



T.C. SANAYİ VE  
TEKNOLOJİ BAKANLIĞI

#  
YEREL  
KALKINMA  
HAMLESİ

Zafer  
Kalkınma Ajansı

# ZAFER

ZAFER KALKINMA AJANSI KURUMSAL DERGİSİ - ISSN: 1303-0272 ARALIK 2025 YIL: 15 SAYI: 53

## TR33 BÖLGESİ'NE AB'DEN 800.000 AVRO DESTEK!

Manisa

Uşak

Afyonkarahisar



**RÖPORTAJ: MEHMET SİPER**

Afyonkarahisar İl Genel Meclis Başkanı ile  
Gerçekleştirilen Röportaj



**RÖPORTAJ: KADİR USLU**

Uşak İl Genel Meclis Başkanı  
ile Gerçekleştirilen Röportaj



**TURİZM DEĞERLERİMİZ**

Taşyaran Vadisi

# TR33 BÖLGESİNDE KALKINMANIN ÖNCÜSÜ

## ZAFER KALKINMA AJANSI



16 YERELDEN ULUSALA  
YILDA ULUSALDAN KÜRESELE

PLANLAMA, ARAŞTIRMA  
VE ANALİZ

- 3 BÖLGE PLANI
- 237 ARAŞTIRMA, ANALİZ  
VE RAPOR

- 1.715 PROJE
- 3,6 MİLYAR TL DESTEK
- 8 MİLYAR TL YATIRIM
- 41.484 KURSIYER
- 2.737 İSTİHDAM

PROJE DESTEKLEME  
VE İZLEME



- 17.848 FİRMAYA  
DANIŞMANLIK VE TANITIM
- 698 FİRMAYA YATIRIM KARARI
- 17,5 MİLYAR TL SABİT YATIRIM
- 15.957 İSTİHDAM

YATIRIM, DESTEK  
VE TANITIM

PROJE GELİŞTİRME  
VE UYGULAMA



- 12 AB PROJESİ  
13,6 MİLYON AVRO KAYNAK
- UNESCO KÜRESEL JEOPARK AĞI  
KULA - SALIHLI UNESCO KÜRESEL JEOPARKI
- UNESCO YARATICI ŞEHİRLER AĞI  
KÜTAHYA ZANAAT VE HALK SANATLARI ÜYELİĞİ  
AFYONKARAHİSAR GASTRONOMİ ÜYELİĞİ
- AVRUPA TARİHİ TERMAL KENTLER BİRLİĞİ (EHTTA)  
AFYONKARAHİSAR EHTTA ÜYELİĞİ
- BİR TR33 MARKASI "KENDİN YAP HAREKETİ"
- AVRUPA KOMİSYONU İLE İŞBİRLİKLERİ  
ORTAK ARAŞTIRMA MERKEZİ (JRC)  
KOORDİNASYONUNDA YÜRÜTÜLEN 2 PROJE



**D**eğerli okuyucularımız,

ZAFER dergimizin 2025 yılındaki son sayısını sizlere sunmaktan mutluluk duyar, Ajansımızda ve bölgemizde gerçekleşen önemli ekonomik, sosyal ve kültürel konulardaki gelişmelere yer verdiğimiz bu sayımızı da okurken keyif alacağınızı ümit ederim.

Bir önceki dergimizden bu yana, bölgemizin kalkınma yolculuğuna yön veren pek çok önemli çalışma ve etkinliği başarıyla hayata geçirdik. Zafer Kalkınma Ajansı olarak hem kurumsal kapasitemizi güçlendiren hem de TR33 Bölgesi'nin ekonomik, sosyal ve kültürel

gelişimine katkı sunan faaliyetleri büyük bir titizlikle yürütmeye devam ediyoruz.

Bu dönemin en önemli çalışmalarından biri, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen "UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyonu" kapsamında gerçekleştirdiğimiz kurum içi ve bölgesel çalıştaylar oldu. Ulusal düzeyde Ankara'da düzenlenen Ufuk 2040 Çalıştay'ının ardından, Ajansımız 25 Temmuz 2025 tarihinde tüm personelin katılımıyla kurum içi bir çalıştay gerçekleştirdi. "Geçmişimiz, Bugünümüz ve Geleceğimiz" temaları çerçevesinde yapılan değerlendirmelerle, Ajansımızın stratejik yönelimine ve Yerel Kalkınma Hamlesi Vizyonu'na katkı sunacak önemli çıktılar elde edildi.

Bölgesel girişimcilik ekosistemine güç katan bir diğer önemli etkinlik ise Afyonkarahisar Valiliği himayelerinde düzenlenen Uluslararası Girişimci Kadınlar ve Gençler Zirvesi (IWYE'25) oldu. 26-27 Eylül tarihlerinde geniş bir katılımı ile gerçekleştirilen zirvede, kadın ve genç girişimcilerin bölgesel kalkınmadaki rolü, farklı ülkelerden gelen konuşmacı ve sektör temsilcileriyle ele alındı.

Ajansımız, teknoloji ve insan kaynağı alanında da stratejik çalışmalarını sürdürdü. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı iş birliğinde yürütülen Türkiye Siber Vatan Programı'nın 2026 dönemi için hazırlıklarımızı tamamladık. Bölgedeki üniversitelerle iş birliği içinde yürütülen programla, gençlerimizin dijital becerilerini geliştirmeyi ve ülkemizin siber güvenlik kapasitesine katkı sunmayı hedefliyoruz.

Bu süreçte aynı zamanda çevresel sürdürülebilirlik alanında farkındalık oluşturacak önemli bir etkinliğe imza attık. Kütahya'da düzenlediğimiz Zafer Kalkınma Ajansı Hatıra Ormanı fidan dikim töreni ile gelecek nesillere daha yaşanabilir bir çevre bırakma yönündeki kararlılığımızı bir kez daha vurguladık.

Bölgenin uzun vadeli planlama çalışmalarında da önemli adımlar atıldı. Kütahya Turizm Master Planı, 21 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirilen lansman toplantısı ile kamuoyuna sunuldu. Valilik himayesinde, yerel paydaşların geniş katılımıyla hazırlanan plan; ilin turizmde sürdürülebilir, yenilikçi ve rekabetçi bir yapıya kavuşması için kapsamlı bir yol haritası niteliği taşıyor.

Aynı dönemde Afyonkarahisar'da yürütülen Kent Markalama ve Tanıtım Stratejisi çalışması da önemli bir aşamaya ulaştı. Vali Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı'nın öncülüğünde, Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi iş birliğiyle gerçekleştirilen toplantılarla şehrin kimliğini daha güçlü bir marka stratejisiyle geleceğe taşıyacak bilimsel bir çerçeve oluşturuldu.

Tüm bu çalışmalar, bölgemizin potansiyelini açığa çıkarma, rekabet gücünü artırma ve kalkınma vizyonumuzu güçlendirme hedefimizin somut adımlarını oluşturuyor. Önümüzdeki dönemde de iş birliği, ortak akıl ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda bölgemize katma değer sağlayan projeleri hayata geçirmeye devam edeceğiz.

Değerli okuyucularımız, dergimizin STK tanıtımı bölümünde Uluslararası Girişimci İş Kadınları Derneği; ilçe tanıtımı bölümünde Manisa ili Sarıgöl ilçesi; turizm değerlerimiz bölümünde ise Uşak Taşyaran Vadisi hakkında bilgiler verildi. Son bölümde ise Manisa Yatırım Destek Ofisi Uzmanlarımız tarafından hazırlanan "Manisa İli Afet Yönetimi Raporu"nu sizlere sunduk.

## Kutlu ESER

Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu Üyesi

# ZAFER DERGİSİ

### İMTİYAZ SAHİBİ

Kutlu Eser, Genel Sekreter ve Yönetim Kurulu Üyesi

### SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ

Yahya Kişioğlu

### EDİTÖR

Zeynep Gürlek

### GÖRSEL TASARIM

Anadolu Basın Merkezi - T. 0312 496 01 40

### ADRES

Zafer Kalkınma Ajansı - Cumhuriyet Mahallesi  
Mehmet Dumlu Caddesi, No:42 - Kütahya

### TELEFON

0 274 271 77 61 - 62

### E-POSTA

info@zafer.gov.tr

www.zafer.gov.tr  
afyoninvest.zafer.gov.tr  
kutahyainvest.zafer.gov.tr  
manisainvest.zafer.gov.tr  
usakinvest.zafer.gov.tr

ZAFER'i  
akıllı telefonunuza  
indirmek için  
QR kodunu tarayınız.



ISSN: 1303-0272



**ZAFER dergisinin** tüm yayın hakları Zafer Kalkınma Ajansına aittir. Yazıların dergide yayımlanmış olması, yazarlara ait görüşlerin Ajans veya yazarların temsil ettikleri kurumlar tarafından paylaşıldığı anlamına gelmez. Dergideki yazı ve fotoğraflar, Ajansın izni alınmadan eğitim ve tanıtım amaçlı kısmi alıntılar hariç olmak üzere hiçbir şekilde kopya edilemez, çoğaltılamaz ve yayımlanamaz. Dergi içeriğinden ancak kaynak gösterilmek suretiyle alıntı yapılabilir. ZAFER dergisi düzenli olarak bir e-dergi olarak yayımlanmaktadır.

• Aralık 2025

# ZAFER



**04 RÖPORTAJ**  
Afyonkarahisar İl Genel Meclisi Başkanı Mehmet Siper ile Röportaj

**06 RÖPORTAJ**  
Uşak İl Genel Meclis Başkanı Kadir Uslu ile Röportaj

**08 BİZDEN HABERLER**  
TR33 Bölgesi'ne AB'den 800.000 Avro Destek!

**09** Uluslararası Girişimci Kadınlar ve Gençler Zirvesi (IWE'25) Afyonkarahisar'da Büyük İlgi Gördü

**10** Türkiye Siber Vatan Programı 2026 Dönemi Hazırlıkları Başladı

**10** Zafer Kalkınma Ajansı Hatıra Ormanı Fidan Dikim Töreni Gerçekleştirildi

**11** Kütahya Turizm Master Planı Lansman Toplantısı Gerçekleştirildi

**12** Afyonkarahisar Kent Markalama ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı Gerçekleştirildi

**14** Zafer Kalkınma Ajansında Ufuk 2040 Vizyonu İçin Kurum İçi ve Bölgesel Çalıştaylar Gerçekleştirildi



**15** Manisa Turizm Master Planı Hazırlıkları Sürüyor

**15** 2025 Yılı SOGEP Sonuçları Açıklandı

**16 BÖLGEDEN HABERLER**  
Türkiye-Belçika İlişkilerine Afyonkarahisar Dokunuşu

**17** Afyon Kocatepe Üniversitesinden Erasmus+ Ecocentric REFashion Projesi Kapsamında Sürdürülebilirlik Entegrasyonu Eğitimi

**18** Afyonkarahisar'da "Turizmin Şehir Kültürüne Yansımada Sivil Toplumun Rolü" Paneli Düzenlendi

**19** Kütahyalı Genç Girişimcinin Hedefi Yurt Dışı

**20** DPÜ' de Toplum Kazandıran Adalet Paneli





**21** Kütahya'da Eklem ve Kıkırdak Hastalarına "Bor" Lu Tedavi Çalışması

**22** KSBÜ'den Ses Teli Felci Tedavisinde Dünya Çapında Yeni Teknik

**23** Manisa Medya Akademisi Projesi Hayata Geçiyor

**24** Manisa'da Başlayan Uygulama Tüm Türkiye'ye Yayılıyor!

**25** Uşak Üniversitesi'nde Fikirler Yarıştı Gençler Ödüllerini Aldı

**26** Cumhuriyet Destanı Kitaplaştırıldı!

**27** DTS Tasarım Merkezi: Yapay Zeka Destekli Tekstil Tasarımında Türkiye'nin Ön Saflarında

**28** **RÖPORTAJ**  
Zafer Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Uluslararası Girişimci, İş Kadınları Derneği Başkanı Melike Akkent ile Röportaj

**30** **PROJELERDEN GELİŞMELER**  
Kadın Eliyle Keçe: Geleneksel Sanatın Çağdaş Moda ile Buluşması

**31** Sanal Gerçeklik ile Kaynakçılık: Gerçekçi Deneyimler, Kalıcı Beceriler



**32** Atölyelerimiz Yapılandırılıyor, Yarınlarmız Parlıyor (AYPAR)

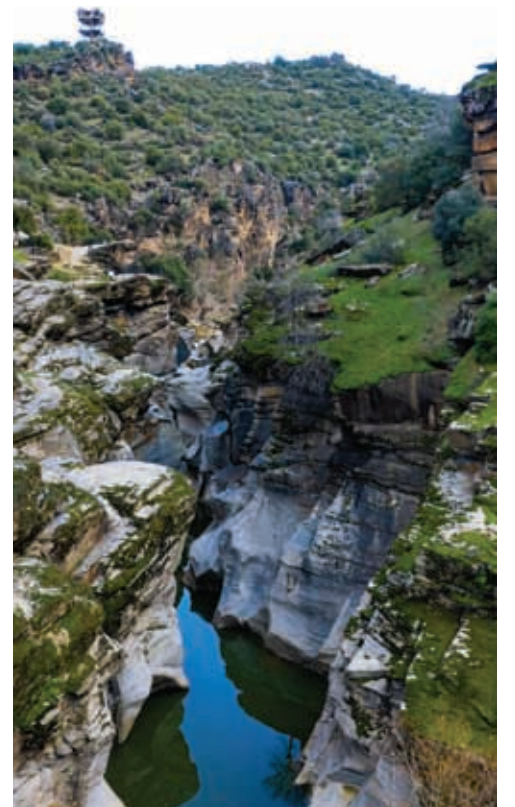
**33** Doğa, Tarih Bir Arada; Karahallı'da...

**34** **RÖPORTAJ**  
AKDAŞ Kimya Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi Firma Müdürü Murat Ata Demiröz ile Röportaj

**36** **TURİZM DEĞERLERİMİZ**  
Taşyaran Vadisi

**38** **İLÇE TANITIMI**  
Üretimiyle Değer Katan SARIGÖL

**43** **MAKALE**  
Manisa İli Afet Yönetimi Raporu





**Mehmet SİPER**  
Afyonkarahisar İl Genel  
Meclisi Başkanı

Hazırlayan | M. İbrahim Altıntaş | Uzman | Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi

**S**ayın Başkanım, sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

Ben Mehmet Siper. 1962 Afyonkarahisar doğumluyum. Uzun yıllardır perakende sektöründe faaliyet gösteriyorum. Hâlihazırda 37 şubesi ve yaklaşık 400 çalışanı bulunan bir market zincirinin işletmecisiyim.

2024 yerel seçimlerinde Afyonkarahisar İl Genel Meclisi Başkanlığı görevine seçildim ve şu anda bu görevi yürütmekteyim. Hem iş dünyasındaki tecrübem hem de yerel yönetimlerdeki sorumluluğumla, şehrimizin kırsal kalkınmasına, altyapı hizmetlerine ve yaşam kalitesini artıracak projelere katkı sunmaya devam ediyorum.

**İl Genel Meclisi'nin kurumsal yapısı ve görevlerinden söz eder misiniz?**

İl Genel Meclisi, il özel idaresinin karar organıdır. İl genelinde yatırım, hizmet ve kalkınma alanlarında stratejik kararları almakla görevlidir. Köylerin altyapı hizmetlerinden eğitim, sağlık, ulaşım, tarım, kültür-turizm ve gençlik-spor yatırımlarına kadar birçok alanda planlama ve denetim sorumluluğunu üstlenir. İl bütçesinin hazırlanması, yatırımların önceliklendirilmesi, kaynakların doğru kullanılması ve yürütülen çalışmaların denetlenmesi de Meclis'in temel görevleri arasındadır. Kısacası İl Genel Meclisi, kırsalın ihtiyaçlarını tespit eden, projeleri hayata geçiren ve ilin kalkınmasına yön veren demokratik bir karar mekanizmasıdır.

**Ajansımızın Yönetim Kurulu'nda il genel meclisi başkanlıklarının önemini ve katkısını nasıl değerlendiriyorsunuz?**

İl Genel Meclisi başkanları, Zafer Kalkınma Ajansı yönetim kurulunda ilin taşradaki

gerçek ihtiyaçlarını en doğru şekilde yansıtan temsilcileridir. Köylerin altyapısından tarıma, turizmden yerel kalkınmaya kadar sahadaki tüm sorunları ve potansiyelleri birebir bilen bir yapı olarak, Ajans'ın stratejik hedeflerine yerelden güç kazandırır. Bu nedenle İl Genel Meclisi başkanlarının katkısı; projelerin daha isabetli seçilmesine, kaynakların daha verimli kullanılmasına ve kırsal kalkınma perspektifinin güçlenmesine doğrudan etki eder. Yönetim kuruluna sahadan gelen bu bakış, Ajans'ın bölgesel kalkınma vizyonuna hem gerçeklik hem de hız kazandırmaktadır.

**Afyonkarahisar'ın gelişimi ile ilgili olarak iktisadi ve sosyal alanlarda kritik gördüğünüz hususlar nelerdir?**

Afyonkarahisar'ın gelişimi, hem iktisadi hem de sosyal alanlarda dengeli bir planlamayı gerektiriyor. İktisadi olarak öncelikle tarımın



modernizasyonu, meyvecilik ve organik üretim projeleri, küçük ve orta ölçekli sanayinin desteklenmesi, turizm ve termal yatırımların çeşitlendirilmesi kritik alanlardır. Bu yatırımlar hem istihdam yaratır hem de şehrin gelir kaynaklarını güçlendirir.

Sosyal alanda ise kırsalda eğitim ve sağlık hizmetlerinin yaygınlaştırılması, gençler için spor ve kültürel faaliyetlerin artırılması, kadın ve genç girişimciliğinin desteklenmesi, sosyal dayanışma projelerinin güçlendirilmesi önceliklidir.

Kısacası Afyonkarahisar'ın sürdürülebilir gelişimi için ekonomik güçlenme ile sosyal kalkınmanın el ele gitmesi şarttır.

**Afyonkarahisar ilinin gelişimi noktasında önümüzdeki yıllarda yapmayı planladığınız çalışmalardan bahsedebilir misiniz?**

Önümüzdeki yıllarda Afyonkarahisar'ın gelişimi için hem kırsal hem de şehir merkezine dokunan bir dizi çalışmayı hayata geçirmeyi planlıyoruz. Önceliğimiz altyapı yatırımlarını güçlendirmek; köylerimizin içme suyu, yol ve kanalizasyon ihtiyaçlarını hızlı ve sürdürülebilir şekilde karşılamaktır.

Tarımsal kalkınmaya özel önem veriyoruz; meyvecilik, organik tarım ve üretici destek programlarıyla çiftçilerimizin gelirlerini artırmayı hedefliyoruz. Özellikle hem jeotermal enerjinin verimli kullanımı hem de Afyonkarahisar'da yeni

bir sektörün gelişimine yönelik Zafer Kalkınma Ajansı ile Sogreen programı kapsamında su ürünleri yetiştiriciliğine yönelik proje hazırlığı aşamasındayız.

Proje ile Türkiye'de ilk kez jeotermal enerji, kapalı devre, yeşil üretim prensibiyle kurulacak su ürünleri tesisi projesi ile Afyonkarahisar'da jeotermal kaynaklardan elde edilen katma değer artırılarak geliştirilmesine, sektördeki ihracatın ve kadın istihdamının artırılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Turizm ve kültürel değerleri öne çıkaracak projelerle şehrimizin tanıtımını güçlendireceğiz. Gençler ve kadınlar için spor, kültür ve girişimcilik alanlarında yeni imkânlar oluşturmayı, sosyal yaşamı canlandırmayı planlıyoruz.

Kısaca, önümüzdeki yıllarda Afyonkarahisar'ı hem ekonomik hem sosyal açıdan güçlendiren,



yaşam kalitesini artıran, sürdürülebilir bir kalkınma vizyonuyla çalışacağız.

**Ajans'ın bugüne kadar yaptığı çalışmaları nasıl değerlendiriyorsunuz? Afyonkarahisar'ın gelişiminde Ajans'ın rolü nedir?**

Zafer Kalkınma Ajansı, Afyonkarahisar'ın ve bölgenin kalkınmasında kritik bir rol üstleniyor. Bugüne kadar yaptığı çalışmalarla yatırımcıya rehberlik etmiş, yerel projelere teknik ve mali destek sağlamış, bölgesel potansiyeli harekete geçirmiştir.

Ajansın sağladığı bu destekler, özellikle tarım, turizm, KOBİ'ler ve altyapı alanlarında şehrimizin gelişimine doğrudan katkı sunuyor. Afyonkarahisar'ın kalkınmasında Ajans, saha gerçekleri ile stratejik planlamayı buluşturan, kaynakların doğru ve verimli kullanılmasını sağlayan önemli bir işbirliği ortağıdır.





**Kadir USLU**  
Uşak İl Genel Meclis  
Başkanı

Hazırlayan | Halil Güngör Yoldaş | Koordinatör | Uşak Yatırım Destek Ofisi

**S**ayın Başkanım, öncelikle sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

09.02.1965'te Uşak Eşme'de doğdum. İlk, orta ve lise eğitimimi Dumlupınar İlkokulu ve Eşme Lisesi'nde tamamladım. 1985 yılında Uludağ Üniversitesi Veteriner Hekimliği Fakültesi'ni kazandım ve 1990 yılında mezun oldum. Uşak Merkez'de aralıksız olarak serbest veteriner hekim olarak çalıştım. Mesleğimi yapmaya devam etmekteyim.

1998 yılında Uşak Veteriner Hekimler Odası'nın kurucu üyesi oldum. 1998-2002 yılları arasında başkanlık görevini yürüttüm. 2009-2014 yılları arasında Uşak Belediyesi Meclis Üyeliği görevinde bulundum. 2020 yılı Şubat ayında CHP İl Yürütme Kurulu'na seçildim. 2023 yılı Ocak-Ekim ayları arasında CHP İl Sekreteri olarak görev aldım. Evliyim ve bir kız çocuğu babasıyım.

Görevinize başladığınız tarihten bu yana Uşak iliyle ilgili genel gözlemlerinizi ve değerlendirmenizi bizimle paylaşır mısınız?

Uşak ili, sahip olduğu önemli turizm varlıkları, Ankara-İzmir yolu üzerindeki stratejik konumu, jeotermal ve güneş enerjisi potansiyeli açısından fırsatlar şehridir. Biz de kamu kurumlarımız, özel sektör temsilcilerimiz ve sivil toplum kuruluşlarımızla iş birliği halinde, ilimizi daha iyi noktalara taşıyabilmek üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Uşak ili, geçmişten bugüne ülkemizin gelişimine ve kalkınmasına önemli katkılar sağlamıştır. İlimizin; verimli toprağı, tarihi ve kültürel zenginlikleri, elverişli iklimi, tekstil, deri, seramik ve geri dönüşüm sektörlerindeki değer üretim verileri ve pazar paylarıyla güçlü bir ekonomik altyapıya sahip olduğunu söyleyebilirim.

Uşak'ın sürdürülebilir kalkınması açısından hangi sektörleri öncelikli görüyorsunuz?

İlimiz; deri, tekstil ve seramik alanında gelişmiştir. Bu sektörlerle ve il-ülke ekonomisine katkı sağlayabilecek tarım ve hayvancılık alanlarına da yatırımlar gerçekleştiriyoruz.

