

# MARTI

ZAFER KALKINMA AJANSI KURUMSAL DERGİSİ - ISSN: 1303-0272 ARALIK 2019 YIL: 9 SAYI: 32

KALKINMA AJANSLARINDA MESLEKİ  
VE TEKNİK EĞİTİM SEFERBERLİĞİ

AFYONKARAHİSARIMIZ ARTIK UNESCO  
TESCİLLİ GASTRONOMİ ŞEHİRİ



geleceğim  
mesleğim



**AFYONKARAHİSAR**  
CITY OF GASTRONOMY

United Nations  
Educational, Scientific and  
Cultural Organization

• Designated  
• UNESCO Creative City  
• in 2019

## RÖPORTAJ: İSMET ÖZOTRAÇ

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)  
Yönetim Kurulu Başkanı ile yaptığımız röportaj

## MAKALE

Yuntdağı ve Aigai Antik Kenti

## İLÇE TANITIMI

Havası, Suyu, Toprağıyla Bereketin Adı  
"GÖLMARMARA"



**Zafer**  
Kalkınma Ajansı  
Development Agency



**T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



# 2019 TEKNİK DESTEK BAŞVURU REHBERİ

Program Referans No

TR33/19/TD

Son Başvuru Tarihi

KAYS: 24.12.2019

TAAHHÜTNAME: 27.12.2019



## Veli OĞUZ

Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri

bir dizi faaliyet gerçekleştirdik. Mesleki ve teknik eğitim veren okullara karşı oluşan olumsuz algının kırılmasını sağlamak adına İl Milli Eğitim Müdürlükleri desteğiyle toplantılar düzenledik. Yine İl Milli Eğitim Müdürlükleri ve TSO'ların iş birliğinde "Usta-Çırak Buluşmaları" organize ettik. Meslek lisesinden mezun olmuş, sanayide tecrübeli iş insanlarının bilgi ve tecrübelerini öğrencilere aktarmasını sağladık. Öğretmenlere proje yazma yürütme eğitimleri verdik. Öte yandan Bakanlığımız tarafından ajanslar arasında iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amacıyla Ajansımızın "mesleki eğitim" temasında eşleştirildiği Batı Karadeniz Kalkınma Ajansına ziyarette bulunarak tecrübe paylaşımı gerçekleştirdik. Bunun yanı sıra TSO ve OSB yetkililerine yönelik "Hami Okul Uygulaması" toplantısı düzenledik. Ayrıca 2020 yılı için kurgulanan mali destek programlarımız kapsamında mesleki ve teknik eğitim ile turizme yönelik ihtiyaç ve sorunları analiz etmek için ilgili paydaşlar ile istişare toplantısı düzenledik. Bu kapsamda mesleki ve teknik eğitim ile turizme yönelik iki mali destek programını 2020 yılı başında ilan edeceğiz.

Değerli okuyucularımız, bölgemizin tarihi, kültürel ve doğal güzelliklerini tanıtmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz. Ekim ve Kasım aylarında Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa illerimize yönelik tanıtım turları düzenledik. Ayrıca termal ve sağlık turizmiyle ilgilenen Rus heyete Afyonkarahisar ve Kütahya'yı gezdirdik. 10. Yöresel Ürünler Fuarı'na katılarak bölge illerimizin coğrafi işaretli ürünleri başta olmak üzere coğrafi işaret alma potansiyeli olan ve yöresel değeri bulunan ürünlerinin tanıtımını yaptık. Dünya Otomotiv Konferansı'na katılarak ziyaretçilere Kütahya ve Manisa illerimizin yatırım ortamlarıyla ilgili bilgi verdik. Ayrıca 7-8 Kasım tarihlerinde gerçekleşen ODTÜ Kariyer Fuarı'na katıldık. Standımızı ziyaret eden öğrencilere kalkınma ajansları hakkında bilgiler

vererek ajanslardaki kariyer fırsatlarından bahsettik.

Horizon 2020 kapsamında ortağı olduğumuz 4,1 milyon avro bütçeli "Kırsal Alanlarda Yaşam Laboratuvarı Araştırma Konsepti" (LIVERUR) projesi çalışmalarına devam ediyoruz. Projenin 12-14 Kasım tarihleri arasında İtalya'da düzenlenen 4. koordinasyon toplantısına katıldık. Toplantının 2. gününde Avusturyalı proje ortağı Federal Tarım Ekonomisi Enstitüsü (BAB) tarafından hazırlanacak TR33 Bölgesi rehberinin içeriği belirlendi.

Afyonkarahisar "gastronomi" alanında "yaratıcı şehir" unvanını alarak UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeleri arasına girdi. Afyonkarahisar Valimiz önderliğinde Afyonkarahisar Belediyesinin başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın koordinasyonunu üstlendiği süreçte, 2018 yılından beri yürütülen çalışmalar sonucunda ilk başvurusunda Ağa kabul edilmeyi başaran Afyonkarahisar, bu alanda büyük bir başarıya imza attı. Bu kapsamda Afyonkarahisar Valimiz başkanlığında ilgili tüm tarafların katılımıyla 22 Kasım'da UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Üyeliği Değerlendirme Toplantısı düzenledik. Ağda yer alan bir diğer ilimiz Kütahya'da da çalışmalarımız devam ediyor. 25 Kasım'da Kütahya Valimiz başkanlığında UNESCO V. Koordinasyon Kurulu ve III. Yürütme Komitesi Toplantısı'nı düzenledik.

Değerli okuyucularımız bu sayımızda sizlere Manisa ili Gölçümlü ilçesi ile Yuntdağı ve Aigai antik kenti hakkında bilgiler sunmaya çalıştık. Ayrıca bölgemizdeki STK'lerden Afyonkarahisar Kent ve İnsan Derneği Başkanı ve S.S. Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifi Başkanı ile yapmış olduğumuz röportajı da sizlerle paylaşıyoruz.

Dergimizi beğeneceğinizi ümit eder, sağlık ve esenlikler dolu günler dilerim.

**D**eğerli okuyucular, üç ayda bir yayımladığımız E-MARTI dergimizin 32. sayısını sizlere sunmaktan mutluluk duyar, Ajansımızda ve bölgemizde yaşanan ekonomik, kültürel ve sosyal gelişmelerin yer aldığı dergimizi keyifle okumanızı dileriz.

2019 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında Ajansımız tarafından 30 Ocak'ta ilan edilen Yeni Nesil Eğitim Mali Destek Programı (YENEP) kapsamında desteklenmeye hak kazanan 34 proje hayata geçirilmeye başladı. Projelerin sözleşme imza törenlerini 18-23 Eylül tarihlerinde bölge illerimizde gerçekleştirdik. Uygulama aşamasına geçilen projeler ile bölge genelinde 133 alt atölyeden (istasyon) oluşan 42 sabit ve 6 mobil kendin yap atölyesi kurulacak olup %550 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 1.400 öğretmenin 100'ü aşkın konuda toplam 59.000 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 10 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak / sponsor olarak yer alan toplam 125 kurum / kuruluş tarafından 1,65 milyon TL mali kaynak sağlanacaktır.

Eğitim alanındaki önemli faaliyetlerimizden biri de Bakanlığımız tarafından 2019 yılı teması olarak belirlenen mesleki ve teknik eğitime yönelik çalışmalarıdır. Bu kapsamda bölgemizde

# MARTI DERGİSİ



MARTI'yı akıllı telefonunuza indirmek için üstteki QR kodunu tarayınız.

ISSN: 1303-0272

**İMTİYAZ SAHİBİ** Veli Oğuz, Genel Sekreter

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ** Yahya Kişioğlu

**EDİTÖR** Zeynep Gürlek

**REDAKTÖR** Hatice Elif Kayahan

**GÖRSEL TASARIM** Anadolu Basın Merkezi - T. 0312 496 01 40

**ADRES** Zafer Kalkınma Ajansı - Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No:39, 43020 Merkez - Kütahya

**TEL** 0 274 271 77 61 - 62 **FAX** 0 274 271 77 63

**E-POSTA** info@zafer.gov.tr / marti@zafer.org.tr

**WEB** www.zafer.gov.tr / www.investinafyon.gov.tr / www.investinkutahya.gov.tr / www.investinmanisa.gov.tr /

www.investinusak.gov.tr / www.2023.zafer.org.tr / www.bigem.org.tr

**f** ZAFER.KALKINMA.AJANSI

**@** zaferkatr33

**t** ZaferKATR33

**o** Zafer Kalkınma Ajansı

**in** zafer-kalkinma-ajansi

**MARTI dergisinin** tüm yayın hakları

Zafer Kalkınma Ajansına aittir. Yazıların dergide yayınlanmış olması, yazarlara ait görüşlerin Ajans veya yazarların temsil ettikleri kurumlar tarafından paylaşıldığı anlamına gelmez. Dergideki yazı ve fotoğraflar, Ajansın izni alınmadan eğitim ve tanıtım amaçlı kısmi alıntılar hariç olmak üzere hiçbir şekilde kopya edilemez, çoğaltılamaz ve yayınlanamaz. Dergi içeriğinden ancak kaynak gösterilmek suretiyle alıntı yapılabilir.

## MARTI



- **04 RÖPORTAJ**  
Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Yönetim Kurulu Başkanı İsmet Özotraç ile Röportaj
- » **07 BİZDEN HABERLER**  
Yeni Nesil Eğitim Mali Destek Programı (YENEP) Sözleşme İmza Törenleri Düzenlendi
- » **09** Bölgemizde Mesleki & Teknik Eğitim Toplumsal Farkındalık Toplantısı Gerçekleştirildi
- » **10** Mesleki ve Teknik Eğitim ile Turizm Yönelik İhtiyaçlar & Sorunlar İstişare Toplantısı Düzenledik
- » **11** Turizm Acentelerine Manisa'yı Tanıttık
- » **11** Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği (EHTTA) 2. Genel Kurul Toplantısı'na Katıldık
- » **12** Sosyal Medya Fenomenlerine Frig Vadisi ve Kütahya'yı Tanıttık
- » **13** Kütahya UNESCO V. Koordinasyon Kurulu ve III. Yürütme Komitesi Toplantısı Düzenlendi
- » **13** Dünya Otomotiv Konferansı'na Katıldık
- » **14** 10. Yöresel Ürünler Fuarı'na Katıldık
- » **15** ODTÜ Kariyer Fuarı'na Katıldık
- » **15** "Mesleki Eğitim" Temasında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile İş Birliği Toplantısı Düzenledik
- » **16** Bölgemizdeki Mesleki ve Teknik Liseler'de "Usta-Çırak Buluşmaları" Organize Ettik
- » **17** "Kırsal Alanlarda Yaşam Laboratuvarı Araştırma Konsepti" (LIVERUR) Projesinin 4. Toplantısı İtalya'da Gerçekleştirildi
- » **18** Rusya'dan Gelen Heyete Kütahya ve Afyonkarahisar'ı Tanıttık
- » **19** Bakanlığımız Çatısı Altında Faaliyet Gösteren Bölgemizdeki Kurumlar ile Koordinasyon Toplantısı Düzenledik



- » 20 Afyonkarahisar UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Üyeliği Değerlendirme Toplantısı Düzenlendi
- » 22 Hezarfen Manisa Projesi'nin İmzaları Atıldı
- ↪ 23 **BÖLGEDEN HABERLER** Cumhuriyet'in 96. Yılı Dönümü Bölgemizde Törenlerle Kutlandı
- ↪ 24 "Bugün Fidan, Yarın Nefes" Etkinliği Bölgemizde Yoğun Katılımla Gerçekleştirildi
- ↪ 25 Afyonkarahisar UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Dahil Oldu
- ↪ 25 El Emeklerini Birleştirip Kooperatif Kurdular
- ↪ 26 Kütahya'da "Ulusal Maden Tatbikatı" Yapıldı
- ↪ 27 Çini, İzmir'de Festivalle Tanıtıldı
- ↪ 28 Üzümde İkinci Hasat Hayali Gerçek Oldu
- ↪ 29 Manisa Heyetinden Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Ersoy'a Ziyaret
- ↪ 29 İmalat Sanayinde Seçilmiş 8 Alt Sektöre Ait Kaynak Verimliliği Rehberleri Yayınlandı
- ↪ 30 Sanayicilere Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Anlatıldı
- ↪ 31 Uluslararası Zanaattan Sanata Jüri'li Karma Sergisi Uşak'ta Açıldı
- ↪ 32 **RÖPORTAJ** Sınırlı Sorumlu Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifi Başkanı Mehmet Pehlivan ile Röportaj
- ↪ 34 **RÖPORTAJ** Kent ve İnsan Derneği Başkanı Şerife Aksoy Ünal ile Röportaj
- ▶ 37 **PROJELERDEN GELİŞMELER** Üretimde Yenilik Yapıyoruz Rekabet Gücümüzü Artırıyoruz
- ▶ 38 Gediz OSB Güneş Enerjisi ile Daha Rekabetçi Oluyor
- ▶ 38 UOSB Atık Geri Dönüşümünde Yenilikçi ve Milli Bir Sistem Kurulumu
- ▶ 39 İmaj Makina Kurumsal ve Yenilikçi Altyapı Yatırımları ile Rekabette Hızlı Adımlar Atıyor
- ▶ 40 **İLÇE TANITIMI** Havası, Suyu, Toprağıyla Bereketin Adı "GÖLMARMARA"
- ▶ 43 **MAKALE** Yuntdağı ve Aigai Antik Kenti

# Röportaj



## İsmet ÖZOTRAÇ

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO)

Yönetim Kurulu Başkanı

Hazırlayan | Aziz Aytaş | Uzman | Kütahya Yatırım Destek Ofisi

**S**ayın Özotraç, gerek iş dünyasında gerekse Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinizde aktif olduğunuzu biliyoruz, bize biraz kendinizden ve iş hayatınızdan bahsedebilir misiniz?

05.05.1946 Kütahya doğumluyum. Evli, iki çocuk ve iki torun sahibiyim. İlköğrenimim ve ortaöğrenimimi Kütahya'da, yüksek tahsilimi İstanbul'da Eczacılık Fakültesinde tamamladım. 01.01.1971 tarihinden itibaren eczacılık faaliyetine ve ticari hayatıma devam ediyorum.

Sosyal faaliyet olarak 1966-1970 yılları arasında Kütahya İlinde Yetişenler Derneği (KIYD) İstanbul Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliği, KIYD Kütahya Merkez Şube Yönetim Kurulu Üyeliğinde bulundum. Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfında (EGEV) uzun müddetten beri Kütahya'yı temsilen Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktayım. 1975-1980 yılları arasında Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Meclis Üyeliği, ayrıca Sayın Başkanımız Nafi Gural Bey ile üç dönem Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, bir dönem Meclis Başkanlığı görevlerini yaptım. Şu anda da Üyelerimizin ve Meclisimizin teveccühü ile KUTSO Yönetim Kurulu Başkanı olarak Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımızla beraber şehrimize faydalı olmaya çalışıyoruz.

Kütahya 1. Organize Sanayi Bölgesi ve Kütahya

2. Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkanlığı görevlerinde bulundum. Şu anda Kütahya Valimiz Sayın Dr. Ömer Toraman başkanlığındaki Kütahya Altıntaş Zafer Organize Sanayi Bölgesi'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve devam ediyorum.

**Kütahya Ticaret ve Sanayi Odasının tarihçesi ile görev ve faaliyetleri hakkında bilgi verebilir misiniz?**

1926 yılında kurulan odamızda, 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler gereğince 2018 yılı Nisan ayında gerçekleştirilen organ seçimleri neticesinde, 14 farklı meslek grubunu temsilen 84 meslek komitesi üyesi, 35 meclis üyesi, 9 yönetim kurulu üyesi (1 başkan, 3 başkan yardımcısı, 5 üye), 4 bine yakın üye ve 14 meslek komitesi bulunmaktadır. TOBB Kütahya Kadın ve Genç Girişimciler Kurulu koordinatör odasıdır.

Organizasyon yapısında bulunan çeşitli kurul ve komisyonlar dışında, ihracat ve uluslararası ticaret alanında ilimize ve üyelerimize ivme kazandırmak amacıyla bu yıl Dış Ticaret Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

Kütahya Ticaret Borsası, Kütahya Gümrük Müdürlüğü, Organize Sanayi Bölgeleri, KOSGEB İl Müdürlüğü, Zafer Havalimanı gibi kuruluşların

Kütahya'ya kazandırılmasında çalışmalar yapan Odamız, 2000 yılında Şehitler Anıtı'nı, 2013 yılında KUTSO Ehami Karaçam Ormanı'nı ilimize kazandırmıştır.

2008 yılında yeni hizmet binasını açan ve eğitime büyük önem veren Odamız, 1998 yılında TOBB Atatürk Anadolu Endüstri Meslek Lisesini, 2011 yılında KUTSO Anaokulunu, 2013 yılında KUTSO Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesini (KUTSO MTAL) eğitim öğretime kazandırmıştır. T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi arasında yapılan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında, 2019 yılı itibarıyla KUTSO MTAL Yürütme Kurulunda Odamız temsil edilmektedir.

Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Eğitim Vakfı (KUTSEV) ise 2013 yılında kurulmuştur. Üyelerinin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda son dönemde güçlenen üniversite - sanayi iş birliği çalışmaları ile mesleki eğitime verdiği öneme ve katkıya da hız kazandırmıştır.

Odamız, 5174 sayılı Kanun'la verilen yasal yükümlülükleri çerçevesindeki temel faaliyetlerinin yanı sıra üyelerin, şehrin, bölgenin ve ülkenin menfaatleri doğrultusunda eğitim ve proje faaliyetleri, iş geliştirme çalışmaları, sosyal sorumluluk, ilin tanıtımı ve geliştirilmesi, lobi ve





temsil faaliyetlerine sürekli iyileştirme esası ile devam etmektedir.

İlimizin ve bölgemizin kalkınmasına katkı sağlamak üzere yapılan ve Odamız tarafından önemsenen çalışmalardan bazıları ise Zafer Havalimanı'nın daha aktif ve verimli kullanımı, ilimizin tarihi ve kültürel değerlerinin öne çıkarılması gibi konularda yürüttüğü çalışmalardır.

Yurt içi ve yurt dışı kapsamlı projelerde bizzat ve ortak olarak yer alan Odamız, son yıllarda proje çalışmalarına da hız vermiştir. Yaratıcı endüstrilere yönelik gerçekleştirilen "Enerji Verimliliği Teknik Destek Projesi", Ticaret Bakanlığı destekli "Çini ve Seramik İhracatını Geliştirme Kümelenmesi UR-GE (Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesinin Desteklenmesi) Projesi", bölge ihracatının geliştirilmesine yönelik olarak KOBİ koçluğu faaliyetlerini kapsayan AB projesi çalışmaları yapılmıştır.

Aktif olarak çalışmaları devam eden bu projelerin yanı sıra, Avrupa Birliği destekleri kapsamında, Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi (KSBÜ), Zafer Kalkınma Ajansı ve Ulusal Bor Araştırma Enstitüsü (BOREN) ile ortağı olduğumuz bir AR-GE projesine ek olarak yaratıcı endüstriler alanında Kütahya Belediyesi ve Zafer Kalkınma Ajansı ile ortağı olduğumuz bir AB projesi, iş sağlığı ve güvenliği, Erasmus+ ve mesleki eğitim gibi alanlardaki diğer AB projelerimizin de başvuru süreçleri devam etmektedir. Proje başvurularının ve faaliyetlerinin tamamlanması durumunda şehrimize ve bölgemize 8

milyon avrodan fazla mali destek aktarılması öngörülmektedir.

"Kalite yönetim sistemi"ni 2001 yılında, "müşteri memnuniyeti yönetim sistemi"ni 2014 yılında Türk Standardları Enstitüsü (TSE) belgeleriyle taçlandırmış; 2008 yılında "akredite oda" olmayı başaran Odamız, 2017 yılında TOBB A Seviyesi Akredite Oda statüsüne yükselerek hizmet kalitesini tescillemiştir. 2008 yılında KUTSO Marka Tescil Belgesi'ni, 2015 yılında TOBB çatısı altında bulunan odalar arasında bir ilki başararak Kalite Marka Tescil Belgesi'ni almış, kurumsal kalite ve akreditasyon (kalite) uygulama kılavuzu olan "Beyaz Kitap"ı 2016 yılında yayımlamıştır. Bu hizmetlerimizde Odamız Meclis Başkanı Sayın Nafi Güral Bey'in emekleri ve vizyonu hâkimdir.

İldeki, bölgedeki ve ülkedeki paydaşlarıyla iletişim ve iş birliğine büyük önem veren Odamız, Kütahya'nın sosyal ve ekonomik yönden gelişmesine ve kalkınmasına yarar sağlamak üzere, ildeki altı erkin birlikteliğinin önemli olduğunu her ortamda vurgulamaktadır. Yerel yönetimler, üniversite, sivil toplum kuruluşları, siyaset, halk, basın olmak üzere bu altı erkin güçlü ve etkin birlikteliği ile yapılacak çalışmalarda göreve ve işbirliğine hazır olduğunu dile getirmektedir.

**2020 yılında Kütahya adına gerçekleştirmek istediğiniz farklı çalışmalarınız olacak mı?**

Kütahya Altıntaş Zafer Organize Sanayi Bölgesi, Kütahya sanayisinin ve gelişimin çıkış noktasıdır.

