

T.C. ZAFER KALKINMA AJANSI

Ara Faaliyet Raporu

2012





İÇİNDEKİLER

TABLolar.....	4
GRAFİKLER	4
ŞEKİLLER	4
KISALTMALAR	5
SUNUŞ.....	6
A. GENEL BİLGİLER.....	8
A.1. Misyon ve Vizyon	8
A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	8
A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler	9
A.3.1. Fiziksel Yapı.....	9
A.3.2. Teşkilat Yapısı.....	9
A.3.2.1. Kalkınma Kurulu	10
A.3.2.2. Yönetim Kurulu.....	11
A.3.2.3. Genel Sekreterlik	12
A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	21
A.3.4. İnsan Kaynakları.....	21
A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	24
B. AMAÇ VE HEDEFLER	25
B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri	25
B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler.....	26
C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	27
C.1. Mali Bilgiler	27
C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları	27
C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar	28
C.1.3. Mali Denetim Sonuçları.....	30
C.2. Performans Bilgileri	32
C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri.....	32
C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri.....	32
C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri.....	39
C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri.....	42
C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri.....	49



T.C.

ZAFER KALKINMA AJANSI

C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri	51
C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri	53
C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu.....	65
C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	65
D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	65
D.1. Üstünlükler	65
D.2. Zayıflıklar	65
D.2. Değerlendirme	66
E. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	66



TABLolar

Tablo 1 - VII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları.....	10
Tablo 2 – 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri.....	12
Tablo 3 - İMYB Personel Bilgileri.....	13
Tablo 4 - PAGB Personel Bilgileri	14
Tablo 5 - PYB Personel Bilgileri	15
Tablo 6 - İDB Personel Bilgileri	17
Tablo 7 - TKB Personel Bilgileri.....	18
Tablo 8 - YDO Personel Bilgileri	20
Tablo 9 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı.....	22
Tablo 10 – 2012 Yılı Tahmini ve İlk Altı Aylık Gerçekleşen Gelirleri	27
Tablo 11 – 2012 Yılı Tahmini ve İlk Altı Aylık Gerçekleşen Giderleri	28
Tablo 12 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012)	29
Tablo 13 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012)	29
Tablo 14 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012).....	29
Tablo 15 – Yapılandırmadan Tahsilat Durumu.....	30
Tablo 16 – İller Bankası'ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri	30
Tablo 17 – Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu Üyeleri	34
Tablo 18 – 2012 Yılı Ocak – Haziran Arası Eğitim Faaliyetleri.....	37

GRAFİKLER

Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı.....	23
Grafik 2 – Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı	23
Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu	24
Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu.....	24
Grafik 5 – ODAK Eğitim Toplantıları Katılım Durumu.....	43
Grafik 6 – ODAK Proje İstatistikleri	44
Grafik 7 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Katılım Durumu	45
Grafik 8 – SÜKAP Proje İstatistikleri.....	47
Grafik 9 – 2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılım Durumu.....	48
Grafik 10 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına Katılım Durumu	48

ŞEKİLLER

Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması.....	13
--	----



KISALTMALAR

Ar-Ge	: Araştırma – Geliştirme
BPHGMDP	: Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı
BPL	: Başarılı Projeler Listesi
DFD	: Doğrudan Faaliyet Destek Programı
EBYS	: Elektronik Belge Yönetim Sistemi
GMKA	: Güney Marmara Kalkınma Ajansı
GEKA	: Güney Ege Kalkınma Ajansı
İDB	: İzleme ve Değerlendirme Birimi
İMYB	: İdari ve Mali Yönetim Birimi
İZKA	: İzmir Kalkınma Ajansı
KAYS	: Kalkınma Ajansları Yönetim Sistemi
ODAK	: Odak Sektörler Mali Destek Programı
ODTÜ	: Orta Doğu Teknik Üniversitesi
OKA	: Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı
OSB	: Organize Sanayi Bölgesi
PAGB	: Planlama ve Ar-Ge Birimi
PYB	: Program Yönetimi Birimi
STK	: Sivil Toplum Kuruluşu
SÜKAP	: Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı
TDP	: Teknik Destek Programı
TKB	: Tanıtım ve Koordinasyon Birimi
TSO	: Ticaret ve Sanayi Odası
TÜBİTAK	: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	: Türkiye İstatistik Kurumu
TÜRMOB	: Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği
TÜSSİDE	: Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü
TYDTA	: T.C. Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı
YDO	: Yatırım Destek Ofisi



T.C.

ZAFER KALKINMA AJANSI



SUNUŞ

Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerinden müteşekkil TR33 Bölgesi'nde faaliyet gösteren Zafer Kalkınma Ajansı bölgenin iktisadi ve beşeri gelişmesinin hızlandırılması amacıyla farklı niteliklerde pek çok faaliyet yürütmektedir. Ajansımız faaliyetlerini katılımcılık ve etkinlik esasına göre yürütmekte; bölge paydaşları ile iletişim ve işbirliğine büyük önem atfetmekte, yenilikçi ve kaliteli hizmet sunan bir kurum olma vizyonuyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bölgesel kalkınma konusunun genişliğine paralel olarak Ajansımızın 2012 yılı ilk dönem faaliyetleri de önemli bir çeşitlilik arz etmiştir.

2012 yılı ilk 6 aylık dönemi Ajansımızın kendi kurumsallaşma düzeyini görmesi ve kurumsal kapasitesini test etmesi için önemli bir fırsat sağlamıştır. Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'nin 4. maddesi gereğince Ajansımız 9-13 Nisan 2012 tarihleri arasında Mali Yönetim Yeterlik Denetimine tabi tutulmuştur. Genel itibarıyla başarıyla tamamlanan denetimin ardından sonucun Ajansımıza resmi olarak tebliğ edilmesi beklenmektedir. Yine aynı yönetmeliğin 10. maddesi gereğince Ajansımızın 2011 mali yılına ait kayıtları 21-23 Mart 2012 tarihleri arasında bağımsız bir denetim firması tarafından denetlenmiştir. Her iki denetim sayesinde Ajansımız kurumsal etkinlik ve hesap verebilirlik düzeyi bakımından daha iler bir seviyeye ulaşmıştır.

Ajansımız yılın ilk yarısında mali ve teknik destek enstrümanlarıyla Bölgesine hizmet vermeye devam etmiştir. 2010 yılında ilan edilen Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı (BPHGMDP) kapsamında proje uygulamaları devam etmiştir. 2011



T.C.

ZAFER KALKINMA AJANSI

Yılı DFD kapsamında uygulaması biten 16 projenin nihai ödemeleri 2012 yılının ilk yarısında yapılmıştır. 2011 Yılı TDP kapsamında sözleşme imzalanan 68 projenin uygulamaları ve ödemeleri 2012 yılının ilk yarısında yapılmıştır. 9 Aralık 2011 tarihinde kamuoyuna ilan edilen Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK) ile Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP) kapsamında başarılı olan asil ve yedek listedeki projeler 25.05.2012 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmış olup sözleşmelerin imzalanmasına başlanmıştır.

Destek programlarının yanında paydaş ilişkileri ve bölgenin tanıtımıyla ilgili önemli etkinlikler yapılmıştır. Dört ildeki yatırım destek ofislerimiz yatırım tanıtımı faaliyetlerine etkin şekilde devam etmiştir.

Ajansımız giderek artan tecrübesi, kapasitesi ve iş dinamizmiyle Bölgeye olan katkısını daha da artıracaktır. Bu bağlamda Ajansımız tüm paydaşları ile gelişen, büyüyen ve büyük hedefleri olan bir Bölge olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Kamuoyuna saygıyla sunulur.

İrfan BALKANLIOĞLU
Afyonkarahisar Valisi
Yönetim Kurulu Başkanı

A. GENEL BİLGİLER

Zafer Kalkınma Ajansı, 25.01.2006 tarih ve 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 3. maddesine dayanılarak Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda, 14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15236 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile kurulmuştur.

Zafer Kalkınma Ajansı'nın temel amacı, 5449 sayılı Kanununun 1. maddesinde bütün kalkınma ajansları için ortak bir biçimde ifade edildiği üzere; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak, bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgelerarası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

A.1. Misyon ve Vizyon

Misyonumuz;

“TR33 Bölgesinin yaşam kalitesini arttırmak amacıyla; Bölge dinamiklerini harekete geçirmek ve paydaşlar arası koordinasyonu sağlamak, Bölgedeki kaynakların yerinde ve etkin kullanımını gerçekleştirmek, girişimcilik ve inovasyonu özendirerek bölgeyi cazibe merkezi haline getirmek ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak”tır.

Vizyonumuz;

“Bölgenin kalkınması için dinamik bir takım ruhuna sahip, kaliteli hizmet sunan, öğrenen ve öğreten, başlattığı her girişimi ZAFER`le taçlandırılan bir ajans olmak”tır.

A.2. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 5. maddesine göre Ajansımızın yetki, görev ve sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak.
- Bölge plan ve programlarının uygulanmasını sağlayıcı faaliyet ve projelere destek olmak. Bu kapsamda desteklenen faaliyet ve projelerin uygulama sürecini izlemek, değerlendirmek ve sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na bildirmek.
- Bölge plan ve programlarına uygun olarak bölgenin kırsal ve yerel kalkınma ile ilgili kapasitesinin geliştirilmesine katkıda bulunmak ve bu kapsamdaki projelere destek sağlamak.
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları tarafından yürütülen ve bölge plan ve programları açısından önemli görülen diğer projeleri izlemek.
- Bölgesel gelişme hedeflerini gerçekleştirmeye yönelik olarak; kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek.
4. maddenin ikinci fıkrasının (c) bendi çerçevesinde ajansa tahsis edilen kaynakları, bölge plan ve programlarına uygun olarak kullanmak veya kullandırmak.

- g) Bölgenin kaynak ve olanaklarını tespit etmeye, ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak, yaptırmak, başka kişi, kurum ve kuruluşların yaptığı araştırmaları desteklemek.
- h) Bölgenin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımını yapmak veya yaptırmak.
- i) Bölge illerinde yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idarî iş ve işlemlerini, ilgili mevzuatta belirtilen süre içinde sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek.
- j) Yönetim, üretim, tanıtım, pazarlama, teknoloji, finansman, örgütlenme ve işgücü eğitimi gibi konularda, ilgili kuruluşlarla işbirliği sağlayarak küçük ve orta ölçekli işletmelerle yeni girişimcileri desteklemek.
- k) Türkiye'nin katıldığı ikili veya çok taraflı uluslararası programlara ilişkin faaliyetlerin bölgede tanıtımını yapmak ve bu programlar kapsamında proje geliştirilmesine katkı sağlamak.
- l) Ajansın faaliyetleri, malî yapısı ve ajansla ilgili diğer hususların güncel olarak yayınlanacağı bir internet sitesi oluşturmak.

A.3. Ajansa İlişkin Bilgiler

A.3.1. Fiziksel Yapı

Ajans 2012 yılının ilk yarısında faaliyetlerini METEM tesislerinde yer alan merkez ofisi ve Kütahya YDO ile Afyonkarahisar, Manisa ve Uşak illerinde oluşturulan YDO'lar aracılığıyla sürdürmüştür. Manisa YDO 2012 yılı Mart ayı içerisinde 1. Anafartalar Mah. 1601 Sok. No:20 Kat:4 Merkez/Manisa adresindeki yeni ofisine taşınmıştır.

Ajans yeni kurumsal binası için arsa temin etmek amacıyla 2011 yılı Ocak ayı içerisinde başladığı çalışmaları 2012 yılı Mayıs ayında, Kütahya İli Merkez İlçesi Yıldırım Beyazıt Mahallesi 98 pafta, 599 ada, 46 nolu parseldeki 7.044 m² alana sahip arsayı satın almak suretiyle sonuçlandırmıştır.

Ajans hizmet binası için proje alımı yapılmış ve 15.06.2012 tarihinde sözleşme imzalanmış olup "akıllı bina" konsepti çerçevesinde bina inşa edilmesi için yılın ikinci yarısında ihaleye çıkılacaktır. Arsa üzerinde yaklaşık 5.000 m²'lik kapalı alana sahip bir hizmet binası inşa edilecek olup binada arşiv, depo, sergi-konferans salonları, paydaş görüşme odaları, bölgesel inovasyon çalışmaları için ofisler, çalışma birimleri için ofisler, yönetim ofisleri ve sosyal paylaşım bölümleri olacaktır. Akıllı bina olarak tasarlanan hizmet binasında 146,79 m²'lik bir arşiv planlanmış olup daha üst düzeyde güvenlik tedbirleri düşünülmektedir. Hizmet binası için 2012 yılı içerisinde yapım ihalesine çıkılması ve binanın 2013 yılı 3 üncü çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

A.3.2. Teşkilat Yapısı

Ajans; Kalkınma Kurulu, Yönetim Kurulu ve Genel Sekreterlik organlarından oluşmaktadır.

A.3.2.1. Kalkınma Kurulu

Kalkınma Kurulu, Ajansın danışma organıdır. Bölgesel gelişme hedefine yönelik olarak; bölgedeki kamu kurum ve kuruluşları, özel kesim, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yerel yönetimler arasında işbirliğini geliştirmek ve Ajans'ı yönlendirmek üzere kurulmuştur. Kalkınma Kuruluna temsilci gönderecek kamu kurum ve kuruluşları ile özel kesim ve sivil toplum kuruluşlarının gönderecekleri temsilcilerin sayısı, görev süresi ve diğer

hususlar kuruluş kararname ile belirlenir.

Kalkınma kurulunun görev ve yetkileri şunlardır:

- Tek ilden oluşan bölgelerde Yönetim Kurulunda yer alacak özel kesim ve/veya sivil toplum kuruluşları temsilcilerini ve iki katı yedeklerini sırasıyla seçmek,
- Ajansın yıllık faaliyet ve iç denetim raporlarını görüşmek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna önerilerde bulunmak,
- Bölge'nin sorunlarına ve çözüm önerilerine, tanıtımına, potansiyeline ve önceliklerine yönelik olarak Yönetim Kuruluna tavsiyelerde bulunmak,
- Toplantı sonuçlarını Kalkınma Bakanlığı'na raporlamak ve toplantıya ilişkin bir sonuç bildirisi yayımlamak.

Ajans Kalkınma Kurulu, Afyonkarahisar'dan 23, Kütahya'dan 24, Manisa'dan 33 ve Uşak'tan 20 üye olmak üzere toplam 100 üyeden oluşmaktadır. Kalkınma Kurulu bünyesindeki üyeler kamu kurumları, özel sektör kuruluşları, sivil toplum kuruluşu (STK) ve üniversite temsilcilerinden oluşmaktadır.

Kalkınma Kurulu, 2012 yılının ilk yarısında 1 kez toplantı düzenlemiştir. Toplantı 21 Haziran 2012 tarihinde 52 üyenin katılımıyla Manisa'da gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, ODAK ve SÜKAP mali destek programlarının sonuçları değerlendirilmiş, 2014-2018 Bölge Planı kapsamındaki çalışmalar ve "alt bölge" çalışmaları hakkında Kurul üyeleri bilgilendirilmiş ve üyelerin görüşleri alınmıştır. Ayrıca toplantıda 2011 Yılı Faaliyet Raporu Kurul üyelerinin görüşlerine sunulmuş ve EDUSER Danışmanlık firması yetkilileri tarafından "Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi" hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir.

Tablo 1 - VII. Kalkınma Kurulu Toplantısına İller Bazında Katılım Oranları

İl	Üye Sayısı	Katılan Üye Sayısı	Katılım Yüzdesi
Afyonkarahisar	23	12	%52
Kütahya	24	14	%58
Manisa	33	17	%52
Uşak	20	9	%45
Toplam	100	52	%52

A.3.2.2. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ajansın karar organıdır. Ajansı, Yönetim Kurulu Başkanı temsil eder. 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 11. maddesinde Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri aşağıdaki gibi belirtilmiştir:

- a) Yıllık çalışma programını kabul etmek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- b) Yıl içinde ihtiyaçlara göre bütçeyi revize etmek,
- c) Yıllık malî raporu ve kesinleşen bütçe sonuçlarını onaylamak,
- d) Taşınır ve taşınmaz mal alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımına karar vermek,
- e) Altı aylık ara rapor ile yıllık faaliyet raporunu Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- f) Ajans bütçesini onaylamak ve Kalkınma Bakanlığı'na göndermek,
- g) Genel Sekreterlik tarafından sunulan program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesine ilişkin teklifler ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımları onaylamak,
- h) Ajansa yapılacak bağış ve hibeleri kabul etmek,
- ı) Personelin işe alınması ve işine son verilmesi konularında karar vermek,
- i) Genel sekreterce belirlenen çalışma birimlerini, bunlar arasındaki işbölümünü onaylamak,
- j) Genel sekreteri belirlemek ve Kalkınma Bakanlığı'nın onayına sunmak,
- k) Taşıt dışındaki taşınır malların alımı, satımı ve kiralanması ile hizmet alımı konularında Genel Sekreterin yetkili olacağı sınırları tespit etmek,
- l) Özel kesimdeki yatırımcıların, kamu kurum ve kuruluşlarının görev ve yetki alanına giren izin ve ruhsat işlemleri ile diğer idari iş ve işlemlerini ilgili mevzuatta belirtilen süre içerisinde, ilgili mevzuatta bir süre belirtilmemişse öncelikle ve ivedilikle sonuçlandırmak üzere tek elden takip ve koordine etmek ve bunun için ajansın kurulu olduğu bölge illerinde yatırım destek ofisleri teşkil etmek.

Yönetim Kurulu, 2012 yılının ilk yarısında 4 toplantı gerçekleştirmiştir. 2012 yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu Başkanlığı Uşak Valisi Sayın Özdemir ÇAKACAK, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ise Kütahya Valisi Sayın Kenan ÇİFTÇİ tarafından yürütülmüştür.

Tablo 2 – 2012 Yılı Yönetim Kurulu Toplantı İstatistikleri

Toplantı No	Tarih	Yer	Katılımcı Sayısı
2012-01	16.02.2012	Manisa	12
2012-02	29.03.2012	Kütahya	12
2012-03	03.05.2012	Kütahya	10
2012-04	25.05.2012	Afyonkarahisar	9

A.3.2.3. Genel Sekreterlik

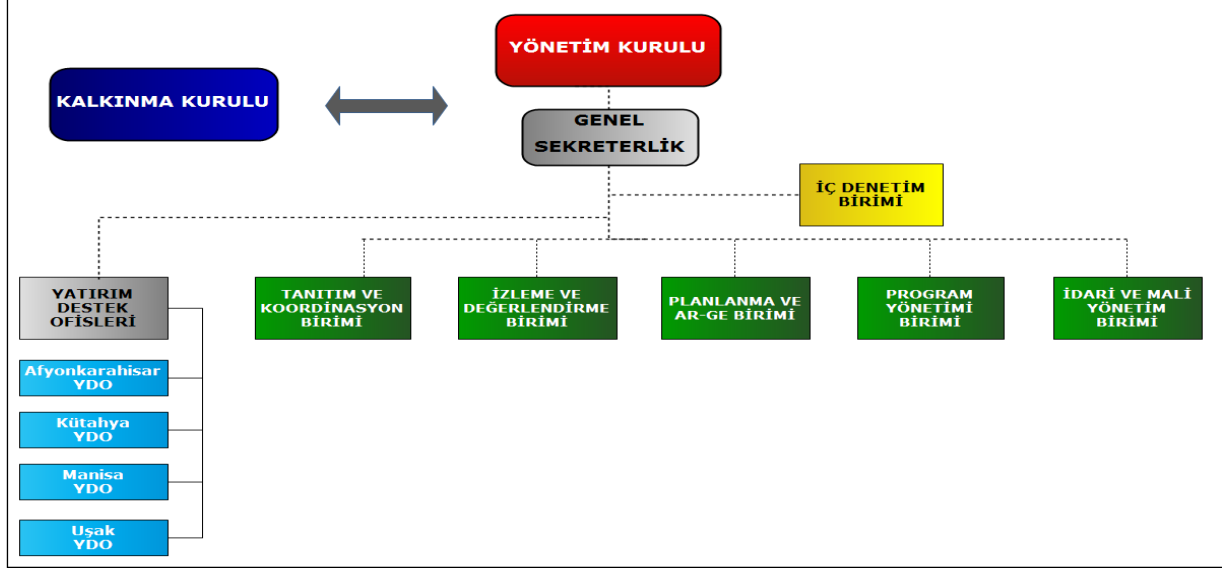
Genel Sekreterlik Ajansın icra organıdır. Genel Sekreterliğin, çalışma birimlerinin ve yatırım destek ofislerinin (YDO) en üst amiri Genel Sekreter'dir. Genel Sekreter, Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur. Genel Sekreterlik, Genel Sekreter, birim başkanları, YDO koordinatörleri, uzman ve destek personelinden oluşmaktadır.

Genel sekreterin görev ve yetkileri aşağıdadır:

- a) Yönetim Kurulu kararlarını uygulamak,
- b) Yıllık çalışma programı ile bütçeyi hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- c) Ajans gelirlerini toplamak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkında Kanununun 4. maddesine göre belirlenen usul ve esaslar ile ilgili diğer mevzuata ve bütçe ile Yönetim Kurulu kararlarına uygun olarak harcamaları yapmak,
- d) Yönetim Kurulu tarafından tespit edilecek sınırlar içerisinde, taşıt dışındaki taşınır malların alımına, satımına, kiralanmasına ve hizmet alımına karar vermek,
- e) Bölge'deki kişi, kurum ve kuruluşların proje üretme ve uygulama kapasitesini geliştirici faaliyetlerde bulunmak,
- f) Özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin proje ve faaliyet tekliflerini değerlendirerek, malî destek sağlamak üzere Yönetim Kuruluna öneri götürmek,
- g) Desteklenen proje ve faaliyetleri izlemek, değerlendirmek, denetlemek ve raporlamak,
- h) Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki Ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- i) Yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına teknik destek sağlamak,
- j) Personelin performans ölçütlerini belirlemek ve performansını değerlendirmek,
- k) Personelin işe alınması ve işine son verilmesini Yönetim Kuruluna teklif etmek,
- l) Ajans Genel Sekreterliğini temsilen, bölgesel gelişme ile ilgili ulusal ve uluslararası toplantılara katılmak ve yurt dışı temaslarda bulunmak,
- m) Ajansın sekreteryaya işlerini ve görev alanına giren diğer hizmetleri yürütmek,
- n) Yönetim Kurulunun devrettiği yetkileri kullanmak,
- o) Yönetim Kurulu toplantılarına katılmak,
- p) Program, proje ve faaliyetlerin desteklenmesi ile kişi ve kuruluşlara yapılacak yardımlara ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na teklif sunmak,
- r) Bütçe sonuçlarını bütçe döneminin bitiminden sonraki Mart ayı içinde Yönetim Kurulu'na sunmak,
- s) Ajansın faaliyetlerini, hesaplarını, işlemlerini ve performansını denetlemek ve iç denetim raporunu Kalkınma Kurulu ile Yönetim Kurulu'na sunmak.

Ajansın mevcut Genel Sekreteri Dr. Yılmaz ÖZMEN 06.09.2010 tarihi itibarıyla görevine başlamıştır.

Ajans Organizasyon Şeması Genel Sekreterin teklifi üzerine, 21.10.2010 tarih ve 2010-9 nolu Yönetim Kurulu Toplantısı'nda onaylanmıştır.



Şekil 1 – Ajans Organizasyon Şeması

Genel Sekreterlik bünyesinde yer alan çalışma birimleri ve YDO'ların görev ve yetkileri ile personel bilgileri aşağıda yer almaktadır.

İdari ve Mali Yönetim Birimi

30.06.2012 tarihi itibarıyla İdari ve Mali Yönetim Birimi (İMYB)'nde 2 uzman ve 6 destek personeli görev yapmaktadır.

Tablo 3 - İMYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Veli OĞUZ	Birim Başkanı	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler
Ahmet MUTAF	Hukuk Müşavirliği Hizmetinden Sorumlu Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Hukuk
İrem SUYOLCU	İnsan Kaynakları Yetkilisi	Ankara Üniversitesi	Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri
Ergün GÜL	Muhasebe Yetkilisi	Anadolu Üniversitesi	İşletme
Emine GÜMÜŞ	Muhasebe Yetkilisi	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
Barış BAŞOĞLU	Yazı İşleri ve Arşiv Yetkilisi	İstanbul Üniversitesi	Arşivcilik
Mehmet Emin UĞUR	Bilgi İşlem Yetkilisi	Marmara Üniversitesi	Bilgisayar ve Kontrol Öğretmenliği
Hülya UĞUZ	Yönetici Asistanı	Kütahya Lisesi	Edebiyat

İMYB; İnsan Kaynakları ve Kurumsallaşma, Bütçe ve Muhasebe, Yazı İşleri ve Arşiv, Bilgi İşlem ve Hukuk İşleri bölümlerinden oluşmaktadır. İMYB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Ajansın her türlü ödeme evrakını hazırlamak, kontrol etmek, arşivlemek, ödemeleri gerçekleştirmek, bütçe çalışmalarına katılmak,
- Ajansın tespit ettiği araç ve gereç ihtiyaçlarının teminini sağlamak,
- Ajansın resmi ve özel kurumlara giden ve gelen yazışmalarının tasnifini ve havalesini yapmak, arşivini oluşturmak,
- Ajansın insan kaynakları politikasını belirlemek, uygulamak, izlemek ve geliştirilmesini sağlamak,
- Hizmet içi eğitim programlarını belirlemek ve uygulamak,
- Ajansın personel alımı ile ilgili işlerini yürütmek,
- Ajansın bilgi işlem ihtiyaçlarını tespit etmek ve tedarik etmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak,
- Ajansın tüm bilgisayar, yazıcı ve diğer donanım birimlerinin sorunsuz çalışmasını sağlamak, güncelliğini sağlamak ve bakımlarını yapmak.

Planlama ve Ar-Ge Birimi

2012 yılının ilk yarısında Planlama ve Ar-Ge Birimi (PAGB)'nde 4 uzman personel görev yapmıştır. PAGB Uzmanlarından Kubilay Şimşek, mecburi askerlik hizmetini ifa etmek için izne ayrılmak üzere 22.06.2012 tarihinde dilekçe vermiş olup 01.08.2012 tarihi itibarıyla 6 ay süreli olarak ücretsiz izne ayrılacaktır.