Tarım açısından ilimiz, havası ve verimli topraklarıyla en kaliteli tarım ürünlerinin yetişmesine imkân sağlamakta; meraların çokluğu ise küçükbaş ve büyükbaş hayvancılığın gelişmesinde etkili olmaktadır.

**TR33 Bölgesi'nde yer alan Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa illeriyle Uşak arasındaki bölgesel etkileşimi nasıl değerlendiriyorsunuz?**

Uşak ilimiz, TR33 olarak sınıflandırılan bölgede Afyonkarahisar, Kütahya ve Manisa illerimizle birlikte yer almaktadır. Ajansımızın düzenli



olarak yaptığı Yönetim Kurulu toplantılarında; dört ilin valileri, belediye başkanları, il genel meclisi başkanları ile ticaret ve sanayi odası başkanları, illerimizin birbirini tamamlayan unsurlarını öne çıkararak ve "o il bu il" ayrımı yapmaksızın birlikte gelişmesi için çalışmaktadır. Bu anlamda, iller arası etkileşimi olumlu değerlendiriyor, Zafer Kalkınma Ajansının bu etkileşimi sürekli canlı tutmasının bizler için bir avantaj oluşturduğunu düşünüyorum. Çünkü birbirimizden alacağımız ve birbirimize vereceğimiz pek çok destek mevcuttur. Bu farkındalıkla TR33 Bölgesi'ndeki iller, birbirlerinin tecrübelerinden yararlanmakta; ekonomik, kültürel ve diğer alanlarda birbirlerinin gelişmelerini desteklemektedir.

Bölgemizde yer alan illerimiz birbirlerine benzeyen unsurlar taşısa da Uşak ili farklı eğilimlere sahiptir. Uşak ilimizin nüfusu diğer illere göre daha düşük olmasına rağmen girişimcilik ruhunun yüksek olması; tekstil geri dönüşümünde, deri tabaklamada köklü bir geçmişe sahip olması; Karun Hazineleri, halısı, kanyonları ve birçok değerleriyle diğer illerimizden ayrılmaktadır.

Ajansın öncülüğünde yapılan projeler endüstriyel, tarımsal, ticari, lojistik, kültürel ve eğitimsel açıdan değerlendirildiğinde TR33 Bölge illerinin güçlü fırsatlar sunduğu bilinmelidir. Birlikten kuvvet doğmakta ve TR33 Bölge illeri arasındaki etkileşim ile işbirliği, bölgesel kalkınmaya önemli katkı sağlamaktadır.

**Sizce Kalkınma Ajansı'nın bölgede daha etkin bir rol üstlenebilmesi için hangi adımların atılması gerekmektedir?**

Ekonomik ve sosyal kalkınma, bölgesel ve merkezi birimler arasında dengeli bir ilerlemeyle

sağlanabilir. Bu nedenle Kalkınma Ajansları tarafından desteklenen projeler, ülkenin ve bölgenin iç dinamiklerini mutlaka göz önünde bulundurulmalıdır. Kalkınma Ajansları tarafından desteklenen projeler yalnızca yerel değil, yabancı yatırımcıların da dikkatini çekecek şekilde üretilirse bölgesel kalkınma farklı bir ivme kazanabilir.

**Kalkınma Ajansı'nın Uşak'a sağlayabileceği katkılar nelerdir? Bu katkıları hangi alanlarda daha belirgin görüyorsunuz?**

Uşak ilimizi tarih ve kültür varlıklarıyla, doğal ve turistik zenginlikleriyle ön plana çıkarmak üzere yoğun bir gayret sarf ediyoruz. Karun Hazineleri, dünyanın en büyük ikinci kanyonu unvanına sahip Ulubey Kanyonları, eşine az rastlanan doğal bir güzellik olan Taşyaran Vadisi ve Tarihi Clandıras Köprüsü keşfedilecek değerler arasında yer almaktadır.

İlimizin tanıtımı konusunda yürütülen çalışmalarla Valiliğimizle birlikte, bu alanda

faaliyet gösteren kurum ve kuruluşlara da gereken desteği sağlamakta; hazırlanan projelerle ilimizin layık olduğu seviyeye ulaşması için gayret göstermekteyiz.

**Röportajımızı sonlandırmadan önce, okuyucularımıza iletmek istediğiniz bir mesajınız var mı?**

Zafer Kalkınma Ajansı'nın yayın organı Zafer Dergisi'nin, ilimizde gerçekleştirilen çalışma ve gelişmelere yönelik farkındalığın artırılmasında önemli bir yere sahip olduğunu düşünüyorum. Bölgenin nabzını tutmak; kurumumuzun, çalışmalarımızın ve hayata geçirilen projelerin duyurulmasına yardımcı olması açısından son derece önemli bir görevi yerine getiriyor.

Okuyucularımıza Zafer Kalkınma Ajansı'nın desteklerinden yararlanmalarını tavsiye ediyor; Yönetim Kurulu üyelerimize, Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterimize başta olmak üzere tüm uzmanlarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunuyorum.





# BİZDEN HABERLER

ZAFER KALKINMA AJANSI TARAFINDAN  
SON DÖNEMDE GERÇEKLEŞTİRİLEN ÇALIŞMALAR

Hazırlayan | Zeynep Gürlek | Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi

## TR33 Bölgesi'ne AB'den 800.000 Avro Destek!

**A**vrupa Komisyonu tarafından Türkiye'de Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA III) - "Türkiye'de Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi" Eylemi kapsamında desteklenen "TR33 Bölgesi'nde Sivil Toplumun Sosyal Girişimcilik Yoluyla Desteklenmesi Projesi"nin hibe sözleşmesi 31 Temmuz 2025 tarihinde Merkezi Finans ve İhale Birimi ile Zafer Kalkınma Ajansı arasında imzalandı.

Eylem, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu, Dışişleri Bakanlığı, Avrupa Birliği Başkanlığı ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Merkezi Finans ve İhale Birimi koordinasyonunda yürütülmekte olup eylemin yararlanıcıları Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü, Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü ile Esnaf, Sanatkarlar ve Kooperatifçilik Genel Müdürlüğü, Ankara Kalkınma Ajansı, Batı Karadeniz Kalkınma Ajansı, Kuzey Anadolu Kalkınma Ajansı ve Zafer Kalkınma Ajansı'dır.

Proje kapsamında TR33 Bölgesi'ne yaklaşık 800.000 Avro aktarılacak olup bu tutarın %90'ından fazlası bölgede ilan edilecek sosyal girişimcilik odaklı bir destek programı vasıtasıyla hibe olarak dağıtılacaktır. Buna ek olarak proje kapsamında gerek Zafer Kalkınma Ajansı tarafından gerek Eylem'in diğer faydalanıcılarından olan Ankara Kalkınma Ajansı tarafından bilgilendirme, eğitim, tecrübe paylaşımı faaliyetleri yürütülecek ve TR33 Bölgesi'ndeki ilgili paydaşlarımızın bu etkinliklerden faydalanması sağlanacaktır. Proje ile Bölgemizin sosyal girişimcilik altyapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



## Uluslararası Girişimci Kadınlar ve Gençler Zirvesi (IWYE'25) Afyonkarahisar'da Büyük İlgı Gördü

Afyonkarahisar Valiliği himayelerinde, Zafer Kalkınma Ajansı ve Uluslararası Girişimci İş Kadınları Derneği iş birliğinde düzenlenen Uluslararası Girişimci Kadınlar ve Gençler Zirvesi (IWYE'25), 26-27 Eylül 2025 tarihlerinde Korel Termal Otel'de yoğun katılımla gerçekleştirildi.



Zirvenin açılışı, protokol üyeleri ve sektör temsilcilerinin katıldığı konuşmalarla başladı. Açılıştta, girişimciliğin bölgesel kalkınmadaki önemi vurgulandı ve kadın ile genç girişimcilerin ekonomik hayattaki rolünün güçlendirilmesi gerektiği ifade edildi.



Afyonkarahisar Valisi Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı, konuşmasında girişimciliğin köklü bir medeniyet geleneği olduğuna dikkat çekerek, "Türk-İslam tarihinde girişimcilik yalnızca kazanç değil; güven, adalet ve paylaşmanın da adıdır. Kadınlarımız ve gençlerimiz, bu değerleri geleceğe taşıyan en önemli güçtür" dedi. Kadın girişimciliğinin tarihsel temellerine vurgu yapan Yiğitbaşı, sürdürülebilir kalkınmanın kadınların ekonomiyeye etkin katılımıyla mümkün olacağını belirtti.



Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kutlu Eser ise TR33 Bölgesi'nde kadın ve gençlerin girişimcilik faaliyetlerine verilen destekleri anlatarak, "Kadınlarımızı ve gençlerimizi kapsayan 204 projeye 787 milyon TL

destek sağladık, 1,4 milyar TL'lik yatırımı hayata geçirdik. İnsan kaynağımız en önemli gücümüz ve bu alandaki çalışmalarımız hız kesmeden sürecek" ifadelerini kullandı.

TÜBİTAK Marmara Araştırma Merkezi (MAM) Başkanı ve aynı zamanda Kutup Araştırmaları Enstitüsü Müdürü olan saygın bilim insanı Prof. Dr. Burcu Özsoy, Zirve'de onur konuğu olarak yer aldı. Gerçekleştirdiği konuşmasında; sürdürülebilir bilim, iklim değişikliği, kutup araştırmaları ve bilimde liderlik konularına değindi. Katılımı, zirvenin bilimsel yönünü güçlendirdi ve genç katılımcılara bilimin sınırlarını zorlamaları konusunda cesaret verdi.



Programın "Uluslararası Alanda İlham Verici Hikâyeler" oturumunda farklı ülkelerden başarılı girişimciler deneyimlerini paylaştı. Ardından düzenlenen IEWY'25 Proje Pazarı sunumlarında genç ve kadın girişimciler, yenilikçi projelerini yatırımcılara tanıtmaya fırsatı buldu. Proje Pazarı'nın sonunda düzenlenen yarışmada dereceye giren projeler büyük beğeni topladı. Birincilik ödülü Topraktan Tablete projesiyle Cansu Zengin'in, ikincilik ödülü Çay'da Kadın Eliyle Yerel Tatlar: Gelenekten Geleceğe Gastronomi ve Girişimcilik projesiyle Aslihan Arısoy'un, Üçüncülük ödülü ise Afyon Lab: Dijital Mermer ve El İşçiliği Atölyesi projesiyle Deniz Boyacıoğlu'nun oldu.

Networking bölümüyle katılımcılar, ulusal ve uluslararası girişimcilerle iş birliği ve ortaklık fırsatlarını değerlendirdi. Düzenlenen B2B görüşmelerinin ardından ödül töreni gerçekleştirildi ve girişimciler ödülleri protokol üyelerinin elinden aldı.

Zirve, yapılan kapanış konuşmalarıyla tamamlanırken, Afyonkarahisar'ın girişimcilik ve inovasyon alanındaki uluslararası görünürlüğü güçlendi. Katılımcılar, hem yeni iş bağlantıları hem de ilham verici fikirlerle etkinliktен ayrıldı.



## Türkiye Siber Vatan Programı 2026 Dönemi Hazırlıkları Başladı

**S**anayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Savunma Sanayii Başkanlığı iş birliğinde, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen Türkiye Siber Vatan Programı, 2019 yılından bu yana ülkemizin siber güvenlik uzmanı ihtiyacını karşılamayı, genç istihdamını artırmayı ve teknoloji odaklı girişimleri desteklemeyi amaçlıyor.

2026 Dönemi başvuruları 15 Kasım 2025 tarihinde tamamlandı. Bu kapsamda Zafer Kalkınma Ajansı, bölgedeki üniversiteler ile birlikte programın eğitim ve uygulama süreçlerini yürütmek üzere hazırlıklarını sürdürüyor.

Türkiye'nin siber savunma kapasitesini güçlendirmeyi ve gençlere fırsat eşitliği sunmayı hedefleyen program, 2026 yılında Türkiye'nin 81 ilinde eş zamanlı olarak uygulanacak. Zafer Kalkınma Ajansı da bu süreçte öğrencilerin dijital ve teknik becerilerinin artırılmasına yönelik çalışmalara odaklanacak.

Program kapsamında üniversite öğrencileri çevrim içi eğitimlerle başlayacak bir aşamalı eğitim sürecinden geçecek. İlk aşamada, her ilde 30 gün sürecek çevrim içi interaktif eğitimler gerçekleştirilecek. Bu eğitimlerin sonunda yapılacak CTF sınavında başarılı olan öğrenciler, 5-7



gün sürecek yüz yüze uygulamalı eğitimlere katılacak.

Yüz yüze eğitimlerde öğrencilere ağırlıklı olarak sızma testi ve web güvenliği alanlarında yetkinlik kazandırılacak. Ardından Siber Vatan Öğrenci Yönetim Sistemi üzerinden çevrim içi uygulamalı eğitimler devam edecek.

Eğitim sürecinin sonunda yapılacak değerlendirmelerde, her kalkınma ajansı bölgesinde en başarılı 5 öğrenci seçilerek bölge takımları oluşturulacak. 26 bölge birincisi takım, Ankara'da düzenlenecek ulusal Siber Vatan CTF Yarışmasında birincilik için mücadele edecek.

Bölgelerinde dereceye giren gençlerin staj ve istihdam süreçleri, öncelikli olarak kalkınma ajansları ve Savunma Sanayii Başkanlığı koordinasyonunda yürütülecek.

Zafer Kalkınma Ajansı, 2026 yılı boyunca bölgedeki üniversitelerle yakın iş birliği içinde çalışarak, gençlerin siber güvenlik alanında gelişimine katkı sunmayı ve nitelikli insan kaynağı oluşturulmasına destek vermeyi sürdürecektir.

## Zafer Kalkınma Ajansı Hatıra Ormanı Fidan Dikim Töreni Gerçekleştirildi

**Z**afer Kalkınma Ajansı tarafından Kütahya'da "Zafer Kalkınma Ajansı Hatıra Ormanı" fidan dikim töreni gerçekleştirildi.

Törene Vali Musa Işın, il protokolü, Ajans personeli, TEMA gönüllüleri, öğretmenler, vatandaşlar ve minik öğrenciler katıldı.

Tören, saygı duruşu ve İstiklal Marşı ile başladı. Açılış konuşmasını yapan Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kutlu Eser, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü tarafından tüm kalkınma ajanslarında hatıra ormanı kurulmasına yönelik yürütülen çalışma kapsamında bu adımı atmaktan duydukları memnuniyeti ifade etti. Kutlu Eser, oluşturulan hatıra ormanının çevre ve iklim açısından önemli kazanımlar sağlayacağını



belirterek; dikilen 2.000 fidanın yıllık ortalama 200 ton oksijen üreteceğini, aynı zamanda yılda yaklaşık 30 ton karbondioksiti absorbe ederek karbondioksit dengesine katkı sağlayacağını ifade etti. Ayrıca bu ormanın çevre sıcaklığını 2-4 derece düşüreceğini, toprak sıcaklığını ise 3-6 derece daha serin tutarak bölgedeki ekolojik dengeyi olumlu etkileyeceğini vurguladı.

Konuşmaların ardından protokol üyeleri, Ajans personeli ve öğrenciler tarafından fidanlar toprakla buluşturularak Zafer Kalkınma Ajansı Hatıra Ormanı'nın ilk dikimleri gerçekleştirildi. Etkinlik, daha yeşil ve sürdürülebilir bir gelecek için atılmış anlamlı bir adım olarak kayıtlara geçti.



## Kütahya Turizm Master Planı Lansman Toplantısı Gerçekleştirildi

**K**ütahya'nın turizm potansiyelini sürdürülebilir ve rekabetçi bir yapıya kavuşturmayı hedefleyen Kütahya Turizm Master Planı, 21 Kasım 2025 Cuma günü Zafer Kalkınma Ajansı Hizmet Binasında düzenlenen lansman toplantısı ile kamuoyuna tanıtıldı.



Kütahya Valiliği himayelerinde ve Zafer Kalkınma Ajansı (ZAFER) koordinasyonunda; Kütahya Belediyesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi, İl Kültür ve Turizm Müdürlüğü, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası ile Kütahya Ticaret Borsası iş birliğinde hazırlanan plan, ilin turizmine yön verecek uzun vadeli stratejik hedefleri ortaya koyuyor.



ekoturizm ve gastronomi gibi öncelikli alanlarda gelişim hedefleri belirlendiğini aktaran Işın, Master Plan ile Aizanoi Antik Kenti'nden çini sanatına kadar pek çok değer in daha stratejik ve sürdürülebilir bir anlayışla geliştirileceğini vurguladı. Planın beş yıllık dönemde uygulanabilir, somut projeler içerdiğini ve başarının tüm kurumların koordinasyon içinde hareket etmesi ile geleceğini ifade etti. Planın Kütahya'yı Türkiye'nin yükselen turizm destinasyonlarından biri haline getireceğine inandığını da sözlerine ekledi.



Toplantı, Kütahya Valisi Musa Işın'ın başkanlığında; AK Parti Kütahya Milletvekilleri Adil Biçer, İsmail Çağlar Bayırcı, Mehmet Demir, Belediye Başkanı Eyüp Kahveci, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ahmet Tekin, il protokolü, kamu kurumları ve sektör temsilcileri ile basın mensuplarının katılımıyla gerçekleştirildi.



Toplantının sunum bölümünde Zafer Kalkınma Ajansı Planlama ve Bölgesel Koordinasyon Birimi Başkanı V. Bekir Umud, Turizm Master Planı'nın hazırlık süreci, analizleri ve hedeflerini içeren kapsamlı bir sunum gerçekleştirdi. Sunumda; arama konferansı, saha ziyaretleri, anket çalışmaları ve Bakanlık düzeyinde yapılan değerlendirmelerle raporun altyapısının sağlam bir temele dayandırıldığını anlatıldı.



Plan kapsamında 16 öncelikli alan, 54 politika, 12 proje ve toplam 135 eylem belirlendiği ifade edildi. Kültürel miras ve termal turizmden ekoturizme, çini ve seramikten gastronomiye uzanan geniş bir tematik çerçevede geliştirilen plan; turist sayısını artırmak, turizm gelirini artırmak, sürdürülebilirliği artırmak, rekabet gücünü artırmak hedeflerini içeriyor.

Sunumda ayrıca bu hedeflere ulaşmak amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli faaliyet uygulama takviminin oluşturulduğu, eylemlerin Valilik başkanlığında düzenli olarak izleneceği ve planın "yaşayan bir belge" olarak sürekli güncelleneceği vurgulandı.

Açılış bölümünde İl Kültür ve Turizm Müdürü Zekeriya Ünal, Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri Kutlu Eser ile milletvekilleri Adil Biçer, İsmail Çağlar Bayırcı, Mehmet Demir birer konuşma yaparak planın Kütahya'nın geleceği için önemini vurguladı. Vali Musa Işın konuşmasında Plan'ın Kütahya'nın geleceğini taşıyacak büyük bir vizyon ve yol haritası sunduğunu belirtti. Kütahya'nın; kültürel miras turizmi, termal turizm, çini ve seramik kültürü,

Kütahya Turizm Master Planı'nın, ilin doğal, kültürel, tarihi ve termal zenginliklerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmesinin sayesinde önümüzdeki yıllarda Kütahya turizmine önemli katkılar sunması bekleniyor.

## Afyonkarahisar Kent Markalama ve Tanıtım Stratejisi Toplantısı Gerçekleştirildi

Afyonkarahisar Valiliği himayelerinde, Ankara Üniversitesi İletişim Fakültesi ve Zafer Kalkınma Ajansı iş birliğiyle yürütülen “Afyonkarahisar Kent Markalama ve Tanıtım Stratejisi” çalışmasının tanıtım ve değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Vali Doç. Dr. Kübra Güran Yiğitbaşı'nın öncülüğünde başlatılan çalışma, şehrin kimliğini bilimsel ve katılımcı yöntemlerle yeniden tanımlayan kapsamlı bir yol haritası niteliği taşıyor.

### Ortak Akıl Buluşmalarıyla Başlayan Süreç

Stratejinin temelleri, 2024 yılı boyunca farklı kesimlerin katılımıyla gerçekleştirilen Ortak Akıl Buluşmalarıyla atıldı. Bu toplantılarda, şehrin mevcut algısı, güçlü ve zayıf yönleri, fırsat ve tehditler ile paydaş beklentileri detaylı biçimde değerlendirildi. Elde edilen bulgular, çalışmanın ana veri kaynağı oldu.

### Akademik Analiz ve Şehir Hafızası Çalışmaları

Toplantı notları ve brifingler Ankara Üniversitesi akademisyenlerince analiz edilerek strateji bilimsel bir zemine oturtuldu. Kentin tarihi, kültürel, sosyal ve ekonomik dokusunu inceleyen raporlar tarandı; şehir hafızası üzerine çok katmanlı analizler yapıldı; SWOT çalışmaları akademik yöntemlerle yeniden düzenlendi.

### Uzman Gruplarla Derinleştirilmiş İstişareler

İkinci aşamada uzman akademisyenler, iletişim profesyonelleri ve saha paydaşlarının katıldığı odak grup toplantılarıyla stratejik değerlendirmeler derinleştirildi. Bu süreçte Afyonkarahisar'ın öne çıkan değerleri, potansiyel marka unsurları, hedef kitle analizleri ve risk-fırsat başlıkları yeniden ele alındı. Marka stratejisi, konumlandırma yaklaşımı ve ana iletişim mesajları bu aşamada şekillendi.



### Şehrin Hikâyesini Anlatan Yeni Marka Dili

Çalışma sonucunda Afyonkarahisar için yeni bir marka dili oluşturuldu. Kent hikâyesi – şehir manifestosu, ana tema ve alt temalar, mesaj setleri ve hedef kitle iletişim haritaları hazırlandı. Afyonkarahisar; gastronomi, termal, kültür, tarih, doğa ve üretim kimliklerini bütünlükten bir perspektifle yeniden tanımlandı.

### İki Aşamalı Kampanya: “Varış Noktası Afyonkarahisar” ve “Kal Bu Şehirde” Stratejide, iki aşamalı bir tanıtım kampanyası önerisi yer alıyor

Birinci aşama “Varış Noktası Afyonkarahisar” ile şehrin çekim gücünün artırılması hedefleniyor. Termal, gastronomi, tarih ve doğa temaları billboardlar ve dijital mecralarda işlenecek. Şehre yaklaşırken “Varış noktasına kaç kilometre kaldığını gösteren” yaratıcı billboardlar kampanyanın dikkat çeken uygulamalarından biri olacak.

İkinci aşama “Kal Bu Şehirde” ise ziyaretçilere yalnızca uğramayı değil, daha uzun süre kalmayı ve şehrin ritmine dahil olmayı öneriyor. Kampanyanın merkezinde kalp simgesi ve “Kal” teması yer alıyor. Geçiş güzergâhlarına yerleştirilecek interaktif billboardlarda “Gitme, kal” mesajının farklı versiyonları kullanılacak.





### Kapsamlı ve Çok Boyutlu İletişim Planı

Hazırlanan strateji, yalnızca tanıtım materyallerini değil; dijital medya yönetimi, basın iletişimi, etkinlik planlaması, festival ve fuar süreçleri, kurumsal kimlik yönetimi ve yatırımcı iletişimi gibi geniş bir yelpazeyi kapsıyor.

