında görev alınmıştır. Programın



hazırlanmasına içerik anlamında destek vermenin yanında hazırlıklar kapsamında 16.02.2013 tarihinde 4 ilimizin Rektörleri ve Ajans Genel Sekreterinin katıldığı bir toplantı organize edilmiştir. Toplantıda ilgili Programın gerçekleşmesi durumunda üstlenilecek roller üzerinde durulmuştur.

Birim personeli 04-05.05.2013 tarihlerinde INTEL ve KAGİDER işbirliğinde gerçekleştirilen “Genç Fikirler Güçlü Kadınlar” Kütahya Fikir Kampı’nda rehber olarak görev almıştır. Yine yıl içerisinde “Uluslararası Rekabetçilik ve İşbirliği Konferansı” ve “Uluslararası AB Uyum Politikası Konferansları”na katılım sağlanmıştır.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

C.2.1.6.1. Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı ilk 6 aylık zaman diliminde Ajans ve/veya diğer kurum destekleri/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 21 adet firma için danışmanlık ve destek sağlanmıştır. Yine aynı dönemde Yatırım Destek/Danışma faaliyetleri kapsamında toplam 16 adet firma için danışmanlık ve destek sağlanmış olup gerekli bilgiler yetkili kişilere ulaştırılmıştır.

04.01.2013 tarihinde tarımsal üretim gerçekleştirmeyi planlayan ve bina yapımında kullanacakları beton için kredi imkânlarını öğrenmek isteyen firma yetkilisine Ajanstan alabilecekleri mali destekler hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

07.01.2013 tarihinde Sabah Gazetesi Akdeniz Bölge Müdür Yardımcısı Bahattin Özdem ve Madeni Sanatkarlar Esnaf Odası Başkan Vekili Hakan Dilek’e Ajansın mali destek programları ilanı, başvuru koşulları, değerlendirme kriterleri ve aşamaları ile uygulama dönemindeki izleme prosedürü hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

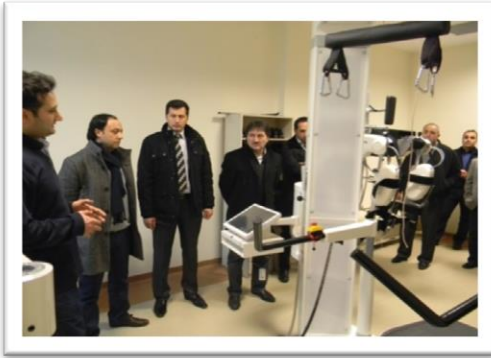
05.02.2013 tarihinde Bolvadin’den Ali Utku’nun havadan ısıyı alıp, su ısıtan enerji verimliliğine yönelik yatırımı için TTGV, Avrupa Birliği destekleri araştırılmıştır.

06.02.2013 tarihinde İstanbul’dan arayan girişimciyle İhsaniye ilçesine yapmayı planladığı biyogaz tesisine ilişkin görüşme yapılmıştır. Bu konuda kendisinin faydalanabileceği destek unsurları araştırılarak e-posta yoluyla gönderilmiştir.

11-15.02.2013 tarihleri arasında 650.000 m² yer arayan İstanbullu bir yatırımcı için Sandıklı ve İhsaniye ilçelerinden potansiyel yatırım arazileri bilgileri derlenmiş ve ilgili kişiye e-posta olarak gönderilmiştir.

15.02.2013 tarihinde TYDTA tarafından güneş enerjisi yatırımcısına yönelik uygun bir yatırım yeri bulunmuş ve bu araziye ilişkin bilgiler TYDTA’dan Bülent Sobacı’ya gönderilmiştir.

16-17.02.2013 tarihleri arasında Almanya'dan gelen 16 kişilik turizm acentası heyetiyle Oruçoğlu Otel, Korel Otel ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Fizik Tedavi Hastanesi ziyaretleri yapılmıştır.



21.02.2013 tarihinde Şuhut'a yapmayı düşündükleri süt işleme tesisi için Musa Bursalı ile görüşme yapılmıştır. TKDK destekleri ile Ekonomi Bakanlığı destekleri anlatılmıştır. TKDK Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü iletişim uzmanı ile görüşülerek kendisine randevu alınmıştır.

06.03.2013 tarihinde İscehisar ilçesinde faaliyet gösteren Gençler Mermer'in yeni yatırım yeri ziyaret edilmiş, mermer üretimi ve inovasyon içeren yeni sistemleri incelenmiştir. Yapmayı planladıkları güneş enerjisi yatırımları, kurumsal kimlik ve pazarlama çalışmaları ile ilgili KOSGEB destekleri, TTGV destekleri, Fransız Kalkınma Ajansı destekleri, Avrupa Yatırım Bankası destekleri araştırılmıştır.

11.03.2013 tarihinde KOSGEB Müdürü Mahmut Güngör ziyaret edilmiş ve KOSGEB'in sağladığı destekler hakkında bilgi alınmıştır.

19.03.2013 tarihinde Genel Sekreter ve İDB Birim Başkanı ile birlikte Alimoğlu Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahibi İbrahim Alimoğlu ile görüşülmüştür. Arazilerine yatırımcı bulunması ile ilgili taleplerine yönelik olarak konuyla ilgili gerekli görüşmeler yapılarak arazi bilgileri gayrimenkul şirketlerine ve diğer irtibat kişilerine gönderilmiştir.

09.04.2013 tarihinde Afyon OSB'lerine yönelik arıtma tesisi ve katı atık tesisi bilgileri Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilmek üzere Uşak YDO'ya gönderilmiştir.

10.04.2013 tarihinde Emirdağ OSB'de yer tahsisi alan Mustafa Keskiner isimli yatırımcının bakliyat, kuruyemiş ve toz şeker paketleme tesisi için Ekonomi Bakanlığı teşvikleri, TKDK destekleri ve KKYDP destekleri araştırılmıştır. KKYDP programına uygun olduğu belirlenmiş ve yatırımcıya telefonla bilgi verilmiştir.

11.04.2013 tarihinde Gazlıgöl'de bulunan Grand Özgül Termal Tatil Köyü yöneticisi Gürbüz Gürbahçe, yapmayı planladıkları rehabilitasyon merkezi ve kongre merkezi için yatırım teşvikleri ve Ajansın mali destekleri hakkında bilgi alma ve danışma ziyaretinde bulunmuştur. Yararlanabilecekleri Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvikleri araştırılmış ve kendisine gerekli bilgiler verilmiştir.



12.04.2013 tarihinde Sonnenflex Schleifmittel firmasından yapacakları yatırımla ilgili yararlanabilecekleri destekler hakkında bilgi almak için gelen yetkililerle görüşülmüştür. Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

18.04.2013 tarihinde Ajansımıza gelen Zorel Makina firmasından Cavit Uraz ile Ekonomi Bakanlığı'nın yatırım teşvik belgesi uygulaması hakkında görüşülerek yatırım teşvik danışmanlığı yapılmıştır.

24.04.2013 tarihinde Aktürk Makina firmasından gelen Mehmet Ertaş'a Sandıklı OSB'ne yapacakları bölgesel teşvik kapsamındaki tarım makineleri yatırımı için yatırım teşvik belgeleri hakkında bilgi verilmiş, belgelerin nasıl doldurulması gerektiği anlatılmıştır.

24-30.04.2013 tarihleri arasında Korel Termal Otel'den gelen F. Alper Savran ve Ünal Özgen ile İhsaniye ilçesine yapmak istedikleri yeni jeotermal sera yatırımı ve Ar-Ge yatırımı için Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında görüşülmüştür. Kendilerine yatırım teşvik belgesi başvurusu ve arazi tahsisi konusunda danışmanlık yapılmış ve gerekli başvuru belgeleri verilmiştir.

25.04.2013 tarihinde Sinanpaşa ilçesi Küçükhöyük beldesinde faaliyet gösteren, mevcut kapasitesini geliştirebilecek ve seri üretime yaklaştıracak yeni bir ortak arayan Harun Ballı ile görüşülmüştür. Araştırılıp konuyla ilgilenebilecek kişilere bilgi verilmiştir.

29.04.2013 tarihinde Afyon Hacıoğulları Et ve Et Ürünleri firmasından gelen Bekir Eriş ve diğer kişi ile yapmak istedikleri hayvancılık yatırımı için teşvik imkânları hakkında görüşülmüştür. Kendilerine Ekonomi Bakanlığı ve TKDK destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

10.05.2013 tarihinde sulama sistemini güneş enerjisi ile çalıştırmak isteyen Hayri Karakuzu'ya TURSEFF, TTGV, Fransız Kalkınma Ajansı'nın bu konudaki destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

14.05.2013 tarihinde Durkaya Otel'i satın almak isteyen Ahmet Köksal ile yatırım teşvik belgesi kapsamına girip girmediği, belge almak için sunulması gereken belgeler ile Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın destekleriyle ilgili görüşülmüştür.

15.05.2013 tarihinde Gazlıgöl Taşıma Market Turizm Hayvancılık Ltd. Şti'den Ajansımıza gelen Ali Osman Çakır, Gazlıgöl'de kendi arazilerine yapmayı planladıkları otel için Ajansımızın destekleri hakkında bilgi almak istemiştir. TKDK, Ekonomi Bakanlığı, KOSGEB ve Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

15.05.2013 tarihinde Fransız ortağı ile birlikte yapı malzemeleri sektöründe yatırım yapmak isteyen girişimciye telefonda OSB'ler ile ilimizdeki teşvikler hakkında bilgi verilmiş ve İngilizce hazırlanan teşvik dokümanları gönderilmiştir.