Tablo 4 - PAGB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
İskender Cem LEBLEBİCİ	Birim Başkanı	ODTÜ	Şehir ve Bölge Planlama
Kubilay ŞİMŞEK	Uzman	Hacettepe Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Raziye DEMİR	Uzman	ODTÜ	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
Yakup PEKER	Uzman	ODTÜ	İktisat

PAGB, bölgesel planların hazırlanma sürecini koordine eden ve yürüten, bölge ölçeğinde sektörel ve tematik analiz ve araştırmalar gerçekleştiren, gerektiğinde eylem planları hazırlayan, ulusal strateji ve planların bölge ölçeğinde koordinasyonunu sağlayan ve alt ölçekli planların hazırlanması sürecinde destek görevini üstlenen birimdir. PAGB, temelde

gelişme planları hazırlama ve araştırma-geliştirme fonksiyonlarına sahiptir. PAGB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'de ekonomik ve sosyal gelişmeyi hızlandırmaya ve rekabet gücünü artırmaya yönelik araştırmalar yapmak veya yaptırmak,
- Kalkınma planı kapsamında belirlenen sektörlere ilişkin verileri toplamak, gerekirse güncellemek,
- Söz konusu verileri kullanarak yerel aktörlerin katılımı ile bölgede öncelikli sektörleri belirlemeye yönelik sektörel analizler yapmak veya yaptırmak,
- Yapılan analizler ve araştırmalar sonucu ortaya çıkan sonuçlar doğrultusunda bölgesel aktörlerin katılımıyla bölge vizyonunu belirlemek ve bölge planını hazırlamak,
- Bölge vizyonunun, kalkınma stratejisinin paydaşlar tarafından benimsenmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Bölgede kamu kesimi, özel kesim, sivil toplum kuruluşları ve yerel yönetimlerin Bölge Planında yer verilen stratejilerin hayata geçirilmesine yönelik çalışmalarına bilgi desteği sağlamak,
- PYB ile eşgüdümlü olarak Ajans tarafından sağlanacak mali desteklerin sektörel dağılımını belirlemek,
- Alt ölçek planlarının bölgesel stratejilerle uyumunu sağlamak ve yerel yönetimlerin planlama çalışmalarına destek sağlamak,
- İMYB ile eşgüdümlü biçimde, çalışma programı ve bütçesinin oluşturulması için gereken bilgilerin diğer birimlerden toplanarak düzenlenmesini sağlamak.

Program Yönetimi Birimi

30.06.2012 tarihi itibarıyla Program Yönetimi Birimi (PYB)'nde 4 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 5 - PYB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Erce ŞENGÜL	Birim Başkanı	ODTÜ	Kimya Mühendisliği
Gökçe ÖZAYDIN	Uzman	Başkent Üniversitesi	Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler
Hacı Mustafa TARKAN	Uzman	İstanbul Teknik Üniversitesi	Maden Mühendisliği
Halil Güngör YOLDAŞ	Uzman	Boğaziçi Üniversitesi	İnşaat Mühendisliği

PYB'nin asli görevi PAGB tarafından hazırlanan plan ve politikaların uygulanmasına yönelik olarak mali ve teknik destek programlarının hazırlanması, yürütülmesi ve yönetilmesidir. PYB, tüm destekler kapsamında, başvuruların alınmasından destek almaya hak kazanan

projelerin/faaliyetlerin belirlenmesi ve başvuru sahipleri ile sözleşmelerin imzalanmasına kadar olan sürecin uygulanmasından sorumludur. Ayrıca PYB, Bölge’de projecilik kültürünün oluşturulmasına ve uluslararası proje yönetimi yaklaşımlarına göre geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesinden sorumludur. PYB’nin görev ve yetkileri şunlardır:

- ❖ Sağlanacak desteklerin uygulama mekanizmasının genel çerçevesini oluşturmak ve güncellemek,
- ❖ Destek programları kapsamında kılavuzda belirlenen çerçeve içerisinde başvuru koşullarını ve değerlendirme kriterlerini belirlemek,
- ❖ Potansiyel hibe yararlanıcılarına yönelik başvuru rehberlerini hazırlamak ve dağıtmak, destek mekanizmalarına yönelik başvuru rehberini Ajans internet sitesinde devamlı surette bulundurmak,
- ❖ Proje teklif çağrısı bilgilendirme toplantılarını yapmak,
- ❖ Potansiyel başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama eğitimleri gerçekleştirmek,
- ❖ Potansiyel başvuru sahipleri tarafından yöneltilen soruları cevaplarıyla birlikte; Ajans internet sayfasında “Sıkça Sorulan Sorular (SSS)” bölümünde yayınlamak herkesin aynı anda ve eşit düzeyde bilgi edinebilmesini sağlamak,
- ❖ Proje başvurularını kabul etmek ve kayıtlarını yapmak,
- ❖ Gerekli durumlarda, teklif çağrısına ilişkin düzeltmeler yapmak,
- ❖ Başvuruların değerlendirilmesinde görevlendirilecek bağımsız değerlendiricilerin seçim kriterlerini belirlemek; seçim sürecinde etkin rol oynamak,
- ❖ Bağımsız değerlendiricilerin performanslarını değerlendirmek,
- ❖ Proje değerlendirme süreçlerini planlamak ve yönetmek,
- ❖ Değerlendirme komitesince yapılan nihai değerlendirmeler sonucu belirlenen ve Yönetim Kurulunca onaylanan “hibe almaya hak kazananlar ve kazanamayanlar listesini” kamuoyuna ilan etmek,
- ❖ Proje teklifinde bulunan başvuru sahiplerine, yapılan değerlendirme sonucunda verilen kararları gerekçeleriyle birlikte bildirmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan başvuru sahiplerine ait projelerin bütçelerini değerlendirmeler ışığında revize etmek; proje sahiplerini sözleşme sürecinden önce konu ile ilgili olarak bilgilendirmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan projeler için sözleşmeleri hazırlamak ve kazanan başvuru sahiplerini sözleşme imzalamaya davet etmek,
- ❖ Hibe almaya hak kazanan projelerin belgelerini İDB’ye devretmek,
- ❖ Teknik Destek kapsamında ve eğitim faaliyetlerinde hizmet alımı yapılması durumunda hizmet alınacak kişi/kurumları seçmek; iş tanımlarını yapmak ve sözleşmeleri hazırlamak.

İzleme ve Değerlendirme Birimi

30.06.2012 tarihi itibarıyla İzleme ve Değerlendirme Birimi (İDB)'nde 5 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 6 - İDB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Taylan UYGUN	Birim Başkanı V.	Marmara Üniversitesi	Makine Mühendisliği
Meltem DİL ŞAHİN	Uzman	Ankara Üniversitesi	İşletme
Mustafa COŞKUN	Uzman	Ege Üniversitesi	Uluslararası İlişkiler
Ramazan TUNÇ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	İşletme
Yahya KIŞIOĞLU	Uzman	İstanbul Üniversitesi	İşletme

İDB, proje izleme ve değerlendirme ile iç kontrol sistemi olmak üzere temelde iki fonksiyona sahiptir. İDB, bölge plan ve programları çerçevesinde Ajans tarafından desteklenen proje ve faaliyetler ile yürütülen hibe programlarının izleme ve değerlendirmesinden sorumludur. Bu kapsamda İDB'nin görev ve yetkileri aşağıdaki gibidir:

- Diğer birimlerle işbirliği içinde, bölge planı ve programları ile destek programlarının değerlendirilmesine yönelik program düzeyinde performans göstergelerini belirlemek,
- Proje düzeyinde yararlanıcılar tarafından kullanılacak, sektörel bazda hazırlanmış geniş göstergeler setini belirlemek,
- Genel Sekreterin talep ettiği projelere, sözleşme öncesi ön izleme ziyaretlerini ve bu ziyaretlerde yapılacak projenin risk ve ihtiyaç analizlerini yapmak,
- PYB ile birlikte destek almaya hak kazanan projelerin sahipleri ile imzalanacak sözleşmeleri hazırlamak ve sözleşme imzalamaya davet etmek,
- Sözleşmelerin imzalanmasını müteakip, sözleşme bilgilerinin doğruluğunu teyit etmek, yararlanıcının uygulama kapasitesini değerlendirmek ve yararlanıcı ile birlikte proje uygulamasına ilişkin bir yol haritası hazırlamak ve bunların sonuçlarını ön ödemenin yapılabilmesi için İMYB'ye bildirmek,
- İç kontrol ve bilgi sisteminin genel koordinasyonunu sağlamak,
- Projelerin uygulama ve izleme sürecine ilişkin olarak yararlanıcılara eğitimler vermek,
- Yararlanıcıları projenin uygulanması ve bilgi sisteminin etkin kullanımına yönelik bilgilendirmek,
- Proje uygulama ve izleme faaliyetleri kapsamında elde edilen verilerin bilgi sistemine aktarılmasını sağlamak,
- Yararlanıcıların projelerin uygulama aşamasındaki sorularını yanıtlamak, sıkça sorulan sorulardan oluşan bir listeyi cevapları ile birlikte Ajansın internet sitesinde yayınlamak,

- Sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilmesini sağlamak ve projelerin sözleşmelerde belirtilen kural ve usullere göre uygulanmasını temin etmek,
- Sözleşme değişikliği, feshi, erken uyarı raporları ile düzeltici tedbirler ve usulsüzlük hakkında işlemleri gerçekleştirmek ve geri ödemelerin temini için gerekli durumlarda İMYB'yi bilgilendirmek,
- Yararlanıcıların ödeme taleplerini teknik ve/veya mali açıdan değerlendirmek ve uygun bulunması durumunda ödemelerin zamanında yapılabilmesi için İMYB'ye görüşünü iletme,
- Projelere izleme ziyaretleri gerçekleştirmek,
- Yararlanıcılara, uygulamada karşılaştıkları problemlerin çözümüne yönelik destek vermek,
- Program ve projelere ilişkin düzenli risk analizleri yapmak ve riskleri önceden tespit ederek, düzeltici ve önleyici tedbirleri almak,
- PAGB/PYB ile birlikte, destek programları ile ilgili değerlendirme raporları (altı aylık ve yıllık) hazırlamak,
- Proje ve faaliyet uygulamalarının yoğun olduğu dönemlerde ve Ajans uzmanlarının yeterli olmadığı durumlarda, Yönetim Kurulu Başkanının talebi ve ilgili kurumların uygun görmesiyle, yararlanıcı konumunda olmayan kamu kurum ve kuruluşlarından izleme faaliyetlerinde görev yapmak üzere ilave personel görevlendirilmesini temin etmek,
- Tamamlanan projelerin sonuçlarını ve etkilerini değerlendirmek,
- Destek programlarının ve projelerin değerlendirilmesine yönelik performans/başarı gösterge setinin belirlenmesine katkı sağlamak ile program ve projelerin performansını ölçmek,
- Önceki destek programları uygulamalarından elde edilen deneyimler ışığında Başvuru Rehberlerinin hazırlığına destek vermek,
- Çeşitli kaynaklardan elde edilecek verileri ve değerlendirme anketleri sonuçlarını kullanarak, programların ara dönem, nihai ve etki değerlendirmelerini yapmak, bu değerlendirme sonuçlarını Yönetim Kuruluna ve Kalkınma Bakanlığı'na sunulmak üzere Genel Sekretere raporlamak.

Tanıtım ve Koordinasyon Birimi

30.06.2012 tarihi itibarıyla Tanıtım ve Koordinasyon Birimi (TKB)'nde 2 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 7 - TKB Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Naci Bahadır ŞANVER	Birim Başkanı	Carleton Üniversitesi	İktisat ve Siyaset Bilimi
Seray KAÇMAZ	Uzman	ODTÜ	Uluslararası İlişkiler

TKB'nin fonksiyonları dış ilişkiler, organizasyon, basın ve halkla ilişkiler olarak sıralanabilir. Bu kapsamda TKB Ajansın paydaşlarıyla olan ilişkilerinin koordinasyonundan, tanıtım faaliyetlerinden ve organizasyonlardan sorumludur. TKB'nin görev ve yetkileri şunlardır:

- PAGB'nin araştırmaları ve çalışmalarının uygulamaya konulmasına yönelik, bu birimle koordineli olarak, alıştay, konferans, sempozyum gibi etkinlikleri planlamak ve hayata geçirmek, uygulamaların etkilerine ilişkin PAGB'ye geri bildirimde bulunmak,
- Bölgesel kalkınmayı hızlandırıcı stratejik işbirliği ağlarının (sanayi-niversite, kamu-özel sektör, kamu-sivil toplum vs.) oluşturulmasını planlamak ve hayata geçirmek,
- Paydaş veri tabanını kontrol etmek ve güncellemek,
- Ajansın bölge aktörleri (kamu, niversite, STK, zel sektör, toplum) ile kurumsal iletişimini etkin kılmak, söz konusu iletişimden hareketle kalkınmaya yönelik stratejik işbirliği nerileri getirmek,
- Ajansın bölgesel kalkınma ile ilgili tüm fonksiyonlarını yerine getirebilmesi adına birim faaliyetleri arasında uyum ve eşgüdüm sağlamak,
- Ajansın kurumsal tanıtımını etkin şekilde yapmak, basınla ilişkileri yürütmek, kurumsal kimliğini bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde temsil etmek,
- Bölgesel kalkınmayla ilgili yurt içindeki ve dışındaki ajans ve kuruluşlarla işbirliği yapmak ve ortak projeler geliştirmek,
- YDO'ların yapacak olduğu yatırım tanıtımı görevlerini yerine getirmede kolaylaştırıcılık ve koordinasyon görevlerini üstlenmek,
- Ajansın web sayfasını oluşturmak ve güncelliğini sağlamak.

Yatırım Destek Ofisleri

YDO'lar, Bölge'deki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımların planlı ve koordineli bir şekilde gerçekleştirilmesini sağlayan birimlerdir. YDO'ların, görevlerini hızlı, şeffaf, Bölge'ye en yüksek faydayı sağlayacak şekilde ve hizmet kalitesini sürekli arttırarak gerçekleştirmesi amaçlanmaktadır. YDO'lar, 5449 sayılı Kanunun 5. ve 16. maddeleri ile Kalkınma Ajansları alışma Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik'in ilgili maddelerinde belirtilen iş ve işlemleri gerçekleştirmek için hazırlanan Yatırım Tanıtımı ve Yatırım Destek Strateji Belgesi'ne göre hareket etmektedir. Görevleri ile ilgili olarak Genel Sekreterliğe karşı sorumlu olan YDO'lar, sundukları tüm yatırım destek hizmetlerini ücretsiz olarak gerçekleştirmektedir.

30.06.2012 tarihi itibarıyla Yatırım Destek Ofisleri (YDO)'nde toplam 8 uzman personel görev yapmaktadır.

Tablo 8 - YDO Personel Bilgileri

Birimi	Adı Soyadı	Unvanı	Mezun Olduğu Üniversite	Mezun Olduğu Bölüm
Afyonkarahisar YDO	İbrahim Tuğrul ÇINAR	Koordinatör	Dokuz Eylül Üniversitesi	İktisat
	Nurten AKSU	Uzman	ODTÜ	Gıda Mühendisliği
Kütahya YDO	Kutlu ESER	Koordinatör	Dumlupınar Üniversitesi	Seramik Mühendisliği
Manisa YDO	Devrim Barış SUBAŞI	Koordinatör	Hacettepe Üniversitesi	İktisat
	Dilek UNCUOĞLU CAN	Uzman	Marmara Üniversitesi	İşletme
	Buket TURAMANLAR	Uzman	Ege Üniversitesi	Deri Teknolojisi
Uşak YDO	Dursun Kürşad MURAT	Koordinatör	İstanbul Teknik Üniversitesi	Tekstil Mühendisliği
	Arda KIRANKABEŞ	Uzman	Dokuz Eylül Üniversitesi	Endüstri Mühendisliği

YDO'ların görev ve yetkileri şunlardır:

- Bölge'nin yatırım olanaklarına ilişkin bilgilerle sürekli güncellenen bir bilgi bankası oluşturmak,
- Bölge'nin iş ve yatırım imkânlarının, ilgili kuruluşlarla işbirliği halinde ulusal ve uluslararası düzeyde etkin tanıtımını yapmak,
- Yatırımcı hedefleme yaklaşımı çerçevesinde Bölge'ye yatırımcı çekmek,
- Yatırımcılara, yatırım aşamasında ve sonrasında destek sağlamak,
- Uygulanan projelerin etkinliğini arttırmak,
- Yatırımcıların başvurularını kabul ve takip etmek,
- Başvurular hakkında ön inceleme yapmak,
- İş ve işlemler konusunda Yönetim Kurulu'na ve Genel Sekreterliğe bilgi vermek,
- TYDTA ve ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği halinde çalışarak Bölge'nin yatırım tanıtımını yapmak,
- Genel Teşvik kapsamına giren azami 10 milyon TL olan yatırımlar için teşvik başvurularını kabul etmek ve projelerin izlemelerini yapmak, ekspertiz ve kapama vizeleri düzenlemek.

Ayrıca Kalkınma Ajanslarına, 15.06.2012 tarih ve 3305 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile genel teşvik uygulamaları kapsamında yer alan ve sabit yatırım tutarı On Milyon Türk Lirasını aşmayan yatırımlar için teşvik belgesi müracaatları kabul etme görevi ve Ekonomi Bakanlığı tarafından düzenlenen teşvik belgeleri kapsamındaki yatırımların gerçekleştirmelerini izleyerek gerçekleştirme durumlarını altışar aylık dönemler halinde Ekonomi Bakanlığı'na bildirme görevi verilmiştir.

İç Denetim

Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği'ne göre; iç denetim, Ajansın çalışmalarına değer katmak ve geliştirmek için kaynakların ekonomiklik, etkinlik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini değerlendirmek ve rehberlik yapmak amacıyla gerçekleştirilen bağımsız, nesnel güvence sağlama ve danışmanlık faaliyetlerini kapsar.

30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda iç denetçi mevcut değildir. 2011 yılı Kasım ayında yapılan mülakata katılan iç denetçi adayı başarılı olmasına rağmen göreve başlamamıştır.

A.3.3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Kalkınma Ajanslarının görev ve faaliyetleri dikkate alındığında, kurum olarak bilgi toplumuna dönüşüm sürecinin dışında kalamayacakları, aksine bu dönüşüm sürecinin yönlendirilmesinde aktif görev almaları gerektiği açıkça görülmektedir. Ajansımız, TR33 Bölgesi paydaşlarına vereceği en iyi ve kaliteli hizmetin bilgi ve teknoloji kaynaklarının en etkin biçimde kullanılarak mümkün olacağına bilinciyle hareket etmektedir. Ajansımız bu bağlamda bilgi ve teknolojik kaynakları etkin şekilde kullanmaktadır. Bu kapsamda Ajansımız dizüstü bilgisayarlar, cep bilgisayarları, kesintisiz güç kaynakları, yazıcılar, tarayıcılar, ağlar, modemler, telefon sistemleri, faksler, her türlü yazılımlar, veri tabanları ve bunlarla ilgili donanımlar vb. tüm teknolojik imkânlardan faydalanmaktadır.



Ajans 2011 yılı Mayıs ayından itibaren kullandığı M-Files Doküman Yönetim Sistemi yerine, 2012 yılı Mayıs ayında Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'ni kullanmaya başlamıştır. 4 Mayıs 2012 tarihi itibarıyla da 5070 sayılı

Elektronik İmza Kanununa uygun olarak e-imza uygulamasına geçmiştir. Ajansımız tarafından oluşturulan tüm dokümanlar e-izmalı olarak üretilmekte ve üretilen bu dokümanlarda zorunlu olmadıkça ıslak imza kullanılmamaktadır.

Ajansımız tarafından üretilen veriler günlük, haftalık ve aylık olarak düzenli bir şekilde yedeklenmekte olup yedekler, Ziraat Bankası Kütahya ve Afyonkarahisar Kocatepe Şubelerinde muhafaza edilmektedir.

Ajans, kalite standartlarını arttırmak ve iletişim güvenliğini sağlamak amacıyla tüm görüşmeleri ses kayıt cihazı ve kameralar marifetiyle kayıt altına almaktadır.

Ajans internet sitesi, paydaşların Ajansa ilişkin bilgilere en hızlı şekilde ulaşmasını sağlayabilmek için sürekli güncel tutulmaktadır. İnternet sitesi ile ilgili tüm çalışmalar Ajans personelinin marifetiyle gerçekleştirilmektedir.

A.3.4. İnsan Kaynakları

Kalkınma Ajansları Personel Yönetmeliği'nde de belirtilen insan kaynakları politikasının temel ilkeleri şöyledir:

- Personeli, etkinlik ve verimlilik ilkelerine bağlı olarak, maliyet ve tasarruf bilinci içinde çalıştırmak, kendilerini ilgilendiren konularda zamanında bilgilendirmek,

- Personelin Ajansa sadakat ve bağlılığını artırmak, aynı Ajanstaki çalışma bilincinin oluşturulması ve güçlendirilmesi için Ajans çalışanları arasında işbirliği ve dayanışmayı geliştirici ve motivasyonu sağlayıcı tedbirler almak, Ajanstaki çalışmayı özendirici hale getirmek,
- Personelin kişiliğine saygılı olmak, personele, mesleki ve kişisel yönden yetiştirme ve gelişme bakımından eşit ve uygun imkânlar sağlamak,
- İstihdam edilecek personelin seçiminde, Ajansın çalışma esas ve usullerine ilişkin ilkeler ve görevin gerektirdiği uzmanlık bilgisine öncelik vermek, personelin bilgi ve yeteneklerine uygun görevlerde çalışmasını sağlamak,
- İnsan kaynakları politikasının oluşturulması sürecine personelin katılımını sağlamak, personelin düşünce, görüş ve önerilerini Ajans yönetimine kolaylıkla aktarabilmesini sağlamak, bu çerçevede haberleşme usul ve imkânlarını geliştirmek ve diğer tedbirleri almak.

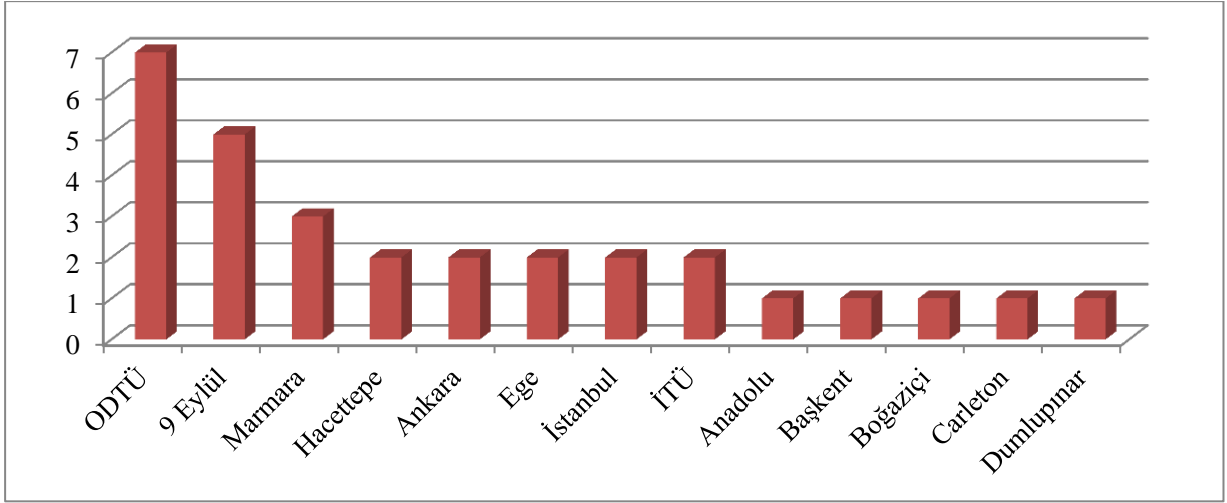
Bu bağlamda, Ajansımızın insan kaynakları politikasının amacı; Ajansın görevlerini etkin ve verimli bir şekilde yerine getirebilmesi için, alanında uzmanlaşmış, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip personelin istihdamını ve bu personelin niteliklerinin geliştirilmesini ve sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda 1'i Genel Sekreter, 25'i uzman personel, 6'sı destek personeli olmak üzere toplam 32 personel istihdam edilmektedir. 25 Uzmandan 3'ü Manisa YDO, 2'si Afyonkarahisar YDO, 2'si Uşak YDO ve 1'i de Kütahya YDO'da istihdam edilmektedir. 17 Uzman ise Kütahya'da Ajans Genel Sekreterliği Çalışma Birimlerinde istihdam edilmektedir.

Tablo 9 – Ajans Personelinin Birimlere Göre Dağılımı

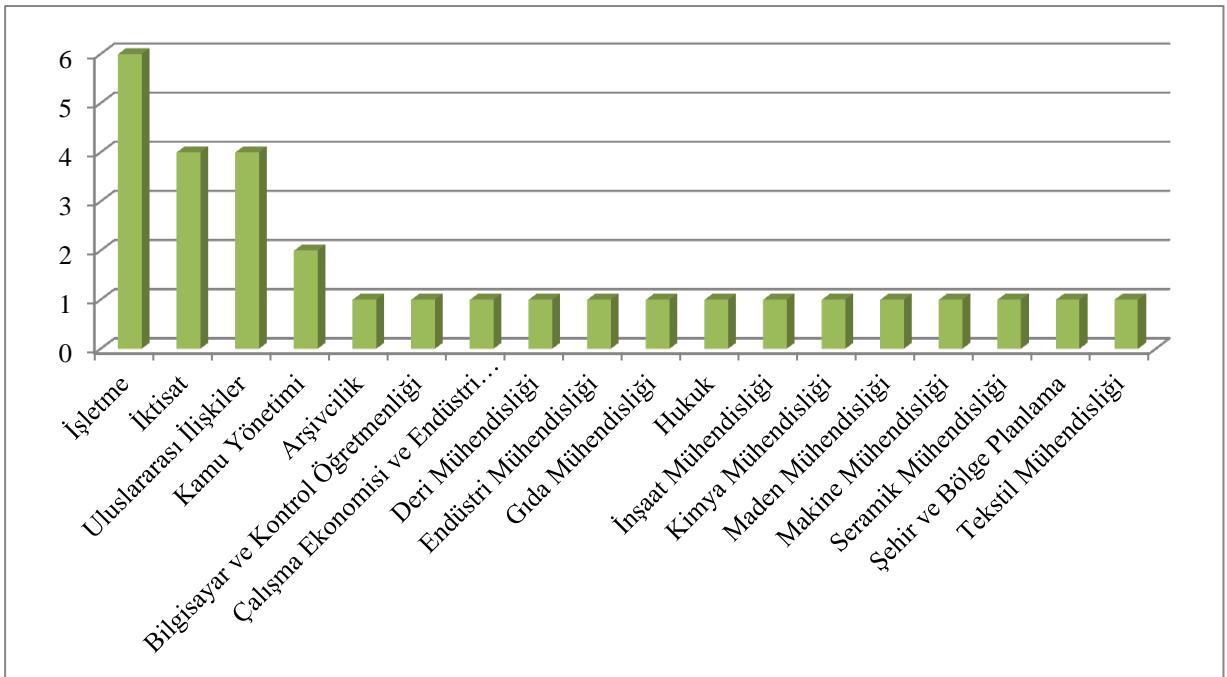
Birim	Personel Sayısı
Genel Sekreterlik	1
PAGB	4
PYB	4
İDB	5
İMYB	8
TKB	2
Afyonkarahisar YDO	2
Kütahya YDO	1
Manisa YDO	3
Uşak YDO	2
Toplam	32

Ajans uzman ve destek personelinin 7'si Orta Doğu Teknik Üniversitesi, 5'i Dokuz Eylül Üniversitesi, 3'ü Marmara Üniversitesi, 2'si Hacettepe Üniversitesi, 2'si Ankara Üniversitesi, 2'si Ege Üniversitesi, 2'si İstanbul Üniversitesi, 2'si İstanbul Teknik Üniversitesi, 1'i Anadolu Üniversitesi, 1'i Başkent Üniversitesi, 1'i Boğaziçi Üniversitesi, 1'i Carleton Üniversitesi, 1'i Dumlupınar Üniversitesi ve 1'i Kütahya Lisesi mezunudur.