### Kent İçi Sahiplenme Vurgusu

Vali Yiğitbaşı'nın "Bir şehrin markalaşma süreci, önce o şehirde yaşayanların kalbinde başlar" sözleri doğrultusunda, stratejinin önemli başlıklarından biri de şehir içi sahiplenmenin artırılması. Bu kapsamda gençlik odaklı çalışmalar, kent içi iletişim kampanyaları ve yerel kurumlarla ortak projeler sürdürülecek.

### Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Yol Haritası

Strateji; kısa vadede kampanya materyallerinin yaygınlaştırılması ve "Varış Noktası Afyonkarahisar" uygulamasının sahaya yansımalarını hedefliyor. Orta vadede "Kal Bu Şehirde" kampanyasının lansmanı ve



dijital tanıtım faaliyetlerinin güçlendirilmesi planlanıyor. Uzun vadede ise uluslararası tanıtım, yatırımcı iletişiminin genişletilmesi ve sürekli ölçme-değerlendirme mekanizmalarının kurulması öne çıkıyor.

### Afyonkarahisar'ın Yeni Vizyonu

Hazırlanan marka stratejisi; Afyonkarahisar'ı yalnızca bir turizm destinasyonu değil, "bir anlam evreni" olarak konumlandırmayı amaçlıyor. Şehrin hikâyesini birlikte yazmayı, sahiplenmeyi ve büyütmeyi hedefleyen bu çalışma, Afyonkarahisar'ın gelecekteki tanıtım vizyonunun temelini oluşturuyor. Toplantıya üniversite rektörleri, kamu kurumları yöneticileri, yerel yönetimler, iş dünyası temsilcileri ve sivil toplum kuruluşları katıldı. Programda katılımcılara "Anadolu'nun Kalbi Afyonkarahisar" kitabı ile Ortak Akıl Buluşmaları Kitapçığı takdim edildi.



Vali Yiğitbaşı, tüm paydaşlara teşekkür ederek, "Afyonkarahisar'ı sadece geçilen değil, gelinen ve keşfedilen bir şehir haline getirmek için çalışıyoruz." sözleriyle stratejinin kent için taşıdığı değeri vurguladı.

## Zafer Kalkınma Ajansında Ufuk 2040 Vizyonu İçin Kurum İçi ve Bölgesel Çalıştaylar Gerçekleştirildi

**S**anayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda yürütülen “UFUK 2040: Kalkınma Ajansları Vizyonu” çalışmaları kapsamında, Zafer Kalkınma Ajansı (ZAFER) hem kurum içi hem de bölgesel düzeyde iki önemli çalıştay düzenledi.



13-14 Mayıs 2025 tarihlerinde Ankara’da gerçekleştirilen ulusal düzeydeki Ufuk 2040 Çalıştay’ının ardından, Zafer Kalkınma Ajansı ilk olarak 25 Temmuz 2025 tarihinde kurum içi bir çalıştay gerçekleştirdi. Bu çalıştayda, Ajansın geçmişini değerlendirmek, mevcut durumunu analiz etmek ve geleceğe dair vizyonunu şekillendirmek amacıyla tüm personelin aktif katılımıyla fikir alışverişinde bulunuldu.

Üç temel başlık altında yürütülen çalıştayda “Geçmişimiz, Bugünümüz ve Geleceğimiz” temaları çerçevesinde Ajansın başarıları, mevcut faaliyetleri ve geleceğe dönük hedefleri değerlendirildi. Katılımcılar, Ajansın Stratejik Eylem Planı’na ve Yerel Kalkınma Hamlesi Vizyonu’na katkı sunacak öneriler geliştirerek ortak akıl oluşturdu. Bu süreç, kurum içi iletişimi güçlendirmesinin yanı sıra stratejik düşünme kapasitesinin geliştirilmesine ve kurumsal aidiyetin pekiştirilmesine önemli katkı sağladı.

Kurum içi çalıştayın ardından, 14 Ağustos 2025 tarihinde Kütahya’da “Ufuk 2040 – Bölge Paydaşları Çalıştayını” düzenlendi. Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreterliği hizmet binasında gerçekleştirilen programa; TR33 Bölgesi’nden kamu kurumları, yerel yönetimler, üniversiteler,

meslek kuruluşları, kooperatifler, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri katıldı. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü’nden Feyzettin Yılmaz’ın da katılım sağladığı program, Zafer Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri ve Yönetim Kurulu Üyesi Kutlu Eser’in açılış konuşmasıyla başladı. Ardından Program Yönetim Birimi Başkanı H. Mustafa Tarkan, çalıştayın yöntemi hakkında bilgi verdi.

Katılımcılar, bölgesel kalkınma sürecinde Ajansın bugüne kadarki katkılarını değerlendirirken, mevcut durum analizi ve 2040 vizyonu doğrultusunda görüş ve önerilerini paylaştı. Gün boyu süren oturumlarda masalar halinde gerçekleştirilen tartışmalar sonucunda elde edilen çıktılar, “Zafer Kalkınma Ajansı – Ufuk 2040 Bölge Paydaşları Çalıştayını Sonuç Raporu”nda derlenmek üzere kayıt altına alındı.

Ufuk 2040 süreci, Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda Türkiye genelinde düzenlenecek benzer çalıştaylarla devam edecek. Bu süreç sonunda, kalkınma ajanslarının Yerel Kalkınma Hamlesi doğrultusunda değişen küresel ve ulusal dinamiklere uyum sağlayan, daha esnek, kapsayıcı ve bütüncül bir yapıya kavuşmaları; yenilikçi yaklaşımlar ve ortak akıl ile daha etkili sonuçlar üreten kurumlar hâline gelmeleri hedeflenmektedir.

Zafer Kalkınma Ajansı, hem kurum içi değerlendirme süreçlerini hem de bölgesel paydaş katılımını esas alan bu çalıştaylarla, geleceği bugünden şekillendirme vizyonunu kararlılıkla sürdürmektedir.



## Manisa Turizm Master Planı Hazırlıkları Sürüyor

**M**anisa'nın tarihi, kültürel ve doğal değerlerini bütüncül bir yaklaşımla ele almayı hedefleyen Manisa Turizm Master Planı çalışmaları devam ediyor. Manisa Valiliği koordinasyonunda ve Zafer Kalkınma Ajansı iş birliğiyle yürütülen çalışma kapsamında, turizmin farklı bileşenlerini temsil eden katılımcıların yer aldığı odak grup toplantıları gerçekleştirildi.



Manisa Valisi Vahdettin Özkan'ın katılımıyla yapılan toplantıda, kentin turizmde sürdürülebilir ve rekabetçi bir vizyonla geleceğe hazırlanması amacıyla proje önerileri, stratejik hedefler ve çözüm alanları değerlendirildi. Katılımcılar, Manisa'nın turizm potansiyelini güçlendirecek fikirleri detaylı şekilde ele aldı.

Vali Özkan toplantıdaki konuşmasında, Manisa'nın turizm alanında önemli bir birikime sahip olduğunu vurgulayarak şunları söyledi:



“Şehrimiz, sahip olduğu kültürel, tarihi ve doğal zenginlikleriyle büyük bir turizm potansiyeli barındırmaktadır. Turizm Master Planı, bu potansiyeli doğru, sürdürülebilir ve planlı bir şekilde geleceğe taşımak adına önemli bir fırsattır. Tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde, Manisa'nın turizm gelirini artıracak, marka değerini yükseltecek ve şehrimizi ulusal-uluslararası ölçekte daha görünür kılacak güçlü bir yol haritası oluşturma kararlılığındaız.”

Hazırlanacak Turizm Master Planı kapsamında; ulusal ve küresel analizler doğrultusunda şehrin turizm yol haritası oluşturulacak, atıl kapasitenin değerlendirilmesine yönelik çözümler geliştirilecek, farklı turizm türlerini destekleyici stratejiler hazırlanacak ve dijital tanıtım-pazarlama faaliyetleri planlanacak. Çalışma aynı zamanda Manisa'nın kültürel mirasının etkin şekilde tanıtılmasını da hedefliyor.

## 2025 Yılı SOGEP Sonuçları Açıklandı

**S**anayi ve Teknoloji Bakanlığı Kalkınma Ajansları Genel Müdürlüğü koordinasyonunda faaliyetlerini sürdüren Zafer Kalkınma Ajansı (ZAFER) tarafından 2025 Yılı Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) kapsamında sunulan projelerden 8 (sekiz) tanesi değerlendirme sonuçlarına göre destek almaya hak kazandı.

Yatırım tutarı toplam 52,4 milyon TL olan 8 projeye Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ajans eliyle 28,6 milyon TL destek sağlanacaktır.

Söz konusu projeler kapsamında 970 kişinin mesleki bilgi ve becerilerinin artırılması, girişimcilik konularına yönelik eğitimlerin verilerek iş gücüne katılmalarının desteklenmesi ve kendi işini kurmaları; 11 kişinin ise doğrudan istihdam edilmesi öngörülmektedir. Projelerin destek sözleşmelerinin imzalanmasına önümüzdeki hafta başlanması planlanmaktadır.

Programı ilgi gösteren bölgemizdeki tüm kurum / kuruluşlara ve projelerin hazırlanmasında emeği geçen herkese teşekkür ederiz.

İl	Proje Adı	Başvuru Sahibi
Afyonkarahisar	Güçlü Kooperatiflerle Kazanan Kadınlar	Afyonkarahisar İl Özel İdaresi
Afyonkarahisar	Yeni Yaşam Bahçesi: Bağımlılıktan Özgürlüğe	Afyonkarahisar Denetimli Serbestlik Müdürlüğü
Afyonkarahisar	Kadın Emeği Ekonomik Değere Dönüşüyor	İhsaniye Belediyesi
Kütahya	Kadın Eliyle Kütahya: Geleneksel Tatlar, Güçlü Yarınlar	S.S. Kütahya Katılımcı Kadınlar Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi
Kütahya	Mesleki Eğitimle Sanayiye Lider Eleman Katkısı - MESLEK	Kütahya Organize Sanayi Bölgesi
Manisa	Demirci Halısı Dokuma ve Deneyimleme Atölyesi	Demirci Belediyesi
Manisa	Kula Yerli Spor Malzemeleri Üretimi Büyüyor-2	S.S. Kula Kadın Girişimi Üretim ve İşletme Kooperatifi
Manisa	Selendi Soğuk Süt Toplama Zinciri	Manisa İli Selendi İlçesi Süt Üreticileri Birliği



# BÖLGEDEN HABERLER

Hazırlayan | Zeynep Gürlek | Basın ve Halkla İlişkiler Yetkilisi

## Türkiye-Belçika İlişkilerine Afyonkarahisar Dokunuşu

**A**fyonkarahisar Milletvekilleri, Belçika temasları kapsamında Türk toplumu, iş dünyası ve öğrencilerle kapsamlı görüşmeler gerçekleştirdi. Ziyarete; Belçika-Türkiye Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanı Ali Özkaya, TBMM Başkanlık Divanı Üyesi İbrahim Yurdunuseven, Milletvekili Hasan Arslan, Emirdağ Belediye Başkanı Serkan Koyuncu ve Bayat Belediye Başkanı Halil İbrahim Bodur katıldı.

Heyet, Brüksel'de Türkiye'nin Büyükelçiliği ile çeşitli diplomatik temsilciliklerde görüşmeler yaptı. Ziyaretlerde Türkiye-Belçika ilişkilerinin siyasi, ekonomik ve kültürel boyutlarda güçlendirilmesine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

Program kapsamında milletvekilleri ve belediye başkanları, Belçika'daki Türk esnafını ve iş insanlarını ziyaret etti. Heyet, vatandaşların taleplerini dinledi; Türkiye'deki yatırım fırsatlarını aktararak iş dünyasını Türkiye'ye yatırım yapmaya davet etti. Heyet, "Meslekte Birlik Proje Buluşması" çerçevesinde Brüksel'de üniversite eğitimi alan Türk öğrencilerle bir araya geldi.



Öğrencilere kariyer planlaması, mesleki gelişim ve Türkiye'nin geleceğine katkı sunabilecekleri alanlara ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirildi. Ziyaret süresince Emirdağlı gurbetçiler başta olmak üzere Belçika genelindeki Türk vatandaşlarıyla samimi buluşmalar yapıldı. Toplumun beklenti ve taleplerine yönelik karşılıklı değerlendirmelerde bulunuldu.

İbrahim Yurdunuseven, Brüksel'de çok güçlü bir Emirdağ ve Afyonkarahisar nüfusu bulunduğunu vurgulayarak, memlekete yeni yatırımlar kazandırma hedefiyle MÜSİAD ve iş insanlarıyla verimli görüşmeler gerçekleştirdiklerini söyledi. Emirdağ'ın son 10 yılda önemli bir atılım yaptığına, organize sanayinin hızla geliştiğine dikkat çekti.



Hasan Arslan, Avrupa'daki Türk toplumunun güçlü bir konuma sahip olduğunu belirterek, milletvekili olarak vatandaşların sorunlarını yerinde dinlemenin önemine değindi. Hemşerilerin misafirperverliğine teşekkür eden Arslan, Türk topluluklarının her zaman yanında olacaklarını söyledi.

AK Parti heyetinin Belçika programının Türkiye-Belçika ilişkilerine katkı sağlaması ve yurt dışında yaşayan Türk toplumunun beklentilerine yönelik önemli adımlar atılması bekleniyor.

# Afyon Kocatepe Üniversitesinden Erasmus+ Ecocentric REfashion Projesi Kapsamında Sürdürülebilirlik Entegrasyonu Eğitimi

## Afyon Kocatepe Üniversitesinde Uluslararası "Ecocentric REfashion" Eğitimi

Afyon Kocatepe Üniversitesi (AKÜ) ev sahipliğinde, Erasmus+ KA220-SCH Projesi "Ecocentric REfashion" kapsamında düzenlenen uluslararası eğitim programı gerçekleştirildi. Program kapsamında Polonya, Romanya, Fransa, Letonya ve Türkiye'den (Çorum) gelen öğretmenler ile akademisyenler, sürdürülebilir moda, çevre bilinci ve bu kavramların eğitim süreçlerine entegrasyonu üzerine bir araya geldi.

Etkinlik boyunca katılımcılar, sürdürülebilirlik konusunun yalnızca bir çevre duyarlılığı değil; aynı zamanda eğitim ve kültür politikalarında kalıcı bir değişim aracı olarak ele alınması gerektiğini vurguladı. Programda öğretmenlere yönelik çeşitli seminerler, atölye çalışmaları ve saha gezileri düzenlendi.

### Proje Ekibinden Rektörlüğe Ziyaret

Proje ekibi, Afyon Kocatepe Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Şuayip Özdemir ve Eğitim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nusret Koca'yı ziyaret ederek proje çalışmaları hakkında bilgi verdi. Prof. Dr. Özdemir, üniversite olarak sürdürülebilirlik ve çevre duyarlılığı temalı uluslararası projelere önem verdiklerini belirterek, "Bu tür projeler hem akademik iş birliğini hem de kültürel paylaşımı güçlendiriyor. Üniversite olarak elimizden gelen desteği vermeye devam edeceğiz." dedi.

### "Sürdürülebilirlik, Bilgiden Uygulamaya Dönüştürülmeli"

Proje Yürütücüsü Prof. Dr. Gürbüz Ocak, etkinliği öğretmenlerin mesleki gelişimine büyük katkı sağladığını ifade etti. Ocak, "Üniversite olarak



amacımız, öğretmenlerin sürdürülebilirlik kavramını yalnızca bir bilgi alanı olarak değil; sınıf içinde uygulanabilir, öğrencileri çevresel farkındalığa yönlendiren bir öğretim yaklaşımı haline getirmelerine destek olmaktır." şeklinde konuştu.

Programda yer alan Polonya Koordinatörü Paulina Wojcieszek, Türkiye'de gerçekleştirilen eğitim oturumlarının oldukça ilham verici geçtiğini belirtti. Romanya'dan Silvia Maria Duşan ve Letonya'dan Natalia Baxtnha ise Afyonkarahisar'da bulunmaktan duydukları memnuniyeti dile getirerek, "Bu deneyim öğretmenler arası iş birliğini güçlendirdi. Bir sonraki buluşmada Romanya'da bu ortaklığı sürdürmeyi sabırsızlıkla bekliyoruz." ifadelerini kullandılar.

### Uygulamalı Eğitimlerle Sürdürülebilir Tasarım

Eğitim sürecinde öğretmenlere, sürdürülebilirlik konusunun farklı ders alanlarına nasıl entegre edilebileceği, öğrenci merkezli öğretim yaklaşımlarıyla çevre bilincinin nasıl geliştirilebileceği aktarıldı. AKÜ Güzel Sanatlar Fakültesi iş birliğiyle gerçekleştirilen keçe sanatı atölyeleri ve tasarım etkinlikleri, sürdürülebilir

tasarım kavramının kültürel mirasla nasıl ilişkilendirilebileceğine dair örnek uygulamalar sundu.

Katılımcılar, aynı zamanda Afyonkarahisar'ın tarihî ve doğal güzelliklerini tanıma fırsatı buldu. UNESCO Gastronomi Şehri unvanına sahip Afyonkarahisar'ın yöresel lezzetlerini deneyimleyen misafirler, yerel kültürle iç içe geçen bir öğrenme süreci yaşadılar.

### "Ekolojik Duyarlılık Eğitimin Bir Parçası Olmalı"

Proje kapsamında yapılan değerlendirme oturumlarında, ekolojik farkındalığın yalnızca bireysel değil; toplumsal bir sorumluluk olarak ele alınması gerektiği vurgulandı. Katılımcılar, sürdürülebilir yaşam biçimlerinin okullarda küçük yaşlardan itibaren kazandırılmasının, geleceğin çevre dostu nesillerini yetiştirmek açısından büyük önem taşıdığı konusunda birleşti.

Etkinlik, sürdürülebilir moda, çevre bilinci ve kültürel mirasın kesişiminde uluslararası bir paylaşım platformu oluşturarak, öğretmenler arası etkileşimi ve ortak eğitim stratejilerinin geliştirilmesini destekledi.



## Afyonkarahisar'da "Turizmin Şehir Kültürüne Yansımada Sivil Toplumun Rolü" Paneli Düzenlendi

Afyonkarahisar'da "Turizmin Şehir Kültürüne Yansımada Sivil Toplumun Rolü" başlıklı panel geniş bir katılımıyla gerçekleştirildi. Kültür ve Turizm Bakanlığının katkılarıyla Oruç Reis Gençlik Derneği tarafından düzenlenen etkinlik, kentin önemli kültür mekânlarından biri olan Gedik Ahmet Paşa Halk Kütüphanesi ev sahipliğinde yapıldı.

Panelde konuşmacılar, turizmin sadece ekonomik büyümeye katkı sağlayan bir sektör olmaktan çıkarak artık şehirlerin sosyo-kültürel yapısını etkileyen çok yönlü bir olguya dönüştüğünü vurguladı. TÜRSAB Dumlupınar Bölge Temsil Kurulu Başkanı Bilal Şenel, turizmin tanım ve kapsamındaki değişimin son yıllarda giderek hızlandığını belirterek, turistlerin artık klasik tatil anlayışının ötesine geçip gittikleri yerin kültürünü, kimliğini, yaşam biçimini ve şehir hikâyesini deneyimlemeye odaklandıklarını söyledi.

Şenel, özellikle doğa, tarih, gastronomi ve yöresel yaşamın bir arada sunulduğu şehirlerin daha fazla ilgi çektiğine dikkat çekerek şunları kaydetti:



"Turistler sadece dinlenmek için değil, keşfetmek ve yeni deneyimler kazanmak için seyahat ediyor. Şehirlerin özgün kültürel dokusu, sunduğu sosyal yaşam alanları ve yerel imkânlar artık destinasyon tercihinde belirleyici unsurlar hâline geldi. Bu nedenle turizm, yalnızca bir seyahat faaliyeti değil,

aynı zamanda bir şehir meselesi, bir kimlik ve kültür aktarım süreci olarak görülmelidir."

Şenel ayrıca Afyonkarahisar'ın turizmdeki yükselen ivmesine değinerek, şehrin 2024 yılında 31 bini yabancı olmak üzere toplam 771 bin turisti ağırladığını ifade etti. Termal turizm, gastronomi, tarihî miras ve doğal güzelliklerin Afyonkarahisar'ı her geçen yıl daha fazla ilgi çeken bir merkez hâline getirdiğini belirtti.

Panelde, sivil toplum kuruluşlarının turizm alanındaki rolü de geniş şekilde ele alındı. STK'ların hem şehir kültürünün korunması hem de ziyaretçilere doğru şekilde aktarılması açısından kritik bir görev üstlendiği; yerel halkın bilinçlendirilmesi, kültürel değerlerin yaşatılması ve turizm stratejilerinin belirlenmesine katkı sunduğu ifade edildi.

Etkinliğe Afyonkarahisar Vali Yardımcısı Murat Büyükköse, Oruç Reis Gençlik Derneği Başkanı Mustafa Şaşmztürk, çeşitli sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri, turizm sektörü paydaşları ve çok sayıda davetli katıldı. Panel, soru-cevap bölümü ve katılımcıların karşılıklı görüş alışverişisiyle sona erdi. (AA)



## Kütahyalı Genç Girişimcinin Hedefi Yurt Dışı

**K**ütahya Tasarım Teknokent'te ticari alanda yazılımlar geliştiren genç girişimci hedefini devlet destek ve imkanlar ile işini geliştirerek ihracat yapmak.

Kütahya Dumlupınar Üniversitesi (DPÜ) Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan 29 yaşındaki Mustafa Demiray, geçen yıl 30 Ağustos Organize Sanayi Bölgesi'ndeki Kütahya Tasarım Teknokent'e kurduğu şirkette faaliyetlerini sürdürüyor. Demiray, ticari alanda yerli ve milli yazılımlar geliştirerek bu sektörde yurt dışına bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlayamayı amaçlıyor.

### 12 Yaşında Kendi Web Sitesini Kurdu

Demiray, küçük yaşlardan bu yana yazılıma ilgi duyduğunu, 2006 yılında, 12 yaşındayken kendi web sitesini yazdığını söyledi. Yazılım konusunda kendini geliştirdiği için üniversitede bilgisayar mühendisliği yerine makine mühendisliği bölümünü tercih ettiğini belirten Mustafa Demiray, "Çocukluğumdan bu yana sürekli yazılımla ilgilendim. Siber güvenlik alanlarına yöneldim. Yazılım ile makineyi birleştirmek için de makine mühendisliğini tercih ettim ve bu bölümden mezun oldum." dedi.

### KOSGEB Desteğiyle İlk Şirketini Kurdu

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) desteğiyle ilk şirketini kurduğunu anlatan Demiray, şöyle konuştu:



"Şirketimi kurduktan sonra Teknokent'e faaliyet göstermeye başladım. İlk çalışmamda kripto para ve diğer borsalarda kullanılması amacıyla akıllı ticaret robotu yazılımını geliştirdim. Teknokent'te gördüğüm vizyondan esinlenerek iki yeni proje daha ekledim.

Bunlardan biri kuaförler, güzellik merkezleri gibi randevuyla çalışan işletmelerin işlerini ceplerinde taşıyabileceği bir iş platformu yazılımı geliştirdim. Diğeri de prompt (yapay zeka komutu) temelli, metin temelli video üretebilmelerini sağlayan yapay zeka destekli bir video üretim aracı."Demiray, yeni girişimcilere sağladığı destek ve imkanlardan dolayı Teknokent'i tercih ettiğini vurguladı.