15.05.2013 tarihinde Dinar Kaymakamlığı'ndan arayan Hülya Karakaya ile planladıkları hükümet konağı ve adliye binasının elektrik ve ısınma sistemini güneş enerjisine çevirme projeleri için Ajansımızın mali destekleri hakkında görüşme yapılmıştır.

27.05.2013 tarihinde Afyonkarahisar OSB’de faaliyet gösteren Söz Kimya firmasının yetkilisine tevsi yatırımı için Ajans destekleri ile Ekonomi Bakanlığı’nın Yatırım Teşvik Sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

29.05.2013 tarihinde Gazlıgöl’de faaliyet gösteren Özgül Termal’e ziyaret gerçekleştirilmiş ve yapmak istedikleri fizik tedavi merkezi, kongre merkezi ve sıcak su otomasyon sistemi projelerinin yerleri görülmüştür. Ajans, TKDK ve Ekonomi Bakanlığı’ndan alabilecekleri destekler hakkında bilgi verilmiştir.

29.05.2013 tarihinde Öz Ayyıldız Mermer fabrikası için bölgesel teşvik kapsamına girip girmediği, sunması gereken belgeler ve Yatırım Takip Formu’nun doldurulması ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiştir.

13.06.2013 tarihinde İstanbul Seul Enerji’den Onur Özbaş’a hayvancılıkla uğraşan bir yatırımcının Afyonkarahisar’da kuracağı hayvan çiftliği için güneş enerjisi sistemi ile ilgili Ajans, Ekonomi Bakanlığı Genel Teşvik destekleri ve TTGV, Fransız Kalkınma Ajansı ve TURSEFF’in kredi destekleri ve TKDK destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

13.06.2013 tarihinde Bolvadin OSB’ne makine ve teçhizat imalatı yapmak üzere bir fabrika kurmayı planlayan Karaca Tank Mak. San. ve Tic. A.Ş.’nin sahibi Erol Karaca, Ajansımıza gelerek Ajans ile diğer kurum ve kuruluşlardan yararlanabileceği destekler hakkında bilgi talep etmiştir. Ajans, TÜBİTAK ve Ekonomi Bakanlığı’nın Bölgesel Teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

14.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen Üreten Tarım Hayvancılık Gıda ve Mak. Tic. Ltd. Şti.’nin yöneticisi Bekir Gülle Afyonkarahisar’da yapmakta oldukları hayvan çiftliğine elektrik üretimi amacıyla güneş enerjisi sistemi kurmak için yararlanabileceği Ajans ve diğer kurumların destekleri hakkında bilgi talep etmiştir. Kendisine Ekonomi Bakanlığı’nın Genel Teşvik Sistemi ve Ajansımızın mali destek programları anlatılmıştır. TKDK Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü ile görüşülerek bu konunun destek kapsamına girmediği tespit edilerek yatırımcıya aktarılmıştır.

13-17.06.2013 tarihleri arasında Houston’dan bir yatırımcı için Ekonomi Bakanlığı’nca istenen 40 dönüm arazi ve bunun yanında istenen işgücü piyasası verilerine ilişkin araştırma yapılmış ve istenen veriler derlenmiştir.

18.06.2013 tarihinde NSA Natural Mermer’in Genel Müdürü Hasan Adak Ofisimizi arayarak Ajansımızın mali destek ve teknik destek programları hakkında bilgi istemiştir. Kendisine bu konularda gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

18.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen Şuhut Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi Müdür Yardımcısı ve Elektrik Öğretmeni, okullarında yeni kurulan yenilenebilir enerji bölümüne atölye yapmak için proje kapsamında mali desteklerimiz hakkında bilgi almak istemişlerdir. Kendilerine Ajansımızın proje teklif çağrıları anlatılmış, ayrıca Ajansımızın güncel TD ve DFD programları hakkında bilgi verilmiştir.



21-23.06.2013 tarihleri arasında Japon yatırımcı firmanın talebi üzerine Afyonkarahisar'da bulunan nakliye firmalarına ulaşılarak şehir içi nakliye ücretleri öğrenilmiştir. Firmaların fiyat tekliflerini içeren dosya hazırlanmıştır.

27.06.2013 tarihinde Filistin uyruklu kişi ile İscehisar ilçesinde görüşülmüş, kendisine çalışma ve oturma izinleri ile Türk Vatandaşlığı'na geçiş konularında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde Ottocarb Endüstriyel Mineraller ve Yapı Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kurucusu Mehmet Ulutaş'a İscehisar OSB'ne kuracağı, işletme ve mermer ocaklarının mermer atıklarından mikronize kalsit üreteceği öğütme tesisi için Ekonomi Bakanlığı'nın Bölgesel Yatırım Teşvikleri anlatılmış ve Ajansımızın mali destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde Kızılören Kaymakamlığı Yazı İşleri Müdürlüğü'nün personeli ile telefonla görüşülmüştür. Kapalı spor salonu projeleri için Ajans desteklerimiz hakkında bilgi verilmiştir.

28.06.2013 tarihinde Uluslararası Gönüllüler Derneği adına Ajansımızın Teknik Destek Programı'na başvuru yapacak olan Güngör Hanım'ın program ile ilgili soruları yanıtlanmıştır.

28.06.2013 tarihinde Oruçoğlu Termal Otel'den Dilek Hanım Ajansımızın Teknik Destek Programı hakkında bilgilendirilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

16.01.2013 tarihinde gerçekleştirilen İl Koordinasyon Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

01.02.2013 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu ve TİM Başkanı Mehmet Büyükekşi'nin katıldığı Aylık İhracat Açıklamaları Toplantısı'na iştirak edilmiştir.

14.02.2013 tarihinde gazeteciler ile birlikte Afyonkarahisar'da yapılacak firma ziyaretleri için organizasyon yapılmış, 15 Şubat tarihinde ise Sütçüoğlu ve Tiryakioğlu firmaları gazeteciler ile birlikte ziyaret edilmiştir.



06.03.2013 tarihinde Japonya'dan gelen girişimci ile İl Genel Meclisi Başkanı, Belediye Başkanı ve TSO Başkanı ziyaret edilmiştir. Ayrıca AFJET Genel Müdürü Yusuf Ulutürk ile görüşülerek jeotermal enerjiden elektrik üretimi konusunda ortak çalışma zeminleri araştırılmıştır.

12.03.2013 tarihinde AKÜ Eğitim Fakültesi öğrencilerine yönelik olarak Ajans desteklerini içeren bir bilgilendirme toplantısı düzenlenmiştir.

28.03.2013 tarihinde 19. Uluslararası Doğaltaş ve Teknoloji Fuarı (Marble-2013)'na ve fuar kapsamında



Afyonkarahisar TSO tarafından düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

02.04.2013 tarihinde Afyonkarahisar TSO Toplantı Salonu'nda düzenlenen TR33 Bölgesi İnovasyon Stratejisi Toplantısı'nın özel sektöre ve kamu kurum ve kuruluşlarına yönelik yapılan iki oturumuna katılım sağlanmıştır.

08.04.2013 tarihinde Afyonkarahisar'da yapılan Kent Ekonomileri Forumu'nun sorunsuz şekilde yürütülmesi için oluşturulan Danışma Kurulu'nda görev alınmıştır. Bu kapsamda toplantı öncesinde, toplantının verimli bir şekilde gerçekleştirilmesi için yapılması gerekenler konusunda görüşlerimiz Danışma Kurulu üyeleri ile paylaşılmıştır. Aynı zamanda bu toplantıya katılımcı olarak iştirak edilmiş, toplantı sırasında Afyonkarahisar'ın 2023 vizyonuna ilişkin proje fikirleri sunulmuştur.

04-07.04.2013 tarihleri arasında Afyonkarahisar Kültürpark Fuar Alanı'nda gerçekleştirilen, tarım ve hayvancılık sektörlerindeki uluslararası katılımcı ve ziyaretçileri bir araya getiren AFTAR-2013 Afyonkarahisar Tarım Hayvancılık ve Tarım Teknolojileri Fuarı ziyaret edilmiştir.



01.05.2013 tarihinde Kadın Girişimciler Kurulu'nun toplantısına katılım sağlanmıştır. Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında bilgiler verilmiştir.

10.05.2013 tarihinde İşcehisar Esnaf ve Sanatkârlar Odası (İESO)'nın düzenlemiş olduğu 3. Geleneksel İş Sağlığı ve İş Güvenliği isimli bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. İESO'nun Ajansımızdan mali destek kazanan projesi "Güçlü Oda, Güçlü Esnaf"ın tanıtımı yapılmış, toplantı sonrası İESO Başkanı Ahmet Sav ile görüşülmüştür.



14.05.2013 tarihinde PAGB'nin yürüttüğü bölge planı hazırlığı kapsamında Afyonkarahisar Belediye Meclisi salonunda yapılan, sosyal bütünlük, sosyal yaşam, beşeri ve sosyal sermaye alanlarında mevcut durumun ve gelişme stratejilerinin paydaşlarımızla istişare edilen Odak Grup Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

27.05.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlenen eğitim toplantısına katılım sağlanmıştır.

10.06.2013 tarihinde Afyonkarahisar Belediye Meclis Salonu'nda DSİ 18. Bölge Müdürlüğü tarafından organize edilen ve Akarçay Havzası Koruma Eylem Planının Revizyonu Projesi kapsamında düzenlenen Proje Paydaş Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

12.06.2013 tarihinde Şuhut Kaymakamı, İl Milli Eğitim Müdürü, Şuhut Belediye Başkanının katılımıyla Şuhut İlçe Milli Eğitim Proje Açılış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

14.06.2013 tarihinde 2013 Afyonkarahisar Mermer Fuarı ziyaret edilerek mermer firmaları ve mermer teknolojileri üreten makine firmaları ile görüşülmüştür. Firmalara Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı'nın Yatırım Teşvik Sistemi anlatılmıştır.