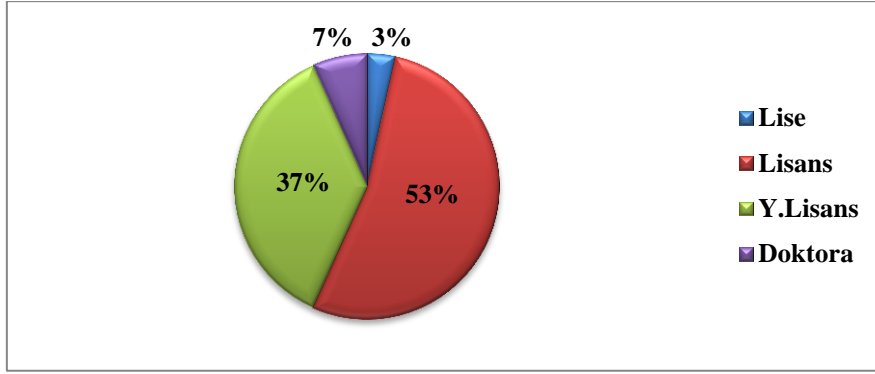
Grafik 1 - Uzman ve Destek Personelin Mezun Olduğu Üniversiteye Göre Dağılımı

Ajans personeli lisans düzeyinde 18 farklı dalda eğitim almış olup Ajansımızda en fazla işletme bölümü mezunu personel (6 kişi) bulunmaktadır. Bununla birlikte Ajansımızda lisans düzeyinde mezun olan personelden 9'u Mühendislik Fakültesi mezunu, 16'sı İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi mezunu, 1'i Edebiyat Fakültesi mezunu, 1'i Hukuk Fakültesi mezunu, 1'i Mimarlık Fakültesi mezunu, 1'i Teknik Eğitim Fakültesi mezunu ve 1'i lise mezunudur.



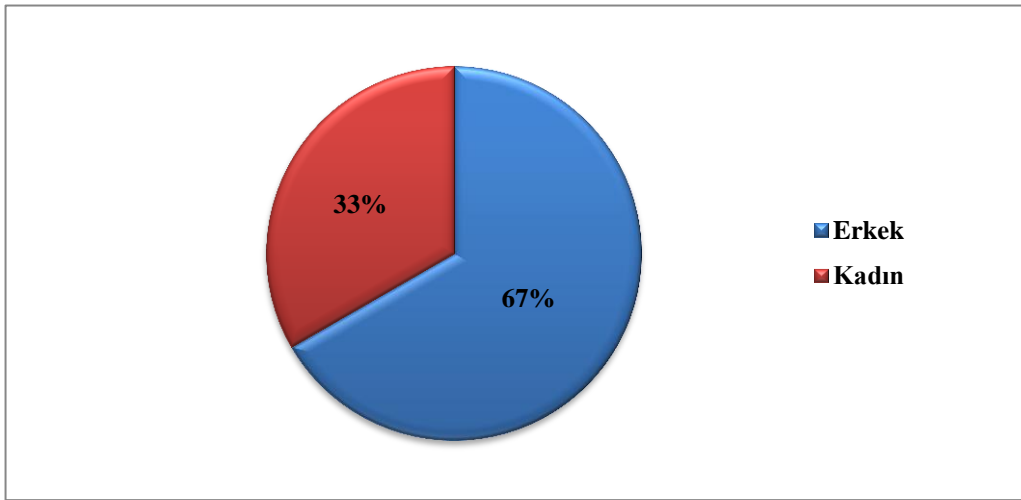
Grafik 2 – Uzman ve Destek Personelin Lisans Düzeyinde Mezun Olduğu Bölüme Göre Dağılımı

Ajansımızda doktora mezunu sayısı 2, yüksek lisans mezunu sayısı 11, lisans mezunu sayısı 17 ve lise mezunu personel sayısı 1'dir. Ayrıca lisans mezunu personelden 8'i yüksek lisansa, yüksek lisans mezunu personelden de 4'ü doktora devam etmektedir. Ayrıca yan dal mezunu 1 personel bulunmaktadır.



Grafik 3 - Personelin Eğitim Durumu

Ajansımızda istihdam edilen personelin 22'si erkek, 10'u kadındır. Ayrıca Ajans personelinin yaş ortalaması 32'dir.



Grafik 4 - Personelin Cinsiyet Durumu

6 uzman ve 1 iç denetçi istihdam etmek üzere 15.11.2011 tarihinde gerçekleştirilen mülakat sonuçları 22.12.2011 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmış, adaylardan 1 tanesi 2011 yılında işe başlarken, 1 tanesi de 09.01.2012 tarihinde göreve başlamıştır. Mülakat sınavını kazanan adaylardan 2 tanesi ise göreve başlamamıştır.

A.3.5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Kalkınma Ajansları mevzuatında Ajansımıza tevdi edilen görevler 5 adet çalışma birimi ve 4 adet YDO marifetiyle yürütülmektedir. Ajansımızın çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin yürüttüğü faaliyetlere ilişkin iş akış şemaları (haritaları) 2011 yılı içerisinde hazırlanmıştır. Hazırlanan bu iş akış şemalarında ilgili süreçte sorumlulukları bulunan kişiler belirtilmiş, böylece Ajans tarafından yürütülen faaliyetlerle ilgili sorumlulukları bulunan Ajans personeli net bir şekilde belirlenmiştir. Ajans personeli; iş/ işlemlerini, bu iş akış şemalarına göre yürütmektedirler. Bunların yanı sıra bu iş akış şemalarında ilgili süreç içerisinde kullanılacak tüm dokümanlar belirlenmiş, iş süreçlerine ait



kontrol listeleri oluşturulmuş ve bu süreçler içerisinde kullanılan dokümanların standardizasyonu çalışmaları yapılmıştır.

Ajansımızda görev yapmakta olan tüm personelin görev, yetki ve sorumlulukları 2011 yılında yapılan İş Analizi çalışması ile belirlenmiş olup Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarından biri olan Performans Değerlendirme Formlarının oluşturulması aşaması sırasında bu iş analizinde belirtilmiş olan görevlerden yararlanılmıştır.

Kalkınma Ajansları Bütçe ve Muhasebe Yönetmeliği'nin 11 inci maddesine göre iç denetçinin görüşü alınmak suretiyle, Genel Sekreterin teklifi ve Yönetim Kurulunun kararı ile Ajanslarda bir iç kontrol sisteminin kurulması gerekmektedir. 30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajansımızda henüz bir iç denetçi istihdam edilmemesine rağmen Ajansımız, iç kontrol sisteminin kurulması için gerekli çalışmaları başlatmıştır. Şöyle ki; 5018 sayılı Kanunun beşinci bölümünde yer alan "İç Kontrol Sistemi" için çıkarılan, 26.07.2007 tarih ve 26738 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Kamu İç Kontrol Standartları Tebliği"ne uygun olarak 09.04.2012 tarihinde "İç Kontrol Eylem Planı"nı yürürlüğe koymuştur. Eylem planı hâlihazırda yürürlükte olup içeriğinin revize edilmesi çalışmaları düzenli olarak devam edecektir.

Risk yönetimi çalışmalarını yürütmek üzere Ajansımız İç Kontrol Eylem Planına istinaden; 20.02.2012 tarih ve İMYB/00017 sayılı yazıyla farklı birimlerden 5 personelin görevlendirilmesiyle RİBDE (Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibi) kurulmuş ve bu ekip Ajans süreçlerine bağlı risk analizi için çalışmalara başlamıştır. Ekip tarafından 22.05.2012 tarihinde içsel riskler tespit edilmiş, birimlerin inceleme ve yorumlarına sunulmuştur. Birimlerden yapılan geri dönüşler ışığında içsel riskler, (gerçekleşme olasılıkları ve etkileme dereceleri göz önüne alınarak) risk notları ve bu risklere dair alınabilecek tedbirler belirlenmiş olup bu tedbirlerin fayda / maliyet analizi çalışmaları devam etmektedir. İçsel riskler ile ilgili çalışmanın 15.09.2012 tarihine kadar ve akabinde dışsal riskler ile ilgili çalışmaların ise 15.11.2012 tarihine kadar tamamlanması planlanmaktadır.

Diğer taraftan Ajansımızda iç denetçi istihdam etmek için gerekli çalışmalar sürdürülecek olup bu süre zarfında 5449 sayılı Kanunun 25 inci maddesi uyarınca Genel Sekreter, iç denetim konusunun üzerine düşen kısmını yerine getirecektir.

B. AMAÇ VE HEDEFLER

B.1. Ajansın Amaç ve Hedefleri

Ajans 2010 yılının sonunda 2011 – 2013 yıllarını kapsayacak kurumsal stratejik planını oluşturma çalışmalarını başlatmış olup, Şubat ayında düzenlenen 2011-02 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda Stratejik Plan kabul edilerek yürürlüğe girmiştir. Planda Ajansın amaç ve hedefleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Amaç 1: Ajansın Tanınırlığının Artırılması

Hedef 1.1: Basın ve medya organları ile iletişimin etkinliği ve sürekliliği sağlanacaktır.

Hedef 1.2: Paydaşlara erişimde çeşitli tanıtım araç ve mecraları etkin şekilde kullanılacaktır.

Hedef 1.3: Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu üyelerinin Ajansı temsil keyfiyetleri artırılabacaktır.

Amaç 2: Bölge'ye Yerli ve Yabancı Yatırımların Çekilmesi

Hedef 2.1: Bölge'nin ve Bölge illerinin tanıtılması sağlanacaktır.

Hedef 2.2: Yatırım Destek Ofisleri bilgi bankası oluşturacaktır.

Amaç 3: Ajansın Kalkınmadaki Koordinatör Rolünün Yerleşik Kılınarak Paydaşlar Arası İşbirliklerinin Güçlendirilmesi

Hedef 3.1: Paydaşlarla kapsayıcı ve pratik iletişim sistemleri geliştirilecektir.

Hedef 3.2: Paydaşlar arası iletişim altyapısını güçlendiren ve işbirliklerini kolaylaştıran mekanizmalar geliştirilecektir.

Amaç 4: Destek Mekanizmalarının Etkin Kullanımının Sağlanması

Hedef 4.1: Bölge'de projecilik bilinci oluşturulacaktır.

Hedef 4.2: Ajans'a tahsis edilen kaynaklar paydaşlara etkin olarak kullandırılacaktır.

Hedef 4.3: Destek süreç ve sonuçlarının etkin olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi sağlanacaktır.

Amaç 5: Bölgesel Planların Hazırlanması ve Uygulanmasında Koordinasyonun Sağlanması

Hedef 5.1: Yerel planların Bölge Planı ile uyumlu bir şekilde üretilmesi ve iyileştirilmesi desteklenecektir.

Hedef 5.2: Bölge Planı'nın uygulamaya aktarılması konusunda paydaşlara bilgi verilecek ve kamuoyu oluşturulacaktır.

Hedef 5.3: Stratejik Planlama Yaklaşımı esas alınarak 2014 – 2023 Bölge Planı hazırlanacaktır.

Hedef 5.4: Bölge Planı'na girdi sağlayacak sektörel ve tematik ölçekli rapor ve planlar üretilecektir.

Amaç 6: Ajansın Kurumsallaşmasının Tamamlanması

Hedef 6.1: İnsan kaynakları politikası oluşturulacaktır.

Hedef 6.2: Ajansın genel fiziki ihtiyaçlarının temini taleplere en iyi şekilde cevap verecek düzeyde gerçekleştirilecektir.

Hedef 6.3: İç Kontrol Sistemi oluşturulacak ve mali yönetim yeterliği sağlanacaktır.

B.2. Temel Politikalar ve Öncelikler

Ajansımız yukarıda sayılan amaç ve hedefleri yerine getirirken şu politika ve önceliklere ağırlık verecektir.

1. Anayasaya, kanunlara, genel hukuk kurallarına uygun olarak, ulusal plan ve programlar çerçevesinde bölge plan ve programlarının etkili bir şekilde uygulanmasını sağlayıcı proje ve faaliyetleri desteklemek,

2. TR33 Düzey 2 Bölgesindeki aktörlerin kurumsal ve beşeri kapasitelerinin geliştirilmesi suretiyle ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunmak,

3. Katılımcı, yenilikçi, çevreye duyarlı, toplumsal sorumluluğa sahip ve çözüm odaklı bir anlayış çerçevesinde; yerel yönetimler, sivil toplum kuruluşları, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin geliştirilmesi ve bütün aktörler arasında hızlı, etkin ve sürekli bir iletişim sürecinin oluşturulmasına katkı sağlamak,
4. Doğal ve kültürel varlıkların korunmasına, bölgenin beşeri sermayesi ve maddi kaynaklarının sürdürülebilir bir çerçevede, etkili ve verimli şekilde kullanılmasına, yatırım ortamının iyileştirilmesine ve istihdam ve rekabet gücünün artırılmasına yönelik faaliyetlere destek vermek,
5. Yürütülecek faaliyetlerin tamamında açıklık, adalet, tarafsızlık, toplumsal mutabakat ve katılımcılık, eşit muamele, güvenilirlik, verimlilik, sürdürülebilirlik, bilimsellik, etkinlik, erişilebilirlik, öngörülebilirlik ve hesap verilebilirliğin sağlanması için gerekli tedbirleri almak,
6. Belirtilen tüm bu amaçları gerçekleştirebilecek, planlama ve programlama faaliyetlerini destekleyebilecek gerekli koordinasyon kabiliyetini haiz, teknik kapasitesi yüksek, bölgesel gelişme politikalarının uygulanmasını desteklemek üzere yereldeki bütün aktörlerle birlikte etkin ve verimli bir kurumsal yapı oluşturmak amacıyla teşkilatlanmak.

C. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

C.1. Mali Bilgiler

Ajansımızın 2012 yılının ilk yarısındaki gelir - giderlerine ilişkin bilgiler bu bölümde yer almaktadır.

C.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

2012 Yılı Bütçesinde Ajansımızın gelirleri **45.414.000,00 TL** olarak tahmin edilmiş olup ilk altı aylık dönemde gerçekleşen gelir toplamı **26.427.231,01 TL** olarak **%58,19** oranında gerçekleşmiştir.

Tablo 10 – 2012 Yılı Tahmini ve İlk Altı Aylık Gerçekleşen Gelirleri

Gelir Kalemi	2012 Yılı Tahmini Gelir (TL)	2012 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşen Gelir (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Merkezi Yönetim Bütçesinden Aktarılan Paylar	15.830.000,00	0,00	0,00
İl Özel İdarelerinden Aktarılan Paylar	1.444.723,23	781.154,35	54,07
Belediyelerden Aktarılan Paylar	3.706.248,43	3.373.716,21	91,03
TSO'lardan Aktarılan Paylar	133.419,36	110.561,54	82,87
Faaliyet Gelirleri	1.000.000,00	712.643,44	71,26
Bir Önceki Yıldan Devreden Gelirler	23.299.608,98	21.449.155,47	92,06
Toplam	45.414.000,00	26.427.231,01	58,19

Ajansın 2012 yılı ilk 6 ayında gerçekleşen giderleri 8.446.327,18 TL'dir. Bu giderlerin %37,75'ini Genel Hizmet Giderleri, %62,25'ini ise Proje ve Faaliyet Destekleme Giderleri oluşturmaktadır.

Tablo 11 – 2012 Yılı Tahmini ve İlk Altı Aylık Gerçekleşen Giderleri

Gider Kalemi	2012 Yılı Tahmini Gider (TL)	2012 Yılı İlk 6 Aylık Gerçekleşen Gider (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Genel Yönetim Hizmetleri	9.650.000,00	2.897.319,96	30,02
İzleme Değerlendirme ve Koordinasyon Hizmetleri	145.000,00	6.853,36	4,73
Plan, Program ve Proje Hizmetleri	635.000,00	111.846,87	17,61
Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	445.000,00	59.852,16	13,45
Tanıtım ve Eğitim Hizmetleri	689.000,00	112.384,60	16,31
Proje Destekleme Hizmetleri	32.100.000,00	4.577.627,5	14,26
Faaliyet Destekleme Hizmetleri	990.000,00	266.238,97	26,89
Teknik Destek Hizmetleri	760.000,00	414.203,76	54,50
Toplam	45.414.000,00	8.446.327,18	18,60

30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajansın nakit mevcudu **17.980.903,82 TL**'dir.

C.1.2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Katkı Payları İle İlgili Genel Bilgiler



Katkı payı borç miktarlarının hesaplanabilmesi için öncelikle bölge paydaşlarının bütçe verilerine ihtiyaç duyulmaktadır. Ancak Ajans, tüm paydaşlardan bütçe verilerini resmi bir şekilde talep etmesine rağmen bazı paydaşlardan bu verileri alamamaktadır. Bütçe verilerini göndermeyen paydaşların katkı payı borç tutarları bundan dolayı hesaplanamamaktadır.

İl Özel İdareleri Katkı Payları

İl Özel İdarelerinin 30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı toplamı 1.406.350,60 TL'dir. 30.06.2012 tarihi itibarıyla Afyonkarahisar ve Uşak İl Özel İdareleri katkı paylarının tamamını öderken, Manisa İl Özel İdaresi %50'sini ödemiştir. Manisa İl Özel İdaresi kalan borcunu 03.07.2012 tarihinde, Kütahya İl Özel İdaresi ise katkı payı borcunun tamamını 13.07.2012 tarihinde ödemiştir.

Tablo 12 – İl Özel İdareleri Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012)

İl Özel İdaresi	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	334.233,56	334.233,56	0,00	100%
Kütahya	342.034,06	0,00	342.034,06	0%
Manisa	566.324,19	283.162,00	283.162,19	50%
Uşak	163.758,79	163.758,79	0,00	100%
Toplam	1.406.350,60	781.154,35	625.196,25	56%

Belediyeler Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan belediyelerin 30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı borç tutarı 4.113.754,91 TL olup 30.06.2012 tarihi itibarıyla bu borcun %41'i tahsil edilmiştir. Afyonkarahisar, Kütahya ve Uşak Merkez Belediyeleri katkı payı borçlarını 30.06.2012 tarihinden önce öderken, Manisa Belediyesi 02.07.2012 tarihinde ödediği için gerçekleşme oranı diğer illere göre nispeten düşük çıkmıştır.

Tablo 13 – Belediyeler Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	1.013.353,10	396.583,95	616.769,15	39%
Kütahya	901.368,74	619.329,12	282.039,62	69%
Manisa	1.722.031,36	267.889,09	1.454.142,27	16%
Uşak	477.001,71	399.345,48	77.656,23	84%
Toplam	4.113.754,91	1.683.147,64	2.430.607,27	41%

Ticaret ve Sanayi Odaları Katkı Payları

Bölge illerinde bulunan TSO'ların 30.06.2012 tarihi itibarıyla Ajans'a ödemesi gereken 2012 yılı katkı payı tutarı 133.805,08 TL olup 30/06/2012 tarihi itibarıyla bu borcun %82'si tahsil edilmiştir.

Tablo 14 – TSO'lar Katkı Payı Bilgileri (30.06.2012)

İl	Ödenmesi Gereken Tutar (TL)	Ödenen Tutar (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	30.758,21	23.589,40	7.168,81	77%
Kütahya	25.038,68	22.622,12	2.416,56	90%
Manisa	59.858,70	46.402,64	13.456,06	78%
Uşak	18.149,49	17.621,97	527,52	97%
Toplam	133.805,08	110.236,13	23.568,95	82%

Katkı Paylarının Yapılandırılması İle İlgili Çalışmalar

6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması Hakkında Kanun” uyarınca 2009 ve 2010 yılı katkı payı borçlarını yapılandırmak üzere Ajansa müracaatta bulunan 124 paydaşın katkı payı borçları 2011 yılında yapılandırılmıştır. Ancak yapılandırıldığı halde borcunu düzenli ödemeyen 29 paydaşın yapılandırması iptal edilmiştir. 15.06.2012 tarihinde yayımlanan 6322 sayılı Kanun ile yapılandırma borçlarını ödemeyen belediyelere bu tutarları ödemeleri şartıyla kanun hükümlerinden yararlanma imkânı tanınmıştır. Yapılandırmaları iptal olan 29 belediyeye 6322 sayılı Kanun hakkında 19.06.2012 tarihli yazımız ile bilgilendirme yapılmış olup 6322 sayılı Kanun hükmünden yararlanmak için 1 belediye müracaatta bulunmuştur.

Tablo 15 – Yapılandırmadan Tahsilat Durumu

İl	Yapılandırılan Tutar (TL)	Yapılandırmadan Tahsil Edilen Tutar (TL)	Tahsilat Oranı (%)
Afyonkarahisar	370.864,89	156.942,51	42%
Kütahya	841.683,30	376.859,26	45%
Manisa	2.032.047,76	812.199,17	40%
Uşak	280.741,90	111.383,70	40%
Toplam	3.525.337,85	1.457.384,64	41%

İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payları

Ajansımıza katkı payı borcu bulunan toplam 199 belediyenin 2009, 2010 ve 2011 yıllarına ait katkı payı borçlarının tahsili için 28.10.2011 tarihinde İller Bankasına yazı yazılmıştır. İller Bankası’nca belediyelere aktarılan transfer ödeneklerinden ilk etapta 2.749.663,70 TL kesinti yapılmış olup 27.12.2011 tarihinde Ajans hesabına yatırılmıştır. İller Bankası, ilgili yazımıza istinaden 2012 yılının ilk 6 ayında da toplam 1.129.892,56 TL aktarmıştır.

Tablo 16 – İller Bankası’ndan Tahsili Talep Edilen Belediye Katkı Payı Bilgileri

İl	İller Bankasına Bildirilen Tutar (TL)	Tahsilat (TL)	Bakiye (TL)	Gerçekleşme Oranı (%)
Afyonkarahisar	2.117.959,10	620.050,79	1.497.908,31	29%
Kütahya	844.797,72	690.791,25	154.006,47	82%
Manisa	2.746.216,30	2.312.941,76	433.274,54	84%
Uşak	538.906,54	255.772,46	283.134,08	47%
Toplam	6.247.879,66	3.879.556,26	2.368.323,40	62%

C.1.3. Mali Denetim Sonuçları

Ajansımız 2011 yılı ile ilgili faaliyetleri, hesapları, işlemleri, performansı, yönetim ve kontrol süreç ve yapıları ile risk yönetiminin, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde incelenmesi ve raporlanmasına yönelik olarak Ser & Berker Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik

A.Ş. tarafından 2012 yılı Mart ayında dış denetime tabi tutulmuştur. Bağımsız denetim firması, denetim raporunu Denetim Yönetmeliği Madde 19/2'ye istinaden Yönetim Kurulu, Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na sunmuştur. Ajans Yönetim Kurulu, 25.05.2012 tarih ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda bağımsız denetim raporunu ilk gündem maddesi olarak görüşmüş, Ajans çalışmalarını yerinde bulmuş ve Kalkınma Bakanlığı ve İçişleri Bakanlığı'na görüş bildirmeye gerek bulunmadığına dair karar almıştır.

Bağımsız denetim firması tarafından 30.03.2012 tarihinde düzenlenen Zafer Kalkınma Ajansı 01.01.2011 – 31.12.2011 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetim Raporu'nda; Ajansın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla mali durumunu ve hesap dönemine ait mali performansını, mevzuata ve genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine uygun olarak doğru biçimde yansıttığı ve Ajansın gelir-gider, malları ile hesap ve işlemleri mevzuat hükümlerine uyum gösterdiği belirtilerek olumlu görüş bildirilmiştir.

Aynı raporda iç kontrol sistemi ile ilgili olarak organizasyonel yapılanma ve insan kaynakları hususunda şartlı görüş bildirilmiştir. Şartlı görüşün dayanağı olarak, 5449 sayılı Kalkınma Ajanslarının Kuruluşu, Koordinasyonu ve Görevleri Hakkındaki Kanun'un 25 inci maddesi ve Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği uyarınca Ajans'ın iç denetim faaliyetlerini gerçekleştirmek için iç denetçi istihdam etmesi gerektiği belirtilerek denetim tarihi itibarıyla Ajans'ta iç denetçi istihdam edilmediği belirtilmiştir.

Süreç ve Yöntemler ile Risk Yönetimi hususunda ise görüş bildirilmemiştir. Görüş bildirilmemesinin dayanağı olarak da Ajansımızda iç denetçi alım çağrısı yapılmış olmasına rağmen iç denetçi atamasının gerçekleştirilemediği, bu nedenle iç denetçi tarafından eylem planının hazırlanamamış olduğu, süreç ve yöntemlerin belirlenemediği ve bir risk sisteminin kurulamadığı belirtilmiştir.

Yine iç kontrol sistemi ile ilgili olarak Muhasebe ve Kayıt Sistemi ile Bilgi Sistemleri hususunda şartlı görüş bildirilmiştir. Bu görüşün gerekçesi olarak da, 2011 yılı kayıtlarının KAYS'a girilmiş olmasına rağmen sistemin kendisinden kaynaklanan hata ve problemlerden dolayı sistem üzerinde dönem sonu tablolara ve kapanış mizanına ulaşamamış olması belirtilmiştir.

Bağımsız denetim firması, Ajans performans denetimini Kalkınma Bakanlığı tarafından belirlenen hususlar çerçevesinde gerçekleştirmiş ve Bakanlık tarafından belirlenen ölçütler çerçevesinde birimler ayrı ayrı incelenerek olumlu görüş bildirilmiştir.