### Teknokent'in İmkanlarından Yararlanıyor

Teknokent'in kendisi için büyük bir referans

olduğunu belirten Demiray, şöyle devam etti: "Teknokent'te bulunmamızın en önemli nedenlerinden biri de bize firma anlamında sağladığı güven. Müşteriye güven vermesi gereken projeler geliştiriyoruz. Çünkü bir para ticareti söz konusu. Bu paranın kazanılması veya kaybedilmesi söz konusu.

Piyasada çok fazla müşterileri suistimal eden yazılımlar olduğu için ve bunların önüne geçmek amacıyla Teknokent'in çatısı altında hizmet vermemizin daha çok bize fayda sağlayacağını düşündük. Çünkü Teknokent'e başvurduğumuzda şahsi ve ticari geçmişimizin hepsi devlet tarafından araştırılıyor."

### "Yazılım İhracatı Yapmak İstiyoruz"

Yazılım alanında da Türkiye'nin dışa bağımlılığının azalmasına katkı sağlamayı hedeflediklerini vurgulayan Demiray, "Amacım, ülkemizin yazılım anlamında yurt dışına olan bağımlılığının en aza indirilmesine katkı sağlamak. Yeni projelerimizi de tamamen bu vizyonda şekillendirip değerlendiriyoruz.

Nihai hedefimiz, Türkiye'nin yazılım ihracatını olabildiğince en üst seviyeye çıkartmak ve yurt dışına da ürünlerimizi tanıtıp pazarlamak. Dışarıda olmak yerine Teknokent'te olmak hem daha fazla networke hem de Teknokent'in sağladığı avantajlara erişimimiz için bizim için büyük fayda sağlıyor." ifadelerini kullandı.

Mustafa Demiray, şirketinde 20 stajyere istihdam sağladığını ve yazılım alanında meslek öğrettiklerini sözlerine ekledi.

## DPÜ' de Topluma Kazandıran Adalet Paneli

**K**ütahya Dumlupınar Üniversitesinde, Denetimli Serbestlik Sisteminin 20. yılı dolayısıyla Topluma Kazandıran Adalet: Denetimli Serbestlik Sisteminin 20. Yılında Dönüşüm, Algı ve Gelecek başlıklı panel düzenlendi.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Konferans Salonu'nda gerçekleştirilen etkinliğe, Kütahya Valisi Musa Işın, Kütahya Cumhuriyet Başsavcısı Mehmet Uzun, Dumlupınar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, Kütahya Barosu Başkanı Av. Edip İlkey Sunay, Kütahya İl Jandarma Komutanı J. Kd. Alb. Vedat Kültür, Dumlupınar Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ayhan Kahraman, Kütahya T Tipi Kapalı ve Açık Ceza İnfaz Kurumu Müdürü Mehmet Ali Çekici, Kütahya Denetimli Serbestlik Müdürü Nihat Yayla, il protokol üyeleri, akademisyenler, öğrenciler ve davetliler katıldı.

Etkinliğin açılış konuşmasını yapan Dumlupınar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Süleyman Kızıltoprak, "Denetimli serbestlik sistemi, yalnızca cezaların infazına alternatif bir yöntem değil, aynı zamanda bireylerin yeniden topluma kazandırılmasını hedefleyen çağdaş bir adalet anlayışının göstergesidir. Bu sistem, cezalandırmadan çok onarmayı, dışlamadan çok yeniden topluma kazandırmayı esas alması bakımından son derece değerlidir. Üniversiteler olarak bu tür sosyal dönüşüm modellerini akademik düzlemde tartışmak ve geliştirmek, bizim toplumsal sorumluluğumuzun da bir parçasıdır" dedi.

Dumlupınar Üniversitesi Rektörünün ardından kürsüye gelen Mehmet Uzun, denetimli serbestlik sisteminin 20 yılda önemli bir



dönüşüm süreci geçirdiğini belirterek sistemin sadece suç işleyen bireylerin cezalarını toplumdaki izole edilmeden çekmesini sağlamakla kalmadığını, aynı zamanda bu bireylerin yeniden topluma kazandırılmasına büyük katkı sunduğunu ifade etti.

Açılış konuşmalarının ardından başlayan panelin moderatörlüğünü Denetimli Serbestlik Uzmanı Sosyolog Nurcan Akile İrkilata Ergür üstlendi. Etkinlikte, Kütahya Cumhuriyet Başsavcısı Vekili Asım Akdoğan, Toplumun Gözünde Adalet: Denetimli Serbestlikte Ceza Algısı ve Cezasızlık Tartışmaları başlıklı sunumunda, denetimli serbestlik sisteminin toplumsal adalet algısındaki yerini ve kamuoyundaki yanlış değerlendirmeleri ele aldı. Kütahya Barosu Başkanı Av. Edip İlkey Sunay ise Denetimli Serbestlik Sisteminin Genel Yapısı ve İşleyişi konulu konuşmasında, sistemin hukuki temelleri ve uygulamadaki işleyişine dair bilgiler paylaştı.

Panelde ayrıca, Dumlupınar Üniversitesi İİBF Siyaset Bilimi ve Uluslararası İlişkiler Bölüm Başkanı Prof. Dr. Hüsamettin İnaç "Toplumsal Bütünleşme Perspektifinden Denetimli



Serbestlik" konulu sunumunda, sistemin toplumsal uyum ve rehabilitasyon süreçlerine katkısını değerlendirdi. Aynı bölümden akademisyen Doç. Dr. Bakko Mehmet Bozaslan da "Avrupa Hukuk Sisteminde Denetimli Serbestlik Uygulamaları ve Türkiye'ye Yansımaları" başlıklı sunumuyla farklı ülkelerdeki modelleri karşılaştırarak Türkiye'nin mevcut uygulamasını analiz etti.

Etkinlik, dinleyicilerin yönelttiği soruların yanıtladığı bölüm ve hatıra fotoğrafı çekiminin ardından sona erdi.



## Kütahya'da Eklem ve Kıkırdak Hastalarına “Bor” Lu Tedavi Çalışması

**K**ütahya'da bilim insanları vatandaşların en büyük sorunlarından diz ağrısı, yürüyememe gibi hastalıklar için hem tedavi edici hem koruyucu solüsyon geliştirdi.



Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi (KSBÜ) Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi (KUYAM) öğretim üyeleri, sağlık alanında yeni bir çalışmaya imza attı. Hayata geçirilen çalışma ile kıkırdak ve eklem hastalıklarının tedavisi için bor mineralli ürün geliştirildi.

Türkiye Sağlık Enstitüleri Başkanlığınca desteklenen projeye eklem ve kıkırdak hastalıklarının tedavisine yönelik ürün geliştirmek için 10 yıldır yapılan çalışma olumlu sonuç verdi. Eklem ve kıkırdak hastalıklarında hem koruyucu hem de tedavi edici etkileri bulunan, "STEMBOR" adlı solüsyon araştırma amaçlı kullanılmaya başlandı. Tedavi edici ve koruyucu özelliği bulunan solüsyon hastalara enjekte ediliyor. KSBÜ KUYAM Koordinatörü Doç. Dr. Fatih Kar, geliştirilen bor mineralli solüsyon ile ilgili açıklamada bulundu.

Kütahya bölgesinde bulunan bor mineralinin sağlık alanında kullanılmasını teşvik etmek

amacıyla 10 yıldır çalışma yürüttüklerini aktaran Kar, daha önce de bağırsak hastalıklarının tedavisi için bor mineralinin kullanıldığı "BOROBİYOTA" adı verilen bir ürün geliştirdiklerini söyledi.

### "Kök Hücre Naklini Bor Türevleriyle Sentezledik"

Bor karışımı ikinci ürün çalışmalarının ise eklem ve kıkırdak hastalıklarına yönelik olduğunu belirten Kar, günümüzde eklem ve kıkırdak hastalıklarının gittikçe arttığını dile getirdi.

Halkın en önemli sorunlarından birisinin yaşlandığında dizlerinde ağrı, merdiven çıkamama, yürüyememe, kireçlenme hastalıkları olduğunu belirten Kar, "Biz de bu alanda hem koruyucu hem de tedavi edici bir ürün geliştirmek üzere yola çıktık." dedi.

Kar, eklem ve kıkırdak hastalıklarının tedavisi için kök hücre naklinin bor türevleriyle sentezlendiğini aktardı.

### "Milli ve Yerli Ürünleri Ortaya Çıkarmak İstiyoruz"

Geliştirdikleri ürünün hayvan deneylerinde olumlu sonuç verdiğini dile getiren Kar, şunları kaydetti: "Son çalışmamız olan STEMBOR adını verdiğimiz ürünümüz, patent sürecinde ve araştırma amaçlı bir ürün olarak ortaya çıktı. Kendi sentezlediğimiz bor ve türevleriyle birleştirerek kök hücre nakli gerçekleştiriliyor. Türkiye'de sağlık alanında milli ve yerli ürünleri ortaya çıkarabilmek için yaptığımız bu projeye eklem hastalıklarına hem koruyucu hem de tedavi edici etkileriyle beraber güzel bir ürün olduğunu düşünüyoruz.

### "Ülke Ekonomisine Büyük Katkı Sunacağız"

Eklem ve kıkırdak hastalıklarının tedavisi için ithalat yapıldığına dikkati çeken Kar, geliştirdikleri ürün sayesinde Türkiye'ye ekonomik anlamda da büyük katkı sunacaklarını vurguladı. Kar, projenin geliştirilmesinde öğrenci ve akademisyenlerden oluşan, merkezde görevli 10 kişilik bir ekibin emeğinin bulunduğunu sözlerine ekledi.



## KSBÜ'den Ses Teli Felci Tedavisinde Dünya Çapında Yeni Teknik

**K**ütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi (KSBÜ), ses teli felci (vocal cord paralysis) hastalarına yönelik geliştirilen ve dünya tıp literatürüne Türkiye'den giren çığır açıcı bir ameliyat tekniğiyle uluslararası alanda büyük bir başarıya imza attı.

"Nurullah Enjeksiyonları Laryngoplasty" adı verilen bu yeni yöntem, dünyada ilk kez Kütahya Şehir Hastanesi'nde uygulanarak bilim dünyasının dikkatini çekti.

KSBÜ Kulak Burun Boğaz Anabilim Dalı'ndan Dr. Öğretim Üyesi Nurullah Türe tarafından geliştirilen bu yenilikçi teknik, kulak burun boğaz alanında saygın bir uluslararası yayın olan Japon Fonyatri Dergisi'nde kabul görerek yayımlandı.

"Nurullah Enjeksiyonları Laryngoplasty" tekniği, geleneksel dolgu işlemlerinden önemli ölçüde farklılaşıyor. Yöntem, genel anestezi altında yapılmasına rağmen, soluk borusuna tüp (endotrakeal tüp) kullanılmadan gerçekleştiriliyor. Bu avantaj sayesinde gırtlak yapıları operasyon sırasında daha doğru bir pozisyonda görülebilir. Bu hassas görüş, dolgu işleminin doğru hacimde, doğru noktaya ve en uygun dozajda yapılabilmesine olanak tanıyarak tedavi başarısını artırıyor.

Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi (KSBÜ) Rektörü Prof. Dr. Ahmet Tekin, bu başarının Türkiye'den çıkan bir ameliyat tekniğini uluslararası bilim dünyasına kazandırma açısından büyük bir gurur kaynağı olduğunu ifade etti.

Rektör Tekin, "Bu gelişme, yerel hekimlerimizin sadece uygulayıcı değil, aynı zamanda bilimi tanımlayan ve geliştiren öncü aktörler olma misyonumuza önemli bir katkı sunmaktadır. Asistanlarımız, araştırma görevlilerimiz ve öğrencilerimiz için ilham verici bir motivasyon kaynağı olan bu başarı, üniversitemizin bilimsel araştırma ve inovasyondaki kararlılığının bir göstergesidir." şeklinde konuştu.



## Manisa Medya Akademisi Projesi Hayata Geçiyor

İçişleri Bakanlığı Sivil Toplumla İlişkiler Genel Müdürlüğü'nün desteğiyle Manisa Gazeteciler Cemiyeti tarafından hayata geçirilen "Manisa Medya Akademisi" projesinin protokol töreni gerçekleştirildi.

Manisa Valiliği Toplantı Salonu'nda düzenlenen törene; Manisa Valisi Vahdettin Özkan, Manisa Celal Bayar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rana Kibar, MCBÜ İletişim Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Meral Özçınar, MCBÜ Sürekli Eğitim Merkezi Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Cenk Yoldaş, Proje Koordinatörü Tolga Yıldız ve Manisa Gazeteciler Cemiyeti Başkanı Önder Aydın'ın yanı sıra cemiyetin yönetim kurulu üyeleri ile Manisa'daki yerel ve ulusal basın mensupları katıldı. Manisa Medya Akademisi Projesi; yerel basında nitelikli haberciliği desteklemek, dijital dönüşümü hızlandırmak ve gazetecilerin teknolojik gelişmelere ayak uydurmasını sağlamak amacıyla başlatıldı. Proje kapsamında; haber yazım teknikleri, yapay zeka destekli habercilik, kriz dönemlerinde doğru bilgi yönetimi, sosyal medya haberciliği ve medya hukuku gibi konularda sertifikalı eğitimler verilecek.

### Katılımcılar dron ehliyeti alabilecek

Projede en dikkat çekici başlıklardan biri de dron eğitimi oldu. İHA-1 Ticari İnsansız Hava Aracı (dron) eğitimi sonunda katılımcılar, gazetecilikte hava çekimleri için büyük önem taşıyan dron ehliyetine sahip olacak. Bu sayede yerel medyada görsel içerik üretim kapasitesinin artırılması hedefleniyor.



### Saygın gazetecilerle uygulamalı söyleşi planlanıyor

Akademi kapsamında yalnızca teknik eğitimlerle sınırlı kalınmayacak; ayrıca yerel ya da ulusal

düzeyde tanınmış, saygın bir gazetecinin katılımıyla uygulamalı söyleşi programı da gerçekleştirilecek. Katılımcılar, deneyimli bir medya profesyonelinin tecrübelerinden doğrudan faydalanma imkanı bulacak.



## Manisa'da Başlayan Uygulama Tüm Türkiye'ye Yayılıyor!

**S**anayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, OSB'lerde başlatılan lojman uygulamasının Manisa'dan sonra diğer üretim merkezlerinde de devreye alınacağını belirterek, "Çalışanlarımız şehirlerdeki kira bedelinin üçte biri maliyetle konaklayabilecek" dedi. Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından düzenlenen 5. OSB Yıldızları Araştırması Ödül Töreni, Ankara'da KOSGEB Başkanlık Binası Prof. Dr. Fuat Sezgin Konferans Salonu'nda gerçekleştirildi.



Programda Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükcü, sanayiciler ve ödül alan firma temsilcileri katıldı.

Törende yatırım, üretim ve istihdam alanlarında yürütülen çalışmalar ele alınırken, Bakan Kacır OSB'lerde hayata geçirilen yeni lojman modelinin kapsamının genişletileceğini açıkladı.



### OSB'lerde Şeffaf Tahsis Sistemi Yoğun İlgî Gördü

Bakan Kacır, her ayın ilk pazartesi günü OSB'lerdeki boş alanların çevrimiçi platform üzerinden yatırımcılara açılmasıyla büyük bir talep oluştuğunu belirtti. Son 13 ayda 191 OSB'de toplam 22 milyon metrekarelik bin 927 yatırım yeri için 5 bin 318 başvuru alındığını söyledi.

### Lojman Uygulaması Manisa'dan Tüm Üretim Şehirlerine Yayılıyor

Kacır, OSB'lerde çalışan işçilerin barınma

maliyetlerini azaltmak amacıyla hayata geçirilen lojman modelinin ilk örneğinin Manisa'da uygulandığını hatırlattı.

OSB içerisinde inşa edilen, mülkiyeti OSB'ye, kullanım hakkı ise bölgede faaliyet gösteren firmalara verilen bu lojmanlarda çalışanların şehir merkezlerindeki kira bedelinin üçte biri fiyatına konaklayacağını vurguladı.

Bakan Kacır, "Bu model önümüzdeki süreçte üretim üssü diğer şehirlerde de devreye alınacak" dedi.



# Uşak Üniversitesi'nde Fikirler Yarıştı Gençler Ödüllerini Aldı

**U**şak Üniversitesi, yenilikçi ve vizyoner öğrencilerin projelerini ödüllendirdiği "3. Genç Nesiller Yarışıyor" Proje Yarışmasına ev sahipliği yaptı.

Helal Finans Araştırmaları Derneği (HEFİAD) ve Sigortambir sponsorluğunda düzenlenen yarışmanın finali, 4 Kasım 2025'te Güzel Sanatlar Fakültesi Mustafa Kemal Paşa Amfisinde gerçekleştirildi.

Etkinliğe Uşak Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Ekrem Savaş, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Kenan Taş ve Prof. Dr. Osman Birgin, Genel Sekreter Bülent Şahin, HEFİAD Başkanı Mehmet Gürdaş, Teknoloji Transfer Ofisi (UTTO) Koordinatörü Doç. Dr. Atike İnce Yardımcı ile birlikte akademik ve idari personel, öğrenciler ile Uşak İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Zafer Kalkınma Ajansı ve TKDK temsilcileri katıldı.

## Büyük Bir Değişimin Kapısı Aralandı

Açılış konuşmasında Rektör Savaş, yarışmayı "bilgiyle hayalin buluştuğu bir etkinlik" olarak nitelendirdi. "Bu yarışma yalnızca bir rekabet değil; gençlerin fikirlerini hayata geçirme cesaretini kazandığı bir öğrenme platformu" diyen Savaş, girişimcilik kültürünün önemine dikkat çekti. Uşak Üniversitesi'nin 2024'te 210 öğrenciyle TÜBİTAK 2209-A projelerine başvurduğunu ve bu projelerden 119'unun destek aldığını hatırlatarak, "Her proje küçük bir



fikirden doğar ama büyük bir değişimin kapısını aralayabilir" dedi.

## Genç Zihinlerden Ödüllü Projeler

Yarışmanın finalinde, Türkiye'nin farklı üniversitelerinden gelen 9 proje jüriye sunuldu. Değerlendirmeler sonucunda Niğde Ömer Halisdemir Üniversitesi'nden Özge Nur Cingitaş, "Postüral Bozukluklar İçin Akıllı Destek ve Uyarı Sistemi" projesiyle birinci oldu.

Sakarya Üniversitesi'nden Şevval Nur Kalaycı, "Yapay Zeka Destekli Toplu Taşıma" projesiyle ikinci olurken, Uşak Üniversitesi'nden Nesibe



Özge Toy, "Propolisli Islak Mendil, Kolonya ve Maske Üretimi" projesiyle üçüncülük ödülünü kazandı.

HEFİAD Başkanı Mehmet Gürdaş, gençlerin teknoloji ve bilimi "insana hizmet eden bir araç olarak kullanmaları" gerektiğini vurguladı. Yarışmada dereceye giren öğrencilere ödülleri Rektör Savaş ve Gürdaş tarafından takdim edildi.

Etkinlik, toplu fotoğraf çekimi ve katılımcıların büyük coşkusuyla sona erdi. Uşak Üniversitesi, bu yarışmayla bir kez daha gençlerin yenilikçi fikirlerine yön veren bir bilim merkezi olduğunu gösterdi.



## Cumhuriyet Destanı Kitaplaştırıldı!

**B**ir Fotoğrafın Hikayesi “Cumhuriyeti Biz Böyle Kazandık” Tanıtım Lansmanı AKM’de Gerçekleşti.

Uşak’ın kurtuluş mücadelesini ve Cumhuriyet’in ilanına giden onurlu süreci anlatan “Cumhuriyeti Biz Böyle Kazandık” adlı eser, Uşak Belediyesi Kültür Yayınları etiketiyle okurlarla buluştu. Kentin tarihine ışık tutan kitabın tanıtım lansmanı, Atatürk Kültür Merkezi’nde büyük bir katılımımla gerçekleştirildi.

Eserin yazarı Cengiz Doğan’ın ve fotoğrafta yer alan kişilerin ailelerinin ve torunlarının da yer aldığı etkinliğe, Uşak Belediye Başkanı Özkan Yalım, Belediye Başkan Yardımcıları, Cumhuriyet Halk Partisi Uşak İl Başkanı Celalettin Çoban, Uşak Esnaf ve Sanatkarlar Odası Birliği Başkanı Atalay Savaş, akademisyenler, öğrenciler ve çok sayıda vatandaş katıldı.



Başkan Yalım: “Cumhuriyetimizi Biz Böyle Kazandık”

Cumhuriyet’in 102. yılına yakışan anlamlı bir buluşmada bir araya gelmenin gururunu yaşadıklarını belirten Uşak Belediye Başkanı Özkan Yalım konuşmasında şu ifadeleri kullandı: “Bu eser sadece bir tarih kitabı değil; yokluklar içinden doğan bir milletin kararlılığının, inancının ve onur mücadelesinin yansımasıdır. Cumhuriyet, yeniden ayağa kalkmanın, yeniden



var olmanın simgesidir. Cumhuriyet, yalnızca cephelerde savaşan askerlerin değil; cephe gerisinde mücadele eden kadınların, köylülerin ve gençlerin ortak eseridir” dedi.

Cumhuriyet’in Ruhu Her Projemizde Yaşayacak Uşak’ın Kurtuluş Savaşı’nda oynadığı kritik role dikkat çeken Başkan Yalım, kitabın yalnızca bir tarih anlatısı olmadığını, aynı zamanda geleceğe bırakılmış bir miras olduğunu vurguladı.

Başkan Yalım “Biz bu ülkeyi yokluklar içinde, yorgun ama yürekli insanlarımız sayesinde kazandık. Bugün bizlere düşen görev o emanete sahip çıkmak, Cumhuriyet’in değerlerini korumak ve yaşatmaktır. Cumhuriyet’in ruhu, kentimizin her projesinde, her adımında yaşamaya devam edecektir” dedi.

Başkan Yalım konuşmasının sonunda, kitabın

hazırlanmasında emeği geçen yazar Cengiz Doğan’a, destek veren akademisyenlere ve Uşak Belediyesi çalışanlarına teşekkür etti. Ayrıca Yalım, Gazi Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm şehitleri rahmet ve minnetle andı. Cumhuriyet’in 102. yılı kutlamaları kapsamında düzenlenen tanıtım programı, Uşaklıların yoğun ilgiyle gerçekleşti.

Katılımcılar, hem kentin bağımsızlık yolundaki kahramanlık hikâyelerine tanıklık etti hem de “Cumhuriyeti Biz Böyle Kazandık” adlı eserin sayfalarında Uşak’ın destansı mücadelesini yeniden hatırladı.

Program sonunda vatandaşlar, Başkan Yalım ve kitabın yazarı Cengiz Doğan’la bir araya gelerek imza ve hatıra fotoğrafı çekti. Duygusal anlara sahne olan etkinlik uzun süren alkışlarla son buldu.



## DTS Tasarıma Merkezi: Yapay Zeka Destekli Tekstil Tasarımda Türkiye'nin Ön Saflarında

**T**ürkiye çapında ihtisaslaşan ilk üniversitelerden biri olan Uşak Üniversitesi'nde kurulan Deri, Tekstil ve Seramik Tasarım Uygulama ve Araştırma Merkezi (DTS Tasarım Merkezi), ürettiği 3 boyutlu (3D tasarım) tasarımlarla da rakiplerinin önüne geçiyor.