Bu OSB'deki parselleri doldurabilmek için, Sayın Valimizin başkanlığında, öncelikle Kütahyalı ve Kütahya'da yatırım yapmış olan sanayicilerimizi bilgilendirdik. Bursa TSO, Kocaeli TSO, İstanbul TSO'yu ziyaret ederek Kütahya'ya yatırım yapmaya davet edeceğiz. Ayrıca yabancı yatırımcıları çekebilmek için Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Cumhurbaşkanlığı Yanıtım Ofisi ile temas hâlindeyiz.

KUTSO olarak eğitime çok önem veriyoruz. Sanayinin ihtiyacı olan beyaz ve mavi yakalı çalışanımızı yetiştirebilmek için, üniversite sanayi iş birliğinde, ayrıca meslek liseleri ile yakın temas halinde birlikte çalışıyoruz.

Ayrıca kültür, sanat ve tarih şehri olan Kütahya'mızın sosyal donatısını daha iyileştirerek huzurlu olan şehrimizin tercih edilecek bir il olması için tüm gayretimizle çalışmaya devam edeceğiz.

Bu sene ilimizde kurulan sağlık bilimleri üniversitesi yönetimi ile beraber, termal kaynakları fevkalade zengin olan Kütahya'mızın, dünyada aranan fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezi hâ line gelmesi hususunda gayret edeceğiz.

Odamızın 2020 yılındaki öncelikleri, yeni kurulan Kütahya Altıntaş Zafer Organize Sanayi Bölgesi'ne yerli ve yabancı büyük firmaların yatırım yapmasını sağlamak ve ilimizdeki mesleki eğitimin geliştirilmesi olacaktır. Sanayimizin ve ekosistemimizin gelişmesi, istihdamın artması ve ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşılmasında üzerimize düşen en büyük vazifelerden biri Kütahya'mıza uluslararası arenada rekabet edebilen firmaların getirilmesidir. Bunun yanı sıra, UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı kapsamında şehrimizin kültürel ve yaratıcı endüstrilerinin geliştirilmesi için düzenlenen projelere destek vermeye devam edeceğiz. Ayrıca, ilimizdeki KOBİ'lerin uluslararası ticaret alanında geliştirilmesi için devlet destekleri, dış pazar çalışmaları, e-ticaret ve kurumsallık gibi alanlarda firmalarımıza eğitim, danışmanlık ve koçluk hizmetlerimize devam edeceğiz. Dış ticaret istihbarat birimimizle de üyelerimizin nitelikli pazarlarda rekabet edebilirliğini artırmak için de önemli çalışmalarımız olacaktır. Son olarak şunun altını çizmek isterim: Biz, şehirdeki altı erkin de bir arada uyum içerisinde çalışmasının önemini katıldığımız hemen her toplantıda ve etkinlikte dile getiriyoruz.



### Kütahya'nın ekonomik, tarihi ve turistik değerleri ile yeterince tanıtıldığını düşünüyor musunuz?

Üzülerek bu soruya hayır demek zorundayım. (Maalesef şehrin önde gelen kurumları olarak bu konuda üzerimize düşeni yeterince yapabildiğimizi düşünmüyorum.) Kütahya, sadece Türk ve Osmanlı tarihi açısından değil, dünya tarihi için de çok önemli bir geçmişe ve kültürel birikime sahip. Ayrıca, bu kültürel birikime dayanarak faaliyetlerini devam ettiren küresel ölçekte çok değerli markalarımız mevcut. İlimizin bu niteliği doğru anlatıldığında UNESCO gibi uluslararası önemli bir örgüt tarafından bile takdir ve tescil edildiğini hepimiz gördük, ancak bu konuda şehrimizin tüm kurumları daha etkin çalışmalıdır.

### Ülkemizin 2023 yılı ihracat hedefleri hakkındaki değerlendirmelerinizi öğrenebilir miyiz? Özel sektörün önemli bir temsilcisi olarak Kütahya'nın bu hedeflere ulaşması ve Türkiye'nin daha da hızlı kalkınması için neler yapılması gerektiğini düşünüyorsunuz?

2023 hedefleri konusunda bizim için en önemli iki unsur, Sayın Cumhurbaşkanımızın da sürekli altını çizdiği gibi istihdamın ve ihracatın artırılmasını desteklemek olacaktır. Her iki hedef için de temel unsurun mesleki eğitimin geliştirilmesi olduğunu düşünüyoruz. Bilindiği gibi geçtiğimiz yılda yapılan mevzuat değişikliğiyle, şehrimizdeki KUTSO Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinin (MTAL) yönetiminde Odamıza da söz hakkı verilmiştir. Almanya başta olmak üzere önemli Avrupa ülkelerinde de uygulanan bu sistemin ülkemizde bir parçası olmayı büyük bir heyecanla karşıladık ve derhâl ilgili sektör temsilcisi yönetim kurulu üyemizi ve arkadaşlarımızı bu konuda görevlendirdik. Biz, KUTSO MTAL'nin mesleki eğitim konusunda çocuklarımızın, gençlerimizin "aranan eleman"

olarak sanayimize kazandırılması için, ülkemiz için bir örnek teşkil etmesini diliyoruz. Bunun için İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Zafer Kalkınma Ajansı iş birliğinde proje çalışmalarımız var, gelecek yıl için hazırladığımız Erasmus+ çalışmalarımız var, aynı zamanda Avrupa'da iş birliği yaptığımız oda ve üniversitelerle de birkaç ortak proje çalışmamız olacak. Arkadaşlarımız bu yolda büyük bir şevkle ve gayretle çalışmalarını devam ettiriyor. Buna ek olarak üyelerimizin ihracatını artırmak için yeni bir UR-GE projesi geliştirerek firmalarımıza hem Dış Ticaret Çalışma Grubumuz hem de işletme koçu ve danışmanlarımız aracılığıyla bu konuda eğitim, danışmanlık ve koçluk hizmetlerimizi daha etkin bir şekilde devam ettireceğiz. Bu vesileyle, ihracat konusunda da işletmelerimizin kurumsal kapasitesini artırma konusunda Odamız önemli bir rol oynayacaktır. Üyelerimizden ve paydaşlarımızdan bu konuda istihdamımız, bizlerle iletişime geçmeleri. Odamızın kapıları herkese açık. Gelsinler, sorunlarını uygun bir şekilde anlatsınlar, biz de nasıl bir çözüm bulabiliriz diye çalışmasını yapalım.



**İhracat:** 2019 (Ekim): 230.170,33 TL  
2018: 284.600,00 (%15 artış)  
2017: 242.500,00 TL

#### En Çok İhracat Yapılan Ülkeler:

Bulgaristan, İspanya, Almanya, İsrail ve İtalya

#### En Çok İhracat Yapılan Sektörler:

1. Çimento
2. Cam, seramik ve toprak ürünleri
3. Demir ve demir dışı metaller
4. Elektrik elektronik
5. Kimyevi madde ve mamuller
6. Madencilik

### Ülkemizdeki kalkınma ajanslarının etkinliği hakkında ne düşünüyorsunuz? Kâr amacı güden ve gütmeyen kurumların / kuruluşların gelişimi açısından ajansların desteklerini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kalkınma ajansımızın şehrimizin ve bölgemizin bir şansı olduğunu ve ülkemizdeki diğer ajanslardan ayrı tutulması gerektiğini düşünüyorum. Diğer illerdeki paydaşlarımızla görüşmelerimizde anlatılan birçok sorunla Zafer Kalkınma Ajansı ile ilişkilerimiz sırasında karşılaşmadık. Ajansımızın bu husustaki gayreti bizim için fevkalade değerlidir. Elbette nadiren de olsa ufak tefek sorunlar çıkabiliyor. Proje çalışmaları, ulusal ve uluslararası fonların yürütülmesi gibi konularda, çok doğal görüyorum bu pürüzleri; ancak işletmelerimizin faydalanabileceği olanakların artırılması ve kurumlarımızın proje hazırlama ve yürütme becerilerinin geliştirilmesi için nitelikli eğitim çalışmalarının yapılması gerekiyor.



### Bölgemizdeki iş ve yatırım imkânlarının yerli ve yabancı yatırımcılara tanıtımını üstlenen, yatırımcıların iş ve işlemlerini planlı ve koordineli bir şekilde tek elden gerçekleştirilmesini sağlayan ajanslar bünyesindeki yatırım destek ofisleri hakkındaki düşüncelerinizi alabilir miyiz?

Ajansımız bünyesindeki Kütahya Yatırım Destek Ofisi (Kütahya YDO), şehrimizin nitelikli yatırımcılara tanıtımını hususunda büyük önem arz ediyor ve Oda olarak bizim de bu konuda en çok güvendiğimiz ve sürekli iletişim hâlinde olduğumuz birimlerden biridir. Özellikle Zafer OSB'nin tanıtımını konusunda Kütahya YDO'nun gayretlerinin altını çizmek ve hepsine buradan teşekkür etmek istiyorum. Şehrimizdeki ekosistemin tanıtılması ve dış yatırımcılar tarafından hak ettiği değeri görmesi açısından Odamız ve YDO arasındaki koordinasyonun daha da artırılarak devam etmesi, sanayicimiz ve şehrimiz için fevkalade kıymetli olacaktır. Bu konuda yurt dışındaki fuar ve toplantılara beraber iştirak edilmesi ve Ajanstaki uzmanlarımızın mümkün olduğunca Odamız koordinasyonunda sanayimizi daha sık ziyaret etmesi bizlere önemli çıktılar sunacaktır.





# BİZDEN HABERLER

## ZAFER KALKINMA AJANSI TARAFINDAN SON DÖNEMDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR

Hazırlayan | Zeynep Gürlek | Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi

## Yeni Nesil Eğitim Mali Destek Programı (YENEP) Sözleşme İmza Törenleri Düzenlendi

**2**019 Yılı Proje Teklif Çağrısı kapsamında Ajansımız tarafından 30.01.2019 tarihinde ilan edilen Yeni Nesil Eğitim Mali Destek Programı'na (YENEP) sunulan projelerin değerlendirme sonuçları 31.07.2019 tarihli ve 2019-07 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısı'nda karara bağlanmış olup desteklenmeye hak kazanan 34 projenin sözleşme imza törenleri 18-23.09.2019 tarihlerinde Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizde gerçekleştirildi.

Sözleşme imza törenlerine il protokolü, Genel Sekreterimiz, proje sahipleri ve programın gönüllü mentor ve sponsorlarından yetkililer ile basın mensupları katıldı.

Afyonkarahisar, Kütahya, Uşak ve Manisa illerinden oluşan TR33 Bölgesi'nin dijital dönüşüm sürecini hızlandıracak ve sürdürülebilir kılacak geleceğin nitelikli iş gücünün oluşturulması amacıyla hazırlanan 10 milyon TL bütçeli YENEP kapsamında Ajansımıza yapılan 60 proje başvurusunun 47'si BAŞARILI oldu ve bunlardan 34'ü ASIL olarak desteklenmeye hak kazanırken 13'ü YEDEK listede yer aldı.

YENEP kapsamında bölge genelinde 133 ALT ATÖLYEDEN (istasyon) oluşan 42 SABİT ve 6 MOBİL KENDİN YAP atölyesi kurulacak olup %550 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 1.400 ÖĞRETMENİN 100'ü aşkın konuda toplam 59.000 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 10 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak/sponsor olarak yer alan toplam 125 kurum / kuruluş tarafından 1,65 milyon TL mali kaynak sağlanacaktır. Yerelde ve ulusal düzeyde faaliyet gösteren birçok kurum, kuruluş ve özel sektör tarafından destekleniyor ve sahipleniliyor olması sebebiyle YENEP kapsamında kurulacak KENDİN YAP atölyelerinin sürdürülebilirliğinin de son derece kuvvetli olacağı değerlendirilmektedir.

Günümüz teknolojisine ve 21. yüzyıl becerilerine uygun olarak kurulacak atölyelerde robotik kodlama, ahşap tasarım, 3 boyutlu imalat vb. genel konular dışında birçok farklı ve yenilikçi temada çocukların eğitim alması sağlanacaktır.

ASELSAN, Arçelik, Microsoft, Insider, Habitat Derneği, Bilim Kahramanları

Derneği, Lego Education, Robotis ve Sanlab gibi ulusal / uluslararası kuruluşların ana sponsor ve mentor olarak desteklediği YENEP kapsamında kurulacak KENDİN YAP tasarım-beceri atölyelerinin, hazırlanacak eğitim materyallerinin ve geliştirilecek yeni nesil eğitim ekosisteminin ulusal eğitim sistemimize önemli girdiler sağlaması beklenmektedir.

**Afyonkarahisar özelinde** 11 SABİT ve 1 MOBİL KENDİN YAP atölyesi kurulacak olup %3.500 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 304 ÖĞRETMENİN toplam 13.630 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 1,9 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak/sponsor olarak yer alan toplam 25 kurum / kuruluş tarafından da sağlanacak destekle toplam 2,1 milyon TL yatırım yapılacaktır.

**Kütahya özelinde** 11 SABİT ve 1 MOBİL KENDİN YAP atölyesi kurulacak olup %1.850 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 303 ÖĞRETMENİN toplam 9.522 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 2,2 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak/sponsor olarak yer alan toplam 42 kurum / kuruluş tarafından da sağlanacak destekle toplam 2,5 milyon TL yatırım yapılacaktır.

**Manisa özelinde** 14 SABİT ve 3 MOBİL KENDİN YAP atölyesi kurulacak olup %240 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 638 ÖĞRETMENİN toplam 29.286 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 4,6 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak/sponsor olarak yer alan toplam 43 kurum / kuruluş tarafından da sağlanacak destekle toplam 5,5 milyon TL yatırım yapılacaktır.

**Uşak özelinde** ise 6 SABİT ve 1 MOBİL KENDİN YAP atölyesi kurulacak olup %600 kapasite artışı olacaktır. Bununla birlikte, 140 ÖĞRETMENİN toplam 6.650 adam x saat eğitim alması sağlanacaktır. Atölyelere Ajansımız tarafından sağlanacak 1,3 milyon TL desteğe ek olarak özel sektör, STK, yerel yönetim ve meslek kuruluşları arasından projelerde ortak/sponsor olarak yer alan toplam 18 kurum / kuruluş tarafından da sağlanacak destekle toplam 1,5 milyon TL yatırım yapılacaktır.



## Bölgemizde Mesleki & Teknik Eğitim Toplumsal Farkındalık Toplantısı Gerçekleştirildi

2023 eğitim vizyonunun en önemli konuları arasında yer alan “mesleki ve teknik eğitim” başlığı, aynı zamanda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kalkınma ajansları için 2019 yılı teması olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda Ajansımız da TR33 Bölgesi’nde bu temaya yönelik bir dizi faaliyeti hayata geçirmektedir.

TR33 Bölgesi illerinde Ekim ayı içerisinde “mesleki ve teknik eğitim” teması kapsamında Ajansımız tarafından İl Milli Eğitim Müdürlükleri desteğiyle toplantılar düzenlendi.

Toplantılara ortaokul ile mesleki ve teknik anadolu liselerinin yöneticileri, alan ve rehber öğretmenleri, ticaret ve sanayi odaları ile organize sanayi bölgeleri temsilcileri katılım sağladı. Toplantıya,

Afyonkarahisar’dan 500, Kütahya’dan 228, Manisa’dan 228 ve Uşak’tan 196 olmak üzere toplam 1.152 ilgili paydaşımız yoğun ilgi gösterdi.

Toplantılar, Valilerin, Milli Eğitim Müdürlerinin ve Genel Sekreterimizin konuşmalarıyla başladı. Akabinde Afyon Kocatepe Üniversitesinden Doç. Dr. Murad Tiryakioğlu mesleki ve teknik eğitimin önemini vurgulamak, mesleki ve teknik eğitim veren okullara karşı oluşan olumsuz algının kırılmasını sağlamak adına bir sunum gerçekleştirdi.

“Mesleki ve teknik eğitim” temasına yönelik önümüzdeki günlerde de birçok faaliyet Ajansımız tarafından paydaşlarımızın desteğiyle hayata geçirilmeye devam edecektir.



## Mesleki ve Teknik Eğitim ile Turizme Yönelik İhtiyaçlar & Sorunlar İstişare Toplantısı Düzenledik

**A**jansımız tarafından 2020 yılı için kurgulanan mali destek programlarına katkı sağlanması amacıyla 08.10.2019 tarihinde Afyonkarahisar ilinde yerel paydaşlar ile istişare toplantısı düzenlendi.

Bölgesel kalkınmanın en önemli aktörlerinden biri olan kalkınma ajanslarının kurumlar arası koordinasyonu sağlama noktasında da önemli görevleri vardır. Kalkınmanın yerelden ve ilgili paydaşlar ile iş birliği halinde gerçekleşeceğinden hareketle Ajansımız ilgili paydaşlar ile istişareler gerçekleştirmektedir. Bu doğrultuda mesleki ve teknik eğitim ile turizme yönelik ihtiyaç ve sorunları analiz etmek için ilgili paydaşlar ile istişare toplantısı gerçekleştirildi.

Bu kapsamda 10.00-12.30 saatleri arasında, bölgede en çok katma değer oluşturan unsurlardan biri olan turizm sektörüne yönelik yerel paydaşların (TR33 Bölgesi Belediyeleri, İl Kültür ve Turizm Müdürlükleri, İl Sağlık Müdürlükleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Üniversiteleri ve Sivil Toplum Kuruluşları) katılımı ile turizm proje önerileri istişare toplantısı gerçekleştirildi.



Program, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz'un açılış konuşması ile başladı. Oğuz konuşmasında kalkınmanın çok boyutlu bir kavram olduğundan ve belirli sorunların çözümü noktasında kurum / kuruluşlar ile doğrudan istişareler yapmanın öneminden bahsetti. Oğuz, Ajansın sadece maddi destek veren değil, aynı zamanda kurumlar arası koordinasyonu sağlayan bir kurum olduğunu ifade etti. Kurgulanan ve yapılacak olan çalışmalarda kalkınmanın tek bir elden değil, iş birliği ile gerçekleşeceğini vurgulayan Oğuz, mevcut durumun analiz edilerek sınırlı kaynak ile etkin çözümler üretme noktasında paydaşlar ile gerçekleştirilen bu türdeki istişare toplantılarının önemini altını çizdi. Toplantı, Program Yönetimi Birimi Başkanımız Erce Şengül'ün turizme yönelik ihtiyaç ve sorunlar istişare toplantısına ilişkin sunumu ile devam edip soru - cevap ve proje önerileri ile sona erdi.

Öğle yemeği sonrasında devam eden istişare toplantısının ikinci ayağı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının 2019 yılı teması olan mesleki ve teknik eğitim ile devam etti. 14.00-17.00 saatleri arasında üreten ve ürettiğini katma değere çevirebilen nesiller için bir araya gelen mesleki ve teknik eğitim ile ilgili yerel paydaşların (TR33 Bölgesi İl Millî Eğitim Müdürlükleri,



Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlükleri, Organize Sanayi Bölgeleri, Ticaret ve Sanayi Odaları, Üniversiteleri ve Sivil Toplum Kuruluşları) katılımı ile mesleki ve teknik eğitim istişare toplantısı gerçekleştirildi.

Öğleden sonraki program, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz'un açılış konuşması ile başladı. İktisatçı Rostow'un kalkınma teorisine göre Türkiye gibi kalkış aşamasında olan ülkelerde sanayileşme ve imalatın öne çıktığını ve mesleki eğitime ayrı bir önem verildiğine dikkat çeken Oğuz, ülkemizde mesleki ve teknik eğitim ile ilgili olumlu atmosferde konunun ilgilisi olan paydaşlar ile gerçekleştirilen bu istişare toplantısının önemli sonuçlar vereceğini düşündüğünü vurguladı. Toplantı, Program Yönetimi Birimi Başkanımız Erce Şengül'ün mesleki ve teknik eğitime yönelik istişare toplantısına ilişkin sunumu, soru - cevap ve proje önerileri ile sona erdi.

Ajansımız koordinasyonunda düzenlenen Mesleki ve Teknik Eğitim ile Turizme Yönelik İhtiyaç & Sorunlar İstişare Toplantısı'na TR33 Bölgesi için önemli proje önerileri geliştirme potansiyeli bulunan, mesleki eğitim ve turizm konularının doğrudan ilgilisi olan toplam 70 kurum / kuruluş katılım sağladı.



## Turizm Acentelerine Manisa'yı Tanıttık

**M**anisa'nın tarihi, turistik ve kültürel değerlerinin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımına katkı sağlamak amacıyla Manisa Valimiz Ahmet Deniz önderliğinde başlatılan turizm seferberliği kapsamında Manisa Valiliği, Ajansımız ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliği iş birliği ile Türkiye'nin önde gelen 14 seyahat acentesinden katılım sağlayan temsilcilere Manisa'yı tanıttık.

İki gün süren tanıtım turunun ilk günü kapsamında Manisa YDO çalışanlarımız ile Manisa İl Kültür ve Turizm Müdürü önderliğinde, farklı bir ortama sahip olan Obasya tesisleri, Mimar Sinan'ın bölgedeki tek eseri olması özelliğine sahip Muradiye Camii, şifalı mesir macunu geleneğinin saçım törenine de ev sahipliği yapan Hafsa Sultan Cami ve çevresindeki eserler, Saruhan Bey Türbesi, Manisa Şifahanesi Tıp Tarihi Müzesi, Manisa Mevlevihane'si ziyaret edildi. Misafirler, Şehzadeler Belediyesi tarafından kültür sanat merkezine dönüştürülen Yeni Han'da Manisa bezinin dokunmasını inceleme fırsatı buldu. Manisa'da bulunan farklı tasarımdaki yemek ve dinlenme mekânlarını da inceleyen heyet daha

sonra Sardes Antik Kenti, Salihli Kent Müzesi'ni ziyaret ederek Salihli Kaymakamı Mehmet Ali Sağlam ve Belediye Başkan Yardımcısı Mahmut Karaoğlu ile bir araya geldi.