Diğer taraftan Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında Mali Yönetim Yeterlik denetimine tabi tutulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, Kalkınma Ajansları Denetim Yönetmeliği Madde 4/5'te belirtilen hususları dikkate alarak 9-13 Nisan 2012 tarihleri arasında Ajansımızda denetim yapmıştır. Raporda yer alan bulgu ve öneriler, Bakanlığın 06.07.2012 tarih ve B.22.0.BGY.0.01.00.00-952.02.07/3649 sayılı yazısı ile 13.07.2012 tarihinde Ajansımıza ulaşmış olup cevap ve eylem planı, 10.08.2012 tarih ve B.22.2.KAL.0.06.73.00-602.05.00/1046 sayılı yazımız ile Bakanlığa gönderilmiştir. Mali Yönetim Yeterlik Denetim Raporunda, Ajansımızın kurumsal kapasite ve organizasyonel yapılanması, veri akış ve raporlama sistemi, iç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi ile sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri konularında bazı bulgular belirtilmiş olup bu bulgulara ilişkin çözüm önerileri getirilmiştir. Bu öneriler doğrultusunda Ajansımız eksiklerini

tamamlayabilmek adına bir plan geliştirmiştir. Bu plan gereğince gerekli düzeltmeler 2012 yılı içerisinde tamamlanacaktır.

C.2. Performans Bilgileri

C.2.1. Ajans Çalışma Birimlerinin Faaliyetleri

C.2.1.1. İdari ve Mali Yönetim Birimi Faaliyetleri

Performans Değerlendirme Sistemi Çalışmaları

Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında, kurumsallaşma faaliyetleri kapsamında Performans Değerlendirme Sisteminin kurulması çalışmalarına ağırlık vermiştir. Bu doğrultuda öncelikle, 2011 yılı içerisinde başlanan Süreç Analizi çalışması aynı yıl içerisinde tamamlanmış olup çalışma birimleri ve yatırım destek ofislerinin faaliyetlerine ilişkin süreç haritaları çıkartılmıştır. Süreç analizi çalışmasının akabinde aynı yıl içerisinde iş analizinin yapılması için çalışmalara başlanmıştır. 2011 yılı sonunda başlanan İş Analizi çalışması Mart 2012’de tamamlanmıştır. Böylece personelin yapmakla yükümlü olduğu görevler unvan bazında ayrıntılı bir şekilde tanımlanmış ve bu görevleri yerine getirebilmeleri için sahip olmaları gereken nitelikler ortaya konulmuştur. Performans Değerlendirme Sistemi kurulması çalışmalarının son aşaması olan “performans değerlendirme kriterlerinin belirlenmesi” aşaması da 2012 yılı Nisan ayında tamamlanmıştır. Performans değerlendirme sisteminin işler hale getirilebilmesi için 2012 yılının ikinci yarısında danışmanlık hizmeti alınacaktır. Bu hizmet alımı için Türkiye Sanayii Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE) ile görüşülmektedir. Performans Değerlendirme Sistemi’nin 2013 yılında hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Elektronik Belge Yönetim Sistemine Geçiş Çalışmaları

Ajansımızda, 2011 yılında kullanılmaya başlanan M-Files Doküman Yönetim Sistemi’nin yerine 2012 yılı Mayıs ayı itibarıyla Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) kullanılmaya başlanmıştır. 02 – 04.05.2012 tarihleri arasında tüm Ajans personeline İş Yazılım firması tarafından EBYS kullanımına ilişkin eğitim verilmiştir. Bunun yanı sıra Ajansımız 04.05.2012 tarihinden itibaren 5070 sayılı Kanuna uygun olarak e – imza uygulamasına geçmiştir. Bu tarih itibarıyla Ajansımız tarafından oluşturulan tüm dokümanlar e – imzalı olarak üretilmekte ve bu dokümanlarda zorunlu bir durum olmadıkça ıslak imza kullanılmamaktadır.

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi Çalışmaları

Mali Yönetim Yeterlik Denetimi kapsamında bir dizi hazırlık yapılmıştır. Öncelikle Mali Yönetim Yeterlik kriterleri ile ilgili olarak kriter bazında sorumlu birim/personel belirlenmiş ve ilgililerin gerekli çalışmaları yapması için 28.12.2011 tarihinde Mali Yönetim Kriter seti tüm Ajans personeline e-posta ile gönderilmiştir. Veli Oğuz, Barış Başoğlu ve Emine Gümüş’ten oluşan bir ekip 16-18 Ocak 2012 tarihleri arasında Orta Karadeniz Kalkınma Ajansı (OKA)’ya tecrübe paylaşım ziyaretinde bulunmuştur. Bu ziyaret sırasında alınan notlar 24.01.2012 tarihinde Ajans merkezinde yapılan bir toplantı ile personele duyurulmuştur. 24.01.2012 tarih ve B.02.1.DPT.5.KA.06.73-050.06/0214 sayılı Genel Sekreterlik makam oluru ile 2012 yılı Mart ayında gerçekleştirilecek olan Mali Yönetim Yeterliği denetimi çalışmalarında yapılması planlanan iş ve işlemlerin yürütülmesi ve koordine edilmesi

maksadıyla Veli OĞUZ (Komisyon Başkanı), Erce ŞENGÜL (Üye), İ. Cem LEBLEBİCİ (Üye), Kutlu ESER (Üye) ve Ahmet MUTAF (Üye)'tan oluşan 5 kişilik bir komisyon kurulmuştur. Çalışmaların eş zamanlı olarak yapılabilmesi ve yeknesaklığı sağlamak adına Mali Yönetim Yeterlik kriterleri, Ajansın kurumsal intranet ağında "Mali Yönetim Yeterliği Çalışmaları" bölümüne aktarılmıştır. Bu bölümde; her bir kriterin kodu ve adı, sorumlu birim/personel, söz konusu kriterin yasal dayanağı, kriterle ilgili Yönetim Kurulu kararı, kriterle ilgili Ajansımızdaki uygulama ve bu uygulamaları kanıtlayıcı dokümanların konulduğu destekleyici belgeler yer almıştır. Aynı zamanda sunucu üzerinde "Mali Yönetim Yeterliği" isimli bir klasör oluşturulmuş ve ilgili tüm dokümanlar bu klasör altına yerleştirilmiştir. İnanet ve sunucu üzerindeki dosyalar arasında köprü kurulmuş ve böylece destekleyici dokümanlar kolayca ulaşılabilir hale getirilmiştir. Komisyon, belirli bir takvim çerçevesinde yapılan çalışmaları takip etmiş ve gerekli düzeltmeleri yaptırmıştır. 2011 yılı verilerinin KAYS'a girişi için STNET Bilişim'den hizmet alımı yapılmış ve firma personeli 6-28 Şubat 2012 tarihleri arasında Ajansımızda veri girişi yapmıştır. Mali Yönetim Yeterlik çalışmaları kapsamında 12 adet yönerge hazırlanmış olup 16.02.2012 tarihli ve sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanmıştır. 8 adet prosedür ise Genel Sekreter tarafından onaylanarak uygulamaya konulmuştur.

22.12.2011 tarih ve 2011-11 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında onaylanan 1 adet yönerge ile beraber Ajansımızda 13 adet yönerge mevcut olup listesi aşağıdadır:

- 1) YNR-İDB-01 İzleme Komisyonu Kuruluş ve Faaliyet Yönergesi
- 2) YNR-İMYB-01 Arşiv Yönergesi
- 3) YNR-İMYB-02 Taşınır Mal Yönergesi
- 4) YNR-İMYB-03 Yazışma Kuralları ve Evrak Kayıt Yönergesi
- 5) YNR-İMYB-04 Disiplin Yönergesi
- 6) YNR-İMYB-05 Etik Davranış İlkeleri Yönergesi
- 7) YNR-İMYB-06 İmza Yetki ve Devirlerine İlişkin Yönerge
- 8) YNR-İMYB-07 Şikâyet ve İhbarların Bildirilmesi ile Bilgi Edinme Başvurularına Dair Yönerge
- 9) YNR-İMYB-08 Usulsüzlüklerin Tespiti ve Değerlendirilmesi Hakkında Yönerge
- 10) YNR-PYB-01 Teknik Destek Kapsamındaki Faaliyet Başvurularının Değerlendirilmesine Dair Yönerge
- 11) YNR-PYB-02 Doğrudan Faaliyet Desteği Kapsamındaki Faaliyet Tekliflerinin Değerlendirilmesine Dair Yönerge
- 12) YNR-PYB-03 Proje Başvurularının Ön İncelemesine, Risk Durumlarının Tespitine ve Bütçe İncelemesine Dair Yönerge
- 13) YNR-PYB-04 Bağımsız Değerlendiricilerin ve Değerlendirme Komitesinin Seçimine ve Çalışma Esaslarına Dair Yönerge

Ajansımızda uygulanmakta olan prosedür sayısı 8 olup listesi aşağıdadır:

- 1) PR-İDB-01 Mali Destek Programları İzleme Prosedürü
- 2) PR-İDB-02 Teknik Destek Programları İzleme Prosedürü
- 3) PR-İMYB-01 İnsan Kaynakları Prosedürü
- 4) PR-PYB-01 Destek Programları İletişim ve Tanıtım Prosedürü

- 5) PR-TKB-01 Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu Sekretaryasına İlişkin Prosedür
- 6) PR-YDO-01 Yatırım Destek Ofisleri Faaliyet ve Kayıtlarının Standardizasyonuna İlişkin Prosedür
- 7) PR-İMYB-02 Mali işler Prosedürü
- 8) PR-İMYB-03 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Prosedürü

Yine hazırlık çalışmaları kapsamında Ajansımızı tanıtan 137 slaytlık bir sunum hazırlanmıştır. Komisyon üyelerine kriterlerle ilgili bilgilendirme notlarından, sunumdan ve bağımsız denetim raporundan bir suret verilmiştir. Ayrıca komisyon üyelerine, Ajans dokümanlarına erişim için “administrator” düzeyinde yetki verilmiştir.

12-16 Mart 2012 tarihleri arasında yapılması planlanan Mali Yönetim Yeterlik Denetimi, bazı sebeplerden dolayı ötelenmiş ve 9-13 Nisan 2012 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir.

Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu üyeleri aşağıdaki gibidir:

Tablo 17 – Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu Üyeleri

İsim	Kurum	Unvan
İsmail Özdemir	İçişleri Bakanlığı	Mahalli İdareler Başkontrolörü
Mesut Hastürk	Maliye Bakanlığı	Maliye Uzmanı
İlyas Baloğlu	Hazine Müsteşarlığı	Hazine Başkontrolörü
İbrahim Kuzu	Kalkınma Bakanlığı	Daire Başkanı
Muzaffer Açıkgöz	Kalkınma Bakanlığı	Planlama Uzmanı

Mali Yönetim Yeterlik Komisyonu, aşağıdaki kriterleri baz alarak denetim yapmıştır.

- a) Kurumsal kapasite ve organizasyonel yapı
- b) Veri akış ve raporlama sistemi
- c) İç kontrol ve risk değerlendirmesi yapabilme kapasitesi
- ç) Sözleşme yapabilme ve ödeme süreçleri
- d) Bilgi teknolojileri kullanımı
- e) Muhasebe ve izleme-değerlendirme sisteminin etkin kullanımı

Eğitim Faaliyetleri



Ajansımız 2012 yılının ilk yarısında da eğitim faaliyetlerine bir hayli önem vermiş olup Ajans personelinin ihtiyaç duyduğu konularda eğitim almasını sağlamıştır.

05-06.01.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bankası önderliğinde gerçekleştirilen Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması eğitiminde salt ekonomik terimlerin veya kuramların anlatılmasından çok, bu terim ve kuramların günümüz makroekonomik göstergelerin yorumlanmasına katkı sağlayacak

şekilde nasıl değerlendirileceği anlatılmıştır. Ajansların Bölge Planı yapım aşamasında hangi makroekonomik göstergeleri dikkate alarak gelişim eksenlerini belirleyebileceğine, küresel ölçekteki iktisadi değişimlerin Ajansların planlama süreçlerini nasıl etkileyeceğine yönelik bilgilendirmeler yapılmıştır. Eğitimde ayrıca, 2008 yılı mali krizi ve Avrupa’da son dönemde yaşanan ekonomik krizlerin analizi makroekonomik değişkenler üzerinden yapılmış olup Türkiye’nin bu krizlere verdiği tepkiler incelenmiştir.

24-25.01.2012 tarihleri arasında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) önderliğinde gerçekleştirilen Bilgi Çoğaltıcıları Oluşumu Eğitimi’nde, Çerçeve Programları için başarılı proje ipuçları olarak; proje organizasyonun, projeyi hazırlayan kuruluşun proje ofisine idari desteğinin, Avrupa Birliği’ne dair proje olanaklarının güncel takibinin önemi anlatılmış ve bunun yanında özellikle üniversite proje ofislerinin araştırmacılara yönelik hazırlayacağı “Araştırma Stratejisi ve Eylem Planı”nın hazırlanmasının gerekliliği üzerinde durulmuştur. Ayrıca proje takımlarının nasıl oluşturulacağı ve yönetileceği, başarılı konsorsiyum oluşturulmasının ve takımlarda iş bölümünün nasıl yapılması gerektiği anlatılmıştır. Eğitimin diğer bölümlerinde ise proje inceleme kriterleri, proje hazırlanması düşünülen konuya ilişkin sorunun çözüm ihtiyacı, var olan çözüm çeşitleri ve bu çözümlerin neden ihtiyaçları karşılamada yetersiz kaldığı, yeni çözüm önerileri ve bu önerilerin kısıtları ile çözüm önerilerinin bilimsel ve teknolojik yenilikleri anlatılmıştır.

Planlama ve Ar - Ge Birimi Uzmanları 06-10.02.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bankası tarafından gerçekleştirilen Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi’ne katılmıştır. Söz konusu eğitim, Kalkınma Bankası tarafından Kalkınma Ajansları uzmanlarının görevli oldukları bölgelerde yatırımcıyı yönlendirebilmek ve Ajansların doğrudan taraf olabileceği yatırım projelerinin yapılabilirliğini teknik, ekonomik ve mali açıdan değerlendirmek amacıyla düzenlenmiştir. Eğitim 5 (beş) gün sürmüş olup içerik olarak proje ve proje değerlendirme temel kavramları, proje değerlendirme yöntemleri, ekonomik inceleme ve değerlendirme, teknik değerlendirme, mali inceleme ve değerlendirme ile örnek olayın ele alınmasını kapsamaktadır.

Ajansımız İnsan Kaynakları Yetkilisi 10-11.02.2012 tarihlerinde Performans Değerlendirme Sistemi ve Strateji Belgesi hazırlama eğitimine katılmıştır. Bu eğitimde, performans değerlendirme kriterlerinin nasıl belirleneceği ve bu sürecin hangi aşamalarında hangi Ajans personelinin görev alması gerektiği ayrıntılı bir biçimde örnek dokümanlar üzerinden anlatılmıştır. Bunun yanı sıra Ajansımızda hazırlanacak olan İnsan Kaynakları Strateji Belgesi'nin üzerinde tartışılarak örnek bir taslak oluşturulmuştur. Ayrıca Ajansta uygulanan insan kaynakları faaliyetlerine ilişkin bilgi alışverişi yapılarak yapılması gerekenlere ilişkin görüşler alınmıştır.

20-22.02.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler konulu eğitimde katılımcılara, yönetişim ilkeleri ve Bölge Planı sürecinde yapılacak olan ekonomik modellemelerden girdi-çıkı analiz, SAM Leontief Analizi konularında temel bilgiler aktarılmıştır. Anlatılan konulardan strateji belirlenmesine ilişkin vizyon - misyon belirlenmesi, paydaş analizi ve paydaşlar arası görev dağılımı hakkında grup çalışmaları yapılmıştır. Aynı konulu eğitim 26-30.03.2012 ve 28.05-

01.06.2012 tarihleri arasında tekrarlanmış olup bu eğitime de Ajans personeli tarafından katılım sağlanmıştır.

Ajansımız Muhasebe Yetkilisi 09.03.2012 tarihinde Türkiye Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler ve Yeminli Mali Müşavirler Odaları Birliği (TÜRMOB) tarafından düzenlenen Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi'ne katılmıştır. TÜRMOB tarafından düzenlenen eğitim 9-11.03.2012 tarihleri arasında Kütahya SGK İl Müdürlüğünde gerçekleştirilmiştir. Eğitimin başında 1 Temmuz'da yürürlüğe girecek olan yeni Türk Ticaret Kanunu hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Sonrasında ise yeni Türk Ticaret Kanunu'ndaki yasal düzenlemelerin muhasebe standart ve uygulamalarındaki etkisi ile Türkiye Finansal Raporlama Sistemi anlatılmıştır.

19-23.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı tarafından düzenlenen Gelir / Gider Mevzuatı Eğitimi'nin ilk 2 gününde Maliye Bakanlığı uzmanları tarafından Devlet Muhasebesi ile ilgili bilgilendirme yapılmıştır. Eğitimin üçüncü gününde ise Maliye Bakanlığı'ndan bir uzman Ajans mali tabloları ile ilgili bilgi vermiştir. Yine aynı gün Bütçe ve Muhasebe Sistemi ile ilgili bir sunum yapılmıştır. Eğitimin son 2 (iki) gününde Maliye Bakanlığı'ndan iki vergi uzmanı vergi uygulamaları üzerine bilgi vermişlerdir.

21-22.03.2012 tarihlerinde Kalkınma Bankası tarafından düzenlenen "Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı" konulu eğitimde, öz kaynak finansmanı araçları (dünya ve Türkiye uygulamaları, ajanslar için fırsatlar) konuları işlenmiştir. Söz konusu eğitim kapsamında, melek yatırımcı, girişim sermayesinin mevzuat açısından incelenmesi, Türkiye için uygulanabilir model geliştirilmesi konularına ağırlıklı olarak değinilmiştir.

Hukuk İşlerinden Sorumlu Uzman personel, 26-30.03.2012 tarihleri arasında Kalkınma Bakanlığı'nda düzenlenen Kalkınma Ajansları Hukuk Eğitimi'ne katılmıştır. Bu eğitimde, değişen Borçlar Kanunu, Ticaret Kanunu ve Hukuk Muhakemeleri Kanunu hakkında bilgiler verilmiş, hocalar ve katılımcılarla Kalkınma Ajansları mevzuatı ile ilgili sorunlar ve mevzuatta yapılması gereken değişiklikler tartışılmıştır.

27-28.04.2012 tarihlerinde Ajans Genel Sekreterliği binasında Satınalma ve Sayıştay Denetimi Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Eğitime başta birim başkanları ve koordinatörler olmak üzere gerçekleştirme görevlileri ile konunun ilgilileri katılmıştır. Bu eğitimin ilk gününde, Sayıştay Üyesi Ali Hikmet Tuncer tarafından Sayıştay tarafından yapılacak denetim ve Sayıştay yargılaması hakkında bilgi verilmiştir. Eğitimin ikinci gününde ise Maliye Bakanlığı'ndan Hakan Dilmen tarafından satın alma usulleri, vergiler ve bütçeleme hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

02-04.05.2012 tarihleri arasında Ajans Genel Sekreterliği Toplantı Salonunda İş Yazılım firması tarafından EBYS'nin kullanımı konusunda eğitim verilmiştir. Eğitime tüm Ajans personeli katılmıştır.

11-15.06.2012 tarihleri arasında Ankara'da Kalkınma Bakanlığı'nın koordinasyonunda gerçekleşen "İzleme ve Değerlendirme Konulu 1 - I Modül Eğitimi'nde; İzlemenin Temelleri, Değerlendirmenin Temelleri, Gösterge Hedef Değerler, Değerlendirme Teknikleri ve Yöntemleri, Etki Değerlendirme Teorisi, Etki Değerlendirme Türleri & Yöntemleri, Risk Yönetimi, Risk Analizi Yöntemleri konuları işlenmiştir.

14.06.2012 tarihinde Kütahya Defterdarlığı'nda KDV Tevkifatı Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimde, Ajans personeline 117 No'lu Katma Değer Vergisi Genel Tebliği hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Ajansımız Bilgi İşlem Yetkilisi, 18-22 Haziran 2012 tarihleri arasında AcademyTech firması tarafından gerçekleştirilen IPV6 Eğitimine katılmıştır. Bu eğitimde özetle, IPV6 sistemine neden geçilmesi gerektiği ve bu geçiş sırasında yapılacak işlemler anlatılmıştır.

Özetle; 2012 yılının ilk yarısında toplamda 124 gün (992 saat) eğitim alınmış olup personel başına düşen eğitim süresi 3,87 gündür (31 saattir).

Tablo 18 – 2012 Yılı Ocak – Haziran Arası Eğitim Faaliyetleri

Sıra	Eğitimin Adı	Tarih	Birim	Yer
1	Temel Makroekonomik Göstergelerin Yorumlanması Eğitimi	05 - 06.01.2012	PAGB	Ankara
2	Bilgi Çoğaltıcıları Oluşumu Eğitimi	24 – 25.01.2012	PAGB	Ankara
3	Fizibilite Etüdü Hazırlama Eğitimi	06 – 10.02.2012	PAGB	Ankara
4	Performans Değerlendirme Sistemi Eğitimi	10 – 11.02.2012	İMYB	Denizli
5	Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi	20 – 24.02.2012	PAGB	Ankara
6	Uluslararası Finansal Raporlama Sistemi ve Yeni Türk Ticaret Kanunu Eğitimi	10.03.2012	İMYB	Kütahya
7	Gelir / Gider Mevzuatı Eğitimi	19 – 23.03.2012	İMYB	Ankara
8	Girişimcilik ve Girişimin Finansmanı Eğitimi	21 – 22.03.2012	YDO ve PAGB	Ankara
9	Kalkınma Ajansları Hukuk Eğitimi	26 – 30.03.2012	İMYB	Ankara
10	Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi	26 – 30.03.2012	YDO	Ankara
11	Satın Alma ve Sayıştay Denetimi Eğitimi	27 - 28.04.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
12	Elektronik Belge Yönetim Sistemi Eğitimi	02 – 04.05.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
13	Yönetişim ve Bölgesel Dinamikler Eğitimi	28.05.2012 – 01.06.2012	PAGB	Ankara
14	"İzleme ve Değerlendirme" konulu 1-I Modülü Eğitimi	11 – 15.06.2012	İDB	Ankara
15	KDV Tevkifatı Eğitimi	14.06.2012	Tüm Birim / YDO'lar	Kütahya
16	IPV6 Eğitimi	18 – 22.06.2012	İMYB	İstanbul

Hukuki Konular

Ajansımız faaliyetlerini yürütürken bazı davalara da taraf olmuştur. Bu davalarla ilgili son durum aşağıda özetlenmiştir:

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2010/95 E. Sayılı Dosya: Arzu YÜCEL tarafından açılan davada, 2010 yılı Ocak ayında gerçekleştirilen personel alım sınavında şahsın başarısız sayılmasına ilişkin işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönündeki 2010/362 K. sayılı kararını müteakip davacı, mülakat sınavına davet edilmiş olmasına rağmen mülakata gelmemiştir. Yerel mahkeme kararı Danıştay'da esas yönünden temyiz edilmiş, ayrıca mahkeme kararına göre sınava yeniden çağrılan davacının sınava gelmediği ve bu nedenle verilmesine yer olmadığı hususu bildirilmiştir. Dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.



Eskişehir 1. İdare Mahkemesi 2010/1018 E. Sayılı Dosya: Ajans eski Genel Sekreteri Doç. Dr. Hüsamettin İNAÇ tarafından açılan davada; Yönetim Kurulu tarafından iş akdine son verilmesi kararının hukuka aykırı olduğu ve bu nedenle ilgili işlemin iptali talep edilmiştir. Eskişehir 1. İdare Mahkemesi, dava konusunun İş Mahkemesinin görevine girdiğinden bahisle vermiş olduğu 2010/586 K. sayılı görevsizlik kararı, davacı tarafından temyiz edilmiş olup, dosya halen temyiz incelemesi aşamasındadır.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/390 E. Sayılı Dosya: Sami YAKUT tarafından açılan davada Ajansımızın 11 Aralık 2010 tarihinde ilan etmiş olduğu BPHGMDP Başvuru Rehberinde yer alan "gerçek kişilerin proje desteği için başvuramayacağı" hükmünün iptali ve yürütmenin durdurulması talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi'nin dava konusu işlemin iptali yönünde verdiği 2011/1172 K. sayılı karara istinaden davacıya proje başvurusunda bulunması için süre verilmiş ancak davacı tarafından herhangi bir başvuru yapılmamıştır. Ayrıca yerel mahkeme kararı Ajansımız tarafından temyiz edilmiş ve kararın yürütmesinin durdurulması talep edilmiştir. Danıştay 10. Dairesi'nin 17.07.2012 tarihli ara kararı ile yürütmenin durdurulması talebimiz kabul edilmiş olup, esasa ilişkin temyiz incelemesi halen devam etmektedir.

Eskişehir 2. İdare Mahkemesi 2011/1053 E. Sayılı Dosya: Tavşanlı Belediye Başkanlığı tarafından açılan davada BPHGMDP kapsamında sunmuş oldukları "Göbel'de Turizm Canlanıyor" projesi için yaptıkları destek başvurusunun reddine ilişkin kararın yürütmesinin durdurulması ve iptali talep edilmiştir. Eskişehir İkinci İdare Mahkemesi 17.11.2011 tarihli ara kararı ile yürütmenin durdurulması talebinin, 14.03.2012 tarih ve 2012/224 K. sayılı kararı ile de davanın reddine karar vermiştir. Davacının yerel mahkeme kararını temyiz ettiğine ilişkin herhangi bir dilekçe henüz Ajansımıza tebliğ edilmemiştir.

Eskişehir 1. Vergi Mahkemesi 2012/283 E. Sayılı Dosya: Ajansımız hizmet binası yapımı için Kütahya Belediyesi'nden satın alınan arsanın bedeli ile birlikte ayrıca KDV ödenmesi talep edilmiş, acil ihtiyaç nedeniyle talep edilen KDV ödenmiştir. Kütahya 30 Ağustos Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne, ödemiş olduğumuz KDV'nin iadesi için yapılan başvurumuzun reddedilmesi üzerine, kararın iptali ile KDV'nin iadesi için Ajansımız tarafından Eskişehir Vergi Mahkemesi'nde dava açılmıştır. Vergi Dairesi'nin birinci cevap dilekçesi 25.07.2012 tarihinde tebliğ edilmiş olup, dava dosyası halen layihalar aşamasındadır.

C.2.1.2. Planlama ve Ar-Ge Birimi Faaliyetleri**Ar- Ge Faaliyetleri**

2012 yılı Ocak Ayı içerisinde Bölge'deki teşvik sistemini daha etkin hale getirmek amacıyla teşvik sistem önerisi hazırlanmıştır. Öneri sistemde, sektörlerin/yatırımların teknoloji kullanımları ile OSB'lerin gelişmişlik düzeyleri için endeksler oluşturulmuş; teşvikler söz konusu endeksler doğrultusunda kademelendirilerek yatırımların en doğru OSB'lere yönlendirilmesi amaçlanmıştır. Söz konusu çalışma, TR33 Bölgesi OSB'leri için hazırlanmış örnek bir uygulamayı da içermektedir.