20.06.2013 tarihinde Şuhut Belediyesi Proje Açılış Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2012 yılı Ekim-Kasım-Aralık ve 2013 yılı Ocak-Şubat-Mart ayları olmak üzere Zafer-BUL adlı 3 aylık ekonomik bültenimizin 2 sayısı yayıma hazırlanmıştır. Bu çalışma kapsamında TR33 Bölgesi ihracat bölümü ile dokümanın düzeltme işlemleri yapılmıştır.

02-04.05.2013 tarihleri arasında Ankara'da TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nde düzenlenen KAYS Projesi kapsamındaki İDB Son Kullanıcı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.



21.05.2013 tarihinde İDB tarafından Afyonkarahisar'da gerçekleştirilen Eğitim Toplantısı'na katılmaları için tüm proje sahiplerine 15.05.2013 tarihinde, telefonla ulaşılarak bilgilendirme yapılmıştır.

29.05.2013 tarihinde TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı kapsamında TKDK, KOSGEB ve Tarım İl Müdürlüğü'nden istenen veriler doğrultusunda bu kurumlar ziyaret edilerek istenen veriler hakkında bilgi verilmiştir.

10.06.2013 tarihinde madencilik sektörüne yönelik olarak arama ve işletme ruhsatları, işyeri açma ve çalışma ruhsatı, çevre izinleri, yabancı personel çalıştırma, arazinin çeşidine göre ilgili kurumlardan alınması gerekli izinleri içeren yatırımcı rehberi tamamlanmıştır. Bu kapsamda TR33 Bölgesi'nde bulunan madenlerin de Maden Kanunu'na göre sınıflandırılması yapılmıştır. Bu rehberin yanında gıda-hayvancılık sektörüne yönelik olarak izin ve ruhsat işlemlerinin yer aldığı bir rehber daha hazırlanmaktadır. Rehberlerin tamamlanmasını müteakip İngilizceye çevrilmek suretiyle www.inwest.org.tr adresinde yayımlanarak yatırımcıların hizmetine sunulacaktır.



14-17.06.2013 tarihleri arasında Genel Teşvikler için Ajans'a ve Bölgesel Teşvikler için Ekonomi Bakanlığı'na başvuracak yatırımcıların evraklarının doğruluğu, eksik belge olup

olmadığının kontrol edilebilmesi amacıyla kontrol listeleri hazırlanarak tüm YDO personeline gönderilmiştir. Bu sayede YDO'lerinin teşvik başvurularını eksiksiz ve hatasız kabul etme imkânı sağlanmıştır.

17.06.2013 tarihinde Afyonkarahisar İŞKUR İl Müdürlüğü'nden TYDTA'ya iletmek üzere Afyonkarahisar ve Sandıklı'da bulunan CNC tezgâh operatörü ve makine montaj işçisi kayıtlı işsiz sayıları temin edilmiştir.

C.2.1.6.2. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı ilk 6 aylık zaman diliminde Ajans ve/veya diğer kurum destekleri/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 19 adet firma için danışmanlık ve destek sağlanmıştır. Yine aynı dönemde Yatırım Destek/Danışma faaliyetleri kapsamında toplam 36 adet firma için danışmanlık ve destek sağlanmış ve gerekli bilgiler yetkili kişilere ulaştırılmıştır.

03.01.2013 tarihinde Kütahya'da faaliyet gösteren bir firmanın Cevher Zenginleştirme ve Sinter Üretim Müdürü ile yeni düşünülen yatırımları için uygun teşvik unsurları görüşülmüştür. Firma yetkilileri tevsîyatı yapma kararı almıştır.

03.01.2013 tarihinde ofset ve matbaacılık konusunda çalışan bir firma genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

03.01.2013 tarihinde Kütahya'da enerji sektöründe faaliyet gösteren bir firma teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Teşvik başvurusu için gerekli şartlar ve asgari yatırım tutarları ile yatırım teşvik belgesiyle birlikte kazanılan avantajlar hakkında firma yetkilisi bilgilendirilmiştir.

03-09.01.2013 tarihleri arasında Kütahya'da faaliyet gösteren iki ayrı mühendislik firması yetkililerine Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

15.01.2013 tarihinde geri dönüşüm sektöründe yatırım yapmayı planlayan bir firmaya teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

16.01.2013 tarihinde otomotiv yan sanayi (yaprak yay üretimi) sektörü için teşvikler hakkında Ajansımıza başvuran firma yetkilisine bilgi verilmiştir. Firma yetkilileri Kütahya Belediye Başkanı ile bir toplantı düzenlemiştir. Toplantı için detaylı yatırım yerleri bilgi notları hazırlanmıştır. Aynı firmaya yabancı ortaklı yatırım için firma kurulması raporu hazırlanmıştır.

16.01.2013 tarihinde enerji sektöründe faaliyet gösteren firma için TYDTA'ya yatırım yeri bilgi dosyası Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış ve gönderilmiştir.

21.01.2013 tarihinde seracılık yatırımı için görüşülen firma yetkilisi, şartlarının Ajans destekleri için ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri için uygun olmaması nedeniyle KOSGEB Kütahya Hizmet Merkezi Müdürlüğü'ne yönlendirilmiştir.

21.01.2013 tarihinde Ajansa başvuran firma yetkilisi, geri dönüşüm sektörü için Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

25.01.2013 tarihinde gübre imalatı ve metal eşya imalatı konularına yönelik destekler ve teşvikler hakkında Ajansa başvuru yapan firma yetkililerine bilgilendirme yapılmıştır.

28.01.2013 tarihinde mermer atıklarından mozaik imalatına yönelik destekler ve teşvikler hakkında Ajansa başvuran firma yetkililerine bilgilendirme yapılmıştır.

04.02.2013 tarihinde manifatura ve mefruşat alanında faaliyet gösteren bir firma store perde imalatı için Ajans destekleri ve Ekonomi Bakanlığı teşvikleri hakkında bilgilendirilmiştir.

04-05.02.2013 tarihleri arasında yükseköğrenim öğrenci yurdu yapımı için teşvikler araştırılmış ve bu konuda yatırım planlayan firma bölgesel teşvik alabilmek için gerekli şartlar ve asgari yatırım tutarları konusunda bilgilendirilmiştir.

07.02.2013 tarihinde 1 milyon dolarlık yatırım planlayan yatırımcı, bazalt taşı imalatı konusunda faydalanılabilecek teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Genel ve bölgesel teşvik şartları ayrıntılı bir biçimde anlatılmıştır.

18.02.2013 tarihinde Kütahya'da faaliyet gösteren bir mühendislik firması yetkililerine Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Teşvik başvuru formları, karar, tebliğ ve eklerini içeren bilgi seti e-posta ile firma yetkilisine gönderilmiştir.

14-16.02.2013 tarihleri arasında Almanya Düsseldorf THY yetkililerinin organize ettiği Düsseldorf şehrine kayıtlı 16 tur operatörlüğü/acentalığı firmalarına Kütahya ve Afyonkarahisar'da turizm ve yatırım potansiyelleri anlatılmıştır. Otellerle görüşmeler sağlanarak bu otellere ziyaretler gerçekleştirilmiştir. Tur operatörleri ile turizm acentaları bölgenin turizm potansiyeli, bölge otellerinin kaliteleri ve kapasiteleri hakkında bilgilendirilmiş, bölgemizin tanınırlığının ve turistlerce tercih edilme oranının artırılmasının sağlanması hedeflenmiştir.



15-25.02.2013 tarihleri arasında trolleybüs üretimi konusunda yatırım yapmayı planlayan bir firma genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. Teşvik başvuru formları, karar, tebliğ ve eklerini içeren bilgi seti e-posta ile yetkiliye ulaştırılmıştır. Hazırlanan yatırım teşvik belgesi başvuru formu incelenmiş, eksikler giderilmiş ve Ekonomi Bakanlığı'na başvuru için hazır hale getirilmiştir.

08-12.03.2013 tarihlerinde DTZ Pamir & Soyuer danışmanlık şirketi, otomotiv yan sanayi alanında faaliyet gösteren Japon firma adına ofisimizle temasa geçmiştir. 400 milyon TL'lik bir yatırım için 650 bin m² uygun hazine ve/veya OSB'lerde arsa araştırması yapılarak, rapor hazırlanmış ve yetkililer uygun bulunan arazilere götürülerek yerinde inceleme yapılmıştır.

Yatırım yeri için Afyonkarahisar'da Sandıklı, İhsaniye ilçelerinde ve Kütahya'da Merkez, Altıntaş ilçelerinde tespit edilen arazilere gidilmiştir. 21.06.2013 tarihinde söz konusu Japon yatırımcılarla, KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve danışmanlık firması yetkilisinin katılımıyla bir toplantı yapılmıştır. Yatırım arazisi olarak tespit edilen alanda gerekli incelemeler yapılmıştır. Firma yetkilileri belgeleri inceleyip geri dönüş yapacaklarını ve Kütahya ili ile birlikte 3 ilde daha inceleme yaptıklarını belirtmişlerdir.

12.03.2013 tarihinde giyim sektöründeki bir firma için 4447 sayılı Kanunun Geçici 10. maddesi hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firma güncel teşvikler ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirilmiştir.