Ziyaretin ikinci gününde Salihli – Kula Jeopark'ının Kula bölümünde gerçekleşen incelemenin ardından Kula tarihi çarşısı ve tarihi Kula evleri ziyaret edilerek Kula Kaymakamı Kemal Duru ve Belediye Başkanı Hüseyin Tosun'la genel bir değerlendirme yapıldı. Kalem işi süslemeleri ve farklı motifleri ile ziyaretçileri etkileyen Kula Emre köyü Carullah Bin Süleyman Camii ziyaretinin ardından Ajansımızın desteği ile hayata geçirilen Turgutlu Kent Müzesi gezisi ziyaretin son durağı oldu.

Manisa kebabı, Salihli odun köftesi, Kula leblebisi, Kula ekmeği ve Kula'ya has su böreğini de tadan misafirler, Manisa'nın doğal ve tarihi mekânlarına olan beğenilerinin yanında Manisa'nın lezzetlerinden de büyük keyif aldıklarını belirtti.



## Avrupa Tarihi Termal Kentler Birliği (EHTTA) 2. Genel Kurul Toplantısı'na Katıldık

**A**fyonkarahisar ilimizin 2019 yılında üyeliğinin kabulünün ardından ikinci kez katılım sağlanan EHTTA Genel Kurul Toplantısı, 9-12 Ekim 2019 tarihlerinde Belçika'nın Spa kentinde düzenlendi.

İki oturum olarak düzenlenen toplantıya Afyonkarahisar Valiliğimizi temsilen Vali Yardımcısı Dr. Mehmet Boztepe ile Ajansımızı temsilen Uzman Kerem Özbey katıldı. İlk oturumda mevzuat değişikliği ve yeni Yönetim Kurulu Başkanı seçimi, olağan oturumda ise diğer konular ele alındı.

İlk oturumun iki gündem maddesinden birisi olan mevzuat değişikliği görüşmelerinde, 2009 yılından beri geçerli olan EHTTA mevzuatı içeriğinde; temsil, üyelik ücretleri, organlar, amaç gibi konularda hazırlanan birtakım değişiklikler görüşüldü. Yapılan değişiklikler hakkında Yönetim Kurulu tarafından sözlü bilgilendirmeler yapılarak düzenlemeler oy birliğiyle kabul edildi.

Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmekte olan Guiseppe Bellandi, toplantıya son kez başkanlık etti. İkinci oturumda başkanlık için tek aday konumunda olan Ourense (İspanya) Belediye Başkanı Manuel Jose Baltar Blanco oy birliğiyle yeni başkan olarak seçildi. Baltar Blanco'nun yardımcıları ise Hugo Oliviera, Eric Brut ve Lorenzo Luccini olmuştur.



İkinci oturumun ilk gündemi, Estonya'nın Parnu kentinin üyelik başvurusu olmuştur. Belediye Başkan Vekili tarafından yapılan sunumun ardından gerçekleştirilen oylama sonucunda üyelik başvurusu kabul edilmiştir. Oturumun devamında finansal durum hakkında Marion Versingle ve iletişim faaliyetleri kapsamında yürütülen internet sitesi güncellemesi ve diğer sosyal medya çalışmaları hakkında Anne Kaiser tarafından bilgilendirme yapılmıştır. Bunların ardından Bilimsel Komite tarafından yürütülmekte olan Erasmus+ ve Horizon 2020 proje çalışmaları hakkında bilgilendirme yapılmasıyla toplantı sona ermiştir.

## Sosyal Medya Fenomenlerine Frig Vadisi ve Kütahya'yı Tanıttık

**A**jansımızın organizasyonu ile turizm kapasitesinin artırılması amacıyla tanıtım ve farkındalığın artırılmasına yönelik sosyal medya fenomenlerinden oluşan heyete 12-13 Ekim tarihlerinde Frig Vadisi ve Kütahya tanıtım turu düzenlendi.

Program Afyonkarahisar Valisi ve Genel Sekreterimizin ev sahipliğinde düzenlenen kahvaltı ile başladı. Heyete, Afyonkarahisar YDO çalışanlarımız doğa ve spor turizmi açısından önemli bir cazibe merkezi haline gelen, kaya anıtlar, mezar odaları, kiliseler eşliğinde binlerce yıllık medeniyetin izlerini taşıyan Ayazini bölgesini (Oyma Kilise, Metropolis Kaya Yerleşimleri, Avdalaz Kayası, Peri Bacaları), Aslantaş, Yılantaş, Maltaş ve Seyir Terası, Emre Gölü ve civarını (Yunus Emre Tekkesi, Kapıkaya, Aslankaya, Memeç Kayalıkları, Antik Yol, Üçler Kayası, Kral Mezarları) tanıttı.

13 Ekim'deki Kütahya programı ise Kütahya Kalesi, Macar Evi, Ulu Cami, Saman Pazarı, Germiyan Sokağı, KÜSAD, Sıtkı Olçar Müzesi, Mehmet Gürsoy Sanat Evi ziyaretleri ile başladı. Akabinde Kütahya Vali Yardımcısı Halil İbrahim Ertekin ve Genel Sekreterimiz Veli Oğuz'un ev sahipliğinde düzenlenen öğle yemeği ile heyete Kütahya hakkında bilgiler verilerek Kütahya tanıtımına verecekleri katkılardan dolayı teşekkür edildi.

Kütahya YDO çalışanları ve Kütahya İl Özel İdaresi yetkilisi ile birlikte Roma Dönemi'nin en önemli kentlerinden biri olan Aizanoi Antik Kenti, Zeus Tapınağı, Stadyum-Tiyatro Kompleksi ve Borsa Binası ziyaret edildi. Antik kent hakkında bilgiler alan heyet, büyüülü atmosfere hayran kaldı.



## Kütahya UNESCO V. Koordinasyon Kurulu ve III. Yürütme Komitesi Toplantısı Düzenlendi

**K**ütahya UNESCO V. Koordinasyon Kurulu ve III. Yürütme Komitesi Toplantısı 25 Kasım Pazartesi günü Kütahya İl Milli Eğitim Müdürlüğü toplantı salonunda gerçekleştirildi.

Vali Dr. Ömer Toraman'ın başkanlığını yaptığı toplantıya Kütahya Belediye Başkanı Prof. Dr. Alim Işık, Belediye Başkan Yardımcısı Salih Özden, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kazım Uysal, Kütahya İl Genel Meclisi Başkanı Musa Yılmaz, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı İsmet Özotraç, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz, İl Kültür ve Turizm Müdürü Zülkarni Yeldemez, İl Milli Eğitim Müdürü Hasan Başyigit ile Kütahya Çiniciler, Fotoğrafçılar ve El Sanatları Esnaf Odası Başkanı Sadık Erilbaylı'nın yanı sıra Ajansımız Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi ile Yatırım Destek Ofisi uzmanları katıldı. Koordinasyon Kurulu ve Yürütme Komitesinin bir arada yapılması nedeniyle çok sayıda



sanatçı, sivil toplum kuruluşu temsilcisi ve akademisyen de katılımcılar arasında yer aldı.

Genel Sekreterimiz Veli Oğuz yaptığı sunumda 2019 yılı içerisinde UNESCO konulu düzenlenen etkinlik ve çalışmalar, Koordinasyon Kurulu ve Yürütme Komitesi organlarının yeniden yapılandırılması ile UNESCO kapsamında tasarlanan projeler hakkında bilgi verdi. Sunumun devamında gündeme dair istişareler gerçekleştirilerek yapılabilecek çalışmalar üzerine alınan görüş ve önerilerin ardından toplantı sona erdi.



## Dünya Otomotiv Konferansı'na Katıldık

**17** Ekim 2019 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirilen Dünya Otomotiv Konferansı'na Ajansımızı temsilen Kütahya Yatırım Destek Ofisi Koordinatörümüz Kutlu Eser, Uzmanlarımızdan Buket Kaner Çelikel ve Elif Zeytin katılım sağladı.

Konferans, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede'nin konuşmasıyla başladı. Otomotiv endüstrisinin Türkiye için öneminden bahseden Bakan Yardımcımız konuşmasını Bakanlığımızın sektöre verdiği destekleri artıracaklarını belirterek tamamladı. Açılışın ardından konferans otomotiv endüstrisinde mega trendler, dijitalleşen ve küreselleşen dünya ile otomotiv dünyasının geleceği temalarında çeşitli konuşmalarla devam etti. Oturumlarda yurt dışından ve Türkiye'den önemli

firmaların temsilcileri sektöre yönelik bilgiler verirken Sanayi ve Teknoloji Bakanlığında Gül Taşkıran Battal da Bakanlığımızın otomotiv yan sanayi sektörü özelinde yürüttüğü anket çalışmasını ve bu çalışmanın sonuçlarını anlatan bir konuşma yaptı.

Bu yıl 6'ncısı düzenlenen konferansa, sergi alanında yer



alan 1 m<sup>2</sup>lik yardım masası ile katılım sağlanarak misafirlere Ajansımızın faaliyetleri ile Kütahya ve Manisa illerinin yatırım ortamı tanıtıldı. Özellikle Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı logosunu gören firmalar devlet destekleri hakkında bilgi almak istedi.

Konferansların ardından çeşitli konularda yuvarlak masa toplantıları gerçekleştirildi. Katılımcıların faaliyet gösterdikleri alanlarla ilgili bir araya geldiği bu etkinlikte Ajansımız da "Otomotiv Sektöründe Küresel İnovasyon için AB Teşvikleri" temalı masaya katıldı. Yuvarlak masa toplantılarının ardından etkinlik sona erdi.



## 10. Yöresel Ürünler Fuarı'na Katıldık

**A**ntalya Ticaret Borsası öncülüğünde Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğinin (TOBB) desteğiyle "Sizin Oraların Nesi Meşhur" sloganıyla organize edilen Ajansımızın da 156 m<sup>2</sup>lik stantla katılım sağladığı 10. Yöresel Ürünler Fuarı (YÖREX) 23-27 Ekim 2019 tarihinde ANFAŞ Antalya Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Fuarın açılış törenine Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Antalya Valisi Münir Karaoğlu, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu, Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. Habip Asan, birçok TSO ve borsa başkanı ile Genel Sekreterimiz Veli Oğuz katılım sağladı.

Fuara bölgemizden Afyonkarahisar TSO, Sandıklı TSO, Sandıklı Ticaret Borsası, Bolvadin TSO, Bolvadin Ticaret Borsası, Dinar TSO, Şuhut Belediyesi, Kütahya TSO, Kütahya Ticaret Borsası, Gediz TSO, Kütahya Üretken Eller Kooperatifi, Simav TSO, Tavşanlı TSO, Simav Kaymakamlığı, Manisa Ticaret Borsası, S.S. Salihli Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, Demirci Belediyesi ve Uşak TSO katıldı.

Fuar süresince bölge illerimizin başta coğrafi işaretli ürünleri olmak üzere coğrafi işaret alma potansiyeli olan ve yöresel değeri bulunan ürünlerinin tanıtımı yapıldı. Standımızda yer alan oda ve borsa bünyesinde bulunan firmalarla üretici kooperatifleri ürünleri tanıtmaya ve satış yapma imkanı buldu. Ayrıca ulusal zincir marketlerin satın alma temsilcileriyle ikili görüşme ve iş

bağlantısı yapma fırsatı yakaladı.

Standımızda Afyonkarahisar'ın; sucuk, pastırma, lokum, kaymaklı ekmeğe kadayıfı, haşhaş ezmesi, maden suyu, Sandıklı patatesi, Şuhut keşkeği, Kütahya'nın; Tavşanlı leblebisi, Gediz tarhanası, Simav fasulyesi, leblebili kurabiye, Manisa'nın; sultani kuru üzüm, domat zeytini, mesir macunu, kurutulmuş domates, Uşak'ın; Uşak tarhanası, Uşak halısı, helva, sucuk gibi ürünleri sergilendi. Ürünlerin ikramı yapılarak illerimizin tanıtımı gerçekleştirilen standımıza ziyaretçiler yoğun ilgi gösterdi. Standta ayrıca Kütahya Üretken Eller Kooperatifi ve S.S. Salihli Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi, kadınların ürettiği ürünleri sergileyerek ürünlerin satışını sağladı.

Bölgemizdeki ilgili kurum / kuruluşların dışında 13 firmaya, kendi ürünlerinin tanıtımlarını yapabilmeleri amacıyla standımızda yer verildi.

Fuarın ilk günü standımızı TOBB Başkanı Rifat Hisarcıkloğlu ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Koordinasyon Dairesi Başkanı Ahmet Şimşek ziyaret etti.

Fuara Ajansımızı temsilen Uşak YDO Koordinatörü Mehmet Tekeli, Afyonkarahisar YDO Koordinatörü Vahit Akyol, Kütahya YDO Uzmanı Aziz Aytaş ve Manisa YDO Uzmanı Mustafa Coşkun katıldı.



## ODTÜ Kariyer Fuarı'na Katıldık

**7**-8 Kasım tarihlerinde gerçekleşen Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) Kariyer Fuarı'nda öğrencilerle bir araya geldik.

Her akademik yıl içerisinde iki kez ODTÜ Kültür Kongre Merkezi'nde düzenlenen organizasyona çeşitli kurum ve kuruluşlardan yetkililer, firma görevlileri, akademisyenler ve özel sektör temsilcileri katıldı.

Ajansımız adına İdari ve Mali İşler Birim Başkanı V. Yahya Kişioğlu ve Program Yönetimi Birimi Uzmanımız Cenk Dedeoğlu, 2 gün boyunca standımızı ziyaret eden öğrencilere kalkınma ajansları hakkında bilgiler vererek ajanslardaki kariyer fırsatlarından bahsetti. Ajansımızda staj yapmak için başvuruda bulunan öğrencilere destek olundu.

Ayrıca fuarın ikinci günü Program Yönetimi Birimi Başkanımız Erce Şengül "Kariyeriniz için Proje Yönetimi" sunumu gerçekleştirdi. Sunumun ardından yapılan yarışmada ilk üçe giren öğrencilere hediye takdim edildi.

1999 yılından beri her yıl ortalama 50 ila 60 firmanın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik, 3.000'den fazla öğrenci ve mezun tarafından ziyaret edilmektedir. Katılımcı firmalar ziyaretçilerle birebir görüşme, staj ve iş pozisyonlarını onlara tanıtmaya, öz geçmiş değerlendirme fırsatı bulmaktadır.

Etkinlik sonrasında sunuma katılan bazı öğrenciler ikamet ettikleri illerde faaliyet gösteren kalkınma ajansları için yönlendirme talep ederek öz geçmişlerini bıraktı.



## "Mesleki Eğitim" Temasında Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile İş Birliği Toplantısı Düzenledik

**B**akanlığımız tarafından çeşitli tema ve sektörlerde çalışmalarını bulunan kalkınma ajanslarının birbirleriyle eşleştirilmesi suretiyle tecrübe paylaşımının gerçekleştirilmesi amaçlanmaktadır. Bu tecrübe paylaşımları ile Ajanslar arasında iyi uygulamaların yaygınlaştırılması, başarısız uygulamalardan edinilen derslerin paylaşılması ve yeni fikirler ile ortak projelerin geliştirilmesi beklenmektedir.

Ajansımız Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı ile "mesleki eğitim" temasında eşleştirilmiştir. Bu kapsamda ilk toplantı Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı uzmanlarının katılımıyla 09.07.2019 tarihinde Kütahya ilinde gerçekleştirilmiş olup ikinci toplantı ise 13.11.2019 tarihinde Zonguldak



ilinde Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı hizmet binasında gerçekleştirildi.

Toplantıda Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı tarafından "mesleki eğitim" teması kapsamında "siber güvenlik" konusunda hayata geçirilen ve önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanan çalışmalar (Siber Vatan, Siber Vatan O'dan 1'e Yazılım Dili Geliştirme Projesi) hakkında bilgiler verildi.

Ayrıca toplantıda Ajansımız Program Yönetimi Birimi Uzmanımız Ali Ceyhan tarafından Yeni Nesil Eğitim Mali Destek Programı (YENEP) hakkında bir sunum gerçekleştirildi.

Program çerçevesinde düzenlenen toplantının yanı sıra mesleki eğitim, robotik kodlama konularında ilde başarılı kurumlardan biri olan Zonguldak Mesleki Eğitim Merkezi de ziyaret edildi.



## Bölgemizdeki Mesleki ve Teknik Liselerde “Usta-Çıracak Buluşmaları” Organize Ettik

**S**anayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Ajansımız, İl Millî Eğitim Müdürlükleri ve Ticaret Sanayi Odaları iş birliğiyle yürütülen mesleki ve teknik eğitimin geliştirilmesine yönelik faaliyetler kapsamında Kasım ayında bölge illerimizde usta-çırak buluşmaları organize ettik.

İlk olarak Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirilen organizasyonda mesleki ve teknik eğitim lisesinden mezun olmuş, sanayide tecrübeli KUTSO Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Alkış, farklı alanlardan öğrencilere Kütahya sanayisi ve organize sanayi bölgeleri hakkında bilgiler verdi. Toplantı sonrasında ise öğrencilerle derse girerek tecrübelerini aktararak mesleki ve teknik eğitimin sanayideki önemini vurguladı.

Uşak Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirilen ikinci organizasyonda ise aynı mesleki ve teknik eğitim lisesinden mezun olan, sanayide tecrübeli Uşak TSO Yönetim Kurulu Üyesi Metin Laçınok öğrencilere tecrübelerini aktararak staj ve iş hayatından bahsetti.

“Usta-Çıracak Buluşmaları”nın üçüncüsünde Manisa-Salihli İMKB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri yine mesleki ve teknik eğitim lisesinden mezun olan, sanayide tecrübeli Salihli TSO Üyesi Azim Şahin ile buluştu. Öğrencilere iş hayatına atılmadan önce kendilerini nasıl geliştirmeleri, neler yapmaları gerektiği hakkında öğütler veren Azim Şahin, onlarla derse girerek uygulamaları bilgiler verdi.

Manisa Polinas Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirilen organizasyonda mesleki ve teknik eğitim lisesinden mezun olan, sanayide tecrübeli Manisa TSO Üyesi Özcan Doğan, farklı alanlardan öğrencilere sektöre ilişkin yeni nesil makineler ve kullanımları, iş hayatına nasıl başladığı ve profesyonel gelişim süreçleri hakkında bilgiler verdi. Toplantı sonrasında ise öğrencilerle derse girip tecrübelerini aktararak mesleki ve teknik eğitimin sanayideki önemini vurguladı.

Son olarak Afyonkarahisar Gazi Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesinde gerçekleştirilen organizasyonda mesleki ve teknik eğitim lisesinden mezun olan, sanayide tecrübeli Afyonkarahisar TSO Üyesi Hacı Sait Evrenkaya, farklı alanlardan öğrencilere kendi yaşam öyküsünden kesitler aktararak yaşam başarısına dair önemli ipuçları verdi. Toplantı sonrasında ise öğrencilerle derse girip tecrübelerini aktardı.



## “Kırsal Alanlarda Yaşam Laboratuvarı Araştırma Konsepti” (LIVERUR) Projesinin 4. Toplantısı İtalya’da Gerçekleştirildi

**H**orizon (Ufuk) 2020 kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından desteklenen ve Ajansımızın ortağı olduğu 4,1 milyon avro bütçeli “Kırsal Alanlarda Yaşam Laboratuvarı Araştırma Konsepti / Living-Lab Research Concept in Rural Areas” (LIVERUR) isimli projenin 4. koordinasyon toplantısı, 12-14 Kasım 2019 tarihleri arasında İtalya’nın Reggio Emilia kentinde gerçekleştirildi.

Toplantıya Ajansımız Manisa Yatırım Destek Ofisi Koordinatör Vekili Cansu Uyar (Proje Koordinatörü), Proje Geliştirme ve Uygulama Birimi Uzmanı Utku Çil (Proje Ekibi Üyesi) ve Manisa Valiliği AB Proje Ofisi Koordinatörü (Proje Paydaşı) Ural Sevener katılım sağladı.

Projenin 4. koordinasyon toplantısının ilk gününde döngüsel ekonomi ve Akıllı Kırsal Yaşam Laboratuvarları hakkında örnek olarak Reggio Emilia’da yer alan iki pilot uygulama incelendi. Proje uygulama adımları üzerine atölye çalışmaları gerçekleştirilerek beyin fırtınası yöntemi ile pilot "Akıllı Kırsal Yaşam Laboratuvarları"nın iyileştirilmesi üzerine ortak akıl yürütme çalışmaları yapıldı. Uygulama döneminin ortasına erişen projenin 4. koordinasyon toplantısının 2. gününde Avusturyalı proje ortağı Federal Tarım Ekonomisi Enstitüsü (BAB) tarafından hazırlanacak TR33 Bölgesi rehberinin içeriği belirlendi. Söz konusu rehber, bölgemizde yer alan tüm kurum ve kuruluşlar tarafından başvuru sahibi olunabilecek tüm Avrupa Birliği fonlarına başvuru sürecinde altlık olarak kullanılabilir.