Uşak Üniversitesi bünyesinde faaliyet gösteren DTS Tasarım Merkezi, Türkiye'de dijital tekstil ve yapay zeka tabanlı tasarım alanında öncü projelere imza atıyor. Gelişen teknolojilerle birlikte tekstil sektöründe dönüşüm başlatan merkez, dijitalleşmeyi sadece bir araç değil, üretim süreçlerinin temel unsuru haline getirdi.



Yaklaşık 6 yıldır Uşak'ta faaliyetlerini sürdüren merkez, özellikle CLO3D giysi simülasyonları konusunda Türkiye'nin en deneyimli ekiplerinden birine sahip. 2009 yılından beri bu yazılımı profesyonel düzeyde kullanan uzman kadro, fiziksel numune üretimi olmadan sanal ortamda 360 derece gerçekçi kıyafet tasarımları yaparak sektörde fark yaratıyor.

DTS Tasarım Merkezi, Türkiye'nin önde gelen kamu kurumları için yenilikçi ve ileri teknolojiye dayalı tasarım çalışmaları yürütmektedir. Merkez bünyesinde gerçekleştirilen 3 boyutlu tasarım faaliyetleri kapsamında; Sağlık Bakanlığı 112 Acil Servis Kıyafetleri Projesi başta olmak üzere PTT, Orman Genel Müdürlüğü, UMKE ve AB RescUE Sahra Hastaneleri gibi önemli



kurumların kıyafet tasarımları dijital ortamda hazırlandı.

CLO3D yazılımı kullanılarak geliştirilen 3D sanal numuneler sayesinde üretim öncesi revizyon süreçleri uzaktan gerçekleştirilebildi ve bu sayede zaman ve maliyet açısından önemli tasarruflar sağlandı. Ayrıca tasarım ve sunum aşamalarında insan kullanımına ihtiyaç duyulmadan, ürünler 3 boyutlu olarak üretilen dijital mankenler üzerinde sergilendi. Bu yöntemle yaşlı, hasta veya çocukların deneme sürecinde yer almasına gerek kalmadan, tasarımlar güvenli ve etkin bir şekilde tamamlandı. Merkez, bu teknolojiyi sadece tekstil değil, endüstriyel tasarım ve

otomotiv sektörü gibi farklı alanlarda da aktif şekilde kullanıyor. Bugüne kadar, Baby Cosy, MTN Trade, Cozzy Wolf, Columbus gibi uluslararası markaların ürünlerinin dijitalleştirilmesi ve yapay zeka destekli tasarımları geliştirildi. DTS Tasarım Merkezi'nin dijital kütüphanesinde bugüne dek 20.000 – 30.000 arasında görsel üretildi. Tüm bu çalışmalar; dijital dönüşüm, verimlilik ve kalite artışına somut katkılar sağladı.

DTS Tasarım Merkezindeki uzmanlarımız tarafından Türkiye'nin önde gelen tekstil firmalarına yapay zeka destekli kalıp ve tasarım eğitimleri de veriliyor. Ayrıca çeşitli firmalar için demo projeler hazırlanıyor.



## Melike AKKENT

Zafer Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Uluslararası Girişimci İş Kadınları Derneği Başkanı



ULUSLARARASI GİRİŞİMCİ  
İŞ KADINLARI DERNEĞİ



Hazırlayan | M. İbrahim Altıntaş | Uzman | Afyonkarahisar Yatırım Destek Ofisi

**S**ayın Başkanım, sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

İsmim Melike Akkent. Zafer Sanayi ve İş Dünyası Federasyonu Başkan Yardımcısı ve Uluslararası Girişimci İş Kadınları Derneği Başkanım. Orta Doğu Teknik Üniversitesi mezunuyum. Lokum üretimi yapan 4 nesillik bir aile şirketinin yöneticilerindenim. Evliyim ve 2 çocuk annesiyim.

**Sayın Başkanım, Afyonkarahisar'ın sosyoekonomik durumu ile ilgili görüşleriniz nelerdir? İlimizin girişimcilik potansiyeli kapsamında neler söylemek istersiniz?**

Afyonkarahisar Sosyo-Ekonomik Gelişmişlik Sıralaması (SEGE) verilerine göre Türkiye genelinde orta sıralarda yer alıyor. Kişi başına GSYH açısından son yıllarda önemli oranda artış sağlanmış olmakla birlikte ekonomik refah ve gelir düzeyi açısından hala gidilmesi, alınması gereken bir yol bulunmaktadır. Bunun yanında sosyal anlamda ise her geçen gün artan imkânlar mevcut. Afyonkarahisar'da yaşamayı, şehrimize yerleşmeyi düşünen özellikle beyaz yakalı çalışanlar için bu çok

önemli. 2025 raporuna göre ilimizdeki işsizlik oranı Türkiye ortalamasının altında. Bu da istihdam boyutunda sevindirici bir durum.

Afyonkarahisar'ın ekonomisi gastronomi, madencilik, termal turizm ve sanayi gibi çeşitli alanlara dayanıyor. Yani ilimiz hem kırsal/agro temelli hem de sanayi/turizm temelli karma bir ekonomik yapıya sahip.

Aynı zamanda termal, kaplıca ve spa turizmi açısından güçlü bir potansiyele sahibiz ve bu potansiyel, ilde hem istihdam hem de yatırım açısından fırsatlar sunuyor.

Afyonkarahisar'ın Anadolu'nun keşişim noktasında bulunması, 4 büyük şehirle (İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya) bağlantısının güçlü oluşu ve lojistik olarak avantajlı bir konumda bulunması ilimizi üretim, depolama, tedarik, e-ticaret ve ihracat yapan KOBİ'ler için cazip bir merkez hâline getiriyor.

**UGİKAD olarak Afyonkarahisar için yaptığınız çalışmalar hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Derneğimiz 2022 yılında yerel, ulusal ve

uluslararası alanda işbirlikleri içerisine girmek, uygun ortamları oluşturmak, kadın ve genç girişimciliğini desteklemek amaçlarıyla kuruldu. Kuruluşumuzdan bu yana İstanbul'da çeşitli iş kadınlarının ve STK başkanlarının bir araya geldiği Boğaziçi Buluşması, Afyonkarahisar'da kendi işletmelerine sahip girişimci kadınları görünür kılmak adına ziyaretler, kamu ve özel sektör temsilcileriyle ortak çalıştaylar ve toplantılar gerçekleştirilmiştir. Bilgilendirici yazılı ve görsel basın yayınları kapsamında Genç Girişimciye Notlar adında bir el kitabının hazırlanıp basılması, Afyon Kocatepe Üniversitesi ve Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi'nde söyleşiler, Dergi3 ortaklığıyla 8 Mart Dünya Kadınlar Günü özel sayısının hazırlanması çalışmaları gerçekleştirilmiştir. TÜRKONFED Girişimde Kadın Gücü İlham Buluşmaları'na Afyonkarahisar'da evsahipliği, talep ve önerimiz üzerine TOBB Afyonkarahisar KGGK ve AFİKAD ile ortaklaşa Afyonkarahisar İş Kadınları B2B ve Networking Buluşması, Zafer Kalkınma





Ajansı ile Girişimci Kadınlar Proje Pazarı Yarışması ve Uluslararası Girişimci Kadınlar ve Gençler Zirvesi düzenlenmesi gibi çalışmalara imza attık.

Ayrıca bir sosyal sorumluluk projesi olarak Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na sunduğumuz İş Yerlerinde Şiddete Karşı Sıfır Tolerans Politikaları projemizden somut bir çıktı elde ettik. 8 Mart 2025 tarihinde İş Yerlerinde Psikolojik Tacizin Önlenmesi konulu bir Cumhurbaşkanlığı genelgesi yayınlanması bizi çok mutlu etti.

### Sizce Afyonkarahisar'ın kalkınması için öncelikli alanlar hangileridir?

Afyonkarahisar için en avantajlı sektörler gıda, tarım, mermer, turizm, termal turizm olarak sayılabilir. Ben tarih ve sağlık turizminin de bu bölgede önü açık bir alan olduğunu düşünüyorum.

### Afyonkarahisar'ın TR33 Bölgesi'ndeki diğer iller olan Manisa, Kütahya ve Uşak ile etkileşimini nasıl değerlendiriyorsunuz?

Afyonkarahisar, TR33 Bölgesi'nde hem coğrafi konumu hem sektör çeşitliliği hem de girişimcilik potansiyeliyle Kütahya, Uşak ve Manisa arasında bağlayıcı, tamamlayıcı ve stratejik bir merkez.

Bölge illeri arasındaki ekonomik, ticari ve kültürel etkileşim güçlüdür ve Zafer Kalkınma Ajansı aracılığıyla bu iş birliği her yıl daha da derinleşiyor. Ortak turizm rotaları, gastronomi projeleri, sanayi kümelenmeleri, girişimcilik ve kadın girişimciliğine yönelik destek programları bölge illerinin birbirini tamamlayan yapısını daha görünür hâle getiriyor. Özellikle termal turizm ve gastronomi alanlarında Afyonkarahisar'ın

üstlendiği liderlik, bölgenin tanıtımına ve ekonomik canlılığına önemli katkı sağlıyor.

### Bölgesel gelişmeyi hızlandırmak ve sürdürülebilir kalkınmayı sağlamak amacıyla oluşturulan Kalkınma Ajanslarının bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını gidermede oynadığı rolü nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kalkınma Ajansları, bölgesel kalkınmada merkezi politikalar ile yerel ihtiyaçlar arasında köprü görevi gören çok önemli kurumlar. Bölge içi ve bölgeler arası gelişmişlik farklarını azaltmak için; girişimcilik, istihdam, inovasyon, kadınların iş gücüne katılımı, sürdürülebilirlik ve turizm gibi alanlarda hedefe yönelik destekler sunarak bölge potansiyelini harekete geçiriyorlar.

Yerel aktörleri bir araya getirerek ortak projeler geliştirmesi ve kaynakların doğru alanlara yönlendirilmesini sağlıyor; bu sayede hem yeni

işletmeler doğmakta hem de mevcut işletmeler güçleniyor.

Kalkınma Ajansları koordinasyon gücü, sağladığı mali destekler ve stratejik yaklaşımı sayesinde bölgesel gelişmeyi hızlandıran ve kalkınma farklarını azaltmada etkili bir mekanizma olarak kritik bir rol üstleniyor.

### Röportajımızı bitirirken, okuyucularımıza son olarak neler söylemek istersiniz?

Afyonkarahisar için konuşursak kişi başı gelir ve yenilik, rekabet, Ar-Ge ve dijitalleşme gibi göstergelerin geliştirilmesi üzerine daha fazla odaklanılması gerekmektedir. Kadın girişimcilerin finansman ve piyasalara erişim gibi noktalarda beklentilerinin karşılanması gerekmektedir. Yenilikçi ekonomi ve teknolojik yatırım, Ar-Ge, dijital dönüşüm açısından ilimiz hala gelişme aşamasındadır.

Afyonkarahisar, bugün bir "orta-seviye" sosyo-ekonomik profil çiziyor. Ancak bunların yanında yapısı gereği hem geleneksel hem yenilikçi alanlarda girişimcilik için önemli avantajlara sahip. Girişimciliği destekleyen yapılar, sanayi-üniversite iş birlikleri ve farkındalık çalışmalarıyla ilde sürdürülebilir kalkınma ve ekonomik dönüşüm için önemli potansiyel mevcut. Bu potansiyelin en yüksek seviyede kullanılabilmesi için de devlet kurumları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının hepsinin elini taşın altına koyması gerekiyor. Bir ildeki parametrelerin olumlu yönde artarak seyretmesi bölgenin gelişmesine ve doğal olarak makro düzeyde sosyo-ekonomik gelişime katkıda bulunacaktır.



ZAFER KALKINMA AJANSI TARAFINDAN  
DESTEKLENEN

# PROJELERDEN GELİŞMELER

Hazırlayan | İzleme ve Değerlendirme Birimi

**SOGEP**

## Kadın Eliyle Keçe: Geleneksel Sanatın Çağdaş Moda ile Buluşması

Afyonkarahisar'da yürütülen proje, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından SOGEP - Anadolu'dakiler programı kapsamında destekleniyor. Proje, geleneksel el sanatlarını yaşatarak kadınların üretim ve istihdama katılımını artırmayı hedefliyor.



Temel amacı; Afyonkarahisar'ın coğrafi işaretli keçe sanatını çağdaş moda anlayışıyla buluşturmak olan proje kapsamında, kadınlar keçe üretimi ve tasarımı üzerine eğitim alıyor. Eğitimlerde elde edilen ürünler; ipek, keten ve benzeri kumaşlarla birleştirilerek elbise, çanta, şal, atkı, ayakkabı ve dekoratif aksesuar gibi modern tasarımlara dönüştürülüyor.



<b>Program</b>	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP) - Anadoludakiler
<b>Proje Sahibi</b>	: Manisa Ticaret ve Sanayi Odası
<b>Proje Adı</b>	: Kadın Eliyle Keçe: Geleneksel Sanatın Çağdaş Moda ile Buluşması
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Afyonkarahisar
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Merkez

Yaklaşık 1,5 yıl sürecek proje boyunca en az 10 kadına uygulamalı eğitim verilmesi planlanıyor. Kadınların el emeğiyle ürettiği bu ürünlerin hem yerli hem de yabancı turistlere sunulmasıyla, Afyonkarahisar keçesinin tanıtımına ve kadın istihdamına katkı sağlanıyor.

Proje sonunda, dokuma sanatçısı Fırat Neziroğlu iş birliğiyle hazırlanacak özel bir defile ile keçe, ipek ve ketenin buluştuğu özgün tasarımlar sergilenecek.



Böylece hem geleneksel el sanatlarının sürdürülebilirliğine katkı sunulacak hem de kadın emeğinin ekonomik değere dönüşmesi desteklenecek.

Bu kapsamda yürütülen çalışma, yerel kalkınmaya, kadınların sosyal ve ekonomik güçlenmesine ve Afyonkarahisar'ın kültürel mirasının tanıtılmasına önemli katkı sağlayacak.

SOGEP

## Sanal Gerçeklik ile Kaynakçılık: Gerçekçi Deneyimler, Kalıcı Beceriler

**P**roje ile Kütahya'da kaynakçı ihtiyacının karşılanması amacıyla 25'i kadın olmak üzere 50 kişiye, sanal gerçeklik (VR) destekli ve uygulamalı kaynakçılık eğitimleri veriliyor. Eğitimler sonunda 36 katılımcının Kütahya'daki firmalarda istihdam edilmesi hedefleniyor. Projenin hedef kitlesini, Kütahya'da ikamet eden 18-35 yaş aralığındaki işsiz gençler oluşturuyor.

<b>Program</b>	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)
<b>Proje Sahibi</b>	: Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası
<b>Proje Adı</b>	: Sanal Gerçeklik ile Kaynakçılık: Gerçekçi Deneyimler, Kalıcı Beceriler
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Kütahya
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Merkez



Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası (KUTSO) tarafından yürütülen eğitimlerde, katılımcılar kaynak simülasyonları ve uygulamalı atölye çalışmalarını mesleki becerilerini geliştiriyor. Eğitim sürecini başarıyla tamamlayan kursiyerlere Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) onaylı sertifika almaları için destek sağlanıyor.



Proje kapsamında KUTSO binasında iki adet derslik oluşturuldu. Eğitimler, küçük gruplar halinde yürütülerek her katılımcının uygulamalı deneyim kazanması sağlanıyor. Bu sayede katılımcılar, hem teorik hem de pratik bilgiye sahip olarak sektöre hazır hale geliyor.

Sanal gerçeklik teknolojisinin yenilikçi eğitim yöntemleriyle birleştirildiği bu proje, gençlerin ve kadınların mesleki becerilerini geliştirerek bölgedeki istihdam olanaklarını artırmayı hedefliyor.





## Atölyelerimiz Yapılandırılıyor, Yarınlarımız Parlıyor (AYPAR)

**P**roje ile birlikte, tekstil ve gıda sektörlerinde kalifiye eleman ihtiyacını karşılamaya yönelik modern eğitim altyapısına sahip atölyeler kuruluyor. Tekstil atölyesi faaliyete geçerken, gıda atölyesindeki çalışmalar da devam ediyor. Öğrenciler ve genç kadınlar, sektörün ihtiyaçlarına uygun olarak düzenlenen bu atölyelerde uygulamalı mesleki eğitim alarak iş hayatına hazırlanıyor ve mesleki becerilerini geliştiriyor.



Proje kapsamında, kadınlar öncelikli olmak üzere 15-34 yaş aralığındaki gençler ile okul öğrencilerine mesleki eğitimler veriliyor. Eğitimlerin sonunda katılımcıların istihdama kazandırılması ve yerel iş gücü piyasasında ihtiyaç duyulan nitelikli personel açığının giderilmesi hedefleniyor.

Projenin genel amacı, Manisa'nın Akhisar ilçesinde tekstil ve gıda sektörlerinde ülkemizin ihtiyaç duyduğu kalifiye personel gereksiniminin karşılanmasına ve bu alanlarda istihdam olanaklarının artırılmasına katkı sunmak olarak belirlendi. Bu kapsamda, yenilikçi eğitim altyapısına sahip atölyelerin kurulmasıyla birlikte hem mesleki eğitimin kalitesinin artırılması hem de kadınların ve gençlerin ekonomik hayata aktif katılımının desteklenmesi sağlanıyor.

<b>Program</b>	: Sosyal Gelişmeyi Destekleme Programı (SOGEP)
<b>Proje Sahibi</b>	: Zeynep Gülin Öngör Kız Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi
<b>Proje Adı</b>	: Atölyelerimiz Yapılandırılıyor, Yarınlarımız Parlıyor (AYPAR)
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Manisa
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Akhisar



SOGEP desteğiyle hayata geçirilen AYPAR Projesi, Manisa'da mesleki eğitimde dönüşümü hızlandırarak, gençlerin ve kadınların geleceğe umutla bakmasına katkı sunuyor.





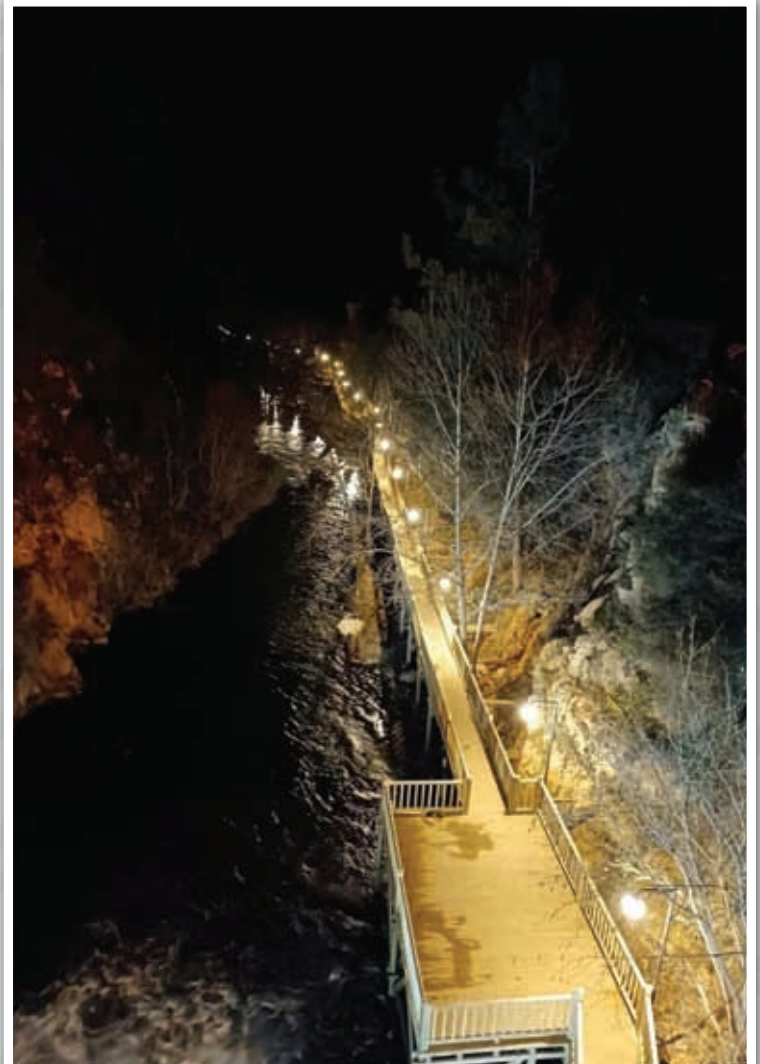
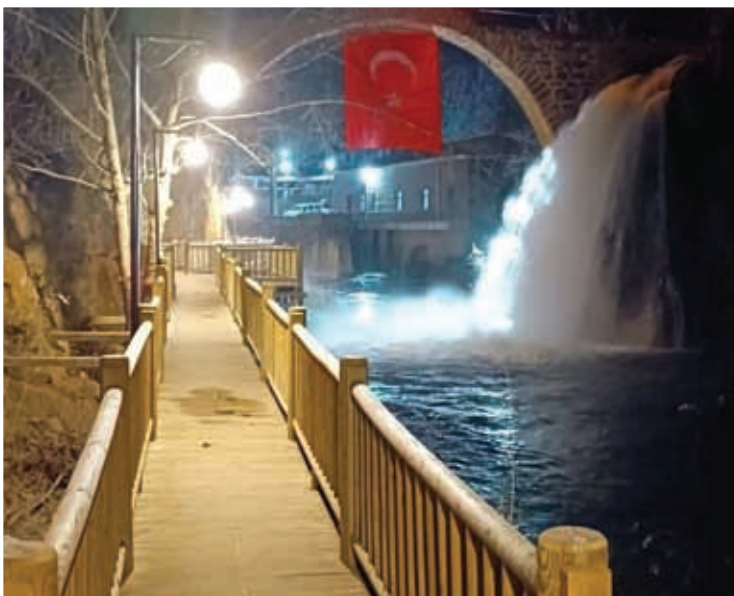
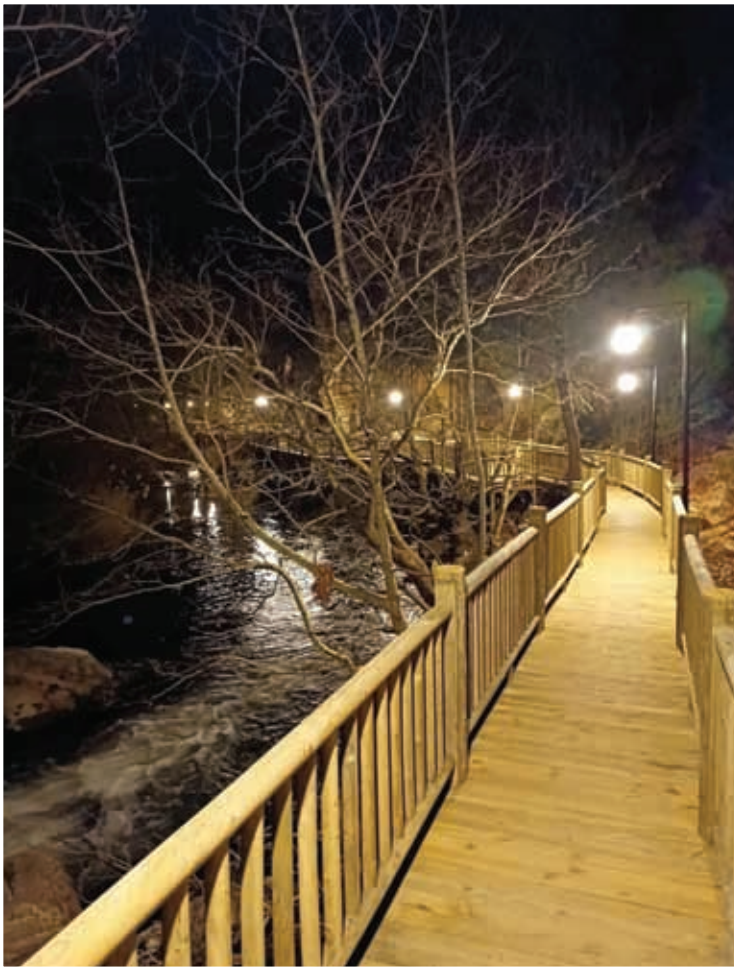
## Doğa, Tarih Bir Arada; Karahallı'da...