13.03.2013 tarihinde yemek sektöründeki bir firma için Ajans destekleri ve yatırım teşvik belgesi başvuru süreci hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

25.03.2013 tarihinde eğitim sektöründe faaliyet göstermek isteyen bir yatırımcı okul öncesi eğitim yatırımı için teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Teşvik dokümanları yatırımcıya gönderilmiştir.

01.04.2013 tarihinde hayvancılık sektöründe faaliyet gösteren firma yetkilisine Ajans destekleri, teşvik sistemi anlatılmıştır. Yatırımcı hayvancılık sektöründe entegre yatırımlara hibe desteği veren TKDK'ya yönlendirilmiştir.

04.04.2013 tarihinde doğaltaş üretimi konusunda Ajans destekleri, teşvikler ve varsa ortaklık talepleriyle gelen yatırımcıya Ajansın yapısı, destekleri, yeni teşvik mevzuatı detaylı olarak anlatılmıştır. Yatırımcı için 25.04.2013 tarihinde, gurbetçi olan potansiyel bir ortak ile toplantı ayarlanmıştır. Toplantı sonucunda ortaklık koşulları ve yatırım konusu görüşülmüş, bir süre sonra ortaklık düşünen yatırımcı için bu yatırımın uygulanabilir olmadığı doğaltaş üretimi yapacak yatırımcıya bildirilmiştir.

08.04.2013 tarihinde mobilya sektöründe faaliyet gösteren firmaya Ajans destekleri ve teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

10.04.2013 tarihinde plastik geri dönüşümü sektöründe yatırım düşünen yatırımcıya teşvik bilgilendirmesi yapılmıştır.

11.04.2013 tarihinde seramik filtre üretimi yatırımı yapmak isteyen yatırımcıya teşvik başvuru formu doldurulması hakkında bilgi verilmiştir.

15.04.2013 tarihinde rüzgâr enerjisi üretimine yönelik yatırım planlayan yatırımcıya teşvikler anlatılmış ve 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu verilmiştir.

18.04.2013 tarihinde parke taşı üretimi konusunda faaliyet gösteren firma yetkilisine teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bilgilendirme sonucunda sadece genel teşviklerden yararlanabileceği yatırımcıya bildirilmiştir.

02.05.2013 tarihinde kablo sektöründe faaliyet gösteren bir firma için teşvik ve Ajans destekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.



03.05.2013 tarihinde yatırım teşvik belgesine sahip olan ve yatak konusunda yatırım yapan bir firma bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

03.05.2013 tarihinde kimya sektöründe faaliyet gösteren bir firma yatırım teşvik belgesi hakkında bilgilendirilmiştir. Firma için OSB’de yer bakılmıştır.

10-15.05.2013 tarihleri arasında madencilik sektöründe faaliyet gösteren ve Kütahya’da yatırım yapmayı planlayan bir firma için arazi bakılmıştır. Kütahya 1. OSB için ön başvuru yapılmıştır.

15-16.05.2013 tarihleri arasında mermer sektöründeki bir firma için bölgesel yatırım teşvik belgesi formları firma ile birlikte doldurulup, Ekonomi Bakanlığı’na bölgesel teşvikler için başvuru yapılmıştır. Haziran ayında ise firmanın başvurusu Ekonomi Bakanlığı’nca uygun bulunmuştur.

20.05.2013 tarihinde Uygur Turizm (Emet Termal) için Ekonomi Bakanlığı’ndan gelen teşvik kapama talebi faaliyete konulmuştur. Firmanın merkezi İstanbul’da olduğundan firmaya ilgili yazı ve ekleri gönderilmiştir. Makine-teçhizat ve bina-inşaat harcamalarını içeren faturaların kontrolü ile öngörülen ve gerçekleşen yatırım harcamaları karşılaştırılmıştır. Kapama ve ekspertiz süreci devam etmektedir.

27.05.2013 tarihinde bir firma için genel teşvik belgesi başvurusu alınmıştır. Yatırımcı danışmanı Ajansa davet edilmiştir. Gerekli düzeltmeler yapılarak Ekonomi Bakanlığı’na firma tarafından başvuru yapılmıştır. Firmanın başvurusu Ekonomi Bakanlığı’nca kabul edilmiştir.

06.06.2013 tarihinde Ajansımız önderliğinde, İl Sanayi Müdürlüğü ve İŞKUR İl Müdürlüğü’nün katılımıyla, otomotiv sektöründeki bir firma bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir. 12 milyon TL civarında toplam yatırım planlayan firma, 2014’te üretime geçmeyi ve ilk etapta 5 milyon TL’lik yatırım yapmayı hedeflemektedir. AR-GE merkezleri olan yatırımcı, yatırım için Tavşanlı OSB’yi seçmiştir. Yan sanayi olarak da teşvik genişletilebilecektir.

21.06.2013 tarihinde TYDTA yetkilileri ve gıda sektöründe faaliyet gösteren bir Japon firması ile yatırım yeri araştırması yapılmıştır. Firma yetkilileri ilimize gelerek 2. OSB’de önerilen yatırım yeri ile ilgili incelemelerde bulunmuş olup kendilerine gerekli bilgilendirmeler yapılmıştır.

25.06.2013 tarihinde TYDTA portföyünde bulunan büyük bir yatırım için yaklaşık 2 milyon m² arazi talebine cevap olarak Altıntaş’ta bulunan 3,5 milyon m² olan öneri OSB arazisi tanıtılmış ve gösterilmiştir.

27.06.2013 tarihinde maden sektöründeki bir firmanın yetkilisi enerji ve madencilik konusundaki (manyazit) bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirilmiştir.

27.06.2013 tarihinde Ajansımıza gelen yatırımcı Yoncalı’da 150-200 yataklı kanser hastalarının tedavisine yönelik bir rehabilitasyon hastanesi kurmak istediğini belirtmiştir.

Kütahya Belediye Başkanı ile toplantı ayarlanmış ve Yoncalı'daki yatırım planına alınan alanlardan yer gösterilmiştir. Gösterilen yerler şahıs arazileri olup yatırımcı arazi fiyatlarını yüksek bulmuştur. Dumlupınar Üniversitesi Kampüsü'nde rehabilitasyon merkezi kurmak isteyen yatırımcıya genel ve bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

Ayrıca yatırım teşvik belgesi alan yatırımcıların 2012 son altı ayına ait harcamalarının takibi; telefon ile ilgili birimlere bildirim; e-posta ile gerekli açıklamaların ve yatırım takip formu şablonunun iletilmesi; geri dönüşte bulunmayan firmalara faks ile bildirimler; hiçbir geri dönüş alınamayan firmalara kargo ile bildirimler yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

10.01.2013 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi'nde gerçekleştirilen Üniversite Sanayi İşbirliği Geliştirme Zirvesine panelist olarak katılım sağlanmıştır. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı destekleri, KOSGEB ve TÜBİTAK destekleri ile Teknokent avantajlarının da anlatıldığı konferansta, Ajans Destekleri hakkında katılımcılara detaylı bilgi verilmiş ve soru-cevaplarla Ajansın destek sisteminin ve başvuru kriterlerinin anlaşılması sağlanmıştır.

Şubat ayı içerisinde Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik uygulaması konulu bir toplantıya katılım sağlanmıştır.

Emitt Fuarı için Kütahya ilinden katılım gerçekleştirecek kurumlarla istişare toplantıları yapılmıştır. Fuara katılım sağlanarak bölgemizin tanıtılması sağlanmıştır.

06-10.03.2013 tarihlerinde gerçekleştirilen ITB Berlin 2013 Turizm Fuarına Kütahya ili heyeti ile katılım için gerekli hazırlıklar yapılmıştır. Fuar süresince Almanya'nın Berlin, Düsseldorf, Köln, Krefeld, Wuppertal şehirlerinde çeşitli iş derneklerinde Kütahya'nın yatırım tanıtımı ve teşvik imkânları hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Bilgilendirme toplantılarının yapıldığı dernekler, Berlin İşveren ve Girişimciler Derneği (Barex e.V.), Düsseldorf, Krefeld Uluslararası Girişimciler Derneği (IKU e.V.), Köln Synergie Girişimciler Derneği (Synko eV)'dir. Derneklerle karşılıklı iletişim bilgileri alınmış ve Türk kökenli yabancı yatırımcılara doğrudan ulaşma ortamları oluşturulmuştur.



02-04.05.2013 tarihleri arasında Ankara'da TÜBİTAK-BİLGEM Yazılım Teknolojileri Araştırma Enstitüsü (YTE)'nde düzenlenen KAYS Projesi kapsamında gerçekleştirilen İDB Son Kullanıcı Eğitimi'ne katılım sağlanmıştır.

14.06.2013 tarihinde Tavşanlı Madeni Eşya Esnaf ve Sanatkârlar Odası'nda gerçekleştirilen açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

26.06.2013 ve 28.06.2013 tarihlerinde Pazarlar (Pazarlar, Şaphane, Simav ve Gediz ilçeleri) ve Emet (Emet ve Hisarcık ilçeleri) ilçelerinde düzenlenen 2013 DFD ve 2013 TD bilgilendirme ve eğitim toplantıları PYB ile birlikte gerçekleştirilmiştir.

Diğer Faaliyetler

www.inwest.org.tr yatırım tanıtım web portalında yeni teşvik sisteminin tanıtımı çalışmaları ile siteye dil desteği sağlama çalışmaları devam etmektedir. Rusça, Çince ve Arapça bilgi girişleri sürmektedir.

2012 yılı son çeyrek ve 2013 yılı ilk çeyrek dönemine ait Zafer-BUL için tasarım ve basım çalışmaları yapılmıştır.