Toplantıda ayrıca proje kapsamında yapılan çalışmalar, projenin geleceği ve ortakların yapması gereken görevler ile ilgili iş paketi liderleri tarafından



sunumlar yapıldı. 36 ay sürecek LIVERUR projesi kapsamında Ajansımız tarafından edinilen bilgi ve deneyimler ışığında bölgemizde kırsal kalkınma yaşam laboratuvarları ve iş modelleri yaygınlaştırma çalışmaları devam etmektedir.

1 Mayıs 2018 tarihinde proje koordinatörü Universidad Católica San Antonio de Murcia (İspanya) ile Avrupa Komisyonu arasında imzalanan hibe sözleşmesiyle resmi olarak uygulanmaya başlanan proje kapsamında kırsal alanda yenilikçi iş modelleri oluşturulması hedeflenmektedir. Proje konsorsiyumunda; Fransa, İtalya, Avusturya, İspanya, Çekya, Slovenya, Portekiz, Yunanistan, Malta, Litvanya, Tunus ve Almanya’dan yer alan ortakların yanı sıra Türkiye’den Ajansımız bulunmaktadır. Toplam bütçenin 176.687,50 avrosu (yaklaşık 1,1 milyon TL) Ajansımız tarafından TR33 Bölgesi’nde gerçekleştirilecek faaliyetler için kullanılmaktadır.



## Rusya'dan Gelen Heyete Kütahya ve Afyonkarahisar'ı Tanıttık

**A**jansımız, Türk Hava Yolları ve Zafer Turistik Otelciler ve İşletmecileri Derneği (ZAFTODER) iş birliğinde Rusya'dan gelen akademisyenler, gazeteciler, doktorlar ve turizm işletmecilerinde oluşan heyete 11-15 Kasım tarihlerinde Kütahya ve Afyonkarahisar'ı tanıttık.

11 Kasım'da Kütahya'ya gelen heyet dünyanın ilk borsası, dünyanın en iyi korunmuş Zeus Tapınağı ve dünyanın ilk örneklerinden stadyum-tiyatro kompleksiyle Roma Dönemi'nin en önemli kentlerinden biri olan Aizanoi Antik Kenti'ni gezdi. Ajansımızın desteğiyle hayata geçirilen proje kapsamında restore edilen tarihi mekânda, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz ve Kütahya Vali Yardımcımız Halil İbrahim Ertekin ev sahipliğinde misafirlerimize öğle yemeği ikram edildi. Kütahya Yatırım Destek Ofisi Koordinatörümüz Kutlu Eser tarafından heyete Kütahya hakkında bilgi verildi.



Programın 2. gününde ise Afyonkarahisar Merkez ilçede yer alan Oruçoğlu, Korel, İkbal, Budan, MCG Çakmak ve Akrones otelleri ziyaret edildi. Aynı zamanda Afyonkarahisar Valisi Mustafa Tutulmaz, Afyonkarahisar Belediye Başkanı Mehmet Zeybek ve Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Hüsnü Serteser makamlarında ziyaret edildi. Protokol tarafından Rus heyete, ilin tarih, turizm ve ekonomi potansiyeli hakkında bilgiler verildi. Afyonkarahisar'ın tanıtımına önem verildiği, bu gibi çalışmalar ile şehre gelen yerli ve yabancı turist sayısının artırılmasının hedeflendiği dile getirildi. Heyete Türk Hava Yolları Yetkilisi Erhan Bulut, Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi Koordinatörümüz Vahit Akyol ve ZAFTODER Yönetim Kurulu Başkanı Ali Gümüşhan eşlik etti.

Programın 3. günü Sandıklı ilçesi ziyaret edildi. İlk olarak Sandıklı Belediyesi ziyaret edilerek ilçe hakkında heyete bilgilendirme yapıldı. Sonrasında ilçe merkezinde yer alan tarihi çarşı, konaklar, Akdağ Tabiat Parkı, Sandıklı Park, May Termal ve Safran Termal otelleri ziyaret edildi.



Programın 4. günü ilin önemli gastronomi değeri lokumun üretim tesislerinden biri olan İkbal lokum fabrikası ziyaret edilerek heyete lokumun üretim aşamaları gösterildi. Sonrasında Afyon Kocatepe Üniversitesi içerisinde yer alan İbrahim Alimoğlu Müzik Müzesi, Taşhan, Tarihi Bedesten Çarşısı, Mevlevi Cami ve Müzesi ile Ulucami ziyaret edildi. Akabinde heyete önemli yöresel lezzetlerden keşkek, tandır ve kaymağı da içeren öğle yemeği ikram edildi. Öğle yemeğinden sonra Frigya Vadisi ziyareti ve gala yemeği ile tanıtım turu tamamlandı.



Termal tesisler ve kaplıcalar bakımından önemli destinasyonlardan olan Afyonkarahisar ve Kütahya'nın turizm potansiyelini fark eden Rusya Uluslararası İşbirliği Derneği Başkan Vekili Marina Korosteleva "Burada gördüğümüz heyecanı, ülkemizde paylaşacağız. Bağımsız Devletler Topluluğu bünyesinde şehrinizin tanıtılmasını sağlayacağız. Yapacağımız çalışmalar sonucunda termal turizm noktasında, şehrinize daha çok kişi gelecektir. Elinizdeki bilgileri bizimle paylaşmanızı diliyoruz. İki ülke arasındaki iş birliğini çeşitli alanlarda daha da geliştirmek istiyoruz." şeklinde konuştu.



## Bakanlığımız Çatısı Altında Faaliyet Gösteren Bölgemizdeki Kurumlar ile Koordinasyon Toplantısı Düzenledik

**A**jansımız koordinasyonunda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı çatısı altında faaliyet gösteren bölgemizdeki kurumlar ile 20.11.2019 Çarşamba günü Afyonkarahisar Korel Otel'de istişare toplantısı düzenlendi.

Toplantıya bölgemizde faaliyet gösteren OSB, TSO, Türk Standartları Enstitüsü İl Temsilcilikleri, KOSGEB, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlükleri, bölge üniversitelerinden yetkililer katılım sağladı.

Genel Sekreterimiz Veli Oğuz açılış konuşmasında toplantıya katılan tüm misafirlere teşekkür ederek verimli bir toplantı olmasını temenni etti.



Toplantının ilk bölümünde TSO ve OSB'lerin katılımıyla "Hami Okul Uygulaması" ele alındı. Paydaşların fikirleri doğrultusunda mesleki ve teknik eğitimin bölgede geliştirilmesi konusunda istişarelerde bulunuldu.

İkinci bölümde tüm kurumların katılımıyla Ankara Model Fabrika Direktörü Ufuk Kaya "Model Fabrika ve Yalın Üretim" sunumunu gerçekleştirdi. Yapılan değerlendirmeler ile bölgemiz ve ülkemizde sanayide verimliliğin artırılması yönünde uygulanabilecek sistemler tanıtıldı. Toplantının bu bölümüne Afyonkarahisar Valimiz Mustafa Tutulmaz da teşrif etti.



Toplantının son bölümünde Manisa Celal Bayar Üniversitesi Teknokent Genel Müdürü Prof. Dr. Hüseyin Aktaş ile Dr. M. Bahattin Akgül, Ajansımız desteğiyle yürütülen "Manisa Savunma Sanayi Teknoloji Geliştirme Kümesi" (MASTEK) ile "Akıllı Ürün ve Üretim Sistemleri Merkezi" (MCBÜ-AKÜM) güdümlü projeleri hakkında sunum yaptı. Bölgemizde bu kümeye katkı sağlayabilecek özel sektör paydaşlarını ortak çalışmaya davet etti.

Program genel değerlendirme sonrası sona erdi.



## Afyonkarahisar UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Üyeliği Değerlendirme Toplantısı Düzenlendi

**31** Ekim'de ilan edilen UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeleri arasına girerek, Gastronomi Şehri unvanı alan Afyonkarahisar'ın bu alanda kalıcılığını sağlamak ve bu anlamda ilimize en fazla katkıyı sağlayabilmek adına Vali Mustafa Tutulmaz başkanlığında ilgili tüm tarafların katılımıyla 22.11.2019 tarihinde Afyonkarahisar'da UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı Üyeliği Değerlendirme Toplantısı düzenlendi.

Toplantıya Vali Mustafa Tutulmaz, Milletvekilleri Veysel Eroğlu, Ali Özkaya, İbrahim Yurdunuseven, Belediye Başkanı Mehmet Zeybek, AKÜ Rektörü Prof. Dr. Mehmet Karakaş, AFSÜ Rektörü Prof. Dr. Nurullah Okumuş, İGM Başkanı Burhanettin Çoban, ATSO Yönetim Kurulu Başkanı Hüsnü Serteser, Türkiye Aşçılar Federasyonu Başkanı Zeki Açıkoç, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz, kamu kurum ve kuruluşu temsilcileri, sivil toplum örgütü temsilcileri ve özel sektör temsilcileri ile basın mensupları katıldı.

Toplantıda ilk olarak Genel Sekreterimiz Veli Oğuz konuştu. Başvuru süreci hakkında bilgiler veren Oğuz "Afyonkarahisar, 31 Ekim 2019 tarihinde ilan edilen yeni UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeleri arasında yer alarak, Gastronomi alanında Yaratıcı Şehir unvanını almaya hak kazanmıştır.



Yaratıcı Şehir unvanı almaya hak kazanan Afyonkarahisar, ağa 66 yeni şehrin eklenmesiyle birlikte UNESCO tarafından 'Yaratıcı Şehir' olarak kabul edilen dünyadaki 246 şehirden biri olmuştur. Türkiye'deki yaratıcı şehir sayısı da, Afyonkarahisar ve Kırşehir'in eklenmesiyle 6'ya yükselmiştir. Afyonkarahisar söz konusu ağa Gastronomi dalında kabul edilen Gaziantep ve Hatay'ın ardından Türkiye'den üçüncü şehir olma başarısını göstermiş olup dünyada bu alanda ağa kabul edilen 36 şehirden biri olmuştur. Afyonkarahisar Valiliği önderliğinde Afyonkarahisar Belediyesinin başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın koordinasyonunu üstlendiği başvuru sürecinde, 2018 yılından beri yürütülen çalışmalar sonucunda ilk başvurusunda Ağa kabul edilmeyi başaran Afyonkarahisar, bu alanda büyük bir başarıya imza atmıştır." dedi.

Milletvekili Prof. Dr. Veysel Eroğlu ise asıl işin bundan sonra başladığına değinerek "UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına müracaat sürecinden bugünlere dek emeği geçen herkesi gönülden tebrik ediyorum. Sayın Valimiz bu süreci çok iyi takip etti. Takip olmasaydı, çok iyi bir dosya hazırlamış olmasaydı bunu almak mümkün olmazdı. Belediye Başkanlarımıza, ZEKA'ya, ilgili tüm taraflara da emekleri için teşekkür ediyorum. Bunu muhafaza edelim. Çok iyi bir çalışma yapalım. Bir üst heyet belirlendi. Birde bunların takipçisi olan bir heyeti daha oluşturalım. Zaman çizelgesi hazırlayalım ve takibini yapalım. Yapılacakları listeleyelim ve herkesin sorumluluğunu belirleyelim. Belirli periyotlarla da komisyon aracılığıyla takibini yapalım. Mavi bayrak verilen plajlar gibi bizlerde buna benzer bir uygulama yapalım. Tarafsız bir komisyon denetim yapsın. Üniversitelerde Afyon Mutfağı üzerine yüksek lisans tezleri



verelim. Bu alanda çalışmalarını hızlandıralım. Bu tescili aldık ama asıl işimiz bundan sonraki süreç. Afyonkarahisar çok fazla gezilip görülecek alana sahip, lezzeti de ekleyince Afyonkarahisar'ın turizm alanında önemini daha artıracaktır." şeklinde konuştu.

Daha sonra söz alan ve Afyonkarahisar'ın turizm alanında bir üst basamağa çıktığını belirten Vali Mustafa Tutulmaz "İlimiz adına yeni bir aşamaya adım attığımız gündür. İlimizin marka değerini artırmak, ilimizi marka şehir yapabilmek adına her geçen gün programlar ve etkinlikler yapıyoruz. Değişik ağlara ilimizi katmaya çalışıyoruz. UNESCO'nun Gastronomi alanında ilimizi Yaratıcı Şehirler Ağına katmasıyla birlikte turizm açısından ilimizin bir üst basamağa çıktığını söyleyebilirim. Gastronomi turizmin en önemli ayaklarından biridir. İnsanlar gezmek, görmek ister ama daha evlerinden çıkmadan neyi, nasıl ve nerede yeriz bunları düşünme aşamasındadır. Genelde böyle bir psikoloji vardır. İzin ve tatillerde harcamanın sınırı yoktur. Turizm açısından parlayan yıldız olan Afyonkarahisar'da şanslıyız. Her geçen gün ilimize gelen kişi sayısında artışı görüyoruz. Bu hafta ilimizde 20-30 bin kişi arasında bir gurubu misafir ediyoruz. Yıl boyunca bu kalabalığı devam ettirebilmenin yolu da işte Gastronomi." diye konuştu.



Bu durumdan en üst düzeyde faydalanılması ve şehre en fazla gelir ve katkıyı sağlamak gerektiğine dikkat çeken Vali Tutulmaz "Bizim Gastronomi ve lezzetle ilgili alanda muhakkak kazanımlarımız var. Bugüne kadar bu yönden ilimiz önemli bir kazanım elde etmiş, çok sayıda kişi iş sahibi olmuştur. Eğer bu ağı iyi değerlendirebilirsek ilimiz daha fazla kazanım elde edecek ve daha fazla gelir sağlayacaktır. İlimizi tanıtalım diyoruz ama tanıtırken de aslında daha fazla iş ve aş nasıl sağlarız gayemiz budur. Bundan mutluyuz. İlimiz işsizliğin en az olduğu illerden birisidir. Turizmin de bunda katkısı büyüktür. Geçen yıl yaşanan krizden ilimiz çok az etkilenmiştir. İŞKUR 10 binin üzerinden işçi talep ederken bizim işe yerleştirdiğimiz kişi sayısı 8 binlerde



kalmıştır. 2 bine yakın bir işçi açığı var. Çalışmak isteyen herkese iş var. Bizim bunu daha da artırmamız ve otellerimizi daha yüksek fiyatla pazarlamamız, esnaf ve iş yerlerinin daha fazla kar elde etmesi gerekir. Bu da iyi tanıtımdan geçiyor. Ağlara ilimizi dâhil ettik. Bu ağlar ile aslında turizm açısından bir sertifika alıyoruz. Bu sertifika uluslararası düzeyde bu şehir güvenli bir şehir, bu şehir turizm şehridir, bu şehre gidilir, bu şehir gezilir, bu şehre gidilmesi gerekir anlamlı taşıyor. Bu güvenceyi almak kadar korumamız da gerekiyor.” diye konuştu.

Gastronomi alanında başlangıçtayız diyen Vali Mustafa Tutulmaz “Yükümlülükler var. Yapmamız gereken çok iş var. Tüm taraflar bu işin bir kenarından tutarak süreci amatör ruhla ama profesyonellikle yürütmeliyiz. Eğer profesyonellikle yürütmezsek çok fazla kazanım elde edemeyiz. Şunu biliyoruz bizler rekabet içerisinde olduğumuz birçok şehri geçtik. Bizden daha iyi gastronomi şehirleri vardı ama biz onları geçtik. Bundan sonraki tavırlarımızla, başarılarımızla rakiplerimizi geçtiğimizi ispat etmeliyiz. Başarımızı hak ederek aldığımızı göstermeliyiz. Kamu kurumları yapar anlayışında olmayalım. Bu iş Valiliğin, Belediyenin, Kalkınma Ajansınıdır demeyelim. Hepimiz, her otel, her lokanta, lokumcu, sucukçu ve gastronomi alanında gelir elde eden herkes bu işin bir ucundan tutmalıdır. Sporda aynı hataya düştük. Bu unvanı aldık ama bu unvanı profesyonelce koruyamazsak bu ağdan çıkabiliriz. Sorumluluğumuzu bilelim ve gereğini yerine getirelim. İşimiz çok zor değil. Afyon’da 2 yıl önce gastronomi kelimesi duyuluydu

belki de gülünecek bir durumdaydık, bu neyin nesi denildi belki de. Ama biz gastronomiyi dünya çapında tescillemiş olduk. Bunu festivallerle, etkinliklerle yaptık. Bundan sonra turizmde atacağımız diğer adımlarda bundan da faydalanacağız. UNESCO bizi tescilledi. Fonlardan kaynak alırken elimiz daha da güçlenecek.” dedi.

Turizm Bakanlığına Avrupa Birliği’nin destinasyon belirlenmesi ile ilgili sağlık ve esenlik alanında başvuru yapıldığını kaydeden Vali Tutulmaz “Biz burada UNESCO’dan bahsettik. Bizim için UNESCO şehri olmak önemliydi. Büyük ihtimal onu da elde edeceğiz. Turizm Bakanlığına önümüzdeki yılın Şifalı Frigya Yolu Yılı ilan edilmesi başvurusunda bulunduk. İnşallah ondan da verim alırız. Biz dikkat çekiyoruz. Afyon’un durumunu Bakanlıklar ve uluslararası kuruluşlar nezdinde olsun farkındalık yaratma yönünde dikkat çekiyoruz. Bu fırsatı iyi değerlendirelim. Profesyonel düşünelim ve bu durumdan verim alalım. Burada bir yol haritası çizelim ve bu toplantıdan hepimiz verim alalım.” ifadelerini kullandı.

Toplantıda başvuru dosyasında UNESCO’ya sunulmuş olan taahhütlerin koordineli bir şekilde yerine getirilebilmesi için proje önerileri görüşüldü. Ayrıca üyeliğin ilimiz ekonomisine ve tanıtımına azami katkı sağlaması adına yapılabilecek diğer faaliyetler logo tasarımı, internet sitesi ve sosyal medya araçlarının kullanımı / yönetimi, üyelik sürecinin koordinasyonu gibi hususlar istişare edildi. Sırayla söz alan katılımcılar projelerini ve fikirlerini paylaştı.



## Hezarfen Manisa Projesi'nin İmzaları Atıldı

**M**anisa'da küçük ve orta büyüklükteki işletmelerin inovasyon kapasitesinin artırılması ve markalaşma yönünde ileri seviyeye taşınması amacıyla Hezarfen Projesi İşbirliği Protokolü imzalandı.

Manisa Ticaret ve Sanayi Odası toplantı salonunda düzenlenen imza törenine Manisa Valisi Ahmet Deniz'in yanı sıra, Manisa Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Mehmet Güzgülü, Yunusemre Kaymakamı Ahmet Erdoğan, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Ataç, Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. Habip Asan, Manisa Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Mehmet Yılmaz, Genel Sekreterimiz Veli Oğuz ve çok sayıda davetli katıldı.



Programın açılışında yaptığı konuşmada 25 milyar dolarlık gayri safi milli hasılatı ile Manisa'nın ihracatta 8. sırada olduğunu, marka patent ve coğrafi konum itibarı ile istenilen yerde olunmadığını söyleyen Manisa TSO Başkanı Mehmet Yılmaz "2017 yılında 550 firmaya birebir ulaşıldı. Sorunların çözümü noktasında bütün tespitler yapıldı. Şehrimizin bir analizini çıkardık." dedi.



Konuşmasında fikrî varlıkların, işletmeler için ülkeler için en önemli hadise haline geldiğini söyleyen Prof. Dr. Habip Asan ise 40 sene öncesi ile mukayese edildiğinde bir işletmenin toplam varlıklarında fikrî varlıklarının oranının %80'nin üzerine çıktığını bildirdi. Bu oranın 70'li yıllarda %20'nin altında olduğunu ifade eden Asan "10 sene önce Türkiye'de yıllık 400 patent başvurusu yapılıyordu. Şimdi bunu 2

haftada yapıyoruz. Manisa'da 2018 yılında yapılan patent başvurusu 250 civarında. Hezarfen projesinin bir amacı da bu. Nasıl daha fazla katma değer kazanırsanız, KOBİ'lere yönelik 2007 yılından beri uygulamaya başladığımız proje ile KOBİ'lerimize sinai mülkiyet bilgisini ulusal ve uluslararası alanda rekabet avantajı olarak nasıl kullanabileceğini öğretiyoruz. Şu ana kadar 16 ilimizde toplam 19 kez uyguladık. Bu sene Mersin ve Adana'dan sonra Manisa 3. ilimiz oluyor." dedi.



Konuşmasında imzalanan projenin Manisa için önemli olduğunu söyleyen MCBÜ Rektörü Ahmet Ataç da "Bu süreci sağlıklı yürütebilirsek ve süreçte katkı sağlayabilecek noktada bunların öykülerini yazabilirsek ve bunları değerlendirebilirsek işte kilogram başına düşen geliri arttırabiliriz." diye konuştu.