2011 yılı Şubat ayında devlet yönetimindeki yapısal dönüşümleri temel alarak zaman içerisindeki gelişimleri kısaca özetleyen ve bu süreçte yönetim ilkesinin bir sonucu olarak ortaya çıkan kalkınma ajanslarının Kamu Yönetimine getirdiği yeni bakış açısını ve Türkiye'de bu sürecin gelişimini anlatan Kalkınma Ajansları ve Türkiye Deneyimi raporu hazırlanmıştır. Söz konusu raporun geliştirilmesine önümüzdeki dönemlerde devam edilecek olup, Yönetim Kurulu ve Kalkınma Kurulu onayına sunulduktan sonra Bölge paydaşları ile paylaşılacaktır.

2011 yılında tamamlanan çalışmalardan Bölge illerinin ve Bölge'nin mevcut durumunu ve gelişimini ortaya koyan "Göstergelerle TR33" çalışması ile Ajansın Bölge OSB'lerini bir araya getirerek düzenlediği OSB Zirveleri sonucunda hazırlanan "TR33 Bölgesi OSB Raporu ve Eylem Planı" çalışmasının 2012 yılı başında basımı ve paydaşlara dağıtımını tamamlanmıştır. Ayrıca Ajansın Kurumsal Stratejik Planının basımı ve dağıtımını da 2012 yılı Şubat ayında tamamlanmıştır.

2012 yılı Mart ayında bölgesel düzeyde birçok hedefe aynı anda ulaşılmasını sağlayabilecek nitelikte; uluslararası, ulusal ve bölgesel verilerin bulunduğu ekonomik bülten hazırlıklarına başlanmıştır. Çalışma, küresel istatistikler, ulusal istatistikler ve bölgesel istatistikler ile bu istatistiklerin güncel gelişmeler çerçevesinde değerlendirilmesinden oluşmaktadır. Makroekonomik göstergelerle küresel eğilimler tespit edilmiş olup bu eğilimlerin ulusal ve bölgesel düzeydeki yansımaları ortaya konulmuştur. 2012 yılının ikinci yarısında çalışmanın basımı ve dağıtımının yapılması planlanmaktadır.

2012 yılı Mayıs ayında uluslararası gelişim ve yönelimlerin ortaya konulduğu ve göstergelerle desteklendiği, ulusal düzeydeki temel hedefler ve bu hedeflerle ulusal kalkınma planı ve Bölge Planı arasındaki bağların tanımlandığı bilgilendirme raporu hazırlanmıştır. Türkiye vizyonunun ve dünyadaki konjonktürel değişimlerin ve eğilimlerin bu çalışma ile birlikte gelecekteki Ajans çalışmaları öncesinde rapor veya sunum formatı kullanılarak paydaşlarımızın bilgilendirilmesi amaçlanmaktadır.

2012 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanan Ekonomik Yapı Endeksi çalışmasıyla, TR33 Bölgesindeki ilçeler, ekonomik yapılarına göre farklı değişkenler kullanılarak temel bileşenler yöntemiyle sınıflandırılmıştır. Bu sayede tüm ilçe ekonomilerinin; sanayi ve tarım sektörlerinden hangisine daha yatkın olduğu tespit edilmiştir. İlçe Bazlı Sosyal Gelişmişlik ve Hizmet kademelenmesi çalışması da 2012 yılı Mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Bu çalışmada sosyal gelişmişlik ve ilçedeki hizmet düzeyini gösteren farklı değişkenler aracılığıyla ve temel bileşenler analizi kullanılarak ilçelerdeki sosyal gelişmişlik ve hizmet düzeyini belirleyecek bir endeks oluşturulmuştur. K-Ortalama Kümelenme tekniği

kullanılarak üretilen kademelenmeye göre alt bölgelerdeki ilçeler, alt bölge içerisinde 3 kademeye ayrılmıştır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Manisa Bölge Müdürlüğü'nden Bölge illerinin diğer ülkelerle yaptıkları ihracat ve ithalat değerleri farklı faaliyet ve ürün kodlama sistemlerine göre temin edilmiş; söz konusu değerler kullanılarak Bölge illerinin ihracat ve ithalat haritaları oluşturulmuştur. Bu sayede; Bölge illerinin hangi ülkelerle dış ticaretinin geliştirilebileceği ve hangi sektörlerde avantajlı olduğu ortaya konulmuştur.

TR33 Bölgesi için büyüklük, başatlık ve uzmanlaşma kriterleri incelenerek oluşturulan ve kümelenme potansiyelini ortaya koyan üç yıldız analizine 2012 yılı Haziran ayı içerisinde başlanmıştır. Bu analizle Bölge illerinin küme potansiyeli olan sektörlerinin kıyaslanması ve illerin kümelenme potansiyeli açısından benzerliklerinin ve farklılıklarının gösterilmesi amaçlanmaktadır.

2012 yılı Haziran ayı içerisinde ayrıca pay (shift share) analizine başlanmıştır. Bu çalışma ile illerde sektörlerin büyüme değerleri, ulusal büyüme, endüstriyel bileşim ve bölgesel rekabetçi güç faktörlerine ayrıştırılarak Bölge illerindeki istihdam artışının kaynakları belirlenecektir. Ayrıca bölgesel rekabetçi güç değerleriyle Bölge illerinin rekabet düzeylerinin ortaya konulması amaçlanmaktadır.

2012 yılı ilk yarısında ayrıca gelecekteki Ajans faaliyetlerine girdi sağlanması amacıyla Agro parklara ilişkin araştırma yapılmıştır. Araştırma kapsamında Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi ile görüşmeler gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında proje pazarı türleri ve uygulamaları araştırması yapılmış olup iyi örnek ve uygulamalar incelenmiştir.

Planlama Faaliyetleri

2012 Mayıs ayında TÜİK ile imzalanmak üzere protokol hazırlıklarına başlanmıştır. Bu hazırlıklar çerçevesinde TÜİK ile görüşmeler yapılarak protokol taslağı hazırlanmış, TÜİK'in Ajans çalışmalarında katkıda bulunabileceği konular ve birlikte yapılabilecek çalışma alanları değerlendirilmiştir. Önümüzdeki dönemlerde imzalanması planlanan protokol için Yönetim Kurulundan onay alınmış olup çalışma detaylarının 2013 yılı 1. yarısı içerisinde netleşmesi ve protokolün hayata geçirilmesi amaçlanmaktadır.

2012 yılı Mayıs ayı içerisinde Bölge Planı Alt Bölgeleme çalışması tamamlanmıştır. Ekonomik yapıları ve coğrafi konum özellikleri birbirine benzer ilçelerde ortak stratejilerin hazırlanması amacıyla Ekonomik Yapı Endeksi çalışması sonuçları, ilçeler arasındaki ilişki ve bağlar ile coğrafi konum göz önünde bulundurularak TR33 Bölgesi'nde ilçeler bazında on adet alt bölge tanımlanmıştır. Çalışma kapsamında tüm Bölge ilçelerine ziyaretlerde bulunulmuş, paydaşlarla mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Haziran ayı içerisinde alt bölgeleme çalışması Yönetim Kurulu'na sunularak tamamlanmıştır. Ayrıca çalışma kapsamında ilçe bazında hazırlanmış Sosyal Gelişmişlik ve Hizmet Endeksi sonuçları ile alt bölgelerde hizmet kademe düzeyleri tanımlanmıştır.

2010-2013 TR33 Bölge Planı sonrasında, 2014-2018 dönemini kapsayacak yeni Bölge Planı çalışmalarına 2012 yılı Mart ayı içerisinde başlanmıştır. Bu çalışmalar kapsamında, Bölgenin yapısının ve dinamiklerinin etkin olarak belirlenmesine, katılımcılığın azami düzeyde sağlanıp paydaşların sürece dâhil olmasına, mekânsal boyutta sosyal ve ekonomik analizlerin

yapılabilmesine olanak sağlayacak Bölge Planı metodolojisi hazırlanmış ve plan süreci kurgulanmıştır.

2012 yılı Ocak ayında Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)'nın Balıkesir'de düzenlediği Ege Kalkınma Ajansları toplantısına katılım sağlanmıştır. Bu toplantıda alınan karar gereği bir sonraki toplantının organizasyonunu Ajansımız üstlenmiştir. 2012 yılı Haziran ayında organize edilen; Ajansların kendi bölgelerindeki lojistik projelerinin, alt bölgeleme çalışmalarının ve bu alanlarda yapılacak ortak çalışmaların konu edildiği toplantı GMKA, Güney Ege Kalkınma Ajansı (GEKA) ve İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA)'nın katılımı ile gerçekleştirilmiştir.

Bölge illerinin çevre düzeni planlarının birbirlerinden bağımsız olarak hazırlanmış olmaları sebebiyle ortaya çıkan Çevre Düzeni Planlarının (ÇDP) entegrasyonu ihtiyacı hizmet alımı yoluyla aşmış, planlar CBS ortamında birbiriyle entegre edilmiştir. Çalışma sayesinde illerin ortak hareket etmesini gerektirecek bölgesel politikalarındaki plan farklılıkları ve mekânsal uyumsuzluklar ortaya koyulabilecektir.

Bölge Planına girdi oluşturacak rekabet stratejilerinin hazırlıkları 2012 yılı başında başlatılmıştır. 2012 yılı Şubat ayında hazırlıklarına başlanan Bölgesel Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi hizmet alımı süreci Mayıs ayı sonunda sözleşme imzalanarak tamamlanmıştır. Yüklenici firma ile beraber Ajans uzmanlarının da katılımıyla Bölgenin tüm ilçeleri gezilerek saha çalışması yapılmıştır. Çalışma kapsamında Haziran ayında Uşak ilinde Bölge'deki OSB temsilcilerinin, Sosyal Güvenlik Kurumu temsilcilerinin, ticaret ve sanayi odası temsilcilerinin, milli eğitim müdürlüğü temsilcilerinin ve KOSGEB temsilcilerinin katılımı ile Bölgesel İstihdam Toplantısı düzenlenmiştir. Çalışma metodolojisinin ve bu çalışmanın Bölgeye nasıl faydalar sağlayabileceğinin anlatıldığı toplantıda, katılımcıların görüş ve önerileri de alınmıştır. Bölgenin mevcut durumunu daha iyi ortaya koyabilmek ve geçmişte yapılan çalışmaları incelemek amacıyla Bölgedeki ilgili paydaşların görüşleri, ayrıca ilgili kurum ve kuruluşların verileri talep edilmiştir.

2012 yılı Haziran ayında Bölgesel Veri Tabanı oluşturma çalışmaları kapsamında Ticaret Sanayi Odaları, Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birlikleri, Tarım İl Müdürlükleri ile Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüklerinden veri talep edilmiş ve toplanan veriler alt bölgelere göre derlenmiştir. Toplanan verilerin yıllık olarak güncellenmesi ve önümüzdeki yıl içerisinde oluşturulacak sistemle birlikte Bölge paydaşlarının kullanımına açılması planlanmaktadır.

İhtisas Komisyonları ve Teknik Komisyonlar

Kalkınma Kurulu'nun etkin çalışmasını sağlamak ve bölge aktörleri arasında iş birliğini arttırmak amacıyla kurulan, belirli konu başlıklarına odaklanarak Bölge sorunlarının ve çözümlerinin görüşüldüğü teknik komisyonlar 2012 yılı itibarı ile Bölgesel Rekabet Stratejileri ve Bölge Planı hazırlıkları çerçevesinde yeniden kurgulanmıştır. Teknik komisyonların Bölge planı çalışmaları ile eşgüdümlü olabilmesi için bir süreliğine toplantılara ara verilmiştir. 2011 yılında planlanan Uşak ilindeki sosyal yapı, kentsel yapı ve tarım teknik komisyon toplantıları haricinde 2012 yılının ilk yarısında toplantı düzenlenmemiştir. Toplantılar, BGUS, 10. Kalkınma Planı ve Bölge Planı çalışmaları ekseninde 2012 yılının 2. yarısında tekrar başlatılacaktır.

Diğer faaliyetler

2012 yılı içerisinde Bölge Planı Tecrübe Paylaşımı ve Hazırlık Toplantısına katılım sağlanmıştır. Toplantıda Bölge Planı hazırlıkları sürecinde yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerileri, Bölge Planının paydaşlara benimsetilmesi, Bölge Planının uygulanması ve finansmanı hususlarında 25 Kalkınma Ajansının Planlama Birimleri uzmanları ile birlikte tecrübe ve bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı Ocak ayından başlanarak Kütahya Cumhuriyet Başsavcılığı koordinasyonunda yürütülen Onlar İçin Bir Umut Projesi toplantılarına iştirak edilmiş, konuya ilişkin ildeki mevcut durum, ajansın faaliyetleri ve potansiyel işbirliklerine ilişkin bilgilendirmelerde bulunulmuştur. Toplantılara katılım, Ajans'ın diğer birimlerinin de desteğiyle devam etmektedir.

2012 yılı Mart ayında, 26 Kalkınma Ajansından uzmanların ve Kalkınma Bakanlığı çalışanlarının katılımıyla gerçekleştirilen; Kalkınma Bakanlığı'nın yürütmekte olduğu Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi'nin hazırlık çalışmaları kapsamında düzenlenen toplantıya katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mart ayında Kalkınma Bakanlığı Bilgi Toplumu Dairesinin düzenlediği, Kalkınma Ajansları uzmanlarının ve Bakanlıktaki uzmanların katılımıyla gerçekleşen ICT-PSP bilgi paylaşım toplantısına katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mart ayında değer zinciri ve tedarik zinciri analiz ve ulusal kıyaslama sistemi toplantısına katılım sağlanmıştır.

2012 yılı Mayıs ayında Emet'te düzenlenen Mülki İdare Amirleri Afet Yönetim Deneyimleri Paylaşım Çalıştayına katılım sağlanmıştır. Çalıştayda Simav Depremi sonrasında yapılan çalışmalar hakkında bilgi ve tecrübe paylaşımı gerçekleştirilmiştir.

2012 yılı Haziran ayında Eskişehir-Bilecik-Kütahya Seramik İş Kümesi Derneğinin düzenlediği toplantıya katılım sağlanmıştır. Kümenin kilometre taşlarından bahseden bir sunum gerçekleştirilmiştir. Ek olarak Haziran ayı içerisinde Dumlupınar Üniversite'sinde ortak gerçekleştirilebilecek araştırma faaliyetlerinin kapsamı ve potansiyel işbirliklerine yönelik istişare toplantısı düzenlenmiştir.

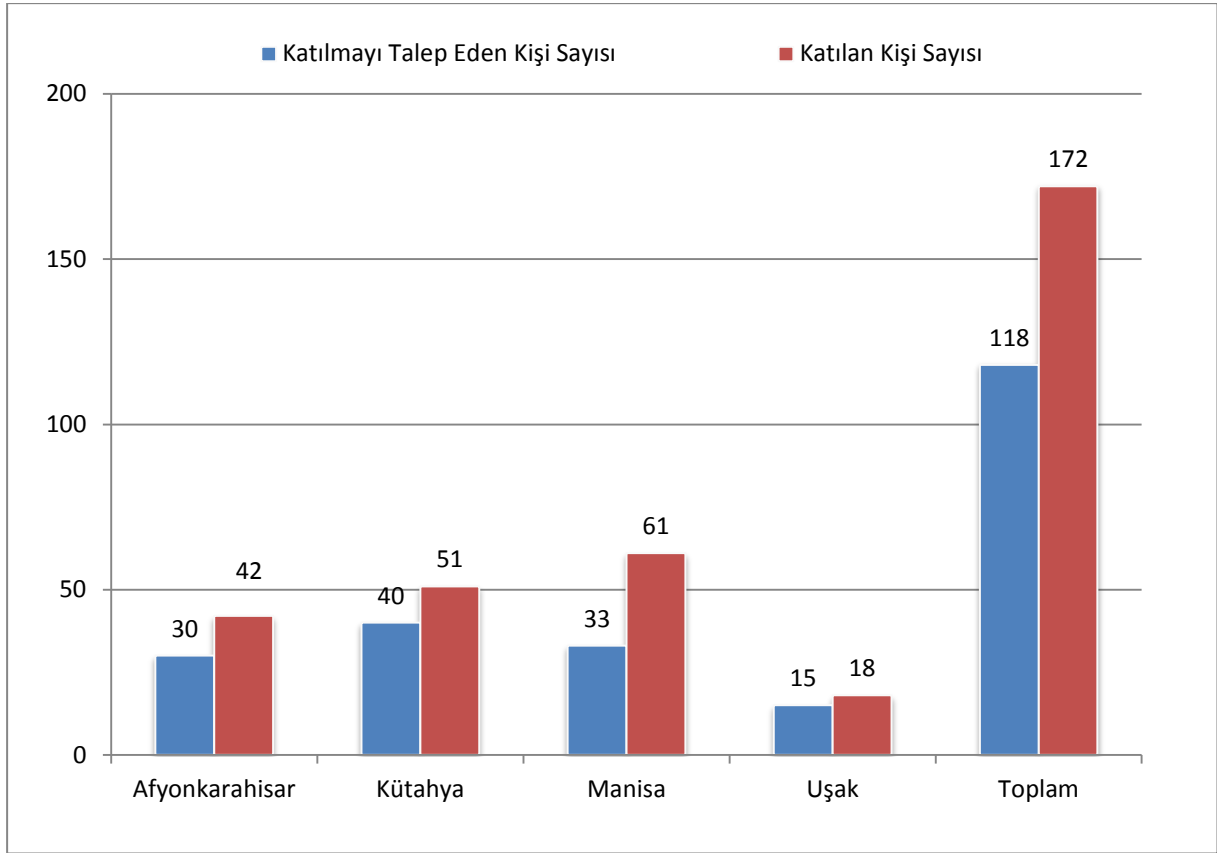
C.2.1.3. Program Yönetimi Birimi Faaliyetleri**Odak Sektörler Mali Destek Programı**

9 Aralık 2011 tarihinde ilan edilen ve 12.200.000 TL bütçeli "Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)" kapsamında 2012 ilk yarıyılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı sonunda gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları sonrasında ODAK kapsamında potansiyel proje başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama süreci ve başvuru formlarının doldurulması ile ilgili eğitim talepleri internet sitemizde yer alan talep

formunun doldurulması suretiyle alınmıştır. İnternet üzerinden eğitim talep formunu 118 kişi doldurarak eğitim almayı talep etmiştir. Gelen taleplerin sayılarına göre eğitim verilecek

yerler tespit edilmiştir. 02-05.01.2012 tarihleri arasında dört il merkezinde ve Kütahya'nın Gediz ilçesinde olmak üzere toplam beş tane eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitim toplantılarına 172 kişi katılmıştır.



Grafik 5 – ODAK Eğitim Toplantıları Katılım Durumu

09-20.01.2012 tarihleri arasında Teknik Yardım Masaları oluşturulmuş ve randevu usulüyle potansiyel başvuru sahiplerinin hazırladıkları projelere ilişkin soruları cevaplandırılmıştır.



Son başvuru tarihi olan 10 Şubat 2012 tarihi itibarıyla, Ajansımıza toplam 244 proje teklifi gelmiştir. 13-20.02.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Ön İnceleme aşamasında Ajans'a sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterlerine uygunluğu bakımından değerlendirilmeleri yapılmış ve 76 (yetmiş altı) proje sahibine eksik evrak talep yazıları gönderilmiştir. PTT Kargo ile yapılan gönderilerin internet üzerinden takibi sonucunda en son teslimatın 29.02.2012 tarihinde gerçekleştiği belirlenmiştir.

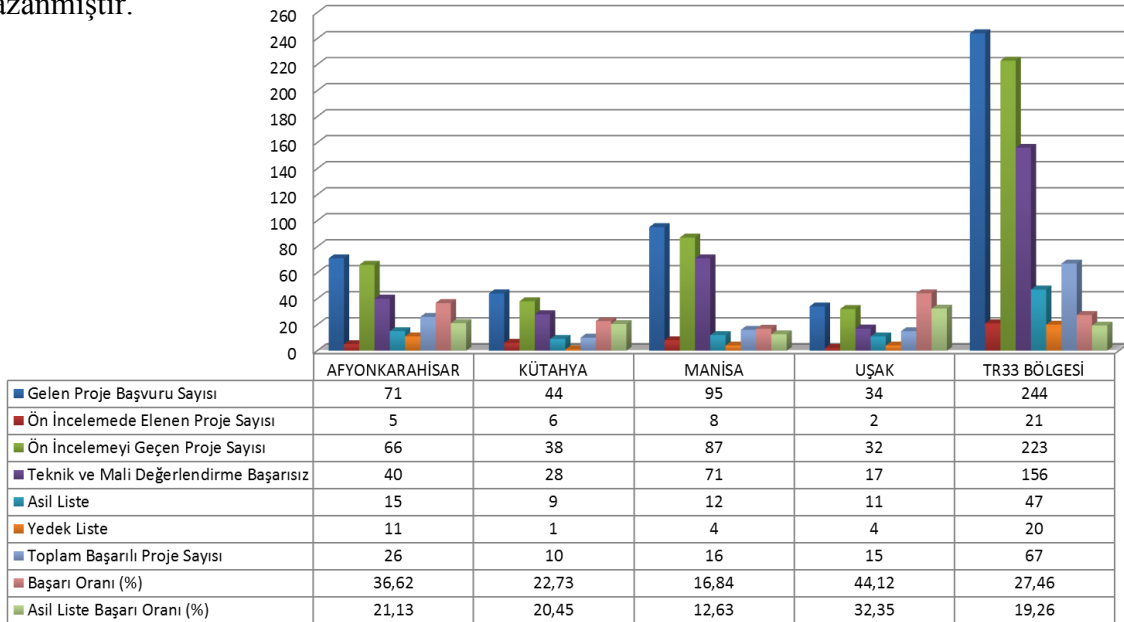
Buna istinaden proje başvuru sahiplerine tanınan 5 (beş) iş günü süre 07.03.2012 tarihinde dolmuş olup, bu tarih itibarıyla 3 (üç) proje başvuru sahibinin eksik evraklarını tamamlamadığı ve bu durumda 244 projeden 21 (yirmi bir) tanesi Başvuru Rehberi'nde yer alan kriterlere uymadığı için elenmiş olup 223 proje teklifi ise teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

05–29.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının ilk basamağı olan Bağımsız Değerlendiriciler (BD) tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 30 BD görev almıştır. BDler, Ajans internet sitesinde yer alan Bağımsız Değerlendirici Havuzu'na gelen başvurular arasından Ajans uzmanlarından oluşturulan 5 kişilik bir komisyon marifetiyle önceden belirlenmiş objektif kriterler doğrultusunda ve projelerin niteliğine uygun olarak seçilmiştir. Değerlendirmeye alınan 223 projenin 98 tanesi BDler'in verdikleri puanların arasındaki farkın 15 puandan fazla olması veya değerlendiricilerden birinin eşik değer üstünde diğerinin ise eşik değer altında not vermesi sebebiyle üçüncü bir BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir. Bu aşamada toplam 544 değerlendirme yapılmıştır.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının ikinci basamağı olan Değerlendirme Komitesi (DK) tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 7 kişilik bir komisyon oluşturulmuş ve projeler, komisyon üyeleri tarafından tekrardan incelenmiştir. DK aşaması sonucunda Başarılı Projeler Listesi (BPL) oluşturulmuştur.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının üçüncü basamağı olan Genel Sekreter incelemesi aşamasında BDler ve DK tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmış, projelerin risk durumları tespit edilmiş ve BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının son basamağı olan Yönetim Kurulu onayı aşamasında, BPL'deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL'de herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan aynen onaylanmıştır. 25 Mayıs 2012 tarih ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar gereğince 47 proje asil, 20 proje yedek olarak desteklenmeye hak kazanmıştır.



Grafik 6 – ODAK Proje İstatistikleri

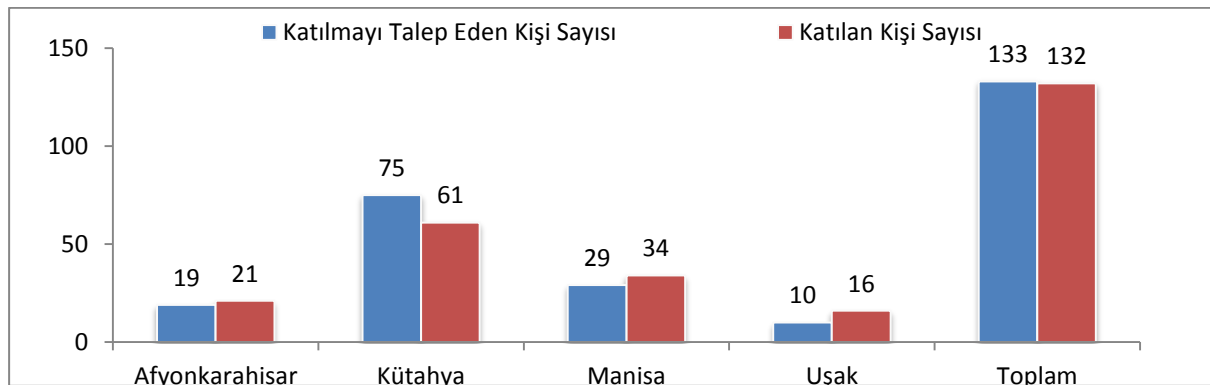


18.06.2012–03.08.2012 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanmıştır. Asil listeden 7 firma yedek listeden 2 firma sözleşme imzalamaktan vazgeçmiştir ve bu sebeple yedek listedeki projelerin de desteklenme durumu ortaya çıkmıştır. Nihai durumda 47 projenin hayata geçirilebilmesi için Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır.

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı

9 Aralık 2011 tarihinde ilan edilen ve 5.900.000 TL bütçeli “Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)” kapsamında 2012 ilk yarıyılı içerisinde aşağıdaki faaliyetler gerçekleştirilmiştir.

2011 yılı sonunda gerçekleştirilen bilgilendirme toplantıları sonrasında SÜKAP kapsamında potansiyel proje başvuru sahiplerine yönelik proje hazırlama süreci ve başvuru formlarının doldurulması ile ilgili eğitim talepleri internet sitemizde yer alan talep formunun doldurulması suretiyle alınmıştır. İnternet üzerinden eğitim talep formunu 133 kişi doldurarak eğitim almayı talep etmiştir. Gelen taleplerin sayılarına göre eğitim verilecek yerler tespit edilmiştir. 02-05.01.2012 tarihleri arasında dört il merkezinde birer tane ve Kütahya'nın Gediz ve Tavşanlı ilçelerinde birer tane olmak üzere toplamda altı tane eğitim toplantısı düzenlenmiştir. Düzenlenen eğitim toplantılarına 132 kişi katılmıştır.



Grafik 7 – SÜKAP Eğitim Toplantıları Katılım Durumu

09.01-03.02.2012 tarihleri arasında Teknik Yardım Masaları oluşturulmuş ve randevu usulüyle potansiyel başvuru sahiplerinin hazırladıkları projelere ilişkin soruları cevaplandırılmıştır.