15-24.04.2013 tarihleri arasında Orman ve Su İşleri Bakanı'nın Kütahya'daki programı için Kütahya Valiliği'nce verilen talimata göre sunum hazırlanmıştır. Hazırlıklarda tüm ilçe kaymakamları ve Orman Bölge Müdürlüğü Bilgi İşlem Şube Müdürlüğü ile çalışmalar yürütülmüştür.

Ayrıca İDB'nin izleme faaliyetlerine destek verilmiş olup toplam 6 izleme ziyaretine iştirak edilmiştir.

C.2.1.6.3. Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtım ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı ilk 6 aylık zaman diliminde Ajans ve/veya diğer kurum destekleri/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 20 adet firmaya danışmanlık desteği sağlanmıştır. Yine aynı dönemde Yatırım Destek/Danışma faaliyetleri kapsamında toplam 21 adet firmaya genel/bölgesel teşvikler ve yatırım teşvik belgesi başvuru sürecinde danışmanlık hizmeti verilmiştir.

09.01.2013 tarihinde Manisa OSB 4. Bölge'de metal işleri sektöründe faaliyet gösteren Vulcan Kalıp firmasından İşletme Ortağı Enis Men'e gerçekleştirecekleri yatırıma ilişkin yatırım teşvik belgesi alma süreci ile ilgili detaylı bilgilendirme yapılmıştır.

16.01.2013 tarihinde geçtiğimiz yıldan itibaren yatırım destek sürecine devam edilmekte olan Accell firması Yönetim Kurulu Başkanı ile Turgutlu OSB'de yapılan toplantıda yatırım yeri araştırmasının karara bağlanmasında destek sağlanmıştır. Koşulların yerine gelmemesi nedeniyle firma Manisa OSB'de yatırıma devam etme kararı almıştır.



28.01.2013 tarihinde kalıp imalatı ve plastik enjeksiyon alanında faaliyet gösteren Ege Kalıp firmasından İsmail Türkoğlu'na yatırım teşvik belgesi süreciyle ilgili danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

30.01.2013 tarihinde Merkezi İzmir'de yer alan Üstek Makina'nın Turgutlu OSB'de açtığı şubesiyle ilgili yatırım teşvik başvurusuna yönelik bilgi ve dokümantasyon sağlanarak danışmanlık hizmeti verilmiştir.

11.02.2013 tarihinde Solar Cell yatırımı için Akhisar, Turgutlu ve Salihli OSB'de arazi araştırması yapılmış ve Ajans merkezine iletilmiştir.

12.03.2013 tarihinde Venco firması adına ofisimizi ziyaret eden Kirami Kılınç'a yatırım teşvik belgesi süreci hakkında detaylı bilgilendirme sağlanmıştır.

18.03.2013 tarihinde Kula'daki 1.200 m² arazisinde öğrenci yurdu yapmayı planlayan Fatih Beğen'e bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapıp dokümantasyon desteği sağlanmıştır.

18.03.2013 tarihinde konfeksiyon yatırımı planlayan ve uygun tesis araştırması içinde olan Osman Akar'a Manisa OSB'de yer alan kiralık ve satılık tesislerle ilgili bir rapor gönderilmiştir.

21.03.2013 tarihinde Manisa'da plastik ambalaj sektöründe faaliyet gösteren Elit Endüstriyel firmasına, yapmayı planladığı genişleme yatırımına ilişkin yatırım teşvik belgesi başvuru süreci ile ilgili danışmanlık hizmeti verilmiştir.

21.03.2013 tarihinde güneş enerjisi ile ilgili yatırım düşünen Serhat Çelik ile görüşülmüş, yatırımlarda devlet teşvikleri hakkındaki mevzuat çerçevesinde bilgilendirme yapılmıştır.

27.03.2013 tarihinde Kavaklıdere firması yetkililerinin ofise yaptıkları ziyarette Alaşehir'de yer alan üzüm bağları ve şarap fabrikaları için kendi ihtiyaçlarını karşılamak üzere kurmak istedikleri yaklaşık 2 milyon TL'lik enerji santrali yatırımı projesi hakkında görüşülmüş, firmadan Teknik Müşavir Mehmet Bulgurcu ve Teknik Danışman Hakkı Karakoç'a yatırım teşvik belgesi başvuru süreci hakkında detaylı bilgi verilmiştir.

04.04.2013 tarihinde Alaşehir'de 3 veya 4 yıldızlı termal otel yatırımı planlayan girişimci Mehmet Efe ile görüşülmüş, kendisine bölgesel teşvikler hakkında detaylı bilgi verilerek yatırım teşvik belgesi başvuru süreci aktarılmıştır.

05.04.2013 tarihinde Turgutlu'daki tavuk çiftliğini genişletmek isteyen yatırımcı Rıdvan Üreten'e Ajans destekleri ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir.

15.05.2013-01.06.2013 tarihinde Enercon firmasının Türkiye Genel Müdürü Alper Kalaycı ve Kar Metal Sanayi firması sahibi Ferhat Kar ile 2013 yılı sonuna kadar Turgutlu OSB'de gerçekleştirilmesi planlanan yaklaşık 50 milyon TL'lik rüzgâr türbini yatırımı ile ilgili olarak çeşitli zamanlarda görüşmeler yapılmış, yatırım sürecinde ve teşvik başvurusu ile ilgili danışmanlık hizmetleri sağlanmıştır.



23.05.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'na yatırım teşvik belgesi başvuru hazırlıklarını tamamlamış olan Sarı İnş. Gıda Ltd. Şti'nin başvuru dokümanlarının ön incelemesi detaylı olarak gerçekleştirilmiştir.

14.06.2013 tarihinde beton işlerinde kullanılan mikser ve benzeri makinelerin üretimini gerçekleştirecek olan Versi Makine Sanayi firması ortaklarından Erdal Kaçar'a bölgesel teşvikler ve başvuru süreci hakkında gerekli bilgi ve dokümantasyon sağlanmıştır.

14.06.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'ndan Houston'da ismi belirtilmeyen bir yatırımcı için istenen 40 dönüm arazi ile işgücü, il ve ilçedeki istihdamın sektörel dağılımı ve diğer verilere ilişkin araştırma Akhisar ve Manisa OSB için yapılarak Bakanlığa geri dönüş sağlanmıştır.

19.06.2013 tarihinde közlenmiş biber ve konservecilik alanında faaliyet gösteren Cemal Sakin'e gerçekleştirecekleri yatırıma yönelik teşvik belgesi başvuru süreci hakkında danışmanlık hizmeti sağlanmıştır.

20.06.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen talep üzerine, ismi belirtilmeyen bir firmanın yapacağı yatırıma ilişkin İŞKUR ile irtibata geçilerek Manisa'da istihdam edilebilecek CNC torna tezgâh operatörü ve makine montaj işçi sayısı bilgisi Ajans merkezine iletilmiştir.

24.06.2013 tarihinde daha önce yatırım teşvik belgesi müracaat sürecine destek olunan Telateks firmasının yatırımları için teşvik belgesi revize sürecinde danışmanlık desteği sağlanmıştır.

25.06.2013 tarihinde Avustralya merkezli bir madencilik firmasında Pazarlama Müdürü olarak görev yapan Sait Uysal'ın madencilik yatırımı konusundaki fırsatlara erişim talebi e-posta ile alınmış, gerekli araştırmalar yapılarak kendisine geri dönüş sağlanmıştır.

2013 Ocak-Haziran döneminde ofisimizi ziyaret eden ve telefon veya e-posta ile başvuran çok sayıda şahıs, firma, kurum ve kuruluşa Ajans faaliyetleri ve destekleri hakkında çeşitli düzeylerde bilgilendirme gerçekleştirilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

15.01.2013 tarihinde yerel yönetimlerde görev alan paydaşların kapasitesinin artırılması, kent konseylerinin yerel karar alma süreçlerindeki rolünün pekiştirilmesi, STK'ların mahalle temsilcileri ve vatandaşların yönetime katılımının geliştirilmesi amacıyla gerçekleştirilen Stratejik Yerel Yönetişim Projesi Ön Hazırlık Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

17.01.2013 tarihinde CBÜ Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

22.01.2013 tarihinde Manisa Ticaret Borsası'nın Stratejik Plan hazırlığı kapsamında düzenlediği Dış Paydaş Analizi Çalıştayı'na katılım sağlanmıştır.

24-27.01.2013 tarihleri arasında Manisa'nın turizm olanaklarının tanıtımının yapıldığı EMITT Fuarı'na katılım sağlanmıştır.

30.01.2013 tarihinde AB Müktesebatının Yerelde Yaygınlaştırılması Projesi için oluşturulacak Proje Yürütme Kurulu için UDYK Hazırlık Toplantısı'na iştirak edilmiştir.

27.02.2013 tarihinde MÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ile ofisimizde karşılıklı bilgilendirme ve işbirliği alanlarının geliştirilmesi odaklı bir toplantı gerçekleştirilmiştir.

27.03.2013 tarihinde VABPro'nun Manisa ayağındaki hazırlıkların görüşüldüğü VABPro Proje Yürütme Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

25.04.2013 tarihinde VABPro Mülakat ve Odak Grup Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.

03-05.05.2013 tarihlerinde Intel ve KAGİDER ile Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı işbirliğinde Kütahya Çınar Otel'de düzenlenen Genç Fikirler Güçlü Kadınlar Kütahya Fikir Kampı'na katılım sağlanmıştır.

03.05.2013 tarihinde Büyük Saruhan Otel'de gerçekleştirilen Kent Ekonomileri Forumu'na katılım sağlanmıştır.