"Çok hızlı değişimin ve dönüşümün yaşandığı bir çağda yaşıyoruz." diyen Vali Ahmet Deniz de bu değişim ve dönüşümün iyi takip edilmemesi halinde

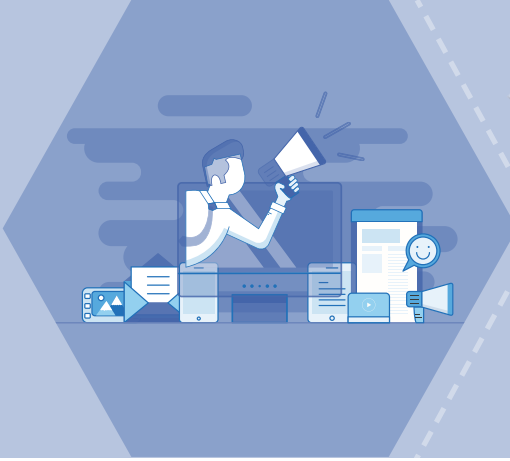


zorluklar yaşanacağını vurguladı. Vali Deniz "Bilginin teknolojiye evrildiği, markanın patentin, inovasyonun ön plana çıktığı, endüstri 5.0'in konuşulduğu, robotların tamamen üretimde yer alacağı ayrı bir çağa doğru gidiyoruz. Bunazihinsel olarak hazır olmak lazım. Çocuklarımızı gençlerimizi ilkokuldan itibaren buna hazır olarak yetiştirmek lazım.

Manisa'da da güzel çalışmalar var. 2015 yılında Manisa'da başlayan Kodla Manisa projesinde inanılmaz çocuklarımız var. YENEP projesi ile bunu taçlandırıyoruz. Çocuklarımızda zihinsel dönüşümü gerçekleştirmeyi amaçlıyoruz. Artık katma değeri yüksek ürün üretmek zorundayız." diye konuştu.

Hezarfen, Türk Patent ve Marka Kurumunun KOBİ'lerde yenilikçi kültürün artırılmasına katkı sağlamak ve bu yenilikleri korumak için KOBİ'lerde fikrî mülkiyet stratejisi oluşturmayı amaçlayan bir projedir. Proje kapsamında Manisa ilinde faaliyet gösteren ve projeye kayıt yaptıran firmalardan uygun görülen en fazla 30 firmaya sinai mülkiyet uzmanları ile Türk Patent ve Marka Kurumu Bilgi ve Doküman Birimi temsilcileri tarafından danışmanlık hizmeti verilecektir. Bu çerçevede firmaların patent kapasiteleri tespit edilerek yeni ürün veya üretim metotları konusunda patent araştırması faaliyetleri yürütmesine katkı sağlanacaktır. Ayrıca danışmanlık hizmeti verilen firmalara yapılan ziyaretleri müteakip inovasyon kapasitesini ölçümleyen ve öneriler sunan bir rapor hazırlanacaktır.





# BÖLGEDEN HABERLER

Hazırlayan | Zeynep Gürlek | Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi

## Cumhuriyetin 96. Yıl Dönümü Bölgemizde Törenlerle Kutlandı

**29** Ekim Cumhuriyet Bayramı'nın 96. yıl dönümü etkinlikleri tüm yurttaki gibi Afyonkarahisar, Kütahya, Manisa ve Uşak illerimizde de çeşitli etkinliklerle kutlandı. İl protokolü ve halkın katılımıyla gerçekleştirilen etkinliklerde zafer coşkusu, birlik ve beraberlik duygusu, vatan sevgisi bir kez daha gözler önüne serildi.

Afyonkarahisar Kocatepe Parkı'nda, Kütahya Zafer Meydanı'nda, Manisa Cumhuriyet Meydanı'nda ve Uşak 15 Temmuz Şehitler Meydanı'nda düzenlenen törenler, Valilerin Atatürk Anıtlarına çelenk sunması ve konuşmalarla başladı. Kutlamalar, halk oyunları gösterilerinin yapılması, şiirlerin okunması ve Cumhuriyet Bayramı dolayısıyla düzenlenen spor müsabakalarında dereceye giren öğrencilere ödülleri verilmesi ve geçit töreniyle son buldu.



## “Bugün Fidan, Yarın Nefes” Etkinliği Bölgemizde Yoğun Katılımla Gerçekleştirildi

Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın himayelerinde Tarım ve Orman Bakanlığınca yurt genelinde düzenlenen “Geleceğe Nefes Ol” sloganı ile başlatılan ve 11 milyon fidan dikiminin hedeflendiği kampanya kapsamında bölgemizde 692 bin fidan toprakla buluştu.

Gelecek nesillerin çevre bilinciyle yetişmesi ve daha yeşil bir Türkiye için 81 ilde eş zamanlı düzenlenen “11 Milyon Ağaç, Bugün Fidan, Yarın Nefes” etkinliği il protokolünün ve vatandaşların katılımı ile gerçekleştirildi.



Cumhurbaşkanlığı Kararı gereği, bu yıldan itibaren her sene 11 Kasım, “Milli Ağaçlandırma Günü” olarak kutlanacak. Tarım ve Orman Bakanlığının koordinasyonunda ilki gerçekleştirilen “Geleceğe Nefes” adlı ağaçlandırma seferberliğine vatandaşların ilgisi de yoğun olurken iki ayrı alanda dünya rekoru kırılması da hedefleniyor.

İlk olarak 232 bin 647 fidan ile Endonezya'ya ait “1 saat içinde en fazla fidan dikme” rekorunun, Çorum'da 1 saatte 301 bin 111 fidan dikilmesiyle kırılıp Guinness Dünya Rekoru'nun Türkiye adına tescil ettirilmesi amaçlanıyor.

İkinci rekor için ise 81 ilde fidan diken vatandaşlarımızın atacakları fotoğraflar ile albüm oluşturulması ve “Dünyanın en büyük online fidan diken insan albümü” rekorunun kırılması amaçlanıyor.



## Afyonkarahisar UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına Dahil Oldu

**A**fyonkarahisar, 31 Ekim 2019 tarihinde ilan edilen yeni UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağı üyeleri arasında yer alarak "gastronomi" alanında "yaratıcı şehir" unvanını almaya hak kazandı.

Bu sayede Afyonkarahisar, Ağa 66 yeni şehrin eklenmesiyle birlikte UNESCO tarafından yaratıcı şehir olarak kabul edilen dünyadaki 246 şehirden biri oldu. Türkiye'deki yaratıcı şehir sayısı da Afyonkarahisar ve Kırşehir'in eklenmesiyle 6'ya yükseldi.

Afyonkarahisar söz konusu Ağa "gastronomi" dalında kabul edilen Gaziantep ve Hatay'ın ardından Türkiye'den üçüncü şehir olma başarısını gösterdi ve dünyada bu alanda Ağa kabul edilen 36 şehirden biri oldu.

Afyonkarahisar Valisi önderliğinde Afyonkarahisar Belediyesinin başvuru sahibi olduğu ve Ajansımızın koordinasyonunu üstlendiği süreçte, 2018 yılından beri yürütülen çalışmalar sonucunda ilk başvurusunda Ağa kabul edilmeyi başaran Afyonkarahisar, bu alanda büyük bir başarıya imza attı.

Yaratıcı Şehirler Ağına dâhil edilmenin şehre pek çok yönde katkı sağlaması bekleniyor. İAşağıda bunlardan bazılarını yer verilmektedir:

- Afyonkarahisar'ın gastronomi alanında



- markalaşmasının tamamlanması ve üretilen katma değer artırılması,
- Afyonkarahisar'ın gastronomi alanında tüm değerleriyle marka oluşumunun tamamlanması, pazarlanması ve tanınırlığının artırılması,
- Turizm sektörünün canlandırılması, turist sayısının artırılması ve turizm potansiyelinin çeşitlendirilmesi,
- İlde yürütülen ve planlanan diğer proje ve çalışmalara bütünlüklü olacak çarpan ve katalizör etkisi yaratması,
- İlin ulusal ve uluslararası ölçekte prestij ve tanınırlığının artırılması, ulusal ve uluslararası aktörlerle iş birliğinin geliştirilmesi,



- Afyonkarahisar'ın gastronomi alanındaki tüm değerlerinin tanınırlıklarının ve ihracat potansiyellerinin artırılması.

## El Emeklerini Birleştirip Kooperatif Kurdular

**A**fyonkarahisar'da çoğunluğunun kadınlardan oluştuğu kooperatif, geleneksel lezzetleri üreterek üyelerinin ev ekonomilerine katkı sağlıyor.

Afyonkarahisar'ın Sultandağı ilçesine bağlı Yeşilçiftlik kasabasında kurulan Yeşilçiftlik Üretim Pazarlama ve İşletme Kooperatifi, 55 üyesi ile birlikte Afyonkarahisar - Konya kara yolu üzerinde bulunan geleneksel lezzetlerin üretilerek satıldığı bir işletmeyi açarak satışlara başladı.

Kooperatif Yönetim Kurulu Başkanı Ferhat Kayış, yaptığı açıklamada şu an 55 aktif üyesinin bulunduğunu ve çoğunluğunun ev hanımı olduğunu söyledi. Kayış "Üyelerimizin ortaklaşa

ürettikleri unlu mamuller katmer, gözleme, bazlama gibi geleneksel lezzetlerin günlük olarak satışı yapıyoruz. Ayrıca ev mantısı, erişte makarna gibi üretimlerimiz var. Ürünlerimiz, bölgede yetişen vişneden yapılan doğal reçel, meyve kuruları, bölgenin balları, ceviz, yaş meyvelerden oluşan geniş bir yelpazeye sahip." dedi.

Açılan satış merkezinin çok kısa sürede hizmette olmasına rağmen gösterilen ilginin oldukça fazla olduğunu dile getiren Kayış, markalarının patent aşamasında olduğunu ve üretimlerini satış merkezi dışında internet üzerinden de satacaklarını söyledi. Bölgeden tüm Türkiye'ye ürün satarak üye sayısını artırarak özellikle ev hanımlarının ev ekonomisine katkı sağlamasını



amaçladıklarını belirten Kooperatif Başkanı Kayış "Ayrıca yol güzergâhlarında her gün binlerce araç geçiyor. Doğal kaliteli ürünleri çok uygun fiyata satıyoruz. Gün boyu açık olan satış merkezine yolu düşen herkesi doğal ürünlerden oluşan sabah kahvaltısına bekliyoruz." dedi. (AA)

## Kütahya'da "Ulusal Maden Tatbikatı" Yapıldı

**K**ömür İşletmeleri (TKİ) Genel Müdürlüğü tarafından, Kütahya'nın Tavşanlı ilçesine bağlı Tunçbilek beldesindeki bir maden ocağında "Ulusal Maden Tatbikatı" yapıldı.

Senaryolar doğrultusunda Tunçbilek beldesindeki Garp Linyitleri İşletme Müdürlüğüne ait Tunçbilek Ömerler Yer Altı Ocağ'ında yapılan tatbikatta, göçük altında kalan işçilerin çıkarılması planlandı. Tatbikatta senaryo gereği 157 işçi madendeki göçüğün altında kaldı. İhbar üzerine bölgeye çok sayıda arama ve kurtarma ekibi sevk edildi. Maden ocağında kalan işçiler için hemen çalışma başlatılırken kısa sürede göçük altındaki 157 işçiden 139'una ulaşıldı.

Türkiye Kömür İşletmeleri (TKİ) Genel Müdürlüğü'nün üstlendiği Ulusal Maden Tatbikatı, Kütahya Valiliği, AFAD, UMKE, Kütahya Emniyet Müdürlüğü, Tavşanlı ilçesindeki Afet Koordinasyon Kurulunun katılımı ile birlikte Garp Linyitleri İşletme Müdürlüğü Tunçbilek Ömerler Yer Altı Ocağ'ında başladı. Tatbikatı Kütahya Valisi Ömer Toraman, Jandarma Alay Komutanı Albay Mustafa Çekiç, AFAD Kütahya Müdürü Ahmet Ali Artun, İl Emniyet Müdürü Necmettin Koç, TKİ Genel Müdür Yardımcı Mehmet Uygun, GLİ İşletme Müdürü Recep Çelik de izledi.

Bakan Yardımcısı Şeref Kalaycı'nın da canlı olarak Bakanlık Acil Durum Kriz Yönetimi Merkezinden izlediği tatbikat, Türkiye'de ilk kez bu ölçekte yapılması nedeniyle büyük önem taşıyor. Tatbikatta Bakanlığın Soma ve Ermenek gibi yer altı kazalarının ardından inisiyatif olarak yapmış olduğu çalışmalar, tatbikatlar ile acil durum bilincinin geliştirilmesi hedefleniyor.

Kütahya Valisi Dr. Ömer Toraman, burada yaptığı açıklamada gerçeği aratmayan koşullarda



yapılan tatbikatın başarıyla gerçekleştiğini söyledi.

Senaryoya göre madende sabah 09.30 itibarıyla göçük olduğu ihbarı alınması üzerine ilk müdahalenin gerçekleştirildiğini aktaran Toraman, şunları kaydetti: "Personel takip sisteminden teyit edildiği üzere olayın meydana geldiği saat itibarıyla 157 personelimiz ocak içerisinde bulunuyordu. Olayın meydana geldiği andan itibaren bunların tahliyesi için arkadaşlar gayret gösterdiler. Şu ana kadar 139 madencimizin sağlıklı bir şekilde tahliyeleri

gerçekleştirildi. Ocakta kaldığı düşünülen 18 arkadaşımıza ise ulaşma çalışmaları devam etmektedir. Bunlardan muhtemel yaralı olma durumlarına göre ekiplerimiz gerekli müdahaleleri yapacaklardır. Teknik olarak tedbirleri işletme müdürlüğü tarafından alınmıştır. Ümit ediyoruz en kısa zamanda da kalan 18 madenci kardeşimize ulaşırız ve tahliyelerini sağlarız." dedi.

Tatbikatta senaryo gereği maden ocağında göçükten çıkarılan işçiler, kurtarma ekiplerince ambulanslara taşındı.



## Çini, İzmir'de Festivalle Tanıtıldı

**K**ütahya'nın geleneksel sanatlarından seramik, tezhip, hat, ebru, iğne oyası, dokumacılık ve elmas işlemeciliği gibi birçok alandaki ürün 7-10 Kasım tarihlerinde İzmir Alsancak Tren Garı'nda başlayan Çini Festivali'nde meraklılarıyla buluştu.

Rengarenk çinilerin sergilendiği festivalin ilk gününde, ziyaretçiler ustaların topraktan vazolar yapmasını büyük ilgiyle izledi.

Çini Festivali'nde katılımcılara Kütahya ile ilgili bilgiler veren Kütahya Belediye Başkan Yardımcısı Salih Özden "Şehirlerin de insanlar gibi bir kimliği ve kültürü vardır. Kütahya 7 bin yıllık tarihiyle birçok medeniyeti bağrında barındırmış kadim bir şehirdir. Nasıl ki İzmir'imizin Efes'i, Bergama'sı varsa Kütahya'mızın da onlarla çağdaşı olan bir Aizanoi'si vardır. Anadolu'da en iyi korunmuş Zeus Tapınağı ile 15 bin kişilik tiyatrosuyla, 13 bin 500 kişilik stadyumuyla ve dünyanın ilk borsa binasıyla Aizanoi, yüzyıllara meydan okuyarak bütün ihtişamı ile ziyaretçilerini bekliyor. Yine Kütahya'mızda milattan önceki yılların açık hava tapınakları, doğal kaleleri, kaya mezarları, Frigya Vadileri bir tabiat harikası olarak görülmeye değer. Şunu çok iyi biliyoruz ki Kütahya Türk İslam Medeniyetinin referans şehirlerinden birisidir. Kütahya 72 burçlu kalesiyle, camileriyle, türbeleriyle, medreseleriyle, müzeleriyle bir tarih şehridir. Kütahya Osmanlı'nın göz bebeği, şehzadeler şehridir. Kütahya birbirinden güzel ihtişamlı yapıları ile bir konaklar şehridir. Kütahya her ilçesindeki şifalı sularıyla bir kaplıcalar şehridir. Kütahya Ahmet Yakupoğlu'ndan, Evliya Çelebi'den, Hisarlı Ahmet'e kadar yüzlerce değeri bağrından çıkarmış sanatkarlar şehridir. Kütahya çininin başkentidir. Çizgilerle, desenlerle, renklerle çikilmiş bir yolculuğun adıdır 'çini'. Kısaca Kütahya



kıymetli hazineleri bağrında saklayan definelere şehridir." dedi.

"Binlerce yıllık tarihimizden süzülüp gelen maddi ve manevi değerlerimizi ve geleneksel sanatlarımızı tanıtmak, yaşatmak ve gelecek kuşaklara tanıtmak için çalışıyoruz." diyen Belediye Başkan Yardımcısı Salih Özden "İnanıyoruz ki kuruluşun ve kurtuluşun diyarı diye adlandırdığımız bu kadim kent, zümrüdüanka gibi küllerinden yeniden doğacak ve layık olduğu yere doğru yükselişini sürdürecektir. Açılışını gerçekleştireceğimiz Çini Festivali'nin ilimize ve ülkemize hayırlı ve uğurlu olmasını Rabbim niyaz ediyorum. Bu etkinliğin hazırlanmasında başta Oda Başkanımız Sadık Erilbaylı olmak üzere tüm ekip arkadaşlarına, onlara destek veren kıymetli hemşehrilerime, eserleri ile bizleri gururlandıran değerli sanatçılarımıza ve emeği geçen herkese

teşekkür ediyorum." şeklinde konuştu.

UNESCO tarafından "yaratıcı şehir" unvanına layık görülerek dünyadaki 181 şehirden biri olan ve "zanaat ve halk sanatları" dalında UNESCO Yaratıcı Şehirler Ağına kabul edilen Türkiye'deki ilk şehir Kütahya'nın değerlerinin İzmir'de görücüye çıktığı Çini Festivali'nin açılış törenine Kütahya Vali Yardımcısı Ali Bezirgan, MHP Kütahya Milletvekili Ahmet Erbaş, Belediye Başkan Yardımcısı Salih Özden, MÜSİAD Kütahya Şube Başkanı İsmail Tosun, Kütahya Çiniciler, Fotoğrafçılar ve El Sanatları Odası Başkanı Sadık Erilbaylı ile İzmir ve Kütahyalı sanatseverler katıldı.

Kütahya'dan gelen zanaatkarlar ve firma sahipleri, birbirinden farklı desenlerdeki ürünlerini sergileyip satışını yaptı. En çok ilgi çekenler ise kedi ve kuş şeklindeki çini süs eşyaları oldu.



## Üzümde İkinci Hasat Hayali Gerçek Oldu

**M**anisa Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü tarafından yürütülen serada üzüm yetiştiriciliği çalışmasıyla kış ortasında üzüm hasadı yapıldı.

Sezonda 2 defa hasat yapılabilen çalışmayla piyasada üzümün olmadığı mayıs, kasım ve aralık aylarında piyasaya üzüm arz edilerek üreticiye önemli bir katma değer sağlanacak.

Manisa Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü tarafından Manisa'nın önemli geçim kaynağı arasında yer alan üzüm yetiştiriciliğini geliştirmek ve üreticilere katma değer sağlamak amacıyla geçtiğimiz yıl hayata geçirilen "Kapalı Sistem Serada Topraksız Sofralık Üzüm Yetiştiriciliği Projesi" meyvesini verdi. Geçtiğimiz Haziran ayında ilk hasadı yapılan serada, hedeflenen ikinci kış hasadı yapıldı.

Proje ile Türkiye'de bir ilke imza atılırken, üzümde ikinci hasat hayali gerçek oldu. Sezonun ilk hasadında dekar başına yaklaşık 3,5 ton üzüm elde edilen serada, ikinci hasatta ilk hasadın yarısı ile üçte bir oranında verim elde edildi. Proje ile piyasada üzüm olmadığı mayıs ayları ile kasım ve aralık aylarında piyasaya üzüm sunularak, üretici sezon dışında önemli bir gelir elde edebilecek. Öte yandan çalışma kapsamında tamamen kontrollü şartlarda üretim yapıldığından ihracatta kalıntı sorunu da ortadan kalkacak. Ayrıca kapalı ortamda üzüm yetiştiriciliği yapıldığından belli dönemlerde üzüm üreticilerinin korkulu rüyası haline gelen salkım güvesi zararlısından da üzüm korunmuş olacak.

Projede tarıma uygun olmayan arazilerde de üzüm üretimi yapılarak bölge halkına ek gelir kapısı açılması hedefleniyor.

Seradan elde edilecek verim analizlerinin üretici ile paylaşılacağını ifade eden Manisa Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürü Akay Ünal, "Buradaki ana amacımız serada kontrollü şartlar altında üzüm yetiştirebilmek. Bir kaç farklı amacımız var. Bunlardan bir tanesi de bir yılda 2 sefer ürün alabilmek yani iki hasat gerçekleştirebilmek. Bugün burada daha önce 1. hasadını yaptığımız ürünlerin 2.

hasadını gerçekleştiriyoruz. Daha önce haziran ayında ilk hasadını gerçekleştirmiştik. Şimdi ise Kasım ayının ortasına doğru 2. hasadını gerçekleştiriyoruz. Bu denememizin ilk verim yılı. Buradan önümüzdeki yıllarda ekonomik analiziyle beraber üreticilerimize ve ülkemize önemli önerilerde bulunacağımızı düşünüyoruz" diye konuştu.