Son başvuru tarihi olan 24 Şubat 2012 tarihi itibarıyla, Ajansımıza toplam 91 proje teklifi gelmiştir. 27.02.2012 ile 02.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Ön İnceleme aşamasında Ajans'a sunulan projelerin idari ve uygunluk kriterlerine uygunluğu bakımından değerlendirilmeleri yapılmış ve 28 (yirmi sekiz) proje sahibine eksik evrak talep yazıları resmi yazı, e-posta ve telefon ile bildirilmiş ve resmi yazının ulaşmasından itibaren eksikliklerini tamamlamaları

için 5 (beş) iş günü süreleri olduğu hatırlatılmıştır.

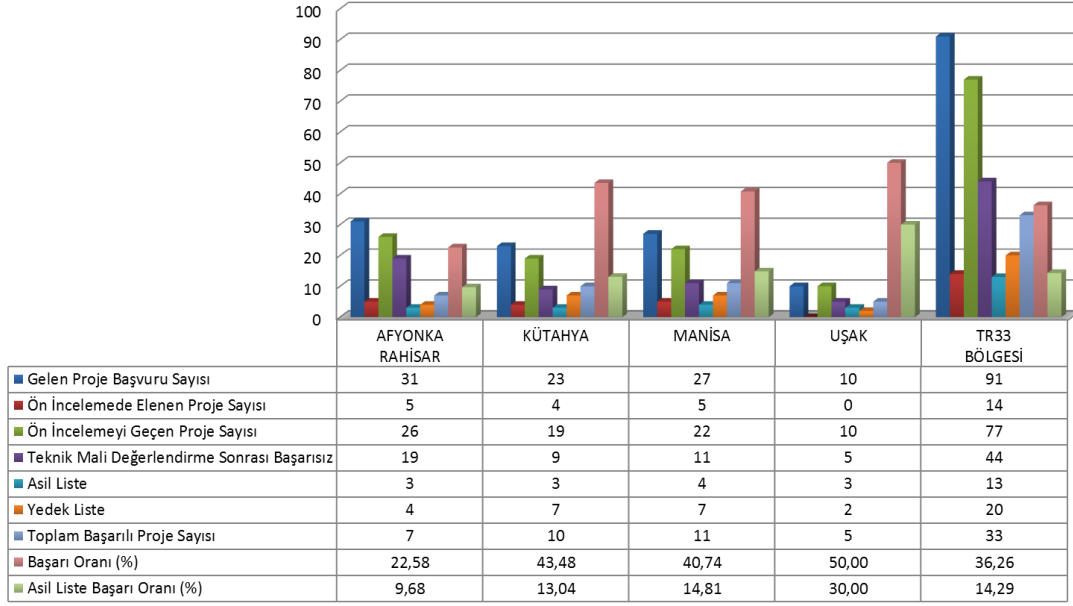
Yapılan ön incelemenin sonucunda 91 proje teklifinden 14 (on dört) tanesi Başvuru Rehberi'nde yer alan kriterlere uymadığı için elenmiş; 77 proje teklifi ise teknik ve mali değerlendirme aşamasına alınmıştır.

08–30.03.2012 tarihleri arasında gerçekleştirilen Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının ilk basamağı olan Bağımsız Değerlendiriciler (BD) tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 15 BD görev almıştır. BD'ler, Ajans internet sitesinde yer alan Bağımsız Değerlendirici Havuzu'na gelen başvurular arasından Ajans uzmanlarından oluşturulan 5 kişilik bir komisyon marifetiyle önceden belirlenmiş objektif kriterler doğrultusunda ve projelerin niteliğine uygun olarak seçilmiştir. Değerlendirmeye alınan 77 projenin 49 tanesi BD'lerin verdikleri puanların arasındaki farkın 15 puandan fazla olması veya değerlendiricilerden birinin eşik değerinin üstünde diğerinin ise eşik değerinin altında not vermesi sebebiyle üçüncü bir BD tarafından tekrar değerlendirilmiştir. Bu aşamada toplam 203 değerlendirme yapılmıştır.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının ikinci basamağı olan Değerlendirme Komitesi (DK) tarafından yapılan değerlendirme aşamasında 7 kişilik bir komisyon oluşturulmuş ve üyeler tarafından projeler tekrardan incelenmiştir. DK aşaması sonucunda BPL oluşturulmuştur.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının üçüncü basamağı olan Genel Sekreter (GS) incelemesi aşamasında BDler ve DK tarafından yapılan değerlendirmeler göz önüne alınarak bütçe revizyonları yapılmış, projelerin risk durumları tespit edilmiş ve BPL, Genel Sekreter görüşleri de eklenerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmuştur.

Teknik ve Mali Değerlendirme aşamasının son basamağı olan Yönetim Kurulu onayı aşamasında, BPL'deki projeler fayda, maliyet, etkinlik ve TR33 Bölgesi'ne sağlayacağı katkı açısından detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve BPL'de herhangi bir değişikliğe ihtiyaç duyulmadan aynen onaylanmıştır. 25 Mayıs 2012 tarih ve 2012-04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında alınan karar gereğince 13 proje asil, 20 proje yedek olarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Sürece ilişkin istatistikler aşağıda yer almaktadır:



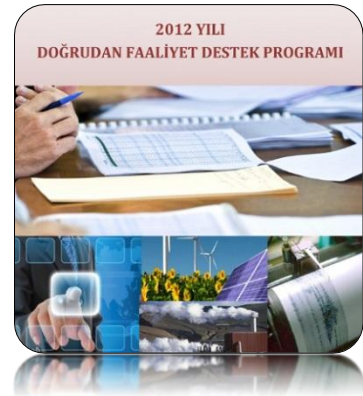
Grafik 8 – SÜKAP Proje İstatistikleri

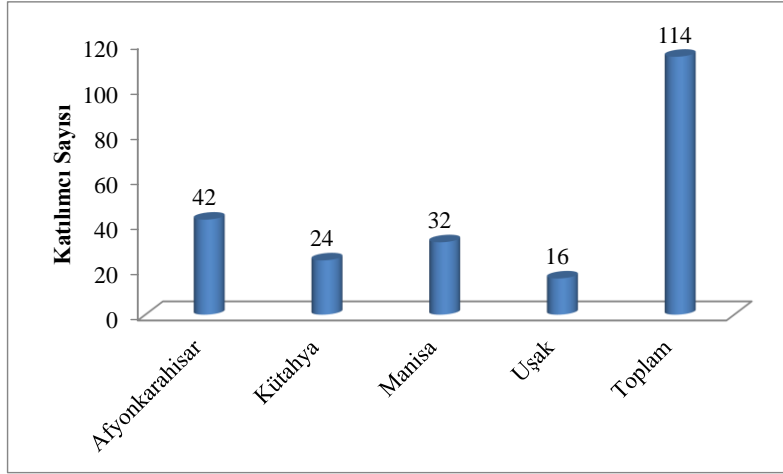


25.06–02.07.2012 tarihleri arasında sözleşmeler imzalanmıştır. Asil listede yer alan tüm proje sahipleri sözleşmeleri imzalamıştır ve nihai durumda 13 projenin hayata geçirilebilmesi için Yararlanıcılar ile sözleşme imzalanmıştır.

2012 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

Ajansımız 29.06.2012 tarihinde genel amacı “Ulusal ve bölgesel plan/programlarla uyumlu şekilde, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda TR33 Bölgesi’nin rekabetçilik ve yaşanabilirlik düzeylerini arttıracak, bölgesel ölçekteki planlama/araştırma çalışmalarına girdi oluşturacak, kritik öneme haiz ve aciliyet taşıyan sektörel/tematik araştırma, planlama, fizibilite, etüd vb. faaliyetlerin desteklenmesi” olan 2012 Doğrudan Faaliyet Destek Programını (2012 DFD) ilan etmiştir. Programın toplam bütçesi 620 Bin TL olup asgari 25 Bin TL azami 50 Bin TL destek verilmesi planlanmıştır. Program kapsamında TR33 Bölgesi il merkezlerinde 17.07.2012 tarihinde toplam 4 adet bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına toplam 114 kişi katılmıştır.

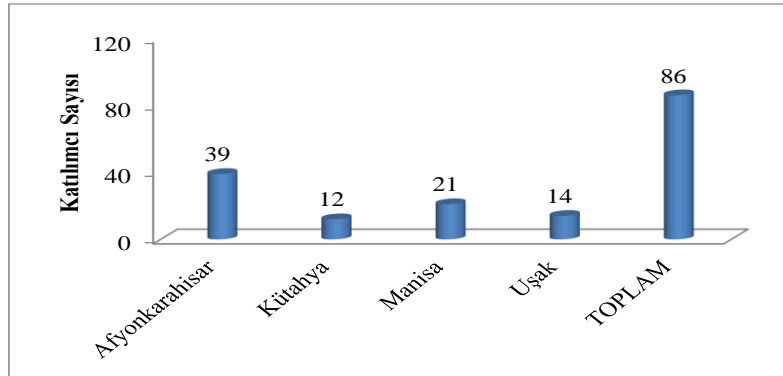




Grafik 9 – 2012 DFD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantıları Katılım Durumu

2012 Yılı Teknik Destek Programı

Ajansımız genel amacı “Herhangi bir proje teklif çağrısı ile ilişkilendirilmemek koşuluyla Bölge’deki yerel aktörlerin bölgesel kalkınma açısından önem arz eden, ancak kurumsal kapasite eksikliği nedeniyle hazırlık ve uygulama aşamalarında sıkıntı ile karşılaşılan çalışmalarına destek sağlanması” olan 2012 Yılı Teknik Destek Programı (2012 TD)’ni 310.000 TL bütçeyle 29.06.2012 tarihinde ilan etmiştir. 17.07.2012 tarihinde dört ilin merkezlerinde bilgilendirme ve eğitim toplantıları düzenlenmiştir. Bilgilendirme ve eğitim toplantılarına toplam 86 kişi katılmıştır.



Grafik 10 – 2012 TD Bilgilendirme ve Eğitim Toplantılarına Katılım Durumu

Süreç İyileştirme ve Geliştirme Faaliyetleri

Şubat ve Temmuz ayları arasındaki süreçte KAYS’a 2010 Yılı Teknik Destek Programı, 2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı, 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında sunulan projeler ve değerlendirme süreçlerine ilişkin bilgilerin girişi yapılmıştır. Ayrıca ODAK ve SÜKAP kapsamındaki projelerin girişleri de KAYS’a bu süre içerisinde yapılmış olup birim olarak KAYS’a girilmesi gereken tüm verilerin girişi tamamlanmıştır.

Ayrıca 22-23.03.2012 tarihleri arasında Doğu Marmara Kalkınma Ajansının ev sahipliğini üstlendiği “Kalkınma Ajansları Program Yönetim/ Proje Uygulama Birimleri Bağımsız Değerlendirici Sürecinin Geliştirilmesi Amaçlı Çalışma Toplantısı”na katılım sağlanmış olup tecrübe paylaşımında bulunulmuştur.

Kütahya Kadın Platformu Derneği ve Adalet Bakanlığı Kütahya Denetimli Serbestlik Müdürlüğü tarafında proje yazma ve yürütme konusundaki eğitim taleplerini yerine getirmek adına birimimiz, 28.06.2012 tarihinde Ajans Genel Sekreterliğimizde yaklaşık 30 katılımcının yer aldığı bir eğitim gerçekleştirmiştir.

C.2.1.4. İzleme ve Değerlendirme Birimi Faaliyetleri

Bölgesel Potansiyelin Harekete Geçirilmesi Mali Destek Programı

BPHGMDP kapsamında desteklenen ve proje uygulama süresi devam eden projelerin proje izleme faaliyetleri devam etmektedir. Düzenli izlemeler yapılarak proje uygulama esnasında çıkan sorunlar tespit edilerek çözüm önerileri geliştirilmiştir. Bu kapsamda Ocak ayında 16 adet, Şubat ayında 5 adet, Mart ayında 26 adet, Nisan ayında 16 adet, Mayıs ayında 20 adet ve Haziran ayında 25 adet düzenli izleme olmak üzere 2012 yılının ilk yarısında toplamda 98 adet düzenli izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Düzenli izleme raporlamaları yapılarak zamanında bitirilmeme riski taşıyan projeler tespit edilmiş ve gerekli önlemler alınmış ve gerekli yazışmalar yapılarak bildirimler yapılmıştır.

Uzaktan izleme aracı olan yararlanıcı beyan raporları alınmış ve faaliyetlerin gerçekleşme durumuna göre yararlanıcılarla irtibata geçilmiş olup sorun teşkil edecek durumlar ile ilgili yararlanıcılar uyarılmıştır.

Proje uygulama süreci içerisinde ortaya çıkan ihtiyaçlar doğrultusunda projelerin etkinliğini, verimliliğini ve uygulamasını kolaylaştırmak amacıyla Ajans’a bildirilen zeyilname ve bildirim mektubu talepleri incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler onaylanmıştır.

BPHGMDP kapsamında gerçekleştirilen satın alımlar için belirlenen satın alma usulüne göre satın alma evrakları incelenmiş, analiz edilmiş ve uygun görülenler için satın alma süreçleri başlatılmıştır. Açık ihale usulü ile gerçekleştirilecek satın alımlara ilişkin ihale dosyaları ve ilanları Ajans internet sitesinde yayınlanmıştır.

Program kapsamında Ajansa sunulan ara raporlar incelenmiş olup ara raporu onaylanan yararlanıcılara ara ödemeler yapılmıştır. 2012 yılının ilk altı aylık döneminde toplamda 33 ara rapor onaylanmıştır. Haziran ayı itibarıyla ara ödeme için gerekli şartları taşıyan ve ara raporu onaylanan yararlanıcıların hesaplarına aktarılan toplam ara ödeme tutarı 3.522.732,54 TL olarak gerçekleşmiştir.

Program kapsamında Ajansa sunulan nihai raporlar incelenmiş olup nihai raporu onaylanan yararlanıcılara nihai ödemeler yapılmıştır. 2012 yılının ilk altı aylık döneminde toplamda 6 adet nihai rapor onaylanmıştır. Haziran 2012 itibarıyla nihai ödeme için gerekli şartları taşıyan ve nihai raporu onaylanan yararlanıcıların hesaplarına aktarılan toplam nihai ödeme tutarı 368.771,01 TL olarak gerçekleşmiştir.

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı

2011 Yılı Doğrudan Faaliyet Destek Programı kapsamında yararlanıcı olmaya hak kazanan 16 adet faaliyetin uygulama süresi 29.12.2011 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Uygulama süresi sona eren faaliyetlerin nihai raporları incelenmiş olup nihai ödemeleri yapılmıştır. Nihai ödemesi yapılan faaliyetlerin proje/faaliyet sonrası değerlendirme raporlarının Ajansa sunulması istenmiştir. Ajansa sunulan faaliyet/proje sonrası değerlendirme raporları neticesinde uygun görülenlerin proje/faaliyet kapanışları gerçekleştirilerek dosyalar arşive kaldırılmıştır. Ayrıca server üzerinden 2011 DFD klasörünün dosyalarının nihai hali arşivlenmiştir.

2011 DFD kapsamında desteklen faaliyetlere aktarılan Ajans toplam destek miktarı 816.227,80 TL olarak gerçekleşmiştir. Eş finansman miktarları ile birlikte gerçekleşen bütçe tutarı 916.018,71 TL olmuştur.

2011 Yılı Teknik Destek Programı

Program kapsamında toplam 69 proje başarılı olmasına karşın 2 başvuru sahibi sözleşme imzalamamıştır. Böylece 2011 Yılı Teknik Destek Programı kapsamında toplam 67 (altmış yedi) faaliyet destek almaya hak kazanmıştır. Desteklenen faaliyetlerin izlemeleri, diğer birimlerin desteğiyle gerçekleştirilmiş olup toplamda 67 (altmış yedi) adet izleme yapılmıştır. Ajans 2011 Yılı TD programı ile eğitim ve danışmanlık alanlarını genişletmiştir. Program kapsamında; 26 adet kurumsallaşma, 9 adet proje yazma yürütme eğitimi, 2 adet iş güvenliği, 11 adet insan kaynakları yönetimi, 4 adet pazarlama – girişimcilik, 2 adet sosyal içerme, 9 adet kişisel gelişim, 3 adet performans analizi ve 1 adet teknik kapasite eğitimi faaliyeti desteklenmiştir.

Bu programda 6.053 kişinin eğitim alması planlanmış olup 4.937 kişi fiilen eğitim almıştır. Program kapsamında Ajans tarafından yapılan toplam ödeme tutarı 417.173,75 TL olarak gerçekleşmiştir.

Uygulama süresi sona eren faaliyetler için nihai raporlar alınıp incelenmiştir. Nihai raporları uygun görülen 65 (altmış beş) faaliyetin nihai raporu onaylanarak ödemesi yapılmıştır. Program kapsamında destek almaya hak kazanan 2 (iki) faaliyetin ödemesi ise yüklenici firmanın yükümlülüklerini tam olarak yerine getirmemesinden dolayı yapılmamıştır.

Nihai rapor sonrası ödemeleri yapılan teknik destek faaliyetlerinin faaliyet değerlendirme raporu alınmış olup onaylanan faaliyet değerlendirme formları faaliyet klasörlerine yerleştirilerek kapanışlar yapılmış olup klasörler arşivlenmiştir.

Odak Sektörler Mali Destek Programı (ODAK)

ODAK kapsamında Afyonkarahisar'dan 20 proje, Kütahya'dan 8 proje, Manisa'dan 10 proje ve Uşak'tan 9 proje olmak üzere toplam 47 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 18.06.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmaya başlamış ve 03.08.2012 tarihi itibarıyla tüm proje sahipleri ile sözleşme imzalanmıştır.

Sürdürülebilir Kırsal & Kentsel Altyapı Mali Destek Programı (SÜKAP)

SÜKAP kapsamında Afyonkarahisar'dan 3 proje, Kütahya'dan 3 proje, Manisa'dan 4 proje ve Uşak'tan 3 proje olmak üzere toplam 13 proje destek almaya hak kazanmıştır. Destek almaya hak kazanan proje sahipleri ile 02.07.2012 tarihinde sözleşmeler imzalanmıştır.

Diğer Faaliyetler

ODAK ve SÜKAP kapsamında toplamda 100 (yüz) adet ön izleme ziyareti gerçekleştirilmiştir.

Birim faaliyetlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılmasına katkıda bulunacak eğitimlere ve toplantılara katılım sağlanmıştır. Program etki analizi, kalkınma ajansları tecrübe paylaşım toplantıları ve EBYS eğitimlerine katılım sağlanmıştır. İDB iş analizleri yapılarak yönergeler ve prosedürler hazırlanmıştır. Risk Belirleme ve Değerlendirme Ekibine liderlik yapılarak Ajans faaliyetlerinin risk belirlemeleri yapılmıştır. Risk önlemleri / eylemleri oluşturularak olası risklerin bertaraf yolları belirlenmiştir.

Kalkınma Bakanlığı'nın düzenli olarak istemiş olduğu istatistikler için veri analizleri yapılarak istatistikler oluşturulmuş ve ilgili birimlerle/uzmanlarla paylaşılmıştır.

Mali destek programları, doğrudan faaliyet destek programları ve teknik destek programları kapsamında gerçekleştirilecek satın alımlar için dosyalar incelenmiş olup uygun görülenler onaylanmıştır.

C.2.1.5. Tanıtım ve Koordinasyon Birimi Faaliyetleri

Tanıtım Materyalleri

Ajansımızın 3 aylık periyodik yayını olan *Martı* dergisinin 2. ve 3. sayıları Mart ve Haziran aylarında yayımlanmıştır. *Martı* dergisi 4000 adet basılmakta olup bölge içindeki kamu kurum ve kuruluşlarına, bölge üniversitelerine, derneklere, tüm oda ve borsalara, birlik ve kooperatiflere, bölgedeki otellere ve kamuoyuna açık diğer mekânlara dağıtılmaktadır. Ayrıca bölge dışında ilgili bakanlıklara ve diğer kamu kurum ve kuruluşlarına, belli başlı iş dernek ve



federasyonlarına ve Kalkınma Ajanslarına iletilmektedir. *Martı* dergisi Zafer Kalkınma Ajansı ve TR33 Bölgesi ile ilgili güncel haber ve gelişmeleri sunmasının yanında analitik ve akademik bir yaklaşımla bölgemizden örnek KOBİ ve STK tanımları yapmakta, özellikle kırsal kesimlerdeki sosyo-ekonomik gelişmişliği irdelemekte, turizme yönelik tanıtım yapmakta, bölgesel istatistiklere yer vermekte ve bölgesel kalkınma ile alakalı makale ve kısa yazıları barındırmaktadır. Bu çerçevede, bölgesel kalkınma alanında öğretici bir nitelikte yayın hayatına devam etmektedir.

Periyodik yayın haricinde, Ajansımızın temel faaliyetlerini ve yapısını açıklayan yeni bir broşür üretilmiş ve bölgede dağıtımı yapılmıştır. Ayrıca "Açıklamalı Destekler Rehberi" başlığı ile Ajansımızın mali ve teknik destek mekanizmalarını basit bir dille anlatan, örneklerle ve başarı hikâyelerine yer veren bir doküman tamamlanarak bölge paydaşlarına iletilmiştir.

“TR33 Bölgesini Keşfet” – Türkiye’de Görevli Yabancı Ülke Büyükelçileri ve Diplomatlarına Yönelik Tanıtım Etkinliği



Zafer Kalkınma Ajansı tarafından 26-27.05.2012 tarihlerinde “TR33 Bölgesini Keşfet” temasıyla gerçekleştirilen etkinlikle yeni teşvik sistemi ve bölgenin yatırım potansiyelleri Türkiye’de görev yapan büyükelçi ve ekonomi diplomatlarına anlatılmıştır. Etkinliğe Ajans Yönetim Kurulu üyeleri, bölgemizden çok sayıda iş temsilcisi ve yerel idareciler de iştirak etmişlerdir. Etkinliğe Türkiye’de bulunan 16 yabancı temsilcilikten 25 diplomat katılmıştır. Endonezya, Hırvatistan, Hindistan ve

Ürdün etkinliğe büyükelçi düzeyinde katılırken diğer temsilciliklerden müsteşar ve ticaret ataşesi düzeyinde katılım sağlanmıştır.

İki gün süren program çerçevesinde bölgenin yatırım ortamının anlatıldığı bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yabancı katılımcılar bölgeden iş insanları ve yerel idarecilerle birebir iş ve tecrübe paylaşım görüşmelerinde bulunmuşlardır. Etkinlik Afyon OSB’deki TEMMER mermer fabrikası gezisi ve turistik ve kültürel programlarla desteklenmiştir.



Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu Faaliyetleri



17.06.2011 tarihinde Zafer Kalkınma Ajansı ve TR33 Bölgesi Üniversiteleri (Afyon Kocatepe Üniversitesi, Celal Bayar Üniversitesi, Dumlupınar Üniversitesi, Uşak Üniversitesi) arasında imzalanan “İşbirliği Protokolü” doğrultusunda kurulmuş olan Bölgesel Kalkınma Çalışma Grubu’nun üçüncü toplantısı 14.04.2012 Cumartesi günü Afyon Kocatepe Üniversitesi’nin ev sahipliğinde gerçekleştirilmiştir. Çalışma grubunda yer alan akademisyen ve Ajans personeli “analiz”, “akademik etkinlikler”, “proje uygulamaları”, “inovasyon” başlıklarında görev dağılımı çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Basın ve Halkla İlişkiler Çalışmaları

Ajans faaliyetleri ve proje faaliyetleri yerel, bölgesel ve ulusal basına düzenli olarak iletilmektedir. Basın aracılığıyla paydaşlar bilgilendirilmekte; aynı zamanda Ajansın kurumsal tanıtımı yapılmaktadır. 2012 yılının ilk yarısında Ajansımız tarafından 31 adet basın duyurusu hem internet sitemiz üzerinden yayınlanmış hem de basına doğrudan servis edilmiştir.

Ayrıca zaman zaman ulusal ve bölgesel düzeyde tanınırlığı yüksek basın organları ile Bölge ve Ajans ile ilgili özel haber ve analiz çalışmaları yapılmaktadır. Bu kapsamda yılın ilk döneminde 7 adet özel haber / analiz çalışması yapılmıştır. Ajans Genel Sekreteri 2 defa “Bloomberg TV” ve 1 defa “TRT 1” kanalında canlı yayın programına katılarak Ajans faaliyetleri ve Bölge ile ilgili tanıtım yapmıştır. Başta uydu aracılığıyla yayın yapan Afyonkarahisar merkezli Kanal 3 olmak üzere çok sayıda yerel ve bölgesel TV ve radyo programlarına katılım sağlanmıştır. Ajansımız yılın ilk yarısında 23 televizyon haberine konu olmuştur.



Ajansımızın internet sitesinin haberler bölümüne yılın ilk yarısında 67 adet haber girişi yapılmıştır. Bunun yanında destekler ve duyurular bölümlerinde çeşitli bilgilendirmeler güncel şekilde sağlanmıştır. Haber ve duyurular, Ajansımızın sosyal paylaşım mecralarındaki sayfalarına da (facebook, twitter, youtube) taşınmaktadır.

Kalkınma Kurulu Üyeliklerinin Yenilenmesine İlişkin Anket Çalışması

Kalkınma Bakanlığı'nın yazılı talebi üzerine Kalkınma Kurulu üyeliklerinin kurula devam ve katkı düzeyleri bakımından gözden geçirilmesi ve kurula ilaveten katılmak isteyen kurumlarca bildirilecek taleplerin değerlendirilmesi için bölgede bir anket çalışması yapılmıştır. Mart ve Nisan aylarında süren anket bölgedeki tüm kamu kurum ve kuruluşlarına, yerel yönetimlere, sivil toplum kuruluşlarına, meslek örgütlerine, oda, borsa, kooperatif ve üretici birliklerine ve üniversitelere gönderilmiştir. Anket çalışması hakkında yerel basın aracılığıyla tanıtım yapılmıştır. Anket sonuçları, il ve ilçe temsil dengelerinin ilçeler lehine artırılması, ayrıca STK temsilinin çoğaltılması gibi ihtiyaçlar da göz önünde bulundurularak değerlendirilmiş ve Bakanlığın talebi uyarınca 120 kurumu içeren bir liste Kalkınma Bakanlığı'na iletilmiştir.

C.2.1.6. Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

02 – 06.01.2012 tarihleri arasında Avrupa Parlamentosu Milletvekili Sayın İsmail Ertuğ, geri dönüşüm alanında yatırım düşünen yabancı bir yatırımcı ve mutfak eşyaları alanında faaliyet gösteren yerli bir yatırımcı ile birlikte yerel yönetimler, ilgili firmalar ve saha gezilerini kapsayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

18-20.01.2012 tarihleri arasında İpekyolu Kalkınma Ajansı Adıyaman YDO Koordinatörü Osman Sert ile Adıyaman'daki mermer ocaklarının işletilebilmesi amacıyla Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren 6 mermer işletmesi ziyaret edilerek mermer numuneleri gösterilmiş ve bilgi verilmiştir.