03.06.2013 tarihinde TKDK'nın görev ve destek alanları ile ilgili bilgilendirmenin ve ortak çalışma alanları üzerinde görüşmelerin yapıldığı Bilgilendirme ve İstişare Toplantısı'na katılım sağlanmıştır.



2013 Ocak-Haziran dönemi içerisinde rutin olarak gerçekleştirilen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu ile İl Koordinasyon Kurulu toplantılarına katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

2013 yılının ilk yarısı içerisinde 2 adet bölgesel, ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmelerden derlenen ve Ajans YDO tarafından hazırlanan 3 aylık bülten çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

29.01 - 08.02.2013 tarihleri arasında Hindistan Büyükelçiliğinin yayınladığı DOST adlı dergide yayınlanmak üzere TR33 Bölgesi ve yatırım imkânlarını tanıtan İngilizce bir makale hazırlanmıştır.

13.02.2013 tarihinde Kalkınma Bakanlığı'nın isteği üzerine Zafer Cazibe Merkezi kapsamında planlanan 10 projeye ilgili Türkçe ve İngilizce bilgi formları hazırlanmış ve Bakanlığa iletilmiştir.

18.02 - 01.03.2013 tarihleri arasında Manisa'da yatırım teşvik belgesi sahibi 170 kurum/kuruluş ile irtibata geçilerek Ekonomi Bakanlığı'nın görevlendirme yazısıyla birlikte 2012 yılı ikinci 6 aylık dönemi yatırım teşvik belgesi izlemeleri gerçekleştirilerek raporlanmıştır.

08.04.2013 tarihinde OSB'lerin Atıksu Arıtma ve Katı Atık Bertaraf Tesislerinin mevcut durumları araştırılarak durum raporu oluşturulmuştur.

09-19.04.2013 tarihleri arasında yatırımcılara Manisa'nın teşvik, destek ve diğer yatırım avantajları ile tarihi, turistik ve şehir yaşamını tanıtan daha öncesinde Türkçe olarak hazırlanan Manisa Yatırım ve Tanıtım Dokümanı'nın İngilizceye çevirisi gerçekleştirilmiştir.



07.06.2013'te Kalkınma Bakanlığı'ndan gelen talep üzerine, Manisa OSB'lerinin faal, inşaat ve proje aşamasında yer alan parsel bilgileri araştırılıp Bakanlığa raporlanmıştır.

14-18.01.2013 tarihleri ve 25.06-03.07.2013 tarihleri arasında Manisa Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü ile Manisa Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün katılımlarıyla; Manisa, Turgutlu, Akhisar ve Salihli OSB için Parsel Tahsis Denetimi gerçekleştirilmiştir.

2013 Ocak-Haziran döneminde Ajansın destek verdiği projelere yönelik 4 adet ihaleye ve 75 adet izleme ve değerlendirme faaliyetine katılım ve destek sağlanmıştır.

2013 Ocak-Haziran döneminde Ajansın PAGB, PYB ve İDB birimleri tarafından Manisa'da düzenlenen çeşitli toplantı ve organizasyonlara katılım ve destek sağlanmıştır.

2013 Ocak-Haziran döneminde Ajans desteği ile gerçekleştirilip tamamlanan 6 adet proje kapanış ve değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

C.2.1.6.4. Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

2013 yılı ilk 6 aylık periyotta Ajans ve/veya diğer kurum destek/danışma faaliyetleri kapsamında toplam 86 adet danışmanlık ve destek sağlanmıştır. Ayrıca 2013 yılı ilk 6 aylık süreçte Yatırım Destek/Danışma faaliyetleri kapsamında toplam 34 adet danışmanlık ve destek sağlanmıştır.

04.01.2013 tarihinde Orhan Özkarakaya firmasına ait yatırım teşvik belgesi tamamlama vizesi işlemi yapılmış, rapor Ekonomi Bakanlığı'na iletilmiştir.

15.01.2013 tarihinde güneş enerjisine yönelik “Cell” üretimi planlayan bir yatırımcı için 50.000 m² alan içeren Uşak’ta potansiyel araziler belirlenmiş ve raporlanarak iletilmiştir. Yatırımcı bilgisi TYDTA’dan geldiği için tüm YDO’lardan toparlanan bilgiler kendilerine iletilmiştir.

16.01.2013 tarihinde biyokütleden elektrik enerjisi üretmeyi planlayan Banaz ilçesinden bir yatırımcı ile görüşülmüştür. 500 küçükbaşı olup günlük 90 m³ gaz elde edebildiğini söyleyen yatırımcı için Naturel Enerji ile görüşülmüş ve yatırımcıya iletilmiştir. Yatırımcının firma ile görüşmesi sağlanmıştır.

17.01.2013 tarihinde entegre damızlık kanatlı yatırımı planlayan Rıfat Sami Sancı’ya bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir. Kendisi İstanbul’dan aramakta olup planladığı yatırımın bölgesel teşvik kapsamında değerlendirilip değerlendirilemeyeceğine yönelik Ekonomi Bakanlığı ile görüşüleceği söylenmiştir. Akabinde Ekonomi Bakanlığı ile yapılan görüşmeler sonucunda rapor hazırlanmıştır. İlgili rapor e-posta ile yatırımcıya iletilmiştir. Ayrıca telefonda sorularına cevap verilmiştir. Karahallı OSB ile ilgili teknik bilgiler verilmiş ve ilgili irtibat kişilerinin bilgisi aktarılmıştır.

18.01.2013 tarihinde Yıldırımlar Baskı Boya A.Ş. firmasından Cihat Coşkun’a bölgesel teşvikler hakkında bilgi verilmiştir. Firmanın yatırım cinsinin bölgesel teşviklere uygun olmadığı ortaya çıkmış olup genel teşviklere başvuru yapabileceği belirtilmiştir. Konuyla ilgili Ekonomi Bakanlığı ile görüşülerek teyit alınmıştır. Cihat Coşkun’a yatırım teşvik belgesi başvuru formunun nasıl doldurulacağı ve sunulacak evraklar hakkında bilgi verilmiştir. 08.03.2013 tarihinde firmanın yatırım teşvik belgesi başvurusu alınarak Ekonomi Bakanlığı’nın teşvik sistemine girilmiştir. 06.05.2013 tarihinde firma yatırım teşvik belgesi başvurusunda istenen eksik evrakları tamamlamış olup resmi yazı yazılarak evrak Ekonomi Bakanlığı’na gönderilmiştir. 10.06.2013 tarihinde firmaya teşvik başvurularının reddedildiği bilgisi verilmiş olup istenilen revizyonlar açıklanmıştır. Firma revizyonları yaparak yeniden genel teşvik başvurusunda bulunmuştur. Başvuru Ekonomi Bakanlığı’na iletilmiştir.

18.01.2013 tarihinde Sedat Vatandaş isimli Bursa’da ikamet eden Uşaklı bir girişimci ile görüşülmüştür. Kanatlı hayvanların atıklarından biyogaz enerjisi üretimi planlayan yatırımcı, yaptığı araştırmadan bahsetmiş ve Uşak’ın özellikle Eşme’nin potansiyelini öğrenmek istemiştir. Eşme İlçe Tarım Müdürlüğü ile görüşülerek kapasite öğrenilmiş ve girişimciye bilgi verilmiştir.

20.02.2013 tarihinde yeni bir hazır sıva tesisi kurmak isteyen Ramazan Çetin (Emek Restoran Firması) ofisimizi ziyaret etmiş olup kendisine Ekonomi Bakanlığı yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir. Hazır sıva tesisi için teşvik faydalanma şartı belirtilmiştir.

22.02.2013 tarihinde inşaat malzemeleri satan Mesut Varol’a Ajans destekleri ve yatırım teşvik sistemi hakkında bilgi verilmiştir. Yapı kimyasalları üretimi üzerine yatırım planladıklarını söyleyen yatırımcıya teşvik kapsamında yapı kimyasalları yer almadığı için bölgesel teşvikten yararlanamayacakları bildirilmiştir.



26.02.2013 tarihinde Ulubey'den Mustafa Çanak ile güneş enerjisinden elektrik üretimi üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur. Firma güneş enerjisinden elektrik üretimi için kurulum yapmakta olup bu konuda devlet teşvikinin olup olmadığını sormuştur. Güneş enerjisinden üretilen elektriği devletin alım garantisi olduğu söylenmiş, kurulum için bir teşvik veya desteğin bulunmadığı belirtilmiştir.

06.03.2013 tarihinde Sami Yakut'a (Yakut Alüminyum) yatırım teşvik sistemi, ihracat teşvikleri, kalite belgeleri ve TPE/marka tescil hakkında bilgiler verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde Aytekin Karataş'a hazır giyim/konfeksiyon yatırımları için yatırım teşvik sistemi konusunda ve Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde Eyüp Karataş (Karataş İplik) Karahallı OSB'ye fabrika taşımak istediğini belirtmiş, kendisine tekstil sektöründeki yatırım teşvikleriyle ilgili bilgi verilmiştir.

27.03.2013 tarihinde plastik doğrama işinde faaliyet gösteren ve hayvancılık alanında yatırım yapmak isteyen Necati Ay'a hayvancılık destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

01.04.2013 tarihinde Mesut Çelik'e (Daşcı Mensucat) yatırım teşvik sistemi ve Ajans hibe destekleriyle ilgili bilgi verilmiştir.