Ünal, verim açık alanlardaki bağlara oranla daha yüksek olduğunu belirten Ünal, "3 farklı üzüm çeşidimiz mevcut. 1 tanesi uluslararası literatürde yer alan bir çeşit. Diğer 2 çeşidimiz ise ülkemize has çeşitler. Bunlardan bir tanesi Spil Karası. Daha önce Manisa Bağcılık Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü olarak tescil



edilen ve ismini anket yoluyla üreticilerimize, halkımıza sorarak belirlediğimiz bir üzüm çeşidimizdi. Erkenci bir üzüm çeşidimiz. Bundan çok umutluyuz. Serada da ilk yıl sonuçlarına göre iyi sonuçlar almaya başladık. Spil Karası üzüm çeşidinde haziran ayında yaptığımız ilk hasatta yaklaşık dekar başına 3,5 ton civarında bir üzüm elde ettik. Bugün hasadımızı gerçekleştirdiğimiz zaman ise aynı yılda 2. hasatta ne kadar ürün elde edebileceğimizi bakacağız." ifadelerini kullandı.

Proje ile tarıma uygun olmayan arazilerin, kirletilmiş arazilerin ya da iklim koşulları bağcılığa uygun olmayan arazilerin sera içerisinde bağ yetiştirilebileceğini de kontrol edeceklerini kaydeden Ünal, "Çalışmamızın aslında bu yıl birinci yılı. Bu fidanlar bu yıl ilk defa üretildi. Bağcılıkta açık araziye diktiğimiz ilk 3 yılı tesis yılı sayılır. Yani üzüm almadan 3 yıl beklemek zorundayız. Ama burada tamamıyla kapalı sistem seramızda tek gözlü çelikler halinde geliştirdiğimiz üzüm çeşitlerimizden

aynı yılında ürün elde edebiliyoruz. Tabii bu çalışmamızın daha birinci yılı. Tam olarak bunu üreticilerimize aktarabilmemiz için 2 yıllık sürece ihtiyacımız var. Bu çalışma sonucunda özellikle tarıma uygun olmayan arazilerde, bir şekilde kirletilmiş arazilerde ya da iklim koşulları bağcılığa uygun olmayan arazilerde tam kontrollü sera içerisinde bağ yetiştiriciliğinin yapılabileceğini bize net bir şekilde fikir verecek. İlk yıl deneme sonuçlarına göre bunu çok rahat başarabileceğimizi düşünüyoruz" diye konuştu.

Çift ürün hasadı ile sezon dışında piyasaya üzüm arz edilebileceğini dile getiren Ünal, "Çalışma yapmamızın diğer bir amacı üreticilerimize katkı sağlayabilmek. Çalışmalarımızı hem ulusal hem uluslararası literatürde yayacağız. Üreticilerimize de bunu toplantılarla aktaracağız. Özellikle çift ürün hasadında sezon dışında piyasa ürün arz edilebilecek. Örneğin seramızda bulunan üzüm çeşidi yaklaşık 2 ay önce hasadını gerçekleştirmiş durumdaydı açıkta bir arazide. Ama kasımın ortasına kadar kontrollü şartlarda bunu tutabiliyoruz. Ayrıca bu yıl seramızda bulunan üzüm çeşidine ait ilk hasadımızı haziran ayında gerçekleştirdik. Ama önümüzdeki yıllardan itibaren hasadı daha da öne çekebileceğimizi düşünüyoruz. Mayıs ayında, piyasada ürün yokken piyasaya ürün sunabileceğiz. Ya da kasım, aralık ayında piyasada ürün yokken piyasaya üzüm sunabileceğiz. Bu şekilde bir üretimle üreticilerimiz sezon dışında üzüm üreteceği için katma değeri yani gelirleri daha da fazla olacak." diye konuştu.

Son olarak sera sayesinde temiz, güvenilir ve hastalısız bir ürün elde ettiklerini sözlerine ekleyen Ünal, "Şu an burada ikliminden suyuna, gübresine, ilacına kadar tamamıyla kontrollü şartlardayız. Bu yüzden içerisindeki besin maddesinden, attığımız ilaca kadar kalıntısız temiz dışarıyla her hangi bir irtibatı olmayan güvenilir temiz bir ürüne ulaşabiliyoruz. Ayrıca salkım güvesiyle ilgili de bir sıkıntımız yok. Çünkü salkım güvesi bir zararlı. Burada zararlının içeriye girebilme şansı yok. O yüzden salkım güvesiyle ilgili de bir sıkıntımız yok." dedi. (İHA)

## Manisa Heyetinden Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Ersoy'a Ziyaret

**V**ali Ahmet Deniz, Manisa Milletvekili Murat Baybatur ve İl Kültür Turizm Müdürü İbrahim Sudak ile birlikte Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Ersoy'u makamında ziyaret etti. Ziyarete Sardes, Thyateira ve Aigai ören yerleri ile yeni İl Halk Kütüphanesine ilişkin yatırımlar görüşüldü.

Ziyarete Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Ersoy'a ülkemizin en önemli antik şehirlerinden biri olan Sardes ve Thyateira ören yerlerinde ziyaretçi sayının artırılması ve gelenlerin bu alanlarda daha fazla vakit geçirerek memnun ayrılmasını sağlamak amacıyla ziyaretçi karşılama merkezlerinin kurulması, turizm



ajansları aracılığıyla bu alanların özellikle kültür ve inanç turizmi özelinde tanıtılmasına yönelik çalışmalar ile arkeolojik açıdan önemli olan Aigai ören yerinde bulunan yapıların korunmasına dair proje hazırlanmasına ilişkin bilgi verildi.

Ziyarete ayrıca Manisa'ya yeni İl Halk Kütüphanesi yapımı ile ilgili Bakan Ersoy'dan destek istendi.

## İmalat Sanayinde Seçilmiş 8 Alt Sektöre Ait Kaynak Verimliliği Rehberleri Yayımlandı

**S**anayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi ve Verimlilik Genel Müdürlüğü tarafından desteklenen, TÜBİTAK MAM Çevre ve Temiz Üretim Enstitüsü tarafından yürütülen, "İmalat Sanayii Alt Sektörlerinde Sektörel Kaynak Verimliliği Rehberlerinin Hazırlanması" projesi kapsamında seçilen sektörlerde kaynak verimliliği fırsatlarını ortaya koyan sektörel rehber dokümanların hazırlanması çalışmaları tamamlanmıştır.

İmalat sanayiinde sürdürülebilir üretim yöntemlerinin yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla hazırlanmış olan rehberlerde, seçilen sektörlerle yönelik başlıca kaynak verimliliği uygulamaları, teşvik edici ve yol gösterici bilgiler ve örnek çalışmalarla sunulmakta olup rehberler hazırlanırken örnek teşkil edebilecek sektörel kılavuzlardan, ulusal ve uluslararası yayınlardan ve Mevcut En İyi Teknikler Referans Dokümanlarından yararlanılmıştır.

İlk olarak 2016 yılında "Et ve Et Ürünleri İmalatı"

ve "Süt ve Süt Ürünleri İmalatı" sektörlerine yönelik kaynak verimliliği rehberleri hazırlanmış ve ilgili paydaşlara ulaştırılmıştır. 2018 ve 2019 yıllarında yürütülen proje ile de imalat sanayii alt sektörlerinde 8 adet kaynak verimliliği rehberi hazırlanmıştır.

- Tekstil Ürünlerinin Bitirilmesi Kaynak Verimliliği Rehberi (Tekstil Alt Sektörü)
- Seramik Karo İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi (Diğer Metalik Olmayan Mineral Alt Sektörü)
- Kimyasal Gübre ve Azot Bileşiklerinin İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi
- Hazır Beton İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi (Diğer Metalik Olmayan Mineral Alt Sektörü)
- Başka Yerde Sınıflandırılmamış Meyve ve Sebelerin İşlenmesi ve Saklanması Sektörü Kaynak Verimliliği Rehberi (Gıda Alt Sektörü)
- Cam ve Cam Ürünleri İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi (Diğer Metalik Olmayan

Mineral Alt Sektörü)

- Kakao, Çikolata ve Şekerleme İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi (Gıda Sektörü)
- Ana Demir ve Çelik Ürünleri ile Ferro Alaşımların İmalatı Kaynak Verimliliği Rehberi (Ana Metal Sektörü)

Sektörel kaynak verimliliği rehberlerinde; "Sektör Profili", "Üretim Süreçleri", "Çevresel Etki Yaratan Alanlar" ve "Kaynak Verimliliği Önlemleri" olmak üzere dört temel bölüm yer almaktadır. Rehberlerde, sektörün üretim aşamaları ayrı ayrı ele alınarak işlem ve süreçler açıklanmakta ve tüm üretimi temsil edecek şekilde çevresel etki yaratan alanlar ve kaynak verimliliği önlemleri ise Avrupa Birliği tarafından oluşturulan Mevcut En İyi Teknikler'in (MET) anlatıldığı BREF'ler (MET Referans Dokümanı) esas alınarak irdelenmektedir.

İlgili rehberlerin başta KOBİ'ler olmak üzere sektörlerdeki tüm paydaşlara faydalı olması amaçlanmaktadır.



## Sanayicilere Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Anlatıldı

**S**anayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı'nın tanıtımını yaptı. Vali Ahmet Deniz'in de katıldığı toplantıda programın kapsamı ve hedefleri hakkında sanayicilere bilgi verildi.

MOSB toplantı salonunda düzenlenen tanıtım toplantısına Vali Ahmet Deniz, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Manisa Milletvekili Semra Kaplan Kıvırcık, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Rektörü Ahmet Ataç, Manisa Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Sait Türek, kurum amirleri ve sanayiciler katıldı.



Toplantının açılış konuşmasını yapan OSB Yönetim Kurulu Başkanı Sait Türek yarım asrı aşkın bir süredir, Türkiye'nin lokomotiflerinden bir tanesi olan Manisa'nın 10 milyon metrekarelik alanda sektöründe öncü 200'ü aşkın firma ve 60 binden fazla çalışanın bulunduğu organize sanayi bölgesi ile ekonomiye önemli katkılar sağladığını, bölgede 25 AR-GE merkezi ve 3 tasarım merkezinin bulunduğunu ancak bunu yeterli bulmadıklarını söyledi.

### Manisalılar Üretim Kültürü Olan Çalışkan İnsanlar



Konuşmasında kritik teknolojik ürünlerin yerli olarak üretilmesi gerektiğini vurgulayan Vali Ahmet Deniz ise gelişmiş ve kalkınmış toplumların bilgiye sahip olduklarını, bu bilgiyi



teknolojiye çevirdiklerini ve dijital dönüşümü sağlayarak yüksek teknolojik ürünler ürettiklerini belirterek, kendisinin işletmelere yaptığı ziyaretlerde bu kültürün Türkiye'de de yerleşmeye başladığını gördüğünü söyledi. Manisalıların üretim kültürü olan çalışkan insanlar olduğunu da ifade eden Vali Deniz "Hepimizin görevi sanayicilerimizin önünü açmak, onlara destek vermek. Onlar yatırımlar yaparak istihdam oluşturuyorlar, katma değer üretiyorlar bu yüzden istihdam oluşturan, yatırım yapan tüm sanayicilerimize teşekkür ediyoruz." dedi.

### Program Kapsamında Pilot Sektör Makine



Orta yaş nüfus ortalamasının 31 olduğunu, bu oranın Avrupa'daki ülkelerden 10-15 yaş daha genç olduğu bilgisini veren ve önümüzdeki dönemde atılacak adımlarda bunun büyük bir artı olduğunu söyleyen Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır da Türkiye'nin son 15 yıl içerisinde %5 civarında ortalama bir büyüme ile yoluna devam ettiğini,

son 2 yılda bu ivmenin kaybedilmiş olsa da 2020 yılından itibaren yeniden 5'li seviyelerin yakalanacağını ifade etti. Türkiye'nin son 15 yılda büyük teknolojik gelişme yaşadığını, ülke genelinde 1.500'ün üzerinde AR-GE merkezi ve bu merkezlerde de 150 binin üzerinde çalışan olduğunu söyleyen Kacır, 2006 yılında AR-GE'ye ayrılan gayri safi milli hasıla içerisindeki payın 2017 yılı itibarı ile 2 katına çıktığını söyledi. Teknoloji hamlesindeki amacın da bu rakamları 2023 vizyonu doğrultusunda yukarıya taşımak olduğunu da söyleyen Kacır, 300'den fazla kritik ürünün tespit edildiğini, bu ürünlere yoğunlaşma sağlanacağını ve 160 milyar dolar olan ihracatı 2023 yılı itibarı ile 210 milyar dolara çıkarmayı hedeflediklerini söyledi. Sektörel odaklanmanın bu hamlenin temelinde yer aldığını söyleyen Kacır, pilot olarak ise makine sektöründe programın hayata geçeceğini ifade etti.

### Yerli Otomobil Aralık Ayında Görücüye Çıkacak

Kacır, yerli otomobilin teknoloji odaklı sanayi hamlesinin bir örneği olduğunu ve yerli otomobilin prototipinin de 2019 yılının Aralık ayında kamuoyuna sunulacağı bilgisini de verdi.

Konuşmaların ardından Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Mehmet Fatih Kacır, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Program Koordinatörü Hakan Erten ve diğer yetkililer, katılımcıların sorularını cevaplandırdı.

## Uluslararası Zanaattan Sanata Jürili Karma Sergisi Uşak'ta Açıldı

**Z**anaat ile sanatın buluştuğu 1. Uluslararası Zanaattan Sanata Jürili Karma Sergisi'nin açılışı Uşak Üniversitesi Recep Tayyip Erdoğan Kongre ve Kültür Merkezi'nde gerçekleştirildi.

Beş farklı ülke ve 34 üniversiteden 114 eserin bulunduğu serginin açılış törenine, Uşak Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ekrem Savaş, Uşak Belediye Başkan Yardımcısı Zeynep Ceylaner, Uşak İl Emniyet Müdür Yardımcısı Ayhan Ceylan, Uşaklı iş adamları, akademisyenler ve öğrenciler katıldı.

### Sergi, Sosyal Sorumluluk Projesine Vesile Oldu

Sergi küratörlerinden Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Öğretim Görevlileri Gökhan Yıldırım ve Dr. Gülhan Pınarlık, açılış konuşmasında sergi hakkında bilgi verdi. Zanaatkar ve sanatçıların bir araya gelerek hazırladıkları bu serginin, sponsor ve katılımcılarının ortaklığı ile sosyal sorumluluk projesine vesile olduğunu belirten sergi küratörleri, proje kapsamında Uşak Üniversitesi Tasarım Merkezi tarafından özel olarak hazırlanan tişörtlerin, Uşak Çocuk Evleri Sitesi'ndeki çocuklara hediye edildiğini aktardılar.

Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü Doç. Dr. Mustafa Ali Ersöz, bir teşekkür konuşması gerçekleştirerek şunları söyledi, "Sergimizin ilkini 2017 yılında Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu öğretim elemanları ve öğrencileri ile gerçekleştirdik. Sergi kapsamını biraz daha geliştirerek ikincisini 2018 yılında üniversitemiz öğrencileri ve öğretim elemanlarının katılımlarıyla düzenledik.



Bu yıl sergimizi uluslararası alana taşıdık. Sergimizde beş farklı ülkeden ve otuz dört farklı üniversiteden yüz on dört eser yer almakta. Eserleri sizlerin beğenilerine sunuyor zanaata ve sanata gönül verenlere esin kaynağı olmasını diliyorum. Sergide emeği geçenlere, desteklerini esirgemeyen tüm kurum ve kuruluşlara ve sponsorlarımıza teşekkür ediyorum."

### Zanaat ve Sanatın Yaşatılması İçin Çalışacağız

Sergide emeği geçen sektör temsilcilerine ve katılımcılara teşekkür eden Rektör Savaş, böylesi önemli sanatsal etkinliklerin Uşak Üniversitesi çatısı altında gerçekleştirilmesinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Zanaat ve sanatın nesillerce aktararak yaşatılması gerektiğini vurgulayan Prof. Dr. Savaş, "Zanaat ve sanat toplumumuzda büyük öneme sahiptir. Fakat biz birçok zanaatçımızı kaybettik. Eskiden var olan

birçok zanaat ve sanat ürünleri modern çağda teknolojiyle birlikte unutulmaya yüz tuttu. Sahip olduğumuz bu zanaatların ölmemesi için yerel yönetimlere ve bizlere büyük işler düşüyor. Biz geçmiş kültürümüzü yaşatabilmek için hem yerel yönetimler hem üniversite hem de sivil toplum kuruluşları olarak birlikte çalışmalıyız. Çalışmalarımız sonucunda gelecek kuşaklara bu zanaatlarımızı aktarmalıyız." dedi.

Açılış kurdelesinin kesilmesinin ardından, Rektör Savaş ve beraberindeki protokol üyeleri eserleri inceleyerek, eserler hakkında bilgi aldı. Sergi, Ayna Halk Oyunları ekibi tarafından sahnelenen gösteri sonrası, Uşak Üniversitesi Binicilik ve Cirit Topluluğu tarafından at binme ve ok atma etkinliği devam etti.

Sergi 20-23 Kasım tarihlerinde ziyaretçilerin beğenisine sunuldu.



# Röportaj



## Mehmet PEHLİVAN

Sınırlı Sorumlu Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifi

Hazırlayan | Halil Güngör Yoldaş | Uzman | Uşak Yatırım Destek Ofisi

**S**ayın Mehmet Pehlivan, sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

1947 yılında Uşak'ta doğdum. 1969'da İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirdim. 40 yıl serbest avukat olarak çalıştım. 2005-2009 yılları arasında İl Genel Meclisi Başkanlığı görevini yürüttüm. Uşak'ta ikamet etmekteyim. Hâlen Uşak Kalite Tanıtım ve Mesleki Eğitim Vakfı'nın Kurucusu, Mütevelli Heyeti Üyesi ve Sınırlı Sorumlu Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifinin Başkanıyım.

**Sınırlı Sorumlu Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifi tarihçesi hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Kooperatifimiz 2018 yılı Temmuz ayında kuruldu. Amacımız Uşak ilimizde turizmin gelişmesine katkı sağlamaktır. Bu amaçla Örencik Termal Turizm Merkezi'nin hayata geçirilmesi için bölgede 3 parçadan oluşan toplamda 56 dönümlük bir arazi satın aldık.

**Sınırlı Sorumlu Çamdibi Turizm Geliştirme Kooperatifinin faaliyetlerinden bahsedebilir misiniz?**

Türkiye'de ilk ve tek olacak bir termal sağlık kentinin Uşak ilimizde kurulmasıyla şehrimizin özelliği olan "ilkler şehri" olmasının gereğinin



yerine getirilecektir. Bu amaçla Örencik bölgesinde satın alığımız 56 dönümlük araziye 25 odalı bir turizm tesisi kurmak istiyoruz. Valilik makamına gerekli başvurumuzu yaptık, çalışmalarımız devam ediyor.

**Uşak ilimizin turizm potansiyeli hakkında bilgi verir misiniz?**

Uşak çok önemli turizm potansiyeline sahiptir. Biz Uşak'ı, Kuzey Uşak ve Güney Uşak olarak değerlendiriyoruz. Kuzey Uşak'ta muazzam

orman varlığı ve yaylalarımız mevcuttur. Banaz ilçesinde Hamam Boğazı kaplıcası ve Akmonya antik bölgesi bulunmaktadır.

Güney Uşak'ta dünyanın 2. büyük Ulubey kanyonu yer almaktadır. Ege Bölgesi'nin önemli barajlarından olan Adıgüzel Barajı'nın göl alanı Uşak sınırları içinde bulunmaktadır. Baraj gölünde tekne gezintisi ve su sporları yapılabilmektedir. Sülümenli antik şehri kazı çalışmaları üniversitemiz tarafından yürütülmektedir.

Sivaslı ilçesindeki Sebaste antik kenti kalıntıları, Karahallı ilçesindeki Clandras su kemeri ve 1960 yılında yapılan elektrik santrali, Eşme ilçemizin geleneksel kilimleri ve coğrafi güzellikleriyle değerlendirilmeyi bekleyen bakir alanları vardır.

Şehrimiz iyi işlendiğinde müthiş bir turizm kenti olacaktır. İstiklal Savaşı'nın en önemli anlarına tanıklık eden, Yunan Başkomutanı'nın esir alındığı Atatürk Müzesi, Kent Tarihi Müzesi, dünyada eşsiz Karun hazinelerinin sergilendiği Uşak Müzesi, bir tabiat harikası olan Taşyaran Vadisi gibi birçok değer, turizmin geliştirilmesi için yapılacak çalışmalara hazır beklemektedir.

### Yapmış olduğunuz çalışmaların Uşak'taki turizme katkısından bahseder misiniz?

Biz Uşak ve ülke turizmi için çok önemli olduğuna inandığımız Uşak Termal Sağlık Kenti Projesi'nin, Uşak Organize Termal Sağlık Bölgesi'nin kurulup hayata geçirilmesine ve Türkiye'de bir ilki yapmış olma arzusu ve gayreti için tüm Uşak'ın seferberlik ruhu içinde çalışmasına katkıda bulunuyoruz.



### Zafer Kalkına Ajansının çalışmalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Ajanstan beklentileriniz nelerdir?

Zafer Kalkınma Ajansının olumlu çalışmalarının Uşak ve TR33 Bölgesi için çok faydalı olacağına inanıyoruz. Gayretli çalışmaları için Uşak ekibine de teşekkür ediyor ve Zafer Kalkınma

Ajansımıza çalışmalarında başarılar diliyoruz.

Bölgemizin ihtiyaçlarının çok iyi tespit edilerek özelliği olan büyük yatırımların planlanarak hayata geçirilmesinin sağlanması yönünde yapılan çalışmalara ağırlık verilmesinin daha uygun olacağına inanıyoruz.