**P**roje doğrultusunda, 5,5 kilometrelik yürüyüş yolu tamamlanarak Clandıras Antik Su Kemerı, Pepuza Antik Kenti ve Antik Maya Manastırı arasında tarihi bir bağlantı oluşturuldu. Doğal dokuyla uyum içinde tasarlanan yürüyüş parkuru, bölgenin eşsiz manzaralarını ziyaretçilerin keşfetmesine olanak tanıyor.

<b>Program</b>	: Turizm Altyapısının Geliştirilmesi Mali Destek Programı (TAGDEP)
<b>Proje Sahibi</b>	: Uşak İl Özel İdaresi
<b>Proje Adı</b>	: Doğa, Tarih Bir Arada; Karahallı'da...
<b>Projenin Uygulandığı İl</b>	: Uşak
<b>Projenin Uygulandığı İlçe</b>	: Karahallı

Yürüyüş güzergâhı boyunca, ziyaretçilerin dinlenebileceği ve çevreyi seyrederek vakit geçirebileceği seyir terasları, kamelyalar ve fotoğraf çekim alanları oluşturuldu. Güzergâhın güvenliğini ve yönlendirmesini sağlamak amacıyla bilgilendirme panoları, yer ve yön tabelaları, korkuluklar ve geçiş köprüleri yerleştirildi.

Bu sayede, hem yerli hem de yabancı ziyaretçilerin bölgenin tarihi, kültürel ve doğal zenginliklerini daha konforlu ve güvenli bir şekilde deneyimlemeleri sağlandı. Proje, aynı zamanda bölgedeki turizm altyapısını güçlendirerek doğa yürüyüşü, tarih ve inanç turizmini bir araya getiren bütüncül bir rota oluşturdu.



## Murat Ata DEMİRÖZ

AKDAŞ Kimya  
Sanayi ve Ticaret  
Limited Şirketi  
Firma Müdürü



Hazırlayan | Murat Şener | Uzman | Kütahya Yatırım Destek Ofisi

### **M**urat Bey, sizi kısaca tanıyabilir miyiz?

İstanbul Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği lisans eğitiminden 1988 yılında mezun oldum. İTÜ Kontrol Kumanda Sistemleri Anabilim dalında yüksek lisans eğitimimi 1992 yılında tamamladım. Aynı kürsüde 3 yıl araştırma görevlisi olarak çalıştıktan sonra üniversiteden ayrılıp, özel sektörde mühendislik çalışmalarına başladım. İTÜ'den mezun olduğum günden bu güne kadar da çalışmalarına ara vermeden devam etmekteyim.

Türkiye'de kimya sektörüne uzun yıllardır hizmet veren bir iş insanı olarak, yerli ve milli üretimin güçlenmesi için çalışıyorum. Akdaş Kimya'nın yönetiminde, üretim kalitesinin korunması, ihracatın artırılması ve istihdamın geliştirilmesi en önemli sorumluluk alanlarım. Ülkemize katma değer sağlayan üretim modellerini destekleyen, enerji verimliliğine önem veren ve yerli sermayenin büyümesini hedefleyen bir çalışma anlayışına sahibim.

**Firmanızın tarihçesi hakkında bilgi verebilir misiniz?**

Akdaş Kimya, 1992 yılında tamamen yerli

ve milli sermaye ile kurulmuş, Türkiye'de Magnezyum Sülfat üretimine öncülük eden bir firmadır. 2004'ten itibaren Kütahya OSB'deki modern tesisimizde üretimimizi sürdürüyoruz. Kuruluşumuzdan bu yana hem iç piyasaya hem ihracata yönelik sürekli büyüyen bir üretim yapısı oluşturduk. Yerli üretim, kaliteli hammadde ve sürdürülebilir çalışma prensipleri firmamızın temelini oluşturmaktadır.

**Ürün yelpazeniz ve üretim kapasiteniz hakkında bilgi verir misiniz?**

Ana ürünümüz olan Magnezyum Sülfat ve türevleri, yıllardır Türkiye'nin önde gelen kozmetik, gıda, maya, deterjan ve tarım firmaları

tarafından tercih edilmektedir. Üretimimiz tamamen yerli sermaye ile kurulmuş tesiste gerçekleştirilmekte olup, yüksek kapasite ve enerji verimliliği odaklı üretim sistemiyle çalışıyoruz. Müşteri taleplerine göre farklı ambalaj ve granülasyon seçenekleri sunarak hem iç pazara hem de ihracat pazarlarına hizmet vermekteyiz.

**AR-GE ve ürün geliştirme çalışmalarınız nelerdir?**

AR-GE çalışmalarımız, enerji verimliliğini artıran, çevreye duyarlı ve daha kaliteli ürün üretmeyi amaçlayan bir yapıdadır. Yerli mühendislerimizle proses iyileştirme, yeni ürün çeşitlendirme ve





sektör ihtiyaçlarına uygun çözümler üretme üzerine çalışıyoruz. Müşteri taleplerine göre ürün geliştirme ve kalite artırma odaklı projeler yürütüyor, Türkiye'nin kimya alanındaki dışa bağımlılığını azaltmayı hedefliyoruz.



**Yurtiçi ve yurtdışı pazar yapınız nasıl? İhracat odaklarınız nelerdir?**

Akdaş Kimya, Türkiye'de birçok büyük üreticiye düzenli tedarik sağlayan güçlü bir iç pazar ağına sahiptir. Aynı zamanda Avrupa, Orta Doğu ve Afrika ülkelerine ihracat yaparak milli sermayemizi uluslararası pazarlara

taşıtmaktayız. İhracatta hedefimiz, daha geniş pazarlara ulaşarak Türkiye'nin kimyasal hammaddelerde rekabet gücünü artırmak ve yerli ürünümüzü dünya markalarıyla buluşturmak.

**Sektörü nasıl değerlendiriyorsunuz? 2026 yılı içinde beklentileriniz nelerdir?**

Kimya sektörü, yerli üretim kabiliyetinin artmasıyla güçlü bir büyüme potansiyeline sahiptir. Enerji verimliliği ve sürdürülebilir üretim önümüzdeki dönemin en önemli başlıklarıdır. 2026'da hem iç pazarda hem ihracatta büyümenin devam edeceğini, yerli üreticilerin daha fazla tercih edileceğini öngörüyoruz. Akdaş Kimya olarak kapasite artırımı ve yeni pazar yatırımlarına odaklanmayı planlıyoruz.

**Firmanızın gelecek hedefleri nelerdir?**

Gelecek hedeflerimiz; yüksek kaliteli yerli üretimi büyütme, ihracat payımızı artırmak ve istihdama daha fazla katkı sağlamaktır. Enerji verimliliği sağlayan proses yatırımları, yeni ürün çeşitleri ve AR-GE çalışmaları gündemimizde yer almaktadır. Ülkemizin kimya alanındaki dışa bağımlılığını azaltan, sürdürülebilir ve çevreye duyarlı üretim modelleri geliştirmeyi hedefliyoruz.

**İstihdam uygulamalarınız hakkında bilgi verir misiniz?**

İstihdam politikamız yerli iş gücünü destekleyen, nitelikli çalışan yetiştirmeyi amaçlayan bir anlayış üzerine kuruludur. Genç Mühendisleri sektöre kazandıran, çalışan eğitimini sürekli destekleyen bir yapıya sahibiz. Güvenli çalışma ortamı, uzun vadeli istihdam ve çalışan memnuniyetini ön planda tutarak bölge ekonomisine katkı sunuyoruz.

**Zafer Kalkınma Ajansının yatırımcılara destekleri ve yaptığı çalışmalar hakkında ne düşünüyorsunuz?**

Zafer Kalkınma Ajansı, bölgedeki yatırımcılar için yalnızca bir destek kurumu değil, aynı zamanda yerli üretimi güçlendiren stratejik bir yol arkadaşıdır. Enerji verimliliği, modernizasyon ve kapasite artırımı gibi alanlarda sundukları imkanlar, üreticilerin rekabet gücünü yükseltirken bölge sanayisinin sürdürülebilir büyümesine de doğrudan katkı sağlamaktadır. Bu noktada Sayın Kutlu Eser Bey ve değerli



ekip arkadaşlarının bize sunduğu destek, yaklaşım ve rehberlik özellikle vurgulanmalıdır. Kendilerinin yerli üretime olan samimi çabası, bölge firmalarının güçlenmesine yönelik vizyoner bakış açısı ve ihracatı destekleyen proaktif yaklaşımları, biz üreticiler için son derece kıymetlidir.

Sağladıkları yönlendirmeler, süreçleri kolaylaştıran çözümler ve yatırımcıyı güçlendirme odaklı tutumları sayesinde, hem firmamız hem de bölgedeki birçok üretici daha cesur adımlar atabilmekte ve uluslararası pazarda daha güçlü bir konuma ulaşmaktadır.

Bu nedenle Zafer Kalkınma Ajansına yerli üretime verdikleri değer ve sahada hissettirdikleri destek için içtenlikle teşekkür ederiz.

**Röportajımızı bitirirken okurlarımıza son olarak neler söylemek istersiniz?**

Türkiye'nin yerli ve milli üretim gücüne güvenmelerini isterim. Akdaş Kimya olarak yıllardır ülkemize değer katan, istihdam yaratan ve ihracatla Türkiye'yi dünyada temsil eden bir yapıdayız. Amacımız, kaliteli üretim ve sürdürülebilir büyüme ile ülkemize katkıyı artırarak devam ettirmektir.

# TURİZM DEĞERLERİMİZ

## Taşyaran Vadisi



Hazırlayan | İsmail Beyribey | Uzman | Uşak Yatırım Destek Ofisi

### Uşak'ın Kalbinde Saklı Bir Jeolojik Harika

Uşak'ta, İzmir Karayolu üzerinde, Yenişehir köyü yakınlarında göz alıcı bir konuma sahip olan Taşyaran Vadisi, Türkiye'nin eşine az rastlanır doğal güzellikleri arasında özel bir yere sahiptir. Burası, görneleri derin bir hayranlıkla etkisi altına alan, adeta canlı bir coğrafi tablodur. Bin yıllardır kesintisiz süregelen doğal süreçlerin eşsiz bir eseri olan bu vadi, İmren Deresi'nin, yöreye özgü nadir sert kayaları büyük bir sabırla ve kararlılıkla aşındırması sonucunda günümüzdeki şekline kavuşmuştur. Büyük bir fay kırığı sonrasında ortaya çıkan çatlaklar boyunca suyun ve rüzgarın



binlerce yıl süren titiz çalışmasıyla, kayalar üzerinde adeta bir nakış gibi işlenmiş motifler oluşmuştur. Bu özelliğiyle Taşyaran Vadisi, Anadolu'nun en ilgi çekici doğal miraslarından birini gururla temsil etmektedir. Sadece görsel bir şölen sunmakla kalmayıp aynı zamanda insan hayal gücünü de tetikleyen bu oluşum, bir doğa olayının nasıl da zarif bir sanat eserine dönüşebildiğini somut bir biçimde gözler önüne sermektedir.

### Gediz Havzası'nın İmzasını Taşıyan Bir Vadi Formasyonu

Batı Anadolu'nun iç kesimlerinde yükselen dağların zengin su kaynaklarıyla beslenen Gediz Nehri, Ege Denizi'ne dökülen en büyük ikinci akarsu olma niteliğini taşımaktadır. İçinden geçtiği her coğrafyaya bereket ve yaşam katan bu nehir, Taşyaran Vadisi'nin de ayrılmaz bir parçası olduğu Gediz Havzası'nın bu özel kesiminde, dikkat çekici jeolojik oluşumlara bizzat imza atmıştır. Vadi boyunca ilerleyen su, kayaları adeta bir bıçak gibi yarak kendine durmaksızın yol açmış, böylece bilimsel açıdan son derece özel ve eşsiz bir kanyon yapısı meydana getirmiştir.

Yaygın olarak Hamam Çayı adıyla da bilinen İmren Deresi'nin, Gediz Nehri'ne karışmadan hemen önce, Menderes Masifi'nin doğu kanadında oluşturduğu bu benzersiz boğaz, yaklaşık 150 metre derinliğe ve 100 metre uzunluğa ulaşmaktadır. Bu alanda yükselen, beyazdan başlayıp turuncuya ve ardından kıvılcı çalan tonlardaki görkemli kayalıklar, ziyaretçilerine nefes

kesen bir görsel şölen sunmaktadır. Akarsuyun binlerce yıl süren aralıksız aşındırma faaliyetleriyle şekillenen bu girintili çıkıntılı, adeta dantel gibi işlenmiş oluşumlar, doğanın eşsiz bir heykeltıraş ve aynı zamanda usta bir ressam olduğunu açıkça kanıtlar niteliktedir; bu özgün yapılar, adeta sanatçılara doğrudan ilham verecek bir güzelliğe sahiptir.

Bu denli sert kayaları yalnızca suyun tek başına aşındırmasının zor olduğu göz önünde bulundurulduğunda, akarsuyun beraberinde taşıdığı çakıl gibi daha sert malzemelerin de kayaların şekillenmesinde önemli bir etken olduğu düşünülmektedir. Vadideki pek çok küçük göletin içi, suyun taşıyarak biriktirdiği bu çakıllarla doludur. Deprem faylarıyla açılmış olan vadi boyunca uzanan çatlak sistemlerine giren su, güçlü akıntıları ve taşıdığı çakıl taşlarıyla birlikte, binlerce yıl boyunca kayaları adeta bir değirmen gibi öğütürerek günümüzdeki bu olağanüstü ve büyüleyici şekilleri yaratmıştır.

### Gnays Kayaların Gizemi ve Mevsimlik Renk Cümbüşü

Taşyaran Vadisi'ni böylesine özel ve benzersiz kılan bir diğer temel unsur da burada baskın olarak bulunan kayaların jeolojik türüdür. Bu dikkat çekici kayalara jeoloji biliminde "Gnays" adı verilmektedir. Gnayslar, magmatik veya tortul kayaların yer kabuğunun derinliklerinde yüksek basınç ve sıcaklık altında başkalaşıma uğramasıyla oluşan metamorfik kayalar grubuna girmektedir. Kilometrelerce derinlikte granit olarak oluşmaya başlayan bu kayalar, zaman içinde meydana gelen büyük tektonik hareketler ve yüzeydeki aşınma süreçleri sayesinde yeryüzüne kadar yükselmeyi başarmış ve bu yoğun metamorfik dönüşümün sonucunda gnaysa dönüşmüşlerdir.

Vadinin en dar noktasında, gnays kayalarının arasında belirginleşen pembe ortoklaz minerali, vadi manzarasına kendine özgü bir estetik ve sıcaklık katmaktadır. Özellikle yosun tuttuğu dönemlerde, bu kayalar, doğanın kendisinin oluşturduğu devasa bir ressam paleti gibi canlı ve rengarenk bir görünüm sergilemektedir. Kış aylarında ise vadi, yeterli güneş ışığı alamaması nedeniyle bambaşka bir atmosfer sunmaktadır. Suyun donmasıyla birlikte buzdan bir örtüyle kaplanmakta ve eşsiz kış manzarasının keyfi çıkarılabilmektedir.

### Taşyaran Vadisi Tabiat Parkı: Doğa ile İç İçe Bir Konfor Deneyimi

Taşyaran Vadisi, ziyaretçilerine doğayla iç içe, huzurlu ve konforlu bir deneyim sunmak amacıyla önemli düzenlemelerle donatılmıştır. Park bünyesinde piknik alanları, büyüleyici manzarayı seyretmek için tasarlanmış seyir terasları, gözlem kulesi, modern tuvaletler, dinlenme



imkanı sunan kamelyalar, küçük bir büfe ve ziyaretçilerin keyifli vakit geçirebileceği çay-kahve içilebilecek alanlar gibi çeşitli olanaklar bulunmaktadır. Giriş kapısından sonra vadinin eşsiz derinliklerine inmek için doğal dokuya mükemmel bir uyum sağlayacak şekilde inşa edilmiş merdivenler kullanılmaktadır. Vadi, yaklaşık 2.500 metre uzunluğunda etkileyici bir yürüyüş güzergahına sahip olup doğa tutkunlarına ve fotoğrafçılara, her adımda keşfedilmeyi bekleyen birçok yeni ve büyüleyici güzellik sunmaktadır.

Vadiye özgü bitki örtüsü ve burada ortaya çıkan benzersiz jeolojik oluşumlar, Türkiye'nin dört bir yanından ve dünyanın farklı coğrafyalarından gelen yerli ve yabancı turistlerin yoğun ilgisini çekmektedir. Doğanın bu büyüleyici ve titiz işçiliğini yakından görmek isteyenler için Taşyaran Vadisi, her mevsimde farklı bir güzellikle ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

### Ulaşım ve Ziyaretçilere Yönelik Öneriler

Taşyaran Vadisi, Uşak-İzmir Karayolu üzerinde, Yenişehir köyü yakınlarında, Kula ilçesine doğru uzanan bir konumda bulunmaktadır. Uşak şehir merkezinden vadiye olan mesafe yaklaşık 45 kilometredir ve ulaşım oldukça kolay bir şekilde sağlanmaktadır. Uşak şehir merkezinden yola çıkıldığında, Uşak-İzmir Karayolu üzerinde bulunan Taşyaran Vadisi tabelalarının dikkatle takip edilmiş ana yoldan sapılması gerekmektedir. Bu sapaktan sonra, yaklaşık 1.5 kilometre boyunca düzgün ve bakımlı bir yoldan ilerlenerek doğrudan kanyonun girişine ulaşım sağlanabilmektedir.

Vadinin eşsiz doğal yapısını rahatça keşfetmek isteyen ziyaretçilerin uygun ve rahat yürüyüş ayakkabıları tercih etmeleri önerilmektedir. Vadinin hassas doğal yapısı göz önüne alındığında, belirlenen patikalardan ayrılmamaya ve genel güvenlik kurallarına titizlikle dikkat etmek büyük önem taşımaktadır. Taşyaran Vadisi; suyun, rüzgarın ve tektonik hareketlerin eşsiz birleşiminden doğan bu muazzam jeolojik yapısıyla, doğanın sunduğu huzuru ve nefes kesici manzaraları bir arada deneyimlemek isteyen herkes için Uşak'ta mutlaka görülmesi gereken keşfedilmeyi bekleyen nadide bir destinasyondur.

## Üretimiyle Değer Katan SARIGÖL

## İLÇE TANITIMI



Hazırlayan | Buket Kaner Çelikel | Uzman | Manisa Yatırım Destek Ofisi

Manisa'nın üzüm kokan ilçelerinden Sarıgöl, aslında haritaya baktığınızda sadece bir nokta gibi görünse de, kendine has dokusuyla bambaşka bir dünyanın kapısını aralıyor. Şehrin 17 ilçesinden biri olan Sarıgöl, 423 km<sup>2</sup>'lik alanıyla küçük ama karakteri büyük bir yerleşim. Manisa'ya en uzak üçüncü ilçe oluşu–Demirci ve Selendi'den hemen sonra gelmesi–ona sanki biraz daha “kendine ait bir evren” havası veriyor. Manisa merkeze yaklaşık 137 kilometre uzaklıkta olan Sarıgöl, İzmir'e de 163 kilometrelik bir mesafe ile bağlanıyor. İzmir–Denizli karayolu üzerinde konumlanması ise ilçeye ulaşımı oldukça pratik kılıyor; yol aldıkça yolun iki yanını süsleyen bağlar, daha girişte bile Sarıgöl'ün ruhunu hissettiriyor.

Sarıgöl, Gediz Ovası'nın başladığı noktada, Manisa'nın doğusunda adeta bağların arasına saklanmış bir vadi gibi uzanır. Rakımı 194 metre olan ilçe, konumuyla hem Ege'nin hem de İç Anadolu'nun havasını taşıyan bir geçiş bölgesi gibidir. Doğusunda Denizli'nin Güney ilçesi ve Uşak'ın Eşme'si, güneyde Buldan ile Kuyucak, batıda ise komşusu Alaşehir yer alır.

Toprağını şekillendiren en büyük miras ise Bozdağlar'ın sarıp sarmalayan uzantılarıdır. Karacaali yakınlarında 1.430 metrelik Çaldağı, Dindarlı'nın kuzeyinde 1.400 metreye yükselen Erikli (ya da bilinen adıyla Kocadağ) ve Çimentepe'den doğuya doğru uzanan 1.314 metrelik Uysal Dağı... Bu yükseltiler ilçeye sadece görsel bir ihtişam katmakla kalmaz; rüzgârını, iklimini ve bağcılık geleneğinin bereketini de belirler.

Sarıgöl'ü Sarıgöl yapan en önemli alanlardan biri ise hiç kuşkusuz geniş ve verimli ovalarıdır. İlçenin içindeki Üzüm Ovası, Baharlar Ovası, Afşar Ovası ve Bereketli Ovası, adları gibi bereket saçan topraklarıyla bölgenin tarım kalbini oluşturur. Bu ovalar, yüzyıllardır insan eliyle şekillenen bağlarla birleşerek Sarıgöl'e hem ekonomik hem kültürel bir kimlik kazandırır; öyle ki buraya adım attığınız anda toprağın kokusunda bile üzümün hikâyesini hissedersiniz.

Sarıgöl'de yılın ritmi tam bir Akdeniz hikâyesi gibi akar: Yazları kavurucu sıcaklığıyla bağları olgunlaştıran, kışları ise ılık ve yağışlı havasıyla toprağı dinlendiren bir iklime sahiptir. Bu iklim yapısı, ilçenin doğasını da şekillendirir; etrafınıza baktığınızda çam, meşe, kavak, zeytin, piyнар ve çınar ağaçlarının oluşturduğu doğal bir mozaik görürsünüz. Elbette bu manzaranın en baskın parçası ise her vadede karşınıza çıkan üzüm bağlarıdır–Sarıgöl'ün ruhunu en iyi anlatan yeşil tarlalar...

İlçenin su kaynakları da tarımın can damarı niteliğinde. Buldan Barajı'ndan beslenen Koca Çay, bölgenin verimli topraklarına hayat verirken; Afşar Barajı hem sulamada kullanılır hem de taşkınlerden korur. Bayıtlı Çayı, Avluboğazı Çayı ve Eziler Deresi ise ilçenin suyunu dengeleyen diğer önemli akarsulardır. Tüm bu doğal kaynaklar birleştiğinde, Sarıgöl'ün bereketli topraklarının neden her yıl yeni bir yaşam döngüsüyle yeniden canlandığını anlamak hiç de zor olmaz.