01.04.2013 tarihinde un üretimi için teşvik konusunda bilgi isteyen Ayhan Kuşcu'ya yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

02.04.2013 tarihinde Sesli Tekstil mali işler yetkilisine yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

02-03.04.2013 tarihlerinde Karataş İplik'ten Eyüp Karataş'la yatırımın son durumu hakkında görüşülmüş olup bilgi talebinde bulunduğu konular araştırılarak kendisine e-posta ile bilgi verilmiştir.

05.04.2013 tarihinde butik otel açmak isteyen Ayşegül Bursa'ya yatırım teşvik sistemi ve Ajans hibe destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

09.04.2013 tarihinde Elit Anadolu Mühendislik firmasından Ömür Tarakçı'ya kurmayı düşündüğü galvaniz tesisi için yararlanabileceği yatırım teşvik sistemi ve Ajans desteklerinden bahsedilmiştir.

10.04.2013 tarihinde, Uşak'ta özellikle enerji, enerji verimliliği alanlarında yatırım yapmak isteyen Şevki Turhal'a yatırım teşvik sistemiyle ilgili bilgi verilmiştir.

22.04.2013 tarihinde Erler Enerji firması yetkilisine çöpten geri dönüşüm projeleri hakkında faydalanabilecekleri destekler anlatılmıştır.

21.05.2013 tarihinde Hitit Seramik Mali İşler Müdürü Haydar Doğan ile planladıkları maden yatırımı için yatırım teşvik belgesi hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. Madenin cinsine göre yatırımın bölgesel veya genel teşvikten yararlanabileceği belirtilmiştir.

03.06.2013 tarihinde Mehmet Bitik'e otelcilik alanındaki teşvikler hakkında bilgi verilmiştir.

04.06.2013 tarihinde Uşak Öncü Solar firması güneş enerjisinden elektrik üretim sistemleri kurulumu gerçekleştirmekte olup kurulum için firmaların yararlanabileceği bir teşvikin olup olmadığı konusunda bilgilendirilmiştir.

05.06.2013 tarihinde Ramazan Özer isimli bir girişimci termal suyun kullanıldığı aquapark ve restoran açmak istediğini ve bu konuda yararlanabileceği destek veya teşvik mekanizmalarının olup olmadığını e-posta üzerinden sormuştur. Kendisine e-posta ile cevap verilmiştir.

10.06.2013 tarihinde İstanbul'da faaliyet gösteren ve Karahallı'da yatırım yapmak isteyen Cerit Tekstil sahibi Asım Cerit'e yapılan görüşmeler hakkında ve desteklerden nasıl faydalanılacağı konusunda bilgi verilmiştir. Karahallı ilçesindeki dokumacıların bundan nasıl faydalanacağı detaylı biçimde anlatılmıştır.

14.06.2013 tarihinde doğalgaz makinaları üreticisi ABD'li yatırımcının Ekonomi Bakanlığı'na gelen talebinin Ajansa iletilmesi neticesinde yatırımcının istemiş olduğu OSB içinde 20 da açık, 20 da kapalı alanı olan arazi envanteri çıkarılmıştır. Uşak OSB, Uşak Karma OSB ve Uşak Karahallı OSB'den yatırımcının istemiş olduğu veriler (elektrik, su, atıksu, doğalgaz) en güncel haliyle toplanarak derlenmiştir. Uygun olan Karma OSB'deki icralık yerle ilgili icra avukatından satış şartları ve satış ihale tarihi öğrenilmiştir. Karma OSB ziyaret edilmiş ve ilgili yerin fotoğrafları çekilmiştir. Toplanan veriler İngilizceye çevrilerek koordinasyonu sağlayan Kütahya YDO Koordinatörüne iletilmiştir. 4 ilin verileri tek elden Ekonomi Bakanlığı'na gönderilmiştir.

18.06.2013 tarihinde Uşak Merkez'de dokuma alanında faaliyet gösteren Gürhan Gür'e (Gürhan Tekstil) yatırım teşvikleri hakkında bilgi verilmiştir.

19.06.2013 tarihinde SMMM Mevlüt Ezgi ile mükellefinin bir yatırımına dair alınan yatırım teşvik belgesi konusunda izlenecek yol için görüş alışverişinde bulunmuştur.

28.06.2013 tarihinde Yeni Uşak Enerji'den Sencer Dikici kendisi ile yapılan görüşmede topraksız sera yatırımı düşündüklerini söylemiştir. Bunun için yatırım teşvik sisteminin sağladığı imkânlar hakkında görüş alışverişinde bulunulmuştur. İlgili bilgiler derlenerek örnek hesaplama tablosuyla birlikte kendisine iletilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2013 yılının ilk 6 ayında 3 adet fuar ve organizasyona katılım sağlanmış olup, 37 adet toplantı düzenlenmiş veya toplantıya iştirak edilmiştir.

15.01.2013 tarihinde 2013 yılı 1. İl Koordinasyon Kurulu için sunum hazırlanmış ve toplantıya



katılım sağlanarak YDO faaliyetleri hakkında kurul bilgilendirilmiştir.

23-27.01.2013 tarihlerinde EMITT Fuarına Manisa YDO ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuara ilişkin rapor hazırlanarak Genel Sekreterliğe sunulmuştur.

28.01.2013 tarihinde TKDK bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

29.01.2013 tarihinde İŞKUR İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

05.02.2013 tarihinde ÇSGB'nin Operasyonel Programıyla ilgili Uşak'ta yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

11.02.2013 tarihinde Genel Sekreter ile SGK'nın düzenlediği toplantıya katılım sağlanmıştır.

22.02.2013 tarihinde Genel Sekreter ve YDO koordinatörlerinin katılımıyla YDO toplantısı gerçekleştirilmiştir.

27.02.2013 tarihinde AB Uyum Danışma ve Yönlendirme Kurulu (UDYK) toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Ajans destekleri ve geçmiş dönem istatistiklerine dair sunum yapılmıştır.

19-21-25.03.2013 tarihlerinde Uşak OSB, Gülçağ Tekstil ve Gökkuşluğu Tekstil'in ODAK-SÜKAP Mali Destek Programları kapsamında yürüttüğü projelerin kapanış toplantılarına katılım sağlanmıştır.

02.03.2013 tarihinde Uşaklılar Eğitim ve Kültür Vakfı toplantısına Genel Sekreter ile birlikte katılım sağlanmıştır. Ulubey Kanyonları için yapılan çalışmalar ile Uşak ili tarım sorunları ve çözüm önerileri görüşülmüştür.



20.03.2013 tarihinde AFAD'dan gelen yazılarla, Eylem Planıyla ve toplantı talepleriyle ilişkin Vali Bey başkanlığında toplantı yapılmıştır. Toplantıda süreçle ilgili sıkıntılar masaya yatırılmıştır.

02.04.2013 tarihinde PAGB'nin düzenlediği inovasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

05.04.2013 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel Eroğlu'nun koordinasyon toplantısına katılım sağlanmıştır.

15.04.2013 tarihinde Ekonomi Bakanlığı'nda düzenlenen yatırım teşvik eğitimi toplantısına katılım sağlanmıştır.



18.04.2013 tarihinde 2013 yılı 2. İl Koordinasyon Kurulu toplantısına katılım sağlanmış olup YDO faaliyetleri hakkında kurul bilgilendirilmiştir.

19.04.2013 tarihinde TKDK ile Denizbank'ın ortaklaşa düzenlediği tarımsal hibe konulu toplantıya katılım sağlanmıştır.

25.04.2013 tarihinde İl Emniyet Müdürlüğünün düzenlediği İl Güvenlik Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

29.04.2013 tarihinde Merih Yem firmasının ODAK kapsamında yürüttüğü projenin kapanış toplantısına katılım sağlanmıştır.

02.05.2013 tarihinde İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

02.05.2013 tarihinde KÖYDES İl Tahsisat Komisyonu Toplantısına katılım sağlanmıştır.

02-03.05.2013 tarihlerinde TYDTA'nın Dünya Bankası ile ortaklaşa düzenlediği İstanbul'daki "Best Practice in FDI 2012" organizasyonuna katılım sağlanmıştır.

15.05.2013 tarihinde Bölge Planında yer alacak sosyal yapıya yönelik toplantıya katılım sağlanmıştır.

22.05.2013 tarihinde SAMDP ve SKMDP kapsamında başarılı Uşak projelerine verilen uygulama eğitimine katılım sağlanmıştır.

24.05.2013 tarihinde Uşak Üniversitesi İşletme Bölümü araştırma görevlilerine yönelik USİAD'da yapılan ve mali destek programlarının tanıtıldığı toplantıya katılım sağlanarak Ajans mali destekleri ve Uşak uygulamaları açıklanmış, sorular cevaplanmıştır.

29.05.2013 tarihinde Uşak TSO'nun kurumsal stratejik plan kapsamında yaptığı paydaş analizi toplantısına katılım sağlanmıştır.

31.05.2013 tarihinde Uşak Kent Konseyi'nin organize ettiği ve tüm kent konseylerinin katıldığı kentlerde ulaşım konusunun ele alındığı çalışmaya katılım sağlanmıştır.

4-7-21-27-28.06.2013 tarihlerinde SAMDP ve SKMDP kapsamında yürütülen 5 projenin açılış toplantısına katılım sağlanmıştır.

26-27-28.06.2013 tarihlerinde Teknik Destek ve Doğrudan Faaliyet Desteği Programları kapsamında 3 bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

21.06.2013 tarihinde İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'nün AFAD Eylem Planı Toplantısına katılım





sağlanmıştır.