# Röportaj

## Şerife AKSOY ÜNAL

### Kent ve İnsan Derneği Başkanı

Hazırlayan | Suat Bayram | Uzman | Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi



**S**ayın Şerife Aksoy Ünal, sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

27 Aralık 1969 Ankara doğumluyum. Evli ve bir çocuk annesiyim. Lisans eğitimimi 1991 yılında Ankara Gazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamladım. Aynı yılın Ağustos ayında Kayseri'de özel sektörde kurumsal satış ve pazarlama sorumlusu olarak çalışmaya başladım ve bu görevde 12 sene çalıştım. Daha sonra Ankara'ya yerleşerek kendi şirketimi kurarak; oem (orijinal ürün üreticisi), satış, bilgisayar yazılımı ve donanımı üzerine 3 yıl işletmecilik yaptım. Daha sonra Aksoy Strateji Geliştirme Merkezi'ni kurarak çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti verdim. Birden fazla kurum için 20'ye yakın proje yazma, uygulama ve yürütme görevlerini üstlendim. 2017 yılında emekli olarak ve Kent ve İnsan Derneği'ni kurduk. Bugünlerde dernek yönetimi olarak faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.

**Kent ve İnsan Derneğinin kuruluşu hakkında, kurulduğu zamanki beklentileriniz hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Kent ve İnsan Derneği, "Kentini inşa eden kendini inşa eder." anlayışla bir araya gelen bir grup gönüllünün, "Önce kendimiz değil, önce kentimiz." sloganıyla oluşturduğu "Kentin Sivilleri" isimli platformun kurumsallaşmasıyla



şekillenmiş bir sivil toplum örgütüdür. Kurucular kurulunu; akademisyenlerden mühendislere, kamu yöneticilerinden sanatçılara kadar geniş bir katılımla oluşturan dernek, toplumsal cinsiyet eşitliği, demokrasi ve insan hakları, hukukun üstünlüğü ve aktif katılım gibi pek çok evrensel değeri tüzüğüne taşıyarak örgütün temel ilkesi hâline getirmiştir. Bu bağlamda özellikle ilk genel kurulunda yönetim ve denetim kurulu başkanları kadınlardan seçilerek bu konudaki ciddiyet ve samimiyet ortaya konulmuştur.

Afyonkarahisar ilinin, evrensel değerler etrafında örgütlenen belki de ilk çok sesli sivil

toplum örgütü olan Kent ve İnsan Derneği, tüzüğünün ilk sıralarına yurttaşlık ve kentlilik bilincinin oluşturulmasını koymuş, bunun hemen arkasından da Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne tam üyelik sürecine atıfta bulunarak bu sürece katkı sağlayacağını belirtmiştir. Bu anlamda dernek, yurt dışında bulunan sivil toplum örgütleri ile sürekli temas hâlinde olacağını; evrensel, ulusal ve yerel sorunların çözümü için uluslararası toplumla iş birliği yapacağını da beyan ederek ırk, dil, din, renk ve cinsiyet ayrımı gözetmeksizin, bütün dünya insanlığının sorunlarını dert edindiğini göstermiştir.



### Kent ve İnsan Derneğinin gerçekleştirdiği çalışmalarından bahsedebilir misiniz?

Sosyolojik araştırmalar kapsamında Afyonkarahisar il merkezinde, kentin en önemli sorunlarından birisi olan şehir içi ulaşım ile ilgili araştırma, 3-12 Mart 2018 tarihleri arasında 880 kişi üzerinde gerçekleştirilerek sonuçları kamuoyu ile paylaşılmış, bu araştırmada ortaya çıkan "Şehir içi ulaşımı belediye üstlenmeli." sonucu, kısa bir süre sonra etkisini göstermiş ve şehir içi ulaşımın büyük bölümü belediye tarafından yürütülmeye başlanmıştır.

Dernek; okuma alışkanlığı, madde bağımlılığı ve benzeri pek çok toplumsal mesele ile ilgili araştırmalarına devam etmekte ve sonuçlarını da ilgili kesimler ve kamuoyu ile paylaşmaktadır. Bunun yanında dernek, proje çalışmalarına da devam etmektedir. Kentteki sivil toplum örgütlerinin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesini önemseyen Kent ve İnsan Derneği, Afyonkarahisar İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü ile ortaklaşa Zafer Kalkınma Ajansına "Sivil Toplum Proje Yazmayı Öğreniyor" isimli bir proje sunmuştur. Bu proje kapsamında düzenlenen eğitimlerle, kentte

faaliyet gösteren 32 ayrı sivil toplum örgütünün üyelerine Avrupa Birliği Mali Kaynakları ve Proje Döngüsü Yönetimi Eğitimleri verilmiştir.

Afyonkarahisar'dan farklı sivil toplum örgütlerinin katılımcı olarak yer aldığı eğitimde "Avrupa Birliği Mali Kaynakları Nelerdir? Ülkemiz hangi hibe kaynaklarından yararlanabilmektedir? PCM – Proje Döngüsü Yönetimi Nedir? Proje Nedir? Başarılı Proje Hazırlama Teknikleri, Hibe Mekanizması, Sorun Ağacı Hazırlama, Çözüm Ağacı Hazırlama, Risk ve Tehlike Ağacı Oluşturma, Hibe Sağlayıcı Prosedürleri, Mantıksal Çerçeve Matrisi Oluşturma, İş Planı ve Temel Fizibilite Raporları Hazırlama, Faaliyet Planları ve Bütçe Oluşturma" gibi konular başta olmak üzere proje ile ilgili pek çok konuyu içeren ciddi bir müfredat takip edilmiştir.

Sivil Toplum Destek Programı 3. Dönem Çağrısı için Kent ve İnsan Derneği olarak "Mahallelerin Karar Alma Süreçlerine Katılımı" isimli proje ilgili makama sunulmuştur. Ayrıca İçişleri Bakanlığında sunulan "Aktif Yaşlanma" ile ilgili projemizin yazılımının tamamlanıp hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.



Kurulduğu 3 Ekim 2018 tarihinden beri her gün kurumsal kapasitesini biraz daha geliştiren derneğimiz, Afyonkarahisar'ın en merkezi yeri olan Bozcalar İş Merkezi'ndeki, diğer sivil toplum örgütlerinin de yararlanmasına açık olan telefon, internet, faks gibi imkânlarla sahip ofisinde faaliyetlerine devam etmektedir.

### Derneği kurduğunuz zamanki beklentilerinizle uyumlu olarak faaliyetler gerçekleştirebiliyor musunuz?

Tabii ki her sivil toplum örgütü gibi biz de büyük hedefler ve idealler etrafında bir araya gelerek gerçekten yüksek verimli amaçlar için el ele verdik. "Şu anda bu ideallere ulaşmanın yol yapım çalışmalarını yürütüyoruz." desek yeridir. Sizler de bilirsiniz ki ülkemizde sivil toplum kuruluşları başta maddi sorunlar olmak üzere, insan kaynağından tutun da mekân sorununa kadar pek çok konuda sıkıntılar yaşamaktadır. Ancak başta İçişleri Bakanlığımız, Zafer Kalkınma Ajansımız gibi güzide kurumlarımızın sundukları finansal imkânlar olmak üzere, çeşitli imkânları kullanarak bu tür sorunları aşma gayreti içerisindeyiz.







ZAFER KALKINMA AJANSI TARAFINDAN  
DESTEKLENEN

# PROJELERDEN GELİŞMELER

Hazırlayan | İzleme ve Değerlendirme Birimi

## Üretimde Yenilik Yapıyoruz Rekabet Gücümüzü Artırıyoruz

**P**rojede bölgemizde üretimi olmayan “wash beton parke taşı” üretimini bölgemizde yapılması amaçlanmıştır. Bu kapsamda sıfırdan parke üretim tesisi kurulumu hedeflenmiş ve proje uygulama sürecinde tesisin kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Tesis kurulumu kapsamında “Parke Taşı Üretim Hattı” ile bu hatta ham madde sağlayacak “Beton Santrali” kurulumu için parke taşı beton üretim santrali, palet, yağmur oluğu kalıbı, kara yolları bordür kalıbı kalemlerinin temini ve kurulumu gerçekleştirilmiş ve bordür satışına başlanmıştır. Proje bütçe kalemlerinde insan kaynakları olmamasına rağmen firma aynı katkı olarak tesiste çalışacak personel istihdamı gerçekleştirmiştir.



<b>Program</b>	: Gelişen KOBİ Mali Destek Programı (GEKOP)
<b>Proje Sahibi</b>	: Koyuncular Arı Yem Tav. Kay. Teks. Tur. Mad. Nak. San. Ltd. Şti.
<b>Proje Adı</b>	: Üretimde Yenilik Yapıyoruz Rekabet Gücümüzü Artırıyoruz
<b>Proje Bütçesi</b>	: 1.975.700 TL
<b>Ajans Destek Miktarı</b>	: 797 432,97 TL
<b>Ajans Destek Oranı</b>	: %40,36
<b>Proje Süresi</b>	: 15 Ay
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Afyonkarahisar
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Bolvadin



## Gediz OSB Güneş Enerjisi ile Daha Rekabetçi Oluyor

**P**rojenin amacı, Gediz Organize Sanayi Bölgesi bünyesinde elektrik üretiminde yeşil enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması, ülkenin fosil yakıtlara bağlı elektrik üretiminin azaltılması, çevre kirliliğinin azaltılmasına katkı sağlanması ve bu konuda bilinçlendirme sağlanmasıdır.

Bu kapsamda Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunan sahaya 320 kWp Güneş Enerjisi Santrali kurulumu yapılmıştır. Proje kapsamında 1.144 adet panel ve 13 adet invertör kullanılmıştır. Santralin kurulumu tamamlanmış olup kabul işlemleri devam etmektedir.

<b>Program</b>	: Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı
<b>Proje Sahibi</b>	: Gediz Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Teşekkül Heyet Başkanlığı
<b>Proje Adı</b>	: Gediz OSB Güneş Enerjisi ile Daha Rekabetçi Oluyor
<b>Proje Bütçesi</b>	: 1.134.366,22 TL
<b>Ajans Destek Miktarı</b>	: 794.000,00 TL
<b>Ajans Destek Oranı</b>	: %70
<b>Proje Süresi</b>	: 18 Ay
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Kütahya
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Gediz



## UOSB Atık Geri Dönüşümünde Yenilikçi ve Milli Bir Sistem Kurulumu

**S**ıvı atık çamuru dönüşümünde şimdiye kadar uygulanmamış bir metotla tasarımı ve modellemesi milli olan bir sisteme sahip Katı Atık Geri Kazanım ve Bertaraf Merkezi kurmak, yeni kurulan tesisin ihtiyacını yenilebilir enerji kaynaklarıyla yapmak projenin özel amaçlarındandır.

Bu kapsamda Organize Sanayi Bölgesi içerisinde bulunan sahaya 300 kWe Güneş Enerjisi Santrali kurulumu yapılacaktır. Santralin ihalesi yapılmış ve yapım işine başlanmıştır. Santrale kurulacak olan panellerin demir ayakları çakılmış olup panellerin gelmesiyle kurulum tamamlanacaktır.

Tesis yapımı için ise ihale hazırlıkları devam etmektedir.

<b>Program</b>	: Çevre ve Enerji Altyapı Mali Destek Programı
<b>Proje Sahibi</b>	: Uşak Organize Sanayi Bölgesi
<b>Proje Adı</b>	: UOSB Atık Geri Dönüşümünde Yenilikçi ve Milli Bir Sistem Kurulumu
<b>Proje Bütçesi</b>	: 2.505.500,00 TL
<b>Ajans Destek Miktarı</b>	: 1.200.000,00 TL
<b>Ajans Destek Oranı</b>	: %47,89
<b>Proje Süresi</b>	: 20 Ay
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Uşak
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Merkez

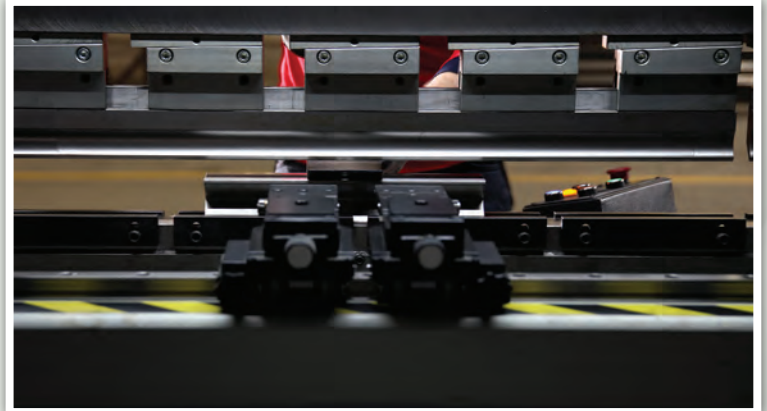
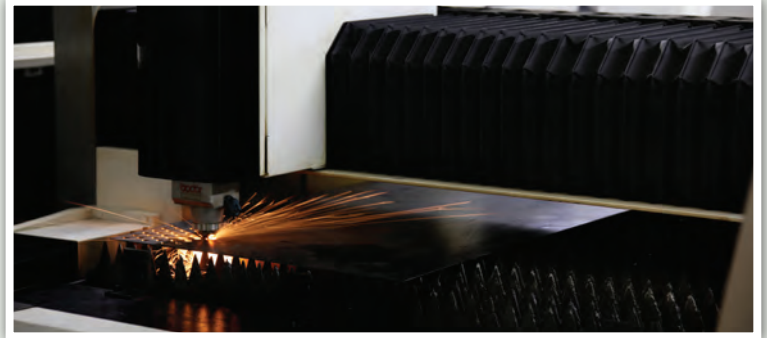


## İmaj Makina Kurumsal ve Yenilikçi Altyapı Yatırımları ile Rekabette Hızlı Adımlar Atıyor

İhracat potansiyeli bulunan veya ithal ikamesi olabilecek her biri müşteriye özel projeler ile yeni tasarımlar geliştirmek, ürün çeşitliliğini artırmak ve üretim süreçlerinde yenilik yapmak, üretim sürelerini azaltmak, maliyetleri düşürmek, dışa bağımlılığı azaltmak ve istenilen kaliteyi sağlayabilmek projenin amaçlarını oluşturmaktadır.

Proje kapsamında alınan lazer kesim makinesi ile fason yaptırılan tüm kesim işlemlerinin firma bünyesine yapılması sağlanmıştır. Abkant pres makinesinin alınması ile fason yaptırılan tüm büküm işlemlerinin yine firma bünyesinde yapılması ve giyotin makas alınarak kesim kapasitesinin ve kalitesinin artırılması hedeflenmiştir. Ayrıca lazer kesim ve abkant pres makinelerinin alınması ile aylık 40.000 TL'lik fason giderlerinin sıfırlanması, fason kaynaklı kalite ve gecikme problemlerinin ortadan kaldırılması, işletmenin tanınırlığı ile fikri mülkiyet hakkının korunması ve marka tescil işlemlerinin gerçekleştirilmesi amaçlanmıştır.

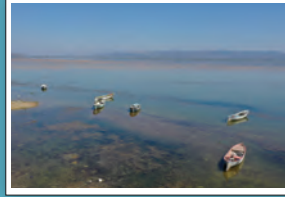
<b>Program</b>	: Gelişen KOBİ Mali Destek Programı (GEKOP)
<b>Proje Sahibi</b>	: Manisa İmaj Akü Makinaları Proje Tasarım ve İmalat Sanayi Ticaret Limited Şirketi
<b>Proje Adı</b>	: İmaj Makina Kurumsal ve Yenilikçi Altyapı Yatırımları ile Rekabette Hızlı Adımlar Atıyor
<b>Proje Bütçesi</b>	: 729.244,94 TL
<b>Ajans Destek Miktarı</b>	: 364.622,47 TL
<b>Ajans Destek Oranı</b>	: %50
<b>Proje Süresi</b>	: 12 Ay
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Manisa
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Yunusemre





# İLÇE TANITIMI

## Havası, Suyu, Toprağıyla Bereketin Adı “GÖLMARMARA”



Hazırlayan | Cansu Uyar | Koordinatör V. | Manisa Yatırım Destek Ofisi

Çeşitli kaynaklara göre Gygaeishe (Lidya Kralı Gyges'den dolayı) Gygean ve Koloe olarak geçmekte olan gölün şimdiki adı Helen dilinde "mermer" anlamına gelen "Marmaron" sözcüğünün çoğul biçimidir. Bu yazımızda Gölmarmara'yı tanımaya davet ediyoruz.

Gölmarmara; Ege Bölgesi'nde, Manisa il merkezinin 58 km kuzeyinde yer almaktadır. Akhisar, Salihli, Turgutlu, Saruhanlı, Ahmetli ve Gördes ilçeleri ile çevrelenmiş olan Gölmarmara; yaklaşık 138 km<sup>2</sup> yüz ölçümüyle Manisa'nın en küçük ilçelerinden biridir. Denizden yüksekliği 98 metredir. 2018 Yılı Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi'ne göre 15.247 nüfuslu ilçe, 21 mahalleden oluşmaktadır.

İlçede Akdeniz iklimi hâkimdir ve genellikle ılıman hava etkisi görülür. Yaz ayları sıcak ve kurak, kışları ılık ve yağışlı geçer. Nem oranı yüksektir. Tipik Akdeniz iklimi görülür. İlçenin hemen güneyinde, 12 km uzaklıkta, Gördes Çayı'nın suları ile beslenen Marmara Gölü bulunmaktadır. Göl, yaklaşık 35 km<sup>2</sup> yüz ölçümüne sahiptir ve Gediz Ovası'nın sulanmasında kullanılmaktadır. Göl çevresinde 200'e yakın kuş çeşidi bulunmaktadır. Gölde sazan balığı üretimi yapılmaktadır. Marmara Gölü ve çevresi sulak alan olarak korumaya alınmıştır.

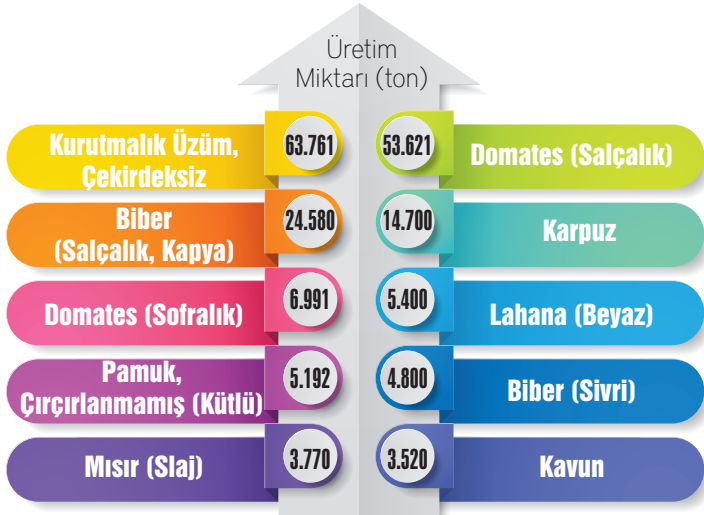
Gölün kuzeybatısındaki tepelerde vaktiyle işletilen mermer ocakları şimdi terk edilmiştir. Evliya Çelebi'nin Mermere (Mermercik) diye bahsettiği Gölmarmara, adını sınırları içerisindeki göl ile mermer ocaklarından almıştır. Bir süre "Gölmermere" olarak geçen isim dile daha kolay gelmesi açısından "Gölmarmara" olmuştur.

İlçenin düzlük ve verimli toprakları öncelikle sanayi ürünleri olmak üzere bütün tarla bitkilerinin yetiştirilmesine elverişlidir. Bu nedenle ilçe ekonomisi tarıma dayalıdır. Yetiştirilen ürün miktarı ve çeşidi açısından yörenin önemli



tarım merkezi durumunda olan ilçede tarıma dayalı sanayi de her geçen gün gelişmeye devam etmektedir.

2018 yılı Manisa İl Tarım ve Orman Müdürlüğü verilerine göre ilçede en çok yetiştirilen 10 ürün şu şekildedir:



### Tarihi

İlçe sınırları içerisinde tarihini belirleyecek herhangi bir tarihi kalıntıya rastlanmamıştır. Çeşitli kaynaklarda Gygaeishe (Lidya Kralı Gyges'den dolayı) Gygean ve Koloe olarak geçmekte olan gölün şimdiki adı Helen dilinde "mermer" anlamına gelen "Marmaron" sözcüğünün çoğul biçimidir. Antik Çağ'da Lidya'nın başkenti olan Sardis kenti, Gygean gölünden ayrı düşünülmemeyeceği gibi, göl aynı zamanda ilçenin verimli topraklara sahip olma sebebidir.

Lidya kraliyet mezarlığının Gygaria/Koloe (Marmara) gölü civarında olduğu söylenmektedir. Yiğma kum tepelerinden oluşan Tümülüs tepe mezarlar, Bintepe bölgesinden başlayarak Akhisar'ın kuzeybatısındaki

Süleymanlı ve Eroğlu köylerine kadar uzanmaktadır. Lidyalılardan sonra bu bölgede Pers krallığı'nın hüküm sürdüğü görülmektedir. Bu yörede bir Pers iskânının varlığını gösteren ilginç bir kanıt, Ephesos'da ele geçmiş olan ve Lidya'daki Roma İmparatorluğu Dönemi yerleşim yeri adlarını kaybeden önemli bir yazıttır. Bu yazıtta adı geçen "Maibozanoi" adlı Pers kavminin Marmara gölü civarında yaşadığı düşünülmektedir.