21.02.2012 – 02.03.2012 tarihleri arasında Afyonkarahisar için hazırlanacak mermer, termal turizm, seracılık konularına ilişkin tanıtım dokümanları hazırlanmıştır.

23.01.2012 – 07.02.2012 tarihleri arasında yerli bir holdingin yetkililerine Bölgemizin Enerji, Seracılık, Termal Turizm, Otomotiv, Teşvikler ve Zafer Cazibe Merkezi projelerini içeren bir bilgi notu hazırlanmış, daha sonra bu bilgi notu ilgililerin talebi üzerine İngilizceye çevrilerek tekrar gönderilmiştir.

24.01.2012 tarihinde Afyonkarahisar'a yatırım yapmak istediğini söyleyen ve bu konu ile ilgili bilgi talep eden Belçikalı peynir imalatçısına, ilin yatırım imkânlarını ve teşvik unsurlarını detaylı bir şekilde anlatan bilgi notu gönderilmiştir.

02 – 05.02.2012 tarihleri arasında Belçika'dan gelen ve Afyonkarahisar'da diatomit ocaklarını inceleyen bir yatırımcı için Türkiye'de madencilik yatırımları için izlenmesi gereken yol, alınması gerekli izin ve ruhsatlar bilgilerini içeren bir bilgi notu İngilizce olarak hazırlanmış ve gönderilmiştir.

30.05.2012 – 04.06.2012 tarihleri arasında Birleşik Arap Emirliklerinin Bölgemizde bulunan doğal kaynak suyu fabrikalarıyla ticari ilişki kurma yönünde talebi doğrultusunda Bölge'de bulunan yerli bir su fabrikasına ilişkin makine ve ekipmanlar, üretim ve taşıma maliyetleri bilgilerini içeren bir doküman hazırlanarak gönderilmiştir.

11.06.2012 tarihinde Belçika'dan gelen bir danışmana Ajans destekleri hakkında ve diğer destekler hakkında uzun ve detaylı bilgi verilmiş, ayrıca beraber TKDK Afyonkarahisar İl Koordinatörlüğü'ne gidilerek kurumun destekleri üzerine bilgi alınmıştır. Emirdağ'a yapılacak tesisin kırsal turizm kapsamına girip girmediği üzerinde görüşmeler yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

07 – 08.01.2012 tarihleri arasında Afyon Kocatepe Üniversitesi Proje Birimi işbirliğinde akademisyenlere yönelik 2 günlük proje döngüsü yönetimi eğitimi verilmiştir. 17.01.2012 tarihinde Hür Sanayici ve İşadamları Derneği'nin yemekli toplantısına katılım sağlanmış ve Ajans'ın mali destek programları ile ilgili bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 27.01.2012 tarihinde İl İstihdam Kurulu toplantısına katılım sağlanmıştır. 30 – 31.01.2012 tarihleri arasında kapsayan 2 günlük süre boyunca Çay ilçesi Proje Koordinasyon Birimi elemanlarına proje yazma ve yürütme eğitimi verilmiştir. 07.03.2012 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesi İşletme Bölümü öğrencilerine yönelik olarak Proje Döngüsü Yönetimi konusunda 2 saatlik sunum gerçekleştirilmiştir. 10.03.2012 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel Eroğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen Türkiye Belediyeler Birliği Toplantısı'na katılım sağlanmış ve toplantıda bir sunum gerçekleştirilmiştir. 22.03.2012 tarihinde İzmir'de gerçekleştirilen Marble 2012 fuarına İncehisar OSB Müdürü ile birlikte ziyaret gerçekleştirilmiş ve Afyonkarahisarlı firmalar başta olmak üzere pek çok mermer firması ziyaret edilmiştir. Ziyaret edilen firmalara Afyonkarahisar'da mermer sektörü ile ilgili bilgileri içeren bir doküman takdim edilmiştir. 13.04.2012 tarihinde Afyonkarahisar Tarım Fuarı ziyaret edilerek firmalarla görüşülmüştür. 22 - 24.04.2012 tarihleri arasında Bursa'da gerçekleştirilen ATCEX 2012 Türk –Arap buluşması fuarına Afyonkarahisar'dan termal otel işletmecileri ile birlikte katılım sağlanmıştır. 29.04.2012 tarihinde Orman ve Su İşleri Bakanı Sayın Veysel Eroğlu'nun katılımı ile gerçekleştirilen Afyonkarahisar'ın gelecek vizyonu toplantısına katılım sağlanmıştır. 04.05.2012 Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü'nün düzenlediği KOOP-DES Program Çalıştayı'na katılım sağlanmış ve Ajansımız adına bir sunum gerçekleştirilmiştir. 12.05.2012 tarihinde İstanbul'da gerçekleşen "Dinar Uluslararası Marsyas Kültür Sanat ve Müzik Festivali'ne katılım sağlanmıştır. 25 –

27.05.2012 tarihleri arasında düzenlenen “Discover TR33” programı kapsamında programın ilk gününde büyükelçilere Yeni Teşvik Sisteminin detaylarını anlatan İngilizce bir sunum gerçekleştirilmiştir. 29.05.2012 tarihinde "İspanya'da Gıda Sektöründe Araştırmalar" konulu Ege İhracatçılar Birlikleri'nin düzenlediği bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.



27-29.06.2012 tarihleri arasında Ekonomi Bakanlığı tarafından açıklanan Yeni Teşvik Paketi'nin tanıtımı ve detaylarını potansiyel yatırımcılara sunmak üzere Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren Ticaret ve Sanayi Odaları işbirliğinde bilgilendirme toplantıları gerçekleştirilmiştir. 5 ilçede gerçekleştirilen toplantılara Çay ilçesinde 15, Bolvadin ilçesinde 14, Sandıklı ilçesinde 18 ve Dinar ilçesinde 19 kişi katılmıştır. Merkez ilçede ise 60 kişi katılmıştır. 02 - 03.06.2012

tarihleri arasında Güral Afyon Otel'de gerçekleştirilen Afyonkarahisar 1. Turizm, Tanıtım, Marka Paneli'ne 2 gün boyunca katılım sağlanmıştır.

6 - 9.06.2012 tarihleri arasında Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin öncülüğünde yapılan Termal Sağlık Turizmi Kongresinde stant açılmış ve 4 gün boyunca etkinliğe katılım sağlanmıştır.



Diğer Faaliyetler

20.02.2012 – 16.03.2012 tarihleri arasında potansiyel mermer yatırımcılarına yönelik olarak mermercilik sektörü sunumu hazırlanmıştır. Yumurta üretimi, ihracatını kapsayan uzun dönemde tamamlanacak olan raporlamaya yönelik araştırma ve veri toplama çalışmasına başlanmıştır. 22.02.2012 tarihinde Gediz Havzasını kapsayacak coğrafi alan içerisinde Gıda ürünlerine yönelik yatırımlar için cazip bir alan oluşturma amacını güden Food Valley başlıklı çalışma başlatılmıştır. Bu kapsamda dünyada buna benzer çalışmaların örnekleri incelenmiş ve ilgili dokümanlar taranmıştır. Çalışma halen devam etmektedir. 15.03.2012 tarihinde Yumurtaçılık sektörüne ilişkin yapılan araştırmalar kapsamında Bölge'de faaliyet gösteren bir tavukçuluk firması ziyaret edilmiş ve sektör ile ilgili detaylı bilgiler alınmıştır. 23.03.2012 tarihinde *Helal Gıda* alanına yönelik olarak çalışma başlatılmıştır. Bu kapsamda helal gıdaya ilişkin ülkemizde ve dünyada işleyen prosedürler, yaptırımlar, sertifikalandırma sistemi, ticaret hacmi, helal gıda üreten işletmeler, sertifikalandırma kuruluşları ve bunların akreditasyon durumuna ilişkin bilgi toplanarak araştırma raporu hazırlanmıştır. Konuyla ilgili Afyon Kocatepe Üniversitesi ile bir dizi görüşme yapılmıştır. Çalışma halen devam etmektedir. 10.04.2012 tarihi itibarıyla Seracılık yatırımlarına ilişkin rapor çalışmasına başlanmış ve 10 sayfalık rapor taslağı tamamlanmıştır. Seracılık yatırımlarının Afyonkarahisar'da promosyonuna ilişkin bir yol haritası çıkarılmıştır. Bu yol haritasının takvimlendirilmesi henüz gerçekleştirilmemiştir.

Kütahya Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri**Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri**

4 Ocak 2012 tarihinde biri Avrupa Parlamentosu milletvekili ve ikisi potansiyel yatırımcı olmak üzere 3 kişilik Almanya Heyeti ile yerel yönetimler ve firma gezilerini kapsayan ziyaretler gerçekleştirilmiştir.

03.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelen Ziraat Bankası Çalışanı Aslı KAYA, yakını için bilgi talebinde bulunmuştur. Pişmiş toprak ürünleri sektöründe 5 milyon TL tutarında yatırım yapmayı düşünen yatırımcıya yeni teşvik yasasının

çıkmasını beklemeleri tavsiye edilmiştir. Kendilerine yatırım teşvik belgesi ve işletmenin kurulmasından sonra Ajans tarafından verilebilecek desteklerle ilgili bilgi verilmiştir.

06.02.2012 tarihinde Ajans destekleri ve yatırım destekleri konusunda bilgi almak isteyen bir çiftçiye bilgilendirme yapılmıştır. Aslanapa - Çalköy beldesinde 30 baş büyük hayvan yetiştiren bu kişi, hayvanların dışkısından bio-kütle enerjisi elde etmek istediğini ifade etmiştir.

Bölgemizde faaliyet gösteren bir kimya fabrikası yetkilisi, 08.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelmiştir. Kendisine Ajans destekleri ve yatırımlarda devlet yardımlarına ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Bu fabrika yetkilisi, yeni teşvik sistemi açıklandığında yeniden bilgilendirilmek istediklerini belirtmiştir. Aynı tarihte Dumlupınar Üniversitesi / İ.İ.B.F - Maliye Bölümü'nden bir araştırma görevlisine Ajans hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

14.02.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret eden bir çiftçiye Ajans destekleri hakkında detaylı bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu çiftçinin düşündüğü yatırım hali hazırdaki 20 adet büyükbaş hayvan sayısını 50'ye çıkarmak ve süt toplama tesisi kurmaktır. Kendisine, konuyla ilgili desteklerimizin kendi alanları dışında olduğu bildirilmiş olup TKDK'nın önümüzdeki günlerde Kütahya'da faaliyete geçeceği bildirilmiş ve inşaaat dönük teşviklerde, İl Tarım Müdürlüğünün desteklemelerinin takip edilmesi tavsiye edilmiştir.

Bir mağazanın firma ortağı, 19.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek Denizli Sarayköy'deki eski bir termal oteli satın alma ve rehabilitasyon merkezi olarak çalıştırma yönündeki isteklerini belirtmiştir. Güney Ege Kalkınma Ajansı Denizli YDO İl Koordinatörü Ayşe Esin Başkan ile temasa geçilerek karşılıklı olarak iletişim bilgileri alınmıştır.

Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın Bölge Müdürü, 22.03.2012 tarihinde hem Ajansımız ile tanışmak hem de Bölge'de Chery bayiliği almak isteyen yatırımcılarla temasa geçmek amacıyla Ajansımıza ziyarette bulunmuştur.

Bir firma sahibi, 22.03.2012 tarihinde Başbakanlık YDTA'dan bir yetkili ile birlikte Kütahya'ya gelmişlerdir. Firma ömrünü tamamlamış lastikler ve pet şişelerin geri dönüşümünü yapmak istediğini belirtmiş ve bunun için Kütahya'da uygun yer bakılmıştır.

Kütahya OSB ve 2. OSB Müdürleri ile bir araya gelinerek uygun yatırım arazileri hakkında görüşülmüştür. Görüşmeler sonucunda;

- Birinci OSB’de kiralıktan başka yer olmadığı,
- İkinci OSB’de yer olduğu ancak parsellerin büyük, altyapının eksik, altyapısı hemen yapılabilecek parselin en az 60-70 dönümlük bir yer olduğu, orada da %20’lik minimum kapalı alan şartı konulduğu,

tespit edilmiştir. Bu durum ise yatırımcıya cazip gelmemiş olup yatırımcı ilerleyen dönemde yatırımını Tekirdağ’a kaydırdığını bildirmiş ve bu yatırımı Tekirdağ’da gerçekleştirmiştir.

Kütahya’da geniş yelpazede kozmetik ürün satışı ile ilgili şirket kurmak isteyen bir yatırımcı, 23.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek girişim destekleri ile ilgili bilgi talebinde bulunmuştur. Kendisine Ajans destekleri hakkında bilgi verilmiş olup dış kaynaklı kredi kullandıran bankalardan kaynak temin edebilecekleri ifade edilmiştir.

Yoncalı’da kendi arazisi olan bir yatırımcı, 25.03.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. 1.2 milyon TL’lik apart otel yatırımı için finansman kaynakları ile bilgi ve destek talebinde bulunan bu yatırımcı yeni teşvik sisteminin açıklanmasından sonra tekrar bilgilendirilmiştir.

Bir tekstil firmasının firma ortağı, 26.03.2012 tarihinde Ajansımıza gelerek tekstil üzerine yatırım planladığını belirtmiştir. Gediz OSB, 1. OSB ve Tavşanlı OSB’de yer bakılarak yatırımcıya bilgi verilmiştir.

110 dönüm arazi üzerine 1000 adet büyükbaş hayvan besi tesisi kurmak isteyen bir firmanın Muhasebe Müdürü 27.03.2012 tarihinde Ajansımızı ziyarete gelmiştir. Kendisi Ajans destek mekanizmaları hakkında bilgilendirilmiş ve yatırım konusunda destek için TKDK’ya yönlendirilmiştir.

Özel bir firma yetkilisi, 29.03.2012 tarihinde Dumlupınar Üniversitesi Maden Mühendisliği Bölümü’nden bir öğretim görevlisi ile birlikte Ajansımızı ziyaret etmişlerdir. Firma yetkilisi ithal ettikleri manyezit içerikli dış cephe giydirme-kaplama malzemesi olan Eternit ticari isimli ürünü Eterboard olarak yeni ticari isimle Türkiye’de üretmek ve %50’sini ihraç etmek istediklerini belirtmişlerdir. Yatırım için Kütahya’yı düşünmelerindeki sebebi, Kütahya’nın manyezit yataklarına yakınlığı, nakliye-lojistik için raylı taşımacılığı tercih etmeleri ve Kütahya merkezdeki OSB’lerin yükleme istasyonlarına yakınlığı olarak belirtmişlerdir. Söz konusu yatırım için Kütahya 1. OSB’de yer arama üzerinde yoğunlaşmıştır. Yatırıma ilişkin detaylar için "Yatırımcı Prospektüsü" formu gönderilmiş ve yatırımcı tarafından doldurularak teslim alınmıştır. Ayrıca yatırımın projesi (fizibilitesi) ile ilgili ayrıntılar istenmiştir. Bu destekleyici ayrıntılar Kütahya Belediye Başkanı ve OSB Müdürlüğü’ne sunularak yatırımın ne şekilde yapılması gerektiği ve yer temini için çalışmalar başlatılmıştır. Firma yetkilisi, Kütahya OSB’den yer bakmak için geleceğini ve bu süreçte gerekli hazırlıkların yapılmasını talep etmiştir. Bu kapsamda OSB Müdürü ile görüşülerek, ziyaret ve toplantı tarihi belirlenmiş ve 29.05.2012 tarihinde firma yetkilileri ile OSB’ye gidilmiş ve uygun alanlar yatırımcıya gösterilmiştir. Yerleri beğenen firma yetkilileri firmanın en üst yöneticisini de yanlarına alarak tekrar gelip yer tahsisine ilişkin ön protokol yapmak istediklerini belirtmişlerdir. Tercih edilen araziler henüz kamulaştırma çalışması devam eden genişleme sahasında olduğundan sürecin 1 yılı alabileceği anlaşılmıştır. Firma yetkililerinin beğendikleri yerin rezervasyonuna yönelik ön protokol yapılması beklenmektedir.

Özel bir firmanın yetkilisi, 06.04.2012 tarihinde Ajans faaliyetleri ve desteklerine ilişkin bilgi almak amacıyla Ajansımızı ziyaret etmiştir. Konveyör bant ekleme sistemleri, tambur kaplama sistemleri üretimi hakkında bilgi talebinde bulunan firma yetkilisine konu ile ilgili gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

Kütahya'da faaliyet gösteren ve beyaz et üretimi yapan bir firmanın ortağı, 25.04.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Kendisine Ajans destekleri hakkında detaylı bilgi verilmiştir. Beyaz et üretimi yapan firmaya teşvik sistemi ve TKDK ile ilgili bilgi verilmiş olup firma ortağı TKDK Kütahya İl Koordinatörlüğüne yönlendirilmiştir.

Kütahya'da faaliyet göstermekte olan bir firmanın firma ortağı, 30.04.2012 tarihinde Ajansımızı ziyaret etmiştir. Bu firma yetkilisi, Şişecam'ın sofraya eşyası ürünlerinin paketlenmesine yönelik bir tesis kurmaya ilişkin yatırım fikirlerini tarafımızailetmişleridir. İlgili firmanın yatırımı için 1. OSB'de yer bakılmış ve kendilerine bu konudaki Ajans destekleri ile bölgesel teşvikler hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Firma yetkilileri, yer ile ilgili Ajans ile tekrar temasa geçeceklerini bildirmişlerdir.

Birleşik Arap Emirlikleri'nden bir firmanın Genel Müdürü ile görüşülmüş ve Birleşik Arap Emirliklerindeki pet şişe su talebinin karşılanmasına yönelik olarak Kütahya'da faaliyet göstermekte olan bir firmanın yetkilisi ile 18.05.2012 tarihinde irtibata geçilmiştir. Konuya sıcak bakan Kütahya firmasının yetkilisine ilişkin bilgiler ve bu firma tarafından üretilen suyun nitelikleri Genel Müdüre gönderilmiştir. Akabinde, su analiz raporları ile numune su da Genel Müdüre gönderilmiştir. Bu gelişmelerin üzerine Genel Müdür Türkiye'ye gelerek ilgili firmanın tesisini ziyaret etmiş ve görüşmeler sonucunda bu tesisi satın almanın en iyi seçenek olduğunu firma yetkilisine bildirmiştir. Firma yetkilileri bu konu ile ilgili henüz karar vermemişlerdir.

Çocuk giyim sektöründe faaliyet göstermekte olan bir firmanın sahibi, Tavşanlı OSB'de yapacakları yatırım için 29.05.2012 tarihinde Ajans'a İzin ve Ruhsat iş ve işlemlerinin takibine yönelik resmi başvuru yapmak istediklerini belirtmişlerdir. 06.06.2012 tarihinde ilk resmi başvurusu alınan firma için yatırım yeri hakkında Tavşanlı OSB Müdürü Sayın Mehmet Sezer ile görüşme yapılmıştır. Bunun yanı sıra söz konusu yatırımcılar İŞKUR istihdam garantili kurs programı hakkında bilgi talep etmiş olup gerekli bilgiler için İŞKUR Kütahya İl Müdürü'nden randevu alınmıştır. 06.06.2012'de Tavşanlı OSB'de firmaya yer tahsisi yapılmıştır. Firma, fabrika binası için hafriyat çalışmalarına başlamış olup Ekim-Kasım aylarında üretime geçmeyi hedeflemektedir. Bu süreçte fabrikada çalışacak personele yönelik İŞKUR istihdam garantili kurs için hazırlıklar yapılmış ve 4 Temmuz 2012 tarihinde bir toplantı düzenlenmiştir.

Aynı tarihte, yukarıda bahsi geçen firma yetkilileri ile birlikte Kütahya / Tavşanlı'ya gelerek otomotiv yan sanayinde yatırım yapabileceklerini belirten otomotiv sektöründeki bir firmanın İhracat Müdürü ve Firma Ortağı ile yine otomotiv sektöründe faaliyet gösteren bir başka firmanın firma sahipleri, Tavşanlı Ticaret ve Sanayi Odasından OSB Müdürü Sayın Mehmet Sezer ve Tavşanlı TSO Başkanı Sayın Davut Efe ile bir toplantı düzenlenmiş ve kendilerine ortak bir yatırım yapmaları durumunda elde edecekleri avantajlar, teşvikler ve yatırım yeri hakkında bilgilendirme yapılmıştır. Söz konusu yatırımın yeri için Tavşanlı OSB'ye gidilerek yatırım yerleri incelenmiştir. Firmalardan bir tanesi resmi olmamakla birlikte beğendiği bir yerin kendisi için ayrılmasını talep etmiş olup bu firmalarla görüşmeler devam etmektedir.

Sonraki günlerde firma yetkililerinin Tavşanlı'ya gelerek yatırım yerlerini tekrar incelemesinin akabinde kendilerine Bölge'ye yatırım yapmaları durumunda başvurabilecekleri Ajans destekleri ve yeni teşvik paketi çerçevesinde ne tür teşviklerden faydalanabilecekleri hakkında bilgilendirme yapılmıştır.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

07 - 11.03.2012 tarihleri arasında gerçekleşen ITB Berlin Turizm Fuarı 2012'ye Valilik, Belediye ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile birlikte katılım sağlanmıştır. Fuarda yatırımcılara, tur operatörlerine, acentelere yönelik ayrı ayrı bilgilendirme yapılmış ve teknik destekte bulunulmuştur. Fuarda Kütahya ilinin sağlık, kültür ve termal gibi turizm potansiyelleri hakkında ziyaretçilere bilgi verilmiştir. Bunların yanı sıra, Berlin'deki Türk-Alman İş Adamları Dernekleri ile görüşmeler yapılmış ve kendileri yatırımlar için Kütahya'ya davet edilmiştir. Bu katılımın sonrasında fuara ilişkin bir rapor hazırlanarak Kütahya İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü'ne gönderilmiştir.

22 - 24 Nisan ATCEX Bursa 2012 Fuarına Bölge adına katılım sağlanmıştır. Fuar öncesinde stant dizaynı ve kurulumu, Bölge'de faaliyet gösteren kamu kurumları ile özel sektöre yönelik davetiye hazırlıkları yapılmıştır. Bölge İl Kültür ve Turizm Müdürleri ve ilgili özel sektör temsilcileri fuara davet edilmiştir. Bölgemizde faaliyet gösteren özel sektör temsilcileri firmalarını standımızda tanıtmaya fırsatı bulmuştur.

Kütahya Valiliği'nin planlamış olduğu Riyadh Travel Fair fuarına katılım için gerekli hazırlıklar yapılmış ancak fuara az bir zaman kala vize alma hususunda problem yaşanması sebebiyle bu fuara katılım iptal edilmiştir. Bu problem, fuar katılımcılarının vize girişlerinin ticari vize olarak yapılmış olup katılımcı heyetin tamamının kamudan olmasından kaynaklanmıştır.



25 - 27 Mayıs 2012 tarihlerinde Afyonkarahisar'da gerçekleşen "TR33 Bölgesini Keşfet" adlı ülkemizdeki büyükelçiler ile ticari ateşelerin davet edildiği ve bunun yanı sıra Bölge'de faaliyet gösteren firmalarla ikili görüşmelerin yapıldığı etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler



"www.inwest.org.tr" isimli yatırım tanıtım web portalının backend çalışmaları kapsamında, portala farklı sektörler için farklı profil tipleri oluşturulmuş ve test aşamasına getirilmiştir. Kullanıcı sektörünü (kamu, özel, şahıs şeklinde profilini) seçerek kendisine veya çalışmalarına, ürünlerine ulaşmak isteyenlere daha etkin ve hızlı ulaşmalarını sağlayacak bir sistem geliştirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmektedir. Ayrıca Yatırım Süreç

Sihirbazı fonksiyonu siteye eklenmiştir. Yine sitenin backend çalışmaları kapsamında, takvim ve etkinlikler modülü eklenmiştir. Ayrıca sitenin Türkçe versiyonu hazırlanmakta olup, daha sonra, Rusça, Çince ve Arapça versiyonları hazırlanacaktır. Sitede yeni teşvik sisteminin tanıtımı çalışmaları devam etmektedir.



“www.tr33osbbs.org.tr” isimli TR33 Bölgesi OSB bilgi sistemi web portalı Ajans sunucusundan yayın yapacak şekilde gerekli çalışmalar yapılmıştır. Sitenin tasarımı ve içeriğinin değişmesi gereken yerleri tespit

edilmekte ve bunlar Ajans'a özgü hale getirilmektedir. Bu süreç devam etmektedir. Bu siteye veri girişi yapacak OSB Müdürlüklerine web portalına veri girişi yapacak personellerinin bildirilmesine yönelik resmi yazı gönderilmiştir. Bu web sitesinin backend'inde sitenin fonksiyonelliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Manisa Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

05 - 06.01.2012 tarihleri arasında biri Avrupa Parlamentosu milletvekili ve ikisi potansiyel yatırımcı olmak üzere Manisa ve TR33 Bölgesini ziyaret eden heyete ilin yatırım olanakları tanıtılmış, heyetle beraber yerel yönetimler, firma ziyaretleri ve saha gezilerini kapsayan bir program gerçekleştirilmiştir. 12.01.2012 tarihinde söz konusu yatırımcı firmadan gelen talep üzerine Saruhanlı ilçesinde geri dönüşüm tesisi kurulabilecek araziler araştırılarak yatırımcı için rapor haline getirilmiştir.

25 - 27.01.2012 tarihleri arasında Manisa ve TR33 Bölgesi'ne Almanya'dan gelen bir firmanın firma yetkilileri ile beraber Akhisar ve Saruhanlı ilçelerinde muhtemel bir yatırım için yer araştırması yapılmıştır. 30.01.2012 tarihinde söz konusu firma için ayrıca Manisa Merkezde kiralık fabrika araştırması yapılmış, bulunan alternatifler üzerinden kendilerine bir brifing sunulmuştur.

31.01.2012 tarihinde Fransa, Paris'te ikamet eden ve Manisa'da bir çiftlik kurarak keçi peyniri üretmek isteği ile ofisimizle irtibata geçen yatırımcıya devlet arazisi satın alma ya da kiralama işlemleri, müracaat edilmesi gereken kurumlar ve arazi bedeli ödeme koşulları gibi teknik konularda destek sağlanmıştır.

01 - 02.02.2012 tarihlerinde tesislerini Manisa'ya taşıma üzerine planlama yaptığını belirten bir metal endüstrisi firmasının talebi üzerine ilgili firmanın İzmir'deki ofisine gidilerek Ajans ve bölgesel teşvik unsurları hakkında detaylı bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

06.02.2012 tarihinde mobilya üretimi üzerine genişleme yatırımı hedefleyen firma yetkililerine yürürlükteki teşvik sistemine yönelik bir bilgi notu gönderilmiştir.