21.06.2013 tarihinde Yatırım İzleme ve Koordinasyon Başkanlığı Yönetmelik Taslağı üzerine yapılan toplantıya katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

Ekonomi Bakanlığı Teşvik İzlemeleri kapsamında 2013 yılı Şubat ayında Uşak YDO olarak, Uşak'ta bulunan 40 firma/kurum aranarak teşvik izlemeleri hakkında bilgi verilmiştir. 40 firmaya doldurmaları gereken yatırım takip formları ve bilgi yazıları gönderilmiş olup 35 adet yatırım izleme belgesi teslim alınmıştır. Firmalardan gelen sorular cevaplanmış ve belge göndermeyen firmalar tekrar aranmıştır. YDO'ya gelen teşvik izleme belgeleri de Ekonomi Bakanlığı teşvik sistemine girilmiştir.

22.05.2013 tarihinde İDB tarafından Uşak'ta gerçekleştirilen Proje Uygulama Eğitim Toplantısı'na katılmaları için tüm proje sahipleri 15.05.2013 tarihinde telefonla aranarak bilgilendirme yapılmış ve katılımcı bilgileri alınmıştır.

29.05.2013 tarihinde TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı kapsamında sanayi ve tarım destekleriyle ilgili KOSGEB ve Tarım İl Müdürlüğü'nden talep edilen veriler için kurumlar ziyaret edilerek istenen veriler hakkında bilgi verilmiştir.

2012 yılı Ekim-Kasım-Aralık ve 2013 yılı Ocak-Şubat-Mart ayları olmak üzere Zafer-BUL adlı 3 aylık ekonomik bültenimizin 2 sayısı için bölgesel bazda TÜFE ile kapanan ve açılan şirket sayısı, ulusal bazda finansal yatırım araçlarının getirisi derlenmiştir.

2013 yılının ilk 6 ayında, Ajans'ın düzenlediği mali destek, teknik destek ve doğrudan faaliyet destek programları kapsamında destek alan projelere yönelik toplam 67 adet izleme ziyaretinde bulunulmuştur. Mali destek ve doğrudan faaliyet destek projelerinin izlemesi İDB ve Uşak YDO personeli tarafından, SAMDP-SKMDP ön izleme ziyaretleri PYB ve Uşak YDO personeli tarafından ortaklaşa yapılırken teknik destek izlemeleri Uşak YDO personeli tarafından gerçekleştirilmiştir.

C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

2012 Yılı Çalışma Programında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler yıllık faaliyet raporunda değerlendirilecektir.

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Ajansın kurumsal performansının değerlendirilmesine yönelik Kurumsal Performans Yönetim Sistemi'nin geliştirilmesi amacıyla Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)'nden hizmet alımı yapılmış ve proje 2012 yılı Aralık ayında tamamlanmıştır. Sistem, Ajansın Kurumsal Stratejik Planı (2011-2013) üzerine inşa edilmiştir.

Kurumsal Performans Yönetim Sistemi'nin uygulanmasına henüz geçilmemiş olup yılsonu itibarıyla hem kurumun hem de birimlerin performanslarının ölçülmesi planlanmaktadır. Bunun yanı sıra, yeni Stratejik Planın hazırlanması ile birlikte yeni dönemi kapsayacak performans kriterleri de değişecek ve bu değişiklikler Performans Yönetim Sistemi'ne entegre edilecektir.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Kurumsallaşma sürecinin büyük oranda tamamlanmış olması
- Nitelikli insan kaynağına sahip olması
- Ajans içinde güçlü bir iletişim ve güven ağı bulunması
- Yeniliklere hızlı adapte olabilecek esnek çalışma şartlarına sahip olması
- Bölgede Ajansa yönelik önemli beklentilerin bulunması
- Kalkınmaya ilişkin üstlendiği rolü hayata geçirmek adına ihtiyaç duyacağı tüm görev ve yetkilerin mevzuatlarda tanımlanmış olması

D.2. Zayıflıklar

- Mevcut hizmet binasının Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması
- Ajansın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölgede bilgi kirliliğinin olması
- Yeni kurulmuş bir kamu kurumu olmanın getirdiği dezavantaj ve eksikliklerin bulunması

D.3. Değerlendirme

2013 yılının ilk yarısında Ajans, kurumsallaşma ve kurum kültürünü yerleştirme konusunda önemli adımlar atmış, geçtiğimiz yıl gerçekleştirilen Mali Yönetim Yeterlik Denetimi sonuçlarında ortaya çıkan eksiklikleri büyük oranda tamamlamış ve kuruluşundan bu yana ilk kez Sayıştay denetiminden geçmiştir.

2013 yılının başında 2012 yılının değerlendirilmesi ve 2013 yılının yol haritasının çizilmesi amacıyla tüm Ajans personelinin katılımıyla Kütahya'da bir Ajans çalıştay gerçekleştirilmiş olup önümüzdeki yıl başında tekrarlanması planlanmaktadır.

Ajansımız, TR33 Bölgesi 2014-2023 Bölge Planı hazırlıkları kapsamında ilk taslağı tamamlayarak, önümüzdeki yıllarda gerek Ajansın temel faaliyet alanlarını gerekse Bölgenin kalkınmada izleyeceği yolu belirleyecek çalışmada önemli yol kat etmiştir.

Paydaşlarla olan ilişkilerini sürekli olarak geliştirme amacı doğrultusunda gerek yüz yüze görüşme ve toplantılarla, gerekse yazılı ve görsel medya yoluyla Bölgeyle temas halinde bulunmuştur.



Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajans, faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge'deki imajını olumlu olarak pekiştirmektedir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajans, mevcut durumda ihtiyaçları karşılama konusunda yetersiz kalan mekânını değiştirmek için çalışmalara başlamış ve 2012 yılının ilk yarısında arsa alımını gerçekleştirmiştir. Ajans binasının ihalesine çıkılması için gerekli olan hazırlıklarda son aşamaya gelinmiştir. Bununla birlikte, Ajans binasının önümüzde yıl içerisinde hazır olmasının mümkün olmadığı göz önünde bulundurulursa, geçici mekân iyileştirmelerine ihtiyaç duyulacaktır. Yine bu zaman zarfında yeni personel alımının da fiziki koşullar sebebiyle güç olması dolayısıyla, mevcut personelin veriminin ve kapasitesinin artırılması yoluna gidilmesi uygun bir politikadır.

Ajansta, farklı amaçlarla çok sayıda bilgi işlem sistemi kullanılmaktadır. Özellikle farklı bilgi işlem sistemlerinin koordineli ve etkin şekilde kullanılması verimliliği arttıracak ve personelin iş yükünü azaltarak zamanını daha etkin kullanmasını sağlayacaktır.

Mali destekler ve diğer desteklerin uygulanmasında Bölgenin ihtiyaçlarına odaklanacak şekilde yeni metotlar geliştirilmeli, bunların uygulanmasına yönelik mevzuatta bulunan sıkıntılar giderildikten sonra uygulama aşamasına geçilmelidir. Bu sayede Ajans kaynağının Bölgeye en etkin şekilde kanalize edilmesi sağlanacaktır.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Yatırım Destek Ofislerinin personel sayılarının artırılması ve gerekli mevzuat değişiklikleri sonrasında görev ve sorumluluklarını yerine getirmeleri için yeni araçların geliştirilmesi gereklidir. Yatırım Destek Ofislerinin görev tanımlarında yeterli düzeyde netleşme ve odaklanma sağlanamamaktadır.

Kalkınma Kurulu'nun kalabalık yapısı nedeniyle hem toplantı yapmada hem de toplantılarda birlik bütünlüğü sağlamakta ciddi sıkıntılar yaşanmakta ve çalışmalardan verim alınamamaktadır. Yeni Kalkınma Kurulu'nun göreve başlamasıyla birlikte, çalışmalarını sürdürülebilir kılmak adına yeni bir organizasyon yapısı kurgulanarak hayata geçirilmelidir.

Yeni personel istihdamının gerek mevcut fiziki koşulların yetersizliği, gerekse yeni kanuni düzenlemelerle birlikte zorlaşması sebebiyle, mevcut personelin gelişimine odaklanmak gerekmektedir. Bu kapsamda personelin izleyebileceği kariyer planları geliştirilmeli, eğitim programları etkin şekilde kurgulanarak kapasite artırılmalıdır.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen, uygulamada giderek klasik bir kamu kurumu olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve



işleyişine bürokrasinin hâkim olması Ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.



T.C. Zafer Kalkınma Ajansı

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad.,
Metem Tesisleri, Kat:4, 43020, Merkez/Kütahya

Tel: (0274) 271 77 61-62 | (0274) 281 00 61-62-63

Faks: (0274) 271 77 63

E-posta: info@zafer.org.tr

Web: http://www.zafer.org.tr

Yatırım Destek Ofisleri

Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah., Turgut Özal Cad., No: 69, ATSO
Hizmet Binası, Kat: 4, 03100, Merkez/Afyonkarahisar

Tel: (0272) 212 20 70

Faks: (0272) 212 21 70

E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad., Metem
Tesisleri, Kat: 4, 43020, Merkez/Kütahya

Tel: (0274) 271 77 61/112

Faks: (0274) 271 77 63

E-posta: kutahyaydo@zafer.org.tr

Manisa YDO

Adres: I. Anafartalar Mah., 1601 Sk., No: 20, Kat: 3,
45020, Merkez/Manisa

Tel: (0236) 237 29 47

Faks: (0236) 239 49 51

E-posta: manisaydo@zafer.org.tr

Uşak YDO

Adres: Durak Mah., Fatih Cad., No: 2/404,
Özmerkez İş Merkezi, Kat: 4, 64100, Merkez/Uşak

Tel: (0276) 224 43 41

Faks: (0276) 224 43 42

E-posta: usakydo@zafer.org.tr