Klasik Osmanlı Dönemi'nde ise Marmara, Saruhan sancağına bağlı bir kaza olarak bilinmektedir. Sonradan Akhisar'a bağlanarak nahiye hâline getirilmiştir. Günümüzde ise Akhisar'dan ayrılmış Manisa'nın 17 ilçesinden biri olarak varlığını sürdürmektedir.

Evliya Çelebi Batı Anadolu seyahatinde Marmara'ya da uğramıştır. Seyahatnamesinde "Marmara 150 adet akçelik bir kaza idi. Serdar ve Kethüda yeri vardı. Fakat Müftü ve Naibi yoktu ve 11 köyü bulunmaktaydı, kasaba 1.200 evden ibaretti. Fakat evlerinin çoğu bakımsızlıktan harap olmuştur. Karpuz ve kavunu ünlüydü." diyerek ilçeyi tanıtmaktadır. Nitekim ilçede her yıl Ağustos ayında Kavun Karpuz Festivali düzenlenmektedir.

Evliya Çelebi özellikle üç kişinin mezarının ziyaretgâh olduğunu yazmaktadır. Hanifi Sultan, Mehmet Baba ve Ali Baba. Bugün içinde ilçe iki camii ile ünlüdür. Birisi Halime Sultan'ın yaptırdığı camii, diğeri ise İbrahim Paşa'nın kızı Şahuban Hatun'un yaptırdığı camidir. Saruhanoğlu İshak Çelebi'nin Mahmut Danişment'e Marmara'da bir çiftlik vakfettiği ve bunun çocukları olan Mehmet ve Ali'ye de Padişah Beraati ile Mutasarrıflık verildiği belirtilmektedir.

### Turistik Değerler

#### Şahuban Camii

Camii Sarı İbrahim Paşa'nın kızı Şahuban Hatun tarafından 1600 yılında yaptırılmıştır. Kare planlı bir harim ve son cemaat mahallinden mevcuttur. Yapan kişi bilinmemektedir.



Şahuban Medresesi de yine Şahuban Hatun tarafından yaptırılmıştır. Camii ile aynı yılda yapılmıştır. Bu eserden yalnız moloz taş ve tuğla örgülü harap bir oda kalmıştır. Yapının arka bahçesinde mezar taşları bulunmaktadır. Bu mezar taşlarının ikisi hala sağlamdır. Mezar taşlarının kimlere ait olduğu kesin bilinmemektedir.

#### Halime Hatun Camii

Halime Hatun Camii Gölarmara çarşısı içinde Yeni Camii Mahallesi'nde, Şahuban Camii'nin kuzeyinde inşa edilmiştir. 3. Mehmet'in Manisa Valiliği ve 1595 yılında tahta geçmesi ile dadısı ve sütanesi Halime Hatun için yaptırılmıştır. Plan tipolojisi bakımından Şahuban Camii'nin kaliteli bir benzeridir. Camiinin bilinen bir kitabesi yoktur. Kare planlı bir harim ve üç bölümlü son cemaat mahallinden mevcuttur. Harimin üstü tek kubbe ile örtülüdür. Minaresi kuzeydoğu cephede camiye bitişik durumdadır. Caminin şadırvanı orijinaldir. Kısmen mermerden yapılmıştır. Fakat üst örtüsü daha sonra yapılmıştır.

#### Halime Hatun Külliyesi

Halime Hatun Külliyesi (Medresesi) 1595-1605 yılları arasında Halime Hatun Camii avlusunda inşa edilmiştir. İlçe Müftülüğüne Kur'an kursu olarak kullanılmaktadır. Külliyeyle ait olan medrese, camiinin kuzey cephesi karşısında yer alır. Camii ile birlikte yaptırılmıştır. Medrese doğu-batı doğrultusunda uzanan dikdörtgen bir yapıya sahiptir.



Aslında "U" şeklinde bir yapıya sahipken bugün doğu ve batı



kanatları yıkılıp yerine dikdörtgene yakın yeni bir bina inşa edilmiştir. Yapı tamamı ile restore edilmiştir. Halime Hatun İmaret, Halime Hatun tarafından yaptırılmıştır. Külliyeinin bir parçasıdır. Cami ve medrese bir cadde ile ayrılmıştır. Kitabesi yoktur. İmaret "L" şeklinde düzenlenmiştir. Avlunun güney ve doğu yönlerinde kubbeli dört oda mevcuttur. Odaların üzeri kubbe ile örtülüdür.

İmaretin güneyinde yer alan hamam 1595 yılına yapılmıştır. Bugün yıkık bir vaziyettedir. Hamam kare plana sahiptir. Külliyeyle gelir sağlamak için çifte hamam düzenlendiği belirtilmektedir. Kubbeleri yıkılmıştır. Duvarları kısmen sağlamdır.

#### Akpınar Mesire Yeri

Gölarmara'ya 5 kilometre uzaklıktaki Akpınar Mesire Alanı doğal su kaynağıdır. Doğal bir şaheser olarak değerlendirilebilecek Akpınar Mesire Alanı'nın Geleneksel Kavun Karpuz Festivali sebebiyle adı yöre insanın aklında aşınadır. Kavakların arasında bulunan yeşillik ile tazeliğin bir alanda bulunduğu karpuz çatlatan kaynak suyu nedeniyle "karpuz kaldırım" olarak da bilinen Akpınar Piknik Alanı çevre yöre halkı için vazgeçilmez piknik alanları arasındadır.





# MAKALE

## Yuntdağı ve Aigai Antik Kenti

Hazırlayan | Doç. Dr. Yusuf Sezgin | Manisa Celal Bayar Üniversitesi | Fen Edebiyat Fakültesi | Arkeoloji Bölümü  
Arş. Gör. Baykal Başdemir | Manisa Celal Bayar Üniversitesi | Fen Edebiyat Fakültesi | Arkeoloji Bölümü

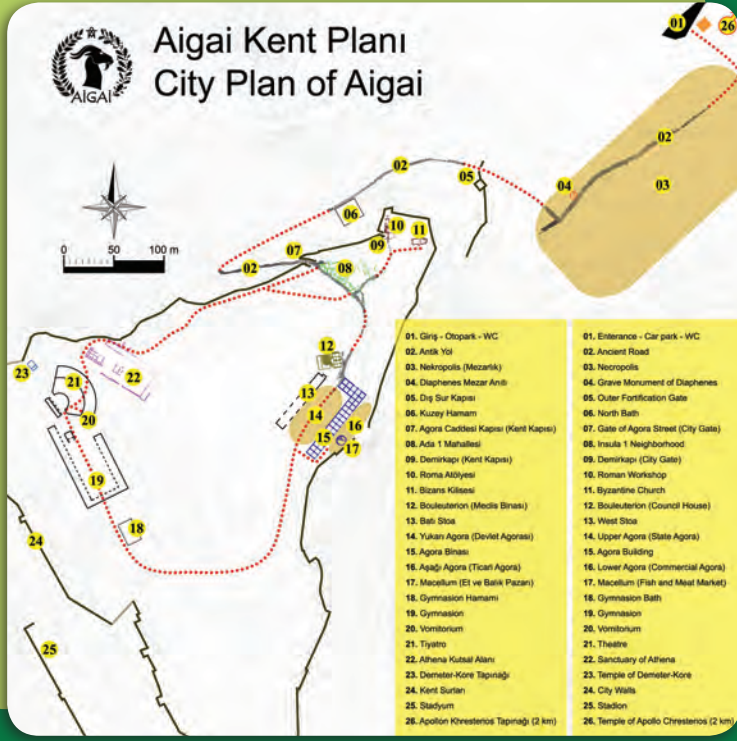


**Ç**andarlı Körfezi kıyılarından yükselen ve Kırkağaç Ovası ile Akhisar Ovası'na kadar uzanan 3.500 km<sup>2</sup> yüz ölçümüne sahip dağlık coğrafya, Yuntdağı olarak adlandırılmaktadır. Bakırçay ile Gediz akarsuları arasında kalan bu dağlık alan Ege Bölgesi'nin çok kişi tarafından bilinmeyen bir kısmını oluşturmaktadır. İşçi düşmeyen pek uğramadığı bir yöre. Ancak uğrayanların da aklında yer etmeyi başaracak güzellikleri ve değerleri barındırmaktadır. Manisa ve İzmir illerinin sınırları içinde bulunan Yuntdağı, çevresindeki sanayileşmiş bölgenin, yoğun nüfuslu yerleşimlerin, kalabalık turistik alanların ortasında kalmış bambaşka bir dünya. Doğası iyi korunmuş, havası temiz, sakin, sessiz. Volkanik kayalıklarla kaplı arazinin doğal bitki örtüsü yüksek kesimlerde kızılçam ve karaçam ormanları, alçak kesimlerde ise maki ve garig toplulukları. Ayrıca tüm coğrafyada çeşitli meşe türleri de yaygın. Bölgede yaban hayatı hâlâ zengin, insanın saldırganlığından korunmayı başarmış. Yuntdağı kayalık ve dağlık olduğu için kimi alanlara ulaşım zor. Kıvrılarak engebeli araziden geçen yolların bazıları acelesi olanlar için uygun değil. Ancak yolları saran doğa, ağaçlar, vadilerden akan temiz akarsular, yalçın kayalık yamaçlar, kendini yola atıveren (dikkat!) yabani hayvanlar; Yuntdağı'nda sadece yolculuk etmeyi bile bir keyif kılıyor. Eğer bir de geçtiğiniz bir köyün kahvesinde veya çeşmesinde mola vermeye ya da yolun kenarına çekip bir tepeye tırmanmaya, bir nehrin kıyısına inmeye niyetlenirseniz izleyici olmayı bırakıp Yuntdağı'na adım atmanız demektir.

Yuntdağı tüm doğal özelliklerinin yanında insanıyla da hep farklı. Halkı, modern dünyanın nimetlerine yeteri kadar ulaşmasa da bu sayede modern dünya tarafından bozulmadan kalmayı başarmış. Geleneksel taş mimarinin hala yaşamakta olduğu köylerdeki temel geçim kaynağı tarım ve hayvancılık. Alçak kesimlerde zeytincilik, bağcılık, tahıl tarımı ile sebze ve meyve yetiştiriciliği yapılmakta. Yüksek kesimlerde ise neredeyse sadece hayvancılık faaliyetleri yürütülmekte. Hayvancılık derken aklınıza sadece büyük ve modern çiftlikler gelmesin. Çobanlar, ailelerine ait hayvanları gütmekte hâlâ. Yuntdağı halkı, köy mandıralarında peynir üretmekte ve evlerde kendi hayvanlarının yünlerinden bitkisel boyalar kullanarak halı dokumakta. O evlerin bahçelerindeki odun fırınlarında hâlâ ekmeğe pişmekte. Bu üretim faaliyetleri dışında tüm arazide yaygın olan çitlembik ağaçlarının meyveleri ve bu ağaçlara aşılansız kaliteli, lezzetli yeşil fıstık ile ormanlardan gelen çam fıstığı da bölgenin önemli ürünlerinden. Günümüzde ceviz, lavanta, çilek gibi ürünlerle de tanışmakta Yuntdağı. Arıcılık da yaygınlaşmakta.

Yuntdağı günümüzde mütevazı, tenha ve sakin olsa da yüzlerce yıl öncesinin görkem ve ihtişamını da bağrında saklamakta. Manisa'nın Yunusemre ilçesinin Yuntdağköşeler Mahallesi yakınında, Yuntdağı'nın antik başkenti olan Aigai'nin kalıntıları uyumakta. Aigai'yi kuranlar, Aiol olarak adlandırılan bir antik halk. Antik yazarların aktardığına göre günümüzden yaklaşık 3 bin yıl önce Kıta Yunanistan'dan Anadolu'ya göçmüşler. Bu halkın Anadolu'da yerleştiği bölge (yaklaşık olarak İzmir Körfezi ile Edremit Körfezi arası), Antik Çağ'da Aiolis olarak adlandırılmış. Aioller önceleri kıyıya yerleşmiş. Ardından deniz kıyısındaki alışılmış antik Hellen yerleşimlerinden biraz farklı olarak dağlık alanda bulunan Aigai'yi kurmak için Yuntdağı'na uzanmışlar.





Aigai'da yürütülen arkeolojik çalışmalar şimdilik, kentin kuruluşunun MÖ 700 yılı civarında olduğunu göstermekte. Sabırlı ve çalışkan Aigai'lar, o tarihten itibaren volkanik kayalıklarından yonttukları bloklarla, taşı taşın üstüne koyarak görkemli Aigai'ı inşa etmişler. Kentin kontrolündeki topraklar, komşusu olan kentlerin kontrolündeki topraklar kadar verimli olmasa da onlardan daha genişmiş. Bu topraklar, antik ismi Aspordenos olan Yuntdağı'na yayılmaktaymış. Aigai halkı, çok verimli olmayan dağlık coğrafyaya rağmen görkemli bir Hellen kenti inşa etmeyi başarmış. Kent, 1.000 yıl boyunca bir uygarlık merkezi olarak varlığını sürdürmüştü.

Günümüzdeki gibi, Antik Çağ'da da Yuntdağı'nın ve Aigai'nin temel geçim kaynağı hayvancılıkmış. "Aigai" adının kökeni bile keçi ile ilişkili. Kentin bastığı bronz sikkelerde keçi figürü sıklıkla kullanılmış. Ayrıca Aigai'nin hayvansal ürünler konusunda önemli bir üretici olduğu antik yazıtlarda da belirtilmiş. Özellikle keçi yetiştiriciliği ile ünlü Aigai'nin halkının, hayvansal ham maddeleri kullanarak dericilik, dokumacılık ve kemik eşya üretimiyle ilgilendiği arkeolojik çalışmalar sonucunda kanıtlanmış durumda. Aigai'nin en önemli dericilik ürünlerinden birinin parşömen olduğu düşünülmekte. Parşömen, Antik Çağ'da üzerine yazı yazmak için özel bir şekilde işlenmiş derilere verilen isim.

Eskinin krallıkları ve imparatorluklarının en önemli güç kaynaklarından biri bilgi. Eski insanlar bu bilgiyi barındıran kitapları yazmak için önceleri papirüs bitkisinden üretilen kâğıtları kullanırken daha sonra parşömeni geliştirmişler. Her ne kadar parşömenin mucidi olarak Pergamonlular anılmaktaysa da Aigai'lar parşömen üretiminde önemli bir yere sahip olmalı. Hellenistik Dönem'in en güçlü krallıklarından birinin merkezi olan ve ünlü kütüphanesinde parşöme yazılmış kitaplar bulunan Pergamon kenti (Bergama), Aigai'la komşu. Pergamon, krallığın gücünü göstermek için inşa edilmiş gösterişli bir başkent olduğundan çevresinde yoğun hayvancılık faaliyetleri gerçekleştirilmemiş ve kirliliğe uğraşmamış olmalı. Bu sebeplerle Pergamonluların parşömeni Aigai'dan temin ettiği ya da en azından ham maddesi olan deriyi, halkı çobanlıkla geçinen Aigai'dan aldığı düşünülmekte.

Pergamon Krallığı ile iyi ilişkilerin geliştiği dönem, Aigai'nin en zengin olduğu yılları gibi görünmekte. Aigai, yaklaşık MÖ 700 yılında kurulmuş olsa da günümüzde kentte rastladığımız anıtsal mimari yapıların çoğu bu döneme, MÖ 150 yılı civarı ve sonrasına ait. Bu dönemde kent daha görkemli şekilde yeniden imar edilmiş, yeni inşa faaliyetleri gerçekleştirilmiş, eski yapılar geliştirilmiş. Döneme ait yapılardan öne çıkanlar Agora binası (sosyal ve ticari merkez), Bouleuterion (meclis binası), Gymnasion (eğitim ve spor kurumu), Tiyatro, Apollon kehanet merkezi ve Athena kutsal alanı. Kazısı tamamlanmış olan Bouleuterion'da Tanrıça Hestia'ya ait bir heykel ve Bouleuterion'un inşasına katkı sağlamış Diaphenes-Antiphanes ailesinin altı üyesine ait heykeller bulundu. Agora binası ise 2200 yaşında olmasına rağmen üç kat yüksekliğinde ve 80 m uzunluğundaki ön cephesi ile hâlâ ayakta.

Aigai, Roma Dönemi'nde de bir kent olarak varlığını sürdürmüştü. Bu dönemde kentin tiyatrosu geliştirilmiş, kentte hamamlar inşa edilmiş. Roma Dönemi'ne ait önemli alanlardan Vomitorium (tiyatro girişi) ve kazı ekibi tarafından "Ada 1" olarak adlandırılan bir mahallede arkeolojik çalışmaların sonuçlarını görmek mümkün. Ada 1 Mahallesi'nde çeşitli ürünler konusunda uzmanlaşmış atölyelerin bulunduğu anlaşılmakta. Ada 1'deki kazılarda demirci atölyesi kalıntılarının yanı sıra hayvansal ve tarımsal ürünlerin işlendiği atölyelere ilişkin kanıtlar da bulundu. Üretimle ilgili buluntular arasında dokuma tezgâhi ağırlıkları, boya maddeleri, yarı işlenmiş kemik aletler, bol miktarda öğütme düzeneği sayılabilir. Ayrıca Ada 1'de açığa çıkarılan bir kamusal tuvalette (latrina) biriktirilen idrar ve dışkının olasılıkla tabakhaneler ve dokuma atölyelerinde deri ve yünün işlenmesi için kullanıldığı anlaşılmakta. MS 17 yılındaki büyük depremde zarar gören kent, Roma İmparatoru Tiberius'un cömert yardımları sayesinde tekrar ayağa kaldırılmış. Aigai'lıların Tiberius'a şükranlarını sundukları çift dilli (Hellen ve Latince) bir yazıt kazılar sırasında bulundu.



MS 260'larda bölgeyi etkileyen Barbar (Goth) Akınları sebebiyle Aigai terk edilmiş. Bizans Dönemi'ne, Aigai'da küçük boyutlu olsa da yeni bir yerleşim kurulmuş. Bu dönem insanları, eski kentten kalan geri dönüştürülebilir veya satılabilir malzemeyi toplamışlar, bunun için kentteki yapıları yıkmış ve enkazlarını karıştırmışlar. MS 12-13. yüzyıllara tarihlenen iki kilise ve kentin çeşitli yerlerine serpiştirilmiş bazı basit mimari yapılar bu döneme ait. MS 13. yüzyıldan sonra ise Aigai'da herhangi bir yerleşim faaliyeti bulunmamakta.

Yuntdağı'nda tecrübe edilecek çok güzellik var. Aigai'nin da bu toprakların geçmişi ve eski insanlar hakkında size anlatacağı hikâyeleri... Bâkir doğasıyla Yuntdağı ve görkemli kalıntılarıyla Aigai siz ziyaretçilerini bekliyor.



**T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**



# 2019 FİZİBİLİTE DESTEĞİ BAŞVURU REHBERİ

Program Referans No

TR33/19/FD

Son Başvuru Tarihi

KAYS: 22.12.2019

TAAHHÜTNAME: 27.12.2019

# HER TEBESSÜM BİR ZAFERDİR...



HER GÜLÜMSEMENİN ARKASINDA,  
GELECEK İÇİN ZAFERLE ATILMIŞ BİR ADIM VARDIR

*Bölgemizin geleceği için, siz paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz!*

## T.C. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği

Adres: Cumhuriyet Mahallesi Öncü Sokak No:39 43020 Merkez/Kütahya  
Tel: (0274) 271 77 61-62 Faks: (0274) 271 77 63 E-posta: info@zafer.gov.tr  
Web: www.zafer.gov.tr | www.2023.zafer.org.tr | www.bigem.org.tr

Facebook: ZAFER.KALKINMA.AJANSI Twitter: ZaferKATR33 Instagram: zaferkatr33 YouTube: Zafer Kalkınma Ajansı LinkedIn: zafer-development-agency

### Afyonkarahisar YDO

Adres: Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69 ATSO  
Hizmet Binası Kat:2 03100 Merkez/Afyonkarahisar  
Tel: (0272) 212 20 70  
Faks: (0272) 212 20 70  
E-posta: afyonkarahisarydo@zafer.gov.tr

### Manisa YDO

Adres: Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı  
No:127 Manisa TSO Bülent Koşmaz Hizmet Binası  
Kat:1 45020 Yunussemre/Manisa  
Tel: (0236) 237 29 47  
Faks: (0236) 237 29 47  
E-posta: manisaydo@zafer.gov.tr

### Kütahya YDO

Adres: Cumhuriyet Mah. Öncü Sk. No:39  
43020 Merkez/Kütahya  
Tel: (0274) 271 77 61-62  
Faks: (0274) 271 77 63  
E-posta: kutahyaydo@zafer.gov.tr

### Uşak YDO

Adres: Durak Mah. Fatih Cad. No:2/404  
Özmerkez İş Merkezi Kat:4 64100  
Merkez/Uşak  
Tel: (0276) 224 43 41  
Faks: (0276) 224 43 41  
E-posta: usakydo@zafer.gov.tr

investInafyon.gov.tr | investInkutupahya.gov.tr | investInmanisa.gov.tr | investInusak.gov.tr