### Zaman Tünelinde Sarıgöl

Sarıgöl'ün geçmişi, tarihin tozlu sayfalarında net bir başlangıç noktasına sahip olmasa da, yörede dilden dile aktarılan anlatılar bize ilginç bir manzara sunar: Rivayete göre bugün bereketli bir ovaya dönüşen bu topraklar, bir zamanlar göl sularıyla kaplıydı. Belki de ilçenin adı bile bu eski suyun izlerini taşıyor.

Bugün çevredeki Dadağlı, Dindarlı, Emcelli, Baharlar ve Bahadırlar köylerinde gezdiğinizde karşınıza çıkan ören yerleri, lahitler, kitabeler, sikkeler ve yapı kalıntıları; bu toprakların İyonlardan Lidyalılara, Romalılardan Bizans'a uzanan uzun bir uygarlık yolculuğuna tanıklık ettiğini gösteriyor. Özellikle Dindarlı Köyü çevresindeki buluntular o kadar kıymetli ki, bölge günümüzde 1. derece sit alanı olarak korunuyor. Eski kuyular, su kemerleri, bentler ve kayalara oyulmuş gemi bağlama izleri ise Sarıgöl Ovası'nın bir zamanlar gerçekten bir göl tabanı olduğu yönündeki tezi güçlendiriyor. Hatta "Maryas (Pal) Heykeli" gibi önemli arkeolojik eserlerin burada bulunmuş olup bugün Manisa Müzesi'nde sergileniyor olması, geçmişin izlerini günümüze taşıyan bir başka hatıra niteliğinde.

Sarıgöl'ün yönetsel yolculuğu da en az arkeolojik bulguları kadar zengin. Lidyalıların ardından Romalılar ve Bizanslılar tarafından yönetilen bölge, Malazgirt Zaferi'yle Selçukluların Anadolu'ya girişine sahne oluyor. Ancak bir süre bağımsız tekfurluklarca idare edilen yerleşim, 1393 yılında Yıldırım Bayezid'in Alaşehir'le birlikte bölgeyi Osmanlı topraklarına katmasıyla yeni bir döneme adım atıyor.

Osmanlı döneminde Sarıgöl çevresindeki topraklar Dünder Bey, Afşar aşireti ve Bahadır Bey gibi komutanlara zeamet olarak veriliyor. İlçeye ilgili en ilginç rivayetlerden biri de bu döneme dayanıyor: Söylenene göre Yıldırım Bayezid bölgenin güzelliğini görünce "Atından in de gör!" diyenlere karşılık, "Tıpkı bizim İnegöl!" diyerek buraya İnegöl adını veriyor. Cumhuriyet dönemine kadar Sarıgöl'ün uzun yıllar bu adla anılmış olması da bunu destekliyor. Osmanlı idari yapısı içinde önce Aydın Sancağı'na bağlı bir zeamet beyliği olan yerleşim, daha sonra Alaşehir kazasının bir nahiyesi hâline geliyor. 1879-1908 yılları arasındaki kayıtlar, Yusuf Ziya Efendi'nin bilinen ilk nahiye müdürü olduğunu gösteriyor.

Kurtuluş Savaşı yıllarında Sarıgöl de Ege'nin pek çok bölgesi gibi zorlu bir işgal süreci yaşıyor. 1919'daki Yunan işgali sırasında Sarıgöl, Alaşehir Kongresi'nde temsil ediliyor; Afşaroğlu Mehmet Bey ve Alemşahlı Mazlum Bey gibi yöre halkından kahramanlar direnişin ön saflarında yer alıyor. İlçe, 25 Haziran 1920'de işgal ediliyor; fakat 4 Eylül 1922'de Çolak İbrahim Bey komutasındaki süvari birlikleri tarafından kurtarılıyor. Sarıgöl'ün 2 yıl 2 ay 9 gün süren işgal dönemi böylece sona eriyor.

Cumhuriyet döneminde ise tarih yeniden yazılıyor. 1938 yılında yerleşimin adı resmî olarak "Sarıgöl" olarak değiştiriliyor. Ardından 4 Eylül 1957'de çıkarılan 7033 sayılı Kanun ile Manisa'ya bağlı tam teşkilatlı bir ilçe statüsüne kavuşuyor. Bugün Sarıgöl'ün sokaklarında dolaşırken yalnızca üzüm bağlarının kokusunu değil, binlerce yıllık bir tarihin sessiz ve derin nefesini de hissediyorsunuz.

### Nüfus

Sarıgöl'ün 2024 yılı nüfusu 35.125 kişi olarak kaydedilmiş. İlk bakışta sakin, kendi halinde bir ilçe gibi görünse de, rakamların anlattığı hikâye aslında çok daha detaylı. Nüfus artış hızının %0,64 olması, Sarıgöl'ün son yıllarda hafif bir durağanlık yaşadığını gösteriyor; ancak bu durum, ilçenin potansiyelini kaybettiğini değil, tam aksine doğru adımlar atıldığında hızla ivme kazanabilecek bir yapı taşıdığını işaret ediyor.

Metrekare başına düşen kişi sayısının 84 olması ise Sarıgöl'ün nüfus yoğunluğu açısından Manisa'nın tam ortalamasına denk bir profile sahip olduğunu ortaya koyuyor. Ne kalabalık bir merkez ne de tamamen dağınık bir yerleşim... Tam kararında bir yoğunluk.

Sosyal Gelişmişlik Endeksi'nde (SEGE) ilçenin Türkiye genelinde 496. sırada yer alması ve -0,300'lük değer ile 4. gelişmişlik kademesinde bulunması, Sarıgöl'ün "orta düzeyde gelişmiş, ancak yükselmeye açık" bir tablo çizdiğini söylemek için ideal bir göstergedir. Manisa'nın 17 ilçesi içinde 13. sırada yer alması da bu durumu doğruluyor.

Tüm bu verileri bir araya getirdiğinizde, Sarıgöl size şu mesajı veriyor: "Ben bugün sakin bir ilçeyim ama potansiyelim çok yüksek." Özellikle sosyal ve ekonomik alanlarda yapılacak doğru yatırımlarla, ilçenin bu potansiyeli daha görünür hâle getirmesi hiç de uzak bir ihtimal değil.



### Eğitim

Sarıgöl'ün eğitim fotoğrafına baktığımızda, aslında küçük bir ilçeden beklenenden çok daha düzenli ve dengeli bir yapı görüyorsunuz. İlçede toplam 43 okul, 267 derslik, 422 öğretmen ve 5.272 öğrenci bulunuyor. Bu rakamlar, Sarıgöl'ün eğitim alanında sağlam bir temel oluşturduğunu gösteriyor.

Derslik başına düşen öğrenci sayılarına baktığımızda tablo daha da netleşiyor: İlköğretim ve ortaöğretimde 19, genel ortaöğretimde 23, mesleki ve teknik eğitimde ise 26 öğrenci. Bu değerler, birçok il ve ilçe ile kıyaslandığında oldukça makul seviyelerde. Yani Sarıgöl'de öğrenciler, kalabalık sınıflarda kaybolmadan eğitim alabilecekleri bir ortamda yetişiyorlar.

İlçede faaliyet gösteren 3 meslek lisesi ise Sarıgöl'ün ekonomik yapısına doğrudan dokunan kurumlar. Bölgenin tarımsal ve sanayi potansiyeli düşünüldüğünde, bu okulların yetiştirdiği nitelikli iş gücü hem gençlere meslek kazandırıyor hem de ilçe ekonomisinin ihtiyaç duyduğu insan kaynağını karşılıyor.

Kısacası, Sarıgöl'de eğitim hem düzenli hem de geleceğe yönelik bir bakış açısıyla ilerliyor; çocuklar ve gençler ise bu yapının en büyük kazananı oluyor.



### Üniversite

Sarıgöl'de yükseköğretim hayatı, ilçe sakinliğinin içinde akademik bir nefes gibi varlığını hissettiriyor. Manisa Celal Bayar Üniversitesi'ne bağlı Sarıgöl Meslek Yüksekokulu, 368 öğrencisi ve 6 akademisyeniyle küçük ama işlevi büyük bir eğitim yuvası. Burada verilen eğitim, sadece diploma kazandırmakla kalmıyor; ilçenin teknik altyapısını ve uzman personel ihtiyacını da besliyor.

Yüksekokulun yakınında yer alan iki öğrenci yurdu ise toplam 184 yatak kapasiteleriyle öğrencilerin barınma ihtiyacını karşılıyor. Bu da özellikle şehir dışından gelen gençler için Sarıgöl'ü yaşanabilir ve güvenli bir eğitim merkezi hâline getiriyor.

Yüksekokulun Harita ve Kadastro ile Tapu ve Kadastro programlarında eğitim verilmesi, bölgenin ihtiyaçlarıyla tam anlamıyla örtüşen bir tercih. Bağları, ovaları, geniş tarım arazileri ve hızla gelişen yerleşim alanları düşünüldüğünde bu alanlarda yetişen teknik personel, sadece Sarıgöl'e değil, tüm çevre ilçelere katkı sağlayacak nitelikte.

Kısacası, Sarıgöl Meslek Yüksekokulu, küçük bir ilçede büyük bir etki yaratan, gençlerin geleceğine kapı açan bir eğitim merkezi niteliğinde.



### Sağlık

Sarıgöl'ün sağlık altyapısı, küçük bir ilçe için oldukça derli toplu bir yapıya sahip. İlçede hizmet veren tek bir devlet hastanesi bulunuyor ve 50 yatak kapasitesiyle hem acil hem de rutin sağlık ihtiyaçlarına cevap veriyor. Hastanede görev yapan toplam 30 hekim ise sağlık hizmetlerinin omurgasını oluşturuyor. Bu kadro; 8 uzman hekim, 18 pratisyen hekim ve 4 diş hekiminden oluşuyor. Yani Sarıgöl'de yaşayan biri için ihtiyaç duyduğu temel sağlık hizmetlerine ulaşmak hem mümkün hem de hızlı.

İlçenin ölçeği düşünüldüğünde, bu kapasite Sarıgöl'ün sağlık hizmetlerinde iyi bir denge yakaladığını gösteriyor.

### Tarım



Sarıgöl, doğanın cömert davrandığı bir ilçe; tarıma elverişli toprakları ve ılıman iklimi sayesinde adeta bereketle yoğrulmuş bir yerleşim yeri. İlçe ekonomisi büyük ölçüde tarıma dayanıyor ve nüfusun yaklaşık %90'ı geçimini bu topraklardan sağlıyor.

Gediz Ovası'nın verimli topraklarında çay, fındık ve muz gibi farklı ürünler dışında neredeyse her türlü tarım yapılabilir. Ancak Sarıgöl'ü özel kılan ve ekonomisinin omurgasını oluşturan ürün, hiç şüphesiz çekirdeksiz üzüm. İlçede tam 182 km<sup>2</sup> alanda üzüm bağları bulunuyor ve bu topraklardan çıkan ürün hem yerel hem de bölgesel ekonomiye can veriyor.

Üstelik Sarıgöl'ün coğrafi konumu da ticaretin avantajını sunuyor. Yaş üzüm satışları, komşu Alaşehir'deki gümrük noktası sayesinde sadece ilçe sınırları içinde kalmıyor; yaş sebze ve meyve ticaretiyle elde edilen gelir önemli ölçüde artıyor. 2024 yılı verilerine göre kayıtlı çiftçi sayısı 6.770 olan ilçede, her bağ ve her tarlanın arkasında bir ailenin emeği ve Sarıgöl'ün bereketli geleceği yatıyor.

Tarım Arazisi	187.307 de	Büyükbaş Hayvan	10.654
Sulanan Arazi	150.000 de	Küçükbaş Hayvan	29.228
Çayır Mera Arazisi	1.482 hektar	Yumurta Tavuğu	5.000
Nadas Alanı	420 de	Arı Kovanı	492
Çiftçi Sayısı	6.770	Bal Üretimi	1,6 ton
Orman Varlığı	15.175 bin he		



Sarıgöl, üzüm yetiştiriciliğinde bölgesel ölçekte öne çıkan bir merkez olarak dikkat çekiyor. İlçede tarım denince akla ilk gelen ürün elbette üzüm; ama bu bereketli topraklarda buğday, zeytin, arpa ve tütün gibi ürünler de kendine yer buluyor. Her bir bağ, her bir tarladan yükselen emeğin hikâyesi, Sarıgöl'ün tarımsal çeşitliliğini gözler önüne seriyor.

İlçenin bir diğer avantajı ise stratejik konumu. Alaşehir Gümrük Müdürlüğü'ne yakın olması, Sarıgöl'ü sadece üretim merkezi değil aynı zamanda önemli bir ihracat noktası hâline getiriyor. 2024 yılı verilerine göre ilçede tarımsal ürün ihracatının toplam değeri 75 milyon ABD doları olarak kaydedilmiş. Bu rakam, Sarıgöl'ün tarımsal üretim gücünü ve dış ticaret potansiyelini somut bir şekilde ortaya koyuyor; bir anlamda bu topraklar, sadece ülke ekonomisine değil, bölgesel ticaretin can damarı olma niteliğini de taşıyor.

### Sanayi ve Ticaret

Sarıgöl, resmi bir Organize Sanayi Bölgesi'ne sahip olmasa da, tarıma dayalı sanayi potansiyeliyle adından söz ettiren bir ilçe. Ekonomi, büyük ölçüde tarım ve tarıma bağlı sanayi faaliyetleri etrafında şekilleniyor; yani üzüm bağlarından çıkan ürünler sadece sofralara değil, işleyen fabrikalara da hayat veriyor.

Sanayi faaliyetleri özellikle gıda işleme ve tarımsal ürünlerinde değerlendirilmesi alanlarında yoğunlaşmış durumda. Bunun yanı sıra, komşu il Denizli'nin ekonomik dinamizmi de Sarıgöl'e yansıyor ve ilçede tekstil ürünleri imalatı dikkat çeken sektörlerden biri haline gelmiş durumda.

2024 yılı TOBB Sanayi Veritabanı verileri, Sarıgöl'ün ekonomik büyüklüğünü de ortaya koyuyor: İlçede 542 faal işyeri, 6.892 aktif çalışan ve 12 sanayi işletmesi bulunuyor. Bu işletmelerin büyük bölümü tekstil, gıda ve tarım aletleri imalatı alanlarında faaliyet göstererek, Sarıgöl'ün hem tarımsal hem de sanayi tabanlı ekonomisini ayakta tutuyor.

### Turizm Değerleri

Sarıgöl, Manisa'nın hem doğası hem kültürü hem de tarımsal zenginliğiyle öne çıkan ilçelerinden biri. Burası sadece bağlarıyla değil, yaşayan gelenekleri, festival ve etkinlikleriyle de kendine özgü bir çekim merkezi oluşturuyor. İlçenin simgelerinden olan Deve Güreşi Şenlikleri ve Kırık Minare, ziyaretçilere hem eğlenceli hem de tarihî bir deneyim sunuyor.

Her yıl Eylül ayının ilk haftasında düzenlenen "Sarıgöl Sultaniye Üzüm Festivali" ise ilçenin vazgeçilmez geleneklerinden biri hâline gelmiş durumda. Ege Bölgesi'nin en tanınan tarım ürünlerinden Sultaniye üzümünün verim



ve kalitesini artırmak, üreticileri onurlandırmak ve üretimi teşvik etmek amacıyla gerçekleştirilen festival, geniş katılımlı etkinlikleriyle adeta ilçenin kalbinde bir şölen yaratıyor. Festival süresince üreticiler, sadece üzüm değil, aynı zamanda yöresel ürünlerini de tanıtmaya fırsatı buluyor, ziyaretçiler bu bereketli toprakların hikâyesine doğrudan tanıklık ediyor.



Festivalin kültürel ayağı da bir hayli zengin. Sarıgöl Kültür ve Tabiat Varlıklarını Koruma Derneği (SADER) tarafından kurulan Etnografya Müzesi, yaklaşık 1.500 eseriyle ilçenin kültürel mirasını yaşıyor. Ziyaretçiler burada el sanatları, geleneksel eşyalar ve yöresel giysilerle tanışıyor; semercilik, sepetçilik, testicilik, hasırcılık, sakızcılık ve el dokumacılığı gibi unutulmaya yüz tutmuş meslekler ustaları tarafından gösteriliyor. Üstelik müzeye gelenler, kendi evlerinde kültürel değer taşıyan objeleri bağışlayarak koleksiyonun zenginleşmesine katkıda bulunabiliyor.



Sarıgöl'ün doğaya verdiği önem ise Sarıgöl Botanik Bahçesi'nde kendini gösteriyor. 8 dekarlık alana yayılan bahçede, çam, kamelya, bambu, amber, tarçın, Japon ayvası, huş, siğla ve sekoya gibi 50 farklı ağaç türüne ait yüzlerce bitki yetiştiriliyor; amaç, gelecek kuşaklara doğanın çeşitliliğini tanıtmak.

İlçede 2 adet Belediye İşletme Belgeli ve 1 adet Turizm İşletme Belgeli turistik tesis bulunuyor. Sarıgöl'ün yerel ürünleri arasında ise coğrafi işaret tesciline sahip Emcelli Biberi ayrıcalıklı bir konumda. Bütün bu değerler bir araya geldiğinde, Sarıgöl hem doğası hem kültürü hem de tarımsal bereketiyle ziyaretçilerine unutulmaz bir deneyim sunuyor.

### Kilim Dokumacılığı

Halı ve kilim, Türk kültürünün en köklü ve değerli miraslarından biridir. Orta Asya'dan Anadolu'ya uzanan bu zengin gelenek, teknolojinin gölgesinde kalsa da değerini korumaya devam ediyor. Manisa'da ticari amaçlı kilim dokumacılığı dendiğinde akla gelen merkezlerden biri de Sarıgöl. İlçede yaklaşık 2.500 adet el dokuma tezgâhı bulunuyor ve bu tezgâhlarda sadece kilim değil, havlu, peştemal ve yorgan örtüleri de özenle üretiliyor.



Özellikle Güneydamları, Yeniköy, Kahramanlar, Zıyanlar ve Şeyhdavutlar köylerinde kilim dokumacılığı yaygın olarak sürdürülüyor. Bu el emeği geleneği, hem kültürel mirasın yaşatılmasına katkı sağlıyor hem de ilçeye ekonomik değer kazandırıyor. Sarıgöl kilimleri, geleneksel motiflerin yanı sıra modern desenleriyle de dikkat çekiyor ve Amerika, İngiltere, Almanya gibi ülkelere ihraç edilerek ilçenin adını uluslararası arenada duyuruyor.

Kısacası Sarıgöl'ün kilimleri, sadece bir el sanatı değil; geçmişle bugün arasında kurulan köprü, kültürel bir miras ve ekonomik bir değer olarak hayat buluyor.

### Gastronomi

Sarıgöl mutfağı, ilçenin bereketli toprakları ve kültürel çeşitliliğini sofralara taşıyan zengin bir lezzet hazinesine sahip. Bu mutfağın öne çıkan özgün tatlarından biri de börülce taratoru. Taze börülcenin özel bir sosla buluşmasıyla hazırlanan bu lezzet, özellikle salata çeşitlerini sevenlerin favorisi hâline gelmiş durumda. Her lokmada Sarıgöl'ün doğal ve geleneksel tatlarını hissettiren bu yemek, ilçenin sofralarındaki özel bir dokunuş olarak dikkat çekiyor.

### Maden ve Yeraltı Kaynakları

Sarıgöl, sadece verimli toprakları ve kültürel zenginlikleriyle değil, doğal kaynaklarıyla da öne çıkan bir ilçe. Veliçeşme mevkiinde bulunan ve 26°C sıcaklık ile 0,01 lt/sn debiye sahip doğal çıkışlı sıcak su kaynağı, ilçenin termal turizm potansiyelini gündeme taşıyor; doğru bir planlama ile burası hem yerli hem yabancı ziyaretçilere kapı açabilir.

Bunun yanı sıra Sarıgöl çevresi, endüstriyel değer taşıyan madenlerle de donatılmış. Çimento hammaddesi niteliğindeki kaynakların yanı sıra bakır, kurşun ve çinko gibi metalik maden yatakları da ilçenin yer altı zenginlikleri arasında yer alıyor. Tüm bu doğal ve yer altı kaynakları, Sarıgöl'ün sadece tarım ve kültürle sınırlı kalmayan, sanayi ve madencilik alanında da önemli bir potansiyele sahip olduğunu gösteriyor.

### Sosyal Yaşam

Sarıgöl, sadece tarımı, kültürü ve doğasıyla değil, spor ve kültür yatırımlarıyla da dikkat çeken bir ilçe. Son 20 yıl içinde Türkiye genelinde spor alanına yapılan yatırımların toplam tutarı 90 milyar TL'ye ulaşmışken, Sarıgöl de bu gelişimden kendi payını almış durumda.

İlçede spor yapanlar için oldukça çeşitli imkânlar mevcut: 3 basketbol sahası, 2 futbol sahası, 2 kapalı spor salonu, 1 yüzme havuzu ve 1 tenis kortu, gençlerin ve spor tutkunlarının aktif bir yaşam sürmesine olanak tanıyor. Bu tesisler, Sarıgöl'ün hem sportif hem de kültürel yaşamına değer katan, ilçeyi daha yaşanabilir ve cazip kılan önemli yatırımlar arasında yer alıyor.