08.02.2012 tarihinde tavukçuluk sektöründe yer alan büyük firmalarla teknoloji transferi konusunda görüşme amacıyla Manisa'ya gelen Singapurlu Mr. Yong'a, özel bir firma ile yaptığı toplantıda destek sağlanmıştır.

21.02.2012 tarihinde Manisa'da çağrı merkezi kurulmasına yönelik olarak ofisimizle temasa geçen bir firmanın firma yetkililerine söz konusu yatırım için Manisa'da teşvikler ve diğer yatırım avantajları hakkında bir rapor sunulmuştur.

12.03.2012'de TR33 Bölgesi sektörlerinin tanıtımı için planlanan Factsheets isimli broşürün hazırlık ve tasarım çalışmalarına başlanmış ilgili çalışma Mayıs sonunda tamamlanmıştır.

13.03.2012 tarihinde, Ocak 2012'de Bölgemize ziyarette bulunmuş olan Alman yatırımcısının talebi üzerine, bazı kimyasalların izin ve ruhsat süreçleri ile ilgili olarak yapılan araştırmanın sonuçları e-posta yolu ile kendisine gönderilmiştir.

29.03.2012 tarihinde Amerika'dan Geri Dönüşüm Enerji yatırımıyla ilgili bilgi talebinde bulunan yetkiliye e-posta yolu ile teşvikler ve bölgesel avantajlara ilişkin bilgilendirme yapılmıştır. Daha sonra aynı konu ile ilgili olarak Manisa Belediyesi ile irtibata geçilerek mevcut evsel atıkların durumu hakkında gerekli araştırma yapılmış ve hazırlanan bilgi notu ilgili yetkiliye gönderilmiştir.

10.04.2012 tarihinde Manisa Salihli'de yapmayı planladığı yaklaşık 1 milyon \$'lık tavuk çiftliği yatırımı için bir yatırımcı ile telefon bağlantısı kurulmuştur. Kendisine teşvik sistemi ile ilgili bilgiler aktarılmıştır. Söz konusu yatırıma ilişkin ÇED raporu alınmış olup fiziki yatırımların başlangıç aşamasına geldiği belirlenmiştir. 13.04.2012 tarihinde söz konusu yatırım ile ilgili olarak Türkiye'deki temsilcilik ile bir toplantı düzenlenmiş ve konu masaya yatırılmıştır.

12.04.2012 tarihinde daha önce ofisimizle temasa geçen, otomotiv yan sanayi alanında faaliyet gösteren bir firmanın firma yetkilileri, İzmir'de bulunan yatırımlarını Manisa Muradiye orta ölçekli sanayi bölgesine taşıma kararı aldıklarını belirtmişlerdir. Yeni teşvik sistemi hakkında kendilerine gerekli destek sağlanmıştır.

16.05.2012 tarihinde Manisa Valisi Sayın Halil İbrahim Daşöz tarafından bizzat talep edilen, Manisa Yatırım ve Tanıtım Dokümanının hazırlık çalışmalarına başlanmış ve ilgili çalışma 30.06.2012'de tamamlanarak gerekli mercilere iletilmiştir.

17.05.2012 tarihinde bisiklet vites sistemlerini üreten bir firmanın Turgutlu'da yapacağı lojistik - depolama yatırımı ile ilgili Türkiye ortaklığı sorumluları ile Ajans Genel Sekreterinin de katılımı ile bir toplantı gerçekleştirilmiş olup yetkililere gerekli dokümantasyon ve teknik destek sağlanmıştır.

13.06.2012 tarihinde Turgutlu'da yapılması planlanan bisiklet yatırımına katılacak Çinli ortakların, Acell Manisa'nın Yönetim Kurulu Başkanı ile birlikte yaptıkları saha ziyaretinde kendilerine eşlik edilmiştir.

27.06.2012 tarihinde Taskan Consultancy adında danışmanlık hizmeti veren bir şirket adına ofisimizle temasa geçen firma yetkilisi ile temsil ettiği Hollanda menşeli firmanın yapmayı planladığı 20 milyon avroluk geri dönüşüm / elektrik üretimi yatırımına ilişkin bir görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu görüşmenin akabinde kendisine yatırımla ilgili olarak devletten alabilecekleri destek unsurları hakkında bir bilgilendirme e-postası gönderilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar

2012 yılının ilk 6 ayı içerisinde Manisa ilinde, Ajans bünyesinde ve diğer kamu ve sivil toplum kuruluşları ile özel sektörde düzenlenen toplantı ve organizasyonlara katılım ve destek sağlanmıştır.

02.01.2012 tarihinde İŞKUR tarafından ve Manisa Valisi Sayın H. İbrahim Daşöz başkanlığında düzenlenen İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu toplantısına iştirak edilerek

Manisa ilinin istihdam ve iş olanakları açısından durumu değerlendirilmiş ve bu toplantıda konuya ilişkin sorunlar ve ileriye yönelik projeler gündeme alınmıştır. 18.01.2012 tarihinde Turgutlu Tic. San. Odası tarafından talep edilen ODAK'a yönelik bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirilmiştir. 06.02.2012 tarihinde TİM Başkanı Sayın Mehmet Büyükekşi ve Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı Sayın Yavuz Özutku'nun katıldığı, ilgili İzlanda ve Polonya temsilcilerinin de hazır bulunduğu Küme Yöneticileri İçin Kapasite Gelişimi Projesi Açılış Toplantısına iştirak edilmiştir. 09.02.2012 tarihinde Avrupa ülkelerindeki sanayi ve araştırma kuruluşlarının dünya pazarlarındaki rekabet gücünü artıracak ileri teknolojilerin, ürünlerin ve hizmetlerin araştırılması ve geliştirilmesini, ülkeler arasında ortak projeler oluşturulmasını ve yürütülmesini teşvik etmek için kurulan uluslararası işbirliği platformu olan EUREKA Manisa Tanıtım Programı'na destek sağlanmıştır. 09.02.2012 tarihinde CBÜ Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu üyesi olarak Celal Bayar Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi Danışma Kurulu Toplantısı'na katılım sağlanmıştır. 23.02.2012 tarihinde Üniversite yetkililerinden gelen talep üzerine Tıpta Bilimsel Araştırmaların Finansmanı ve Kaynak Kullanımı Paneline iştirak edilmiş, panelde Ajans'ın faaliyet ve destekleri üzerine bir sunum gerçekleştirilmiştir. 28.02.2012 tarihinde Manisa Valiliği öncülüğünde ilin turizmde markalaşmasını sağlayacak Turizm Seferberliği ve Markalaşma Projesi tanıtım toplantısına katılım ve katkı sağlanmıştır. 01.03.2012 tarihinde Manisa Organize Sanayi Bölgesi (MOSB) Lojistik Merkezinde MOSB Bölge Müdürlüğü tarafından organize edilen Sn. Bülent Arınç, Sn. Mehmet Şimşek ve Sn. Nihat Ergün'ün de katıldığı "Manisa 2023 Türkiye Hedefine İlerliyor" organizasyonuna katılım gerçekleştirilmiştir.



17.04.2012 tarihinde Celal Bayar Üniversitesi tarafından Üniversite - Sanayi İşbirliği üzerine düzenlenen Üniversite Sanayi İşbirliği Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (ÜSİTEM) toplantısına danışman üye olarak katılım sağlanmıştır. 04.04.2012 tarihinde İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı'na asil üye olarak katılım sağlanmıştır. 17 - 18.05.2012 tarihlerinde Celal Bayar Üniversitesi ve Ajansımız tarafından ortaklaşa 7. Kamu Yönetimi Sempozyumu

düzenlenmiştir. 23.05.2012 tarihinde Manisa Deprem Stratejisi ve Eylem Planı Toplantısı'na katılım ve katkı sağlanmıştır. 04.06.2012 tarihinde Manisa Valiliği'nce düzenlenen Turizm Seferberliği Toplantısı'na katılım ve katkı sağlanmıştır. 05.06.2012 tarihinde Ege Bölgesi Kalkınma Ajansları Genel Sekreterler Toplantısı, Manisa TSO'da organize edilerek katılım sağlanmıştır. 21.06.2012 tarihinde Manisa Saruhan Otel'de düzenlenen Ajans'ın Kalkınma Kurulu Toplantısı'na katılım ve organizasyona destek sağlanmıştır.

Ayrıca TR33 bölgesi, ulusal ve uluslararası çapta gerçekleştirilen toplantı organizasyon ve fuarlara katılım ve katkı sağlanmıştır.

28.02.2012 - 01.03.2012 tarihleri arasında Antalya'da düzenlenen Kalkınma Ajansları Yatırım Destek Ofisi Mevzuat Çalıştayı Programı'na katılım ve katkı sağlanmıştır. 18-23.04.2012 tarihleri arasında Manisa İl Özel İdaresi ve İl Genel Meclisi ile beraber Almanya'nın Köln, Düsseldorf şehirlerinde belediyeçilik, altyapı ve şehircilik alanlarında

gözlem ve farkındalık yaratmak amacıyla düzenlenen araştırma gezisine katılım sağlanmıştır. 21 - 24.04.2012 tarihleri arasında Arap Turizm Örgütü ile Bursa Valiliği'nin, Türkiye ve Arap ülkelerindeki turizm endüstrisini geliştirme amacıyla düzenlediği 1. Türk - Arap Turizm Buluşması – ATCEX 2012'ye katılım sağlanmıştır. 25 - 27.05.2012 tarihleri arasında, Ajans tarafından düzenlenen Discover Region TR33 organizasyonuna katılım ve katkı sağlanmıştır. 29.05.2012 tarihinde Ege İhracatçı Birlikleri nezdinde İzmir'de gerçekleştirilen "İspanya'da Gıda Sektöründe Araştırmalar" konulu bilgilendirme toplantısına katılım sağlanmıştır. 22.06.2012 tarihinde Uşak'ta düzenlenen TR33 Bölgesi Girişimcilik ve İstihdam Stratejisi Toplantısına katılım sağlanmıştır. 27.06.2012 tarihinde İzmir Balçova Termal Otel'de, Manisa ve İzmir kırsal turizm olanaklarının geliştirilmesine yönelik çalışmaları planlamak üzere gerçekleştirilen Kırsal Turizm Çalıştayına katılım sağlanmıştır.

Diğer Faaliyetler

23 - 27.01.2012 haftası içerisinde Parsel Tahsis Satış Denetim Komisyonu'nda Manisa'da bulunan Organize Sanayi Bölgelerinin denetlenmesinde görev alınmıştır.

Uşak Yatırım Destek Ofisi Faaliyetleri

Yatırım Tanıtımı ve Destek Faaliyetleri

04.01.2012 tarihinde Avrupa Parlamentosu milletvekili Sayın İsmail Ertuğ ve iki potansiyel Alman yatırımcı ile birlikte PET Şişe Geri Dönüşümü yapan bir firma ve Uşak Valisi Sayın Özdemir Çakacak ziyaret edilmiştir.

27.01.2012 tarihinde değerli madenlere yönelik makine üreticisi olan bir firmanın firma yetkilisine ve beraberindeki heyete ilimizde yapmayı planladığı yatırım kapsamında; Uşak OSB ve Karma OSB'deki alanlar hakkında bilgi verilmiştir. Ayrıca heyet, Uşak OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ali Yıldırım, Yönetim Kurulu Üyesi Cristophe Vanderbauwhede ve Bölge Müdürü Vedat Altay'la görüşürülmüş, Karma OSB Yönetim Kurulu üyeleri ile bir toplantı düzenlenmiş, son olarak da Ajans'ın Uşak Yönetim Kurulu üyeleriyle yemekli toplantıda bir araya getirilmiştir.

03.02.2012 tarihinde Afyonkarahisar'a yatırım yapacak bir Belçika firması için Afyonkarahisar YDO ile birlikte tercüme yapılmıştır.

07.02.2012 tarihinde Karahallı OSB'nin düzenlediği OSB'ye yatırımcı çekme programında sunum yapılmıştır.

Bölge'deki sektörleri tanıtmak amacıyla hazırlanacak factsheetler YDO'lar tarafından belirlenmiş olup Uşak YDO'nun sorumluluğunda olan Deri, Geri Dönüşüm ve Tekstil sektörlerine dair factsheet içerikleri 15-24 Şubat tarihleri arasında hazır hale getirilmiştir.

03.04.2012 tarihinde Filipinlerde dış ticaret yapan bir firmanın talebi üzerine beyaz et ihracatı için araştırma yapılarak Uşak'ta faaliyet gösteren bir



şirket şirketi ile irtibata geçilmiş ve Filipinli firmanın talebi iletilmiştir. Daha sonra yabancı firmaya aracı olan kurum ile Uşak firması arasında köprü kurulması sağlanmıştır.

09 - 10.05.2012 tarihleri arasında Ulubey'e otel yapmak isteyen bir girişimci için izin-ruhsat işlemleri ve izlenecek süreç ile ilgili bilgi notu hazırlanmıştır. Yatırımcı izlenmektedir.

09.05.2012 tarihinde Vali Yrd. Sayın Mustafa Yıldız'ı ziyarete gelen iki yatırımcıya yatırım tanıtımı yapılmıştır. Ayrıca destek mekanizmaları hakkında bilgi verilmiştir. Konu ile ilgili olarak hazırlanan doküman e-posta ile ilgililere iletilmiştir. Ayrıca gıda yatırımına yönelik gerekli izin-ruhsat sürecini gösteren doküman da hazırlanarak kendilerine iletilmiştir.

Mayıs ayı ikinci yarısından başlamak üzere Haziran ortasına kadar Hamamboğazı termal turizm alanı ile ilgili dokümanlar İngilizceye çevrilmiş olup hazırlanan bu dokümanlar UTSO ile de paylaşılmıştır.

Düzenlenmesi planlanan Afrika programıyla ilgili ihracatçı firmalar tespit edilerek 01-07.06.2012 tarihleri arasında firmalarla iletişime geçilmiştir. Programa ilişkin hazırlanan anket çerçevesinde ülke tercihleri belirlenmiş ve bu anket sonucunda öne çıkan ülkelere yönelik bir rapor hazırlanmıştır. Rapor, Yönetim Kurulu toplantısında üyelere sunulacak şekilde tasarlanmıştır. Ayrıca Afrika programı kapsamında uçak, konaklama, yemek, şehir içi ulaşım vb. muhtemel maliyetler çıkarılmıştır. Maliyetlerin kontrolü için Güney Afrika Büyükelçiliği'nden bir yetkili ile görüşülmüş ve kendisinden konuyla ilgili bilgi alınmıştır.

Avusturya'da ikamet eden Uşaklı bir yatırımcıya, planladığı tarımsal yatırım için bilgi verilmiş ve Orman İşletme Müdürlüğü'nden alınan bilgiler 15.06.2012 tarihinde derlenerek e-posta ile kendisine iletilmiştir.

TYDTA'nın Fuji Sankei Business Japon Gazetesi ile yaptığı anlaşma gereği her hafta bir bölgenin tanıtımı yapılacaktır. Bu kapsamda TR33 Bölgesi'nin ve Ajansımızın tanıtımı için 20-25.06.2012 tarihleri arasında bir makale hazırlanarak ilgili kuruma gönderilmiştir.

01.01.2012 - 30.06.2012 tarihleri arasında 94 kişi / kuruma Ajans ve hibe veren diğer kurumların destekleri hakkında bilgi verilmiştir.

Toplantı, Fuar ve Organizasyonlar



21 - 24.04.2012 tarihleri arasında Donelli Fuarçılık, ATO (Arab Tourism Organisation) ve Bursa Valiliği tarafından düzenlenen turizm amaçlı ATCEX 2012 Fuar Organizasyonuna katılım sağlanarak TR33 Bölgesi ve Ajansın tanıtımı yapılmıştır.

16.05.2012 tarihine Uşak Deri Sanayicileri ve Uşak Karma OSB işbirliğinde gerçekleştirilen "Dünya Deri Sektörü 2020 Yılı Perspektifi" konulu uluslararası panele katılım sağlanmıştır.

25 - 27.05.2012 tarihlerinde büyükelçiliklerden temsilcilerin, TOBB heyetinin ve bölge paydaşlarının katıldığı ve TR33 bölgesinin tanıtıldığı "TR33 Bölgesini Keşfet Etkinliği" tüm YDO'lar ve TKB aracılığıyla gerçekleştirilmiş olup etkinlikler kapsamında bölge tanıtımı



yapılmış, Afyonkarahisar'da faaliyet gösteren Temmer mermer firması, Afyon müzesi ve Ayazini turizm alanı ziyaret edilmiştir. Etkinlik kapsamında yabancı ülke temsilcileri ile bölge paydaşları birebir görüşmeler gerçekleştirmişlerdir. Ayrıca Ajans uzmanları da yabancı uzmanlarla görüş alışverişinde bulunmuşlardır.

08.06.2012 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin ev sahibi olduğu "1. Uluslararası Katılımlı Termal Sağlık Turizmi Kongresi" ne katılım sağlanarak bölge tanıtımı yapılmıştır.

15.06.2012 tarihinde Yönetim Kurulu üyelerinin talebi doğrultusunda katılımı planlanan Travel Turkey 2012 İzmir Fuarı için görüşmeler yapılmıştır. Bu kapsamda daha önce fuara katılan UTSO ve İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü ile görüşülmüştür. Fuarın kazanımları değerlendirilmiş ve daha önce Uşak adına katılımında izlenen yol ve yaptırılan stand hakkında bilgi alınmıştır.

Diğer Faaliyetler

İl Koordinasyon Kurulu, Kent Güvenlik Danışma Kurulu, İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu, KÖYDES toplantıları ile yerel paydaşlar tarafından düzenlenen diğer toplantılara ve Ajans'ın gerçekleştirdiği Kalkınma Kurulu, OSB zirvesi gibi toplantılara katılım sağlanmıştır.

C.2.2. Performans Sonuçları Tablosu

2012 Yılı Çalışma Programında belirlenen performans göstergelerine ilişkin gerçekleştirmeler yıllık faaliyet raporunda değerlendirilecektir.

C.2.3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Mevcut durumda, Ajans Performans Bilgi Sistemi kurulmamıştır. Ajansın Kurumsal Stratejik Planında yıllara ait performans göstergeleri oluşturulmuş olup bunların gerçekleşmeleri izlenecektir.

D. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

D.1. Üstünlükler

- Değişime açık olması
- Paydaşların Ajansla ilgili olumlu beklentilerinin bulunması
- Özel sektör, STK ve kamu kurumlarını bir araya getiren bir yapıda olması
- Nitelikli bir insan kaynağına sahip olması

D.2. Zayıflıklar

- Mevcut hizmet binasının Ajansın ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamaması
- Kurumsallaşma sürecinin devam etmesi
- Paydaşların Ajansı tam olarak tanıyamamaları, işlevlerini anlayamamaları

- Ajansın ana amaç ve faaliyetlerine ilişkin olarak Bölge’de bilgi kirliliğinin olması
- Personel ihtiyacının süratle karşılanamaması
- Bazı kamu kurum/kuruluşlarından veri almakta sıkıntıların olması

D.2. Değerlendirme

2012 yılının ilk yarısında Ajans, faaliyetlerini daha tecrübeli ve Bölge’ye daha hâkim bir kadroyla sürdürme imkânı bulmuştur. Mali Yönetim Yeterlik Denetimi hazırlık çalışmaları kapsamında kurumsallaşma adına ciddi çalışmalar yapılmış olup, idari ve mali iş süreçlerinin elektronik sistemler aracılığıyla otomasyonu sağlanmıştır. 2011 yılında ilan edilen mali destek programları kapsamında başarılı bulunan proje sahipleri ile sözleşmelerin imzalanması, Ajansın Bölge’ye olan katkısını daha da pekiştirmiştir. Yine ilk mali destek programı kapsamında bazı projelerin uygulamaları 2012 yılının ilk yarısında başarı ile tamamlanmış olup diğerleri yılın ikinci yarısında tamamlanacaktır. Ayrıca teknik destek ve doğrudan faaliyet desteği kapsamında sağlamış olduğu imkânlarla Bölge’nin gelişmesine ve kalkınmada bir adım öne geçmesine ciddi katkıda bulunmuştur. Sürekli öğrenen, dönüşüme ve gelişime açık bir kurum olarak Ajansımız faaliyetlerinin çıktılarını analiz etmekte; eksikliklerini ve potansiyel riskleri avantaja ve bilgiye dönüştürme amacını gütmektedir.

Ajansımızın tüm çalışmalarında katılımcılık, şeffaflık, güvenilirlik, tarafsızlık ve erişilebilirlik ilkelerini hayata geçirmesi Bölge’deki imajını olumlu olarak pekiştirmiştir.

E. ÖNERİ VE TEDBİRLER

Ajans, mevcut durumda ihtiyaçları karşılama konusunda yetersiz kalan mekânını değiştirmek için çalışmalara başlamış ve 2012 yılının ilk yarısında arsa alımını gerçekleştirmiştir. Ancak mevcut personelin iş yükünden dolayı bina yapımı için yeterli zaman ayıramayacağı gerçeğinden yola çıkarak, bu işle ilgili süreçlerin tamamının ilgili diğer kamu kurum/kuruluşlarından görevlendirilecek personel marifetiyle yürütülmesi önem arz etmektedir. Böylece Ajans personeli kendi işlerine daha çok zaman ayırabilecek ve Bölge kalkınmasına hizmet verecektir.

Halihazırda kullanılan elektronik sistemlerin birbirine girdi ve çıktı sağlayan entegre bir hal alması ilerleyen dönemde veri karmaşasını ortadan kaldıracaktır. KAYS’a veri girişlerinin Bakanlık tarafından zorunlu tutulması, ancak KAYS’ın kendisinden kaynaklı sıkıntılardan dolayı güvenilir bir program olmamasına binaen Ajansın muhasebe kayıtlarını başka bir programda daha tutması iş yükünü ikiye katlamaktadır. İlaveten KAYS’ın kullanıcı dostu olmaması, aynı verilerin farklı ekranlarda tekrar tekrar girilmek zorunda kalınması, normal bir muhasebe programında birkaç adımda yapılabilecek bir işlemin KAYS’ta çok daha fazla işlem yapılmak suretiyle gerçekleştiriliyor olması, personelin enerjisini tüketmekte ve performans düşüklüğüne sebebiyet vermektedir.

Diğer taraftan proje ve faaliyetlerin izleme ve değerlendirme aşamaları ile ilgili mevzuatta net olmayan hususların açıklığa kavuşturulması gerekmektedir. Yararlanıcıların projeler kapsamındaki faaliyetlerini daha kolay hayata geçirebilmeleri adına mevzuatla ilgili gerekli düzenlemeler yapılmalıdır.

Ayrıca YDO'ların görev tanımları ile ilgili belirsizliğin giderilmesi ve Bölge'ye aktif olarak yatırım çekebilmeleri için gerekli çalışmaları yapabilmelerine yönelik altyapının oluşturulması önem arz etmektedir.

Kalkınma Kurulu'nun kalabalık yapısı nedeniyle hem toplantı yapmada hem de toplantılarda birlik bütünlüğü sağlamakta ciddi sıkıntılar yaşanmakta ve çalışmalardan verim alınamamaktadır. Bu nedenle Kalkınma Kurulu'nun Ajans faaliyetlerinde daha etkin şekilde yer alabilmesine yönelik düzenlemeler yapılmalıdır.

İlaveten Ajans personelinin İş Kanunu hükümlerine tabi olarak görev ifa etmeleri iş güvencesi açısından sıkıntı doğurmaktadır. Ajans çalışanlarının memurluk güvencesine kavuşturulması, daha sağlıklı ve güvenceli bir iş ortamı sağlayacak ve Ajanslardan kaçışı önleyecektir.

Ajans gelirlerinin tahminine yönelik olarak, belirlenen payların tavanları ile diğer gelir kalemlerine ilişkin tahminleri dikkate alarak bir sonraki yılın bütçesinin hazırlanabilmesi için belediyeler, il özel idareleri ile ticaret ve sanayi odalarının bütçe kesin hesap cetvellerine ihtiyaç duyulmakta, ancak bu cetvellerin ilgili kurumlardan temin edilmesi pratikte çok zor olmaktadır. Belki Kanununun hazırlanma aşamasında Ajansların Bölge paydaşları tarafından sahiplenilmesi mantığı ile konulan bu enstrüman, ilgili kurumlar nezdinde (özellikle mali durumu iyi olmayan ve personel maaşı ödemekte zorluk yaşayan belde belediyeleri için) Ajanslara antipati beslenmesine sebep olmaktadır. Özellikle belde belediyeleri için katkı payı ödeme zorunluluğunun kaldırılabilmesi düşünülmektedir.

Ajanslar kurulma aşamasında dinamik birer yapı olarak kurgulanmasına rağmen, uygulamada giderek klasik bir kamu/kurum olma yolunda hızla ilerlemektedirler. Ajansların iş ve işleyişine bürokrasinin hâkim olması Ajansların amaçlarına ulaşmasında ciddi bir engel teşkil etmektedir. Bu konuda yapıcı düzenlemelerin getirilmesi ve Ajansların klasik bir kamu kurumu olmalarının önüne geçilmesi gerektiği mütalaa edilmektedir.

T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres : Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad., Metem Tesisleri, Kat:4 KÜTAHYA

Tel : +(90) 274 271 77 61-62 Tel : 444 93 52

Faks : +(90) 274 271 77 63

E-posta : imyb@zafer.org.tr

www.zafer.org.tr

Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi

Adres : Dumlupınar Mah., 2. Cad., No:10, ATSO İş Hanı, Kat:4 Afyonkarahisar

Tel : +(90) 272 212 20 70

Tel : +(90) 530 499 73 07

Faks : +(90) 272 212 21 70

E-posta : afyonkarahisarydo@zafer.org.tr

Manisa Yatırım Destek Ofisi

Adres : 1. Anafartalar Mah. 1601 Sk. No.20 Kat:3 Daire:4

Merkez/ Manisa 45020

Tel : +(90) 236 237 29 47

Tel : +(90) 530 499 73 09

Faks : +(90) 236 239 49 51

E-posta : manisaydo@zafer.org.tr

Kütahya Yatırım Destek Ofisi

Adres : Cumhuriyet Mah., Hayme Ana Cad., Metem Tesisleri, Kat:4, Kütahya

Tel : +(90) 274 271 77 61/ 112

Tel : +(90) 530 499 73 06

Faks : +(90) 274 271 77 63

E-posta : kutahyaydo@zafer.org.tr

Uşak Yatırım Destek Ofisi

Adres : Durak Mah. Fatih Cad. No:2/404, Özmerkez İş Merkezi Uşak

Tel : +(90) 276 224 43 41

Tel : +(90) 530 499 73 08

Faks : +(90) 276 224 43 42

E-posta : usakydo@zafer.org.tr