### Sarıgöl İlçesinden Proje Teklif Çağrısı (PTÇ) ve Teknik Destek (TD) Kapsamında Desteklenen Projeleri

Program Kısaltması	Başvuru Sahibi	Proje Adı
2019 YENEP	Sarıgöl İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Sarıgöl Kendin Yap Atölyesi
2010 TD	Sarıgöl Kaymakamlığı	Proje Yazma ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitim Semineri
2017 TD	Sarıgöl Kaymakamlığı	Proje Yazma Ve Mantıksal Çerçeve Yaklaşımı Eğitimi
2018 TD	Manisa Sarıgöl İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	BİR FİKİR BİR PROJE
2018 TD	Manisa Sarıgöl İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Geleceği STEM+A İle Kodluyorum
2019 TD	Neferge Kültür Ve Sanat Derneği	Her yer ofisim!
2019 TD	Sarıgöl Kaymakamlığı	Güvenli İnternetim
2019 TD	Manisa Sarıgöl İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü	Sarıgöl İlçe Milli Eğitim Erasmus+ Projeleri Yazıyor
2020 TD	Sarıgöl Kaymakamlığı	Emcelli Biberi Coğrafi İşaret Tescil Danışmanlığı
2020 TD	Sarıgöl Gençlik Ve Spor İlçe Müdürlüğü	Kurumlar Erasmus Gençlik Akreditasyonu Yapıyor
2021 TD	Sarıgöl İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Onaylı İha-1 Eğitimi
2021 TD	Sarıgöl Gençlik ve Spor İlçe Müdürlüğü	Kurumlar için Yeşil Mutabakat Kapsamında Örnek Uygulamalar
2021 TD	Sarıgöl Kaymakamlığı	Koçum: Yol Arkadaşım

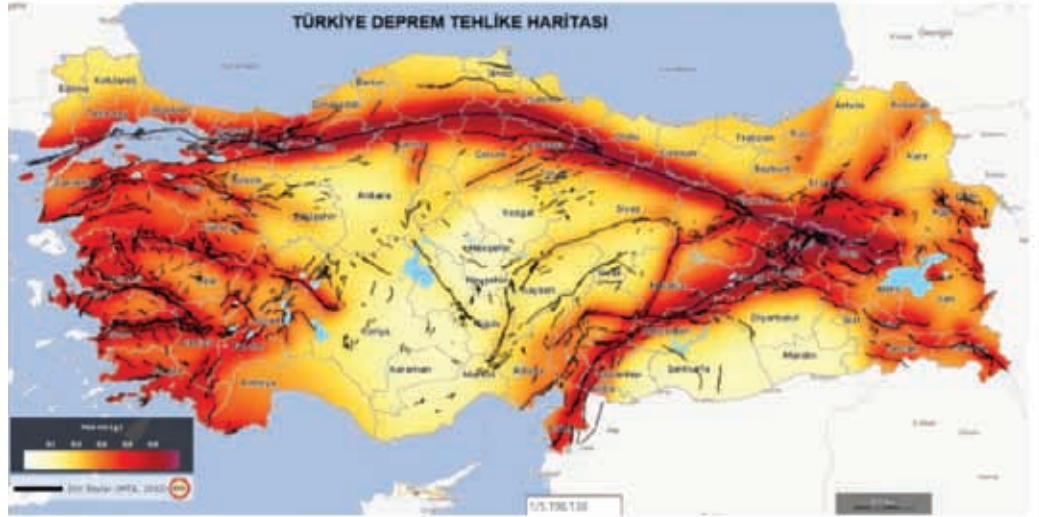
# Makale

## Manisa İli Afet Yönetimi Raporu

Hazırlayan | Manisa Yatırım Destek Ofisi



Manisa, coğrafi ve iklimsel özellikleri nedeniyle deprem, sel, orman yangınları ve heyelan gibi çeşitli afet riskleri ile karşı karşıya kalmaktadır. Bu kapsamda, ilin mekânsal, sosyal ve ekonomik özellikleri dikkate alınarak kentsel dayanıklılığı artıracak, afet risklerini azaltacak ve afetlere karşı hazırlık, müdahale, iyileştirme süreçlerinde kurumsal kapasiteyi güçlendirecek çalışmalar yürütülmesi gerekmektedir.

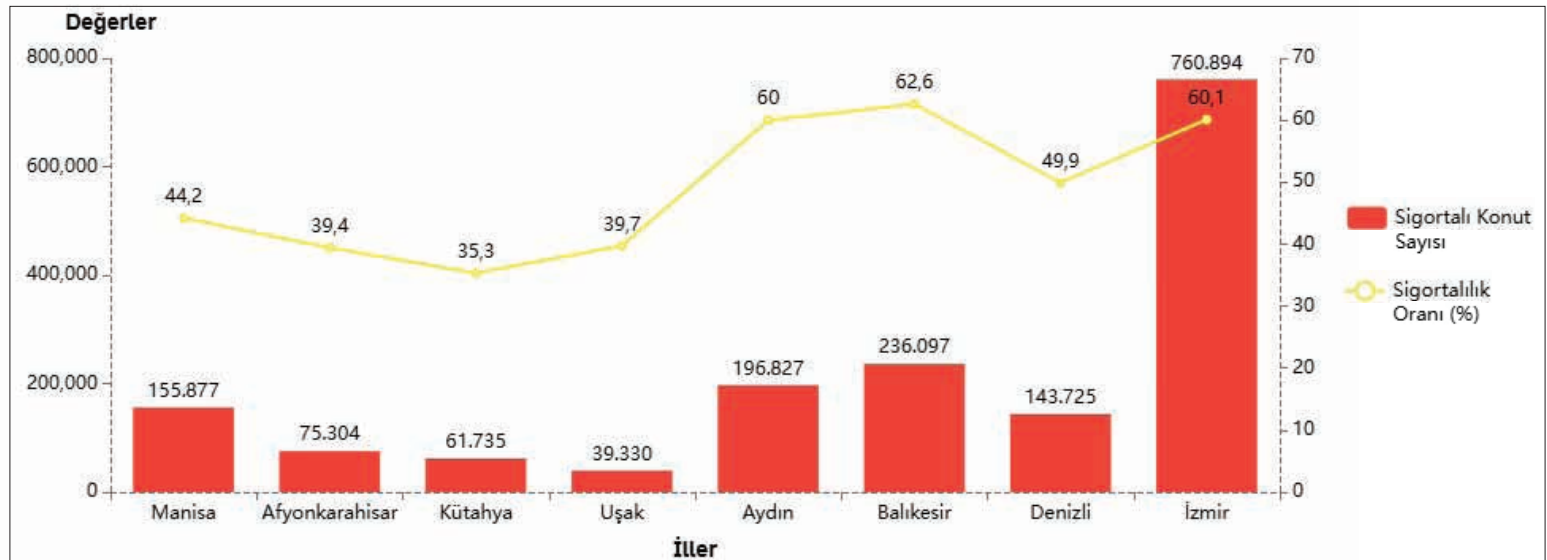


Kaynak: AFAD, Deprem Dairesi Başkanlığı

Tamamıyla Manisa Fay Sistemi üzerinde yer alan ve 1. derece deprem bölgesi olan il, tarih boyunca birçok yıkıcı deprem yaşamıştır. 10 yıl içinde 5 büyüklüğünde bir depremin gerçekleşme olasılığı %81,3 ve 6 büyüklüğünde bir depremin gerçekleşme ihtimali %66,6 olarak hesaplanan Manisa'da deprem riskinin oldukça yüksek olduğu görülmektedir.

Buna karşın, zorunlu deprem sigortası kapsamındaki konut oranının Manisa ve çevre illerde istenilen seviyelere ulaşmamıştır. Kütahya, %35,3 ile TR33 Bölgesi illeri arasında en düşük sigortalılık oranına sahip ildir. Çevre iller arasında %62,6 ile en yüksek oran Balıkesir'dedir. Manisa ilinde bu oran %44 seviyesinde seyretmekte olup önemli bir sorun teşkil etmektedir.

### İllerin DASK (Doğal Afet Sigortaları Kurumu) Poliçe Dağılımları (2024)



Manisa, sel ve taşkın olaylarının oldukça sık görüldüğü bir ildir. Sel, suların bulunduğu yerde yükselerek veya başka bir yerden gelerek, genellikle kuru olan yüzeyleri kaplaması olayıdır.

Taşkın ise bir nehir ya da dere yatağında mevcut su miktarının; havzaya normalden fazla yağış düşmesi veya kar örtüsünün hızla erimesi sonucunda artarak yatağından taşması ve çevredeki canlılara, tarım alanlarına, yerleşim yerlerine ve mal varlıklarına zarar vermesi olayı olarak tanımlanmaktadır. Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün 2023 yılı afet analize göre, ülke genelinde yaşanan şiddetli yağış ve sel afetleri içerisinde en fazla olay Manisa'da kaydedilmiştir. Manisa'da taşkınlar, hem sıklığı hem de yol açtığı zararlar bakımından yüksek düzeyde sorun oluşturmaktadır.



### Türkiye'de Meydana Gelen Şiddetli Yağış/Sel Afetinin İllere Göre Dağılımı (2023)

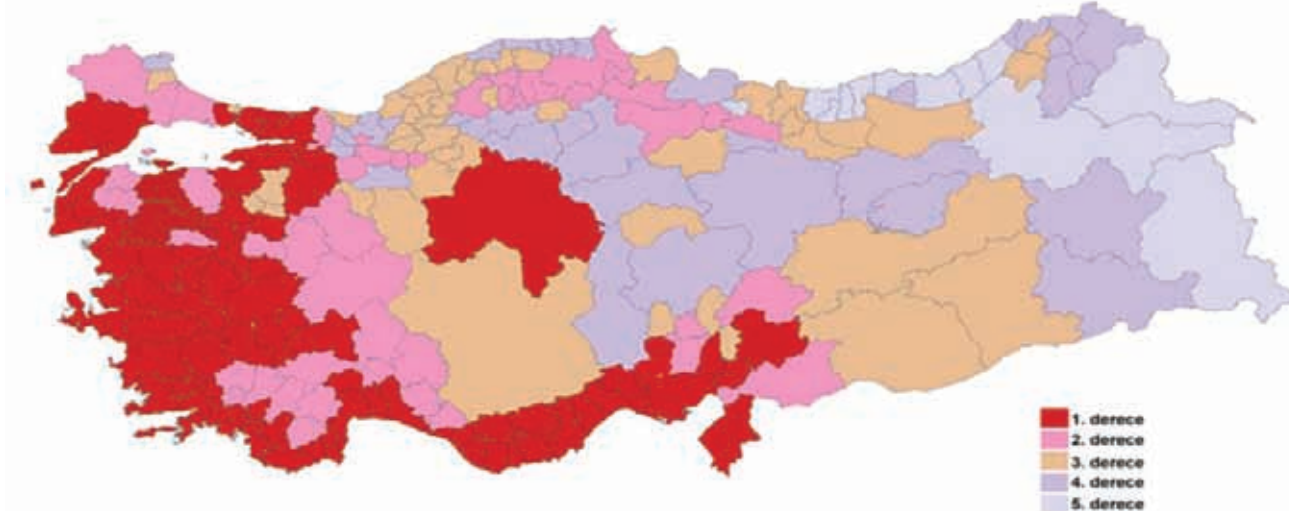


Kaynak: Meteoroloji Genel Müdürlüğü, 2023 Yılı Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi

Orman Genel Müdürlüğü çalışmaları, Manisa ilinin tamamının yüksek düzeyde orman yangını riski altında olduğunu göstermektedir. İzmir, Aydın ve Balıkesir gibi çevre illerde de benzer şekilde yangın riski bulunmaktadır. 2022-2023 yıllarında gerçekleşen orman yangını sayıları karşılaştırıldığında, Manisa 2023 yılında yangın sayısı bir artış göstermiştir. TR33 Bölgesi kapsamında değerlendirildiğinde ise, 2023 yılında en çok orman yangını Manisa'da gerçekleşmiştir. Hem doğal ekosistemleri

hem de yerleşim alanlarını tehdit eden önemli bir afet türü olarak orman yangınlarının yaşanma sıklığına bölgesel düzeyde bakıldığında, depremlerden sonra ikinci sırada yer aldığı görülmektedir. Dolayısıyla, orman yangınlarının sayısını azaltmaya yönelik önleyici tedbirlerin ve meydana gelen yangınlara hızlı ve etkili müdahale edilmesini sağlayacak çalışmaların Manisa'da kesintisiz biçimde sürdürülmesi büyük önem taşımaktadır.

### Orman Yangınları Risk Haritası



Kaynak: Orman Genel Müdürlüğü

## MANİSA İLİ AFET YÖNETİMİ GZFT ANALİZİ

### GÜÇLÜ YÖNLER

- Güçlü organizasyon yapısına ve yetmişmiş personele sahip Manisa AFAD Müdürlüğü'nün varlığı
- Kurumlar arasında veri, araç-gereç, ekipman ve personel gibi kaynaklara kolay erişim sağlanabilmesi ve bunların hızlıca harekete geçirilebilmesi
- Güçlü bir deprem gözlem ağı'nın bulunması
- İmar planlamasında temel teşkil eden jeolojik, jeofizik ve jeoteknik projeler ile etütlerin gerçekleştirilmesi
- Tarımsal açıdan erken uyarı sistemlerinin gelişmiş ve çiftçilerin çoğunun buna uyum sağlamış olması
- Türkiye Afet Sonrası İyileştirme Planı'nın (TASİP) yürürlüğe girmesi



### ZAYIF YÖNLER

- Nüfusun %67'sinin, yaşlı alüvyon-çökel birimlere sahip olan 8 ilçede (Sarıgöl, Alaşehir, Salihli, Ahmetli, Turgutlu, Şehzadeler, Yunusemre, Saruhanlı) yoğunlaşması
- Coğrafi ve jeolojik açıdan yüksek afet riski taşıyan ilde yerleşim yerlerinin ve sanayi bölgelerinin afetlere dirençliliğinin düşüklüğü
- Genel afet sigorta sisteminin oluşturulmamış olması ve mevcut Zorunlu Deprem Sigortası'na katılım oranının yetersiz olması
- Mevcut yapı stokunun güçlendirilmesi için gerekli sermayenin yetersiz olması
- Yerleşim bölgelerinde yeterli tahliye alanları ve yeşil alan eksikliği



### FIRSATLAR

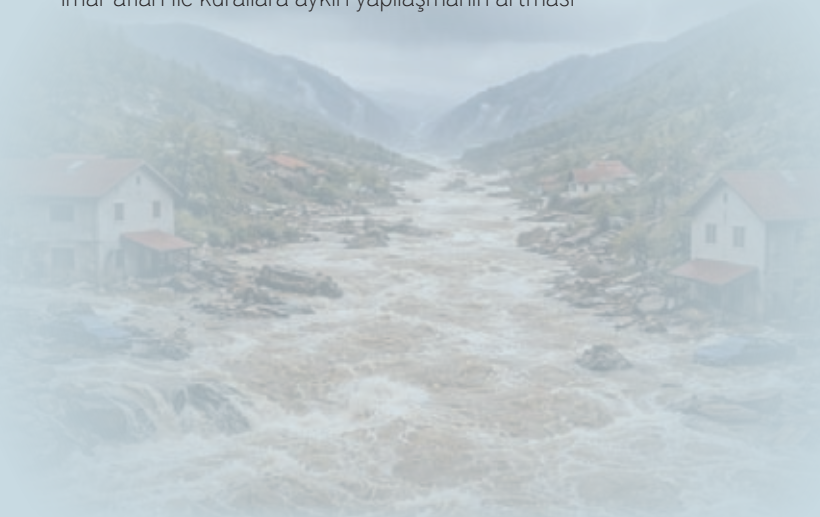


- Kalkınma ajansları ve TÜBİTAK gibi ulusal kurumların afet ve acil durum projelerine hem mali hem de teknik destek sunması
- Yazılı, görsel ve sosyal medya kanallarında afet ve acil durum farkındalığının yükselmesi
- Afet ve acil durum yönetiminde bilimsel ve teknolojik alanda kaydedilen olumlu ilerlemeler
- İş yerlerinde acil durum planlarının zorunlu tutulması
- Gönüllü olarak destek vermek isteyen vatandaş sayısında artış yaşanması
- Afet ve acil durum konularında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarının sayısının çoğalması
- Yaşanılan afetler sonrasında toplumsal dayanışmanın artması

### TEHDİTLER



- Manisa'nın coğrafi ve jeolojik özellikleri nedeniyle yüksek afet riski altında bulunması
- Afet planlarında toplanma ve barınma alanı olarak ayrılan bölgelerin imara ve yapılaşmaya açılması
- Küresel ısınmaya bağlı olarak ani hava olaylarının gelişmesi
- İmar afları ile kurallara aykırı yapılaşmanın artması



### Afet Yönetiminde Temel Adımlar

- **İlçe bazlı afet risklerinin tespit edilmesi:** İlçe bazında afet risklerinin belirlenmesi ve bu risklerin planlama döneminde gerekli tedbirlerle planlara dâhil edilmesi, olası afetlerde zararların en aza indirilmesinde kritik bir rol oynamaktadır. Belirlenen riskler doğrultusunda alınacak önlemler, afet anı ve sonrasında iyileşme sürecinin hızlı ve etkili şekilde yönetilmesini sağlar.
- **Afetle mücadele planlarının hazırlanması:** Genel kurallardan ziyade, yerleşim alanlarının kendine özgü özelliklerine, taşıdığı risklere ve bu risklerin azaltılmasına yönelik önlemlere yer verilen planlar hazırlanmalıdır. Afet bazlı planlar, ilgili afetin tehdit oluşturduğu bölge düzeyinde hedefler ve stratejiler içerdiğinde, etkili bir eylem planı oluşturulabilir. Ayrıca, tek bir afet türüne odaklanan planların yapılması, koordinasyonu güçlendirerek uzmanlaşmayı artıracaktır.
- **Alt ve üst yapılarda güçlendirme yapılması:** Afetlerin tam olarak ne zaman gerçekleşeceği belirlenemediğinden riskli bölgelerde zarar azaltmaya yönelik çeşitli çalışmalar yapılmalıdır. Bu durum, afet sonrasında zararlarla mücadele ile yeniden toparlanma sürecini de kolaylaştıracaktır.
- **Afet anında oluşan zararın azaltılması:** Afet anında yapılan ilk müdahale ve kurtarma çalışmaları, can kaybını en aza indirmek açısından kritik bir rol oynamaktadır. Bu yüzden, sorumlu ve görevli birimlerin, afet sırasında hızlı bir şekilde organize olarak müdahalede bulunmaları ve birimler arasında iyi bir iletişim olması gerekmektedir. Öte yandan, toplumda afetlere karşı farkındalık ve bilinç seviyesinin yükseltilmesine yönelik çalışmalar da afet anındaki olası zararların azaltılmasını destekleyecektir.
- **Etkilenen bölgelerde afetin izlerinin silinmesi:** Afetlerin yerleşim alanlarına verdiği sosyoekonomik zararların giderilmesi için uzun vadeli bir vizyonla ve planlı şekilde hareket edilmelidir. Sermaye ve kalifiye iş gücünün kaybı, afet bölgelerinin ekonomik açıdan

dezavantajlı hale gelmesine ve sosyoekonomik yapıda kırılganlığa yol açmaktadır. Bu sorunların hızlıca aşılabilmesi için alt ve üst yapı çalışmaları acilen tamamlanarak hizmete sunulmalı, ayrıca afetin yol açtığı psikolojik etkiler en aza indirilmelidir.

### Afet Yönetiminde Kısa ve Orta Vadeli Eylemler

#### Afet Yönetim Stratejilerinin Geliştirilmesi

- Afet yönetimi ileri seviyeye ulaşmış ülkelerdeki afetle mücadele modellerinin incelenmesi
- İklim değişikliğiyle mücadelede uyum stratejileri ve afet risk yönetimi çalışmalarının yürütülmesi
- Afetlere hazırlıklı olunması amacıyla gerekli eğitimlerin verilmesi
- Çeşitli afet senaryolarına karşı hazırlık kapsamında tatbikatların düzenlenmesi
- Önleyici müdahale için afet türlerine göre il eylem planlarının oluşturulması

#### Riskli Yapıların Tespit Edilmesi

- Yapıların mevcut mevzuat çerçevesinde risk analizlerinin yapılması
- Yapı stoku envanterinin oluşturulması ve kayıt altına alınması
- Örnek olması açısından kamu kurum ve kuruluşlarına ait binaların deprem dayanıklılığının tespiti

Sonuç itibarıyla, Manisa ili bulunduğu coğrafi konum, deprem kuşağında yer alması ve iklimsel koşulları nedeniyle afet riskleri açısından Türkiye'nin en kırılgan illerinden biri durumundadır. Deprem, sel, orman yangınları ve heyelan gibi afetler, il genelinde can ve mal güvenliğini tehdit ederken sanayi yoğunluğu ve artan nüfus bu risklerin ekonomik ve sosyal etkilerini daha görünür hale getirmektedir. Manisa'nın afet yönetimi alanındaki mevcut zayıflıkları giderilerek güçlü yönleri stratejik şekilde desteklendiğinde, il hem afetlere karşı daha dirençli bir yapıya kavuşacak hem de sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu bir gelişim süreci yaşayacaktır. Bu doğrultuda, anılan eylem ve politikaların hayata geçirilmesi, yalnızca afet zararlarını azaltmakla kalmayacak; aynı zamanda yaşam kalitesini, ekonomik istikrarı ve çevresel güvenliği artırarak ilin bütüncül kalkınmasına katkı sağlayacaktır.



### Kaynakça

- Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD). (2025). Türkiye deprem tehlike haritası. <https://www.afad.gov.tr/turkiye-deprem-tehlike-haritasi>
- Doğal Afet Sigortaları Kurumu (DASK). (2025). Yürürlükteki poliçeler. <https://dask.gov.tr/tr/yururlukteki-policeler>
- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı. (2025). Yatırım teşvik sistemleri ve destek programları. Ankara: STB Yayınları.
- T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Meteoroloji Genel Müdürlüğü. (2024). 2023 yılı meteorolojik afetler değerlendirilmesi. Ankara: Araştırma Dairesi Başkanlığı, Meteorolojik Afetler Şube Müdürlüğü.
- T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü. (2013). Orman atlası. Ankara: Orman Genel Müdürlüğü Yayınları.
- T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü. (2023). Resmi istatistikler. <https://www.ogm.gov.tr/tr/e-kutuphane/resmi-istatistikler>
- Zafer Kalkınma Ajansı. (2023). TR33 Bölgesi 2024-2028 bölge planı. Kütahya: Zafer Kalkınma Ajansı Yayınları.

Vizyoner Projeleriyle  
Dikkat Çeken ZAFER'e  
Bir Ödül Daha

**YILIN KALKINMA AJANSI ÖDÜLÜ**



**ZAFER KALKINMA AJANSINA  
BİR ÖDÜL DAHA**

**ORTAK  
YARINLAR**

ÇEŞİTLİLİK ve KAPSAYICILIK  
KATEGORİSİ - Gençlerin Yolunu  
Açanlar  
T.C. Zafer Kalkınma Ajansı



**AVRUPA KALKINMA AJANSLARI  
BİRLİĞİ'NDEN ZAFER'E ÖDÜL**



Bu proje Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

**ZaferİN**

TR33 Bölgesi'ndeki İşveren ve İşçilerin  
Uyum Yeteneğinin Artırılması Operasyonu



**ZAFER KALKINMA AJANSI  
EN KURUMSAL  
KALKINMA AJANSI**



Ocak 2024

Kıymet ŞİMŞEK  
Genel Müdür

# HER TEBESSÜM BİR ZAFERDİR...



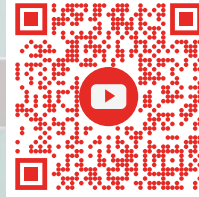
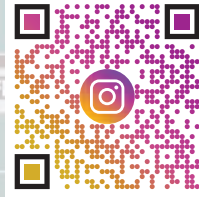
HER GÜLÜMSEMENİN ARKASINDA,  
GELECEK İÇİN ZAFERLE ATILMIŞ BİR ADIM VARDIR

*Bölgemizin geleceği için, siz paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz!*

## T.C. Zafer Kalkınma Ajansı

Merkez: Mehmet Dumlulu Caddesi No:42 Kütahya

Tel: (0274) 271 77 61-62 E-posta: info@zafer.gov.tr www.zafer.gov.tr



### Afyonkarahisar

Adres: Dört Yol Mah. Turgut Özal Cad. No:69  
ATSO Hizmet Binası Kat:2 03100  
Merkez/Afyonkarahisar  
Tel: (0272) 212 20 70

### Manisa

Adres: Merkez Efendi Mah. Mimar Sinan Bulvarı  
No:127 Manisa TSO Bülent Koşmaz Hizmet  
Binası Kat:1 45020 Yunussemre/Manisa  
Tel: (0236) 237 29 47

### Uşak

Adres: Sarayaltı Mah. Kılcan Cad. No:1  
Uşak TSO Kat:1 64100  
Merkez/Uşak  
Tel: (0276) 224 43 41

